

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัย เรื่อง คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม เป็นการศึกษาเชิงสำรวจโดยใช้แบบสอบถามเป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล แล้วนำมาเสนอข้อมูลด้วยตาราง ประกอบการอธิบายตามวัตถุประสงค์ มีขั้นตอนดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อแปลความหมายมีดังนี้

- | | | |
|-----------|-----|---|
| n | แทน | จำนวนหน่วยตัวอย่าง |
| \bar{X} | แทน | ค่าคะแนนเฉลี่ย |
| S.D. | แทน | ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน |
| F | แทน | สถิติทดสอบที่ใช้ในการพิจารณา F – distribution |
| df | แทน | ระดับความเป็นอิสระ (Degree of Freedom) |
| SS | แทน | ผลรวมของค่าเฉลี่ยของคะแนนเบี่ยงเบน (Sum of Squares) |
| MS | แทน | ค่าคะแนนเฉลี่ย ของคะแนนเบี่ยงเบน (Mean of Squares) |
| P | แทน | ค่าความน่าจะเป็น |
| * | แทน | ระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 |

ลำดับขั้นในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ผลคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัย ตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 3 ผลการทดสอบสมมติฐานเปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศและหมู่บ้านที่อาศัยอยู่

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลจากแบบสอบถามเกี่ยวกับคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ผลปรากฏดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม ผลปรากฏดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถาม (n=359)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
1. เพศ		
1.1 ชาย	192	53.48
1.2 หญิง	167	46.52
2. หมู่บ้านที่อยู่อาศัย		
2.1 บ้านเหล่าก้างปลา หมู่ 1	36	10.03
2.2 บ้านหนองแวง หมู่ 2	30	8.36
2.3 บ้านหนองสระพัง หมู่ 3	13	3.62
2.4 บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 4	33	9.19
2.5 บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 5	34	9.47
2.6 บ้านแก่นเต่า หมู่ 6	42	11.70
2.7 บ้านคำแย หมู่ 7	49	13.65

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
2.8 บ้านคำแย หมู่ 8	28	7.80
2.9 บ้านสระแก้ว หมู่ 9	18	5.01
2.10 บ้านโพธิ์ทอง หมู่ 10	25	6.96
2.11 บ้านคำแยนคร หมู่ 11	27	7.52
2.12 บ้านเหล่านาดี หมู่ 12	24	6.69
รวม	359	100

จากตารางที่ 4 พบว่า ประชากรเพศหญิงจำนวน 167 คน คิดเป็นร้อยละ 46.52 เป็นเพศชายจำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 53.48 และบ้านเหล่าก้างปลา หมู่ 1 จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 10.03 บ้านหนองแวง หมู่ 2 จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 8.36 บ้านหนองสระพัง หมู่ 3 จำนวน 13 คน คิดเป็นร้อยละ 3.62 บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 4 จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 9.19 บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 5 จำนวน 34 คน คิดเป็นร้อยละ 9.47 บ้านแก่นเท่า หมู่ 6 จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 11.70 บ้านคำแย หมู่ 7 จำนวน 49 คน คิดเป็นร้อยละ 13.65 บ้านคำแย หมู่ 8 จำนวน 28 คน คิดเป็นร้อยละ 7.80 บ้านสระแก้ว หมู่ 9 จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 5.01 บ้านโพธิ์ทอง หมู่ 10 จำนวน 25 คน คิดเป็นร้อยละ 6.96 บ้านคำแยนคร หมู่ 11 จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 7.52 และบ้านเหล่านาดี หมู่ 12 จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 6.69

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัย ตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม

2.1 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกรายด้าน

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วน
ตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม
จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัย ตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม	\bar{X}	S.D.	ระดับคุณลักษณะ ผู้นำ
1. ด้านบุคลิกภาพ	4.26	0.40	มากที่สุด
2. ด้านความรับผิดชอบ	4.41	0.35	มากที่สุด
3. ด้านการตัดสินใจ	4.46	0.68	มากที่สุด
4. ด้านการติดต่อสื่อสาร	4.41	0.45	มากที่สุด
5. ด้านคุณธรรมจริยธรรม	4.26	0.41	มากที่สุด
รวม	4.36	0.40	มากที่สุด

จากตารางที่ 5 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็น
ของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม พบว่าโดยรวมอยู่ในระดับมาก
ที่สุด ($\bar{X} = 4.36$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุดทุกด้าน โดย
เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ดังนี้ ด้านการตัดสินใจ ($\bar{X} = 4.46$) รองลงมา คือ ด้านการ
ติดต่อสื่อสาร ($\bar{X} = 4.41$) ด้านความรับผิดชอบ ($\bar{X} = 4.41$) ด้านคุณธรรมจริยธรรม ($\bar{X} = 4.26$)
และด้านบุคลิกภาพ ($\bar{X} = 4.26$)

2.2 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของ
ประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกเป็นรายด้านและรายข้อ

2.2.1 ด้านบุคลิกภาพ

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วน
ตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำดวน
จังหวัดมหาสารคาม ด้านบุคลิกภาพ จำแนกเป็นรายชื่อ

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตาม ความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำดวน จังหวัดมหาสารคาม ด้านบุคลิกภาพ	\bar{X}	S.D.	ระดับ คุณลักษณะ ผู้นำ
1. ว่องไวและปรับตัวเข้ากับสังคมได้	4.75	0.79	มากที่สุด
2. แต่งกายสุภาพ มีบุคลิกภาพดี	4.48	0.69	มากที่สุด
3. ฉลาด มีความรู้ความสามารถ	4.01	0.82	มาก
4. มีสุขภาพดี	4.03	0.48	มาก
5. ฟังความคิดเห็นของผู้อื่น	4.25	0.62	มากที่สุด
6. มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์	4.46	0.67	มากที่สุด
7. มีทักษะในการปฏิบัติงาน	4.02	0.61	มาก
8. มีความสามารถในการวางแผนได้ดีและเป็นระบบ	4.12	0.60	มาก
รวม	4.26	0.40	มากที่สุด

จากตารางที่ 6 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็น
ของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำดวน จังหวัดมหาสารคาม ด้านบุคลิกภาพ พบว่า
โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.26$)

เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด 4 ข้อ โดยเรียงลำดับ
จากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ว่องไวและปรับตัวเข้ากับสังคมได้ ($\bar{X} = 4.75$) รองลงมา คือ แต่งกาย
สุภาพ มีบุคลิกภาพดี ($\bar{X} = 4.48$) มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ ($\bar{X} = 4.46$) และฟังความคิดเห็นของ
ผู้อื่น ($\bar{X} = 4.25$)

คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ มี
ความสามารถในการวางแผนได้ดีและเป็นระบบ ($\bar{X} = 4.12$) รองลงมา คือ มีสุขภาพดี ($\bar{X} = 4.03$) มี
ทักษะในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.02$) และฉลาด มีความรู้ความสามารถ ($\bar{X} = 4.01$)

2.2.2 ด้านความรับผิดชอบ

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านความรับผิดชอบ จำแนกเป็นรายชื่อ

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตาม ความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านความรับผิดชอบ	\bar{X}	S.D.	ระดับ คุณลักษณะ ผู้นำ
1. รับผิดชอบต่อองค์การในฐานะผู้นำ	4.14	0.47	มาก
2. แก้ไขและช่วยเสริมสร้างปริมาณและคุณภาพของงานให้ ได้รับผลสูงสุด	4.18	0.99	มาก
3. ติดตามงานอยู่เสมอ	4.06	0.95	มาก
4. มีความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่เอาใจเอาเปรียบ	4.72	0.59	มากที่สุด
5. มีความรับผิดชอบต่อผู้ใต้บังคับบัญชา	4.65	0.86	มากที่สุด
6. มีความรับผิดชอบต่อตนเอง	4.52	0.69	มากที่สุด
7. มีความรับผิดชอบต่อหน่วยงานอื่น	4.49	0.72	มากที่สุด
8. เปิดใจกว้างและยอมรับความผิดพลาดของตนเอง	4.49	0.70	มากที่สุด
รวม	4.41	0.35	มากที่สุด

จากตารางที่ 7 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านความรับผิดชอบ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.41$)

เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด 5 ข้อ คือ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ มีความรับผิดชอบต่อสังคม ไม่เอาใจเอาเปรียบ ($\bar{X} = 4.72$) รองลงมา คือ มีความรับผิดชอบต่อผู้ใต้บังคับบัญชา ($\bar{X} = 4.65$) มีความรับผิดชอบต่อตนเอง ($\bar{X} = 4.52$) มีความรับผิดชอบต่อหน่วยงานอื่น ($\bar{X} = 4.49$) และเปิดใจกว้างและยอมรับความผิดพลาดของตนเอง ($\bar{X} = 4.49$)

คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก 2 ข้อ คือ แก้ไขและช่วยเสริมสร้างปริมาณและคุณภาพของงานให้ได้รับผลสูงสุด ($\bar{X} = 4.18$) และรับผิดชอบต่อองค์การในฐานะผู้นำ ($\bar{X} = 4.14$)

2.2.3 ด้านการตัดสินใจ

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการตัดสินใจ จำแนกเป็นรายชื่อ

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตาม ความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการตัดสินใจ	\bar{X}	S.D.	ระดับ คุณลักษณะ ผู้นำ
1. ใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องในการตัดสินใจ	4.52	0.69	มากที่สุด
2. มีการวางแผนในการตัดสินใจ	4.40	0.77	มากที่สุด
3. รู้จักวิเคราะห์ทางเลือกในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ	4.50	0.69	มากที่สุด
4. ตัดสินใจด้วยหลักเหตุผลยึดระเบียบกฎหมายอันดีที่กำหนดแนวทางเอาไว้	4.47	0.69	มากที่สุด
5. ตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน	4.51	0.69	มากที่สุด
6. ไม่ใช่เล่ห์เหลี่ยมในการตัดสินใจ	4.48	0.75	มากที่สุด
7. มีความกล้าตัดสินใจ	4.43	0.82	มากที่สุด
8. ใช้ความรู้ความสามารถที่มีอยู่ประกอบการตัดสินใจอย่างรอบคอบ	4.40	0.86	มากที่สุด
รวม	4.46	0.68	มากที่สุด

จากตารางที่ 8 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอกวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการตัดสินใจ พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.46$)

เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก 8 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ดังนี้ ใช้ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องในการตัดสินใจ ($\bar{X} = 4.52$) รองลงมา คือ ตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน ($\bar{X} = 4.51$) รู้จักวิเคราะห์ทางเลือกในการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ($\bar{X} = 4.50$) ไม่ใช่เล่ห์เหลี่ยมในการตัดสินใจ ($\bar{X} = 4.48$) ตัดสินใจด้วยหลักเหตุผลยึดระเบียบกฎหมายอันดีที่กำหนดแนวทางเอาไว้ ($\bar{X} = 4.47$) มีความกล้าตัดสินใจ ($\bar{X} = 4.43$) ใช้ความรู้ความสามารถที่มีอยู่ประกอบการตัดสินใจอย่างรอบคอบ ($\bar{X} = 4.40$) และมีการวางแผนในการตัดสินใจ ($\bar{X} = 4.40$)

2.2.4 ด้านการติดต่อสื่อสาร

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการติดต่อสื่อสาร จำแนกเป็นรายชื่อ

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการติดต่อสื่อสาร	\bar{X}	S.D.	ระดับ คุณลักษณะ ผู้นำ
1. สื่อความหมายด้านการพูด การเขียน การสั่งการที่ชัดเจน เข้าใจง่ายสามารถปฏิบัติได้	4.52	0.69	มากที่สุด
2. ใ้ข่าวจาสุภาพอ่อนโยน	4.52	0.69	มากที่สุด
3. กล้าแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อที่ประชุมและต่อผู้อื่น	4.71	0.78	มากที่สุด
4. แสดงกิริยา วาจา ได้อย่างเหมาะสม	4.82	0.64	มากที่สุด
5. มีมนุษยสัมพันธ์ดี	4.51	0.70	มากที่สุด
6. มีความสามารถในการสื่อสารให้ผู้อื่นเข้าใจและปฏิบัติตามได้	4.04	0.81	มาก
7. รู้จักสังเกตและเรียนรู้ท่าทีของบุคคลอื่น	4.01	0.63	มาก
8. มีทักษะในการพูด	4.17	0.65	มาก
รวม	4.41	0.45	มากที่สุด

จากตารางที่ 9 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านการติดต่อสื่อสาร พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.41$)

เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด 5 ข้อ โดยเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ดังนี้ แสดงกิริยา วาจา ได้อย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 4.82$) รองลงมา คือ กล้าแสดงความคิดเห็นของตนเองต่อที่ประชุมและต่อผู้อื่น ($\bar{X} = 4.71$) สื่อความหมายด้านการพูด การเขียน การสั่งการที่ชัดเจน เข้าใจง่ายสามารถปฏิบัติได้ ($\bar{X} = 4.52$) ใ้ข่าวจาสุภาพอ่อนโยน ($\bar{X} = 4.52$) และมีมนุษยสัมพันธ์ดี ($\bar{X} = 4.51$)

คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก 3 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ มีทักษะในการพูด ($\bar{X} = 4.17$) รองลงมา คือ มีความสามารถในการสื่อสารให้ผู้อื่นเข้าใจและปฏิบัติตามได้ ($\bar{X} = 4.04$) และ รู้จักสังเกตและเรียนรู้ท่าทีของบุคคลอื่น ($\bar{X} = 4.01$)

2.2.5 ด้านคุณธรรมจริยธรรม

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรมจริยธรรม จำแนกเป็นรายชื่อ

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตาม ความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรมจริยธรรม	\bar{X}	S.D.	ระดับ คุณลักษณะ ผู้นำ
1. เป็นผู้มีความอดทน อดกลั้น อดออม	4.42	0.70	มากที่สุด
2. มีความสามารถในการแยกแยะสิ่งที่ถูกและสิ่งที่ผิด	4.52	0.69	มากที่สุด
3. ใช้หลักธรรมเพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธอันดี	4.06	0.67	มาก
4. มีความยุติธรรมไม่ลำเอียง ให้ความเสมอภาคกับทุกคน	3.99	0.66	มาก
5. เสียสละเพื่อส่วนรวมและมีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่	4.52	0.69	มากที่สุด
6. มีความซื่อตรงต่อตนเอง ต่อการงาน ต่อบุคคลอื่น	4.01	0.95	มาก
7. มีความเมตตา รักและปรารถนาดีต่อผู้อื่น	4.05	1.03	มาก
8. มีความประพฤติดีทั้งทางกาย วาจาและใจ	4.52	0.69	มากที่สุด
รวม	4.26	0.41	มากที่สุด

จากตารางที่ 10 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรมจริยธรรม พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ($\bar{X} = 4.26$)

เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมากที่สุด 4 ข้อ สามารถเรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ มีความประพฤติดีทั้งทางกาย วาจาและใจ ($\bar{X} = 4.52$) รองลงมาคือ มีความสามารถในการแยกแยะสิ่งที่ถูกและสิ่งที่ผิด ($\bar{X} = 4.52$) เสียสละเพื่อส่วนรวมและมีความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ($\bar{X} = 4.52$) และเป็นผู้มีความอดทน อดกลั้น อดออม ($\bar{X} = 4.42$)

คุณลักษณะผู้นำอยู่ในระดับมาก 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ใช้หลักธรรมเพื่อก่อให้เกิดความสัมพันธอันดี ($\bar{X} = 4.06$) รองลงมา คือ มีความเมตตา รักและปรารถนาดีต่อผู้อื่น ($\bar{X} = 4.05$) มีความซื่อตรงต่อตนเอง ต่อการงาน ต่อบุคคลอื่น ($\bar{X} = 4.01$) และมีความยุติธรรมไม่ลำเอียงให้ความเสมอภาคกับทุกคน ($\bar{X} = 3.99$)

2.2 คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของ
ประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศ

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบล
โพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัด
มหาสารคาม จำแนกตามเพศ

หมู่บ้าน	เพศชาย			เพศหญิง		
	\bar{X}	S.D.	แปล	\bar{X}	S.D.	แปล
1. บ้านเหล่าก้างปลา หมู่ 1	4.37	0.34	มากที่สุด	3.90	0.76	มาก
2. บ้านหนองแวง หมู่ 2	4.39	0.20	มากที่สุด	4.31	0.46	มากที่สุด
3. บ้านหนองสระพัง หมู่ 3	4.43	0.19	มากที่สุด	4.42	0.30	มากที่สุด
4. บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 4	4.42	0.22	มากที่สุด	4.41	0.24	มากที่สุด
5. บ้านโพธิ์ชัย หมู่ 5	4.47	0.24	มากที่สุด	4.39	0.25	มากที่สุด
6. บ้านแก่นเท่า หมู่ 6	4.41	0.24	มากที่สุด	4.43	0.23	มากที่สุด
7. บ้านตำแย หมู่ 7	4.38	0.36	มากที่สุด	4.33	0.47	มากที่สุด
8. บ้านตำแย หมู่ 8	4.43	0.23	มากที่สุด	4.66	0.04	มากที่สุด
9. บ้านสระแก้ว หมู่ 9	4.36	0.38	มากที่สุด	4.05	0.96	มาก
10. บ้านโพธิ์ทอง หมู่ 10	4.21	0.63	มากที่สุด	4.24	0.45	มากที่สุด
11. บ้านตำแยนคร หมู่ 11	4.32	0.18	มากที่สุด	4.45	0.17	มากที่สุด
12. บ้านเหล่านาดิ หมู่ 12	3.84	1.27	มาก	4.46	0.17	มากที่สุด
รวม	4.37	0.38	มากที่สุด	4.35	0.42	มากที่สุด

จากตารางที่ 11 ผลวิเคราะห์คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัย
ตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศ
พบว่า เพศชายและเพศหญิง มีความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด

ตอนที่ 3 ผลการทดสอบสมมติฐานเปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วน
ตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัดมหาสารคาม
จำแนกตามเพศและหมู่บ้านที่อาศัยอยู่

3.1 จำแนกตามเพศ

ตารางที่ 12 วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัยอำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม	ชาย		หญิง		t	sig
	\bar{X}	S.D.	\bar{X}	S.D.		
1. ด้านบุคลิกภาพ	4.27	0.38	4.26	0.43	.098	.922
2. ด้านความรับผิดชอบ	4.43	0.36	4.38	0.34	1.370	.171
3. ด้านการตัดสินใจ	4.52	0.63	4.40	0.74	1.644	.101
4. ด้านการติดต่อสื่อสาร	4.41	0.41	4.41	0.48	.003	.998
5. ด้านคุณธรรมจริยธรรม	4.25	0.40	4.28	0.42	.802	.423
รวม	4.37	0.38	4.35	0.42	.659	.511

จากตารางที่ 12 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศ พบว่า โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

3.3 จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่

ตารางที่ 13 วิเคราะห์เปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

(n=359)

คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลำปำ จังหวัดมหาสารคาม	แหล่งความแปรปรวน	SS	df	MS	F	sig.
1. ด้านบุคลิกภาพ	ระหว่างกลุ่ม	3.337	11	0.303	1.912	0.037*
	ภายในกลุ่ม	55.066	347	0.159		
	รวม	58.404	358			
2. ด้านความรับผิดชอบ	ระหว่างกลุ่ม	4.366	11	0.397	3.435	0.000*
	ภายในกลุ่ม	40.101	347	0.116		
	รวม	44.467	358			
3. ด้านการตัดสินใจ	ระหว่างกลุ่ม	9.885	11	0.899	1.989	0.029*
	ภายในกลุ่ม	156.769	347	0.452		
	รวม	166.654	358			
4. ด้านการติดต่อสื่อสาร	ระหว่างกลุ่ม	3.760	11	0.342	1.757	0.060
	ภายในกลุ่ม	67.482	347	0.194		
	รวม	71.241	358			
5. ด้านคุณธรรมจริยธรรม	ระหว่างกลุ่ม	2.632	11	0.239	1.454	0.147
	ภายในกลุ่ม	57.105	347	0.165		
	รวม	59.737	358			
รวม	ระหว่างกลุ่ม	1.782	11	0.162	1.022	0.426
	ภายในกลุ่ม	54.975	347	0.158		
	รวม	56.757	358			

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 13 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ พบว่า โดยรวมไม่แตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านบุคลิกภาพ ด้านความรับผิดชอบ และด้านการตัดสินใจ แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านการติดต่อสื่อสาร และด้านคุณธรรมจริยธรรม ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพบว่า คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำป่าห่ม จังหวัดมหาสารคาม มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ผู้ศึกษาจึงทำการเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่โดยรวม ด้วยวิธี LSD. (Least Significant Difference) ดังตารางที่



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 14 วิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่คุณลักษณะผู้นำของการบริการส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชน ตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อยู่ ด้านบุคลิกภาพ

หมู่บ้าน	หมู่บ้าน											
	\bar{X}	เหล่า ก้างปลา	หนอง แวง	หนอง สระพัง	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 4	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 5	แก่น เท่า	ตำบล น้อย	สระแก้ว	โพธิ์ ทอง	ตำบล นกร	เหล่า นาดี
เหล่าก้างปลา	4.18											
หนองแวง	4.29	.260										
หนองสระพัง	4.31	.325	.904									
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 4	4.33	.122	.706	.867								
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 5	4.32	.145	.778	.925	.921							
แก่นเท่า	4.32	.128	.779	.932	.905	.988						
ตำบล	4.21	.744	.372	.429	.181	.214	.193					
ตำบลน้อย	4.26	.410	.787	.741	.519	.579	.571	.010*				
สระแก้ว	3.92	.026*	.002*	.008	.001*	.001*	.000*	.640	.005*	.007*		
โพธิ์ทอง	4.26	.473	.734	.699	.481	.537	.529	.102	.007*	.317		
ตำบลนกร	4.37	.069	.484	.666	.726	.655	.631	.176	.000*	.317	.840	
เหล่านาดี	4.34	.121	.633	.793	.894	.822	.804	.010*	.001*	.844		

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 14 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่คุณลักษณะผู้นำของ
องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม
จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ ด้านบุคลิกภาพ พบว่า
ประชาชนหมู่บ้านคำแย่น้อย มีความคิดเห็นแตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านคำแย
ประชาชนหมู่บ้านสระแก้ว มีความคิดเห็นแตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านเหล่าก้างปลา หมู่บ้าน
หนองแวง หมู่บ้าน โพธิ์ชัยหมู่ที่ 4 หมู่บ้าน โพธิ์ชัยหมู่ที่ 5 แก่นเท่า และหมู่บ้านคำแย่น้อย

ประชาชนหมู่บ้านโพธิ์ทอง มีความคิดเห็น แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านคำแย่น้อย และ
หมู่บ้านสระแก้ว

ประชาชนหมู่บ้านคำแยนคร มีความคิดเห็น แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านคำแย่น้อย

ประชาชนหมู่บ้านเหล่านาดี มีความคิดเห็น แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านคำแย และ
หมู่บ้านคำแย่น้อย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 15 วิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่คุณลักษณะผู้ปกครองส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ ด้านความรับผิดชอบ

หมู่บ้าน	หมู่บ้าน											
	\bar{X}	เหล่า ก้างปลา	หนอง แวง	หนอง สระพัง	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 4	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 5	แก่น เท่า	ตำบล น้อย	ตำบล ทอง	สระแก้ว	ตำบล นคร	เหล่า นาดี
เหล่าก้างปลา	4.39											
หนองแวง	4.39	.260										
หนองสระพัง	4.48	.325	.904									
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 4	4.43	.122	.706	.867								
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 5	4.53	.145	.778	.925	.921							
แก่นเท่า	4.43	.128	.779	.932	.905	.988						
ตำบล	4.43	.744	.372	.429	.181	.214	.193					
ตำบลน้อย	4.56	.410	.787	.741	.519	.579	.571	.566				
สระแก้ว	4.45	.026*	.002*	.008*	.001*	.001*	.000*	.010*	.005*	.007*		
โพธิ์ทอง	4.20	.473	.734	.699	.481	.537	.529	.640	.939	.000*	.317	
ตำบลนคร	4.37	.069	.484	.666	.726	.655	.631	.102	.341	.000*	.436	.840
เหล่านาดี	4.13	.121	.633	.793	.894	.822	.804	.176	.469	.001*		

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 15 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่คุณลักษณะผู้นำของ
องค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอนาคู
จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ ด้านความรับผิดชอบ พบว่า
ประชาชนหมู่บ้านสระแก้ว มีความคิดเห็น แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านเหล่าก้างปลา หมู่บ้าน
หนองแวง หมู่บ้านหนองสระพัง หมู่บ้านโพธิ์ชัยหมู่ที่ 4 หมู่บ้านโพธิ์ชัยหมู่ที่ 5 แก่นเท่า หมู่บ้าน
คำแย และหมู่บ้านคำแยน้อย

ประชาชนหมู่บ้านโพธิ์ทอง หมู่บ้านคำแยนคร และหมู่บ้านเหล่านาดิ มีความคิดเห็น
แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านสระแก้ว



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 16 วิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ ด้านการตัดสินใจ

หมู่บ้าน	หมู่บ้าน											
	\bar{X}	เหล่า ก้างปลา	หนอง แวง	หนอง สระพัง	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 4	โพธิ์ชัย หมู่ที่ 5	แก่น เท่า	ตำบล น้อย	สระแก้ว	โพธิ์ ทอง	ตำบล นคร	เหล่า นาดี
เหล่าก้างปลา	4.44											
หนองแวง	4.43	.947										
หนองสระพัง	4.62	.432	.415									
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 4	4.61	.319	.309	.966								
โพธิ์ชัยหมู่ที่ 5	4.58	.397	.381	.875	.878							
แก่นเท่า	4.58	.384	.371	.859	.855	.982						
ตำบลน้อย	4.44	.997	.946	.414	.285	.362	.346					
ตำบลน้อย	4.64	.242	.236	.903	.831	.718	.212	.212				
สระแก้ว	4.39	.775	.825	.355	.271	.328	.767	.212	.212			
โพธิ์ทอง	4.28	.348	.400	.145	.068	.090	.322	.051	.601	.601		
ตำบลนคร	4.47	.892	.848	.515	.428	.514	.883	.334	.315	.315		
เหล่านาดี	3.96	.007*	.011*	.005*	.000*	.001*	.004*	.000*	.043*	.008*	.000*	

* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 16 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบค่าเฉลี่ยรายคู่คุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามหมู่บ้านที่อาศัยอยู่ ด้านการตัดสินใจ พบว่าประชาชนหมู่บ้านเหล่าญาติ มีความคิดเห็น แตกต่างกับประชาชนหมู่บ้านเหล่าก้างปลา หมู่บ้านหนองแวง หมู่บ้านหนองสระพัง หมู่บ้านโพธิ์ชัยหมู่ที่ 4 หมู่บ้านโพธิ์ชัยหมู่ที่ 5 แก่นเท่า หมู่บ้านคำแยะ หมู่บ้านคำแยะน้อย หมู่บ้านโพธิ์ทอง และหมู่บ้านคำแยะนคร

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดมหาสารคาม ตารางที่ 17 วิเคราะห์ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัย ตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดมหาสารคาม

ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอน้ำขุ่น จังหวัดมหาสารคาม	จำนวน (ความถี่)
ด้านบุคลิกภาพ	
1. ผู้นำมีบุคลิกภาพที่ดี การแต่งตัวเหมาะสมกาลเทศะ	14
2. ผู้นำเป็นคนมีกิจกรรมร่าเริงมีวาจาสุภาพต่อบุคคลทุกวัยและวางตัวอย่างเหมาะสม	7
3. ผู้นำเป็นคนมีกิจกรรมสุภาพดี	13
ด้านความรับผิดชอบ	
1. มีการตระหนักในหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมาย	12
2. มีความรับผิดชอบต่อองค์การ	9
3. ไม่เอารัดเอาเปรียบ	5
4. เปิดใจกว้างและยอมรับความผิดพลาดของตนเอง	3
ด้านการตัดสินใจ	
1. มีการใช้วิจารณญาณอย่างดีในการตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ	5
2. การตัดสินใจของผู้นำ ในการพัฒนาถือว่ามีประสิทธิภาพเป็นอย่างดี	6
3. ผู้นำมีความน่าเชื่อถือและมีความสามารถ	8
4. ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและร่วมวางแผนทางการพัฒนาตำบล	19

ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม	จำนวน (ความถี่)
ด้านการติดต่อสื่อสาร	
1. ควรพัฒนาความรู้ในหลักการบริหารงาน และมีมุมมองสภาพปัญหาและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในชุมชน ได้อย่างเข้าใจ	9
2. ควรพัฒนาทักษะด้านการสื่อสาร	8
3. พัฒนาการใช้เทคโนโลยีในการบริหารงาน เพื่อช่วยพัฒนาวิธีการทำงาน	20
ด้านคุณธรรมจริยธรรม	
1. ควรยึดมั่นในคุณธรรม มีจรรยาบรรณ ให้ความเป็นธรรมกับประชาชน	13
2. ควรเสริมสร้างการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในองค์กร	19
3. ควรบริหารงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นหลัก มีคุณธรรม และมีความซื่อสัตย์ในหน้าที่เป็นอย่างดี	16

จากตารางที่ 17 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะคุณลักษณะผู้นำขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ชัยตามความคิดเห็นของประชาชนตำบลโพธิ์ชัย อำเภอวาปีปทุม จังหวัดมหาสารคาม ปรากฏผลดังนี้

1. ด้านบุคลิกภาพ พบว่า ข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ผู้นำมีบุคลิกภาพที่ดี การแต่งตัวเหมาะสมกาลเทศะ (ความถี่ = 14) รองลงมา คือ ผู้นำเป็นคนมีกิริยามารยาทสุภาพดี (ความถี่ = 13) และผู้นำเป็นคนมีกิริยามารยาทเรียบร้อยมีวาจาสุภาพต่อบุคคลทุกวัยและวางตัวอย่างเหมาะสม (ความถี่ = 7)

2. ด้านความรับผิดชอบ พบว่า ข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการตระหนักในหน้าที่ของตนตามที่ได้รับมอบหมาย (ความถี่ = 12) รองลงมา คือ มีความรับผิดชอบต่อองค์กร (ความถี่ = 9) ไม่เอารัคเอาเปรียบ (ความถี่ = 5) และเปิดใจกว้างและยอมรับความคิดเห็นของตนเอง (ความถี่ = 3)

3. ด้านการตัดสินใจ พบว่า ข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตัดสินใจและร่วมวางแผนทางการพัฒนาตำบล (ความถี่ = 19) รองลงมา คือ ผู้นำมีความน่าเชื่อถือและมีความสามารถ (ความถี่ = 8) การตัดสินใจของผู้นำ ในการพัฒนาถือว่ามีประสิทธิภาพเป็นอย่างดี (ความถี่ = 6) และมีการใช้วิจรรย์ญาณอย่างดีในการตัดสินใจดำเนินการต่าง ๆ (ความถี่ = 5)

4. ด้านการติดต่อสื่อสาร พบว่า ข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ พัฒนาการใช้เทคโนโลยีในการบริหารงาน เพื่อช่วยพัฒนาวิธีการทำงาน (ความถี่ = 20) รองลงมา คือ ควรพัฒนาความรู้ในหลักการบริหารงาน และมีมุมมองสภาพปัญหาและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในชุมชนได้อย่างเข้าใจ (ความถี่ = 9) และควรพัฒนาทักษะด้านการสื่อสาร (ความถี่ = 8)

5. ด้านคุณธรรมจริยธรรม พบว่า ข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุด เรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ควรเสริมสร้างการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ในองค์กร (ความถี่ = 19) รองลงมา คือ ควรบริหารงานโดยคำนึงถึงประโยชน์ต่อส่วนรวมเป็นหลัก มีคุณธรรม และมีความซื่อสัตย์ในหน้าที่เป็นอย่างดี (ความถี่ = 16) และยึดมั่นในคุณธรรม มีจรรยาบรรณ ให้ความเป็นธรรมกับประชาชน (ความถี่ = 13)