

วท ๑๗๙/๒๔๘๖

๕๑๙



การบริหารงานตามหลักธรรมาภินิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้าน  
ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดัน อำเภอราษฎร์พนม  
จังหวัดนครพนม



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาตรีประกาศนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรัชญาศาสตร์  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. ๒๕๕๘

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบได้พิจารณาวิทยานิพนธ์ของ นายวิทยา แสนทวีสุข แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาตรีประจำสถานศึกษาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

วิภาณ พงษ์

(รองศาสตราจารย์ ดร.พรปวีณ์ ศรีประเสริฐ)

ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
(ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย)

นิตยา

(ดร.ชาติชัย อุดมกิจมงคล)

กรรมการ

(ผู้ทรงคุณวุฒิ)

(อาจารย์ ดร.ทรงศักดิ์ จีระสมบัติ)

กรรมการ  
(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก)

น.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรินทร์ สุทธิศิริ)

กรรมการ  
(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

มหาวิทยาลัยอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาตรีประจำสถานศึกษาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

น.

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)

น.

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนิท ตีเมืองชัย)

คณะกรรมการรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

คอมบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ ..... เดือน ..... พ.ย. 2558

พ.ศ. ....

ถิ่นที่เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**ชื่อเรื่อง :** การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม

**ผู้วิจัย :** วิทยา แสนทวีสุข **ปริญญา :** รป.น. (รัฐประศาสนศาสตร์)

**อาจารย์ที่ปรึกษา :** ดร.ทรงศักดิ์ จีระสมบัติ **อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก**  
พศ.ดร.วัชรินทร์ สุทธิศัย **อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม**

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2558

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาระดับและเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม รวมทั้งศึกษาข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ในความคิดเห็นของประชาคมหมู่บ้าน จำนวน 4 หมู่บ้าน ที่อยู่อาศัย ประชาชนและกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ประชาคมหมู่บ้าน ในเขตพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม จำนวน 127 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) มีค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ทั้งฉบับเท่ากัน .91 และทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ การแจกแจงความถี่ (Frequency) ค่าร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) สถิติที่ใช้ทดสอบสมมติฐาน ใช้ในการวิเคราะห์ F-test (One way ANOVA) และทดสอบความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธี LSD (Least Significant Difference) โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### ผลการวิจัยพบว่า

1. การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปหน่อย คือ ด้านหลักคุณธรรม รองลงมาคือ ด้านหลักความโปร่งใส และมีระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักความรับผิดชอบและด้านหลักนิติธรรม

2. ผลการเปรียบเทียบการบริหารงานตามธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกปิ闷 อําเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม จำแนกตาม ระดับอายุ การศึกษาและหมู่ที่บ้านที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกรายด้าน พบว่า ไม่มีความแตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

3. ข้อเสนอแนะของประชาชนหมู่บ้านต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกปิ闷 อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม มีดังนี้ องค์การบริหาร ส่วนตำบลบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ ข้อมูลหรือข้อบัญญัติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ องค์การ บริหารส่วนตำบลควรประชาสัมพันธ์กฎหมาย ระเบียบ ข้อมูลหรือข้อบัญญัติต่าง ๆ ให้ ประชาชนทราบเป็นระยะ องค์การบริหารส่วนตำบลควรใช้หลักศาสนาในการบริหารงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เต็มใจให้บริการ องค์การบริหาร ส่วนตำบลควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจากประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบ การดำเนินงานด้าน โครงสร้างพื้นฐานและการจัดซื้อจัดจ้าง องค์การบริหารส่วนตำบลควร ดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างรวดเร็ว และควรมีการบริหารงาน ให้คุ้มค่ากับงบประมาณ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**TITLE :** The administration by Good Governance on the Opinions. by the Officer of Sub-district Administrative Organization of Kudchim District Thatphnom District, Nakhonphanom Province.

**AUTHOR :** Witaya Santaveesuk      **DEGREE :** M.P.A. (Public Administration)

**ADVISORS :** Dr.Songsak Jeerasombat      Major Advisor  
Asst.Prot.Dr.Watcharin Sutthisai      Co-advisor

**RAJABHAT MAHA SARAKHAM UNIVERSITY, 2015**

## **ABSTRACT**

This research aimed to study The purpose of the research include to study the level and compare the administration by Good Governance in the opinion community of a Sub-district Kudchim Administrative Organization ,Thatphnom District, Nakhonphanom Province. by age education and village. To study the suggestions regarding the administration by Good Governance in the opinion community of a Sub-district Kudchim Administrative Organization ,Thatphnom District , Nakhonphanom Province. The sample was 127of community of a Sub-district Kudchim Administrative Organization.; The instrument was the five rating scale questionnaire with 0.91 of reliability. The statistics were frequency, percentage, mean, standard deviation, *t*-test (independent sample) and *F*-test (One Way ANOVA)

The research results were found as follows ;

1. the level the administration by Good Governance in the opinion community of a Sub-district Kudchim Administrative Organization ,Thatphnom District , Nakhonphanom Province. as overall moderate level, considering each aspect was much for two aspects, at moderate for four. sorting arithmetic meant from highest to lowest; The morality, Accountability, participation ; Cost – effectiveness or Economy, responsibility. and Rule of Law respectively.

2. the community classified age , education and village. have opinion administration by Good Governance of a Sub-district Kudchim Administrative Organization, Thatphnom District , Nakhonphanom Province. Were not different by statistical significant at 0.05 levels;

3. The suggestions regarding the administration by Good Governance in the opinion community of a Sub-district Kudchim Administrative Organization ,Thatphnom District, Nakhonphanom Province. were found that; Applicable law, regulation or statute, without discrimination public relations law, regulation or statute. Let people know .Use doctrine of the administration and offices to serve with enthusiasm. Willing to serve. There should be a committee of people Participation Monitoring Operations the Infrastructure. and the procurement. action to solve vexation of people quickly and The administration should provide value to the budget.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จสมบูรณ์ได้ด้วยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจาก อาจารย์ ดร. ทรงศักดิ์ จีระสมบัติ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วัชรินทร์ สุทธิศัย อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ที่ให้คำปรึกษา แนะนำแก้ไขข้อบกพร่องต่าง ๆ ทำให้วิทยานิพนธ์ฉบับนี้เสร็จสมบูรณ์ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี่ ขอขอบพระคุณ นางวรรณา ยอดมงคล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอราษฎร์บูรณะ จังหวัดนครปฐม ผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา นาง โสภาภรณ์ เกียรติบัณฑิต ครูชำนาญการพิเศษ ค.ศ. 3 โรงเรียนบ้านแสนพันหมันหย่อน ตำบลแสนพัน อำเภอราษฎร์บูรณะ จังหวัดนครปฐม ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา นายวิโรจน์ ตันสารรัค ครูชำนาญการพิเศษ ค.ศ. 3 โรงเรียนบ้านแสนพันหมันหย่อน ตำบลแสนพัน อำเภอราษฎร์บูรณะ จังหวัดนครปฐม ผู้เชี่ยวชาญ ด้านวัสดุ และประเมินผล ที่กรุณายิ่งจากความสอดคล้องของข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ ของแบบสอบถาม

ขอขอบพระคุณ ประชาชนหมู่บ้านตำบลกุดฉิมที่เป็นกลุ่มตัวอย่าง ที่ได้ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลและการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นอย่างดียิ่ง

ขอขอบพระคุณ คุณแม่สุศิล แสนทวีสุข มารดาของผู้วิจัย และขอขอบคุณคุณจันทร์มา แสนทวีสุข ภรรยา และ ชมภูนุช กับ คุณลักษณ์ แสนทวีสุข ที่เป็นกำลังใจสำคัญ คอบริษัทเหลือสนับสนุนแรงกายแรงใจจนทำให้การศึกษาครั้งนี้ประสบความสำเร็จด้วยความภาคภูมิใจเป็นอย่างยิ่ง

ประโยชน์และคุณค่าของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอมอบเป็นเครื่องบูชาพระคุณของบูรพาจารย์ทุกท่าน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สมเกียรติ เกียรติเจริญ ที่ได้ประ沉积ีประสาทวิชาความรู้ด้านการวิจัย ติดตาม และให้กำลังใจตลอดระยะเวลาของการศึกษาจนประสบความสำเร็จ

วิทยา แสนทวีสุข

## สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

บทคัดย่อ .....	ก
ABSTRACT .....	ก
กิตติกรรมประกาศ .....	จ
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ซ
สารบัญแผนภาพ .....	ญ
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ธ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
ภูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	5
สมมติฐานในการวิจัย .....	5
ขอบเขตของการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	7
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	9
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	8
แนวคิดเกี่ยวกับหลักธรรมากินบาล .....	10
แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร .....	20
องค์กรบริหารส่วนตำบล .....	24
บริบทขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดณิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม .....	46
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	50
กรอบแนวคิดของการวิจัย .....	65

## หัวเรื่อง

หน้า

บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....	66
ประชาชนและกลุ่มตัวอย่าง .....	66
เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	68
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	70
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	70
สถิติที่ใช้และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล .....	71
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	72
สัญลักษณ์ที่ใช้แทนค่าสถิติ .....	72
ลำดับขั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	72
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	74
บทที่ 5 สรุปผลอภิปรายผลข้อเสนอแนะ .....	98
สรุปผลการวิจัย .....	103
อภิปรายผลการวิจัย .....	108
ข้อเสนอแนะ .....	113
บรรณานุกรม .....	116
ภาคผนวก ก แบบสอบถาม .....	123
ภาคผนวก ข ผลการวิเคราะห์ค่า IOC ของเครื่องมือ .....	132
ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ .....	135
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	138
ประวัติผู้วิจัย .....	144

## สารบัญตาราง

1 จำนวนประชากร .....	47
2 หมู่ที่ ชื่อหมู่บ้าน ประชากร และกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....	67
3 จำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	74
4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม โดยรวม และจำแนกเป็นรายค้าน .....	76
5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักนิติธรรม จำแนกเป็นรายชื่อ.....	77
6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักกฎหมาย จำแนกเป็นรายชื่อ .....	78
7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความโปร่งใส ที่จำแนกเป็นรายชื่อ .....	80
8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักการมีส่วนร่วม จำแนกเป็นรายชื่อ .....	81
9 ค่าค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักหลักความรับผิดชอบ จำแนกเป็นรายชื่อ .....	83
10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคอมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความคุ้มค่า จำแนกเป็นรายชื่อ .....	84

11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลใน ความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม จำแนกตามระดับอายุ โดยรวมและจำแนก เป็นรายด้าน .....	86
12 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตามระดับอายุ โดยใช้การทดสอบค่า F-test (One way ANOVA) .....	88
13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม จำแนกตามระดับการศึกษา โดยรวม และจำแนกเป็นรายด้าน .....	90
14 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตาม ระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบค่า F-test (One way ANOVA) .....	92
15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความ คิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน	94
16 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยใช้การทดสอบค่า F-test (One way ANOVA) .....	97
17 จำนวนความถี่ของข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพน จังหวัดนครพนม .....	99

## แผนภาพที่

## สารบัญแผนภาพ

หน้า

1 โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล .....	36
2 ครอบแนวคิดในการวิจัย .....	65



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การปกครองที่สามารถนำประเทศสู่การปกครองแบบประชาธิปไตยตัววันต่อของประเทศที่เพิ่งได้รับการปลดปล่อยจากอาณานิคมและสามารถพื้นฟูประเทศจากความเสียหายภายหลังจากการต่อสู้ ต่อมารูปแบบการปกครองดังกล่าวผสมผสานกับระบบราชการของแม็คซ์ เวเบอร์ (Max Weber) คือ ลักษณะการปกครองที่มีโครงสร้างเป็นลำดับขั้น มีการเมืองที่เป็นกลาง มีเป้าหมายที่ปฏิบัติได้ และมีการประสานงานของระบบคุณธรรม ถูกนำมาใช้ในประเทศต่าง ๆ ทั่วโลก อย่างไรก็ตาม รูปแบบการปกครองของ แม็คซ์ เวเบอร์ (Max Weber) ยกที่จะนำไปประยุกต์ใช้และสามารถต่อเนื่องจากการขยายตัวของระบบราชการทำให้ยากต่อการจัดการและขาดความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามการเปลี่ยนแปลงที่รวดเร็วของโลก นอกจากโครงสร้างของระบบราชการจะทำให้การปกครองบ้านเมืองขาดทั้งประสิทธิภาพ และประสิทธิผลแล้ว ยังก่อให้เกิดช่องทางการบิดเบือนการใช้อำนาจและครอบครองปัชชัน ในช่วงต้น พ.ศ. 2523 นักวิชาการส่วนใหญ่ต่างเห็นพ้องกันว่าแนวทางการบริหารภาครัฐที่เป็นอยู่ไม่สอดคล้องกับเศรษฐกิจและสังคม โลกที่ปรับเปลี่ยนตลอดเวลา และมีความจำเป็นต้องมีการปฏิรูปและปรับปรุงรูปแบบการปกครองใหม่ในช่วงเวลาดังกล่าว มีองค์กรระหว่างประเทศที่สำคัญ เช่น ธนาคารโลก (World bank) และกองทุนนานาชาติได้เข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนและพัฒนาแนวคิดเกี่ยวกับการปกครองที่ดี หรือที่เรียกว่า “Good governance” หรือ “ธรรมาภิบาล” (สถาบันพระปกเกล้า. 2544 : 5)

ธรรมาภิบาลจะเป็นเรื่องที่มีการพูดถึงอย่างมากในช่วงปี พ.ศ. 2523 - 2533 ปัจจุบัน ธรรมาภิบาลถูกนำมาใช้เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในนโยบายขององค์กรระหว่างประเทศหลาย ๆ องค์กร นอกจากนี้ยังมีนักวิชาการและนักปฏิบัติส่วนหนึ่งนำแนวคิดธรรมาภิบาลไปขยายผล ใช้กับการปรับโครงสร้างและกระบวนการทั้งในองค์กรของรัฐ และองค์กรธุรกิจในขณะที่ นักวิชาการบางส่วนได้นำเอาธรรมาภิบาลไปใช้ในความหมายที่ใกล้เคียงกับความหมายคำว่า Government หรือการปกครองที่หมายถึงรัฐบาล โดยทั่วไปรัฐบาลเป็นเพียงส่วนหนึ่งที่มี

ความสำคัญต่อธรรมากิษาและหลักการของธรรมากิษาสามารถดำเนินอยู่ได้ถึงแม้ว่าจะมีรัฐบาลที่ได้รับการยอนรับหรือไม่ก็ตาม (สถาบันพระปกาลล้า 2544 : 5)

ในช่วงที่ประเทศไทยเชิญวิกฤตเศรษฐกิจและการเงินดึ้งແຕปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา มีส่วนหลักคันให้เกิดกระแสความสนใจการปฏิรูปด้านต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิรูประบบราชการ การปรับบทบาทภาครัฐ การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น โดยเฉพาะเมื่อทรัพยากรมีจำนวนจำกัด ความสนใจจึงพุ่งเป้าไปที่การใช้จ่ายงบประมาณ และการดูแลทรัพยากรของท้องถิ่น ปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันทั้งในวงราชการ การเมือง และระดับท้องถิ่นกลายเป็นประเด็นที่คนให้ความสนใจ ทั้งนี้ เพราะการทุจริตคอร์รัปชันเป็นสาเหตุหนึ่งที่นำพาประเทศไทยสู่ภาวะวิกฤติ (วิศรา รัตนสมัย. 2543 : 1) และในช่วง 2 ปี ภายหลังจากวิกฤตเศรษฐกิจและการเงิน สังคมไทยเกิดความตื่นตัวในการสร้างธรรมากิษาและการรณรงค์ต่อด้านการทุจริต คอร์รัปชันในวงกว้าง อันเป็นผลมาจากการที่จำกัดและกระแสตื่นตัวในระดับสากลและภายในประเทศไทย ซึ่งการปักธงด้วยหลักบริหารจัดการที่ดีงามหรือหลักธรรมากิษา นั้นเป็นเรื่องของการพัฒนาและการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสันติโดยส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวของประชาชนในการเข้าถึงข้อมูล ตัดสินใจตรวจสอบ ลดการทุจริตคอร์รัปชันลง เพื่อให้เกิดความโปร่งใส โดยเฉพาะในเรื่องของความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของประชาชน ตลอดจนการยึดหลักกฎหมายในการปฏิบัติงานซึ่งถือว่าเป็นหัวใจของการบริหารงาน และในขณะเดียวกันก็จำเป็นจะต้องสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในบทบาทหน้าที่ การมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมเสียสละเพื่อพัฒนาท้องถิ่น (ประมวลรัฐนสตี. 2542 : 2)

สิ่งที่ประเทศไทยต้องการอย่างยิ่ง คือ เจตนาอันแน่วแน่ มั่นคงไม่แปรเปลี่ยนของบุคคลทุกคนในชาติ ในทุก ๆ วงการ คือ เจตนา remorse ที่จะนำพาประเทศไทยไปสู่ความเจริญรุ่งเรืองในระบบของการปกครองแบบประชาธิปไตยที่ดีงามที่มีสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นศูนย์รวมสติปั主权 ใจของคนทั้งชาติ ปวงชนชาวไทยควรคำเนินรอยตามเบื้องพระยุคลบาทดังพระปฐมบรมราชโองการของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เมื่อครั้งเสด็จขึ้นครองราชย์ในปี พ.ศ. 2489 ที่ว่า “ เราจะครองแผ่นดินโดยธรรมเพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม ” ซึ่งเป็นธรรมากิษา โดยการใช้หลักธรรมากิษา กำหนดกฎไกและกติกาในสังคม เพื่อใช้บริหารจัดการทรัพยากรทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทย เพื่อพัฒนาเสถียรภาพ ความสงบสุขและความมั่นคงในสังคม โดยการ

บริหารปักทองที่ดี ใช้กลไกประชาธิรัฐที่ดี ดำเนินการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (วารทัต ลัยนันทน์. 2445 : 5)

ในประเทศไทย ธรรมากิบาล ได้กล่าวเป็นแนวคิดที่ได้รับการยอมรับว่าเป็น หลักการที่เกื้อหนุนสังคมประชาธิปไตยและได้มีการเสนอและกล่าวถึงแนวคิดนี้อย่าง กว้างขวาง ตัวอย่างที่เห็นอย่างเป็นรูปธรรม คือ กฎหมายรัฐธรรมนูญฉบับปี พ.ศ. 2550 ที่ใช้อู่ในปัจจุบันนี้ ได้ปฏิรูปตามมาตรฐานของประเทศต่าง ๆ ที่สัมพันธ์กับหลักธรรมาภิบาลที่หากมีการนำแนวคิด ธรรมากิบาลไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง จะทำให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ มีการตรวจสอบการทำงานของรัฐ โดยประชาชนและองค์กรที่เกี่ยวข้องและระบบบริหารของรัฐมี ความยุติธรรมและเป็นที่น่าเชื่อถือทั้งในและต่างประเทศ อีกทั้งนำไปสู่การลดการทุจริต ซึ่งเป็นปัญหาเรื้อรังของบ้านเมืองได้ (บุญคง ชัยเจริญวัฒนา และนุญาณี ลี. 2544 : 7)

องค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการปักทองรูปแบบฯ หนึ่งของการปักทองส่วน ท้องถิ่นในระบบการเมืองการปักทองแบบประชาธิปไตย ซึ่งเป็นการปักทองตนเองและ เป็นสิทธิขั้นพื้นฐานของประชาชน เพราะเป็นรูปแบบของการแสดงออกถึงซึ่งสิทธิเสรีภาพ ของประชาชนในการกำหนดแนวทางการดำเนินชีวิตของตนเอง และเป็นแนวทางสำคัญในการ มีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชน การจัดการปักทองตนเองในรูปของหน่วยการปักทอง ตนเองของท้องถิ่นมีพันธกิจที่สำคัญ 3 อย่างคือ การส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการที่จะปักทอง ตนเองของประชาชน การอำนวยการด้านการบริการกิจการสาธารณูปัพันฐานที่จำเป็นแก่ ประชาชน และการพัฒนาเศรษฐกิจสังคมของท้องถิ่น (กรมการปักทอง. 2539 : 1)

นอกจากนี้พระราชบัญญัติกำหนดแผนขั้นตอนกระบวนการจ้างงานให้แก่องค์กรปักทอง ส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 กำหนดให้รัฐด้องกระบวนการจ้างงานด้านการปักทองลง ไปสู่ท้องถิ่นโดย ถ่ายโอนอำนาจหน้าที่และการกิจจากราชการส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ทั้งด้านจัดทำบริการ สาธารณูปัพันฐานและงบประมาณ ทำให้องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับงบประมาณปีหนึ่ง เป็นจำนวนมาก เพื่อดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ตามภารกิจและอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายให้ทำ ภายใต้ห้องถิ่น ในขณะที่ระบบการบริหารจัดการขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่เข้มแข็ง พอทำให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ผ่านมาถูกวิพากษ์วิจารณ์ด้านการ บริหารองค์กรอยู่เสมอ กระทรวงมหาดไทย ซึ่งมีภารกิจและนโยบายที่ชัดเจนในการสนับสนุน และส่งเสริมความเข้มแข็ง ขององค์กรปักทองส่วนท้องถิ่น ให้สามารถบริหารกิจกรรมได้อย่าง มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และการมีส่วนร่วมของประชาชนจึงมีแนวคิดให้นำหลักธรรมาภิบาล มาใช้ในการบริหารจัดการ ทั้งนี้ เพื่อให้องค์กรปักทองส่วนท้องถิ่นเป็นกลไกการพัฒนาแก่ไข

ปัญหาความเดือดร้อนและบริการสาธารณูปะภัยประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ (สำนักงานคณะกรรมการกระจายอำนาจให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น. 2546 : 49)

ในขณะเดียวกัน กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดเกณฑ์และรางวัลการบริหารจัดการที่ดีให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นประจำทุกปี เพื่อ มุ่งหวังให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกระดับสามารถปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีประสิทธิภาพและมีการบริหารจัดการที่ดี สามารถพึงพอใจประชาชนและเป็นที่ยอมรับของสังคมทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลกุดชุม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม จัดให้มีการประเมินการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยในปี 2555 พบว่า ได้คะแนนรวมร้อยละ 91.75 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก โดยมหาวิทยาลัยนครพนมเป็นผู้ประเมินในปี 2556 ได้คะแนนรวมร้อยละ 70.25 ซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง โดยมหาวิทยาลัยการอาชีพราชบุรี เป็นผู้ประเมิน โดยผู้ต้องอบรมสามารถเป็นประชาชนในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลกุดชุม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม (องค์การบริหารส่วนตำบลกุดชุม. 2556 : 12)

ในปี พ.ศ. 2555 – 2556 องค์การบริหารส่วนตำบลกุดชุม ได้มีการปรับปรุงการบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล เช่น การใช้ระบบอย่างเคร่งครัดในการปฏิบัติงาน การใช้คุณตัวแทนประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นในการบริหารงาน การใช้ระบบมาอย่างโปร่งใส การส่งเสริมการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงการเผยแพร่ข้อมูลให้ประชาชนทราบเป็นประจำ เป็นต้น แต่ยังไม่มีการวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลดังกล่าว และผู้ที่น่าจะให้ความคิดเห็นได้ควรเป็นผู้แทนจากประชาชน หมู่บ้านและประชาชน ทั้งนี้เพาะประชามหมู่บ้านซึ่งเป็นตัวแทนที่ได้รับคัดเลือกจากประชาชนในหมู่บ้าน ประกอบด้วย ตัวแทนฝ่ายบริหาร ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลในหมู่บ้าน ตัวแทนฝ่ายกลุ่มประชาชน ผู้แทนกลุ่มอาชีพทุกกลุ่ม ผู้แทนกลุ่มเกษตรกร/เกษตรกร ก้าวหน้า ประชุมหมู่บ้าน ผู้แทนกลุ่มแม่บ้าน พระที่ชาวบ้านครัวท่า ครูโรงเรียนในหมู่บ้าน 1 คน อสม. อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาชนเคราะห์ สมาชิกอปพร. ผู้แทนธุรกิจเอกชนที่อยู่ในหมู่บ้าน องค์กรพัฒนาเอกชน ฯลฯ ซึ่งจะเห็นได้ว่า คณะกรรมการชุดนี้มีคณะกรรมการทำงานอย่างครอบคลุมในการพัฒนาและบังคับใช้กฎหมายกับองค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างใกล้ชิด ตัวแทนประชาชนนั้นเป็นผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อมจากการบริหารงาน จึงน่าจะเป็นกลุ่มนูกคลอที่สามารถตอบคำถามเกี่ยวกับธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบล ได้เป็นอย่างดี ซึ่งผลการประเมินการบริหารงานตามหลัก

ธรรมากิบาล ประจำปี 2555 ผลการประเมินได้คะแนนรวมร้อยละ 91.75 ซึ่งอยู่ในระดับดีมาก และปี 2556 ผลการประเมินการบริหารงานตามหลัก ธรรมากิบาล ได้คะแนนรวมร้อยละ 70.25 ซึ่งอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งมีความแตกต่างกันของคะแนนในการประเมินในปี 2555 และปี 2556 มีระดับการประเมินแตกต่างกันมาก (องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม. 2556 : 12) ทำให้ผู้วิจัยต้องการทราบข้อมูลที่แท้จริงในการวิจัยครั้งนี้ เพื่อนำมาเป็นข้อมูลที่ได้มารับรุ่ง ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม เพื่อให้ประกันประสิทธิภาพสูงแก่ ประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม

ผู้วิจัยในฐานะที่เป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัด นครพนม จึงมีความสนใจที่จะวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหาร ส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม เพื่อนำข้อเสนอแนะเป็นแนวทางในการ พิจารณาพัฒนาและปรับปรุง การบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหาร ส่วน ตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนมต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหาร ส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของประชาชนหมู่บ้าน
2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหารส่วน ตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม ข้อมูลทั่วไปของประชาชนหมู่บ้าน จำแนกตาม อายุ การศึกษา และหมู่บ้านที่อยู่อาศัย
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของประชาชนหมู่บ้านต่อการบริหารงานตามหลัก ธรรมากิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม

## สมมุติฐานการวิจัย

1. การบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง
2. ประชาชนหมู่บ้านจำแนกตาม อายุ การศึกษาและหมู่บ้านที่อยู่อาศัยมีความ คิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมากิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอ ราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม แตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ด้านเนื้อหา

การวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
กุดชนิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยใช้กรอบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ของสำนักงานข้าราชการพลเรือน (2551 : 31- 32) 6 หลัก ดังนี้

1.1 หลักนิติธรรม

1.2 หลักคุณธรรม

1.3 หลักความโปร่งใส

1.4 หลักความรับผิดชอบ

1.5 หลักการมีส่วนร่วม

1.6 หลักความคุ้มค่า

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ สมาชิกของประชาคมหมู่บ้านในเขตตำบลกุดชนิม  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม จาก 7 หมู่บ้าน จำนวน 184 คน (แผนที่ชนบทของ อบต.กุดชนิม.  
2556)

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ สมาชิกของประชาคมหมู่บ้านในเขตตำบลกุดชนิม  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม โดยการใช้สูตรขนาดของกลุ่มตัวอย่างของ ทาโร ยามาเน่  
(Yamene, Taro. 1973 : 727) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 127 คน

### 3. ด้านตัวแปร

3.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ ข้อมูลทั่วไปของประชาคมหมู่บ้านในเขตตำบลกุดชนิม  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม จำแนกเป็น

3.1.1 อายุ

3.1.2 การศึกษา

3.1.3 หมู่บ้านที่อยู่อาศัย

3.2 ตัวแปรตาม การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วน  
ตำบลกุดชนิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ดังนี้ (สำนักงานข้าราชการพลเรือน. 2551 :  
31- 32)

- 3.2.1 หลักนิติธรรม
- 3.2.2 หลักคุณธรรม
- 3.2.3 หลักความโปร่งใส
- 3.2.4 หลักความรับผิดชอบ
- 3.2.5 หลักการมีส่วนร่วม
- 3.2.6 หลักความคุ้มค่า

## **นิยามศัพท์เฉพาะ**

หลักธรรมาภิบาล หมายถึง หลักการบริหารที่ดี เหมาะสมและเป็นธรรมที่ใช้ในการบริหารจัดการที่จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการศึกษาครั้งนี้ หมายถึง หลักธรรมาภิบาลของ การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอชาตพนม จังหวัดนครพนม 6 ด้าน ดังนี้

1. หลักนิติธรรม หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลให้ประชาชนวิพากษ์วิจารณ์ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ก่อนประกาศใช้ เผยแพร่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับให้ประชาชนทราบ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับมีความชัดเจน ใช้กฏหมายส่งเสริมให้เกิดความดีงาม บังคับใช้กฏ ระเบียบ ข้อบังคับ ด้วยความยุติธรรม และกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน

2. หลักคุณธรรม หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลยึดมั่นความถูกต้องในการบริหารงาน เจ้าหน้าที่ ยึดมั่นหลักคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเองด้วยหลักคุณธรรม จัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรมแก่ประชาชน ส่งเสริมการประกอบอาชีพสุจริตของ ประชาชน และใช้หลักคุณธรรมในการบริหารงานบุคคล

3. หลักความโปร่งใส หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งข้อมูลได้ ให้โอกาสประชาชนตรวจสอบการบริหารงาน ได้รับฟังความคิดเห็นจากประชาชนผู้ขอรับบริการ เปิดเผยข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างให้ ประชาชนทราบ และเปิดเผยข้อมูลตั้งบประมาณรายจ่ายให้ประชาชนทราบ

4. หลักความรับผิดชอบ หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่าง มีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามนโยบายที่ได้แต่งตั้งไว้ปฏิบัติงาน

ตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ ปฏิบัติงานตามที่มัญญติไว้พระราชบัญญติสภารำนล และองค์การบริหารส่วนตำบล(บับปี้จุบัน แก้ไขปัญหาตรงกับความต้องการของประชาชน บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน และรับข้อร้องเรียนจากประชาชน

5. หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำประชาคมหมู่บ้าน ก่อนจัดทำแผนพัฒนาตำบล เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนพัฒนาตำบล แต่งตั้งประชาคมหมู่บ้านเป็นกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน แต่ตั้งประชาชนเป็นกรรมการตรวจสอบการจัดซื้อและจัดจ้าง เชิญประชาชนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

6. หลักความคุ้มค่า หมายถึง การบริหารจัดการที่จะทำให้งานสำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลใช้จ่ายงบประมาณด้วยความประหยัด จำนวนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเหมาะสมกับปริมาณงาน วัสดุอุปกรณ์เหมาะสมกับภารกิจ วางแผนพัฒนาสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ตั้งเสริมให้ประชาชนดำรงชีวิตตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง และบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญติสภารำนล และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 ในคราววิจัยครั้งนี้ หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม

ประชาคมหมู่บ้าน หมายถึง คณะกรรมการที่นายอำเภอประกาศแต่งตั้งเป็นประชาคมหมู่บ้าน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ประสานงานกับองค์กรในการพัฒนาหมู่บ้าน ในคราววิจัยครั้งนี้ ประชาคมหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม จำนวน 7 หมู่บ้าน

ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออก โดยการพูดการเขียนหรือความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งให้บุคคลอื่นรับรู้ เพื่อเป็นประโยชน์ในการแลกเปลี่ยนซึ่งกันและกัน ซึ่งความคิดเห็นนั้นสังเกตและวัดได้จากคน และในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง ความคิดเห็นของประชาคมหมู่บ้านในการบริหารงานตามหลักธรรมาภินิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม

อายุ หมายถึง ระดับอายุจริงของกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย  
 ระดับการศึกษา หมายถึง การศึกษาสูงสุดของประชาคมหมู่บ้าน ที่อาศัยอยู่ในเขต  
 องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม  
 หมู่บ้านที่อยู่อาศัย หมายถึง หมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม  
 อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม

### **ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย**

1. ได้ทราบถึงระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหาร  
 ส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของประชาคมหมู่บ้าน  
 เพื่อนำข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหาร  
 ส่วนตำบลลูกฉบิม
2. ได้ทราบถึงข้อเสนอแนะของประชาคมหมู่บ้านต่อการบริหารงานตามหลัก  
 ธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เพื่อนำ  
 ข้อเสนอแนะมาปรับใช้ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
 ลูกฉบิม ต่อไป
3. ข้อเสนอจาก การวิจัย สามารถนำเสนอเพื่อเป็นทางเลือกในการกำหนดแนว  
 ทางการบริหารงานและพัฒนางานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิม  
 ต่อไป

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน  
อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม ได้ศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล
2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร
3. องค์การบริหารส่วนตำบล
4. บริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
6. กรอบแนวคิดในการวิจัย

#### แนวคิดเกี่ยวกับหลักธรรมาภิบาล

##### 1. ความเป็นมาของธรรมาภิบาล (Good Governance)

ธรรมาภิบาลเป็นแนวคิดการปกครองที่มีมาแต่โบราณ นับตั้งแต่สมัยเพลโต (Plato) และอリストเตล (Aristotle) นักปรัชญาหลายท่านได้พิจารณาที่จะค้นหาฐานปั้นของการปกครองที่ดี แต่ก็ยังไม่ได้ความหมายและขอบเขตที่ชัดเจน อาจกล่าวได้ว่าวิัฒนาการของรูปแบบอภิบาลที่ดีเกิดขึ้นช่วงหลังสหภาพโลกครั้งที่ 2 เมื่อมีการค้นหารูปแบบการปกครองที่สามารถนำประเทศไปสู่การปกครองของประชาธิปไตยตะวันตกของประเทศที่เพิ่งได้รับการปลดปล่อย จากอาณานิคมและสามารถพื้นฟูประเทศจากการเสียหายภายหลังจากสหภาพนักวิชาการส่วนใหญ่ต่างเห็นพ้องกันว่าแนวทางการบริหารภาครัฐที่เป็นอยู่ไม่สอดคล้องกับเศรษฐกิจและสังคมโลกที่ปรับเปลี่ยนตลอดเวลาและมีความจำเป็นต้องมีการปฏิรูปและปรับปรุงรูปแบบการปกครองใหม่ ในช่วงเวลาดังกล่าวมีองค์กรระหว่างประเทศที่สำคัญ ๆ เช่น ธนาคารโลก (World bank) และกองทุนนานาชาติได้เข้ามามีบทบาทในการสนับสนุนและพัฒนาแนวคิดเกี่ยวกับการปกครองที่ดี หรือที่เรียกว่า “Good Governance” หรือ “ธรรมาภิบาล” ปัจจุบันธรรมาภิบาลถูกนำมาใช้เป็นส่วนสำคัญส่วนหนึ่งในนโยบายขององค์กรระหว่างประเทศหลาย ๆ องค์กร นอกจากนี้ยังมีนักวิชาการและนักปฏิบัติส่วนหนึ่งนำ

แนวคิดธรรมาภิบาลไปขยายผลใช้กับการปรับโครงสร้างและกระบวนการทั้งในองค์กรของรัฐ และธุรกิจ ในขณะที่หนักวิชาการบางส่วนได้นำเอารัฐธรรมนูญมาใช้ในความหมายที่ใกล้เคียง กับความหมายของคำว่า Government หรือการปกครองที่หมายถึงรัฐบาล หลักการของธรรมาภิบาล เป็นความสามารถจะดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพในการตรวจสอบ สามารถประเมินผลงานได้อย่างชัดเจน และมีการแบ่งขั้นเพื่อการจัดการบริหารที่ดีขึ้น อย่างไร ก็ตามข้อสังเกตที่น่าสนใจ ประการหนึ่งเกี่ยวกับการมีธรรมาภิบาล คือ การมีรัฐบาลที่มาจาก ระบบประชาธิปไตยไม่ได้มายความว่าจะนำไปสู่การมีธรรมาภิบาลเสมอไปหากแต่รัฐบาล ประชาธิปไตยนี้เป็นพื้นฐานที่ดีที่ช่วยสนับสนุนให้นำไปสู่การมีธรรมาภิบาลได้ง่ายขึ้น ทั้งนี้ การพัฒนาทางเศรษฐกิจที่จะได้ผลดีนั้นต้องมีการบริหารการจัดการที่ดีทั้งทางด้านการเมืองและ เศรษฐกิจของผู้ปฏิบัติการในทุกระดับ และธนาคารโลกได้มีความเห็นไปในแนวเดียวกันที่ว่า การใช้อำนาจทางการเมืองเพื่อควบคุมสังคม โดยสัมพันธ์กับการพัฒนาการทางด้านเศรษฐกิจให้มีความชอบธรรมและความโปร่งใสในการปฏิบัติการจะเป็นตัวตัดสินว่าการจัดการนั้นดี หรือไม่ (สถาบันพระปกเกล้า. 2545 : 5-6)

## 2. ประวัติการใช้ธรรมาภิบาล

กรณีธรรมาภิบาล สามารถแปลความหมายได้อย่างตรงไปตรงมา “การปกครองที่ดี” เแล้ว คำนี้มีใช้คัพท์ใหม่สำหรับสังคมไทย ทว่าันับตั้งแต่วงวิชาการ ไทยมีการ กล่าวอ้างถึงธรรมาภิบาล ที่เป็นคำไทยนั้น พบว่า นักวิชาการ ไทยมีการเลือกใช้คำที่แตกต่างกัน อย่างพร่ำหลาย ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการความหมายในการขยายคำว่าธรรมาภิบาลให้ครอบคลุม ถึงส่วนต่าง ๆ ของสังคมที่แตกต่างกันไป เมื่อแรกที่มีการอ้างถึง Governance ตามความหมาย ที่ใช้กันในวงวิชาการต่างประเทศนั้น คำว่า Governance ถูกใช้แบบทับศัพท์ในหนังสือแสดง เกตจำนวนกู้เงิน จำนวน 17.2 พันล้านдолลาร์สหรัฐจากกองทุนการเงินระหว่างประเทศ(IMF) ซึ่งภายหลังจากการแสดงเขตอำนาจของรัฐบาลไทยนี้เองที่ทำให้นักวิชาการกู้iemต่าง ๆ เริ่มหัน มาสนใจ Governance ในบริบทของสังคมไทยมากขึ้น เริ่มจากการที่ประชุมคณะกรรมการยคณะ รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นกลุ่มแรกที่บัญญัติคำว่า Governance ให้ระบุในจดหมายปิดผนึกถึงรัฐบาลไทยเป็นการกระตุ้นให้นำหลักการ Governance มาใช้ เพื่อขักการกับวิกฤติเศรษฐกิจ ทั้งนี้จะต้องเป็นหลักการที่แสดงว่าประชาชนสามารถควบคุม ตรวจสอบ ถ่วงดุลการดำเนินการของภาครัฐได้

และแสดงว่าประชาชนต้องการสร้างประชาสังคมที่เข้มแข็ง ซึ่งในจดหมายฉบับดังกล่าวใช้คำว่า “ธรรมรัฐ” เป็นคำว่าไทยแทนคำว่า Governance

ธีรยุทธ บุญมี (2536 : 5) ใช้คำว่า “ธรรมรัฐ” เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง (จนหลายคนเข้าใจผิดคิดว่าธีรยุทธเป็นเจ้าของคำพัทธรรมรัฐ) โดยการเปิดແผลงข่าวเมื่อวันที่ 8 มกราคม 2541 เรียกร้องให้รัฐบาลน่ายาวย หลีกภัย นายกรัฐมนตรีขณะนั้น สร้าง “ธรรมรัฐ แห่งชาติ” หรือ Governance โดยการระดมผู้ทรงคุณวุฒิผู้นำสถาบันหลักและเครือข่ายทางสังคมมาร่วมกันแก้ไขวิกฤติเศรษฐกิจไทย จากที่กล่าวถึงประวัติความเป็นมาของ Good Governance ทั้งหมดซึ่งเป็นคำที่ใช้ในภาษาอังกฤษ แต่เมื่อนำมาเปลี่ยนภาษาไทยก็มีนักวิชาการหลายคนได้แสดงทีคัน ไว้เป็นภาษาไทย ซึ่งมีหลายคำด้วยกัน เช่น ธรรมาภินิหาร ธรรมรัฐ การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี เป็นต้น จึงเป็นที่สับสนกันเล็กน้อยว่าจะใช้คำนิยามศัพท์ไหนดีจะเหมาะสมและถูกต้อง ดังนั้นในวิทยานิพนธ์เล่นนี้จะขอใช้คำว่า ธรรมาภินิหาร เป็นคำยามศัพท์ตลอดเนื้อหาทั้งหมด เพื่อไม่ให้เกิดความสับสนในการทำความเข้าใจ

### 3. ความหมายของธรรมาภินิหาร

องค์กรและบุคคลสำคัญที่มีบทบาทในการส่งเสริมธรรมาภินิหาร ได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

คณาจารย์คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (2540 : 23) นิยามธรรมาภินิหารว่า หมายถึง การบริหารจัดการของบ้านเมืองด้วยความเป็นธรรน เคราะห์ทิชของผู้คน พลเมืองอย่างเสมอภาค มีระบบตัวแทนป্রากชนที่สะท้อนความคิดของผู้คน ได้เที่ยงตรง มีรัฐบาลที่ถืออำนาจเป็นธรรมและใช้อำนาจอย่างที่ประชาชนจะตรวจสอบได้โดยอาศัยสื่อมวลชนเสรีตัวรัฐบาลเองก็มีความอ่อนโยน อ่อนโยน ไม่ดูถูกประชาชนด้วยการเอาความที่เข้ามาให้ และมีอิทธิพลที่จะแสดงความรับผิดชอบหากบริหารงานผิดพลาดหรือไม่ประสิทธิภาพ

อรพินท์ สพ.โภคชัย (2541: 55) ใช้คำว่า “กลไกประชาธิรัฐ” หมายถึง การกระทำการบูรณาการหรืออำนาจในการบริหารการปกครอง ซึ่งเมื่อใช้กับรัฐแล้วก็น่าจะมีความหมายใกล้เคียงกับคำว่าภาครัฐ (State) อาจหมายถึงทั้งรัฐบาล (Government) และระบบราชการ (Civil Service)

อานันท์ ปันยารชุน (2541 : 5) ได้ให้ความหมายของธรรมาภินิหารว่า เป็นผลลัพธ์ของการจัดการกิจกรรม ซึ่งบุคคลและสถาบันทั้งในภาครัฐและเอกชนมีผลประโยชน์ร่วมกัน ได้กระทำลงในหลายทาง มีลักษณะเป็นกระบวนการที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจ

นำไปสู่การพัฒนาผลประโยชน์ที่หลากหลายและขัดแย้งกันได้ โดยสาระ ธรรมรัฐ หรือ Good Governance คือ องค์ประกอบที่ทำให้เกิดการจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เน้นใจ ว่า นโยบายที่กำหนดไว้จะได้ผล หมายถึงการมีธรรศฐานเพื่อให้มีความแน่ใจว่ารัฐบาล จะสามารถสร้างผลงานตามที่ต้องการไว้กับประชาชน

ข้อนั้นคือ สมุทวณิช (2542 : 98) ได้ให้ความหมายของธรรมาภิบาลว่า การที่กลไกของรัฐทั้งการเมืองและการบริหาร มีความแข็งแกร่ง มีประสิทธิภาพ สะอาด โปร่งใส และรับผิดชอบเป็นการให้ความสำคัญกับภาครัฐและรัฐบาลเป็นด้านหลัก

บวรศักดิ์ อุวรรณโน (2542 : 10) ได้ให้ความหมายของธรรมาภิบาลว่า เป็นระบบโครงสร้างกระบวนการและความตั้งพื้นฐานของภาครัฐ ภาคธุรกิจเอกชน และภาคประชาชน ในการบริหารจัดการเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมของรัฐซึ่งเป็นการบริหารจัดการที่ดี

ปรีชา ช้างหวัดยืน (2542 : 103) ได้ให้ความหมายของธรรมาภิบาลว่า เป็นรัฐ ที่มุ่งความดีงาม ความมีศีลธรรมเป็นจุดหมายสูงสุด ความมั่นคงของรัฐมีไว้เพื่อกระจายทรัพย์ ไปสู่คนทุกคนทุกหนูเหล่า ไม่ให้เดือดร้อนด้วยเรื่องการอุปโภค บริโภค ในนโยบายด้าน เศรษฐกิจนั้น ต้องให้ทรัพย์มาด้วยความชอบธรรม และมีส่วนเกื้อกูลประชาชนการใช้ทรัพย์ที่ ต้องใช้โดยธรรม นุ่งสิ่งที่เป็นธรรมเป็นความดี สนับสนุนให้คนประพฤติดี คนควรบูชาความดี ไม่ใช่ทรัพย์ ด้วยเหตุนี้ ธรรมาภิบาลจึงมุ่งเน้นสร้างคนให้มีคุณงามความดีมากกว่าจะเน้น ระบบการปกครอง

ปรัชญา เวสารัชช (2542 : 45) กล่าวถึงในความหมายของการบริหารจัดการที่ดี ต้องหมายถึงกลไกการทำงานของหน่วยงานใด ๆ ไม่ว่ารัฐบาล ระบบราชการ หรืออะไรก็ตามที่ มีรูปแบบวิธีการบริหารจัดการที่ดี โดยพิจารณาถึง สามเรื่องหลัก ๆ ได้แก่ หลักการที่ดี วิธีการ ที่ดี และผลลัพธ์ที่ดีมีคุณภาพด้วย คือ จะต้องมีประสิทธิภาพ มีประสิทธิผล เป็นธรรม โปร่งใส และมีความรับผิดชอบ

#### 4. องค์ประกอบของธรรมาภิบาล

สำนักงานข้าราชการพลเรือน (2544 : 60-64) ได้สรุปสาระสำคัญอันเป็นหลัก พื้นฐานของธรรมาภิบาล (Good Governance) หรือระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคม ที่ดี ตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรี ว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคม ที่ดี พ.ศ. 2542 ด้วยหลัก 6 ประการ ดังนี้

**1. หลักนิติธรรม ความหมายของนิติธรรม ได้แก่ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับที่ใช้ในยงค์ก์ก์เป็นข้อตกลงร่วมกันและการบังคับใช้ กฎ ระเบียบ หรือข้อบังคับดังกล่าวต้องเป็นเงื่อนไขร่วมจากสมาชิกทุกฝ่ายในองค์กร กฎ และข้อบังคับเหล่านั้นต้องนำมาซึ่งความเสมอภาคของสมาชิกในองค์กร รวมทั้งสร้างภาพเอื้อต่อการควบคุมและพัฒนาสังคมนั้นด้วย โดยแนวทางในการประยุกต์ใช้หลักนิติธรรมในองค์กร ได้แก่**

**1.1 ให้ความรู้แก่สมาชิกในองค์กร เรื่องกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ สิทธิ เสรีภาพ บทบาทและความรับผิดชอบต่อสังคมในองค์กร รวมทั้งขอบเขตในการมีส่วนร่วมในการบริหารแบบประชาธิปไตย**

**1.2 พัฒนาบุคลากรให้มีจิตสำนึกด้านคุณธรรม จริยธรรมและศีลธรรม เป็นแบบอย่างที่ดีแก่ประชาชนและพัฒนาการผลิตบุคลากรให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ตัวชี้วัด กฎ ข้อบังคับ ระเบียบต่าง ๆ มีความเป็นธรรม สามารถปกป้องคนดี และลงโทษคนไม่ดี และมีการปรับปรุงกฏ ข้อบังคับและระเบียบให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงก็จะเป็นดัชนี ชี้วัดที่สำคัญประการหนึ่ง**

**1.3 องค์กรและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างรวดเร็ว โปร่งใสตรวจสอบได้ และได้รับการยอมรับจากประชาชน ส่วนด้านการปฏิบัติหน้าที่มีความเป็นธรรม มีความประพฤติสุจริตปราศจากครรภ์ชั่น นอกจากนี้ขนาดองค์กร อัตรากำลังคน และงบประมาณจะคล่อง**

**1.4 สภาพสังคมในองค์กร มีข้อร้องเรียน คดีความและการฟ้องร้องรวมทั้ง สถิติการทำผิดกฏต่าง ๆ ลดลง คนในองค์กร ตระหนักในสิทธิ หน้าที่ เสรีภาพของตนอยู่ และเข้าใจกฏระเบียบข้อบังคับ และมีส่วนร่วมแบบประชาธิปไตย ในการแสดงความคิดเห็น ในกรณีต่าง ๆ**

**2. หลักคุณธรรม ความหมายของคุณธรรม หมายถึง การยึดมั่นในความถูกต้อง ดีงาม การส่งเสริมสนับสนุนการทำงานให้มีความซื่อสัตย์ จริงใจ ยั่งยืน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริตจนเป็นนิสัยประจำตัว เป็นพลเมืองดี คือ ปฏิบัติตามมาตรฐานธรรมาภิบาล ได้แก่**

**สัจจะ คือ การรักษาความสัจจ**

**ทมะ คือ การรู้จักข่มใจตนเอง**

**ขันติ คือ การอดทน อดกลั้นและการอดทน**

**ชาคะ คือ การรู้จักละวางความชัว ความทุจริต**

## 2.1 แนวทางการดำเนินการตามหลักคุณธรรมมีดังนี้

2.1.1 สถาบันการศึกษาส่งเสริมการเรียนรู้และปลูกฝังเรื่องคุณธรรมจริยธรรม เริ่มจากเยาวชนในและนอกระบบการศึกษาของชาติอย่างจริงจัง

2.1.2 รณรงค์ให้หลักคุณธรรม อย่างกว้างขวางจริงจัง โดยเริ่มจากผู้บังคับบัญชา

2.1.3 รณรงค์ให้สังคมร่วมสนับสนุนผู้ปฏิบัติที่มีคุณธรรมที่ถูกรังแกโดยผู้มีอำนาจหนึ่งอีกกว่ารวมถึงการยอมรับ เชิดชูให้เกียรติ และการให้ Incentives ในรูปแบบต่าง ๆ

2.1.4 องค์กรระดับต่าง ๆ มีการจัดกิจกรรม ประชาสัมพันธ์ สร้างจิตสำนึกด้วยสื่อประเภทต่าง ๆ

2.1.5 ทุกหน่วยงานภาครัฐ ควรมีหลักจริยธรรมของตนเองหรือจริยธรรมแต่ละสาขาวิชาชีพอย่างเปิดเผย

## 2.2 ตัวชี้วัดหลักคุณธรรม

2.2.1 การร้องเรียน หรือร้องทุกข์ในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ ทั้งในและนอกองค์กรคล่อง

2.2.2 คุณภาพชีวิตของคนในองค์กร มีการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรในองค์กรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

2.2.3 องค์กรมีเสถียรภาพอยู่กันอย่างสงบสุข ด้วยความมีระเบียบวินัย

3. หลักความโปร่งใส ความหมายของ ความโปร่งใส หมายถึง การสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันของคนในองค์กร โดยปรับปรุงกลไกการทำงานขององค์กรให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ เช่น บุคลากรในองค์กรรู้ขั้นตอน วิธีการทำงานที่จะติดต่องานและสามารถตรวจสอบการทำงานได้ภายในองค์กรจะต้องมีความโปร่งใสในการตัดสินใจในการบริหารงาน บริหารเงิน บริหารคนและมีการสื่อสารที่ดีภายในองค์กร เช่น มีการกระจายข่าวรายวันหรือรายสัปดาห์ ให้สมาชิกในองค์กร ได้ทราบความเคลื่อนไหวขององค์กร

## 3.1 แนวทางในการสร้างความโปร่งใสในองค์กร

3.1.1 สำรวจความเห็นของบุคลากรในหน่วยงานในเรื่องความโปร่งใสที่ต้องการจากบุคลากร

3.1.2 บุคลากรตระหนักรู้ในความสำคัญและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ. 2540 และพระราชบัญญัติ

## วิธีปฏิบัติราชการปักธง พ.ศ. 2539

3.1.3 บริรับปูรณาจารย์ระบบเอกสาร ระบบสารสนเทศให้เป็นระเบียบสะดวก ต่อการใช้งานและการสืบค้นตรวจสอบของประชาชน

3.1.4 จัดทำเอกสาร คู่มือเกี่ยวกับให้บริการของส่วนราชการที่เข้าใจง่าย สะดวกต่อการติดต่องานของหน่วยงานประชาชน

3.1.5 มีระบบประชาสัมพันธ์ภายในและภายนอกองค์กร

3.1.6 สร้างทัศนคติที่ดีในการให้บริการข้อมูลข่าวสารและตอบข้อสงสัยของประชาชน

## 3.2 ตัวชี้วัดความโปร่งใส

3.2.1 สำรวจความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ

3.2.2 จำนวนเรื่องกล่าวหาเรื่องเรียน การถูกสอบสวนลดลง

3.2.3 เกณฑ์ในการใช้คุณภาพนิじของหน่วยงานมีความชัดเจนเป็นที่ยอมรับ

3.2.4 องค์กรมีตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผย ต่อสาธารณะ

4. หลักความรับผิดชอบ ความหมายของความรับผิดชอบ หมายถึง ความมุ่งมั่น และตั้งใจปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถให้บรรลุผลสำเร็จสอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ ขององค์กร ปฏิบัติงานอย่างมีจิตสำนึกรักษาไว้ สำคัญ ประชาชนและประเทศชาติ โดย คำนึงถึงประโยชน์ของผู้รับบริการและส่วนรวมเป็นสำคัญ รวมทั้งยอมรับผลที่เกิดจากการ ปฏิบัติงานดังกล่าวทั้งที่เป็นผลดีและผลเสียหาย ตลอดจนพร้อมแสดงขออภัยในกรณี ประกอบการกิจกรรมสาธารณะสามารถซึ่งเหตุผลได้และพร้อมรับการตรวจสอบจาก สาธารณะ

## 4.1 แนวทางในการดำเนินการตามหลักความรับผิดชอบ

4.1.1 ผู้บังคับบัญชาเป็นแบบอย่างที่ดีรวมทั้งการสร้างแบบอย่างที่ดีด้วย การยกย่องและส่งเสริมความประพฤติของบุคคลที่เป็นแบบอย่างที่ดี

4.1.2 สร้างความรับผิดชอบของตนเอง โดยใช้การมีส่วนร่วมมีระบบ ตรวจสอบและการประเมินผลที่นำเชื่อถือได้

4.1.3 ส่งเสริมผู้มีความสามารถโดยการให้รางวัลและลงโทษ ที่เหมาะสมรวมทั้งในการจูงใจด้วยค่าตอบแทนและอื่น ๆ

## 4.2 ตัวชี้วัดเรื่องความรับผิดชอบ

4.2.1 ได้รับการยอมรับและความพึงพอใจจากผู้รับบริการและผู้เกี่ยวข้อง

4.2.2 ผลการปฏิบัติงานบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

4.2.3 คุณภาพของงานทั้งด้านปริมาณ ความถูกต้อง ครบถ้วนรวมทั้งจำนวนความผิดพลาดที่เกิดจากการปฏิบัติงานและจำนวนการเรียกร้องหรือการกล่าวหาที่ได้รับ

5. หลักความมีส่วนร่วม ความหมายของความมีส่วนร่วม หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนหรือบุคคลในองค์กรทุกระดับ เป็นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือได้รับผลกระทบจากการบริหารงานหรือการดำเนินการต่าง ๆ ขององค์กร ได้ร่วมรับรู้ ร่วมแสดงความคิดเห็น ร่วมตัดสินใจ รวมทั้งร่วมสนับสนุน ติดตามและตรวจสอบการปฏิบัติตามสิ่งที่ตนเองได้ร่วมตัดสินใจ

### 5.1 แนวทางการสร้างความมีส่วนร่วม

5.1.1 องค์กรต้องกำหนดเป็นนโยบายที่ชัดเจน พิริยomatic ทั้งของกฎหมายและเปียบข้อมังคับให้บุคลากรในองค์กรถือปฏิบัติ รวมทั้งพัฒนากลไก ระบบการทำงานและการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ เพื่อเอื้อต่อการสนับสนุนให้บุคลากรในองค์กรและประชาชนมีส่วนร่วมอย่างกว้างขวาง

5.1.2 กระจายอำนาจ การบริหารจัดการสู่บุคลากรตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้บุคลากรสามารถบริหารภารกิจตามบทบาทหน้าที่ได้อย่างตรงตามความต้องการ

5.1.3 รองรับและประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างจิตสำนึกให้บุคลากรและประชาชนเห็นคุณค่าและความสำคัญของการมีส่วนร่วม

5.1.4 จัดทำข้อมูลที่แนบแนวทางการมีส่วนร่วมในงาน/โครงการต่าง ๆ รวมทั้ง ให้ข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอ เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้องให้แก่ผู้เกี่ยวข้องและประชาชน ซึ่งจะทำให้การมีส่วนร่วมนั้นมีคุณภาพมากยิ่งขึ้น

5.1.5 แสดงผลลัพธ์จากการเข้ามามีส่วนร่วมที่เป็นรูปธรรมให้ผู้เกี่ยวข้องและประชาชนได้ทราบพร้อมทั้งมีรางวัลตอบแทนแก่เจ้าของความคิดเห็นที่นำเสนอไปสู่การปฏิบัตินั้น ๆ

5.1.6 สร้างหลักประกันในความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของผู้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นหรือวิพากษ์วิจารณ์การบริหารงานขององค์กร

## 5.2 ตัวชี้วัดหลักความมีส่วนร่วม

### 5.2.1 ความสัมฤทธิ์ผลของโครงการต่าง ๆ รวมถึงการประยุกต์งบประมาณ

5.2.2 ความพึงพอใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องหรือผู้ได้รับผลกระทบ

5.2.3 จำนวนผู้เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นหรือจำนวนข้อเสนอแนะหรือเสนอข้อคิดเห็นจากบุคลากร/ผู้เกี่ยวข้อง/ประชาชน ในการดำเนินการเรื่องต่าง ๆ รวมถึงคุณภาพของการมีส่วนร่วม

**6. หลักความคุ้มค่า ความหมาย ของหลักความคุ้มค่า หมายถึง การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรที่มีอย่างจำกัด เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม รวมทั้งการรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้มีความยั่งยืน**

#### 6.1 แนวทางการดำเนินการตามหลักความคุ้มค่า

6.1.1 ผู้บริหารระดับสูงขององค์กรต้องให้ความสำคัญ

6.1.2 ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานให้สั้นหรือเบ็ดเสร็จในขั้นตอนเดียว เพื่อให้สะดวกและรวดเร็ว

6.1.3 ปฏิบัติงานอย่างประหยัดทรัพยากร ประหยัดเวลาภายในระยะเวลาที่เหมาะสม

6.1.4 กำหนดมาตรฐานการทำงานในหน้าที่และเป้าหมายให้ชัดเจน

6.1.5 สร้างระบบความคุ้มค่า และรายงานผลการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าต่อผู้บังคับบัญชาตามลำดับ เพื่อการตรวจสอบ

6.1.6 นำเครื่องมือที่ทันสมัยมาใช้ในการทำงาน

6.1.7 เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการเสนอแนะวิธีการต่าง ๆ ที่นำไปสู่ความคุ้มค่า

6.1.8 รับฟังความคิดเห็นจากบุคลากรนอก เพื่อนำมาปรับปรุงการทำงานในองค์กร

6.1.9 ให้ความสำคัญกับระบบติดตามประเมินผลและควรประกาศให้ผู้ที่เกี่ยวข้องและประชาชนทราบเป็นระยะ ๆ

6.1.10 ใช้ระบบการประเมินการปฏิบัติงาน (RBM) และใช้การจัดสรรงบประมาณเป็นเครื่องมือในการพิจารณางบประมาณในโครงการ

6.1.11 จัดสรรงบประมาณตามผลสัมฤทธิ์ของงาน

6.1.12 ปรับปรุงระบบปฏิบัติให้สอดคล้องกับหลักความคุ้มค่า

6.1.13 ให้รางวัลหน่วยงาน/กลุ่ม/บุคคลกรที่ดำเนินการในวิธีดังกล่าวได้อย่างถูกต้องคุ้มค่าที่สุด

## 6.2 ตัวชี้วัดในหลักความคุ้มค่า

6.2.1 ความพึงพอใจของผู้รับบริการ

6.2.2 ความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

จากคำจำกัดความหรือความหมายของคำว่า พอสรุปได้ว่า ธรรมนากินาลหมายถึง ระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (ตามระเบียนสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542) มีหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ประกอบด้วย หลักพื้นฐาน 6 ประการ คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า ประกอบกับความตามพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หมวดที่ 7 การอำนวยความสะดวกและการตอบสนองความต้องการของประชาชน เป็นการกำหนดแนวทางที่ส่วนราชการต้องจัดให้มีขึ้นเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชนให้ได้รับบริการ โดยเริ่ว ในขณะเดียวกันก็จะสามารถตรวจสอบความต้องการของประชาชน รับรู้สภาพปัญหาและแก้ไขปัญหาได้ต่อไป โดยมีสาระสำคัญดังนี้

### 1. การกำหนดระยะเวลาการปฏิบัติงาน

ส่วนราชการที่มีภารกิจในการให้บริการประชาชน หรือติดต่อประสานงานระหว่างส่วนราชการด้วยกัน ต้องกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จของงาน และประกาศให้ประชาชนได้รับทราบ และเป็นหน้าที่ของผู้บังคับบัญชาต้องตรวจสอบให้เข้าราชการของตนมีการปฏิบัติงานแล้วเสร็จตามระยะเวลาด้วยในกรณีที่ ก.พ.ร. เห็นว่า ส่วนราชการใดไม่กำหนดระยะเวลาหรือกำหนดเวลาที่ล่าช้าเกินสมควร ก.พ.ร. จะกำหนดเวลาแล้วเสร็จ เพื่อให้ส่วนราชการนั้นต้องปฏิบัติได้

### 2. การจัดระบบสารสนเทศ

2.1 ส่วนราชการต้องจัดให้มีระบบเครือข่ายสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน เพื่อติดต่อสอบถามทราบหรือใช้บริการของส่วนราชการนั้นได้

2.2 กระทรวงเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารต้องจัดให้มีระบบเครือข่ายสารสนเทศกลาง เพื่อใหม่การเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างส่วนราชการ และจะต้องช่วยเหลือส่วนราชการอื่นในการจัดทำระบบเครือข่ายสารสนเทศ

### 3. การรับฟังข้อร้องเรียน

3.1 ส่วนราชการต้องจัดให้มีระบบการตอบคำถามเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของส่วนราชการให้ประชาชนได้ทราบ โดยต้องมีระยะเวลาในการตอบให้ชัดเจน

3.2 ในกรณีที่ส่วนราชการได้รับคำร้องเรียน ข้อเสนอแนะ หรือความคิดเห็นจากประชาชนในการซึ่งบัญชาอุปสรรค ความยุ่งยาก หรือบัญชาในวิธีปฏิบัติราชการ ส่วนราชการจะต้องนำมาพิจารณาดำเนินการให้ถูกต้องไปและแจ้งผลให้ผู้แสวงหาด้วย

3.2 ส่วนราชการที่มีหน้าที่ออกกฎหมายเพื่อบังคับส่วนราชการอื่นให้ปฏิบัติตาม มีหน้าที่ต้องตรวจสอบว่ากฎหมายเป็นอุปสรรคหรือเกิดความยุ่งยาก ซ้ำซ้อน หรือล้าหลังหรือไม่ เพื่อปรับปรุงให้เหมาะสม และถ้าได้รับการร้องเรียนจากส่วนราชการหรือข้าราชการ ให้ส่วนราชการที่ออกกฎหมายพิจารณา โดยทันทีและแจ้งผลให้ทราบ

### 4. การเปิดเผยข้อมูล

4.1 ส่วนราชการมีหน้าที่ต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการปฏิบัติราชการให้ทราบ โดยทั่วไป เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องกระทำเป็นความลับเพื่อความมั่นคงหรือรักษาความสงบเรียบร้อย หรือคุ้มครองสิทธิของประชาชน

4.2 ส่วนราชการต้องเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่าย รายการหักจี้ หักจ้าง และสัญญาใด ๆ ที่มีการดำเนินการ โดยห้ามทำสัญญาใดที่มีข้อความห้ามมิให้เปิดเผย ข้อความหรือข้อตกลงในสัญญา เว้นแต่ข้อมูลที่ได้รับความคุ้มครองโดยกฎหมาย

## แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร

### 1. ความหมายของการบริหาร

เนื่องจากศาสตร์ของการบริหารนั้นเป็นศาสตร์ในด้านสังคมศาสตร์ประยุกต์ (Applied Social Science) จึงสามารถให้ความหมายไว้ได้หลายลักษณะหลายแบบ มีนักวิชาการได้ให้ความหมายของการบริหาร ดังนี้

สมพงษ์ เกยมสิน (2523 : 56) ได้ให้ความหมายว่า “ การบริหาร คือ การใช้ศาสตร์และศิลป์นำเอาทรัพยากรการบริหาร (Administrative Resources) มาประกอบกัน ”

ตามกระบวนการบริหาร (Process of Administration) ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ ”

ธีระ รุญเจริญ (2532 : 18) กล่าวว่า การบริหารคือการทำงานให้สำเร็จโดยการเตรียมล่วงหน้าไว้ก่อน ไม่ว่าจะเป็นแผนการบริหารงานและทรัพยากรสนับสนุน ดังนี้ การบริหารจึงเป็นงานที่เกี่ยวกับคนและงาน โดยมีจุดมุ่งหมายคือความสำเร็จตามวัตถุประสงค์

บุญชัน พัฒนา (2532 : 25) ได้ความเห็นว่า การบริหาร คือ การอำนวยการให้งานสำเร็จตามเป้าหมาย

ธงชัย วงศ์ชัยสุวรรณ (2540 : 2-3) กล่าวว่า “ การบริหาร หมายถึง การทำงานของคณะบุคคล (Group) ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ที่ร่วมกันปฏิบัติการให้บรรลุเป้าหมายร่วมกัน ฉะนั้นคำว่าการบริหารงานนี้จึงใช้กันกับการแสดงให้เห็นในลักษณะการบริหารงานแต่ละประเภทได้เสมอแล้วแต่กรณีไป แต่ถ้าเป็นการทำงานโดยบุคคลเดียว เราเรียกว่าการทำงานโดย ๆ เท่านั้น ”

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2542 : 444) ให้ความหมายการบริหารว่า การบริหาร คือ กระบวนการนำทรัพยากรการบริหารมาใช้ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามขั้นตอน การการบริหาร คือ 1) การวางแผน (Planning) 2) การจัดองค์กร(Organizing) 3) การชี้นำ (Leading) 4) การควบคุม (Controlling) ซึ่งจากความหมายดังกล่าวมีสำคัญ 3 คำ คือ กระบวนการทรัพยากรการบริหาร และวัตถุประสงค์

บาร์นาร์ด (Barnard. 1956 : 28) ให้ความหมายของการบริหารไว้สั้น ๆ ว่า การบริหาร หมายถึง การทำงานให้สำเร็จโดยบุคคลอื่น

กล่าวโดยสรุป จากความหมายของการบริหารที่ได้นำเสนอไว้ จะเห็นได้ว่า การบริหารมีลักษณะสำคัญ 6 ประการ คือ

1. การบริหารย้อมมีวัตถุประสงค์
2. การบริหารอาศัยปัจจัยบันบุคคลเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่สุด
3. การบริหารต้องใช้ทรัพยากรการบริหารเป็นองค์ประกอบพื้นฐาน
4. การบริหารมีลักษณะดำเนินการเป็นกระบวนการ
5. การบริหารมีลักษณะบริหารงานร่วมกันของบุคคล ฉะนั้นจะต้องอาศัยความร่วมมือของกลุ่ม (Group Cooperation)
6. การบริหารเป็นลักษณะเป็นการร่วมมือกันดำเนินการอย่างมีเหตุผล (Rational)

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริหาร

เนื่องจากผู้บริหารเป็นบุคคลที่มีความสำคัญยิ่งของหน่วยงาน เพราะต้องบริหารองค์กรให้เกิดผลตามเป้าหมายแต่จะบริหารอย่างไร เมื่อไร โดยในนี้ เป็นยุทธศาสตร์ของแต่ละคนผู้วิจัยจึงได้นำแนวคิดทฤษฎีการบริหารที่สำคัญ ๆ ของนักทฤษฎีการบริหารเสนอไว้ดังนี้

ระวัง เนตร โพธิ์แก้ว (2535 : 42) ได้กล่าวถึง การบริหารโดยเน้นที่หน้าที่มีลักษณะเป็นวงจรที่สำคัญ ดังนี้

1. การวางแผน หมายถึง การกำหนดแนวทางในการทำงาน

2. การจัดองค์การ หมายถึง การจัดหน่วยงานหรือส่วนงานรวมทั้งการบรรจุคนเข้าทำงาน

3. การสั่งการ หมายถึง การกำหนดวิธีการทำงานรวมถึงการใช้อำนาจที่จะสั่งให้พนักงานปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์การ

4. การควบคุม หมายถึง กลยุทธ์ในการที่จะอำนวยการให้มีการปฏิบัติงานตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

จะเห็นได้ว่า แนวคิดของนักลิดทางการบริหารมีลักษณะคล้ายกันเป็นส่วนใหญ่ คือ มีวัตถุประสงค์เพื่อความสำเร็จของงาน แต่วิธีการอาจแตกต่างกันบ้าง ทฤษฎีผู้วิจัยได้นำมากล่าวไว้ เช่น ทฤษฎีของ泰勒 (Taylor) ที่เน้นที่กระบวนการที่เป็นวิทยาศาสตร์ เวมอร์ เสนอแนวทางที่เป็นระบบราชการ และท่านอื่น ๆ ได้เสนอแนวทางที่ให้คำนึงถึงผู้ปฏิบัติงานไว้ด้วยรวมทั้งแนวคิดด้านการบริหารของนักวิชาการของไทยด้วย

泰勒 (Taylor. 1911 : 107-109) ท่านผู้เป็นบิดาของการบริหารแบบวิทยาศาสตร์ เขาเน้นการบริหารที่เป็นกระบวนการทางวิทยาศาสตร์ ทำงานเพื่อผลงาน ไม่ใช่วิธีการแบบเดิม ๆ ที่ทำมา และหน้าที่ของผู้บริหารนั้นจะต้องแสวงหาวิธีการบริหารที่ดีที่สุด เพียงวิธีเดียว (The One Best Way) สิ่งที่泰勒 ให้ความสนใจมากที่สุด คือ การศึกษาเรื่อง “เวลาและการเคลื่อนไหว” (Time and Motion) หมายความว่า การทำงานแต่ละชั้นต้องควบคุมเวลาและวางแผนทางการทำงานให้คล่องตัว อย่างไรก็ตาม泰勒 เองไม่สนใจความรู้สึกของคนทำงาน ไม่มีการเสริมกำลังใจ ไม่มีการปูทาง แต่ควบคุมเป้าหมายและเวลาเสมอคนเป็นเครื่องจักร

ฟายอล์ (Fayol. 1949 : 39-40) ท่านผู้นี้เป็นนักอุดมการณ์ที่มีชื่อระเบียงวินัยมาก ให้ศึกษาหน้าที่ของบริหารหรือขององค์กรบริหาร และได้เสนอไว้ว่าหน้าที่ในการบริหารนั้นเป็นหน้าที่ต้องปฏิบัติต่อเนื่องกัน ดังนี้

1. การแบ่งงานกันตามความสามารถ
2. อำนาจหน้าที่ลดหลั่นกัน
3. มีวินัย
4. มีเอกสารในการบังคับบัญชา
5. มีค่าลักษณะ อยู่ในส่วนรวม
6. ค่าตอบแทนต้องเป็นธรรม
7. หลักการรวมอำนาจ
8. หลักสายการบังคับบัญชา
9. มี ระเบียบ กฎ คำสั่ง
10. ความเสมอภาค
11. เสถียรภาพในการทำงาน
12. ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
13. ความคิดคริเริ่มสร้างสรรค์
14. การกำหนดทิศทางหรือเป้าหมายเดียวกัน

จากนี้ Fayol ยังเน้นเอกสารในการบังคับบัญชา (Unity of Command)

เป็นหลักการสำคัญอีกด้วย

กูลิก และ ออร์วิค (Gulick and Urwick. 1963 : 170-171) ทึ้งสองท่านเป็นเจ้าสำนักบริหารที่เน้นเรื่องระบบและรูปแบบ โดยเสนอทฤษฎีการบริหารที่โครงสร้าง “POSCORB” เป็นทฤษฎีที่ใช้กันมาก เพราะเป็นกระบวนการการทำงานที่มีขั้นตอน 7 ขั้นตอน ดังนี้

P = Planning หมายถึง การวางแผนการทำงาน

O = Organizing หมายถึง การจัดองค์กรหรือการจัดโครงสร้างขององค์กร

S = Staffing หมายถึง การจัดคนเข้าทำงานโดยจัดคนที่มีความสามารถเหมาะสมกับงาน

D = Directing หมายถึง การอำนวยการให้งานลุล่วงตามแผนงานที่กำหนดไว้

Co = Co – ordinating หมายถึง การประสานงานเพื่อให้การบริหารงาน  
ราบรื่นสามารถแก้ไขได้อย่างรวดเร็ว

R = Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้เกี่ยวข้องหรือ  
ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้สนใจได้รับทราบ

B = Budgeting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาวิธีการในการบริหาร  
งบประมาณและการเงิน

แมกซ์ เวเบอร์ (Max Weber. 1968 : 140) ได้กำหนดแนวทางในการบริหาร  
ไว้อย่างชัดเจน 7 ประการ โดยเน้นที่การกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบและสายการบังคับ  
บัญชาและสาระของการบริหารงาน ดังนี้

1. มีการกำหนดหน้าที่แน่นอนของแต่ละคน
2. มีการบังคับบัญชาเป็นขั้นตอนลดลั่นกันลงไป
3. มีกฎเกณฑ์ الواضح เป็นแบบแผนปฏิบัติและยึดเป็นธรรมเนียม
4. การปฏิบัติงานยึดหลักความถูกต้องและยุติธรรม โดยไม่ยึดตัวบุคคล
5. ใช้ระบบคุณธรรมในการเลือกคนเข้าสู่องค์กร
6. ยึดหลักประสิทธิภาพของงานและส่งเสริมคนทำงานดี
7. องค์กรราชการต้องต่อเนื่องและหยุดยั้งไม่ได้

จากแนวคิดเกี่ยวกับการบริหารคั่งกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า หลักที่สำคัญของการ  
บริหาร คือ การวางแผน นั้นคือ การกำหนดเป้าหมายว่าต้องการอะไรเกิดขึ้นที่ไหน  
เมื่อไร โดยไตรและด้วยวิธีการอย่างไร หลังจากนั้นหน้าที่สำคัญถัดมาคือ การจัดองค์กรซึ่ง  
เป็นเรื่องของการแบ่งงานการจัดสภาพบัญชา และการคัดเลือกสรรหานบุคคลกร ให้มามา  
ปฏิบัติหน้าที่ตามแผนงานหน้าที่หลักสำคัญต่อมา คือ การอำนวยการ การประสานงาน การ  
ทำงาน การรายงานและการจัดงบประมาณ

### องค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) จุดมุ่งหมายของการจัดตั้งองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด จัดตั้งตาม  
พระราชบัญญัติสภาร่าง定律 และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ.2537 (แก้ไขเพิ่มเติมถึง  
(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546) ซึ่งได้บัญญัติให้กฎหมายเป็นสภาพตำบลที่มีรายได้ในปีงบประมาณ

ที่ล่วงมาติดต่อกันสามปี เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าปีละ 150,000 บาท โดยไม่รวมเงินอุดหนุน เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล โดยทำเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทย ประกาศในราชกิจจานุเบกษา มีฐานะเป็นนิติบุคคล และเป็นราชการส่วนท้องถิ่นจุดมุ่งหมายสำคัญของการจัดตั้ง องค์การบริหารส่วนตำบล ก็เพื่อให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถรับรองการกระจายอำนาจ ไปสู่ประชาชนให้มากยิ่งขึ้น และพัฒนาไปสู่การปกครองส่วนท้องถิ่น ในรูปแบบเทศบาล การเปลี่ยนแปลงเกณฑ์รายได้เฉลี่ยของสภាតามบลที่จะยกฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล ให้ทำเป็นประกาศกระทรวงมหาดไทยประกาศในราชกิจจานุเบกษา องค์การบริหารส่วนตำบล ส่วนใหญ่มีรายได้ต่ำ จึงมีบทบัญญัติที่กำหนดให้มีการยุบรวมองค์การบริหารส่วนตำบลมีสืบต่อไป ดังนี้

1. องค์การบริหารส่วนตำบล อาจรวมกับหน่วยการบริหารส่วนตำบล ที่มีเขตติดต่อกันภายในเขตอำเภอเดียวกัน ได้ ตามเจตนาமณฑลของประชาชน ในเขตตำบลนั้น

2. องค์การบริหารส่วนตำบล อาจรวมกับหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น อื่นที่มีเขตติดต่อกันภายในเขตอำเภอเดียวกัน ได้ตามเจตนา�ณฑลของประชาชน ในเขตตำบลนั้น

3. องค์การบริหารส่วนตำบลใด มีจำนวนประชากรหักหมัดไม่ถึง 2,000 คน เป็นเหตุให้ไม่สามารถบริหารงานพื้นที่นั้น ให้มีประสิทธิภาพ ได้ ให้กระทรวงมหาดไทย ประกาศยุบองค์การบริหารส่วนตำบลดังกล่าว โดยให้รวมพื้นที่เข้าขององค์การบริหารส่วนตำบล อื่น ที่มีเขตติดต่อกันภายในเขตอำเภอเดียวกัน หรือให้รวมพื้นที่เข้ากับหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ที่มีเขตติดต่อกันภายในเขตอำเภอเดียวกัน ตามเจตนา�ณฑลของประชาชนในเขตตำบลนั้น

### 1. โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งโครงสร้างองค์การออกเป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายนิติบัญญัติและฝ่ายบริหาร ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชนสภากองค์การบริหารส่วนตำบล (สภាលบต.) เป็นองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล มาจากการเลือกตั้งประชาชนโดยตรง ในแต่ละหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ของหมู่บ้านละ 2 คน ในกรณีเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นประกอบด้วยสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 6 คน ในกรณีที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีเพียง 2 หมู่บ้าน ให้สภากองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ประกอบด้วยสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน หมู่บ้านละ 3 คน เขตเลือกตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล คือ เขตหมู่บ้าน สภากองค์การบริหารส่วนตำบลมีประธานสภากองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน และรองประธานสภากองค์การ

บริหารส่วนตำบล 1 คน มีหน้าที่ให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาตำบล เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการขององค์กรบริหารส่วนตำบลพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบลร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และควบคุมการปฏิบัติงาน ของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามนโยบายและแผนพัฒนาตำบล กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ของทางราชการนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล (นายก อบต.) เป็นองค์กรฝ่ายบริหาร เป็นหัวหน้าฝ่ายบริหารขององค์กรบริหารส่วนตำบล มาจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชน ทำหน้าที่บริหาร กิจการขององค์กรบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามมติ ข้อบังคับ และแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินต่อสภากองค์กรบริหารส่วนตำบล รวมทั้งมีหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ทางราชการมอบหมาย นายกองค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจแต่งตั้งผู้ที่มีได้เป็นสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล เป็นรองนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล เพื่อช่วยปฏิบัติหน้าที่ตามที่นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล มอบหมายได้ไม่เกิน 2 คน การเลือกตั้งสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล และนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล กระทำการตราเป็นพระราชกฤษฎีกา

### 1.1 องค์ประกอบของ อบต. ตามกฎหมาย มีดังนี้

1.1.1 สภา อบต. เป็นองค์ประกอบส่วนหนึ่งของ อบต. ทำหน้าที่เป็นฝ่ายบัญญัติ พิจารณาความเห็นชอบกิจการสำคัญของ อบต. โดยใช้มติของที่ประชุมสภา อบต. เป็นหัวหน้าสำนักงานที่ของสภา อบต. มีดังนี้

1) ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนา อบต. เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการของ อบต.

2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ของ อบต.

3) ควบคุมการปฏิบัติงานของนายก อบต. ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนพัฒนา อบต. ข้อบัญญัติ ระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการ สภา อบต. ประกอบด้วย

3.1) สมาชิกสภา อบต. (จำนวนตาม โครงสร้าง อบต.) มีหน้าที่ ดังนี้

3.2) เข้าร่วมประชุมสภา อบต. อภิปรายแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมสภาอบต. และลงมติในประเด็นต่าง ๆ

3.3) ปฏิบัติตามหน้าที่ตามอำนาจหน้าที่ของสภา อบต.

3.4) เสนอร่างข้อบัญญัติ อบต.

3.5) ตั้งกระทำด้านนายก อบต. หรือรองนายก อบต. อันเกี่ยวกับ

ในหน้าที่

3.6) เสนอบัญชีของบุคคลภายนอกที่ได้รับการแต่งตั้งด้วยจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนสมาชิกสภา อบต. ทั้งหมดเท่าที่มีอยู่

3.7) ขอเปิดประชุมวิสามัญด้วยจำนวนไม่ต่ำกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกสภา อบต. ทั้งหมดเท่าที่มีอยู่

3.8) หน้าที่อื่น ๆ ตามกฎหมายกำหนด หรือในฐานะผู้แทนประชาชนในหมู่บ้าน และของ อบต. นั้น

1.1.2 ประธานสภา อบต. 1 คน : เลือกจากสมาชิกสภา อบต. ให้ นายอำเภอแต่งตั้งตามต้องของสภา อบต. ดำรงตำแหน่งจนครบอายุของสภา อบต. หรือมีการยุบสภา อบต. ประธานสภา อบต. มีหน้าที่ดำเนินการประชุมและดำเนินกิจการอื่นให้

เป็นไปตามข้อบังคับการประชุมที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด ซึ่งมีอำนาจหน้าที่ดังต่อไปนี้

1) ดำเนินกิจการของสภา อบต. ตามที่กฎหมายกำหนด

2) เป็นประธานของที่ประชุมสภา อบต. เว้นแต่ในขณะที่เข้ากล่าวอภิปรายสนับสนุนหรือคัดค้านญัตติในที่ประชุมสภา อบต.

3) บังคับบัญชาการงานในสภา อบต.

4) รักษาความสงบเรียบร้อยในสภา อบต.

5) เป็นผู้แทนสภา อบต. ในกิจกรรมภายนอก

6) อำนาจและหน้าที่อื่นตามที่มีกฎหมายกำหนดไว้ หรือตามที่กำหนดไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยข้อบังคับการประชุมสภาท้องถิ่น

1.1.3 รองประธานสภา อบต. 1 คน : เลือกจากสมาชิกสภา อบต. ให้ นายอำเภอแต่งตั้งตามต้องของสภา อบต. ดำรงตำแหน่งจนครบอายุของสภา อบต. หรือมีการยุบสภา อบต. เนื่องเดียวกับประธานสภา อบต. รองประธานสภา อบต. มีหน้าที่ช่วยประธานสภา อบต. ปฏิบัติการตามหน้าที่และกระทำการตามที่ประธานสภา อบต. มอบหมาย : ในกรณีที่ไม่มีประธานสภา อบต. หรือรองประธานสภา อบต. ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้หรือไม่ปฏิบัติหน้าที่ ให้รองประธานสภา อบต. ปฏิบัติหน้าที่แทน

1.1.4 เลขาธุการสภา อบต. 1 คน : ซึ่งสภา อบต. เลือกจากปลัด อบต. หรือสมาชิกสภา อบต. เลขาธุการสภา อบต. มีหน้าที่รับผิดชอบงานธุรการ และจัดการประชุม

และงานอื่นใดตามที่ประธานสภาก อบต. มอบหมาย และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ข้อบังคับการประชุมสภาท้องถิ่น พ.ศ. 2547 ให้กำหนดให้เลขานุการสภาก อบต. มีหน้าที่ ดังต่อไปนี้

- 1) แจ้งนัดประชุมสภาก อบต. ตามคำสั่งของประธานสภาก อบต.
- 2) ซึ่งแจงกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือหนังสือลั่งการ หรือแนวทางปฏิบัติซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจการของ อบต. ต่อที่ประชุมสภาก อบต.
- 3) ช่วยเหลือประธานสภาก อบต. จัดทำระเบียบวาระการประชุมสภาก อบต.
- 4) เชิญประธานสภาก อบต. หัวครัวปฏิบัติหน้าที่
- 5) จัดทำรายงานการประชุมสภาก อบต.
- 6) เก็บรักษาข้อมูลข่าวสาร หรือเอกสารของสภาก อบต. แต่งเปิดเผยได้ ต่อเมื่อได้รับอนุญาตจากประธานสภาก อบต.
- 7) ช่วยเหลือประธานสภาก อบต. ในการควบคุมการนับคะแนนเสียง
- 8) ช่วยเหลือประธานสภาก อบต. 在ในการรักษาความสงบเรียบร้อยในสภาก อบต.

9) หน้าที่อื่นตามที่กำหนดว่าในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วย ข้อบังคับการประชุมสภาก อบต. หรือกระทำการใดกิจการอื่นตามที่ประธานสภาก อบต. มอบหมาย การปฏิบัติหน้าที่ของสภาก อบต.

การดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของสภาก อบต. จะเกิดจากการประชุมสภาก อบต. และนัดของที่ประชุมสภาก อบต. ซึ่งในปีหนึ่งจะมีการประชุม ดังนี้

- 1) สมัยประชุมสามัญสภาก อบต. : ในปีหนึ่งให้มีสมัยประชุมสามัญ 2 สมัย หรือหกเดือน แต่ละเดือน 4 สมัย ๆ ละไม่เกิน 15 วัน แต่ ถ้าจะขยายเวลาออกไปอีกจะต้องได้รับ อนุญาตจากนายอำเภอ โดยต้องมีกำหนดให้มีการ ประชุมในเดือนกุมภาพันธ์ สมัยหนึ่งและในเดือนสิงหาคม สมัยหนึ่ง
- 2) สมัยประชุมวิสามัญสภาก อบต. : นอกจากระชุมสามัญประชุมสามัญแล้ว เมื่อ เห็นว่าเป็นการจำเป็นเพื่อประโยชน์ของ อบต. ประธานสภาก อบต. นายก อบต. หรือสมาชิกสภาก อบต. นิจกรรมไม่ค่อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิก อบต. ทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ สามารถทำค่าใช้ ร่องบินต่อนายอำเภอให้เปิดประชุมวิสามัญ ถ้าเห็นสมควรให้นายอำเภอ เรียกประชุมวิสามัญ ได้ สมัยประชุมวิสามัญให้กำหนดไม่เกิน 15 วัน แต่ถ้าจะขยายเวลาออกไปอีกจะต้องได้รับ

## อนุญาตจากนายอำเภอ

1.1.5 นายก อบต. คือ หัวหน้าผู้บริหาร อบต. เป็นผู้ควบคุมและรับผิดชอบ การบริหารราชการของ อบต. ตามกฎหมายและเป็นผู้บังคับบัญชาของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างของ อบต.

1) การเลือกตั้งและการดำรงตำแหน่งของนายก อบต.

อบต. มีนายก อบต. 1 คน ซึ่งมีจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกห้องถื่นหรือผู้บริหารห้องถื่น : ดำรงตำแหน่งนับแต่วันเลือกตั้งวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง แต่จะดำรงตำแหน่งติดต่อกันเกิน

2 วาระ ไม่ได้

2) ผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการของนายก อบต. มีดังนี้

2.1) รองนายก อบต. : นายก อบต. สามารถแต่งตั้งรองนายก อบต.

ซึ่งมิใช่สมาชิกสภา อบต. ได้ไม่เกิน 2 คน

2.2) เลขาธุการนายก อบต. : นายก อบต. สามารถแต่งตั้งเลขาธุการนายกอบต. จากผู้ที่มิได้เป็นสมาชิกสภา อบต. หรือเจ้าหน้าที่ของรัฐได้ 1 คน จำนวนหน้าที่ของนายก อบต. ก่อนเข้ารับหน้าที่ นายก ต้องแต่งตั้งโดยนายก อบต. โดยไม่มีการลงมติหากไม่สามารถดำเนินการได้ให้ทำเป็นหนังสือแจ้งต่อสมาชิกสภา อบต. ทุกคน และจัดทำรายงานแสดงผลการปฏิบัติงานตามนโยบายที่แต่งตั้งไว้ต่อสภา อบต. เป็นประจำปีมีจำนวนหน้าที่ ตามมาตรา 59 แห่ง พ.ร.บ. สภาตำบล และ อบต. พ.ศ. 2537 ดังนี้

1. กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารงานของ อบต. ให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนพัฒนา อบต. ข้อบัญญัติ ระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการ

2. สั่ง อนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการของ อบต.

3. แต่งตั้งและถอนถอนรองนายก อบต. และเลขาธุการนายก

อบต.

4. วางระเบียบเพื่อให้งานของ อบต. เป็นไปด้วยความเรียบเรื่อย

5. รักษาการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติ อบต.

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้ และ

กฎหมายอื่น

#### 7. គុបគុមនិងរំទែកជូននៃការប្រើប្រាស់រាជការសង្គម ឬបណ្តុះបណ្តាល

ตามกฎหมายและเป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างของ อบต.

8. นายก อบต รองนายก อบต. หรือผู้ช่วยนายก อบต.

มองหมายมีสิทธิเข้าประชุมสภา อบต. และมีสิทธิเข้าประชุมสภา อบต. และมีสิทธิแจ้ง  
ข้อเท็จจริงตลอดจนแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตน ต่อที่ประชุมแต่ไม่มีสิทธิ  
ออกเสียงลงคะแนน

9. กรณีที่ไม่มีผู้ดำเนินการตามกำหนดระยะเวลาและรองประธานสภาฯ ไม่สามารถจัดให้มีการประชุมสภา อบต. ครั้งแรกได้ภายในกำหนดตั้งสามาชิกสภา อบต. หรือมีการประชุมแต่ไม่สามารถเลือกนักที่สำคัญและจำนวนเร่งด่วนซึ่งปล่อยให้ล่าช้าไปจนกระทับต่อวันร้ายภูร นายก อบต. จะดำเนินการไปพัฒนาอันเท่าที่จำเป็นกับ อบต. แล้วให้เรียกประชุมสภา อบต. เพื่อให้นายก อบต. แตลงใน 15 วัน นับแต่วันที่มีการเลือกตั้งประธานสภา อบต.

10. กรณีนายก อบต. ปฏิบัติการที่อาจเสียหายแก่ อบต. หรือเสียหายแก่ราชการ และนายอำเภอได้ชี้แจงแนะนำตักเตือนแล้วไม่ปฏิบัติตาม ในกรณีฉุกเฉิน หรือจำเป็นเร่งด่วนที่จะรอช้าไม่ได้ นายอำเภอเมืองจังหวัดสามารถดำเนินการตามอำนาจหน้าที่ของตนได้โดยเรียบร้อยตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย 15 วันเพื่อวินิจฉัยความที่เห็นสมควร โดยเร็ว การกระทำของนายก อบต. ที่ฝ่าฝืนคำสั่งนายอำเภอ หรือผู้ว่าราชการจังหวัดคดีกล่าว ไม่มีผลผูกพันกับ อบต.

11. เป็นผู้เสนอร่างข้อบัญญัติ อบต. ร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม เป็นเจ้าพนักงานตามประมวลกฎหมายอาญาในการปฏิบัติหน้าที่ ตามพระราชบัญญัติ อบต.

#### 1.1.6 องค์ประกอบของ อบต. ในการปฏิบัติงาน ดังนี้

- 1) สถาบันบัณฑิตศึกษา : ฝ่ายนิติบัญญัติ
  - 2) นายก อบต. : ฝ่ายบริหาร
  - 3) พนักงานส่วนตำบล : ฝ่ายราชการประจำ
  - 4) ประชากรในเขต อบต. เป็นเจ้าของความมั่งคั่งทางการเมืองและทรัพย์สินส่วนตัว

คำนำ

5) ฝ่ายกำกับดูแล อบต. : นายอ่ำเกอและผู้ว่าราชการจังหวัด ทั้ง 5 ฝ่าย ต้องมีส่วนร่วมในการบริหารงาน ตามกรอบอำนาจหน้าที่อย่างมีสมดุล อบต. จึงจะพัฒนาอย่างยั่งยืนและเข้มแข็ง

### **1.2 การบริหารงานบุคคลของ อบต.**

นายก อบต. เป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างของ อบต. ปลัด อบต. เป็นผู้บังคับบัญชาพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างของ อบต. รองจากนายก อบต. และรับผิดชอบควบคุมดูแลราชการประจำของ อบต. ให้เป็นไปตามนโยบาย หรือตามที่ นายกอบต. มอนหมายการบริหารงานบุคคลของ อบต. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยฉบับปัจจุบัน (พ.ศ.2540) ได้กำหนดสาระสำคัญเพื่อออกกฎหมาย ระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นไว้ดังนี้

1. การแต่งตั้งและการให้พนักงานและลูกจ้างของ อบต. พื้นจากตำแหน่ง ต้องเป็นไปตามความต้องการและความเหมาะสมของแต่ละท้องถิ่น และต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพนักงานส่วนตำบลก่อน ทั้งนี้ตามที่กฎหมายบัญญัติ

2. คณะกรรมการพนักงานส่วนตำบล (2.1) จะต้องประกอบด้วยผู้แทนของหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง ผู้แทนของ อบต. และผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายบัญญัติโดยมีจำนวนเท่ากัน

3. การ โยก้ำย การเลื่อนตำแหน่ง การเลื่อนเงินเดือน และการลงโทษ พนักงาน และลูกจ้างของ อบต. ให้เป็นไปตามที่กฎหมายบัญญัติการบริหารงานของ อบต. มีข้อตอน ดังนี้ (บัญญัติ พุ่มพันธุ์. 2548 : 11 - 39)

3.1 การจัดทำแผนพัฒนา อบต. : แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 3 ปี ของ อบต.

3.2 การจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีหรือเพิ่มเติม : โดยใช้แผนพัฒนา 3 ปี ของ อบต. เป็นกรอบในการจัดทำงบประมาณรายจ่าย

3.3 การจัดเก็บรายได้และภาษีของ อบต. และการจัดหาแหล่งเงินมาลงทุนเพื่อให้มีการปฏิบัติตามข้อบัญญัติงบประมาณและแผนงานโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนา 3 ปี

3.4 การดำเนินการบริหารโครงการพัฒนา : ได้แก่การจัดซื้อ/จัดจ้าง เอกชน หรือหน่วยงานราชการให้บริหารงานตามโครงการ หรือ อบต. ดำเนินการเอง : การเมิกจ่ายเงินงบประมาณ

### 3.5 การตรวจสอบติดตามและประเมินผลโครงการ

3.6 การรายงานผลการบริหารงานอำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วน ดำเนินการบริหารส่วนตำบล มีอำนวยหน้าที่ในการพัฒนาตำบล ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม บทบัญญัติของกฎหมาย ได้กำหนดอำนวยหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วน ตำบล ไว้ดังนี้

#### 3.6.1 หน้าที่ที่องค์กรบริหารส่วนตำบลต้องกระทำ

- 1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- 2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัดมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
- 3) ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- 4) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- 5) ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- 6) ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- 7) คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม
- 8) บำรุงรักษาศิลปะ อาร์ตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น
- 9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย โดยจัดสรรงบประมาณหรืออนุค่ากร ให้ตามความจำเป็นและสมควร

#### 3.6.2 หน้าที่องค์กรบริหารส่วนตำบล อาจพิจารณาจัดทำกิจการในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- 1) ให้มีน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร
- 2) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้า หรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น
- 3) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- 4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และสวนสาธารณะ
- 5) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกร และกิจการสหกรณ์
- 6) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- 7) บำรุงและส่งเสริม การประกอบอาชีพของรายๆ กว้าง

8) การคุ้มครอง ดูแล รักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

9) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล

10) ให้มีตลาด ทำเที่ยบเรือ และทำข้าม

11) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์

12) การท่องเที่ยว

13) การผังเมือง

### 3.6.3 ความสำคัญขององค์กรบริหารส่วนตำบล

องค์กรบริหารส่วนตำบล มีความสำคัญดังนี้ (บัญญัติ พุ่มพันธุ์ 2548 : 11 - 39)

1) เป็นองค์กรตามกฎหมายที่ทำหน้าที่บริหารจัดการพัฒนาตำบล หมู่บ้าน และชุมชนตามนโยบายalan ให้แก่ท้องถิ่น

2) เป็นองค์กรที่อยู่ใกล้ชิดกับประชาชนฐานราก มีความอิสระ และมีความคล่องตัวในการบริหารงานภายในกรอบที่กฎหมายกำหนด ทำให้สามารถแก้ไขปัญหา อำนวยความสะดวก และตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างรวดเร็ว

3) เป็นองค์กรที่มีผู้แทนประชาชนเข้าไปบริหารงานทั้งฝ่ายนิติบัญญัติ คือ สมาชิก สภา อบต. และฝ่ายบริหาร คือ นายก อบต. ด้วยการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชนอย่างเต็มรูปแบบ ทำให้การแก้ไขปัญหาและการพัฒนาตำบล หมู่บ้านตรงกับความต้องการอันแท้จริงของประชาชน

4) เป็นการส่งเสริมการเรียนรู้ การปกครองระบบประชาธิปไตย ในทางปฏิบัติแก่ประชาชนในขอบเขตที่ไม่กว้างขวางมากนัก ทำให้ประชาชนมองเห็นภาพรวมอย่างชัดเจน และมีส่วนร่วมได้ไม่ยาก

5) เป็นการสร้างผู้นำทางการเมือง ที่จะเข้าสู่เวทีการเมืองในระดับต่าง ๆ รวมทั้งในระดับชาติคือไป

6) เป็นการส่งเสริมการใช้สิทธิและหน้าที่ของพลเมือง ตามระบบประชาธิปไตย

### 3.6.4 รายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

พระราชบัญญัติสถาบันองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 (แก้ไขเพิ่มเติม ถึง

(ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546) บัญญัติเรื่องรายได้ของค์การบริหารส่วนตำบลไว้ดังต่อไปนี้

1) ภาษีอากรและค่าธรรมเนียม ได้แก่ ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือน และที่ดิน ภาษีป้าย อากรการผ่าสัตว์และผลประโภชน์อื่นอันเกิดจากการผ่าสัตว์ ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเดื่อน ภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมในอนุญาตในการขายสูรา ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในการเล่นพนัน อากรรังนกอีแอ่น ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยการประมง ค่าภาคหลวงและค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ ค่าธรรมเนียมและขาดทุนเบี้ยนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน ค่าภาคหลวงปีโทรศัพย์ตามกฎหมายว่าด้วยปีโทรศัพย์ ค่าภาคหลวงเร่ตามกฎหมายว่าด้วยแร่ เงินที่เก็บตามกฎหมายว่าด้วยอุทายานแห่งชาติภาษีมูลค่าเพิ่ม และค่าธรรมเนียม ค่าใบอนุญาต และค่าปรับ ตามที่กฎหมายกำหนด

2) เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

3) รายได้จากทรัพย์สินและรายได้อื่น ๆ ได้แก่ รายได้จากทรัพย์สินขององค์การบริหารส่วนตำบล รายได้จากสาธารณูปโภค ขององค์การบริหารส่วนตำบล รายได้จากการเกี่ยวกับการพาณิชย์ ขององค์การบริหารส่วนตำบล เงินและทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทศให้รายได้อื่นตามที่รัฐบาล หรือหน่วยงานของรัฐจัดสรรให้ และรายได้อื่นตามที่จะมีกฎหมายกำหนดให้เป็นองค์การบริหารส่วนตำบล

4) เงินกู้ โดยมีหลักเกณฑ์ ได้แก่ คู่จ้างกระทรวง ทบวง กรม องค์การ หรือ นิติบุคคล การค้ำด้านข้อ (4.1) กระทำได้เมื่อได้รับอนุญาตจากสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล และการค้ำด้วยบัญชีตามระเบียบของกระทรวงมหาดไทย

5) การกำกับดูแลองค์การบริหารส่วนตำบล กระทำใน 2

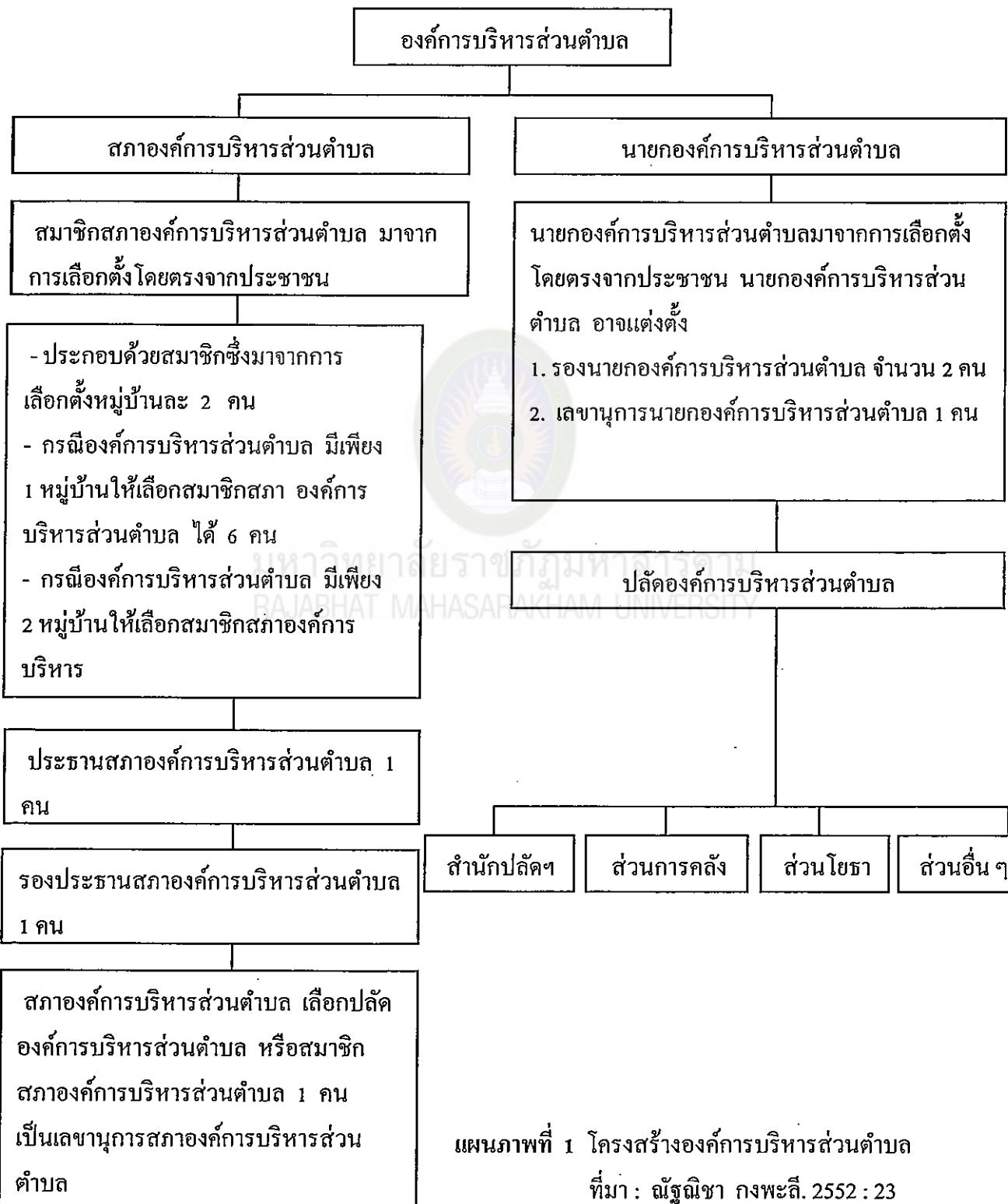
ลักษณะ คือ การกำกับดูแลการกระทำการขององค์การบริหารส่วนตำบล แบ่งออกเป็น 2 ลักษณะ คือ การกำกับดูแลโดยองค์การภายใน องค์การบริหารส่วนตำบล และการกำกับดูแลโดยองค์กรภายในองค์การบริหารส่วนตำบล และการกำกับดูแลโดยองค์กรภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบล การกำกับดูแลภายในองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นการกำกับดูแล องค์การบริหารส่วนตำบล โดยสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

5.1) การกำกับดูแลก่อนกระทำการ ใช้มาตรการต่าง ๆ ได้แก่ การอนุญาต การค้ำเงินจากกระทรวง ทบวง กรม องค์การ หรือนิติบุคคลต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบล ต้องขออนุญาตจากสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลก่อน การให้ความเห็นชอบ ก่อนนำแผนพัฒนาตำบลไปใช้ ก่อนนำร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ไปให้เป็นข้อบังคับ ต้องขอความเห็นชอบจากสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ทำการกำกับดูแลและทำการ สภากองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจควบคุม กำกับ ดูแล การบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล ให้เป็นไปตามนโยบายแผนพัฒนา ตำบล กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของ ทางราชการ

**5.2) การกำกับดูแลโดยองค์กรภายนอกองค์การบริหารส่วนตำบล** ได้แก่ การอนุมัติ โดยนายอำเภอ ตรวจสอบความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ หรือคำสั่งกระทรวงมหาดไทย ของร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งจัดทำในรูป ของแผนงานหรือโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล หากเห็นว่าถูกต้องก็อนุมัติ แล้ว ส่งคืนให้นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลงชื่อ และประกาศใช้ เป็นข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีต่อไป แต่ถ้านายอำเภอเห็นสมควร ให้แก้ไขประกาศได สภากองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องพิจารณาทบทวนภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ไดรับร่างข้อบังคับ งบประมาณรายจ่ายนั้น การอนุมัติ ได้แก่ การอนุมัติให้ขยายระยะเวลาการประชุมสมัยวิสามัญออกໄປ อีก หากมีความจำเป็นเพื่อประโยชน์ ขององค์การบริหารส่วนตำบลออกໄປอีก ตามที่ประธานสภากองค์การบริหารส่วนตำบล นายกองค์การบริหารส่วนตำบล หรือสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวนไม่ต่ำกว่า กึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ ไดยื่นคำร้องต่อนายอำเภอ การให้ความเห็นชอบ เป็นอำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ใน การตรวจสอบความถูกต้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งของกระทรวงมหาดไทย ของร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปี ที่สภากองค์การบริหารส่วนตำบลมีมติ ยืนยันตาม ร่างเดิม และเสนอต่อนายอำเภออีกครั้งหนึ่ง ซึ่งนายอำเภอจะต้องส่งร่างข้อบังคับนั้น ไปยังผู้ว่าราชการจังหวัดภายใน 15 วัน นับแต่วันที่สภากองค์การบริหารส่วนตำบลมีมติยืนยัน ถ้าผู้ว่าราชการจังหวัด ไม่เห็นชอบ ร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายนั้น เป็นอันตกไป ถ้าเห็นชอบ นายอำเภอจะเป็นผู้ลงนามอนุมัติ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้ลงชื่อและประกาศใช้ เป็นข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายต่อไป นอกจากนี้ ยังให้นายอำเภอ มีอำนาจเรียก สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล นายกองค์การบริหารส่วนตำบล บรรรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล มาชี้แจง หรือสอบถาม ตลอดจน เรียกรายงานและเอกสารใด ๆ จากองค์การบริหารส่วนตำบล มาตรวจสอบ ซึ่งช่วยให้นายอำเภอสามารถใช้มาตรการกำกับดูแลอื่น ๆ เป็นไปโดยถูกต้อง สรุป องค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) เป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่นรูปแบบ หนึ่ง เกิดขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาร่าง定律และองค์การบริหารส่วนตำบลพ.ศ. 2537 แก้ไข

เพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2546 ประกอบด้วย 2 ส่วนคือ ฝ่ายการเมือง และฝ่ายประจำ ซึ่งทำหน้าที่ในการบริหารงานตามพระราชบัญญัติสภาร่าง定律และองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546



## 2. แนวคิดการปักครองท้องถิ่น

### 2.1 ความหมายของการปักครองท้องถิ่น

ได้มีนักวิชาการผู้ทรงวุฒิหลายท่านได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

ชูศักดิ์ เพียงตร (2518 : 13) ได้ให้ความหมายการปักครองท้องถิ่น คือ การปักครองที่รักษาลักษณะของอีกฝ่ายหนึ่งไว้ให้คงอยู่ ไม่ให้หายไป หรือเปลี่ยนแปลงไป ให้เป็นไปตามที่ต้องการ ที่เกิดขึ้นจากผลการกระจายอำนาจ ได้มีอำนาจในการปักครองและร่วมรับผิดชอบทั้งหมดหรือแต่เพียงบางส่วนในการบริหารภายในขอบเขตอำนาจหน้าที่ แล้วณาเขตของตนที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย

วิญญา อังคณารักษ์ (2519 : 4) ได้ให้ความหมายการปักครองท้องถิ่น หมายถึงการปักครองในรูปลักษณะการกระจายอำนาจบางอย่าง ซึ่งรัฐได้มอบหมายให้กับท้องถิ่นทำกันเองเพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสปักครองและบริหารงานท้องถิ่นด้วยตนเอง เพื่อตอบสนองความต้องการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นนั้นให้ดำเนินไปอย่างประยุทธ์ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผลตรงกับความประสงค์ของประชาชน โดยเหตุที่ว่าประชาชนในแต่ละท้องถิ่นยอมจะทราบความต้องการของท้องถิ่นนั้น ๆ ได้ดีกว่าบุคคลอื่น และย่อมมีความผูกพันต่อท้องถิ่นนั้น โดยมีงบประมาณของตนเองและมีอิสระในการบริหารงานพอสมควร

ประทาน คงฤทธิ์ศึกษากร (2536 : 5) ได้ให้ความหมายว่า การปักครอง ส่วนท้องถิ่นเป็นระบบการปักครองที่เป็นสืบเนื่องมาจากการกระจายอำนาจทางการปักครองของรัฐและโดยนัยนี้ เกิดการทำหน้าที่ปักครองท้องถิ่นโดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์กรนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาลแต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเอง

ร็อบสัน (Robson. 1953 : 101 ; อ้างถึงใน ประยุทธ์ แห่งสหทองคำ. 2526 : 10) ได้ให้ความหมายการปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองส่วนหนึ่งของประเทศ ซึ่งมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ ตามสมควร อำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จะต้องไม่มากจนมีผลกระทบกระเทือนต่ออำนาจอธิปไตยของรัฐ เพราะองค์กรปักครองท้องถิ่นมิใช่ชุมชนที่มีอำนาจอธิบดีโดย องค์กรปักครองมีสิทธิตามกฎหมาย และองค์กรที่จำเป็น เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นนั้นเอง

ชอล โลเวย์ (Holloway. 1964 : 8 ; อ้างถึงใน ประยัดค แห่งสหทงค์ฯ. 2526 : 10) กล่าวว่า “ การปักครองตนของห้องถีน ” หมายถึง องค์การที่มีอำนาจเด่นอน มี ประชากร ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ มีอำนาจในการปักครองตนเอง มีการบริหารงานคลัง ของตนเองและมีส่วนของห้องถีนที่สามารถได้รับการเลือกตั้งจากประชาชน

วิท (Wit. 1955 : 10 ; อ้างถึงใน ประยัดค แห่งสหทงค์ฯ. 2526 : 11) ได้ให้ ความหมายว่า “ การปักครองห้องถีน ” หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลกลางมีอำนาจ หรือ กระจายอำนาจไปให้หน่วยการปักครองห้องถีน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในห้องถีนได้มี อำนาจในการปักครองร่วมกันรับผิดชอบทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนในการบริหารห้องถีน จากคำจำกัดความหรือความหมายของคำว่า การปักครองห้องถีนข้างต้น พอสรุปได้ว่าการ ปักครองห้องถีน คือ การปักครองที่รัฐบาลกลางมอนอำนาจให้ประชาชนดำเนินการปักครอง ตนเอง โดยหน่วยการปักครองห้องถีน ทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารพัฒนา และให้บริการ ประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรหน่วยการปักครองห้องถีนดังกล่าวนี้ อำนาจในการกำหนด นโยบายตัดสินใจ และการดำเนินกิจกรรมภายในขอบเขตของกฎหมายที่กำหนดภายใต้ห้องถีน ของตนเท่านั้นและหน่วยการปักครองห้องถีนนี้ต้องอยู่ในความดูแลของรัฐบาลกลาง

## 2.2 แนวคิดของการปักครองห้องถีน

ประธาน คงฤทธิศึกษากร (2526 : 25-26) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับการ ปักครองห้องถีนไว้ ดังนี้

1. หน่วยการปักครองห้องถีนได้รับการจัดตั้งโดยกฎหมายและมีสภาพ เป็นนิติบุคคล

2. หน่วยการปักครองห้องถีนไม่อยู่ในสายการบังคับบัญชาของ หน่วยงานทางราชการพระองค์ที่เป็นหน่วยงานที่มีอำนาจปักครองตนเอง

3. หน่วยการปักครองห้องถีนต้องมีองค์กรที่มาจากการเลือกตั้ง โดยประชาชนในห้องถีนนั้นเป็นสำคัญ เพื่อแสดงถึงการเข้ามามีส่วนร่วมทางการเมือง การ ปักครองของประชาชน

4. หน่วยการปักครองห้องถีนต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้โดยการ อนุญาต จากรัฐเพื่อให้ห้องถีนมีรายได้สำนักงานที่นับรุ่งห้องถีนให้เจริญก้าวหน้า

5. หน่วยการปักครองห้องถีนควรมีอำนาจในการกำหนดนโยบาย และมีการควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายของตน

6. หน่วยการปกครองท้องถิ่นควรมีอำนาจในการออกกฎหมายข้อบังคับเพื่อกำกับ ให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือตามความต้องการของท้องถิ่น แต่ทั้งนี้กฎหมายข้อบังคับดังกล่าวต้องไม่ขัดต่อกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นใดของรัฐ

7. หน่วยการปกครองท้องถิ่นยังคงอยู่ในการกำกับดูแลและรับผิดชอบของรัฐ เพื่อประโยชน์และความมั่นคงของรัฐและประชาชนโดยส่วนรวม

### 3.3 การปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตย

พุนศักดิ์ วานิชวิทยาลัย (2532 : 41- 43) ได้ชี้ให้เห็นว่าการปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตย ดังนี้

1. องค์กรปกครองท้องถิ่น เป็นสถาบันให้การศึกษาการปกครองระบบบุคลากรแบบประชาธิปไตยแก่ประชาชน กล่าวคือ องค์การปกครองท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของระบบการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมือง โดยเฉพาะการเลือกตั้งเป็นการซักนำให้คนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองเป็นการฝึกหัดการตัดสินใจทางการเมือง

2. การสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคง จะต้องเริ่มจากการสร้างประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นก่อน เพราะการพัฒนาทางการเมืองในวงกว้าง จะนำไปสู่ความเข้าใจในการเมืองในระดับชาติโดยง่าย

3. การปกครองท้องถิ่นทำให้เกิดการเข้าสู่วิถีการเมืองของประชาชน ด้วยเหตุที่ว่าการเมืองท้องถิ่นมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรงและใกล้ตัวและเกี่ยวพันต่อการเมืองระดับชาติ หากมีกิจกรรมทางการเมืองเกิดขึ้นอยู่เสมอ ก็จะมีผลทำให้เกิดความคึกคัก และมีชีวิตชีวาต่อการปกครองส่วนท้องถิ่นประชาชนในท้องถิ่นจะมีความเกี่ยวพันและเข้าสู่ระบบการเมืองตลอดเวลาการเมืองท้องถิ่นเป็นเวทีสร้างนักการเมืองระดับชาติ นักการเมืองท้องถิ่นผ่านการเรียนรู้ทางการเมืองในท้องถิ่น ทำให้คุณภาพของนักการเมืองระดับชาติสูงขึ้น ดังนั้น เพื่อพิจารณาถึงการจัดตั้งองค์กรบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภานิติบัญญัติ องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 จะเห็นได้ว่าเป็นไปตามแนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นดังกล่าวมาแล้วเช่นกัน

### 3. แนวความคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ

#### 3.1 แนวความคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ

มีนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านได้กล่าวถึงการกระจายอำนาจไว้ดังนี้ ประยศ วงศ์ทองคำ (2526 : 4-5) เสนอว่าการกระจายอำนาจปัจจุบันนี้ นอกจากจะเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง โดยมอบให้องค์การปกครองท้องถิ่นไปจัดทำแล้ว ยังเป็นการลดอำนาจของรัฐบาลกลาง ในส่วนที่เกี่ยวกับหน้าที่ที่ไม่ชอบให้องค์การปกครองท้องถิ่นรับไปจัดทำด้วย ทั้งนี้ เพราะเมื่อรัฐบาลกลางได้มอบหน้าที่ให้องค์การปกครองท้องถิ่นรับไปจัดทำแล้ว เพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ขององค์การปกครองท้องถิ่นได้ผลดีรัฐบาลกลางจะต้องมอบอำนาจในส่วนที่เกี่ยวกับหน้าที่นั้นๆ ให้แก่องค์การปกครองท้องถิ่นด้วย โดยหลักการกระจายอำนาจปัจจุบันนี้มีลักษณะที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1. มีองค์การเป็นนิติบุคคลเป็นเอกเทศ การกระจายอำนาจปัจจุบันนี้ จะต้องมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์การเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง องค์การเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณของตัวเอง มีทรัพย์สิน หนี้สินของตนเอง และมีเจ้าหน้าที่เพื่อการปฏิบัติหน้าที่ของตนเอง เป็นต้น

2. องค์การนี้จะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ (Autonomy) ความมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของการกระจายอำนาจปัจจุบัน เพราะถ้าองค์การนั้นไม่มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ จะต้องรอคำสั่งจากรัฐบาลกลางอยู่เสมอ องค์การเหล่านี้ก็จะมีลักษณะไม่ผิดไปจากหน่วยการปกครองส่วนภูมิภาคซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ องค์การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติการกิจของตนเอง ตลอดจนมีอิสระพอสมควรในการกำหนดนโยบาย หรือการตัดสินใจในการแก้ปัญหาต่างๆ ได้ แต่ก็มีข้อ不足ซึ่งเกตุว่า อำนาจอิสระขององค์การปกครองท้องถิ่นนี้จะต้องมีพอสมควรไม่นานก็เกินไป จนทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างทบทวนที่ต่อเอกภาพและอธิปไตย(Unity and Sovereignty) ของประเทศ หรือกล่าวอีกนัยหนึ่ง องค์การปกครองท้องถิ่นมิใช่เป็นสถาบันการเมืองที่มีอำนาจอธิปไตยเป็นของตนเอง หากแต่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดให้ และให้มีองค์การที่จำเป็นสำหรับทำหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติ และบริหารกิจการอันเป็นหน้าที่ของตนเท่านั้น

3. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองอย่างกว้างขวาง การมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองในท้องถิ่นของประชาชนนั้นอาจจะทำได้หลาย

ระดับแล้วแต่ความสามารถและความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นนี้เป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจจะมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่นเฉพาะการไปใช้สิทธิออกเสียง เลือกตั้งตัวแทนของตนเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่างๆ ขององค์การปกครองท้องถิ่น เท่านั้น แต่บางคนอาจมีความสนใจที่จะเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมการปกครองตนเองของท้องถิ่นมากกว่านั้น เช่น สนใจที่จะเข้าฟังการประชุมสภาเทศบาล สนใจที่จะเอ้าใจใส่คุณแลกรับปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ หรือประชาชนบางคนอาจจะสนใจมากถึงกับสมัครเข้ารับเลือกตั้งเป็นตัวแทนของประชาชน เพื่อให้ได้มีโอกาสเข้ามามีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์การปกครองท้องถิ่นด้วยตนเองก็อาจจะทำได้

ลิกิต ธีรวศิน (2535 : 9) ได้ให้ความสำคัญกับการกระจายอำนาจ โดยกล่าวไว้ว่า การกระจายอำนาจการปกครองมีความสำคัญในทางการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม สรุปได้ 2 ประเด็นใหญ่ ๆ ดังนี้

1. การกระจายอำนาจเป็นรากแก้วของระบบการปกครองแบบประชาธิปไตย เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องประกอบด้วยโครงสร้างส่วนบุคคล คือ ระดับชาติ และโครงสร้างส่วนฐาน คือ ระดับท้องถิ่น การปกครองตนเองในรูปแบบการปกครองท้องถิ่นอย่างแท้จริงคือรากแก้วเป็นฐานเสริมสำคัญยิ่งของการพัฒนาระบบการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตย

2. การกระจายอำนาจมีความสำคัญในทางเศรษฐกิจและสังคม ในด้านการพัฒนาชนบท โดยเฉพาะการมีส่วนร่วมของประชาชน ซึ่งจะมีลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้นต้องอาศัยโครงสร้างการปกครองตนเองในลักษณะที่มีความเป็นอิสระพอสมควร ซึ่งจะเกิดขึ้นได้ก็ต้องมีการกระจายอำนาจอย่างแท้จริง

โภวิทย์ พวงงาม (2546 : 28-29) ได้ให้ความหมายของการกระจายอำนาจ (Decentralization) ว่ามี 2 รูปแบบ คือ

1. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น หรือการกระจายอำนาจตามอาณาเขต หมายถึง การมอบอำนาจไปให้ท้องถิ่นจัดทำกิจการหรือบริหารสาธารณูปการในเขตท้องที่แต่ละท้องถิ่นมีอิสระบางประการในการปกครองตนเองพอควร

2. การกระจายอำนาจตามบริการ หรือการกระจายอำนาจทางเทคนิค หมายถึง การโอนกิจกรรมบริการสาธารณะบางกิจกรรมจากรัฐหรือองค์การปกครองส่วนกลาง ไปให้หน่วยงานบางหน่วยงานรับผิดชอบจัดทำแยกต่างหากและอย่างเป็นอิสระ โดยปกติแล้วจะเป็นกิจการซึ่งการจัดทำต้องอาศัยความรู้ความสามารถชำนาญทางเทคโนโลยีและเงินทุน

เป็นพิเศษ เช่น การสื่อสารวิทยุการกระจายเสียงและโทรทัศน์ การผลิตกระแสไฟฟ้า เป็นต้น สรุปได้ว่า การกระจายอำนาจเป็นหลักของการจัดระเบียบการปกครองประเทศ โดยมีหลักสำคัญ คือ การโอนอำนาจการปกครองส่วนกลางไปให้ประชาชนในท้องถิ่นให้มีอำนาจดำเนินการเอง โดยอิสระ โดยมีอำนาจในการตัดสินใจเกี่ยวกับแนวทางและวิธีการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ในทุกรูปแบบเพื่อความพำสุกของท้องถิ่น โดยต้องมีตัวแทนของกลุ่มนบุคคลต่าง ๆ ในท้องถิ่นชุมชนเป็นผู้ดำเนินการ

### 3.2 หลักการกระจายอำนาจ

หลักการกระจายอำนาจซึ่งกรรมการปกครองได้ชี้ให้เห็น ดังกล่าวนี้ว่า กรรมการปกครอง (2539 : 25) ได้ชี้ให้เห็นว่าหลักการกระจายอำนาจมีองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ คือ

1. มีความเป็นนิติบุคคล การกระจายอำนาจปกครองนั้นจะต้องมีองค์กรเป็นนิติบุคคลต่างหากจากองค์กรของรัฐบาลกลาง การมีองค์กรเป็นนิติบุคคลต่างหากนี้ก็เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน องค์การเหล่านี้จะต้องมีงบประมาณ ทรัพย์สินหนึ่งตัน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง
2. มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติงาน ความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นหลักการที่สำคัญประการหนึ่งของการกระจายอำนาจ เพราะหากองค์การนั้นไม่มีอำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องรองรับอำนาจจากองค์กรกลางอยู่เสมอ องค์การเช่นนี้ก็จะมีลักษณะไม่ผิดไปจากหน่วยงานการปกครองส่วนท้องภูมิภาค ซึ่งมีฐานะเป็นตัวแทนของรัฐบาลกลางที่ประจำอยู่ในภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระในการปฏิบัติภารกิจของตนเอง ตลอดจนมีอิสระพอในการกำหนดนโยบายหรือการตัดสินใจในการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ได้แต่ก็มีข้อสังเกตว่ามีอำนาจอิสระขององค์กรการปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีพอสมควรไม่มากจนเกินไปจนทำให้เกิดความกระทบกระเทือนต่อเอกภาพและอธิปไตยของประเทศหรือกล่าวอีกนัยหนึ่งการปกครองท้องถิ่นมิใช่สถาบันการเมืองที่มีอำนาจอธิปไตยเป็นของตนเอง หากแต่่ว่ามีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายกำหนดให้ และให้มีองค์กรที่จำเป็นสำหรับทำหน้าที่ทางด้านนิติบัญญัติและบริหารกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ของฝ่ายนิติบัญญัติ
3. ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการเลือกผู้บริหารและผู้ทำหน้าที่นิติบัญญัติการมีส่วนร่วมในการปกครองตนเองในท้องถิ่นของประชาชนนั้น อาจจะทำได้หลายระดับแล้วแต่ความสามารถและความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นนี้เป็นสำคัญ เช่น ประชาชนบางคนอาจมีส่วนร่วมในกิจกรรมของท้องถิ่นเฉพาะการไปใช้สิทธิ์ออกเสียง

เลือกตั้งตัวแทนของตนเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น หรือถึงกับเข้ารับสมัครเลือกตั้งเป็นตัวแทนของประชาชนเพื่อมีโอกาสเข้าไปมีบทบาทในการดำเนินกิจกรรมอันเป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองท้องถิ่นด้วยตนเองก็อาจทำได้

4. มีงบประมาณของตนเอง องค์กรปกครองท้องถิ่นต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ด้วยตนเองรวมไปถึงการมีอำนาจในการบริหารงานงบประมาณที่ได้มานั้นด้วย การทำให้องค์กรปกครองท้องถิ่นมีอำนาจการจัดเก็บหรือบริหารรายได้ด้วยตนเองนั้น เป็นการมอบอำนาจการตัดสินใจให้องค์กรปกครองท้องถิ่นทั้งหมดดังแต่การวางแผนปฏิบัติงาน การจัดเก็บรายได้การบริหารและการบริหารประชาชนในเขตพื้นที่รับผิดชอบ

#### 4. แนวคิดเกี่ยวกับประชาคม

##### 4.1 ความหมายของประชาคม

คำว่า “ประชาคม” หรือ “ประชาสังคม” แปลจากภาษาอังกฤษว่า “Civil Society” คำว่า “Civil” หรือ “Civic” แปลว่า “พลเมือง” หรือบางครั้งแปลว่า “เมือง” ซึ่งทำให้หลายคนเข้าใจว่าเป็นกลุ่มที่อยู่เฉพาะในเมือง แต่ในที่นี้ civic หมายถึง “พลเมือง” นั้นคือ สังคมที่มีพลเมืองเป็นใหญ่ คำว่าเป็นใหญ่ในที่นี้หมายถึง เป็นอิสระ โดยมีความรับผิดชอบ มีความตระหนักรถึงบทบาท มีข้อตกลงที่จะต้องร่วมกันรักษาในการที่จะดูแลทุกชีวิตของตนเอง สิ่งเหล่านี้ เป็นแนวคิดของประชาชนในประเทศพลเมืองที่มีความรับผิดชอบต่อครอบครัว ต่องุชชชน ต่อรัฐ (วิชัย รูปhardt และคณะ. 2542 :10)

ประเวศ วงศ์ (2539 : 1) ให้ความหมายของประชาคม ว่าเป็นการที่ ประชาชนกลุ่มนี้มีวัตถุประสงค์ร่วมกัน มีอุดมคติร่วมกัน หรือมีความเชื่อร่วมกันในบางเรื่อง มีการติดต่อสื่อสาร หรือรวมกลุ่ม มีความเอื้ออาทรต่อกัน มีความรัก มีมิตรภาพ มีการเรียนรู้ใน การกระทำหรือปฏิบัติบางสิ่งบางอย่าง และรวมถึงการมีการจัดการร่วมกัน สิ่งที่เกิดในชุมชน เหล่านี้ก่อให้เกิด 1) ความสุข เป็นความสุขของคนร่วมกัน ซึ่งจะเกิดมีการแบ่งปันสิ่งต่าง ๆ ด้วยกัน 2) มีประสิทธิภาพที่จะทำให้งานประสบความสำเร็จ ซึ่งเรื่องนี้หากมีมากในกลุ่ม จะทำอะไรก็สำเร็จได้�าย 3) มีการจัดการ เมื่อมีองค์กรเกิดขึ้น ย่อมมีความรับผิดชอบ จึงต้องมีการจัดการคือเป็นการจัดให้มีการเรียนรู้ร่วมกัน และจะก่อให้เกิดพลังที่มีคุณมากกว่า “การจัดการทำให้สิ่งที่เป็นไปไม่ได้ เป็นไปได้” (Management Makes the Impossible Possible) และทำให้ชุมชนมีความยั่งยืน โดยหัวใจของการพัฒนาที่ยั่งยืนอยู่ที่การจัดการชุมชน ประกอบด้วย 1) การรวมตัวของชุมชน 2) การเรียนรู้ต้องเป็น Active Learning ไม่เป็น Teaching 3) ความรู้ คือ

ต้องมีการเรียนรู้ และทำให้ความรู้นั้นมีประโยชน์ พยายาม ทำเพื่อส่วนรวม ลดความเห็นแก่ตัว ซึ่งเป็นธรรมชาติ มนุษย์เราควรมี การบูรณาการความรู้ เพื่อก่อให้เกิดความรู้ที่หลากหลาย ยังไหญ ไม่เป็นความรู้แต่เพียงด้านใดด้านหนึ่ง ถ้าบูรณาการเข้าด้วยกันจะเกิดเป็นความรู้ที่ ยังไหญ ซึ่งได้แก่ความรู้ทางศาสตร์ ความรู้ทาง วิทยาศาสตร์ ความรู้เรื่องชุมชน ความรู้การ จัดการ เป็นต้น

ขัยอนันต์ สมุทรมิช (2539 : 4) ได้ให้ความหมายของ Civil Society ว่าเป็น การรวมส่วนของสังคมทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาชน เข้ามาเป็นหุ้นส่วนกัน (Partnership) ไม่ใช่ผู้นำ (Leadership) เป็นเรื่องของการมีส่วนร่วม (Participation) ไม่ใช่เรื่อง ตัวแทน (Representation)

ธีรยุทธ บุญมี (2536 : 1) ได้ให้ความหมายว่า ลักษณะของสังคมที่เข้มแข็ง นั้นมีลักษณะการกระจาย (Diffuse) พลังทางสังคมมาจากทุก ๆ ส่วน ทุกวิชาชีพ ทุกระดับ ภายใต้ทุกภูมิภาคของประเทศไทย มีกลุ่มองค์กรหลากหลายที่ทำตัวให้เข้มแข็ง ไม่จำเป็นต้องมี ระดับการมีส่วนร่วมทางการเมือง หรือเป้าหมายทางการเมืองเหมือนกัน

จะเห็นได้ว่า การสร้างประชาสังคมต้องอาศัยจินตนาการ (Imagination) อาศัยการสร้างวัฒนธรรม อาศัยหลักเกณฑ์ หลักการร่วมมือในการแก้ไขความขัดแย้ง ต้องมี ความเชื่อใจกัน (Trust) โดยเฉพาะความเชื่อใจซึ่งกันและกัน (Interpersonal Trust) คือ เชื่อใน “คนอื่นคนไกล” เชื่อว่าทำแบบนี้กับเขา เขาอาจจะทำแบบนี้กลับคืนกับเรา จนกระทั่งสามารถทำ อะไรร่วมกับใครก็ได้ การที่รู้ว่าทำอะไรทุกอย่างแทนชุมชน ทำให้ชุมชนไม่เข้มแข็ง เพราะอย ให้รู้จักรากให้ การที่จะทำให้ประชาสังคมเติบโตเข้มแข็งขึ้นมาได้ รู้จะต้องหยุดการ ดำเนินการ ให้คงเป็นเพียงพี่เลี้ยงหรือแนะนำเท่านั้น

#### 4.2 องค์ประกอบของประชาคม

พีรพล ไตรศรีวิทย์ (2547 : 25-30) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของประชาคม ในระดับต่าง ๆ ไว้ดังนี้

##### 4.2.1 องค์ประกอบประชาคมหมู่บ้าน

1) ตัวแทนฝ่ายบริหาร ได้แก่ ผู้ใหญ่บ้าน สมาชิกอบต. ในหมู่บ้าน กรรมการหมู่บ้าน 3 คน

2) ตัวแทนฝ่ายกลุ่มประชาชน ผู้แทนกลุ่มอาชีพทุกกลุ่ม ผู้แทนกลุ่ม เกษตรกร/เกษตรกร ก้าวหน้า ประชษฐ์หมู่บ้าน ผู้แทนกลุ่มแม่บ้าน พระที่ชาวบ้านครัวเรือน โรงเรียนในหมู่บ้าน 1 คน อสม. อาสาพัฒนาชุมชน อาสาสมัครประชาสงเคราะห์ สมาชิก

อปพร. สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนจังหวัด (ที่มีอยู่อาศัยในหมู่บ้าน) ผู้แทนธุรกิจเอกชน ที่อยู่ในหมู่บ้าน องค์กรพัฒนาเอกชนฯ ฯ และ กรณีของประชาคมหมู่บ้านมีน้อยให้เลือกตัวแทนจากกลุ่มบ้านในหมู่บ้านแทน เช่น คัดเลือกตัวแทนคุ้มในหมู่บ้านฯ ฯ

#### 4.2.2 องค์ประกอบประชาคมตำบล

- 1) ประธาน อบต.
- 2) ตัวแทนของประชาคมหมู่บ้านฯ ฯ ละ 10% แต่ไม่น้อยกว่า 7 คน

ได้แก่

- 3) ผู้ใหญ่บ้าน (จำนวน 1 คน)
- 4) สมาชิก อบต. (ประชาคมหมู่บ้านละ 2 คน)
- 5) ผู้แทนฝ่ายประชาชนที่ประชาคมหมู่บ้านคัดเลือก (อย่างน้อยประชาคมหมู่บ้านละ 4 คน) ประธานและเลขานุการ มาจากการเลือกตั้งของสมาชิกประชาคม

#### 4.2.3 องค์ประกอบของประชาคมอำเภอ

- 1) ประธาน อบต.
- 2) กำนัน
- 3) ผู้ที่ประชาคมดำเนินการคัดเลือก
- 4) ผู้แทนสมาชิก อบต. ดำเนินละ 2 คน
- 5) ผู้แทนกลุ่มประชาชน ดำเนินละ 6 คน

6) ตัวแทนของเทศบาลทุกเทศบาลในเขตพื้นที่อำเภอ ผู้ทรงคุณวุฒิ ในเขตชุมชนเมือง 3 คน จำนวนสมาชิก อาจปรับให้น้อยลงได้กรณีอำเภอที่มีขนาดใหญ่ ต้องตรวจสอบ ให้มั่นใจได้ว่า ได้กลุ่มหลักและได้ผู้แทนกลุ่มตัวจริง (ซึ่งเป็นการทดสอบว่า ข้าราชการที่เป็นผู้ประสาน รวมตลอดถึงผู้บังคับบัญชาจะระดับอำเภอรู้จักคนในพื้นที่เพียงใด)

#### 4.2.3 หน้าที่ประชาคมหมู่บ้าน/ ตำบล

- 1) การให้ข้อมูลในการกำหนดจุดมุ่งหมายของแผนพัฒนา อบต.
- 2) การให้ประชาคมร่วมคิดวิเคราะห์และร่วมจัดทำโครงการ/กิจกรรม
- 3) ผลการประชุมหารือของประชาคม ในเรื่องปัญหาการบริหารงานตาม โครงการ/กิจกรรมและแนวทางแก้ไขกับผู้รับผิดชอบแผนงานหรืออำเภอ
- 4) การให้ประชาคมร่วมติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงานตาม โครงการ/ กิจกรรมหากมีสิ่งต้องแก้ไขให้ดำเนินการทันที

**4.2.4 บทบาทประชาชนหมู่บ้าน/ตำบล ทำหน้าที่ตรวจสอบปัญหาที่เกิดขึ้นในตำบลหมู่บ้าน**

- 1) นำปัญหาในหมู่บ้าน ตำบลไปหารือในที่ประชุม และรายงานให้ผู้นำที่รับผิดชอบตรวจสอบเพื่อให้แก้ไข ได้ทันท่วงที
- 2) เป็นองค์กรตรวจสอบการบริหารงานตามโครงการต่าง ๆ และรายงานอิ่มเอยทราบ
- 3) เป็นเวทีให้ความเห็น และหาแนวทางแก้ไข กับหน่วยงานของรัฐที่เกี่ยวข้องกับปัญหาสำคัญ ๆ เช่น นาดึง ยาเสพติด การตลาดของผลผลิตการเกษตร การท่องเที่ยว เป็นต้น
- 4) ให้ประชาชนมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ ในระยะต้นประมาณ 1-2 เดือนต่อครั้ง
- 5) คัดเลือกผู้แทนประชาชนไปร่วมเป็นประธานในระดับเหนือขึ้นไป

**บริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อ่าเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม**

สภาพตำบลลูกฉบิน ได้รับการยกฐานะเป็น องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบินตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง จัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน ในราชกิจจานุเบกษา เล่ม 116 ตอนพิเศษ 82 ง ลงวันที่ 15 ตุลาคม 2542 หน้า 11 ลำดับที่ 78

**1. สภาพทั่วไป**

- 1.1 ที่ดัง องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน ตั้งอยู่หมู่ที่ 1 บ้านกุดฉบินกลาง ตำบลลูกฉบิน อ่าเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ห่างจากอำเภอราษฎรพนมประมาณ 12 กิโลเมตร เนื้อที่ 16.89 ตารางกิโลเมตร หรือ 10,556 ไร่
- 1.2 เนื้อที่ (แสดงเนื้อที่โดยประมาณเป็นตารางกิโลเมตรและไร่) ตำบลลูกฉบิน มีเนื้อที่ประมาณ 16.89 ตารางกิโลเมตร หรือ 10,556 ไร่

1.3 ภูมิประเทศ (แสดงภูมิประเทศของ อบต. ลูกฉบิน) ตำบลลูกฉบินมีพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นที่ราบ มีจำนวนหมู่บ้านทั้งหมด 7 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ 1 บ้านกุดฉบินกลาง

หมู่ที่ 2 บ้านกุดฉบินพัฒนา

หมู่ที่ 3 บ้านสร้างแห่

หมู่ที่ 4 บ้านสร้างแห่

หมู่ที่ 5 บ้านกุดนิมน้อย

หมู่ที่ 6 บ้านกุดนิมเหนือ

หมู่ที่ 7 บ้านคงเจริญ

#### 1.4 มีอาณาเขตติดต่อกับ

ทิศเหนือ	จดตำบลคลองนางทรงส์	อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม
ทิศใต้	จดตำบลพระกลางทุ่ง	อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม
ทิศตะวันออก	จดตำบลแสนพัน	อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม
ทิศตะวันตก	จดตำบลโพนทอง	อำเภอเรณุนคร จังหวัดนครพนม

1.5 จำนวนหมู่บ้าน มี 7 หมู่บ้าน อยู่ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล เดิม

หมู่บ้าน 7 หมู่บ้าน โดยแยกพื้นที่การปกครองออกเป็น 7 หมู่บ้าน ดังนี้

ตารางที่ 1 จำนวนประชากร

หมู่ที่	ชื่อบ้าน	จำนวนประชากร			จำนวน ครัวเรือน	ชื่อกำนัน/ผู้ใหญ่บ้าน
		ชาย	หญิง	รวม		
1	กุดนิมกลาง	347	344	691	175	นายนัฐธี พลเชียงขาว
2	กุดนิมพัฒนา	352	354	706	165	นายสีหนานา ละมูลอญ
3	สร้างแห่ง	312	343	655	172	นายขนาด ไชโยรา
4	สร้างแห่ง	338	402	740	194	นายวุฒิชัย พิมพ์โภตร
5	กุดนิมน้อย	329	360	689	177	นายโกศล บุณฑันทร์
6	กุดนิมเหนือ	219	207	426	99	นางนิสา ไชยวัชร์
7	คงเจริญ	276	284	560	136	นายชนู ไชยวัชร์
รวม		2,173	2,294	4,467	1,118	

1.6 ประชากร ประชากรทั้งสิ้น 4,467 คน แยกเป็นชาย 2,173 คน หญิง 2,294

คน มีความหนาแน่นเฉลี่ย 264.47 คน/ตารางกิโลเมตร (ข้อมูล ณ เดือน พฤษภาคม 2557  
สำนักบริหารการทะเบียนอำเภอราษฎรพนม กรมการปักครอง กระทรวงมหาดไทย)

## 2. สภาพแวดล้อมกิจกรรมสังคม

### 2.1 อาชีพหลัก (แสดงอาชีพของประชากรในเขต อบต.)

2.1.1 อาชีพหลัก ได้แก่ การทำนา

2.1.2 อาชีพร่อง ได้แก่ การปลูกข้าวสูบพันธุ์เวอร์จิเนียและพันธุ์เบอร์เลี่ยม เตาอร์กิต ปลูกพริก ปลูกกระเทียม ปลูกหมомและค้าขายทั่วไป

### 2.2 หน่วยธุรกิจในเขต อบต.

ธนาคาร	-	แห่ง
โรงเรียน	-	แห่ง
บ้านน้ำมัน	จำนวน 4	แห่ง
โรงงานอุตสาหกรรมขนาดย่อม	จำนวน 1	แห่ง
โรงงานขนาดย่อม	จำนวน 28	แห่ง

### 2.3 สภาพทางสังคม

#### 2.3.1 การศึกษา

โรงเรียนประถมศึกษา	2	แห่ง
โรงเรียนมัธยมศึกษา	1	แห่ง
โรงเรียน/สถาบันชั้นสูง	-	แห่ง

ที่อ่านหนังสือพิมพ์ประจำหมู่บ้าน/ห้องสมุดประชาชน - แห่ง

#### 2.3.2 สถาบันและองค์กรทางศาสนา

วัด/สำนักสงฆ์	6	แห่ง
มัสยิด	-	แห่ง
ศาลาเจ้า	1	แห่ง
โบสถ์	1	แห่ง

#### 2.3.3 สาธารณสุข

โรงพยาบาลของรัฐฯ	-	แห่ง
สถานอนามัยประจำตำบล/หมู่บ้าน	1	แห่ง
สถานพยาบาลของเอกชน	-	แห่ง
ร้านขายยาแผนปัจจุบัน	-	แห่ง
อัตราการมี/ใช้ส้วมราดน้ำ	100 %	

### **3. อำนาจหน้าที่การบริหารงานฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล**

#### **3.1 ฝ่ายสภากององค์การบริหารงานส่วนตำบล**

มีหน้าที่ ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล เพื่อเป็นแนวทางในการบริหาร กิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล, พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่าง ข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายประจำปีและร่างข้อบังคับงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม และ ควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย และแผนพัฒนาตำบล และกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการ

#### **3.2 ฝ่ายบริหารงานขององค์การบริหารงานส่วนตำบล**

มีหน้าที่ บริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามมติ ข้อบังคับ และแผนพัฒนาตำบล และรับผิดชอบการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วน ตำบลต่อสภากององค์การบริหารส่วนตำบลพิจารณาให้ความเห็นชอบ, รายงานผลการปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายเงินให้สภากององค์การบริหารส่วนตำบลทราบ อย่างน้อยปีละสองครั้ง และปฏิบัติ หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ทางราชการมอบหมาย

#### **3.3 ฝ่ายข้าราชการประจำ**

3.3.1 สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่เกี่ยวกับงาน บริหารทั่วไป งานธุรการ งานการเจ้าหน้าที่ งานสวัสดิการ งานประชุม งานเกี่ยวกับการตรา ข้อบังคับตำบล งานนิติกร งานการพาณิชย์ งานรัฐพิธี งานประชาสัมพันธ์ งานจัดทำแผนพัฒนา ตำบล งานจัดทำข้อบังคับ งบประมาณประจำปี งานขออนุมัติดำเนินการตามข้อบังคับ งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

3.3.2 กองคลัง ทำหน้าที่เกี่ยวกับการรับเงิน การเบิกจ่าย การฝากเงิน การเก็บรักษาเงิน การตรวจเงิน การหักภาษีเงินได้ และการนำส่งภาษี การตัดโอนเงินดือน การรายงานเงินคงเหลือ การจัดทำงบขัดทำบัญชีทุกประเภท งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับ มอบหมาย

3.3.3 กองช่าง ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานสำรวจ ออกแบบ เขียนแบบงาน ประมาณการค่าว่าใช้จ่ายตามโครงการ งานควบคุมอาคาร งานการก่อสร้าง งานซ่อมบำรุง งานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### 1. งานวิจัยในประเทศ

อรพินท์ สมโภุรษัย และคณะ (2543 : บทคัดย่อ) คณะผู้วิจัยได้ศึกษาแนวทางการนำหลักธรรมาภิบาลมาประยุกต์ใช้สำหรับการบริหารงานส่วนท้องถิ่นเพื่อเสนอรูปแบบและแนวทางในการสร้างธรรมาภิบาลในระดับตำบลและหมู่บ้าน คณะผู้วิจัยได้เลือก อบต.ชุมภู อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เป็นพื้นที่ทำการศึกษา โดยได้รับความร่วมมือจาก ผู้บริหาร สมาชิกสภา อบต. และเจ้าหน้าที่อ庄严บัณฑิต เช่น แต่ต่อเนื่องจากการบริหารงาน ภาคสนามร่วมกับผู้ปฏิบัติระดับตำบลทำให้สามารถตรวจสอบที่เรียนและแนวคิดจากการปฏิบัติจริง ผลการศึกษาแสดงให้เห็นว่าการสร้าง อบต. ที่มีธรรมาภิบาลในภาคปฏิบัติเป็นสิ่งที่สามารถสนับสนุน ให้อ庄严บัณฑิต อบต. ชุมภู เลือกประยุกต์หลักธรรมาภิบาล 4 หลัก ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักความโปร่งใส หลักความคุ้มค่า และหลักการมีส่วนร่วม ส่วนอีกสอง หลักการคือ หลักความรับผิดชอบและหลักคุณธรรมยังไม่ได้ดำเนินการ สำหรับอีก 2 หลัก คือ หลักแห่งคุณธรรมและหลักแห่งความรับผิดชอบเป็นเรื่องของนامธรรมที่ต้องใช้การรณรงค์ และการสร้างจิตสำนึกในหลักการที่ทดลองแล้วสรุปได้ดังนี้

1. การสร้างหลักนิติธรรม หลักการนี้เน้นการกำหนดกฎหมาย กฎ กติกา ระเบียบและ ข้อบังคับในระดับตำบลที่มีความชัดเจน ทันสมัย เป็นธรรม เหมาะสม และเป็นที่ยอมรับของ ชุมชน

2. การสร้างหลักการมีส่วนร่วม เป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วม ใน การตัดสินใจการวางแผน และการรับฟังความคิดเห็น แนวทางการบริหารงานของฝ่าย บริหารในส่วนของตำบลชุมพู ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนที่สนใจเข้าร่วมรับฟังการประชุมสภา

3. การสร้างความโปร่งใส จะต้องมีการดำเนินการและตัดสินใจที่โปร่งใส พร้อมที่จะให้ประชาชนดูแล ตรวจสอบ และประชาชนเข้าถึงและได้รับข้อมูลที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้โดยสะดวก สมาชิกระดับตำบลมีความเข้าใจหลักการนี้และได้ร่วมมือกันเสนออุด意เพื่อ พัฒนาความโปร่งใสระดับตำบล ดังนี้

3.1 อบต.จัดตั้งหน่วยการให้ข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน ที่สนใจข้อมูล การทำงานของ อบต.

3.2 การตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความโปร่งใสของสมาชิก อบต. ซึ่งจะประกอบด้วยตัวแทนของชาวบ้าน โดยไม่มีสมาชิก อบต. อัญญิในคณะกรรมการ

4. การสร้างหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล การสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงานและการพัฒนาของ อบต. จะสามารถนำไปสู่หลักความคุ้มค่าได้ หลักประสิทธิภาพเป็นหลักการที่ อบต. จะเน้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยเริ่มจาก การลดขั้นตอนการบริหารและเพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการแก่ประชาชน ดูแลเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรของตำบล สมาชิก โดยเฉพาะการกำหนดคงเงินงบประมาณ ของโครงการต่าง ๆ และปัญหาจากภาระค่าใช้จ่าย โดย อบต.จะทบทวนและหาแนวทางการ วิเคราะห์ และประเมินความคุ้มค่าหรือประสิทธิผลของการใช้จ่ายงบประมาณในโครงการต่างๆ เพื่อคุ้ว่า โครงการพัฒนาต่าง ๆ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ได้มีการนำไปใช้ประโยชน์คุ้มค่ากับ เงินงบประมาณที่ อบต.ใช้จ่ายไปหรือไม่ โดยในอนาคต อบต.จะจัดให้มีการประเมินผล โครงการและกิจกรรมการพัฒนาต่าง ๆ ของ อบต. โดยกำหนดให้มีการประเมินใน 2 ส่วน คือ

#### 4.1 การประเมินลำดับความสำคัญของ โครงการพัฒนาที่จะจัดสรรงบประมาณ และ

4.2 การกำหนดแนวทางการประเมินความคุ้มค่าของ โครงการผู้ที่ทำการ ประเมินควรเป็นกลุ่มประชาชนในชุมชนและใช้วิธีการประเมินอย่างง่าย ๆ โดย อบต.จะจัดให้มีการให้ความรู้แก่ประชาชนในชุมชนเพื่อให้ประชาชนได้เข้าใจถึงแนวทางการ ประเมินลำดับ ความสำคัญและประเมินความคุ้มค่าอย่างง่าย ความคิดเห็นนี้จะเป็นก้ามแรกของการ นำไปสู่การติดตามประเมินผลการพัฒนาอย่างเป็นระบบในอนาคตและเป็นที่سانใจคือการอน แนวคิดในการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการติดตามประเมินผล ซึ่งนำไปสู่การสร้าง ศักดิ์สิทธิ์ โปร่งใสและมีภูมิคุ้มกันปัญหาการทุจริต ได้อย่างยั่งยืน

บุญบาง ชัยเจริญวัฒนา และบุญมี ลี้ (2544 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องตัวชี้วัด ธรรมาภิบาล ผลการวิจัยพบว่า การใช้คำว่า Good Governance มีความหมายหลากหลายตาม กลุ่มผู้ใช้ ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มธรรมาภิบาลอำนาจนิยม กลุ่มธรรมาภิบาลเสรีนิยม และกลุ่มธรรมาภิบาลชุมชนนิยม แม้จะแตกต่างกันในส่วนกรอบความคิดแต่ทุกกลุ่มมีเป้าหมาย ตรงกันที่จะนำหลักธรรมาภิบาลไปปรับใช้เพื่อประโยชน์ของการปฏิรูปเศรษฐกิจ ศักดิ์สิทธิ์ การเมือง และการปกครอง ดังนี้ การเร่งรัดหาข้อกฎหมายสำหรับครอบความหมายของหลักธรร มาภิบาล โดยผสมผสานแนวคิดเพื่อสร้างหลักการที่ชัดเจนและมีเอกภาพซึ่งเป็นกรอบแม่นบท ในสร้างตัวชี้วัดที่มีคุณภาพซึ่งเป็นเรื่องจำเป็น สำหรับการเรียนรู้การใช้ธรรมาภิบาลจาก ต่างประเทศ และการนำเสนอที่เป็นข้อคิดนำไปปรับใช้ยั่งยืนเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาตัวชี้วัด ธรร มาภิบาลแม้ว่าในบางกรณีอาจมีข้อจำกัดเกี่ยวกับลักษณะบางประการของวัฒนธรรมไทยที่ไม่เอื้อ

ต่อการส่งเสริมหลักธรรมาภิบาลในสังคมไทยแต่ก็อาจผ่อนคลายปัญหาดังกล่าวโดยมีการปรับให้เหมาะสมกับวัฒนธรรมของไทยนอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับขั้นตอนการวิเคราะห์ความจำเป็นในการสร้างตัวชี้วัดธรรมาภิบาลและวิธีการสร้างตัวชี้วัดแล้ว ควรจะนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้เพื่อพัฒนาฐานข้อมูลตัวชี้วัด การจัดทำฐานข้อมูลของตัวชี้วัด ธรรมาภิบาล โดยเฉพาะการทบทวนจัดหมวดหมู่ตัวชี้วัดและการคัดเลือกคัดลอกในกลางของตัวชี้วัดที่เหมาะสม โดยรายงานนี้ยังได้เสนอตัวอย่างฐานข้อมูลที่สามารถจัดพิมพ์รายงานตัวชี้วัดได้ หลายรูปแบบ เช่น รายงานตัวชี้วัดที่จำแนกตามประเภทของปะกอบ และค้านต่างๆ รายงานตัวชี้วัดที่สร้างขึ้นในแต่ละปี รายงานแสดงจำนวนตัวชี้วัดและหมวดหมู่และหน่วยงานควรนำไปใช้ และรายงานสรุปตัวชี้วัดที่ถึงกำหนดเวลาต้องทบทวนใหม่

ภาคภูมิ นิยมวิทยพันธ์ (2546 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาความเป็นธรรมาภิบาล ในองค์การบริหารส่วนตำบล : ศึกษารณิ องค์การบริหารส่วนตำบลดังนั้น อำเภอปะจันดalem จังหวัดปราจีนบุรี พบว่า

1. ด้านนิติธรรม ในด้านนี้ขอนำสังเกตว่าประชาชนยังไม่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการเสนอข้อบังคับตำบล โดยส่วนใหญ่ประชาชนมักจะใช้วิธีการร้องเรียนผ่านสมาชิกหรือปลดออกองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อให้แก่ไขปัญหาที่ตนเองเผชิญอยู่ ซึ่งมีอยู่หลายปัญหา ท่องศักราชบริหารส่วนตำบล ได้นำไปประชุมเพื่อแก่ไขปัญหาและได้ออกเป็นข้อบังคับตำบล ส่วนการอบรมเรื่องกฎหมายท้องถิ่น พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลดังนั้นได้ดำเนินการในเรื่องนี้อย่างไร RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

2. ด้านคุณธรรม พบว่า คณะกรรมการบริหารและพนักงานส่วนตำบลไม่เคยถูกร้องเรื่องเรื่องทุจริตและให้บริการโดยไม่เลือกปฏิบัติ มีการสื่อสารเพื่อให้เกิดความเข้าใจในแนวทางการปฏิบัติงานที่มีความเป็นธรรมาภิบาล

3. ด้านความโปร่งใส พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลดังนั้นได้จัดให้มีกิจกรรม เพื่อประชาสัมพันธ์ข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลในหลายรูปแบบ อีกทั้งยังเปิดโอกาสให้บุคคลหรือองค์กรต่างๆ เข้ามาศึกษาและตรวจสอบการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล คงบัง

4. ด้านการมีส่วนร่วม พบว่า ในหลายกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับประชาชนในตำบลดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบล จะเปิดโอกาสให้ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินงานและตรวจสอบ ดังที่พบในกิจกรรมป้าชุมชน การวางแผนพัฒนาตำบล ๓ ปี

หรือว่างแผนพัฒนาตำบลประจำปี รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาร่วมกระบวนการ  
ตรวจสอบการจัดซื้อจัดจ้าง

5. ด้านความรับผิดชอบ พบว่า สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลมี  
ความรับผิดชอบต่อการประชุม โดยไม่ขาดการประชุมช่องครั้ง แต่ก็ยังมีบรรยายคำในการ  
ประชุมที่มีการแสดงความคิดเห็นหรือการซักถามยังไม่ท่วถึงและองค์การบริหารส่วนตำบลได้  
จัดสรรงบประมาณสอดรับกับแผนพัฒนามากกว่าร้อยละ 70 องค์การบริหารส่วนตำบลคงบัง  
ให้ความสำคัญกับประชาชนที่มาใช้บริการเป็นอันดับแรก

6. ด้านความคุ้มค่า พบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลคงบัง ได้ทำการจัดซื้อ<sup>จัดจ้าง</sup>ได้ต่ำกว่าราคากลางที่ตั้งไว้ และได้จัดให้มีการตรวจการใช้งบประมาณอย่างเป็นระบบ  
โดยมีหลายฝ่ายเป็นผู้ตรวจสอบ รวมถึงการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามาตรวจสอบการใช้  
งบประมาณได้ตลอดเวลา แต่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดให้มีการอบรมคณะกรรมการบริหาร  
และพนักงานส่วนตำบลในเรื่องเทคนิควิธีการต่างๆ ค่อนข้างน้อย

สุวกิจ ศรีปัสดา (2546 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยการปฏิบัติงานตามหลัก  
ธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา ศึกษาเฉพาะกรณีสถาบันราชภัฏมหาสารคาม พบว่า  
สถาบันราชภัฏมหาสารคามมีค่าระดับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับปาน  
กลาง กต่ำว่าคือ มีค่าระดับการปฏิบัติงานเป็นร้อยละ 66.182 กลุ่มตัวอย่างที่มีสถานภาพแตกต่าง  
กันมีความเห็นเรื่องค่าระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน กลุ่มตัวอย่างที่มาจากหน่วยงานแตกต่าง  
กันมี ความเห็นเรื่องค่าระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน เช่นเดียวกัน ข้อเสนอแนะในการ  
พัฒนาการปฏิบัติงานของสถาบัน คือ ควรมีการทำงานโดยการมีส่วนร่วม มีความสามัคคีมี  
คุณธรรม ซึ่งสอดคล้องกับภารกิจของสถาบัน สามารถสนับสนุนคุณภาพและมีการ  
ประเมินผลงานที่เป็นระบบ

ในการพัฒนาองค์ประกอบที่เป็นปัจจัยสำคัญของธรรมาภิบาลใน  
สถาบันอุดมศึกษาควรปรับปรุงการปฏิบัติงานด้านต่าง ๆ ตามลำดับความจำเป็นจากมากไปหาน  
้อย ดังต่อไปนี้

1. ความเป็นธรรม
2. ความโปร่งใส
3. ความมีอิสระ
4. การมีส่วนร่วม
5. ความมีประสิทธิผล

## 6. ความคล่องตัว

นพพล สุรนัคครินทร์ (2547 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาการนำหลักธรรมาภิบาล มาปรับใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลตามที่ศูนย์ของประชาชน จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า การนำหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลตามที่ศูนย์ของประชาชนจังหวัดเชียงใหม่ ในภาพรวมอยู่ในเชิงบวก เมื่อเปรียบเทียบตามธรรมาภิบาลมาปรับใช้ใน อบต. แต่ก็ต่างกัน และเมื่อเปรียบเทียบตามปัจจัยด้านขนาดของ อบต. และการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของ อบต. พบว่า ประชาชนมีทัศนะต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้ใน อบต. แตกต่างกัน ส่วนปัจจัยด้านความรู้ความเข้าใจใน อบต. นั้น พบว่า ประชาชนมีทัศนะต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้ อบต. ไม่แตกต่างกัน ส่วนปัจจัยด้านขนาดของ อบต. ความสัมพันธ์กับปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมในการดำเนินการของ อบต.

พรพิพา สาหกลัจจาร (2547 : 90-95) ศึกษาเรื่อง หลักการบริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี ในเทศบาลนครนนทบุรี : ความพร้อมในการนำมาใช้ การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาความพร้อมและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับความพร้อมในการนำระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (Good Governance) มาใช้ในเทศบาลนครนนทบุรี กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย คือ พนักงานเทศบาลนครนนทบุรี จำนวน 368 คน โดยใช้แบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูล ด้วยคอมพิวเตอร์โปรแกรมสำเร็จรูป สถิติที่ใช้คือ ค่าความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานและสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน ผลการวิจัย พบว่า พนักงานเทศบาลนครนนทบุรี มีความพร้อมในการนำ Good Governance มาใช้อยู่ในระดับปานกลางในทุก ๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นหลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า นอกจากนี้ ปัจจัยต่อไปนี้

1. กลยุทธ์เพื่อการสร้าง Good Governance
2. แนวทางปฏิบัติเพื่อให้เกิด Good Governance
3. มาตรการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายของการสร้าง Good Governance

มีความสัมพันธ์กับความพร้อมในการนำ Good Governance มาใช้ทั้ง 6 ด้าน

รหัส แสงผ่อง (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลของกรรมการบริหารและสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดจันทบุรี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระบวนการบริหารพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลของกรรมการบริหารและสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล และเปรียบเทียบ

เพศ อายุ สถานภาพสมรสระดับการศึกษา อัชีพและรายได้ของกรรมการบริหารและสมาชิก องค์กรบริหารส่วนตำบลตำแหน่งในองค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวนครึ่งที่เข้ามาดำรงตำแหน่งในองค์กรบริหารส่วนตำบล กับกระบวนการบริหารพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล พบว่า กรรมการบริหารและสมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี มีกระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับมาก โดยมี “กระบวนการบริหารพัฒนาท้องถิ่นตามหลักคุณธรรม” มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมาคือ “กระบวนการบริหารพัฒนาท้องถิ่นตามหลักความคุ้มค่า” สำหรับค่าเฉลี่ยที่มีค่าต่ำสุดคือ “กระบวนการบริหารพัฒนาท้องถิ่นตามหลักความรับผิดชอบ” กรรมการบริหารและสมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี มีเพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อัชีพ และรายได้ ตำแหน่งของกรรมการบริหารและสมาชิกสภาก จำนวนครึ่งที่เข้ามาดำรงตำแหน่งในองค์กรบริหารส่วนตำบล และระดับชั้นขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน มีกระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญ ทางสถิติกล่าวโดยสรุป ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการวางแผนพัฒนาตำบลของ คณะกรรมการบริหาร อบต.คือ การได้รับข้อมูลข่าวสาร การได้รับการฝึกอบรม ประสบการณ์ ด้านการเมือง การประสานงานภายในคณะกรรมการบริหาร อบต. การประสานงานกับหน่วยงานอื่นและความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และการวางแผน นอกจากนี้ปัจจัยที่มี ความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสุขาภิบาล ได้แก่ ระดับการศึกษารายได้ อายุ ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน ความเข้าใจในวัตถุประสงค์และหน้าที่ การได้รับการฝึกอบรมความเพียงพอด้านทรัพยากร ความสามารถของประธานกรรมการ การ ประสานงานของคณะกรรมการสุขาภิบาลและความพึงพอใจในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ศึกวิมล ธรรมเกสร (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องประสิทธิภาพการบริหาร ตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี การวิจัยนี้มี วัตถุประสงค์เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรีและศึกษาเปรียบเทียบ เพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อัชีพ และรายได้ ของกรรมการบริหารส่วนตำบล ตำแหน่งในองค์กรบริหารส่วนตำบลกับประสิทธิภาพการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลผลการศึกษาพบว่า

1. กรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาในแต่ละด้าน พน “ด้านหลักการ

มีส่วนร่วม” มีค่าเฉลี่ยสูงสุด รองลงมา “หลักความคุ้มค่า” และ “หลักคุณธรรม” ส่วน ประสิทธิภาพการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลในด้านหลักความรับผิดชอบมีค่าเฉลี่ยต่ำสุด

2. กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีเพศ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ ตำแหน่ง จำนวนครั้งที่ได้รับเลือกตั้งเข้ามา และระดับขั้นของคุณภาพ บริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน มีประสิทธิภาพการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลตามหลัก ธรรมาภิบาล ไม่แตกต่างกัน ส่วนกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีสถานภาพ สมรส และอาชีพแตกต่างกัน มีประสิทธิภาพการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลตามหลัก การมีส่วนร่วมแตกต่างกันกล่าวคือ กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีสภาพสมรส สมีประสิทธิภาพการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลตามหลักการมีส่วนร่วมมากกว่า กรรมการบริหารที่โสด หม้าย หย่าร้าง แยกส่วนกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ประกอบอาชีพทำสวน ทำไร่ ทำนา มีประสิทธิภาพการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ตามหลักการมีส่วนร่วมมากกว่ากรรมการบริหารที่ประกอบอาชีพค้าขาย รับจำจ้าง และ กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี ที่มีอายุระหว่าง 25 – 34 ปี มีประสิทธิภาพการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลตามหลักคุณธรรมน้อยกว่า กรรมการบริหารที่มีอายุระหว่าง 35 – 39 ปี อายุระหว่าง 40 – 44 ปี และอายุตั้งแต่ 50 ปี ขึ้นไป

รัชนีย์ เคี้ยวนิม (2548 : 49-52) ศึกษาเรื่อง ผลการบริหารงานตามหลักการ บริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัด ยโสธร องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) เป็นหน่วยบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ที่อยู่ใกล้ชิด กับประชาชนรู้ปัญหา และความต้องการของท้องถิ่นมากที่สุด ผู้บริหารท้องถิ่น หรือผู้มีส่วน เกี่ยวข้องจะต้องบริหารงานให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ของรัฐ ได้กำหนดไว้ในการบริหารงาน ดังกล่าว ยังคงมีการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารจัดการ เพื่อสามารถตอบสนองความ ต้องการ ของท้องถิ่น ได้อย่างแท้จริง การศึกษารัชนีย์ มีความมุ่งหมายเพื่อศึกษา ผลการ บริหารงาน ตามหลักการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรณีศึกษา องค์การ บริหารส่วนจังหวัดยโสธรและเพื่อศึกษาถึงข้อเสนอแนะทางการบริหารงานตามหลักการ บริหารจัดการที่ดี ขององค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ประชากกรที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้า ได้แก่ บุคลากรองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร ซึ่งประกอบด้วย คณะผู้บริหารองค์การ บริหารส่วนจังหวัด จำนวน 3 คน สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนจังหวัด จำนวน 30 คน และข้าราชการส่วนจังหวัด จำนวน 75 คน รวมทั้งสิ้น 108 คน โดยใช้แบบสอบถามผลการ ปฏิบัติงานค้านการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งมี 6 หลัก คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม

หลักความโปรด়ใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า ในการเก็บรวบรวมข้อมูล การวิเคราะห์ข้อมูลใช้ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและ F – test (ANOVA)

ผลการศึกษาพบว่า ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีความคิดเห็นด้วย ในการนำการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดี โดยรวมและเป็นรายหลัก 6 หลัก มาใช้อยู่ระดับปานกลาง โดยมีรายข้อการนำมาใช้ในระดับปานกลางและค่อนข้างน้อย คือ หลักคุณธรรมมีการติดตามประเมินผล โดยหน่วยงานเอง และหน่วยงานภายนอก การจัดให้มีหน่วยงานรับเรื่องร้องทุกข์ และขั้นตอนการปฏิบัติต่อเรื่องร้องทุกข์ ในระยะเวลาที่กำหนดชัดเจน และการจัดให้มีระบบยกย่องเชิดชู ผู้ปฏิบัติงานที่มีคุณธรรมดีเด่น หลักความรับผิดชอบ ได้แก่ มีการสร้างตัวชี้วัดในการประเมิน เพื่อการพัฒนาการปฏิบัติงาน และหลักความคุ้มค่า มีการจ้างเหมาเอกชนให้ดำเนินการ ด้านการบำรุงรักษาความสะอาด ความปลอดภัย และyanพานะ ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วนจังหวัดยโสธร เพศหญิงมีการนำหลักการบริหารจัดการที่ดีโดยรวม หลักความโปรด়ใส หลักการมีส่วนร่วมและหลักความรับผิดชอบ ต่างกัน แต่ผู้ปฏิบัติที่มีความแตกต่างกันในด้านตำแหน่งหน้าที่ อายุ ระดับการศึกษา รายได้เฉลี่ย ต่อเดือน ระยะเวลาในการปฏิบัติงาน มีการนำหลักการบริหารจัดการที่ดีโดยรวมมาใช้ในการบริหารงานมากกว่าเพศชาย อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติระดับ 0.05 โดยสรุปองค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีการนำการบริหารจัดการที่ดี มาใช้ในการปฏิบัติโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่ง ข้อสนับสนุนที่ได้นี้จะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการนำไปปรับปรุง แก้ไขการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพโดยสรุป องค์กรบริหารส่วนจังหวัดมีการนำการบริหารจัดการที่ดี มาใช้ในการปฏิบัติโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งข้อสนับสนุนที่ได้นี้จะเป็นประโยชน์ต่อองค์กรในการนำไปปรับปรุง แก้ไขการบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

นันทพลด พงศธรวิสุทธิ์ (2548 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องบทบาทขององค์กรบริหารส่วนคำนึงถึงการสร้างระบบการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล กรณีศึกษาองค์กรบริหารส่วนคำนึงถึงสันติภาพ สำหรับจังหวัดเชียงใหม่ มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาแนวทางการสร้างระบบบริหารงานของห้องคืนแบบธรรมาภิบาลและความเข้าใจของคณะผู้บริหารตามหลักธรรมาภิบาล ลักษณะการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนคำนึงถึงในรูปแบบของธรรมาภิบาลผลการศึกษากลุ่มประชาชนผู้ใช้บริการพบว่า ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการบริหารงานของ อบต. อยู่ในระดับสูง และด้วยว่ารูปแบบการปกครองห้องคืนแบบอบต. สร้างให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารห้องคืนของตน เก็บด้วยหลังจากมีการจัดตั้ง

อบต. ส่งผลให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาตำบล ส่งผลให้เกิดความโปร่งใสในการพัฒนาท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น

ผลการศึกษาคณะผู้บริหาร สมาชิกสภา พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้าง  
ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลด้านนามเมือง พบร่วมกับ องค์การบริหารส่วนตำบลมีประสิทธิภาพใน  
การบริหารงานบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบอยู่ในระดับความพึงพอใจสูง จากผลการศึกษา  
ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะเกี่ยวกับผู้บริหารในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีในรูปแบบของธรรมา  
ภิบาล (Good Governance) ดังนี้

1. การบริหารงานใน อบต. ประชาชนในชุมชนมีความต้องการให้ผู้บริหาร  
สนับสนุนความต้องการของชุมชน หัวใจของการบริหารงานคือความโปร่งใส รวมทั้งการใช้  
งบประมาณในการบริหารงานอย่างคุ้มค่ามากที่สุด

2. ควรส่งเสริมให้บุคลากร มีความร่วมมือและเครื่องครัดในกฎระเบียบ มีการ  
ปฏิบัติงานที่โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ ต้องมีการอบรมเพิ่มพูนประสิทธิภาพ มีการลงโทษ  
ผู้กระทำการ และให้รางวัลข้าราชการที่ประพฤติดี

สรุป นาท่องไชย (2548 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องสภาพการบริหารงานของ  
คณะกรรมการบริหารส่วนตำบล ตามหลักธรรมาภิบาล : กรณีศึกษาเทศบาลตำบลธัญญา อำเภอลาไสย  
จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลของการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างทั้งที่มาจากบุคลากรที่ปฏิบัติงานใน  
เทศบาลตำบลธัญญาและประชาชนในเขตเทศบาล ต่างมีความคิดเห็นที่สอดคล้องกันว่าคณะกรรมการ  
เทศมนตรีบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล และต่างพอใจ เห็นด้วยที่คณะกรรมการบริหารส่วนตำบล  
นำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงาน ในหลักนิติธรรมมีการออกกฎหมายระเบียบข้อบังคับ  
มีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิทธิและหน้าที่ของประชาชน โดยความ  
เสมอภาคถูกต้องรักษาประโยชน์ของส่วนรวมในหลักความโปร่งใส มีการเผยแพร่ข้อมูล  
ข่าวสารตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสาร พ.ศ. 2540 โดยติดประกาศ ประชุมชี้แจงผ่าน  
หอกระจายข่าวเสียงตามสาย และวารสาร ในหลักการมีส่วนร่วม มีส่วนร่วมในการจัดทำ  
แผนพัฒนา การจัดซื้อ – จัดจ้าง การประชุมสภาเทศบาล การเสนอออกกฎหมายข้อบังคับ  
หลักความรับผิดชอบมีการให้บริการที่มีคุณภาพเป็นธรรม ทั่วถึง และหลักความคุ้มค่า  
โดยการปฏิบัติกิจกรรมตามลำดับความสำคัญ ก่อน – หลังการจัดซื้อ – จัดจ้าง เป็นไปด้วยความ  
ประทัยด มีการแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบการใช้งบประมาณ โดยสรุป การบริหารงานของ  
คณะกรรมการบริหารส่วนตำบลตามหลักธรรมาภิบาล เทศบาลตำบลธัญญาโดยรวมเป็นไปตามหลักธรรมาภิ  
บาล ไม่ว่าจะเป็นการบริหารจัดการในเรื่องของ เงิน คน วัสดุสิ่งของทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด

และทางคณะกรรมการบริหารเทศบาลตำบลธัญญาและหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องสามารถนำผลการศึกษามาบริหารงานในองค์กรของตนเองให้เกิดความเข้มแข็ง ต้องมีการพัฒนาบุคลากรประชาชน และองค์กรอื่น ๆ ในชุมชนไปพร้อม ๆ กัน ให้มีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการสร้างกลไกการตรวจสอบและการทำงานที่ประสานเชื่อมโยงให้การสนับสนุนซึ่งกันและกัน เพื่อการบริหารงานจะได้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ทุกประการ และเกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชน

พระราชบรมรัตน์ ธรรมยาฤทธิ์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองหน่องคำย เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลเมืองหน่องคำย จำแนกตาม อารชีพ การศึกษา และอายุ ผลการศึกษา พบว่า ระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองหน่องคำย จังหวัดหนองคำย อยู่ในระดับปานกลาง เปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองหน่องคำย จำแนกตาม อารชีพ การศึกษา และอายุ โดยรวมและรายด้านทุกด้าน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จักรภัทร ชาเรี๊ย (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัคฆภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา และอาชีพแตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัคฆภูมิ จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัคฆภูมิ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศและอายุ พบร่วมกันที่มีเพศ และอายุที่ต่างกันมีความคิดเห็นไม่ต่างกัน แต่เมื่อจำแนกตามระดับการศึกษา โดยรวมไม่พบความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 และเมื่อจำแนกตามอาชีพของประชาชนมีความคิดเห็นที่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ 0.5

จตุพร ผ่องสุข (2550:: 54-59) ได้ศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลโภกสว่าง อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด องค์การบริหารส่วนตำบลเกิดขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสำคัญทางการเมือง เพราะเป็นพื้นฐานที่สำคัญต่อ

การพัฒนาระบบการป้องกันและปราบปรามแบบประเทศไทยและมีความสำคัญทางเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งเป็นผลลัพธ์ของการมีส่วนร่วมของประชาชน จะช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม การศึกษารั้งนี้ มีความน่าสนใจ เพื่อศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบล เปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชน ที่มีต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของ องค์กรบริหารส่วนตำบล และปัญหาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบล กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ ประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลโคงสว่าง การกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางสำหรับของ Krejcie และ Morgan จำนวน 357 คน โดยใช้วิธีการเลือกกลุ่มตัวอย่าง หลายขั้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถาม ที่มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.83 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ตัวแปรเบี่ยงเบนมาตรฐาน t-test และ F-test ผลการศึกษาค้นคว้าปรากฏดังนี้

1. ประชาชนโดยรวม และจำแนกตามระดับการศึกษา และรายได้ต่อเดือนมีความคิดเห็นด้วย เกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์กรบริหารส่วนตำบล โคงสว่างโดยรวม และรายต้านอยู่ในระดับปานกลาง

2. ประชาชนที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ไม่แตกต่างกัน แต่ประชาชนที่มีรายได้ต่ำกว่าคนมีความคิดเห็นด้วยโดยรวมและรายต้าน 2 ด้าน คือ ด้านหลักความโปร่งใส และด้านหลักความคุ้มค่า แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05

3. ปัญหาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ปัญหาเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล พนว่า การบริหารงบประมาณ ไม่โปร่งใส การแก้ไขปัญหา ไม่ทันต่อความต้องการของประชาชน ส่วน ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล อบต. ควรจัดสรรงบประมาณอย่าง เป็นธรรม ควรแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างรวดเร็ว ควรจัดเวทีประชาคม เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการของประชาชน รักษาสัญญาที่ให้ไว้กับประชาชน

โดยสรุป ประชาชนในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบล โคงสว่าง อำเภอ พอก จังหวัดร้อยเอ็ด เห็นว่าองค์กรบริหารส่วนตำบล โคงสว่าง มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในระดับปานกลาง โดยประชาชนที่มีรายได้ต่ำกว่าคนมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบล โคงสว่างแตกต่างกัน ซึ่ง

ข้อสรุปที่ได้สามารถใช้ประโยชน์ต่อการปรับปรุงบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลโคงสว่าง ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน

ทัศสูนีย์ โตมี (2550 : บทคัดย่อ) การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ กลุ่มตัวอย่างได้แก่ สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดอุตรดิตถ์ จำนวน 368 คน โดยใช้การสุ่มตัวอย่างแบบห้ามขึ้นตอน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถาม วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จรูป โดยการหาค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานค่าคะแนนที่ และค่าความแปรปรวนทางเดียวผลการวิจัยมีดังนี้

1. ทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ในแต่ละด้าน พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก

2. ผลการเปรียบเทียบทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ในแต่ละด้าน จำแนกตามเพศอายุ ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้ พบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี เพศ และระดับการศึกษา ที่ต่างกัน มีทัศนะต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ในองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ไม่แตกต่างกัน ส่วนสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี อายุอาชีพ และรายได้ ที่แตกต่างกัน มีทัศนะต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลในองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ 0.05

3. ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ทั้ง 6 ด้าน ได้แก่ หลักนิติธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลควรตรวจสอบความถูกกฎหมาย ข้อบังคับของตำบลให้ทันสมัยเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของชุมชน และควรจัดให้มีการอบรมด้านกฎหมายให้แก่พนักงานและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความรู้มากขึ้น หลักคุณธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้ชัดเจน หลักความโปร่งใส องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสาร เพื่อเผยแพร่ข้อมูลที่เป็นจริงและสามารถตรวจสอบได้ หลักการมีส่วนร่วม องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีเวทีประชาคมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง หลักความรับผิดชอบ องค์การบริหารส่วนตำบลควรตระหนักรถึงอำนาจหน้าที่ และควรเอาใจใส่ต่อปัญหา

ชุมชน มีความกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนโดยไม่เลือกปฏิบัติ หลักความคุ้มค่า องค์การบริหารส่วนตำบลควรยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารงาน โดยดำเนินการ โครงการที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างคุ้มค่า

สุรชิต พิสัยพันธ์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดหนองคาย การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดหนองคาย อันได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา สถานภาพสมรส รายได้ ความรู้ความเชี่ยวชาญใน การปกครองด้วยหลักธรรมาภิบาลทัศนคติ กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษา คือ องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดหนองคาย ผลการศึกษาพบว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดหนองคายมีระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลทั้ง 6 หลัก ภาพรวมอยู่ในระดับมาก สำหรับด้านความรู้ความเชี่ยวชาญในการปกครองด้วยหลักธรรมาภิบาลภาพรวมอยู่ในระดับมาก และทัศนคติที่มีต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ซึ่งปัจจัยต่างๆ ได้แก่ เพศ อายุ การศึกษา สถานภาพ สมรส รายได้ต่อเดือน ความรู้ความเชี่ยวชาญในการปกครองด้วยหลักธรรมาภิบาล และทัศนคติต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ผลการวิจัยพบว่า ไม่มีปัจจัยใดมีความสัมพันธ์กับระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ข้อเสนอแนะสำหรับองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการให้ความรู้ต่อประชาชนเกี่ยวกับ ระเบียบข้อมูลค้น การประชาสัมพันธ์เปิดเผยข้อมูลทั่วสารการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลและที่สำคัญ การเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมวางแผนและร่วมติดตามประเมินผล เพื่อประโยชน์สูงสุดของ ประชาชนอย่างแท้จริง

ฉลองนพ อัมพรัตน์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลในเขตอำเภอลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์ ตามความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงาน ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา และประสบการณ์การทำงานแตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลโดยรวมตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับมาก เปรียบเทียบระดับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลในเขตอำเภอลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์ ตามความคิดเห็นของบุคลากรในหน่วยงานที่มีเพศ และระดับการศึกษา ที่มีการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลแตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทาง

สถิติที่ระดับ .05 ยกเว้นบุคลากรในหน่วยงานที่มีอายุ และประสบการณ์ทำงานแตกต่างกัน มี การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

บวร วิเศษสุนทร (2550 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย พบว่า ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย โดยรวมอยู่ในระดับมาก การเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบล จำแนกตามเพศ โดยรวมไม่แตกต่างกัน จำแนกตามอายุ และการศึกษา โดยรวมมีความแตกต่างกัน

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

พัตแม่น (Putnam. 1993 : 156 -162) ทำการวิจัยการปกครองท้องถิ่นในอิตาลี พบว่า แม้ในประเทศเดียวกันมีกฎหมายและการกระจายอำนาจเหมือนกัน แต่การบริหารท้องถิ่นภาคใต้ของอิตาลีกลับมีปัญหาอิทธิพลและการทุจริตมาก ผิดกับการปกครองท้องถิ่นทางตอนเหนือที่ประสบความสำเร็จสูงกว่าและมีการทุจริตมาก โดยพัตแม่นได้แสดงผลการวิจัยว่า ความสัมพันธ์แนวร่วมที่แท้จริงระหว่างกลุ่มและบุคคลต่าง ๆ ตลอดจนความร่วมมือและความเข้มแข็งของกลุ่มประชารมในภาคเหนือทำให้การบริหารท้องถิ่นภาคเหนือของอิตาลีหันในการจัดการภาครัฐและการเอกสารทดอดจนธรรมภิบาลดีกว่าในภาคใต้ซึ่งมีความสัมพันธ์แบบแนวตั้ง ระหว่างเจ้าพ่อหรือผู้มีอิทธิพลกับบริการและคนใจท้องถิ่น

บลูเมล (Blumel. 2001 : 319) ได้ศึกษาวิจัย ความช่วยเหลือระหว่างประเทศ ความร่วมมือกันระหว่างนักสังคมสงเคราะห์และการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้(ประเทศเคนยา) พบว่า หลักธรรมาภิบาลมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อความร่วมมือ ต่องานความช่วยเหลือระหว่างประเทศของนักสังคมคือจุดประสงค์สำคัญของหลักธรรมาภิบาล

คลาร์ก (Clarke. 2001 : 2869) ได้ทำการวิจัย การใช้หลักธรรมาภิบาลในการกระจายอำนาจการปกครอง ระบบประชาธิปไตยในประเทศไทย พบว่า ในประเทศไทยที่ด้อยพัฒนา การปกครองตามระบบประชาธิปไตยได้มีการกระจายอำนาจจากส่วนกลางไปสู่ท้องถิ่น โดยประชาชนมีส่วนร่วมมากขึ้น ทำให้เกิดกลุ่มธุรกิจพัฒนาที่จริงจัง มีการปรับตัวในการปฏิบัติต่าง ๆ ของท้องถิ่น โดยใช้หลักธรรมาภิบาลให้เหมาะสมกับท้องถิ่น การใช้หลักธรรมาภิบาลทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น แต่ก็ยังมีปัญหาอยู่จากการที่ยังคงมีการถือพรรดาถือพวกพ้อง

มอร์เรน (Morren. 2002 : 1152) ได้ศึกษาการรวมເອານວິດປະເທດສັກນມາອົກປະຍໍ້ໃຫຍ່ມາເປັນຄຳດາມສຳຄັງຫລາຍປະເດີນເກື່ອງກັບພັດນາແລະປະເທີປ່າໄຕຍ ການນິຍາມຄໍາວ່າປະເທດສັກນມະສະຫຼອນແນວວິດຂອງເຮົວ່າ ເຮົາດ້ວຍວິວ່າ ການມີສ່ວນຮ່ວມຂອງປະເຊນຕາມຮັບປະເທີປ່າໄຕຍຈະເກີດຂຶ້ນທີ່ໄຫ້ ແລະປະເທີປ່າໄຕຍຈຶ່ງຄວບຄົງແປ່ງແກກ ກຳນົດແນ່ໜ້ອງການຮັບປະເທີປ່າໄຕຍຈະເກີດຂຶ້ນທີ່ໄຫ້ ແລະປະເທີປ່າໄຕຍມີໂຄຮັງສ້າງອ່າງໄຣ ເພື່ອທີ່ຈະປົກປົ້ອງສີທີ່ເສີ່ງພາພັນເປັນຫົວໃຈສຳຄັງຂອງຮັບປະເທີປ່າໄຕຍ ແລະແນວວິດປະເທດສັກນສາມາດຄ່າຍທອດໄປໄນ້ເພື່ອແກ່ພື້ນທີ່ໜຶ່ງແລະຮູ້ໜຶ່ງໄປສູ່ທີ່ອື່ນໄດ້ ທີ່ໄວ້ໄມ່ ການປົກຄອງແລະປະເທີປ່າໄຕຍຈຶ່ງອ່າຍເນື້ອທີ່ກັບຫຼັງແນວວິດ ສາມາດຄ່າຍທີ່ຈະນຳໄປໃຫ້ໄດ້ອ່າງນີ້ປະສິບຕະຫຼາດແລະປະສິບຕະຫຼາດໄດ້ທຸນຢູ່ກົງກັນພັດນາແລະປົງປົກຕົວໄດ້ເພີ່ມໃດການສຶກຂາວິຈີຍກັງນີ້ໄດ້ສໍາວົງຄົງວິດປະເທດສັກນທີ່ເປັນຕົວອ່າງໃນການເຂົ້າສົ່ງແນວວິດປະເທດສັກນທີ່ຄາດໃຫ້ໂດຍ CIDA ແລະ ປະຊາກອນ ໂກໂກ

คิมเมท (Kimmel, 2005 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยเรื่อง การใช้หลักธรรมาภิบาล มาใช้ในระบบการเมืองการปกครองในเอเชียน 4 ประเทศ งานวิจัยที่พนวจ่าในประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว หลักธรรมาภิบาล ได้ถูกนำมาใช้เชิงของกลยุทธ์ทางการเมืองมากกว่าการนำเนื้อหาสาระไปประยุกต์ใช้ในเชิงนโยบาย โดยเฉพาะอย่างยิ่งงานวิจัยนี้เกี่ยวกับการนำหลักธรรมาภิบาลไปใช้ในประเทศไทยเชิงตะวันออกเฉียงใต้ 4 ประเทศ ได้แก่ พลีบปินส์ ไทย มาเลเซีย และ อินโดนีเซีย โดยพิจารณาเป็นประเทศไทยไปและเรียนเที่ยงกับกรณีศึกษาว่าประเทศไทยเหล่านี้มีการนำหลักธรรมาภิบาลไปใช้อย่างไรบ้าง รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของหลักธรรมาภิบาลในการเลือกตั้ง ในปี 2004 ซึ่งพบว่าหลักธรรมาภิบาล ได้ถูกนำมาใช้อย่างกว้างขวาง และเป็นประเด็นสำคัญในการปฏิรูป รูปแบบการปกครอง นอกจากนี้ประเทศไทยในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้กล่าวมานี้ ยังได้เรียนรู้ในการนำหลักธรรมาภิบาลเพื่อพัฒนาการเมือง การปกครอง โดยเน้นการนำหลักธรรมาภิบาลไปใช้พัฒนาบ้านเมือง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสภาวะที่บ้านเมืองมีความไม่สงบและเศรษฐกิจบ้านขึ้นเพื่อเป็นรูปแบบและเป็นหนทางในการบริหารประเทศไทยนั่นเอง ฯ เนื่องจากธรรมาภิบาลช่วยสนับสนุนการเมือง การปกครอง ซึ่งแนวคิดของหลักธรรมาภิบาลที่มาจากการตัดสินใจของคนต่างด้วยกัน ให้เกิดรูปแบบการบริหารใหม่ ๆ และก่อให้เกิดการพัฒนาทางประชาธิรัฐโดยซึ่งนั้นก็คือหนึ่งในจุดประสงค์ของหลักธรรมาภิบาลนั่นเอง

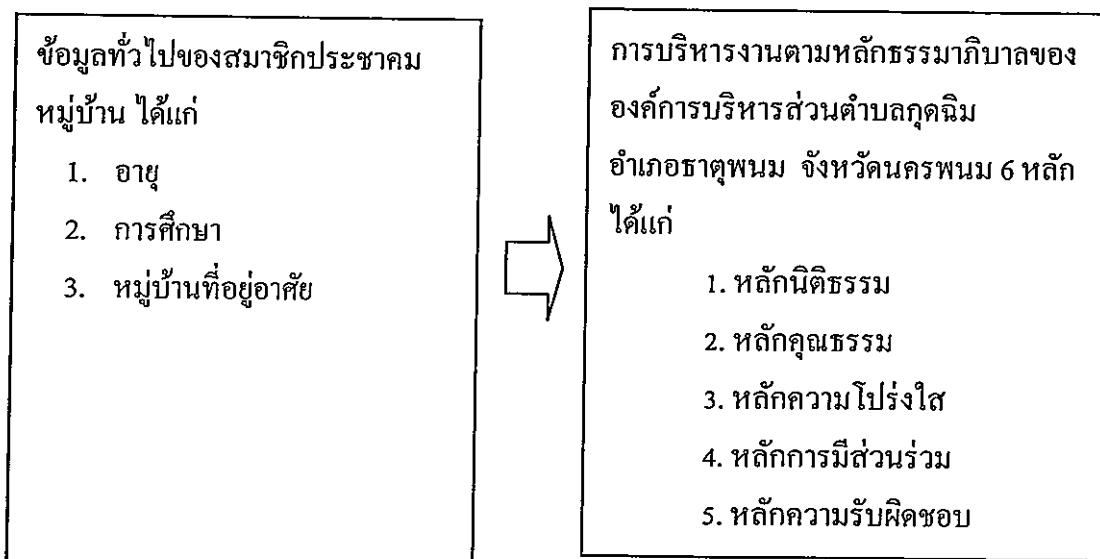
บล็อก (Brock, 2006 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาหน้าที่ของรัฐบาลที่เหมาะสมต่อการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีในอนาคตของประเทศไทยเดียว โดยศึกษาสภาพปัจุบันของการบริหารบ้านเมืองที่ดีที่ต้องมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่องศึกษายานพื้นที่ที่มีการปฏิรูปการปกครองในรัฐเดียว

ชั้นการบริหารอยู่ภายใต้รัฐบาลของรัฐเชียและมีรัฐบาลของรัฐเชียเป็นแบบในการปฏิรูป และมีเครื่องมือที่มีคุณภาพซึ่งจะใช้ในการกำหนดค่าวัสดุกิจกรรมบริการที่ดี โดยปรับเปลี่ยนเชิง ทดลอง 3 เขต พบว่า มี 2 เขตที่มีการปฏิรูปและให้ผลดี ถึงแม้จะมีการโต้แย้ง แต่อย่างไรก็ตาม รัฐบาลก็ต้องมีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลต่อไปด้วย กำหนดหน้าที่ที่เหมาะสมของ รัฐบาลที่ดี ที่ต้องนำมาเป็นรูปแบบเพื่อให้เกิดการปฏิรูปที่ประชาชนยอมรับและสามารถตรวจสอบได้ ในการบริหารภาครัฐที่ดีต้องให้สาธารณะเข้ามามีส่วนร่วมในการตัดสินใจต้องมีแรงผลักดัน ไปสู่คณะกรรมการบริหารให้เกิดความตระหนักให้เห็นสภาพสังเคราะห์ต่าง ๆ ส่วนปัจจัยอื่นที่ ช่วยส่งเสริมการทำงานร่วมกันของนักสังคมสงเคราะห์เหล่านี้ ในประเทศไทย เช่น ยา กีอิ อาร์ ปรับตัวเข้าหากันเพื่อสร้างความร่วมมือกันอย่างยั่งยืน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในการสื่อสาร การ แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร และการมีส่วนร่วมตามหลักธรรมาภิบาล

### กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยเรื่องการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล บุคลนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยใช้กรอบแนวคิดธรรมาภิบาลของสำนักงาน ข้าราชการพลเรือน (2551 : 31- 32) 6 ด้าน ดังนี้

<b>ตัวแปรอิสระ</b> <b>(Independent Variables)</b>	<b>ตัวแปรตาม</b> <b>(Dependent Variable)</b>
--	---



แผนภาพที่ 2 กรอบแนวคิดในการวิจัย

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกปิม อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยได้กำหนด  
วิธีดำเนินการวิจัย

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
3. การเก็บรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1. ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ประชาคมหมู่บ้านในเขตตำบลลูกปิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม จาก 7 หมู่บ้าน จำนวน 184 คน (แผนที่หมู่บ้านของอบต. ลูกปิม. 2556)

##### 2. กลุ่มตัวอย่าง

ประชาคมหมู่บ้านในเขตตำบลลูกปิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม โดยการใช้สูตรหาขนาดของกลุ่มตัวอย่างของ ทาโร ยามานเอน (Yamene, Taro. 1973 : 727) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 127 คน คำนวณจากสูตรดังนี้

$$n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

เมื่อ

$n$  = ขนาดของกลุ่มตัวอย่าง

$N$  = จำนวนประชากร

$e$  = ความคาดเคลื่อนที่ยอมให้ = .05

$$\text{แทนค่าในสูตร} \quad n = \frac{184}{1 + 184 \times .05^2}$$

$$= 126.02 \text{ คน}$$

เพื่อให้ได้จำนวนเต็ม จึงเพิ่มเป็น 127 คน

กำหนดให้ประชาคมหมู่บ้านจากทุกหมู่บ้านเป็นประชากรในการวิจัย โดยใช้วิธี  
กำหนดให้สัดส่วนของกลุ่มตัวอย่างโดยการเทียบบัญชีไตรยางค์ ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 หมู่ที่ ซื้อหนูบ้าน ประชากร และกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ประชากร (คน)	กลุ่มตัวอย่าง (คน)
1	กุดชุมกลาง	25	17
2	กุดชุมพัฒนา	21	15
3	สร้างแห่	29	20
4	สร้างแห่	35	24
5	กุดนิมน้อย	30	21
6	กุดชุมเหนือ	25	17
7	คงเจริญ	19	13
รวม		184	127

### 3. วิธีสุ่มตัวอย่าง

3.1 ใช้วิธีสุ่มแบบแบ่งชั้นภูมิ (Stratified sampling) คือ กำหนดให้ทุกหมู่บ้าน  
ที่ประชาคมหมู่บ้านอาศัยอยู่ เป็นหนึ่งหน่วยของการวิจัย รวมเป็น 7 หน่วย จากนั้นใช้วิธี  
กำหนดสัดส่วนกลุ่มตัวอย่างโดยการเทียบบัญชีไตรยางค์

3.2 ใช้วิธีสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) โดยนำรายชื่อประชากร  
หมู่บ้านในแต่ละหมู่บ้าน จัดทำเป็นผลลัพธ์ให้ก่อต่อง จำนวน 10 ก่อต่อง แล้วหยิบครั้งละหนึ่ง

รายชื่อ ได้รายชื่อใจดับนทึกไว้แล้วนำรายชื่อนั้นกลับลงกล่องแล้วหิบใหม่ หากได้ชื่อเดิม จะใส่กลับลงไปในกล่องแล้วจับสลากใหม่ ทึ้งนี้เพื่อให้ทุกรายชื่อมีโอกาสลุกเลือกเท่ากันทำงาน ได้จำนวนกลุ่มตัวอย่างครบถ้วน คือ 127 คน จาก 7 หมู่บ้าน

## เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล

### 1. ลักษณะเครื่องมือ

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยใช้แบบสอบถามที่สร้างขึ้นจากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นแนวทาง โดยแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับหมู่บ้านที่อยู่อาศัยของผู้ตอบแบบสอบถามในเขต องค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม เป็นแบบตรวจสอบรายการ (Check Lists) แบ่งเป็นรายชื่อของหมู่ที่ประชาคมหมู่บ้านอาศัยอยู่

ส่วนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของ องค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม เป็นแบบสอบถามแบบ มาตราส่วน ประมาณค่าของลิกเกอร์ท (Likert's Five Rating Scales) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 45) โดยมี 5 ระดับ ดังนี้ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และน้อยที่สุด

ส่วนที่ 3 เป็นแบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับข้อเสนอแนะของประชาคม หมู่บ้าน ต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม

### 2. ขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้ศึกษาการสร้างเครื่องมือตามลำดับดังนี้

2.1 ศึกษารเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวกับการจัดทำแผน และทฤษฎีแนวคิด เกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล วิธีสร้างแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale)

2.2 ร่างแบบสอบถามให้ครอบคลุมครอบแนวคิดในการศึกษาเกี่ยวกับการ บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม จำนวน 6 ด้าน

**2.3 นำแบบสอบถามเสนออาจารย์ที่ปรึกษา ตรวจสอบ ปรับปรุงแก้ไข  
แบบสอบถาม**

**2.4 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว เสนอผู้เชี่ยวชาญ เพื่อวิเคราะห์  
ความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ ด้านเนื้อหา ด้านภาษา และด้านการวัดผล  
ประเมินผล โดยการหาค่าความสอดคล้อง (IOC = Index of Item : Objective Congurence)  
โดยกำหนด ดังนี้**

+1 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญแน่ใจว่าข้อคำถามมีความสอดคล้องกับ  
วัตถุประสงค์

0 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญไม่แน่ใจว่าข้อคำถามมีความสอดคล้องกับ  
วัตถุประสงค์

-1 หมายถึง ผู้เชี่ยวชาญแน่ใจว่าข้อคำถามไม่มีความสอดคล้องกับ  
วัตถุประสงค์ ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ได้แก่

**2.4.1 นางวรรณิตา ยอดมงคล วุฒิการศึกษา รัฐศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวัสดุศาสตร์ ตำแหน่ง ปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคูณ อำเภอชาตพนม  
จังหวัดนครพนม เป็นผู้เชี่ยวชาญ ด้านเนื้อหา**

**2.4.2 นาง โสภាពรณ์ เกียรติบัณฑิต วุฒิการศึกษา ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต  
(ภาษาไทย) ตำแหน่ง ครุชำนาญการพิเศษ ก.ศ. 3 โรงเรียนบ้านแวนพันหมันหย่อน  
ตำบลแวนพัน อำเภอชาตพนม จังหวัดนครพนม สำนักเขตการศึกษาพื้นที่การศึกษานครพนม  
เขต 1 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา**

**2.4.3 นายวิโรจน์ ตันสวารุค วุฒิการศึกษา ศึกษาศาสตรมหาบัณฑิต  
(การวิจัยการศึกษา) ตำแหน่ง ครุชำนาญการพิเศษ ก.ศ. 3 โรงเรียนบ้านแวนพันหมันหย่อน  
ตำบลแวนพัน อำเภอชาตพนม จังหวัดนครพนม สำนักเขตการศึกษาพื้นที่การศึกษานครพนม  
เขต 1 เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวัดผล และประเมินผล**

**2.5 นำข้อคำถามที่มีค่า IOC ตั้งแต่ .67 ขึ้นไป ไปทดลองใช้ โดยนำไปทดลอง  
ใช้ (Try Out) นำไปใช้กับประชาชนหมู่บ้านในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคูณ อำเภอชาต  
พนม จังหวัดนครพนม ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 40 คน นำแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์มา  
วิเคราะห์ หากความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) โดยใช้วิธีสัมประสิทธิ์แอลfa  
ของ cronbach (Cronbach's Alpha Coefficient)**

### 3. การหาคุณภาพเครื่องมือ

ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้เชี่ยวชาญ ไปทดลองใช้กับประชาชนหมู่บ้านในเขตตำบลลูกคุมที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 40 คน และหาค่าอำนาจจำแนกรายข้อด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสมพันธ์อย่างง่าย (Item – Total Correlation) และค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถามทั้งฉบับ โดยการคำนวณค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ตามวิธีของคอนบาก (Cronbach) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 65) ได้ค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .91

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผู้วิจัยได้ดำเนินการ ดังนี้

1. ขอหนังสือรับรองและแนะนำตัวผู้ศึกษาจากบ้านที่ตัวอย่าง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงนายกองค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุม เก็บรวบรวมข้อมูล
2. ผู้วิจัยแจกแบบสอบถามด้วยตัวเองเพื่อให้ได้แบบสอบถามกลับครบถ้วนทุกฉบับ
3. แต่งตั้งผู้ช่วยนักวิจัยหมู่บ้านละ 1 คน เพื่อประสานงานเก็บรวบรวมข้อมูล

### การวิเคราะห์ข้อมูล

วิเคราะห์ข้อมูลด้วย โปรแกรมคอมพิวเตอร์ สำเร็จรูป โดยดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ตรวจสอบความสมบูรณ์ และความถูกต้องของแบบสอบถามที่ได้รับคืน pragya ว่าสมบูรณ์ถูกต้องทั้งหมด
2. นำแบบสอบถาม ลงรหัส (Coding Form)
3. นำแบบสอบถามที่ลงรหัสแล้วให้คะแนนแต่ละข้อ โดยกำหนดไว้ 5 ระดับ ตามวิธีการของ ลิกิร์ท (Likert) ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 95)

มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในระดับมากที่สุดให้	5	คะแนน
มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในระดับมากให้	4	คะแนน
มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในระดับปานกลางให้	3	คะแนน
มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในระดับน้อยให้	2	คะแนน
มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในระดับน้อยที่สุดให้	1	คะแนน

4. นำแบบสอบถามที่ลงคะแนนเรียบร้อยແล້ວໄປประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูลด้วย  
เครื่องคอมพิวเตอร์ โดยกำหนดค่าเฉลี่ย (Arithmetic Mean) ของคะแนน แล้วนำมาแปล  
ความหมายตามเกณฑ์การแปลค่าเฉลี่ย ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะอุด. 2545 : 95)

ค่าเฉลี่ย 4.51 - 5.00 หมายถึง	มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ระดับมากที่สุด
ค่าเฉลี่ย 3.51 - 4.50 หมายถึง	มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ระดับมาก
ค่าเฉลี่ย 2.51 - 3.50 หมายถึง	มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ระดับปานกลาง
ค่าเฉลี่ย 1.51 - 2.50 หมายถึง	มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ระดับน้อย
ค่าเฉลี่ย 1.00 - 1.50 หมายถึง	มีการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ระดับน้อยที่สุด

### สถิติที่ใช้และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล

- สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ ค่าความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage)
- สถิติที่ใช้เคราะห์การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วน คำนวณค่าเฉลี่ย คำนวณค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
- สถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมุติฐานใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One way ANOVA) โดยกำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ระดับ .05 กรณีพบความแตกต่าง ใช้การเปรียบเทียบรายคู่โดยวิธีการของเชฟเฟ่ (Scheffe) (บุญชุม ศรีสะอุด. 2545 : 119)
- สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลข้อเสนอแนะของประชาชนหมู่บ้านเกี่ยวกับ การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนคำนวณค่าเฉลี่ย คำนวณค่าเบี่ยงเบน ใช้การแยกแยะความถี่จากการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) แล้ว นำเสนอโดยการพร้อมความ

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดจิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส ผู้วิจัยได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับขั้น ดังนี้

1. ตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ตัวอย่างที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

n	แทน	จำนวนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่าง (Mean)
S.D.	แทน	ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
df	แทน	ระดับความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom)
SS	แทน	ผลรวมของความเบี่ยงเบน (Sum of Square)
MS	แทน	ค่าเฉลี่ยผลรวมของคะแนนเบี่ยงเบน (Mean of Squares)
t	แทน	สถิติทดสอบที่ใช้ในการพิจารณาใน t - distribution
F	แทน	สถิติทดสอบที่ใช้ในการพิจารณาใน F-distribution
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

#### ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดจิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส ผู้วิจัยดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ วิเคราะห์หาค่าสถิติของข้อมูลและเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์จำนวน และร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น

ประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม

ประกอบด้วย

2.1 วิเคราะห์การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของ  
ประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

2.2 วิเคราะห์การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของ  
ประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
รายด้านและจำแนกรายชื่อ จำนวน 6 ด้าน

ตอนที่ 3 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความ  
คิดเห็นของประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
จังหวัดนครพนม

3.1 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น  
ของประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
จำแนกตามความคิดเห็นของประชามนุษย์บ้านกับระดับอายุของประชามนุษย์บ้าน

3.2 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น  
ของประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
จำแนกตามความคิดเห็นของประชามนุษย์บ้านกับระดับการศึกษาของประชามนุษย์บ้าน

3.3 เปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น  
ของประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม  
จำแนกตามความคิดเห็นของประชามนุษย์บ้านกับที่อยู่อาศัยของประชามนุษย์บ้าน

ตอนที่ 4 วิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นของประชามนุษย์บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนม  
จังหวัดนครพนม ใช้การประมวลแบบเบื้องต้นและนำมาวิเคราะห์เรียงลำดับความถี่ในแต่ละ  
ประเด็น ใช้การประมวลเนื้อหาและนำมาวิเคราะห์เรียงลำดับ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่างแสดงเป็นจำนวนร้อยละของ  
ผู้ตอบแบบสอบถามตามการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบล  
กุดฉิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ดังแสดงในตารางที่ 2

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไป

ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละของข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. อายุ</b>		
20 – 30 ปี	9	7.10
31 – 40 ปี	34	26.80
41 – 50 ปี	51	40.20
51 ปีขึ้นไป	33	26.00
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>100.00</b>
<b>2. การศึกษา</b>		
ประถมศึกษา	49	38.60
มัธยมศึกษา	40	31.50
อนุปริญญา	22	17.30
ปริญญาตรีขึ้นไป	16	12.60
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>100.00</b>
<b>3. หมู่บ้านที่อยู่อาศัย</b>		
หมู่ที่ 1 บ้านกุดชนมกลาง	17	13.40
หมู่ที่ 2 บ้านกุดชนมพัฒนา	15	11.80
หมู่ที่ 3 บ้านสร้างแห่	20	15.70
หมู่ที่ 4 บ้านสร้างแห่	24	18.90
หมู่ที่ 5 บ้านกุดชนมน้อย	21	16.50
หมู่ที่ 6 บ้านกุดชนมเหนือ	17	13.40
หมู่ที่ 7 บ้านคงเจริญ	13	10.20
<b>รวม</b>	<b>127</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ต้องแบบสอบถาม  
จำแนกตามอายุ พบร้า ผู้ต้องแบบสอบถามจำนวน 127 คน ส่วนใหญ่มี อายุ 41-  
50 ปี จำนวน 51 คน (ร้อยละ 40.20) รองลงมาเป็น อายุ 31 - 40 ปี (ร้อยละ 26.80) อายุ 51 ปี  
ขึ้นไป (ร้อยละ 26.00) และอายุ 20 - 30 ปี (ร้อยละ 7.10)

จำแนกตามโดยการศึกษา พบร้า ส่วนใหญ่จงการศึกษาระดับประถมศึกษา<sup>1</sup>  
จำนวน 49 คน (ร้อยละ 38.60) รองลงมาเป็น จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษา จำนวน 40 คน  
(ร้อยละ 31.50) จบการศึกษาระดับอนุปริญญา จำนวน 22 คน (ร้อยละ 17.30) และจบการศึกษา<sup>2</sup>  
ระดับปริญญาตรีขึ้นไป จำนวน 16 คน (ร้อยละ 12.30)

จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัย พบร้า ส่วนใหญ่อาศัยอยู่บ้านสร้างแห่ง หมู่ที่ 4  
จำนวน 24 คน (ร้อยละ 18.90) รองลงมาอยู่บ้านกุดคิมน้อย หมู่ที่ 5 จำนวน 21 คน  
(ร้อยละ 16.50) บ้านสร้างแห่ง หมู่ที่ 3 จำนวน 20 คน (ร้อยละ 15.70) บ้านกุดคิมกลาง หมู่ที่ 1  
จำนวน 17 คน (ร้อยละ 13.40) บ้านกุดคิมเหนือ หมู่ที่ 6 จำนวน 17 คน (ร้อยละ 13.40)  
บ้านกุดคิมพัฒนา หมู่ที่ 2 จำนวน 15 คน (ร้อยละ 11.80) และบ้านคงเจริญ จำนวน 13 คน  
(ร้อยละ 10.20)

ตอนที่ 2 วิเคราะห์ข้อมูลการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น  
ประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดคิม อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม  
ประกอบด้วย

1. วิเคราะห์การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของประชาชน  
หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดคิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม โดยรวมและ  
จำแนกเป็นรายด้าน

**ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน  
อำเภอชาตุพนน จังหวัดนนทบุรีโดยรวม และจำแนกเป็นรายด้าน**

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนน จังหวัดนนทบุรี	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. หลักนิติธรรม	3.30	0.37	ปานกลาง
2. หลักคุณธรรม	3.53	0.35	มาก
3. หลักความโปร่งใส	3.52	0.43	มาก
4. หลักการมีส่วนร่วม	3.47	0.51	ปานกลาง
5. หลักความรับผิดชอบ	3.40	0.52	ปานกลาง
6. หลักความคุ้มค่า	3.43	0.37	ปานกลาง
<b>รวมเฉลี่ย</b>	<b>3.44</b>	<b>0.31</b>	<b>ปานกลาง</b>

จากตารางที่ 4 ผลการวิเคราะห์พบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนน  
จังหวัดนนทบุรี จำนวน 6 ด้าน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.44$ ) เมื่อจำแนกเป็น  
รายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน  
เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อย คือ ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.53$ ) รองลงมาคือ ด้านหลัก  
ความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.52$ ) และมีระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน  
ด้านการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.47$ ) ด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.43$ ) ด้านหลักความ  
รับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.40$ ) และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.30$ )

2. วิเคราะห์ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของ  
ประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนน จังหวัดนนทบุรี  
จำแนกรายชื่อของแต่ละด้าน ดังแสดงในตารางที่ 4 – 9

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคิน  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักนิติธรรม จำแนกเป็นรายข้อ

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักนิติธรรม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. การออกข้อบัญญัติตำบลอย่างเป็นธรรมและเป็นที่ ยอมรับของประชาชนในชุมชน	3.21	0.77	ปานกลาง
2. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความชัดเจน	3.45	0.89	ปานกลาง
3. องค์การบริหารส่วนตำบล้มีการเปิดเวทีประชาคมมี การทำประชาพิจารณ์ให้ประชาชน ได้แสดงความ คิดเห็นก่อนออกกฎหมาย ระเบียบ และข้อบัญญัติตำบล	3.39	0.90	ปานกลาง
4. มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร ข้อมูลอย่างต่อเนื่อง ต่ำบล และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนให้ ประชาชนทราบ	3.39	0.71	ปานกลาง
5. องค์การบริหารส่วนตำบลใช้กฎหมายส่งเสริมให้เกิด ความ ดีงาม	3.45	1.02	ปานกลาง
6. กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน	2.89	0.93	ปานกลาง
รวม	3.30	0.37	ปานกลาง

จากตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ พบว่า ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคิน อำเภอราษฎรพนม  
จังหวัดนครพนม ด้านหลักนิติธรรม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.30$ ) เมื่อจำแนก  
เป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ กฎ  
ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความชัดเจน ( $\bar{X} = 3.45$ ) องค์การบริหาร  
ส่วนตำบล

ใช้กฎหมายส่งเสริมให้เกิดความดีงาม ( $\bar{X} = 3.45$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเปิดเวทีประชาคมมีการทำประชาราษฎร์ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นก่อนออกกฎหมาย และข้อบัญญัติตำบล ( $\bar{X} = 3.39$ ) มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ข่าวสาร ข้อบัญญัติตำบล และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.39$ ) การอ่านข้อบัญญัติตำบลโดยย่างเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของประชาชนในชุมชน ( $\bar{X} = 3.21$ ) และ กฏ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน ( $\bar{X} = 2.89$ )

**ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักคุณธรรม จำแนกเป็นรายข้อ**

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคอม หมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักคุณธรรม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเอง ด้วยหลักคุณธรรม	3.59	0.78	มาก
2. องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิต ตามหลักศีลธรรมอันดี	3.51	0.85	มาก
3. องค์การบริหารส่วนตำบล จัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่อง คุณธรรมแก่ประชาชน	3.63	0.65	มาก
4. เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลลึกมั่นหลักคุณธรรมใน การปฏิบัติหน้าที่	3.42	0.85	ปานกลาง
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรร โครงการและ งบประมาณ ลงสู่หมู่บ้าน/ชุมชนด้วยความเป็นธรรมตามเหตุผล และความจำเป็น ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ	3.26	0.98	ปานกลาง
6. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการส่งเสริมการประกอบอาชีพ สร้างชีวิตของประชาชน	3.76	0.81	มาก
รวม	3.53	0.35	มาก

จากการที่ 6 ผลการวิเคราะห์ พบว่า ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคูนิม อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักคุณธรรม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่านเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการส่งเสริมการประกอบอาชีพสุจริตของประชาชน ( $\bar{X} = 3.76$ ) องค์การบริหารส่วนตำบล จัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรมเก่าแก่ประชาชน ( $\bar{X} = 3.63$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเองด้วยหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.59$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิต ตามหลักศีลธรรมอันดี ( $\bar{X} = 3.51$ ) อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่านเฉลี่ยมากไปน้อย เจ้าหน้าที่ องค์การบริหารส่วนตำบลมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ ( $\bar{X} = 3.42$ ) และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรร โครงการและงบประมาณ ลงสู่หมู่บ้าน/ชุมชนด้วยความเป็นธรรมตามเหตุผล และความจำเป็น ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ ( $\bar{X} = 3.26$ )



ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดฉิม  
อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ด้านหลักความโปร่งใส ที่จำแนกเป็นรายข้อ

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ด้านหลักความโปร่งใส	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ให้ประชาชนทราบ	3.56	0.87	มาก
2. องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดเผยข้อมูลข้อมูล งบประมาณรายจ่ายให้ประชาชนทราบ	3.81	0.86	มาก
3. องค์การบริหารส่วนตำบล ได้จัดทำแผนผัง/ขั้นตอน/ การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและกำหนดผู้รับผิดชอบ	3.26	0.92	ปานกลาง
4. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการสรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนงาน / โครงการต่าง ๆ และปิดประกาศให้ ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ	3.19	0.98	ปานกลาง
5. องค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังความคิดเห็นจาก ประชาชนผู้ขอรับบริการ	3.86	0.69	มาก
6. องค์การบริหารส่วนตำบลให้โอกาสประชาชน ตรวจสอบการบริหารงานได้	3.42	0.95	ปานกลาง
รวม	3.52	0.43	มาก

จากตารางที่ 7 ผลการวิเคราะห์ พนวจ ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดฉิม อำเภอชาตุพนน จังหวัด  
นครพนม ด้านหลักความโปร่งใส โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.52$ ) เมื่อจำแนกเป็นราย  
ข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การ  
บริหารส่วนตำบลรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนผู้ขอรับบริการ ( $\bar{X} = 3.86$ ) องค์การ  
บริหารส่วนตำบล เปิดเผยข้อมูลข้อมูลติงบประมาณรายจ่ายให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.81$ )  
องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.56$ )

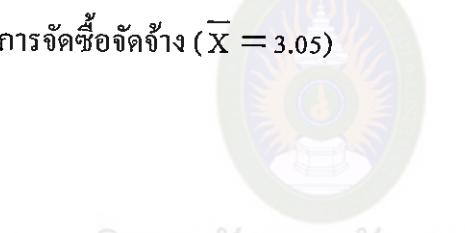
อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วน ตำบลให้โอกาสประชาชน ตรวจสอบการบริหารงานได้ ( $\bar{X} = 3.42$ ) องค์การบริหารส่วน ตำบล ได้จัดทำแผนผัง/ขั้นตอน/การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและกำหนดผู้รับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.26$ ) และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการต่าง ๆ และปิดประกาศให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.19$ )

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกดูนิม  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักการมีส่วนร่วม จำแนกเป็นรายข้อ

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกดูนิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักการมีส่วนร่วม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนพัฒนาตำบล	3.68	0.86	มาก
2. องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน	3.36	0.73	ปานกลาง
3. องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งประชาชนเป็นกรรมการ ตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง	3.05	0.95	ปานกลาง
4. องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและอำนวย ความสะดวกในการเข้าร่วมสังเกตการณ์	3.79	0.71	มาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำประชาชนหมู่บ้าน ก่อน จัดทำแผนพัฒนาตำบล	3.27	0.95	ปานกลาง
6. องค์การบริหารส่วนตำบลเชิญประชาชนมีส่วนร่วมในการ ประเมินผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	3.66	0.82	มาก
รวม	3.47	0.51	ปานกลาง

จากตารางที่ 8 ผลการวิเคราะห์ พบว่า ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดันนิม อำเภอราษฎร์พนน จังหวัดนครพนม ด้านหลักการมีส่วนร่วม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.47$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายชือพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ชือ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลเป็ดโอกาสให้ประชาชนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสภาองค์การ บริหารส่วนตำบลและอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมสังกัดการณ์ ( $\bar{X} = 3.79$ ) องค์การ บริหารส่วนตำบลเป็ดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนพัฒนาตำบล ( $\bar{X} = 3.68$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลเชญประชานมีส่วนร่วมในการ ประเมินผลการ บริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ( $\bar{X} = 3.66$ ) อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ช้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลเป็ดโอกาสให้ประชาชนมีส่วน ร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน ( $\bar{X} = 3.36$ ) องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำประชาชนหมู่บ้าน ก่อนจัดทำแผนพัฒนาตำบล ( $\bar{X} = 3.27$ ) และ องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งประชาชนเป็น กรรมการตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง ( $\bar{X} = 3.05$ )



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน  
อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักหลักความรับผิดชอบ จำแนกเป็น<sup>รายข้อ</sup>

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความรับผิดชอบ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้ แต่งไว้	3.43	0.91	มาก
2. องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอ โดยประชาชนประชุมบรรจุในแผนและจัดทำข้อบัญญัติ พร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน	3.30	1.00	ปานกลาง
3. บุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการ ปฏิบัติงาน	3.28	0.83	ปานกลาง
4. องค์กรบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ ประชาชนทราบ	3.41	0.95	ปานกลาง
5. องค์กรบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำเสนอข้อเสนอ ข้อ ร้องเรียนของประชาชนไป ดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ	3.70	0.79	มาก
6. องค์กรบริหารส่วนตำบลเกี้ยวข้อง密切 ห่วงกับความ เดือดร้อนของประชาชน	3.28	0.87	ปานกลาง
รวม	3.40	0.52	ปานกลาง

จากตารางที่ 9 ผลการวิเคราะห์ พนวฯ ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอราษฎรพนม  
จังหวัดนครพนม ด้านหลักความรับผิดชอบ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.40$ )  
เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย  
ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำเสนอข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของประชาชนไป  
ดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ ( $\bar{X} = 3.70$ ) อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ

เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้แต่งไว้ ( $\bar{X} = 3.43$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.41$ ) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชน ประชามติบรรจุในแผนและจัดทำข้อบัญญัติพร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน ( $\bar{X} = 3.30$ ) บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.28$ ) และ องค์การบริหารส่วนตำบลแก้ไขปัญหาตรงกับความเดือดร้อนของประชาชน ( $\bar{X} = 3.28$ )

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกดูจิม  
อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ด้านหลักความคุ้มค่า จำแนกเป็นรายข้อ

(n = 127)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็น ประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกดูจิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ด้านหลักความคุ้มค่า	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความ คิดเห็น
1. องค์การบริหารส่วนตำบลจัดสวัสดิ福祉ประกันเงินมาสมกับ ภารกิจ	3.06	0.92	ปานกลาง
2. องค์การบริหารส่วนตำบลใช้จ่ายงบประมาณด้วยความ ประหยัด	3.48	0.76	ปานกลาง
3. จำนวนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเหมาะสมกับ ปริมาณงาน	3.44	0.96	ปานกลาง
4. องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ห้องถีนได้รับ	3.43	0.93	ปานกลาง
5. องค์การบริหารส่วนตำบลบรรลุวัตถุประสงค์ ที่กำหนดไว้	3.57	0.93	มาก
6. องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ห้องถีนได้รับ	3.61	0.70	มาก
รวม	3.43	0.37	ปานกลาง

จากตารางที่ 10 ผลการวิเคราะห์ พบร่วมกันว่า ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภินิยม ในความคิดเห็นของประชาชน ที่มีบ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส ค่าน้ำหนักความคุ้มค่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.43$ ) เมื่อ จำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์กรบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ ท้องถิ่นได้รับ ( $\bar{X} = 3.61$ ) องค์กรบริหารส่วนตำบลบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนด ไว้ ( $\bar{X} = 3.57$ ) อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์กรบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.41$ ) องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชน ประชุมบารุงใน แผนและจัดทำข้อบัญญัติพร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน ( $\bar{X} = 3.30$ ) บุคลากรองค์กรบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน ( $\bar{X} = 3.28$ ) และ องค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างไปปัญหาตรงกับความเดือดร้อนของประชาชน ( $\bar{X} = 3.28$ )

ตอนที่ 3 เมื่อเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภินิยมในความคิดเห็น ประชุมบารุง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม ระดับอายุ ระดับการศึกษา และหมู่บ้านที่อยู่อาศัย

1. เมื่อเปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภินิยมในความคิดเห็นของ ประชุมบารุง ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม ระดับอายุ

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงบานมาตรฐานการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชามหุ้นขององค์กรบริหารส่วนตัวบงกชีม  
ถ้าเอกสารดูพนม จังหวัดครพนม จำแนกตามระดับอายุ โดยรวมและจำแนกเป็นรายเดือน

การบริหารงานตามหลัก ธรรมาภิบาล	ระดับวัยของผู้ตอบแบบสอบถาม											
	อายุ 20 - 30 ปี		ระดับ ความ คิดเห็น		อายุ 31 - 40 ปี		ระดับ ความ คิดเห็น		อายุ 41 - 50 ปี		ระดับ ความ คิดเห็น	
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.
1. ดำเนินหลักคิดธรรม	3.11	0.34	ปานกลาง	3.34	0.39	ปานกลาง	3.32	0.38	ปานกลาง	3.27	0.33	ปานกลาง
2. ดำเนินหลักคุณธรรม	3.46	0.36	ปานกลาง	3.51	0.37	มาก	3.59	0.33	มาก	3.48	0.38	ปานกลาง
3. ดำเนินหลักความโปร่งใส	3.29	0.41	ปานกลาง	3.49	0.45	ปานกลาง	3.61	0.40	มาก	3.47	0.46	ปานกลาง
4. ดำเนินหลักการนี้ส่วนร่วม	3.42	0.55	ปานกลาง	3.35	0.53	ปานกลาง	3.55	0.46	มาก	3.47	0.53	ปานกลาง
5. ดำเนินหลักความรับผิดชอบ	3.18	0.35	ปานกลาง	3.35	0.57	ปานกลาง	3.47	0.50	ปานกลาง	3.41	0.53	ปานกลาง
6. ดำเนินหลักความซื่อสัมภ่า	3.35	0.33	ปานกลาง	3.38	0.43	ปานกลาง	3.47	0.34	ปานกลาง	3.44	0.38	ปานกลาง
รวม	3.30	0.26	ปานกลาง	3.40	0.35	ปานกลาง	3.50	0.28	ปานกลาง	3.42	0.33	ปานกลาง

จากตารางที่ 11 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคม  
หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดชุม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม  
ระดับอายุ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้านพบว่า

ระดับอายุ 20 - 30 ปี โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.30$ ) เมื่อจำแนกเป็น  
รายด้านพบว่า อยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่  
ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.46$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.42$ ) ด้านหลักความคุ้มค่า  
( $\bar{X} = 3.35$ ) ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.29$ ) ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.18$ )  
และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.11$ )

ระดับอายุ 31 - 40 ปี โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.40$ ) เมื่อจำแนกเป็น  
รายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ย  
มากไปน้อย ได้แก่ ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.51$ ) ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.49$ )  
ด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.38$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.35$ ) ด้านหลักความ  
รับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.35$ ) และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.34$ ) ตารางที่ 10 (ต่อ)

ระดับอายุ 41 - 50 ปี โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ ) เมื่อจำแนกเป็น  
รายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ย  
มากไปน้อย ได้แก่ ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.61$ ) ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.59$ )  
ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.55$ ) ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.47$ ) ด้านหลัก  
ความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.47$ ) และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.32$ )

ระดับอายุ 51 ปีขึ้นไป โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.42$ ) เมื่อจำแนกเป็นราย  
ด้านพบว่า อยู่ในระดับปานกลางหมดทุกด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ด้าน  
หลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.48$ ) ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.47$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วม  
( $\bar{X} = 3.47$ ) ด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.44$ ) ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.41$ )  
และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.27$ )

ตารางที่ 12 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกนิม อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนมเป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตามระดับอายุ โดยใช้การทดสอบค่า F-test (One way ANOVA)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านของ องค์กรบริหารส่วนตำบลลูกนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
1. หลักนิติธรรม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.445 17.207 17.652	3 123 126	.148 .040	1.061	.368
2. หลักคุณธรรม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.306 15.990 16.297	3 123 126	.102 .130	.786	.504
3. หลักความโปร่งใส	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.957 23.286 24.242	3 123 126	.319 .189	1.684	.174
4. หลักการมีส่วนร่วม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.818 32.002 32.820	3 123 126	.273 .260	1.049	.374
5. หลักการมีความรับผิดชอบ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.772 33.483 34.255	3 123 126	.257 .272	.945	.421
6. หลักความคุ้มค่า	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.240 17.880 18.120	3 123 126	.080 .145	.551	.648
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.419 12.304 12.723	3 123 126	.140 .100	1.396	.247

จากตารางที่ 12 พบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เป็นรายด้าน และรวมทุกด้าน จำแนกตามระดับอายุแตกต่างกัน

1. ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวม ทุกด้าน จำแนกตามระดับอายุแตกต่างกัน โดยรวมทุกด้าน พบร่วมว่า ระดับการบริหารงานไม่ แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. เมื่อพิจารณาจำแนกเป็นรายด้าน พบร่วมว่า ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลัก คุณธรรม ด้านหลักความโปร่งใส ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบและด้าน หลักความซื่นตรง ไม่มีความแตกต่างกัน



3.2. เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภินัยในความคิดเห็นของครุภัณฑ์ ประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม สำหรับส่วนต้นแบบชั้นเรียน จำนวน 90 คน

พน. จังหวัดมหาสารคาม จำนวนครบทุกคน จำแนกตามระดับการศึกษา

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงบัน mails ในการบริหารงานตามหลักธรรมาภินัยในความคิดเห็นประจำมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ผ่านมาของครุภัณฑ์ สำหรับส่วนต้นแบบชั้นเรียน  
สำหรับนักเรียน จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 90 คนและจำแนกเป็นรายด้าน

การบริหารงานตามหลักธรรมาภินัย	ระดับการศึกษาของผู้ตอบแบบสอบถาม									
	บัณฑิตศึกษา		บัณฑิตศึกษา		บัณฑิตศึกษา		บัณฑิตศึกษา		บัณฑิตศึกษา	
	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ค่าเฉลี่ย	S.D.	ค่าเฉลี่ย	S.D.
1. ดำเนินการตามที่ระบุ	3.27	0.40	ปานกลาง	3.27	0.36	ปานกลาง	3.38	0.30	ปานกลาง	3.34
2. ดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ	3.51	0.31	มาก	3.52	0.40	มาก	3.60	0.43	มาก	3.51
3. ดำเนินการตามไปร่อง	3.47	0.37	ปานกลาง	3.56	0.48	มาก	3.53	0.49	มาก	3.54
4. ดำเนินการมีส่วนร่วม	3.39	0.46	ปานกลาง	3.52	0.57	มาก	3.55	0.55	มาก	3.46
5. ดำเนินการตามรัฐธรรมูดิช尤	3.39	0.50	ปานกลาง	3.38	0.53	ปานกลาง	3.55	0.54	มาก	3.27
6. ดำเนินการตามรัฐธรรมูดิช尤	3.35	0.38	ปานกลาง	3.50	0.37	ปานกลาง	3.50	0.38	ปานกลาง	3.38
รวม	3.40	0.28	ปานกลาง	3.46	0.33	ปานกลาง	3.52	0.37	มาก	3.42

จากตารางที่ 13 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลกุดชิน อําเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม จำแนกตามระดับการศึกษา โดยรวมและจำแนกเป็นรายค้านพบว่า

ระดับประถมศึกษา โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.40$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.51$ ) ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.47$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.39$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.39$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.35$ ) และค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.27$ )

ระดับมัธยมศึกษา โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.46$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 3 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.56$ ) ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.52$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.52$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.50$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.38$ ) และค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.27$ )

ระดับอนุปริญญา โดยรวมในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.52$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.61$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.55$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.55$ ) ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.53$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.50$ ) และค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.38$ )

ระดับปริญญาตรีขึ้นไป โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.42$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 4 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.54$ ) ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.51$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.46$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.38$ ) ค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.34$ ) และค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.27$ )

ตารางที่ 14 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน  
หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม  
เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตาม ระดับการศึกษา โดยใช้การทดสอบค่า  
F-test (One way ANOVA)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านของ องค์กรบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
1. หลักนิติธรรม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.258 17.394 17.652	3 123 126	.086 .141	.607	.611
2. หลักคุณธรรม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.144 16.152 16.297	3 123 126	.048 .131	.367	.777
3. หลักความโปร่งใส	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.161 24.081 24.242	3 123 126	.054 .196	.275	.843
4. หลักการมีส่วนร่วม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.551 32.269 32.820	3 123 126	.184 .262	.700	.554
5. หลักการมีความรับผิดชอบ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.785 33.470 34.255	3 123 126	.262 .272	.961	.413
6. หลักความคุ้มค่า	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.667 17.453 18.120	3 123 126	.222 .142	1.568	.201
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.243 12.480 12.723	3 123 126	.081 .101	.799	.497

จากตารางที่ 14 พบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดชิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เป็นรายด้าน และรวมทุกด้าน จำแนกตามระดับการศึกษาแตกต่างกัน

1. ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดชิน อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวม ทุกด้าน จำแนกตามระดับการศึกษาแตกต่างกัน โดยรวมทุกด้าน พบว่า ระดับการดำเนินงานไม่ แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. เมื่อพิจารณาจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักคุณธรรม ด้านหลักความ โปร่งใส ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบและด้านหลักความ ซื่อสัตย์ ไม่มีความแตกต่างกัน



3.3. ประยุบเพิ่มภาระงานวิชาการงานภักดีครรภ์ภาระงานภักดีในความคิดเห็นประชุมหัวข้อ “การบริหารส่วนตัวแบบผู้นำอาสาฯ”  
พนม จังหวัดนนทบุรี จำนวนหนึ่งหน้าที่อยู่อาศัย

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานตามหลักภาระงานภักดี การบริหารงานห้องเรียน ประเมินค่าห้องเรียนที่นักเรียน  
สำเร็จการศึกษา จังหวัดนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี ที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกเป็นรายศักดิ์

การบริหารงานตามหลัก	ห้องเรียนที่อยู่อาศัย											
	หลักที่ 1		หลักที่ 2		หลักที่ 3							
คะแนนรวม	S.D.	คะแนน	S.D.	คะแนน	S.D.	คะแนน	S.D.	คะแนน	S.D.	คะแนน	S.D.	
1. ดำเนินหลักนิติธรรม	3.32	0.43	ปานกลาง	3.37	0.35	ปานกลาง	3.36	0.41	ปานกลาง	3.23	0.36	ปานกลาง
2. ดำเนินหลักกฎหมาย	3.44	0.44	ปานกลาง	3.62	0.32	มาก	3.65	0.31	มาก	3.58	0.40	มาก
3. ดำเนินหลักความโปร่งใส	3.58	0.41	มาก	3.47	0.36	ปานกลาง	3.31	0.51	ปานกลาง	3.47	0.53	ปานกลาง
4. ดำเนินหลักการมีส่วนร่วม	3.71	0.40	มาก	3.57	0.38	มาก	3.20	0.64	ปานกลาง	3.38	0.63	ปานกลาง
5. ดำเนินหลักความรับผิดชอบ	3.43	0.62	ปานกลาง	3.26	0.65	ปานกลาง	3.16	0.54	ปานกลาง	3.50	0.49	ปานกลาง
6. ดำเนินหลักความซื่อสัตย์	3.56	0.44	มาก	3.48	0.41	ปานกลาง	3.35	0.29	ปานกลาง	3.39	0.40	ปานกลาง
รวม	3.51	0.37	มาก	3.46	0.27	ปานกลาง	3.34	0.29	ปานกลาง	3.43	0.38	ปานกลาง

ພຽງປານທີ່ຂອງຄູ່ອາຫັນ

ການບັນຫາຮາງນາດໃນເພື່ອ

ຮຽນມາກິນຍາດ	ພຽງປານທີ່ຂອງຄູ່ອາຫັນ						ຮະດັບຄວາມ ຄືດເຫັນ	
	ພູ້ທີ່ 5		ຮະຄັບຄວາມ ຄືດເຫັນ		ພູ້ທີ່ 6			
	$\bar{X}$	S.D.		$\bar{X}$	S.D.		$\bar{X}$	S.D.
1. ດ້ວຍທັນສົນຕົນຮຽນ	3.27	0.39	ປະກາດາງ	3.26	0.38	ປະກາດາງ	3.29	0.24
2. ດ້ວຍທັນຄຸ້ມຮຽນ	3.53	0.31	ນັກ	3.35	0.37	ປະກາດາງ	3.50	0.22
3. ດ້ວຍທັນຄວາມໄປຈິສ	3.61	0.41	ນັກ	3.60	0.36	ນັກ	3.61	0.29
4. ດ້ວຍທັນການມີຕ່ວງຮ່ວມ	3.55	0.43	ນັກ	3.47	0.46	ປະກາດາງ	3.48	0.26
5. ດ້ວຍທັນຄວາມຮັບຜິດຮອບ	3.57	0.41	ນັກ	3.39	0.49	ປະກາດາງ	3.44	0.27
6. ດ້ວຍທັນຄວາມຄຸ້ມຄົມ	3.44	0.38	ປະກາດາງ	3.38	0.42	ປະກາດາງ	3.43	0.24
ຮວມ	3.50	0.28	ປະກາດາງ	3.41	0.35	ປະກາດາງ	3.46	0.18

จากตารางที่ 15 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดุม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนราธิวาส จำแนกตาม หมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกเป็นรายค้านพบว่า

หมู่ที่ 1 โดยรวมในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.51$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ใน ระดับมาก 3 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 3 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.71$ ) ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.58$ ) ค้านหลักความ คุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.56$ ) ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.44$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.43$ ) และค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.32$ )

หมู่ที่ 2 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.46$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 4 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.62$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.57$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.48$ ) ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.47$ ) ค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.37$ ) และค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.26$ )

หมู่ที่ 3 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.34$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.65$ ) ค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.36$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.35$ ) ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.31$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.20$ ) และค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.16$ )

หมู่ที่ 4 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.43$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.58$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.50$ ) ค้านหลัก ความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.47$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.39$ ) ค้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.38$ ) และค้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.23$ )

หมู่ที่ 5 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.50$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายค้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 4 ค้าน อยู่ในระดับปานกลาง 2 ค้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ค้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.61$ ) ค้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.57$ ) ค้าน หลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.55$ ) ค้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.53$ ) ค้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.44$ )

และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.27$ )

หมู่ที่ 6 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.41$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.60$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.47$ )

ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.39$ ) ด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.38$ ) ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.35$ ) และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.26$ )

หมู่ที่ 7 โดยรวมในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.46$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง 5 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.61$ ) ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.50$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.48$ ) ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.44$ ) ด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.43$ ) และด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.29$ )

ตารางที่ 16 เปรียบเทียบการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน

หมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยใช้การทดสอบค่า F-test (One way ANOVA)

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านของ องค์กรบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
1. หลักนิติธรรม	ระหว่างกลุ่ม	.318	6	.053	.367	.898
	ภายในกลุ่ม	17.333	120	.144		
	รวม	17.652	126			
2. หลักคุณธรรม	ระหว่างกลุ่ม	1.204	6	.201	1.595	.154
	ภายในกลุ่ม	15.093	120	.126		
	รวม	16.297	126			
3. หลักความโปร่งใส	ระหว่างกลุ่ม	1.428	6	.238	1.251	.285
	ภายในกลุ่ม	22.815	120	.190		
	รวม	24.242	126			

การบริหารงานตามหลักธรรมาภินิบาล ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านของ องค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพน จังหวัดนนทบุรี	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	P
4. หลักการมีส่วนร่วม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	3.001 29.819 32.820	6 120 126	.500 .248	2.013	.069
5. หลักการมีความรับผิดชอบ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	2.350 31.905 34.255	6 120 126	.392 .266	1.473	.193
6. หลักความคุ้มค่า	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.550 17.569 18.120	6 120 126	.092 .146	.627	.709
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.384 12.339 12.723	6 120 126	.064 .103	.622	.712

จากตารางที่ 16 พบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภินิบาลในความคิดเห็นประชาชน  
หมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพน จังหวัดนนทบุรี เป็นรายค้าน  
และรวมทุกค้าน จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัยแตกต่างกัน

1. ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภินิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพน จังหวัดนนทบุรี เป็นรายค้านและรวม  
ทุกค้าน จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัยแตกต่างกัน โดยรวมทุกค้าน พบร่วมว่า ระดับการดำเนินงาน  
ไม่แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

2. เมื่อพิจารณาจำแนกเป็นรายค้าน พบร่วมว่า ค้านหลักนิติธรรม ค้านหลัก  
คุณธรรม ค้านหลักความโปร่งใส ค้านหลักการมีส่วนร่วม ค้านหลักความรับผิดชอบและค้าน  
หลักความคุ้มค่า ไม่มีความแตกต่างกัน

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามหลักธรรมาภินิบาลขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลลูกฉบิน อำเภอราษฎรพน จังหวัดนนทบุรี

ตารางที่ 17 จำนวนความถี่ของข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลใน  
ความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน ขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน  
อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม

ข้อเสนอแนะ	ความถี่
<b>1. ด้านหลักนิติธรรม</b>	
1.1. องค์กรบริหารส่วนตำบลบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือ ข้อบัญญัติโดยไม่เลือกปฏิบัติ	16
1.2. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรประชาสัมพันธ์กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ หรือข้อบัญญัติต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบเป็นระยะ	14
1.3. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรปฏิบัติเกี่ยวกับการตรวจสอบหมาย ข้อบัญญัติให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับของชุมชนมากที่สุด	8
<b>รวม</b>	<b>38</b>
<b>2. ด้านหลักคุณธรรม</b>	
2.1. การจัดสรรงบประมาณของผู้บริหารควรปฏิบัติตามขั้นตอน ให้ถูกต้อง ตามระเบียบ และทุกหมู่บ้านอย่างเสมอภาค	18
2.2. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรใช้หลักค่าสอนในการบริหารงาน	14
2.3. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เต็มใจให้บริการ	8
<b>รวม</b>	<b>38</b>
<b>3. ด้านหลักความโปร่งใส</b>	
3.1. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การจัดซื้อจัดจ้าง ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง	12
3.2. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรมีป้ายประชาสัมพันธ์ขององค์กรบริหารส่วน ตำบลทุกหมู่บ้าน	10
3.3. องค์กรบริหารส่วนตำบลควรมีการปิดประกาศและประชาสัมพันธ์ ให้ประชาชนเข้าร่วมประชุมสภาพร้อมทั้งติดประกาศติดประกาศประจำ สภาพที่ได้รับรองแล้วให้ประชาชนทราบ	9

ข้อเสนอแนะ	ความต้องการ
รวม	31
<b>4. ด้านหลักการมีส่วนร่วม</b>	
4.1. องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ประชาชน องค์กรต่างๆ ในชุมชน เข้าร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลงานของหน่วยงาน	18
4.2. องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจากประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานและการจัดซื้อจัดจ้าง	12
4.3. องค์การบริหารส่วนตำบลควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน	8
รวม	38
<b>5. ด้านหลักความรับผิดชอบ</b>	
5.1. องค์การบริหารส่วนตำบลควรเอาไว้ใจต่อปัญหาของชุมชนและมีความกระตือรือร้นแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้บรรลุผลโดยไม่เลือกปฏิบัติและรายงานผลให้ประชาชนทราบด้วย	14
5.2. ผู้บริหารควรรับผิดชอบงานตามนโยบายที่ແດลงไว้	10
5.3. องค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างรวดเร็ว	5
รวม	29
<b>6. ด้านหลักความคุ้มค่า</b>	
6.1. องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการใช้จ่ายงบประมาณให้คำนึงถึงความคุ้มค่าโดยทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชน	12
6.2. องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานเหมาะสมกับปริมาณงาน	8
6.3. องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีมาตรการในการประยัดการใช้พัสดุงาน	7
รวม	27

จากตารางที่ 17 พบร่วม ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล  
ในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลคลุกฉิน อำเภอราษฎร์พน  
จังหวัดนครพนม ปรากฏดังนี้

**ด้านหลักนิติธรรม มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมาก  
ไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลบังคับใช้กฎหมาย ระบุเป็น ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติ  
โดยไม่เลือกปฏิบัติ รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรประชาสัมพันธ์กฎหมาย  
ระบุเป็น ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบเป็นระยะ และองค์การบริหารส่วน  
ตำบลควรปฏิบัติเกี่ยวกับการตรากฎหมายข้อบัญญัติให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับ  
ของชุมชนมากที่สุด**

**ด้านหลักคุณธรรม มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมาก  
ไปหาน้อย คือ การจัดสรรงบประมาณของผู้บริหารควรปฏิบัติตามขั้นตอน ให้ถูกต้องตาม  
ระบุเป็น และทุกหมู่บ้านอย่างเสมอภาค รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลใช้หลัก  
ศาสนาในการบริหารงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เต็มใจ  
ให้บริการ**

**ด้านหลักความโปร่งใส มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมาก  
ไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การจัดซื้อจัดจ้างให้  
ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีป้ายประชาสัมพันธ์  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกหมู่บ้านและองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการปิดประกาศ  
และประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าร่วมประชุมสภาพร้อมทั้งติดประกาศมติการประชุมสภาพาที่  
ได้รับรองแล้วให้ประชาชนทราบ**

**ด้านหลักการมีส่วนร่วม มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวน  
มากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ประชาชน องค์กรต่าง ๆ ในชุมชนเข้า  
ร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลงานของหน่วยงาน รองลงมาคือ  
องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจากประชาชนเข้ามา มีส่วนร่วมใน  
การตรวจสอบการดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐานและการจัดซื้อจัดจ้าง และองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลควรมีโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน**

**ด้านหลักความรับผิดชอบ มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวน  
มากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรเอาไว้ใจต่อปัญหาของชุมชนและมีความ  
กระตือรือร้น แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้บรรลุผลโดยไม่เลือกปฏิบัติ**

และรายงานผลให้ประชาชนทราบด้วย รองลงมาคือ ผู้บริหารควรรับผิดชอบงานตามนโยบายที่ແຄลงไว้ และองค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างรวดเร็ว

**ต้านหลักความคุ้มค่า มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ** เรียงลำดับจากจำนวนมากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการใช้จ่ายงบประมาณให้คำนึงถึงความคุ้มค่าโดยทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชน รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานเหมาะสมกับปริมาณงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีมาตรการในการประทัยด้วยการใช้พัลังงาน



## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดชุม อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะตามลำดับดังต่อไปนี้

1. สรุปผล
2. อภิปรายผลการศึกษา
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

จากการวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดชุม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม สรุปผลการวิจัย ดังนี้

##### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1.1 จำแนกตามอายุ พบร้า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 127 คน ส่วนใหญ่เป็นอายุ 41- 50 ปี จำนวน 51 คน (ร้อยละ 40.20) รองลงมาเป็น อายุ 31 - 40 ปี (ร้อยละ 26.80) อายุ 51 ปีขึ้นไป (ร้อยละ 26.00) และอายุ 20 - 30 ปี (ร้อยละ 7.10)

1.2 จำแนกตามโดยการศึกษา พบร้า ส่วนใหญ่จบการศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวน 49 คน (ร้อยละ 38.60) รองลงมาเป็น จบการศึกษาระดับมัธยมศึกษา จำนวน 40 คน (ร้อยละ 31.50) จบการศึกษาระดับอนุปริญญา จำนวน 22 คน (ร้อยละ 17.30) และจบการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป จำนวน 16 คน (ร้อยละ 12.30)

1.3 จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่อาศัย พบร้า ส่วนใหญ่อาศัยอยู่บ้านสร้างแห่ง หมู่ที่ 4 จำนวน 24 คน (ร้อยละ 18.90) รองลงมาอาศัยอยู่บ้านกุดชุมน้อย หมู่ที่ 5 จำนวน 21 คน (ร้อยละ 16.50) บ้านสร้างแห่ง หมู่ที่ 3 จำนวน 20 คน (ร้อยละ 15.70) บ้านกุดชุมกลาง หมู่ที่ 1 จำนวน 17 คน (ร้อยละ 13.40) บ้านกุดชุมเหนือ หมู่ที่ 6 จำนวน 17 คน (ร้อยละ 13.40) บ้านกุดชุมพัฒนา หมู่ที่ 2 จำนวน 15 คน (ร้อยละ 11.80) และบ้านคงเจริญ จำนวน 13 คน (ร้อยละ 10.20)

2. ผลการวิเคราะห์ระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็น  
ประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนמ จังหวัดนครพนม

โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พนวฯ อยู่ในระดับมาก  
จำนวน 2 ด้าน อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 4 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปหน้าอย ที่อ  
ด้านหลักคุณธรรม รองลงมาคือ ด้านหลักความโปร่งใส และมีระดับความคิดเห็นอยู่ในระดับ  
ปานกลาง จำนวน 4 ด้าน ด้านการมีส่วนร่วม ด้านหลักความคุ้มค่า ด้านหลักความรับผิดชอบ  
และด้านหลักนิติธรรม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านและรายข้อ พนวฯ

2.1 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม หลักนิติธรรม พนวฯ  
ด้านหลักนิติธรรม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับ  
ปานกลางทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ กฎ ระบุเป็น ข้อบังคับขององค์การ  
บริหารส่วนตำบลมีความชัดเจน องค์การบริหารส่วนตำบลใช้กฎหมายส่งเสริมให้เกิดความ  
ดึงดูด องค์การบริหารส่วนตำบลมีการฝึกอบรมให้ประชาชนมีการทำประเพณีให้ประชาชน  
ได้แสดงความคิดเห็นก่อนออกกฎหมาย ระบุเป็น ข้อบัญญัติตำบล มีการเผยแพร่และ  
ประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร ข้อบัญญัติตำบล และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนให้ประชาชน  
ทราบ การออกข้อบัญญัติตำบลอย่างเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของประชาชนในชุมชน  
และ กฎ ระบุเป็น ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล หมายความกับสถานการณ์ปัจจุบัน

2.2 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้าน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักคุณธรรม  
โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 4 ข้อ เรียงลำดับ  
จากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการส่งเสริมการประกอบอาชีพ  
สุขาติของประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบล จัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรมแก่  
ประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเองด้วยหลักคุณธรรม  
องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิต ตามหลักศีลธรรมอันดี อยู่ในระดับ  
ปานกลาง จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วน  
ตำบลยึดมั่นหลักคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่ และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรร  
โครงการและงบประมาณ ลงสู่หมู่บ้าน/ชุมชนด้วยความเป็นธรรมตามเหตุผล และความจำเป็น  
ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ

**2.3 การบริหารงานตามหลักธรรมาภินาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความโปร่งใส พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนผู้ขอรับบริการ องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดเผยข้อมูลข้อมูลทั่งบประมาณรายจ่ายให้ประชาชนทราบ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลให้โอกาสประชาชน ตรวจสอบการบริหารงาน ได้ องค์การบริหารส่วนตำบล ได้จัดทำแผนผัง/ขึ้นตอน/การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและกำหนดผู้รับผิดชอบ และ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการต่าง ๆ และปิดประกาศให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ**

**2.4 การบริหารงานตามหลักธรรมาภินาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักการมีส่วนร่วม พนวณ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมสังเกตการณ์ องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนพัฒนาตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลเชิญชวนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำประชาคมหมู่บ้าน ก่อนจัดทำแผนพัฒนาตำบล และ องค์การบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งตัวแทนประชาชนเป็นกรรมการตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง**

**2.5 การบริหารงานตามหลักธรรมาภินาลในความคิดเห็นประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกคุณิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความรับผิดชอบ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 1 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของประชาชนไปดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้**

แตลงไว้ องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชนประชามติรุ่งในแผนและขัดทำข้อบัญญัติพร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลแก้ไขปัญหาตรงกับความเดือดร้อนของประชาชน

**2.6 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชามนุ่มน้ำ**  
ขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณนิม อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักความคุ้มค่า โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 2 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ท้องถิ่นได้รับ องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อยู่ในระดับปานกลาง จำนวน 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชนประชามติรุ่งในแผนและขัดทำข้อบัญญัติพร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลแก้ไขปัญหาตรงกับความเดือดร้อนของประชาชน

**3. ผลการเปรียบเทียบระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณนิม อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ที่จำแนกตามจำแนกตาม ระดับอายุ ระดับการศึกษา และหมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน ทางสถิติที่ระดับ .05**

**4. ผลการวิเคราะห์ความแปรปรวน การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณนิม อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของประชามนุ่มน้ำที่จำแนกตามจำแนกตาม ระดับอายุ ระดับการศึกษา และหมู่บ้านที่อยู่อาศัย โดยรวมและจำแนกรายด้านพบว่า ไม่แตกต่างกัน ทางสถิติที่ระดับ .05**

**5. การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชามนุ่มน้ำขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณนิม อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ทั้ง 6 หลัก ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบและหลักความคุ้มค่า ดังนี้**

5.1 ค้านหลักนิติธรรม มีข้อเสนอแนะ จำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลปังคับใช้กฎหมาย ระบุเป็น ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติ โดยไม่เลือกปฏิบัติ รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรประชาสัมพันธ์กฎหมาย ระบุเป็น ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบเป็นระยะ และองค์การบริหารส่วนตำบลควรปฏิบัติเกี่ยวกับการตรากฎหมายข้อบัญญัติให้ทันสมัย เป็นธรรม และเป็นที่ยอมรับของชุมชนมากที่สุด

5.2 ค้านหลักกฎหมาย มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมากไปหาน้อย คือ การจัดสรรงบประมาณของผู้บริหารควรปฏิบัติตามข้อตอน ให้ถูกต้องตาม ระบุเป็น และทุกหมู่บ้านอย่างเสมอภาค รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรใช้หลัก ศาสตร์ในการบริหารงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เต็มใจ ให้บริการ

5.3 ค้านหลักความโปร่งใส มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร การจัดซื้อจัดจ้าง ให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีป้าย ประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกหมู่บ้านและองค์การบริหารส่วนตำบลควรมี การปิดประกาศและประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าร่วมประชุมสภาพร้อมทั้งติดประกาศติด การประชุมสภาที่ได้รับรองแล้วให้ประชาชนทราบ

5.4 ค้านหลักการมีส่วนร่วม มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ประชาชน องค์กรต่าง ๆ ในชุมชนเข้าร่วม ในการตรวจสอบการดำเนินงานและการติดตาม รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควร มี การแต่งตั้งคณะกรรมการจากประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานด้าน โครงสร้างพื้นฐานและการจัดซื้อจัดจ้าง และองค์การบริหารส่วนตำบลควรเปิดโอกาสให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน

5.5 ค้านหลักความรับผิดชอบ มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจาก จำนวนมากไปหาน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรเอาไว้ใจต่อปัญหาของชุมชนและ มี ความกระตือรือร้นแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้บรรลุผลโดยไม่เลือกปฏิบัติ และรายงานผลให้ประชาชนทราบด้วย รองลงมาคือ ผู้บริหารควรรับผิดชอบงานตามนโยบาย ที่แสดงไว้ และองค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของ ประชาชนอย่างรวดเร็ว

5.6 ด้านหลักความคุ้มค่า มีข้อเสนอแนะจำนวน 3 ข้อ เรียงลำดับจากจำนวนมากไปน้อย คือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการใช้จ่ายงบประมาณให้คำนึงถึงความคุ้มค่า โดยทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชน รองลงมาคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานเหมาะสมกับภาระงาน และองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีมาตรการในการประยัดการใช้พลังงาน

## อภิปรายผล

ผลการศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชาชน หมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ผู้ศึกษาได้นำมาอภิปรายผลดังนี้

**สมมุติฐานข้อที่ 1 การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง**

ผลการศึกษา พบร่วมกับ ผลการศึกษา พบว่า การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของประชาชนหมู่บ้านโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ผลการศึกษาที่พบจึงเป็นไปตามสมมุติฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า

1. การสร้างหลักนิติธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้เน้นการออกกฎหมายเบื้องต้นขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความชัดเจนและองค์การบริหารส่วนตำบลใช้กฎหมายส่งเสริมให้เกิดความคุ้มค่า

2. การสร้างคุณธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้มีการส่งเสริมการประกอบอาชีพสุจริตของประชาชน และองค์การบริหารส่วนตำบลจัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรมแก่ประชาชน

3. การสร้างความโปร่งใส องค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้มีการรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนผู้ขอรับบริการ และองค์การบริหารส่วนตำบลมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเป็นระบบรายจ่ายให้ประชาชนทราบโดยทั่วถึงกัน

4. การสร้างหลักการมีส่วนร่วม องค์การบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้เปิดโอกาสให้ประชาชนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบลและอำนวยความสะดวกในการเข้าร่วมสังเกตการณ์ และองค์การบริหารส่วนตำบล เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดแผนพัฒนาตำบล

5. การสร้างความรับผิดชอบ ขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้มีรับฟังและนำเสนอ ข้อร้องเรียนของประชาชนไปดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน และองค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้แจ้งไว้

6. การสร้างหลักประสิทธิภาพและประสิทธิผล การสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการบริหารงาน องค์การบริหารส่วนตำบลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่าเมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ห้องถีนได้รับ และองค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้

จากเหตุผลดังกล่าวการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลกุดนิม อำเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของประชาชนหมู่บ้าน จึงปรากฏอยู่ในระดับปานกลาง

ผลการศึกษาสอดคล้องกับแนวคิดของ สุวิกิจ ศรีปัสดา (2546 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของสถาบันอุดมศึกษา ศึกษาเฉพาะกรณีสถาบันราชภัฏมหาสารคาม พ布ว่า สถาบันราชภัฏมหาสารคามมีค่าระดับการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับปานกลาง

สอดคล้องกับ พรหิพา สมกอลจักร (2547 : 90-95) ศึกษาเรื่อง หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ในเทศบาลนครนนทบุรี ผลการวิจัย พ布ว่า พนักงานเทศบาลนครนนทบุรี มีความพร้อมในการนำ Good Governance มาใช้อยู่ในระดับปานกลาง ในทุกๆ ด้าน ไม่ว่าจะเป็นหลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า

สอดคล้องกับ รัชนีษ เก้ามิน (2548 : 49-52) ศึกษาเรื่อง ผลการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น : กรณีศึกษา องค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธรผลการศึกษาพบว่า ผู้ปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนจังหวัดยโสธร มีความคิดเห็นด้วย ในการนำการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดี โดยรวมและเป็นรายหลัก 6 หลัก มาใช้อยู่ระดับปานกลาง สอดคล้องกับ พระธรรมรัตน์ ธรรมยากรที่ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองหนองคาย เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลเมืองหนองคาย จำแนกตาม อารชีพ การศึกษา และอายุ ผลการศึกษา พ布ว่า ระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลัก

ธรรมปฏิบัติของเทศบาลเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย อญ្តในระดับปานกลาง สอดคล้องกับ จักรภัท ชาเริ่ม (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัก慢ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา และอาชีพแตกต่างกัน ผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัก慢ภูมิ จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง สอดคล้องกับ จตุพร ผ่องสุข (2550 : 54-59) ได้ศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลโภกสว่าง อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด ประชาชนโดยรวม และจำแนกตามระดับการศึกษา และรายได้ต่อเดือนมีความคิดเห็นด้วย เกี่ยวกับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลโภกสว่าง โดยรวม และรายตัวอยู่ในระดับปานกลาง

ผลการศึกษาที่พบไม่ได้สอดคล้องกับผลการวิจัยของ ทศสุนีร์ โถมี (2550 : บทคัดย่อ) การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดอุดรดิตถ์ ทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุดรดิตถ์ในแต่ละด้าน พบว่าในภาพรวมอยู่ในระดับมาก ไม่สอดคล้องกับผลการวิจัยของ สุรชิต พิสัยพันธ์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต จังหวัดหนองคาย การศึกษานี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลและปัจจัยที่มีความสัมพันธ์ต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดหนองคาย ผลการศึกษาพบว่า นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดหนองคายมีระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลทั้ง 6 หลัก ภาพรวมอยู่ในระดับมาก สำหรับด้านความรู้ความเข้าใจในการปกครองด้วยหลักธรรมาภิบาลภาพรวมอยู่ในระดับมาก และทัศนคติที่มีต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ไม่สอดคล้องผลการวิจัย ฉลองนพ อัมพรัตน์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยการปฏิบัติตามตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลในเขตอำเภอปลา姊妹 จังหวัดกาฬสินธุ์ ตามความคิดเห็นของบุคคลการในหน่วยงาน พบว่า การปฏิบัติตามตามหลักธรรมาภิบาลโดยรวมตามหลักธรรมาภิบาลอยู่ในระดับมาก ไม่สอดคล้องผลการวิจัย นวร วิเศษสุนทร (2550 : บทคัดย่อ) ได้

วิจัยความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย พนวจ ความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย โดยรวมอยู่ในระดับมาก

**สมมุติฐานข้อที่ 2 ประชามนหมู่บ้านจำแนกตาม อายุ การศึกษาและหมู่บ้านที่อยู่อาศัย มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม แตกต่างกัน**

2.1 ผลการวิจัย พนวจ ประชามนหมู่บ้านจำแนกตาม อายุ การศึกษาและหมู่บ้านที่อยู่อาศัย มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05 ผลการวิจัยที่พนวจไม่เป็นไปตามสมมุติฐานที่กำหนดไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า

2.1.1 ประชามนหมู่บ้าน ได้รับข้อมูลข่าวสารจากองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อก่อนกันเนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลถูกนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม มีการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล โดยให้ประชามนหมู่บ้านเข้ามามีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการ ในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ไม่ว่าจะเป็นการจัดทำข้อบัญญัติตำบล แผนพัฒนาสามปี คณะกรรมการการจัดซื้อ - จัดจ้าง ตามโครงการต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.1.2 มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานประจำปี และให้ประชามนหมู่บ้านเข้ามามีส่วนร่วมในการประชุมสภาท้องถิ่น และจัดเวทีประชามน เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและซักถามเกี่ยวกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.1.3 องค์การบริหารส่วนตำบลและจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารระดับตำบล เพื่อให้ได้รับข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลทุกเรื่อง เพาะะเหตุนี้จึงทำให้ประชามนหมู่บ้านที่มีระดับอายุ การศึกษาและหมู่บ้านที่อยู่อาศัยแตกต่างกัน มีระดับความคิดเห็นในการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลไม่แตกต่างกัน

ด้วยสาเหตุดังกล่าว จึงมีผลให้การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นประชามนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ที่มีระดับอายุ การศึกษาและหมู่บ้านที่อยู่อาศัย แตกต่างกัน มีระดับความคิดเห็นในการบริหารงานไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05 และนำมาอภิปรายผลดังนี้

ผลการศึกษาที่พับสอดคล้องกับ นพพด สรุนัคครินทร์ (2547 : บทคัดย่อ)

ได้ทำการศึกษาการนำหลักธรรมาภิบาลมาปรับใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลตามที่ศูนย์ของประชาชน จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนมีทัศนะต่อการนำหลักธรรมาภิบาล มาปรับใช้ อย่างไร ไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับ ศศิวิมล ธรรมเกสร (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องประสิทธิภาพการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี พบร่วมกับ กรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีเพศ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ รายได้ ตำแหน่ง จำนวนครัวเรือนที่ได้รับเลือกตั้งเข้ามา และระดับชั้นขององค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน นิประสิทธิ์ภาพการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลตามหลักธรรมาภิบาล ไม่แตกต่างกัน สอดคล้องกับ จกรภัทร ชาเร็วคำ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยความคิดเห็นของประชาชนที่มีต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดในอำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชน ต่อการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอพยัคฆ์ภูมิ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศและอายุ พบร่วมกับ ประชาชนที่มีเพศ และอายุที่ต่างกัน มีความคิดเห็นไม่ต่างกัน แต่เมื่อจำแนกตามระดับการศึกษาโดยรวมไม่พบความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ ที่ระดับ .05 และสอดคล้องกับงานวิจัย หัสสุนีย์ โถมี (2550 : บทคัดย่อ) การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบทัศนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีคือการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ พบร่วมกับ สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มี เพศ และระดับการศึกษา ที่ต่างกัน มีทัศนะต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลในองค์กรบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ไม่แตกต่างกัน

ผลการศึกษาระดับนี้ ไม่สอดคล้องกับ สุว吉 ศรีปคต (2546 : บทคัดย่อ)

ได้ทำการศึกษาวิจัยการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของสถานบันดูศูนย์ศึกษา ศึกษาเฉพาะกรณีสถานบันดูราชภัฏมหาสารคาม พบร่วมกับ กลุ่มตัวอย่างที่มีสถานภาพแตกต่างกัน มีความเห็นเรื่องค่าระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน กลุ่มตัวอย่างที่มาจากหน่วยงานแตกต่างกัน มีความเห็นเรื่องค่าระดับการปฏิบัติงานแตกต่างกัน ไม่สอดคล้องกับ รหัส แสงผ่อง (2547 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาล ของกระบวนการบริหารและสมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี พบร่วมกับ กระบวนการบริหารและสมาชิกสภากองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบุรี มีเพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพ และรายได้ ตำแหน่งของกระบวนการบริหารและสมาชิก

สถาบันวนครรังสีที่เข้ามาดำเนินการตามแผนในองค์การบริหารส่วนตำบล และระดับชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบลแต่กันมีกระบวนการบริหารการพัฒนาห้องถ่ายตามหลักธรรมาภิบาล แตกต่างกัน ไม่สอดคล้องกับ พระธรรมรัตน์ ธรรมยาตราที่ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยระดับความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชนที่มีต่อการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมืองหนองคาย จำแนกตาม อธิบดี การศึกษา และอายุ โดยรวมและรายด้านทุกด้าน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่สอดคล้องกับ จตุพร พ่องสุข (2550 : 54-59) ได้ศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลโภกสว่าง อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ประชาชนที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกัน มีความคิดเห็นด้วยเกี่ยวกับการบริหารงาน ตามหลักธรรมาภิบาล ไม่แตกต่างกัน แต่ประชาชนที่มีรายได้ต่ำกว่าคนกลาง มีความคิดเห็นด้วยโดยรวมและรายด้าน 2 ด้าน คือ ด้านหลักความโปร่งใส และด้านหลักความคุ้มค่าแตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่สอดคล้องกับ ฉลองพ อัมพรัตน์ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาวิจัยการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลในเขตอำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า บุคลากรในหน่วยงานที่มีอายุ และประสบการณ์ทำงานแตกต่างกัน มีการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และไม่สอดคล้องกับ นวร วิเศษสุนทร (2550 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย พบว่า การเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์การบริหารส่วนตำบล จำแนกตามเพศ โดยรวมไม่แตกต่างกัน จำแนกตามอายุ และการศึกษา โดยรวมมีความแตกต่างกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณนิม อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยนำเสนอแนะเพื่อการนำผลการวิจัยไปใช้ ดังนี้

1.1 องค์การบริหารส่วนตำบลบังคับใช้กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติโดยไม่เลือกปฏิบัติ

1.2 องค์การบริหารส่วนตำบลควรประชาสัมพันธ์กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับหรือข้อบัญญัติต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบเป็นระยะ

1.3 ควรจัดสรรงบประมาณของผู้บริหารควรปฏิบัติตามขั้นตอน ให้ถูกต้องตามระเบียบ และทุกหมู่บ้านอย่างเสมอภาค

1.4 องค์การบริหารส่วนตำบลควรใช้หลักศาสนาในการบริหารงาน และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานให้บริการด้วยความกระตือรือร้น เด็นใจให้บริการ

1.5 องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการเปิดเผยข้อมูลทั่วสาร การจัดซื้อจัดจ้างให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง

1.6 องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีป้ายประชาสัมพันธ์ขององค์การบริหารส่วน ตำบลทุกหมู่บ้าน

1.7 องค์การบริหารส่วนตำบลควรให้ประชาชน องค์กรต่าง ๆ ในชุมชนเข้าร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานและการติดตามประเมินผลงานของหน่วยงาน

1.8 องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจากประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการตรวจสอบการดำเนินงานด้าน โครงสร้างพื้นฐานและการจัดซื้อจัดจ้าง

1.9 องค์การบริหารส่วนตำบลควรเอาไว้ต่อปัญหาของชุมชนและมีความกระตือรือร้นแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้บรรลุผล โดยไม่เลือกปฏิบัติและรายงานผลให้ประชาชนทราบด้วย

1.10 องค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนอย่างรวดเร็ว

1.11 องค์การบริหารส่วนตำบลควรใช้จ่ายงบประมาณให้คำนึงถึงความคุ้มค่า โดยทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อประชาชน

1.12 องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีจำนวนบุคลากรในการปฏิบัติงานเหมาะสมกับภาระงาน

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

เนื่องจากผลการวิจัยการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลในความคิดเห็นของประชาชนหมู่บ้านขององค์การบริหารส่วนตำบลกุศลนิม อำเภอราษฎร์พนม จังหวัดนครพนม ระดับการบริหารด้านหลักนิติธรรม ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบ และด้านหลักความคุ้มค่า公然อยู่ในระดับปานกลาง

ดังนี้ ในการวิจัยครั้งต่อไป ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับประสิทธิภาพการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลคุคลุมิ อำเภอธาตุพนม จังหวัดนครพนม ด้านหลักนิติธรรมเพียงด้านเดียว เพราะมีระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลน้อยกว่า ด้านอื่น ๆ





บราณานุกرم

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บรรณานุกรม

- การปักครอง, กรม. รายงานการวิจัยเรื่อง แนวทางการตรวจสอบการบริหารงานขององค์กร  
บริหารส่วนต้นแบบมีส่วนร่วม. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น, 2539.
- การปักครอง, กรม. กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของหน่วยการบริหารราชการส่วน  
ท้องถิ่น(ฉบับที่ปรับปรุงครั้งที่ 1). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่นกรมการ  
ปักครอง, 2539.
- โภวิทย์ พวงงาม. การปักครองท้องถิ่นไทย.(พิมพ์ครั้งที่ 4). กรุงเทพฯ : เดือนตุลาคม, 2546.
- \_\_\_\_\_ . การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่นตามรัฐธรรมนูญ  
แห่งราชอาณาจักรไทย. กรุงเทพฯ : วิญญาณ, 2546.
- คณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น, สำนักงาน. คู่มือการกระจาย  
อำนาจให้แก่องค์กรปักครองส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : คุรุสภาคาดพร้าว, 2546.
- คณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, สำนักงาน. คู่มือการสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมือง  
และสังคมที่ดี. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, 2544.
- \_\_\_\_\_ . การบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี. กรุงเทพฯ : สำนักงานคณะกรรมการ  
ข้าราชการพลเรือน, 2551.
- กฤษnarajคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. จดหมายเปิดผนึกจากที่ประชุมคณาจารย์  
รัฐศาสตร์. 8 สิงหาคม 2540.
- หักรักษ์ ชาเร็ว. ความคิดเห็นของประชาชนต่อการปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์  
การบริหารส่วนต้นแบบในเขตอำเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม.
- วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม,  
2550.
- จตุพร ผ่องสุข. การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนต้นแบบโภกสว่าง  
อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด. การศึกษาค้นคว้าอิสระ รป.ม. มหาสารคาม :  
มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2550.
- จำเรียง ภาวิชิต. สาระเหมาะสมดี.เอกสารการสอนชุดวิชาสังคมศึกษา 4 เล่ม 2. มหาวิทยาลัย  
สุโขทัยธรรมาธิราช. กรุงเทพฯ : สารมวลชน, 2542.

- จำร่อง เงินดี. เอกสารการสอนวิชาจิตวิทยาสังคม. กรุงเทพฯ : ภาควิชาจิตวิทยามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2540.
- ฉลองนพ อัมพรตัน. การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภินิบาลของเทศบาลตำบลคลุมลาไธย จังหวัดกาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2550.
- ชัยอนันต์ สมุทรณ์. ประชาสังคม. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์พีชิน, 2539.
- . Good Governance กับการปฏิรูปการศึกษา – การปฏิรูปการเมือง. (ม.ป.ท.: ม.ป.พ.), 2541.
- ชูศักดิ์ เพียงตรง. การปกครองท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิชย์, 2518.
- ณัชมนิชา คงพะลี. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วน ตำบลแก่งเลิงงาน อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม. วิทยานิพนธ์. รปม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2552.
- ธงชัย วงศ์ชัยสุวรรณ. วิทยานิพนธ์. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2540.
- ธีระ รุจเจริญ. หลักการบริหาร. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2532.
- ธีรยุทธ บุญมี. สังคมเข้มแข็ง. กรุงเทพฯ : มีงมิตร, 2536.
- ทักษันนี โถมี. ทัศนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้ หลักธรรมาภินิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุดรธานี. วิทยานิพนธ์ รปม. อุดรธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุดรธานี, 2550.
- นพพล สรุนักครินทร์. การนำหลักธรรมาภินิบาลมาปรับใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลตาม ทัศนะของประชาชน จังหวัดเชียงใหม่. วิทยานิพนธ์รัฐศาสตรมหาบัณฑิต. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2547.
- นันทพล พงษ์ธรวิสุทธิ์. บทบาทขององค์กรบริหารส่วนตำบลกับการสร้างระบบการบริหาร จัดการที่ดีตามหลักธรรมาภินิบาล กรณีศึกษาองค์กรบริหารส่วนตำบลสัน南แมง อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่. การศึกษาแบบอิสระ ร.ม. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2548.
- บริหารส่วนตำบลลูกดัน องค์การ. ข้อมูลระดับหมู่บ้านองค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดัน. นครพนม : องค์การบริหารส่วนตำบลลูกดัน, 2556.
- บริหารส่วนตำบลลูกดัน องค์การ. แผนพัฒนา. นครพนม : องค์การบริหารส่วนตำบลลูกดัน, 2556.

- นวร วิเศษสุนทร. ความคิดเห็นของประชาชนต่อการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตำบลในเมือง จังหวัดหนองคาย. วิทยานิพนธ์รัฐประศาสนศาสตร์ มหาบัณฑิต.มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2550.
- นวรศักดิ์ อุวรรณโน. การสร้างธรรมาภินาม(Good Governance) ในสังคมไทย. กรุงเทพฯ : วิญญาณ, 2542.
- นัญญา พุมพันธ์. อบต. ของเรา. พิมพ์ครั้งที่ 2 กรุงเทพฯ : มูลนิธิส่งเสริมการปักธงทอง ห้องถิน, 2548.
- นัญเรียน ชรศิลป์. การวิจัยการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2534.
- นัญชนะ อัตดากร. รัฐประศาสนศาสตร์การบริหาร. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2515.
- นัญชนก ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น.พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : สุวิรษยาสาส์น, 2543.
- นุยบง ชัยเจริญวัฒนา และนุยมี ลี. ตัวชี้วัดธรรมาภินาม. รายงานการวิจัย. กรุงเทพฯ : สถาบันพระปักเกถ้า, 2543.
- ปรีชา ช้างวัณย์. ปรัชญาแห่งอุดมการณ์ทางการเมือง.กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์จุฬาลงกรณ์, 2542.
- ปรัชญา เวสารัชช์. การสร้างธรรมาภินาม (Good Governance) ในสังคมไทย. กรุงเทพฯ : (น.ป.ท), 2542.
- ประมวล รุจน์เสรี. การบริหาร – การจัดการที่ดี (Good Governance). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์อ่าสาวรักษ์ดินแดน, 2542.
- ประทาน คงฤทธิ์ศึกษารถ. การปักธงทองห้องถิน. กรุงเทพฯ : พีระพันนา, 2526.
- ประเวศ วงศ์. ประชาสัมพันธ์. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ติชน, 2539
- ประยัดค ทรงทองคำ.การปักธงทองห้องถินไทย. กรุงเทพฯ : พีระพันนา, 2526.
- การกระจายอำนาจ : หลักการและองค์ประกอบที่นาพิจารณาเทศภินาม (ฉบับพิเศษ). น.ป.พ., 2537.
- พูนศักดิ์ วาณิชวิเศษกุล. การปักธงทองห้องถินไทย. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยรามคำแหง, 2532.

พรพิพา สาหกลจักร. หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดีในเทคโนโลยีครุนหนบูรี :

ความพร้อมในการนำมายใช้. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัย  
เกษตรศาสตร์, 2547.

พระปักเกล้า, สถาบัน. การศึกษาเพื่อพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดี : รายงานการวิจัยเสนอ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. กรุงเทพฯ :  
สถาบันพระปักเกล้า, 2544.

พระมหาธรรมรัตน์ ธรมยาฤทธิ์. การดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลเมือง  
หนองคายตามความคิดเห็นของคณะกรรมการชุมชน. วิทยานิพนธ์  
รัฐประศาสนศาสตร์มหาบัณฑิต.มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม,  
2550.

พรเพ็ญ เพชรสุขศิริ. การวัดทัศนคติ. คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์. กรุงเทพฯ :  
มหาวิทยาลัยมหิดล, 2531.

พีรพล ไตรทศิวิทย์. “องค์ประกอบของประชาคม,” ใน การดำเนินการเสริมสร้างความเข้มแข็ง  
ของชุมชน. หน้า 25-30. นนทบูรี : มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2547.

ภาควิชานิยมวิทยพันธ์. ความเป็นธรรมาภิบาลในองค์การบริหารส่วนตำบล : กรณีศึกษา  
องค์การบริหารส่วนตำบลคงบัง อำเภอประจันตคาม จังหวัดปราจีนบุรี.

วิทยานิพนธ์ศิลปศาสตร์มหาบัณฑิต.กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2546.

รัชนีร์ เก้ามิน. ผลการบริหารงานตามหลักการบริหารจัดการที่ดีขององค์กรปกครองท้องถิ่น :  
กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วนจังหวัดยะลา. กรณีศึกษาค้นคว้าอิสระ รปม.  
มหาสารคาม.มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2548.

รหัส แสงผ่อง. กระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลของ  
กรรมการบริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดจันทบูรี.  
วิทยานิพนธ์ ค.ม. จันทบูรี : สถาบันราชภัฏรำไพพรรณี, 2547.

ราชบันพิศิษฐา.พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542. กรุงเทพฯ : นานมีบุ๊คส์  
พับลิเคชั่น,2546.

ลิขิต ชีรเวศิน. การกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชนบท.กรุงเทพฯ :  
ศูนย์ศึกษาคณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์,2527.

- วรทัต ลัตตันนท์. การมีส่วนร่วมการปกครองท้องถิ่น อบต. กรุงเทพฯ : บรรณาธิค, 2545.
- วิรช วิรชันภารณ. ปัญหาและอุปสรรคสำคัญของการพัฒนาชุมชน : ประชาชน ข้าราชการ และผู้นำรัฐบาล. กรุงเทพฯ : โอดี้นสโตร์, 2530.
- วิรศรา รัตนสมัย. (2543). การรับข่าวสารเพื่อสร้างความตระหนักร้านก่อนของประชาชนเกี่ยวกับ การตรวจสอบการใช้อำนาจรัฐขององค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.). กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2543.
- ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. องค์กรและการจัดการ. กรุงเทพฯ : บีระพิล์มและไชเท็กซ์, 2542.
- ศศิวิมล ธรรมแก่อส. ประสิทธิภาพการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดจันทบุรี. การศึกษาปัญหาพิเศษ รป.ม. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2547.
- สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช, 2523.
- สุรชัย นาทอง ไชย. สภาพการบริหารงานของคณะกรรมการตระหง่านศรี ตามหลักธรรมาภิบาล : กรณีศึกษาเทศบาลตำบลธัญญา อำเภอคลาไทร จังหวัดกาฬสินธุ์. การศึกษาค้นคว้า อิสระ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยมหาสารคาม, 2548.
- สุรชิต พิสัยพันธ์. การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดหนองคาย. การค้นคว้าอิสระ รป.ม. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัย ขอนแก่น, 2550.
- สุว吉 ศรีปีดา. การปฏิบัติงานตามหลักธรรมาภิบาลในสถานศึกษาเฉพาะกรณีสถานบัน្ត ราชภัฏมหาสารคาม. มหาสารคาม : สถาบันราชภัฏมหาสารคาม, 2546.
- อรพินท์ สพ.โชครชัย. เสถียรภาพและกลไกประชาธิรัฐที่ดี. รายงานที่คือาร์ ฉบับที่ 20, 2523.
- อรพินท์ สพ.โชครชัย และคณะ. รายงานการวิจัย เรื่อง แนวทางการนำหลักการธรรมาภิบาล มาประยุกต์ใช้ สำหรับการบริหารงานส่วนท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : สถาบันวิจัย เพื่อการพัฒนาประเทศไทย, 2543.
- อาنانท์ ปั้นยารชุน. ร่วมกันคิด-ช่วยกันแก้. วัฏจักร 26 มีนาคม, 2541.
- Barnard Chester. The Function of an Executive. Boston, Massachusetts : Harvard University, 1956.
- Blumel, C. M. "Foreign Aid, Donor Coordination and the Pursuit of Good Governance," International Law, International Relations. 62(1) : 319 ; July, 2001.

- Brock, B. M. A. **Toward Good Governance in Russia : Optimizing Government Functions.** Master's Thesis. Wyoming : The University of Wyoming, 2006.
- Clarke, V. C. B. "In Serch of Good Governance : Decentralization and Democracy in Ghana," **Decentralization, Democracy, Ghano,Local Government.** 62(8) :2869 ; February, 2002.
- Fayol. Henri. **General and Industrial Management.**London : Sir Issac Pitmen and Sons Ltd , 1949.
- Gulick , Luther and Lydall Urwick. **Administrative.**New York : John weley andson, 1963. Company ,1953.
- Kimmet,Philip. "The Political of good governance in the Asean4." Master Degree S.l : Griffith University,2005.
- Morren, T. "Conceptualizing Civil Society within Good Governance and Society Capital Policies," **Political Science, Social Research.** 40(5) : 1152 ; October, 2001.
- Putnam, Robert D. **Making Democracy Work.** New Jersey : Princeton University Press,1993.
- Remmer. **Work and Motivation.** New York : McGraw – Hill, 1954.
- Taylor , Frederick W. **Sciencetific Management.** New York : 1963 Harper and Row , 1911.
- Shaw & Wright. **Dictionary of Education.** New York : McGraw – Hill, 1976.
- Weber, Max. **Organnization and Bureaucracy.** Chicago : Akdine, 1968.
- Yamane, Taro. **Statistcied : An Introductory Analysis.** New York : Harper & Row, 1973.



ภาคผนวก ก

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**  
**เรื่อง การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน  
อำเภอชาตุพนน จังหวัดครพนน**

**คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามฉบับนี้ สร้างขึ้นเพื่อประโยชน์ของการวิจัยเสนอเป็นวิทยานิพนธ์  
ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ  
มหาสารคาม

2. คำตอบทุกคำตอบในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยถือเป็นความลับ
3. ขอความกรุณาให้คำตอบคำถามทุกข้อ
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 คำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 คำถามเกี่ยวกับระดับการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของ  
องค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อ.อำเภอชาตุพนน จังหวัดครพนน จำนวน 30 ข้อ

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร  
บริหารส่วนตำบลลูกดิน อ.อำเภอชาตุพนน จังหวัดครพนน

5. ผลที่ได้จากการวิจัยนี้ จะใช้เป็นข้อมูลในการวางแผนการบริหารงานตาม  
หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดิน อ.อำเภอชาตุพนน จังหวัดครพนน ต่อไป

ผู้ศึกษาขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านได้อุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

นายวิทยา แสนทวีสุข  
นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตร รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต<sup>1</sup>  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### แบบสอบถาม

#### การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกชิม อำเภอราษฎร์บูรณะ จังหวัดนราธิวาส

คำชี้แจง ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามนี้จะนำไปใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น จึงขอความร่วมมือจากผู้ตอบแบบสอบถามทุกท่าน กรุณาสะสัตว์เวลาตอบแบบสอบถามฉบับนี้ด้วยความเป็นจริง และกรุณาอ่าน คำชี้แจงแต่ละตอน ให้เข้าใจก่อนลงมือตอบแบบสอบถาม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงตามความเป็นจริงที่สุดและขอบพระคุณผู้ตอบแบบสอบถามทุกท่าน ไว้ ณ โอกาสนี้ ด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป โปรดทำเครื่องหมาย  ลงในช่อง [ ] ตามความเป็นจริง

##### 1. อายุ

- 20 - 30 ปี
- 31 - 40 ปี
- 41 - 50 ปี
- 51 ปีขึ้นไป



##### 2. การศึกษา

- ประถมศึกษา
- มัธยมศึกษา
- อนุปริญญา
- ปริญญาตรีขึ้นไป

##### 3. หมู่บ้านที่อยู่อาศัย

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 1 บ้านกุดชิมกลาง  | <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 5 บ้านกุดชิมน้อย  |
| <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 2 บ้านกุดชิมพัฒนา | <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 6 บ้านกุดชิมเหนือ |
| <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 3 บ้านสร้างแห่    | <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 7 บ้านคงเจริญ     |
| <input type="checkbox"/> หมู่ที่ 4 บ้านสร้างแห่    |  |

ตอนที่ 2 แบบสอบถามการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบล  
บุกฉิม อำเภอชาติพน姆 จังหวัดนครพนม

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับความเห็นของท่าน เกี่ยวกับการ  
บริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลบุกฉิม อำเภอชาติพน姆 จังหวัด  
นครพนม ตามเกณฑ์ดังนี้

มากที่สุด หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการบริหารงาน  
ในระดับมากที่สุด

มากที่สุด หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการบริหารงาน  
ในระดับมากที่สุด

มาก หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการบริหารงาน  
ในระดับมาก

ปานกลาง หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการ  
บริหารงานในระดับปานกลาง

น้อย หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการบริหารงาน  
ในระดับน้อย

น้อยที่สุด หมายถึง ท่านเห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีการบริหารงาน  
ในระดับน้อยที่สุด

### ตัวอย่าง

ข้อ	การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหาร ส่วนตำบลบุกฉิม อำเภอชาติพน姆 จังหวัดนครพนม	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
0.	การออกข้อบัญญัติตำบลอย่างเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับ ของประชาชนในชุมชน		✓			

ตัวอย่าง ข้อที่ 0 ท่านเห็นว่าการออกข้อบัญญัติตำบลอย่างเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของ  
ประชาชนในชุมชน เป็นอย่างดี

ข้อ	การบริหารงานตามหลักธรรมาภินาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกน้ำ อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.	1. หลักนิติธรรม การออกแบบบัญญัติตำบลอย่างเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของประชาชนในชุมชน					
2.	กฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความชัดเจน					
3.	องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเปิดเวทีประชาคมมีการทำประชาพิจารณ์ให้ประชาชนได้แสดงความคิดเห็นก่อนออกกฎระเบียบ และข้อมูลบัญญัติตำบล					
4.	มีการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์ ข่าวสาร ข้อมูลบัญญัติตำบล และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับประชาชนให้ประชาชนทราบ					
5.	องค์การบริหารส่วนตำบลใช้กฎหมายส่งเสริมให้เกิดความดีงาม					
6.	กฎระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน					
7.	2. หลักคุณธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนพัฒนาตนเองด้วยหลักคุณธรรม					
8.	องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนดำเนินชีวิต ตามหลักศีลธรรมอันดี					
9.	องค์การบริหารส่วนตำบล จัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรมแก่ประชาชน					
10.	เจ้าหน้าที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีมั่นหลักคุณธรรมในการปฏิบัติหน้าที่					
11.	องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดสรรงบประมาณ และงบประมาณ ลงสู่หมู่บ้าน/ชุมชนด้วยความเป็นธรรมตามเหตุผล และความจำเป็น ยึดประโยชน์ส่วนรวมเป็นสำคัญ					

ข้อ	การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลลูกดัน อำเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
12.	องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการส่งเสริมการประกอบอาชีพสุจริตของประชาชน					
13.	3. หลักความโปร่งใส					
14.	องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบ					
15.	องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้จัดทำแผนผัง/ขั้นตอน/การกำหนดระยะเวลาแล้วเสร็จและกำหนดผู้รับผิดชอบ					
16.	องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการสรุปผลการดำเนินงานตามแผนงาน / โครงการต่าง ๆ และปิดประกาศให้ประชาชนได้รับทราบอย่างสม่ำเสมอ					
17.	องค์กรบริหารส่วนตำบลรับฟังความคิดเห็นจากประชาชนผู้ขอรับบริการ					
18.	องค์กรบริหารส่วนตำบลให้โอกาสประชาชน ตรวจสอบ การบริหารงาน ได้					
19.	4. หลักการมีส่วนร่วม					
20.	องค์กรบริหารส่วนตำบลเปิด โอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาชุมชน					
21.	องค์กรบริหารส่วนตำบลแต่งตั้งประชาชนเป็นกรรมการ ตรวจรับการจัดซื้อจัดจ้าง					
22.	องค์กรบริหารส่วนตำบลเปิด โอกาสให้ประชาชนมีสิทธิเข้าร่วมประชุมสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลและอำนวย ความสะดวกในการเข้าร่วมสังเกตการณ์					

ข้อ	การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลลูกดิน อําเภอชาตุพนม จังหวัดนครพนม	ระดับความคิดเห็น			
		มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย
23.	องค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำประชาคมหมู่บ้าน ก่อนจัดทำแผนพัฒนาตำบล				
24.	องค์การบริหารส่วนตำบลเชิญประชาชนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล				
25.	5. หลักความรับผิดชอบ				
25.	องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้แต่งไว้				
26.	องค์การบริหารส่วนตำบลมีการนำโครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชนประชุมบรรจุในแผนและจัดทำข้อบัญญัติพร้อมทั้งนำไปสู่การปฏิบัติตามที่สัญญาไว้กับประชาชน				
27.	บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลกระตือรือร้นในการปฏิบัติงาน				
28.	องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามโครงการที่แจ้งให้ประชาชนทราบ				
29.	องค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำเสนอ ข้อร้องเรียนของประชาชนไป ดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถ				
30.	องค์การบริหารส่วนตำบลแก้ไขปัญหาตรงกับความต้องการของประชาชน				
31.	6. หลักความคุ้มค่า				
31.	องค์การบริหารส่วนตำบลจัดสวัสดิอุปกรณ์เหมาะสมกับภารกิจ				
32.	องค์การบริหารส่วนตำบลใช้จ่ายงบประมาณด้วยความประหยัด				
33.	จำนวนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลเหมาะสมกับปริมาณงาน				

ข้อ	การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหาร ส่วนตำบลคุณธรรม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม	ระดับความคิดเห็น				
		มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
34.	องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ห้องถีนได้รับ					
35.	องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้					
36	องค์การบริหารส่วนตำบลได้ใช้งบประมาณไปอย่างคุ้มค่า เมื่อเปรียบเทียบกับผลงานที่ห้องถีนได้รับ					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณธรรม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม

คำชี้แจง กรุณาให้ข้อเสนอแนะการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลคุณธรรม อำเภอราษฎรพนม จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็นของท่าน

### 1. หลักนิติธรรม

### 2. หลักคุณธรรม

### 3. หลักความโปร่งใส

**4. หลักการมีส่วนร่วม**

**5. หลักความรับผิดชอบ**

**5. หลักความคุ้มค่า**

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ขอขอบพระคุณที่กรุณาต้องแบบสอบถาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ข

ผลการวิเคราะห์ค่า IOC ของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์  
(IOC)

ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	1	1	1	3	1
2	1	1	1	3	1
3	1	1	1	3	1
4	1	1	1	3	1
5	1	1	1	3	1
6	1	1	1	3	1
7	1	1	1	3	1
8	1	1	1	3	1
9	1	1	1	3	1
10	1	1	1	3	1
11	1	1	1	3	1
12	1	1	1	3	1
13	1	1	1	3	1
14	1	1	1	3	1
15	1	1	1	3	1
16	1	1	1	3	1
17	1	1	1	3	1
18	1	1	1	3	1
19	1	1	1	3	1
20	1	1	1	3	1
21	1	1	1	3	1
22	1	1	1	3	1
23	1	1	1	3	1
24	1	1	1	3	1
25	1	1	1	3	1

คำตาม ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
26	1	1	1	3	1
27	1	1	1	3	1
28	1	1	1	3	1
29	1	1	1	3	1
30	1	1	1	3	1
31	1	1	1	3	1
32	1	1	1	3	1
33	1	1	1	3	1
34	1	1	1	3	1
35	1	1	1	3	1
36	1	1	1	3	1

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ค

ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**ตารางภาคผนวกที่ 2 ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ**

คำตาม ข้อที่	Scale	Scale	Corrected	Alpha if
	Mean if item Deleted	Variance if item Deleted	Item - Total Correlation	Item Deleted
1	97.17	421.943	.557	.916
2	97.16	418.342	.626	.912
3	96.67	408.156	.788	.930
4	97.75	418.554	.815	.900
5	96.25	402.124	.597	.870
6	96.87	423.547	.669	.910
7	97.75	422.352	.707	.920
8	96.59	441.138	.547	.890
9	97.68	423.690	.482.	.870
10	95.67	413.138	.572	.893
11	96.78	424.601	.605	.915
12	97.85	415.536	.447	.890
13	95.67	421.852	.737	.930
14	96.78	430.564	.728	.907
15	95.61	412.150	.448	.901
16	97.99	440.365	.359	.894
17	97.65	421.356	.148	.938
18	95.89	418.365	.412	.927
19	97.12	419.365	.148	.890
20	96.14	403.357	.545	.900
21	97.35	419.456	.523	.891
22	97.01	418.533	.532	.929
23	96.35	419.739	.586	.872
24	97.45	415.368	.416	.890
25	95.14	414.739	.448	.921

คำขอ ข้อที่	Scale Mean if item Deleted	Scale Variance if item Deleted	Corrected Item - Total Correlation	Alpha if Item Deleted
26	96.56	415.659	.545	.865
27	97.76	408.358	.412	.900
28	96.56	411.003	.502	.910
29	96.34	402.568	.747	.929
30	95.89	416.125	.728	.924
31	97.14	419.258	.547	.907
32	97.18	432.238	.816	.897
33	97.06	416.236	.421	.835
34	96.51	408.159	.657	.870
35	97.06	415.658	.707	.889
36	97.50	417.339	.548	.927

## Reliability Coefficients

1. N of Cases = 40
2. N of Items = 40
3. Alpha = .91



ภาคพนวก ง

หนังสือขอความอนุเคราะห์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ บว. ๑๐๑๘๔/๙๕๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๖๐๐๐

### ๓. บุนนาคที่ ๒๕๕๕

เรื่อง ขออนุญาตให้ศิริวัจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายนายวงศ์ภาณุกรีหราชรัตน์กุ่มลูกน้ำ

ด้วย นายวิทยา แสนกิจวงศ์ รหัสประจำตัว ๕๒๘๔๒๐๐๐๗๐๒๐๖ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รุ่นแบบการศึกษานอกกวาระการ ศูนย์ครุฑน์ กำลังทำท่าทางหนีเดียว “ความ  
คิดเห็นตามหลักธรรมากินາดในความคิดเห็นประชาคมหมูบ้านขององค์กรบริหารส่วนท้องถิ่น อ่าเภอ  
ชาตุหนอง จังหวัดนครพนม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบง่าย บรรดุหานวัตถุประดับ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ศิริวัจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชาชน และครุ่นตัวอย่าง คือ 人群中หมูบ้านในเขตตำบลคุกคิน อ่าเภอชาตุหนอง  
จังหวัดนครพนม เพื่อนำข้อมูลไปท่องเที่ยวเชิงท่องเที่ยวและประดับประดาท่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และห่วงเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านศรีดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพบูลย์)

กฤษบดินทร์พัฒนา

บัณฑิตวิทยาลัย

โนนกพท. โทร. ๐-๔๓๗๗-๕๕๗๘



กรกฎาคม ๒๕๕๕ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ที่ บ.ว. ๑๐๘๕๙/๒๕๕๙

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๖๐๐๑

๓ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการบ้านเรือนที่อยู่อาศัย

ศ.ดร. นายวิทวัส แสนวิชชุ รหัสประจำตัว ๕๗๖๕๐๐๐๐๑๒๐๖ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รุปแบบการศึกษาอุดมการณ์ ศูนย์นគរพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ความ  
คิดเห็นคนหนี้กู้ธรรมนาดในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์กรบริหารส่วนตำบลอุดรคดี จ.อุดร  
ราชธานี จังหวัดหนองคาย” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบง่าย บรรยายไม่ดุบประดงๆ

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่าง ก่อ ประชากรหมู่บ้านในเขตตำบลอุดรคดี จ.อุดรราชธานี  
จังหวัดหนองคาย เพื่อนำมาอ้างอิงในการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ดังไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านหัวหน้า  
ข้อมูลคุณมาก ไว้ก่อน

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้เข้ามาลงนาม คร.ดร.วิทวัส แสนวิชชุ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

ไกรฤทธิ์ ไกรฤทธิ์ อ.๒๗๗๒ - ๕๒๖๙



กรกฎาคม ๒๕๕๙ น. มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ บ. ว ๐๙๘๙/๒๕๕๘



บัญชีศิริวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๖๐๐๑

๓ ถุนการพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชิญจากคุณครูที่สอนเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณโภสภารัตน์ เกียรตินิยมศักดิ์

ศ้าช นายวิทยา แสตนท์ฟิช รหัสประจำตัว ๕๖๙๔๖๐๐๐๗๐๑๖ นักศึกษาวิทยาลัย สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รุปแบบการศึกษานอกเวลาเรียน ถูกแต่งตั้งให้เป็นหัวหน้าของกลุ่มกิจกรรม “ความ  
คิดเห็นความหลังธรรมากิบาร์ในความคิดเห็นประชาชนไทย” จำนวน ๕ คน ดำเนินการบริหารส่วนค่ายฤดูร้อน อ่างทอง  
ชาติพันธุ์ จังหวัดนครพนม เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุอุดมการณ์

บัญชีศิริวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงกราบขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชิญจากคุณครูที่สอน  
ความคิดเห็นของนักศึกษา

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องคำนวณทางคณิตศาสตร์  
 ตรวจสอบค่านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบค่านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ .....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาส

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไทรวรรณ)

กิตติมศักดิ์ศิริวิทยาลัย

บัญชีศิริวิทยาลัย

ไทรแก้ว, ไทรสาร ๐-๘๘๐๒-๕๘๘



กรรมการ ๒๐ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ที่ บว. ๖๐๙๘/๒๕๕๘

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๐

๓ บุมภาคันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้ชี้ขาดค่าใช้จ่ายตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณวิโรจน์ ศันสุรศร

ด้วย นายวิทยา แคนท์วีสุข รหัสประจำตัว ๕๖๔๔๖๐๐๐๑๒๐๖ นักศึกษาปีที่๗ สาขาวิชา  
รัฐประศาสนศาสตร์ รุ่ปแบบการศึกษาอุดมการะการ ศูนย์กรหنم กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “ความ  
คิดเห็นความหลักธรรมากิจทางในความคิดเห็นประชาคมหมู่บ้านขององค์กรบริหารชั้นนำอุดมดิน อ่างทอง  
ชาติพันน์ จังหวัดนครพนม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ชี้ขาดค่าใช้จ่าย ตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเงื่อนไขการวิจัย

- |      |                                     |                                    |
|------|-------------------------------------|------------------------------------|
| ค้าน | <input type="checkbox"/>            | ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา |
|      | <input checked="" type="checkbox"/> | ตรวจสอบด้านการอัดและประเมินผล      |
|      | <input type="checkbox"/>            | ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย          |
|      | <input type="checkbox"/>            | อื่นๆ .....                        |

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านศักดิ์  
ขอบอกด้วยมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกษย์สักกิล ไทรธรรม)

กิตติบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๑๒-๔๔๓๘

กรุณาราย ๘๐ ปี มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



ที่ บว. ๑๐๘๔/๒๕๕๘

บัญชีคิวทิกาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๖

๓ ถุนกำพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คณวาระพิชา ยอดมังคล

ด้วย นักวิทยา แสงกวิฐ รหัสประจำตัว ๕๖๘๘๖๐๐๑๒๐๖ นักศึกษานรัญญาไท สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษาออนไลน์การสอน ศูนย์นักเรียนฯ กำลังทำวิทยานิพนธ์เรื่อง “ความคิดเห็นตามหลักธรรมเมืองไทยในความคิดเห็นประชากรหมู่บ้านขององค์กรนิรภัยส่วนตัวของคุณ อ่ามอ ชาดุพันน ซึ่งหัวด้านครบทุกมิติ” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรจุความคุณประดับ ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ค้าน  ตรวจสอบความถูกต้องคำนวณทาง ภาษา  
 ตรวจสอบคำนวณการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบคำนวณสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ .....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความน้ามือ

(นายวิภาวดีราษฎร์ คร.กรุงเทพฯ ไทรวรรณ)

คณบดีบัญชีคิวทิกาลัย

บัญชีคิวทิกาลัย

โทร. ๐๘๑-๔๗๗๔-๔๔๔๘



ทราบด้วย ๙๙. ๙๙ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ	นายวิทยา แสนทีสุข
วัน เดือน ปีเกิด	8 พฤษภาคม 2506
สถานที่เกิด	จังหวัดนครพนม
สถานที่อยู่ปัจจุบัน	10/12 หมู่ที่ 7 ตำบลลกุดนิม อําเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม 48000
ตำแหน่งงานปัจจุบัน	นายกองค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม
สถานที่ทำงานปัจจุบัน	องค์การบริหารส่วนตำบลลกุดนิม อําเภอชาตุพนน จังหวัดนครพนม

### ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2552	รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต (รป.บ.) สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
พ.ศ. 2558	รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (รป.ม.) สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY