

## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก อำเภอปีปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาได้ศึกษาแนวคิดทฤษฎีและผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นแนวทางในการศึกษา ดังต่อไปนี้

1. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ
2. แนวคิดเกี่ยวกับการบริการ
3. แนวคิดเกี่ยวกับหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี
4. หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจจากการปกครอง
5. แนวคิดเกี่ยวกับขนาดหมู่บ้าน
6. บริบทองค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

#### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

##### 1. ความหมายและแนวคิดเกี่ยวกับความพึงพอใจ

ความพึงพอใจ ตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า “Satisfaction” มีผู้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ใจสักเที่ยงและแตกต่างกัน ดังนี้

วิรุพ พรณเทวี (2542 : 14) ได้ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกภายในของมนุษย์ซึ่งจะไม่เหมือนกัน ขึ้นอยู่กับแต่ละบุคคลว่าจะคาดหมายกับสิ่งหนึ่งสิ่งใด ถ้าคาดหวังหรือมีความตั้งใจมาก เมื่อได้รับการตอบสนองด้วยดี จะมีความพึงพอใจมาก แต่ในทางตรงกันข้ามอาจผิดหวังหรือไม่พึงพอใจเป็นอย่างยิ่ง เมื่อไม่ได้รับการตอบสนองตามที่คาดหวังไว้ หรือได้รับน้อยกว่าที่คาดหวังไว้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสิ่งที่ตั้งใจไว้ว่าจะมีมากหรือน้อย

วาริช ประวัติวงศ์ (2545 : 10) กล่าวว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลในทางบวกที่เกิดขึ้นจากการประมวลค่าบริการ เมื่อความต้องการได้รับการตอบสนองหรือบรรลุจุดมุ่งหมายในสิ่งที่ต้องการและความรู้สึกดังกล่าวจะลดลงหรือไม่เกิดขึ้น

หากความต้องการหรืออุดมุ่งหมายนั้นไม่ได้รับการตอบสนองความพึงพอใจของผู้ใช้บริการ ต่อการดูแลที่ได้รับจากผู้ให้บริการและจัดเป็นเกณฑ์ด้านผลลัพธ์ ทำให้ผู้ให้บริการสามารถกำหนดคุณลักษณะของการบริการเป็นการประเมินคุณภาพของการบริการ และบ่งชี้ถึงความสำเร็จของงานบริการ

จรรยา จันทร์เตย (2553 : 11) ให้ความหมายว่า ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกที่ดีของบุคคลที่ได้รับการตอบสนองหรือได้รับการบริการที่ตรงกับความต้องการของตนเอง เมื่อได้รับแล้วสามารถแสดงออกในรูปของความชอบ ความยินดี ความพอใจ และเกิดความรู้สึกมีความสุข

จากการศึกษาความหมายของความพึงพอใจดังกล่าวข้างต้น สรุปได้ว่า ความพึงพอใจ หมายถึง ความรู้สึกและทัศนคติของแต่ละบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ระดับความพึงพอใจขึ้นอยู่กับความคาดหวังในเชิงประมาณค่าและได้รับการตอบสนองในความต้องการ เป็นความรู้สึกทางบวกและทำให้เกิดความพึงพอใจ

## 2. ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจ

### 2.1 ทฤษฎีคำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์

สมัทธ์ ยศสมศักดิ์ (2550 : 121) ได้อธิบายทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับความพึงพอใจที่มีชื่อเสียงมากที่สุดทฤษฎีหนึ่ง คือ ทฤษฎีคำดับขั้นของความต้องการของอัมราห์มาสโลว์ (Abraham H. Maslow) ซึ่งเป็นนักจิตวิทยาชาวอังกฤษ โดยตั้งสมมติฐานความต้องการของมนุษย์ แบ่งลำดับความต้องการของมนุษย์เป็น 5 ลำดับ ดังนี้

2.1.1 ความต้องการทางกายภาพ (Physiological Needs) เป็นความต้องขึ้นต่ำสุดของมนุษย์ ความต้องการนี้ถือเป็นความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ซึ่งมนุษย์จะหาไม่ได้ อันได้แก่ อาหาร เครื่องนุ่มห่น ยาภัยโรค ที่อยู่อาศัย และการพักผ่อน เป็นต้น เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองในด้านความจำเป็นขั้นพื้นฐานจนเป็นที่พอใจแล้ว มนุษย์จะมีความต้องการในระดับสูงขึ้นไปอีก และความต้องการดังกล่าวจะเป็นตัวกระตุ้นพฤติกรรมของมนุษย์ต่อไป

2.1.2 ความต้องการความมั่นคงปลอดภัย (Safety Needs) เมื่อมนุษย์ได้รับการตอบสนองความต้องการขั้นที่หนึ่งจนเป็นที่พอใจแล้ว ก็จะเกิดความต้องการด้านความมั่นคงตามมา ความต้องการด้านความปลอดภัยดังกล่าว อาจแบ่งได้เป็น 2 แบบ คือ ความปลอดภัยทางด้านร่างกาย และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ซึ่งได้แก่ การมีความปลอดภัย

จากสิ่งต่าง ๆ รอบด้าน ปลดปล่อยจากอุบัติเหตุ ใจผู้ร้าย มีสิ่งต่าง ๆ ที่จะช่วยปกป้องคุ้มครอง ป้องกัน ให้ตนเองมีความมั่นคงในงานที่ทำ มีหลักประกันต่าง ๆ ในการทำงาน เมื่อออกจากงานก็มีบำเหน็จ บำนาญ หรือได้เงินชดเชยในการเลี้ยงชีพต่อไป มีที่อยู่เป็นของตนเอง

2.1.3 ความต้องการทางสังคม (Social Needs) หมายถึง ซึ่งมีความต้องการที่มีลักษณะเป็นนามธรรมมากขึ้น ได้แก่ ความต้องการที่จะเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของสังคม ต้องการที่จะเข้าไปมีความผูกพันในสังคม ต้องการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ รวมถึงความต้องการที่จะมีสถานภาพทางสังคมที่สูงขึ้นด้วย เช่น ความต้องการที่จะร่วมทำกิจกรรมต่าง ๆ กับเพื่อนร่วมงาน หรือมีความรู้สึกว่าตนเป็นส่วนหนึ่งของหน่วยงาน ซึ่งความต้องขึ้นนี้จะเกิดขึ้นต่อความต้องขึ้นที่สอง ได้รับการตอบสนองจนเป็นที่พอใจแล้ว

2.1.4 ความต้องการการยกย่อง นับถือ ยอมรับ (Esteem Needs) หมายถึง ความต้องการที่จะมีชื่อเสียง เกียรติยศ ได้รับการเคารพยกย่องในสังคม ต้องการให้ผู้อื่น ยอมรับนับถือว่าเป็นบุคคลที่มีคุณค่า ต้องการให้ผู้อื่นมีความรู้ ความสามารถ มีทักษะ หรือ ความชำนาญด้านต่าง ๆ สิ่งเหล่านี้ถือได้ว่าเป็นส่วนหนึ่งของความรู้สึกต่อตนตัว หรือ ความรู้สึกภายนอก ที่จะเป็นเครื่องบ่งชี้ถึงความมีชื่อเสียง เกียรติยศของตนเองซึ่งจะเห็นได้ว่า ความต้องการขึ้นที่สิ่นีจะมีความต้องการทางสังคม ความต้องการขึ้นนี้จะเกิดขึ้น เมื่อความต้องการทางสังคมได้รับการตอบสนองเป็นที่พอใจแล้ว

2.1.5 ความต้องการประจักษ์ในตนเอง (Self Actualization) หมายถึง ความต้องการที่จะประสบความสำเร็จ หรือสมหวังในชีวิต อยากทำ อยากรู้ เป็นไปสิ่งที่ตนหวังไว้ ได้ทำอะไรตามที่ตนเองต้องการจะทำ และมีความสุขกับที่ตนเองต้องการทำ และหวังที่จะทำความต้องการขึ้นนี้ถือว่าเป็นความต้องการขั้นสูงสุดของมนุษย์ ความต้องการขึ้นนี้จะเกิดขึ้นได้ต่อเมื่อความต้องการขั้นต่ำได้รับการตอบสนองจนเป็นที่พอใจแล้ว

## 2.2 ทฤษฎีความต้องการความสำเร็จของแมคครีแลนด์

แมคคีแรนด์ ได้ศึกษาความต้องการของมนุษย์ออกเป็น 3 ประเภท คือ  
(ปริยาพร วงศ์อนุตรครรجن์. 2545 : 54)

#### 2.2.1 ความต้องการประสบความสำเร็จ (Need for Achievement)

เพื่อความต้องการมีผลงาน และบรรลุเป้าหมายที่พึงประสงค์ความสามารถแก่ไขปัญหาได้ดีขึ้น

2.2.2 ความต้องการเป็นมิตรสัมพันธ์ (Need for Affiliation) เป็นความต้องการมิสัมพันธภาพที่ดีกับผู้อื่นและเป็นสัมพันธภาพกับผู้อื่น

### 2.2.3 ความต้องการอำนาจ (Need for Power) เป็นความต้องการมีอิทธิพล เหนือผู้อื่น ให้คุณให้โทษต่อผู้อื่น

#### 2.3 ทฤษฎีความคาดหวังของ วูร์ม

วูร์ม ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับการจูงใจในแง่ของความคาดหวังในทฤษฎีความคาดหวัง ว่าการจูงใจเป็นผลของการมากน้อยที่บุคคลตามความต้องการต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งและการคาดคะเนของบุคคลนั้นต่อความน่าจะเป็นของการกระทำที่จะนำไปสู่สิ่งนั้น ดังนั้นรูปแบบการจูงใจตามทฤษฎีนี้จึงประกอบไปด้วยความพึงพอใจ ความคาดหวัง ซึ่งถูกกำหนดด้วยประสบการณ์ ดังนั้นความพึงพอใจของบุคคลจึงมีความแตกต่างกัน (วีระพงษ์ ภานุค คำนึงจรรรตัน. 2544 : 53)

ความพึงพอใจ หมายถึง ความรุนแรงของความปราณายของบุคคลซึ่งเกี่ยวพัน กับสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ความพึงพอใจนี้แสดงออกถึงความมากน้อยของความปราณายของบุคคล ที่มีต่อเป้าหมาย โดยที่ความพึงพอใจจะเกิดขึ้นภายในตัวของบุคคลแต่คน ซึ่งถูกกำหนดด้วย ประสบการณ์ ดังนั้นความพึงพอใจของบุคคลจึงมีความแตกต่างกัน

ความคาดหวัง หมายถึง ความเชื่ออย่างแรงกล้าว่าการกระทำที่แสดงออกมา นั้น จะทำให้ได้รับผลลัพธ์เป็นพิเศษ ความคาดหวังนี้จะแสดงให้เห็นถึงการคาดคะเนของผู้ปฏิบัติงานเกี่ยวกับความน่าจะเป็นของการกระทำที่บรรลุผลลัพธ์อย่างหนึ่งจะสามารถ นำไปสู่ผลลัพธ์อีกอย่างหนึ่งได้

จากทฤษฎีความคาดหวังดังกล่าว อาจนำไปเป็นแนวคิดในการศึกษาใน ครั้งนี้ได้ว่า การที่ประชาชนจะมีความพึงพอใจต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบล หรือไม่นั้นต้องดูที่ความคาดหวังและความพึงพอใจที่ประชาชนต้องการได้รับมากน้อย เพียงใดขึ้นอยู่กับการตอบสนองความต้องการของประชาชน

โดยสรุป ทฤษฎีเกี่ยวกับความพึงพอใจมีหลายทฤษฎี แต่ที่สำคัญและเป็นที่ ยอมรับกันทั่วไปอย่างน้อย ประกอบด้วยทฤษฎีลำดับขั้นความต้องการของมาสโลว์ ทฤษฎี ความต้องการความสำเร็จของแมคคีเคนต์ และทฤษฎีความคาดหวังของ วูร์ม ทั้งสามทฤษฎี ความต้องการความสำเร็จของแมคคีเคนต์ และกระบวนการนำเสนอ ความคาดหวังเกี่ยวกับการบริการตามลักษณะของการบริการ และกระบวนการนำเสนอ บริการในวงจรของการให้บริการระหว่างผู้ให้บริการและผู้รับบริการ ซึ่งถูกตั้งขึ้น ที่ ผู้รับบริการมีความต้องการหรือต้องการความคาดหวังที่มีอยู่ หรือประสบการณ์ที่เคยได้รับ บริการตามองค์ประกอบดังกล่าวข้างต้นก็ย่อมจะนำมาซึ่งความพึงพอใจในบริการนั้น แต่หาก

เป็นไปในทางตรงกันข้าม สิ่งที่ผู้รับบริการได้รับจริงไม่ตรงกับการรับรู้ที่คาดหวัง ผู้รับบริการย่อมเกิดความไม่พึงพอใจต่อการให้บริการได้ แต่เมื่อประชาชนได้รับสิ่งที่ตนมองต้องการคาดหวังแล้วจะเกิดความสุขใจ ความสบายนิ่ง ที่จะเกิดความพึงพอใจนั้นเอง

## แนวคิดเกี่ยวกับการบริการ

### 1. ความหมายของการบริการ

จินตนา บุญรงค์ (2539 : 15) ได้ให้ความหมายของการบริการ ว่าเป็นสิ่งที่  
ต้องสัมผัสแต่ต้องอาศัยได้ยาก และเสื่อมสูญสภาพไปได้ง่าย บริการจะทำขึ้นทันทีและสิ่ง  
นอบให้ผู้รับบริการทันทีหรือเก็บไว้ทันที ดังนั้นการบริการจึงเป็นกระบวนการของกิจกรรม  
ของการส่งมอบบริการจากผู้ให้ไปยังผู้รับบริการ ไม่ใช่สิ่งที่จับต้องได้ชัดเจน แต่ออกมายังรูป  
ของเวลา สถานที่รูปแบบ และที่สำคัญเป็นสิ่งที่เอื้ออำนวยทางจิตใจ ทำให้เกิดความพึงพอใจ  
คำว่าการบริการ ตรงกับภาษาอังกฤษว่า SERVICE ซึ่งถ้าหากหาความหมายคือ ให้กับอักษร  
ภาษาอังกฤษ 7 ตัวนี้ อาจได้ความหมายของการบริการที่สามารถยึดเป็นหลักการปฏิบัติได้  
ตามความหมายของอักษร ทั้ง 7 นี้ คือ

S = Smiling and Sympathy คือ การยิ้มเย็น เอาใจใส่ เข้าอกเข้าใจ

E = Early Response คือ การตอบสนองความประสงค์จากผู้มารับบริการอย่าง  
รวดเร็วทันใจ โดยไม่ต้องเอ่ยปาก เรียกร้อง

R = Respectful คือ การแสดงออกถึงความนับถือให้เกียรติผู้มารับบริการ

V = Voluntariness Manner คือ ลักษณะการให้บริการด้วยความสมัครใจและ  
เต็มใจทำ

I = Image Enhancing คือ การแสดงออกซึ่งการรักษาภาพลักษณ์ของผู้ให้บริการ  
และเสริมภาพพจน์ขององค์กร

C = Courtesy คือ ศรีษะอ่อนโภน สุภาพ มีความอ่อนน้อมถ่อมตน

E = Enthusiasm คือ ความกระฉับกระเฉง กระตือรือร้นขณะบริการและ  
ให้บริการมากกว่าการคาดหวังเสมอ

วีรพงษ์ เนลิมจิระตน์ (2543 : 6-7) ได้ให้ความหมายของการบริการไว้ว่า เป็น  
กระบวนการหรือกระบวนการกิจกรรม ในการส่งมอบบริการจากผู้ให้บริการ ไปยังผู้รับบริการ  
(ลูกค้า) หรือผู้ใช้บริการ โดยบริการเป็นสิ่งที่จับ สัมผัส หรือแตะต้องได้ยาก แต่เป็นสิ่งที่สูญ

スタイルได้ง่าย บริการจะได้รับการทำขึ้น และจะส่งมอบผู้รับบริการ (ลูกค้า) เพื่อใช้สอยบริการ นั้น ๆ โดยทันที หรือในเวลาเกือบจะทันทีทันใดที่มีการให้บริการหรือเกิดการบริการขึ้น จากความหมายการบริการที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า การบริการ คือกิจกรรม หรือกระบวนการกระทำที่ทำให้ผู้อื่นได้รับความพอใจและความคาดหวัง เป็นกระบวนการ หรือกิจกรรมในการส่งมอบบริการจากผู้ให้บริการ ไปยังผู้มารับบริการหรือผู้ใช้บริการให้ ได้รับความพึงพอใจ ดังนั้นการบริการเป็นการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนความต้องการและสร้าง ความพึงพอใจให้แก่ผู้รับบริการอย่างทันทีทันใด การบริการเป็นสิ่งที่ไม่สามารถตั้งสักจัง ต้องได้หรือแสดงความเป็นเจ้าของได้ แต่สามารถที่จะถูกรับรู้ในเชิงความพึงพอใจ

## 2. องค์ประกอบสำคัญของการจัดระบบบริการ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช (2542 : 53) ได้กล่าวว่าการจัดการระบบบริการ ให้มีคุณภาพจำเป็นต้องคำนึงถึงองค์ประกอบสำคัญ 7 ประการ ดังนี้

1. ความพึงพอใจของผู้รับบริการ (Satisfaction) การให้บริการที่ดีต้องมีเป้าหมาย อยู่ที่ผู้รับบริการเป็นหลักสำคัญ โดยให้ผู้บริการจะต้องถือเอาเป็นหน้าที่โดยตรงที่จะต้อง พยายามกระทำอย่างโดยย่างหนักให้ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจมากที่สุดเท่าที่จะทำได้ เพราะผู้ใช้บริการจะต้องมีจุดมุ่งหมายของการมารับบริการและความคาดหวังให้มีการตอบสนอง ความต้องการนั้น หากผู้ให้บริการสามารถทันทีทันใดที่รับรู้ความต้องการของผู้รับบริการ และ สามารถแสดงพฤติกรรมที่สนองการบริการได้ตรงกันพอดี ผู้รับบริการ ย่อมเกิดความพึง พอยใจและมีความรู้สึกที่ดีต่อการบริการดังกล่าว

2. ความคาดหวังของผู้บริการ (Expectation) เมื่อผู้รับบริการติดต่อกันองค์การ บริหารส่วนตัวลงก็มักจะคาดหวังที่จะได้รับบริการอย่างโดยย่างหนัก ซึ่งผู้ให้บริการจำเป็น ที่จะต้องรับรู้และเรียนรู้เกี่ยวกับความคาดหวังพื้นฐาน และรู้จักสำรวจความคาดหวังเฉพาะ ผู้รับบริการเกิดความพึงพอใจหรืออาจเกิดความประทับใจขึ้นได้หากการบริการนั้นเกิน ความคาดหวังที่มีอยู่ เป็นที่ยอมรับว่าผู้รับบริการมักจะคาดหวังการบริการที่รวดเร็วทันใจ มีประสิทธิภาพ และแสดงออกด้วยอัชญาศัยไมตรีที่ดีงาม

3. ความพร้อมในการบริการ (Readiness) ประสิทธิภาพของการบริการ ย่อมขึ้นอยู่กับความพร้อมที่จะให้บริการในสิ่งที่ผู้รับบริการต้องการ ภายในระยะเวลาและ ด้วยรูปแบบเป็นที่ต้องการของบุคคลเป็นเรื่องที่ซับซ้อน และไม่อาจกำหนดตายตัวได้ เพราะ ความต้องการของแต่คนจะแตกต่างกันตามธรรมชาติ ทั้งยังเปลี่ยนแปลงได้ทุกขณะตาม

สถานการณ์ที่เกิดขึ้น องค์กรบริหารส่วนตำบลจำเป็นต้องตรวจสอบดูแลให้บุคลากรรวมทั้ง อุปกรณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ให้มีความพร้อมอยู่ตลอดเวลาในอันที่จะสนับสนุนการให้อ่ายงฉบับ พลันและทันใจ

4. ความมีคุณค่าของการบริการ (Value) คุณภาพของการให้บริการที่ตรงไป ตรงมา ไม่เอาเปรียบผู้มารับบริการด้วยความพยายามที่จะทำให้ผู้มารับบริการชอบและถูกใจ กับบริการที่ได้ยื่นแสดงถึงคุณค่าของการบริการที่คุ้มค่าสำหรับผู้รับบริการ คุณค่าของการ บริการขึ้นอยู่กับสิ่งที่ผู้รับบริการได้รับและเกิดความรู้สึกประทับใจ

5. ความสนใจต่อการให้บริการ (Interest) การให้ความสนใจอย่างจริงใจต่อผู้มา รับบริการทุกระดับและทุกคนอย่างยุติธรรมหรือการให้บริการเท่าเทียมกัน นับเป็นหลักการที่ สำคัญที่สุด ผู้ให้บริการจึงจำเป็นต้องให้ความสนใจต่อผู้มารับบริการที่เข้ามายิดต่อโดยเสมอ ภาคกัน ดังนั้นการปฏิบัติต่อผู้มารับบริการจะต้องสุภาพอ่อนโยนและให้เกียรติแก่ผู้มารับการ บริการควรให้การบริการตามลำดับก่อนหลังในกรณีที่ไม่สามารถก่อหนี้ได้รับการบริการก่อน

6. ความมีไมตรี (Courtesy) การต้อนรับผู้มารับบริการด้วยใบหน้าอิ่มเญ้ม แจ่มใส และท่าทีสุภาพอ่อนโยนของผู้ให้บริการ แสดงถึงอัชญาคىของความเป็นมิตรและ บรรยายกาศของการบริการที่อบอุ่นและเป็นกันเอง จะส่งผลให้ผู้รับบริการเกิดความรู้สึกที่ดี และประทับใจต่อบริการที่ได้รับ คุณสมบัติของผู้ให้บริการและพฤติกรรมบริการที่ดีจึงเป็น ปัจจัยสำคัญในการให้บริการ

7. ความมีประสิทธิภาพของการดำเนินการบริการ (Efficiency) ความสำเร็จของ การบริการขึ้นอยู่กับการบริการอย่างมีระบบที่มีขั้นตอนที่ชัดเจนเนื่องจากการบริการเป็นงาน ที่เกี่ยวข้องกับคน การกำหนด “ปรัชญาการบริการ” หรือแผนในการให้บริการและการพัฒนา กลยุทธ์การบริการเพื่อให้การบริการที่มีคุณภาพสม่ำเสมออย่างแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพ ของการบริการ ซึ่งเริ่มต้นจากการวิเคราะห์ความต้องการปฏิกริยาตอบสนองและความประทับใจ ของผู้รับบริการ นำมากำหนดเป้าหมาย รูปแบบและปัจจัยพื้นฐานของการบริการที่สอดคล้อง กับความต้องการของผู้รับบริการ โดยให้ความสำคัญกับบุคลากรที่ปฏิบัติงานบริการทุกฝ่าย ซึ่งบทบาทความรับผิดชอบงานบริการที่ตน執行นัดและมีอำนาจในการตัดสินใจและปฏิบัติงาน การตรวจสอบและการปรับปรุง การดำเนินงานบริการอย่างสม่ำเสมอให้เป็นไปตามเกณฑ์ และความคาดหวังของผู้รับบริการตลอดจนฝึกอบรมบุคลากรผู้ปฏิบัติงานบริการให้สามารถ ปฏิบัติงานได้อย่างมีมาตรฐานคุณภาพของงานบริการอย่างสม่ำเสมอ

### 3. คุณลักษณะของการให้บริการที่ดี

สมิต สัชญุกร (2552 : 31-32) ได้กล่าวถึงคุณสมบัติของผู้ให้บริการที่ดี ดัง

ประกอบด้วย 2 ลักษณะ คือ

3.1 คุณลักษณะ หมายถึง ลักษณะที่ปรากฏให้เห็นจากภายนอก เช่น รูปร่าง หรืออาชีพ เป็นสิ่งที่อยู่ภายใต้ เช่น จิตใจ อารมณ์ ความรู้สึกนึกคิด คุณลักษณะของผู้ที่จะทำงานบริการ ได้ คือ

- 3.1.1 มีจิตใจรักในงานบริการ
- 3.1.2 มีความรู้ในงานที่จะบริการ
- 3.1.3 มีความรู้หรือตัวสินค้าหรือบริการ
- 3.1.4 มีความรับผิดชอบต่องานบริการของตน
- 3.1.5 มีความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติงาน
- 3.1.6 มีทัศนคติที่ดีต่องานบริการ
- 3.1.7 มีจิตใจมั่นคง
- 3.1.8 มีความคิดสร้างสรรค์
- 3.1.9 เป็นคนซ่างสังเกต
- 3.1.10 มีวิจารณญาณและรอบคอบ
- 3.1.11 มีความสามารถในการวิเคราะห์ แยกแยะ
- 3.2 พฤติกรรม หมายถึง การแสดงออกทางความคิดและความรู้สึกทั่วไป เช่น ผู้ที่มีความรู้สึกดีก็จะมีการกระทำที่ดี พฤติกรรมของผู้ที่จะทำงานบริการ ได้ดีต้องมีคุณลักษณะคือ

  - 3.2.1 อธิบายดี
  - 3.2.2 มีมิตรไมตรี
  - 3.2.3 เอาใจใส่ในงาน
  - 3.2.4 วาจาสุภาพ
  - 3.2.5 กิริยาสุภาพ มารยาทดี
  - 3.2.6 กระตือรือร้น
  - 3.2.7 มีวินัย
  - 3.2.8 ซื่อสัตย์
  - 3.2.9 รับฟังและเตือนใจแก่ไขปัญหา
  - 3.2.10 น้ำเสียงไพเราะ

#### 4. การบริการเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว

การบริการเบ็ดเตล็ด ณ บุคลเดียว (One Stop Service) เป็นแนวคิดที่ต้องการ  
อำนวยความสะดวกให้กับผู้มีความต้องการสามารถรับบริการจากหน่วยงานราชการต่าง ๆ  
ได้ ณ ที่แห่งเดียวโดยไม่จำเป็นต้องไปติดต่อส่วนราชการหลายแห่ง ซึ่งทำให้ประชาชน  
ได้รับความสะดวกสบายในการติดต่อราชการกับภาครัฐ เป็นการประหยัดเวลาและค่าใช้จ่าย  
ของประชาชนและยังเป็นการลดค่าใช้จ่ายของภาครัฐ โดยสามารถที่จะใช้บริการร่วมกันทั้ง  
ในศักยานสถานที่ บุคลากร ตลอดจนเครื่องมือเครื่องใช้ต่าง ๆ นอกจากนั้นยังเป็นการจัดทำ  
สำนักงานบริการเสมือนจริง (Virtual Service Office) ขึ้นเพื่อให้บริการแก่ประชาชนผ่าน  
ระบบ Internet ในเรื่องที่สามารถให้บริการได้บางเรื่อง โดยที่ประชาชนสามารถขอรับบริการ  
ได้ตลอดเวลา (Non Stop Service) ทุกสถานที่โดยไม่ต้องเดินทางมาข้างหน่วยงานของรัฐ  
(สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา. 2553 : ออนไลน์)

ผลการดำเนินการตามแนวทาง การบริการเบ็ดเตร็ง ณ ชุมชน และ  
หลักการในการดำเนินการตามแนวทาง การบริการเบ็ดเตร็ง ณ ชุมชน และ<sup>๑๔๗</sup>  
การขอรับบริการตลอดเวลา นั้นจำเป็นต้องอาศัยวิธีบูรณาการระบบการเปลี่ยนของหน่วยงาน  
เข้าด้วยกัน โดยหน่วยงานต่างๆ ที่ใช้บริการแก่ประชาชน จะต้องจัดทั้งระบบฐานข้อมูลการ  
เปลี่ยนของตน ไว้ด้วยระบบคอมพิวเตอร์ และสามารถเชื่อมระบบของตนเองเข้ากับระบบ  
ข้อมูลของหน่วยงานอื่นได้ ทั้งนี้ประชาชนสามารถแสดงตัวด้วยเลขประจำตัวประชาชน  
เพื่อขอรับบริการได้

เพย์ชาร์บมาร์เกต RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
จากแนวคิดของหลักการบริการเบ็ดเตล็ด ณ จุดเดียว นี้ ทำให้สรุปได้ว่า  
กระบวนการให้บริการโดยเฉพาะภาครัฐ มีความจำเป็นต้องอำนวยความสะดวกให้แก่  
ประชาชนผู้มารับบริการ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนเกิดความสะดวกสบาย  
ลดภาระค่าใช้จ่าย ซึ่งจะเป็นความรู้สึกที่ดีต่อการให้บริการจากภาครัฐ

ลดภาระค่าเช่าฯ ซึ่งจะเป็นการสนับสนุนให้เกิดความคิดในการให้บริการเพื่อให้การบริการบรรลุถึงวัตถุประสงค์ สรุปได้ว่า แนวความคิดในการให้บริการเพื่อให้การบริการบรรลุถึงวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการบริการ นั้น ผู้ให้บริการจะต้องยึดถือลูกค้าเป็นหลัก ว่าลูกค้าต้องเสมอ ดังคำกล่าวที่ว่า ลูกค้าคือพระเจ้า พนักงานบริการเป็นพระเอก เพราะจะต้องแสดงบทบาท ให้ดี เพื่อให้ลูกค้าประทับใจและกลับมาเพื่อใช้ซ้ำ การบริการเป็นผู้ให้ จะต้องมีจิตใจอุตสาหะ เอาใจลูกค้ามาใส่ใจเรายอมรับลูกค้าเป็นเสมือนญาติของเราเอง และบริการลูกค้าเปรียบเสมือน เราเป็นเจ้าของกิจการเสียเอง ซึ่งพนักงานจะต้องมีลักษณะที่ดี คือ แต่งกายเรียบร้อย pudica ซัคเจน มีทางเดินไปเรื่อง ทำงานเป็นคนสุภาพ ส่ง่าเฝ่าย ยิ้มแemen แจ่มใสอยู่เสมอ ทึ้งใบหน้า และดวงตา และริมฝีปาก หลีกเลี่ยงคำกล่าวว่าปฏิเสธ แสดงให้ปรากฏชัดเจนว่าเต็มใจให้บริการ

## 5. หลักการและแนวทางให้บริการของบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์

กรมส่งเสริมสหกรณ์ (2552 : 1-9) กล่าวถึง ภารกิจ ภารกิจ ในการให้บริการของบุคลากร กรมส่งเสริมสหกรณ์ว่าจัดทำขึ้นเพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของบุคลากรในการให้บริการ ประกอบด้วย 4 หมวด ได้แก่

หมวดที่ 1 สถานที่ให้บริการ/สิ่งอำนวยความสะดวก

หมวดที่ 2 คุณสมบัติ/คุณลักษณะของผู้ให้บริการ

หมวดที่ 3 ขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการ

หมวดที่ 4 มาตรฐานการให้บริการ

เพื่อให้บุคลากรของกรมส่งเสริมสหกรณ์ สามารถปฏิบัติงานในการให้บริการแก่ ผู้รับบริการอย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้ผู้รับบริการมีความพึงพอใจเพิ่มขึ้น และสร้าง ความสัมพันธ์ที่ดีนำไปสู่ความพึงพอใจในฐานะผู้รับบริการ กรมส่งเสริมสหกรณ์จึง ได้กำหนดวิธีการปฏิบัติงานที่ดีของบุคลากรในการให้บริการ ดังนี้

หมวด 1 สถานที่ให้บริการ/สิ่งอำนวยความสะดวก

1. สำนักงานสะอาด มีความเป็นระเบียบเรียบร้อย ให้ทำงานขั้นตอนที่เป็น ระเบียบและไม่มีสิ่งของเกินความจำเป็น มีแสงสว่างที่เพียงพอ

2. ใช้มาตรฐาน 5 ส.

3. จัดให้มีจุดบริการที่เหมาะสมกับผู้รับบริการ เช่น โต๊ะ เก้าอี้บริการ น้ำดื่มน้ำอุ่นหนังสือ

4. มีผัง/ป้าย ที่ชัดเจนเพื่อบ่งชี้ขั้นตอนการให้บริการ

5. มีจุดประชุมพั้นที่/ติดต่อสอบถาม ที่เหมาะสม สะดวกรวดเร็ว

6. จัดให้ทำงานของเจ้าหน้าที่ที่อยู่ด้านหน้าให้เหมาะสม เพื่อสามารถ มองเห็นและต้อนรับผู้รับบริการได้ทันที

7. จัดให้ทำงานของเจ้าหน้าที่ให้สอดคล้องกับขั้นตอนการให้บริการ เพื่อสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการ

8. สร้างบรรยากาศที่ดีในการทำงาน เช่น เปิดเพลงบรรเลงเบา ๆ

9. ห้องน้ำสะอาด

หมวด 2 คุณสมบัติ/คุณลักษณะของผู้ให้บริการ

1. แต่งกายสุภาพเรียบร้อยตามที่กรมฯ กำหนด ห้ามสวมรองเท้าแตะ เสื้อเย็บ กางเกงและกระโปรงยืนสี

2. มีกริยา妄จาน้ำเสียงที่สุภาพเรียบร้อยอ่อนหวาน อ่อนโยน มีมารยาทดี
3. ยิ้มแย้มแจ่มใสเสมอเมื่อมีผู้มารับบริการ
4. มีทัศนคติที่ดีต่อการให้บริการ
5. มีความพร้อมและกระตือรือร้นในการให้บริการ
6. ให้เกียรติผู้ร่วมงานและผู้มารับบริการ
7. มีความอดทน อดกลั้น ไม่แสดงความไม่พอใจต่อผู้ร่วมงาน และผู้มา

#### รับบริการ

8. ให้ความช่วยเหลือนอกเหนือจากการกิจ เช่น สามารถแนะนำบุคคลที่สามารถให้บริการในเรื่องอื่นที่ไม่เกี่ยวข้องกับงานของตนได้
  9. มีความรอบรู้ในเรื่องที่จะให้บริการ
  10. ไม่ใช้เสียงรบกวนผู้อื่นระหว่างปฏิบัติงาน
  11. เรียนรู้และพัฒนาตนเองตลอดเวลา
- หมวด 3 ขั้นตอนและระยะเวลาในการให้บริการ
1. ปรับปรุงขั้นตอนการให้บริการ ให้สั้น สะดวกและใช้เวลาน้อยที่สุด

#### หรือเป็น One Stop Service

2. กำหนดมาตรฐานระยะเวลาในการให้บริการ
3. แจ้งขั้นตอน/ระยะเวลาในการให้บริการให้ผู้รับบริการทราบ
4. มีการจัดเก็บเอกสารที่เป็นระบบ เพื่อความสะดวกรวดเร็วต่อการค้นหา โดยใช้ระบบสารสนเทศเข้ามาช่วยในเรื่องการให้บริการสร้างระบบการทำงานให้สามารถทำงานแทนกันได้

#### หมวด 4 มาตรฐานการให้บริการ

1. มาตรฐานทั่วไป
  - 1.1 สนับสนุน ยืดหยุ่น และกล่าวคำทักทายผู้มารับบริการก่อนทุกครั้ง
  - 1.2 ให้บริการแก่ผู้รับบริการทุกคนด้วยความเสมอภาคเท่าเทียม
  - 1.3 ให้บริการภายใต้เวลาที่กำหนด หากดำเนินการไม่ได้ต้องชี้แจงเหตุผลให้ผู้รับบริการทราบด้วยวาจาที่สุภาพ
2. มาตรฐานการรับโทรศัพท์
  - 2.1 รับโทรศัพท์ทันทีเมื่อได้ยินเสียงเรียก หากมีเหตุจำเป็นต้องรับโทรศัพท์ช้า ต้องไม่ให้เสียงกรีงดังเกิน 3 ครั้ง

2.2 กล่าวคำทักทาย โดยมุครวว่า “สวัสดีครับ/ค่ะ (ชื่อหน่วยงาน)  
(ชื่อผู้รับโทรศัพท์) รับสายครับ/ค่ะ”

2.3 เมื่อผู้รับบริการแจ้งความต้องการแล้ว ให้ผู้รับโทรศัพท์แจ้ง  
เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องมารับสายโดยเร็ว

2.4 กรณีที่เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องไม่อยู่หรือไม่สามารถรับโทรศัพท์  
ได้ให้ผู้รับโทรศัพท์สอบถามรายละเอียดต่าง ๆ จากผู้โทรเข้ามา เช่น ชื่อผู้โทร เบอร์ติดต่อ  
เรื่องที่ต้องการจะติดต่อ เพื่อแจ้งให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทราบต่อไป

### 3. มาตรฐานการต้อนรับผู้มาติดต่องาน

3.1 สอบถามความต้องการ โดยใช้คำพูด “สวัสดีครับ/ ค่ะ ต้องการ  
ติดต่อเรื่องอะไรครับ/ค่ะ”

#### 3.2 อำนวยความสะดวกแก่ผู้รับบริการ

จากการพิจารณาแนวคิดเกี่ยวกับการให้บริการ แสดงให้เห็นว่าเป้าหมายของ  
การให้บริการนั้น คือ การสร้างความพึงพอใจแก่ผู้ใช้บริการ ดังนั้นการที่จะวัดการให้บริการ  
ว่าจะบรรลุเป้าหมายหรือไม่นั้น วิธีหนึ่ง คือ การวัดความพึงพอใจของประชาชนผู้รับบริการ  
เพื่อการวัดความพึงพอใจนี้ เป็นการตอบคำถามว่าหน่วยงานมีหน้าที่ให้บริการมีความสามารถ  
สนองตอบต่อความต้องการของประชาชนได้หรือไม่ เพียงใด

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม NANOTHAI UNIVERSITY

ภายใต้พระราชบัญญัติฯ ว่าด้วยหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 ได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ให้จัดทำหลักเกณฑ์การ  
บริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยมีการปฏิรูประบบราชการ ได้วางกรอบแนวทางการบริหาร  
ราชการ ไว้ว่า การบริหารราชการต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์  
ต่อการกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงการกิจแห่งรัฐ ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน  
ที่เกินความจำเป็น ประชาชนได้รับการอำนวยความสะดวกและได้รับการตอบสนองความ  
ต้องการ รวมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง และเพื่อให้  
การดำเนินงานดังกล่าวเป็นไปตามกรอบ ทิศทางและแนวทางในการบริหารกิจการบ้านเมือง  
ที่ดี และให้การปฏิบัติงานของส่วนราชการตอบสนองต่อการพัฒนาประเทศ และให้บริการ

ประชาชนได้อ่ายมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงกำหนดแนวทางการบริหารงานได้ดังนี้ (สำนักมาตรฐานการบริหารองค์กรปัจจุบันท้องถิ่น. ม.ป.ป. : 26)

1. การบริหารราชการที่มุ่งเน้นให้เกิดประโยชน์สูงแก่ประชาชนโดยยึดประชาชนเป็นศูนย์กลางเพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชน
  2. เกิดผลลัพธ์ที่ต่อการกิจของรัฐ โดยหลักการบริหารแบบบูรณาการ ซึ่งมุ่งเน้นผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน ที่สอดคล้องเป็นไปในแนวทางเดียวกัน
  3. มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าในเชิงการกิจของรัฐ โดยจะต้องมีการเปรียบเทียบต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ทั้งภายในหน่วยงานของตนและระหว่างหน่วยงาน
  4. ไม่มีขั้นตอนการปฏิบัติงานเกินความจำเป็น มีการมอบอำนาจในการตัดสินใจให้กับประชาชน จัดบริการให้ประชาชนสามารถรับบริการให้ได้เร็วๆ ในที่เดียว (One Stop Service) เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการที่สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
  5. มุ่งเน้นถึงความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนผู้มารับบริการเป็นหลัก
  6. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ โดยจะต้องสร้างระบบการควบคุมตนเอง และมีการตรวจสอบ ติดตาม วัดผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งจะทำให้สามารถผลักดันการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จากแนวคิดและหลักในการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี จึงนำมาสู่การสร้างกรอบแนวทางเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ ได้ดังนี้
1. ภาวะผู้นำขององค์กรปัจจุบันท้องถิ่น กำหนดแนวทางให้บริหารท้องถิ่น มีบทบาทในการชี้นำองค์กร มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีระบบกำกับดูแล และมีความรับผิดชอบต่อส่วนรวมและชุมชน
  2. กำหนดยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ โดยให้มีตัวชี้วัดหลักของผลการดำเนินงาน และมีการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน
  3. การมุ่งเน้นประชาชนผู้รับบริการ จะต้องคำนึงถึงความต้องการของประชาชน เป็นหลัก สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับประชาชน รวมทั้งต้องคำนึงถึงความพึงพอใจของผู้รับบริการเข้าใจถึงความคาดหวังของผู้รับบริการ มีกระบวนการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน ที่เขื่อมโยงกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น มีการวางแผนปรับปรุงการให้บริการแก่ประชาชน เพื่อให้ประชาชนเกิดความพึงพอใจ
  4. การวัดผล การวิเคราะห์และการจัดการข้อมูล ให้มีการรวบรวม วิเคราะห์

จัดการและปรับปรุงข้อมูลสารสนเทศเพื่อใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการ

5. การบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ให้มีการพัฒนาพนักงานหรือบุคลากร ในองค์กรให้มีความรู้ที่เหมาะสมและสอดคล้องกับระบบงาน รวมถึงการสร้างแรงจูงใจแก่ พนักงานและบุคลากร

6. การบริหารจัดการกระบวนการ ให้มีการปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อให้ เอื้อต่อการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายและเป็นไปตามหลักความถูกต้อง โปร่งใส และ สามารถลดขั้นตอนการให้บริการแก่ประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากแนวคิดของหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สามารถสรุปได้ว่า เป็น หลักการที่ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารกิจการบ้านเมืองให้เป็นไปในทางที่ถูกต้อง ซึ่ง โดยรวมฯ จำเป็นต้องยึดหลักการบริหาร คือ หลักนิติธรรม หลักการมีส่วนร่วม หลักความ โปร่งใส หลักการรับผิดชอบตรวจสอบได้ หลักประสิทธิภาพ และหลักคุณธรรม จึงจะ สามารถบริหารบ้านเมืองให้เป็นสุขได้

หลักการและแนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครองและการปกครอง ห้องถิน

### 1. ความหมายของการกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization)

ประเทศไทย คงฤทธิ์ศึกษากร (2526 : 36) กล่าวว่า การกระจายอำนาจการ ปกครอง หมายถึง การที่รัฐบาลกลางยินยอมมอบอำนาจ (Devolution) การปกครองและ การบริหารในกิจการต่าง ๆ ให้ประชาชนในแต่ละห้องถินดำเนินการปกครองตนเอง (Local Self Government) โดยประชาชนในห้องถินจะเลือกผู้แทนของตนเข้าไปทำหน้าที่ดังกล่าว ทำให้ประชาชนในห้องถินมีอำนาจทั้งทางการเมือง และการบริหารในการกำหนดนโยบาย และการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายของห้องถินตนเอง องค์กรปกครองส่วนห้องถิน ที่เกิดขึ้นตามหลักการกระจายอำนาจการปกครอง จึงมีฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน (Representative Bodies) มีผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งของประชาชนในห้องถิน

อุทัย หริรัญโต (2533 : 10) ได้ให้ความหมายของการกระจายอำนาจว่า การ กระจายอำนาจ หมายถึง หลักการปกครองหรือการบริหารราชการแผ่นดินที่โอนอำนาจ ทางการปกครองและการบริหารให้หน่วยการปกครองห้องถินมีอำนาจดำเนินกิจการภายใน

อาณาเขตของตน โดยปราศจากการแทรกแซง มีอิสระที่จะดำเนินกิจการต่าง ๆ แต่อย่างไรให้การควบคุมของรัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคงของชาติและมีมาตรฐานในการดำเนินงาน

ทวี พันธุ์วาระสัญญ์ (2537 : 30) ได้ให้ความหมายว่า การกระจายอำนาจการปกครอง ว่าเป็นการมอบหมายอำนาจให้ห้องถีนปกครองตนเองอย่างแท้จริง เป็นการมอบอำนาจให้ห้องถีนด้านการเมืองและการบริหาร โดยให้ห้องถีนมีอำนาจที่จะกำหนดนโยบาย และควบคุมการปฏิบัติให้เป็นไปตามความหวังของห้องถีน

ธนาศร์ เกริกเมือง (2537 : 59) ได้ให้ความหมายว่า การกระจายอำนาจ หมายถึง ระบบการบริหารประเทศที่เปิดโอกาสให้ห้องถีนต่าง ๆ มีอำนาจในการจัดการดูแล กิจการหลายด้านของตนเอง ไม่ใช่ปล่อยให้รัฐบาลกลางรวมศูนย์อำนาจในการจัดการกิจการแบบทุกอย่างของห้องถีน

ชูวงศ์ ฉายาบุตร (2539 : 10-11) ได้ให้ความหมายของการกระจายอำนาจไว้ดังนี้

แนวทางถูดีดีเดิม ได้ให้ความหมาย 2 ลักษณะ คือ

#### 1. การกระจายอำนาจตามอาณาเขต (Decentralization by Territory)

หมายถึง การมอบอำนาจให้ห้องถีนจัดทำกิจการหรือบริการสาธารณภัยในเขตของแต่ละห้องถีน และห้องถีนมีอิสระบางประการในการปกครองตนเอง เช่น องค์การบริหารส่วนจังหวัด องค์การบริหารส่วนตำบล เทศบาล

#### 2. การกระจายอำนาจตามกิจการ (Decentralization by Function)

หมายถึง การมอบอำนาจให้ห้องค์การสาธารณภัยจัดทำกิจการประเภทใดประเภทหนึ่ง เพื่อให้มีความอิสระในการดำเนินการให้สมแก่เทคนิคของงานนั้น เช่น การไฟฟ้า การประปา และโทรศัพท์

แนวทางถูดีสมัยใหม่เห็นว่าการที่จะพิจารณาว่าเป็นการรวมอำนาจ หรือกระจายอำนาจ ควรพิจารณาว่าอำนาจที่จะพิจารณาว่าเป็นการรวมอำนาจ หรือกระจายอำนาจควรจะพิจารณาว่าอำนาจที่จะวนิจฉัยข้าคดอยู่แล้วก็จะเป็นการรวมอำนาจ หรือกระจายอำนาจที่รวมอยู่ในองค์กรเดียว เรียกว่า การรวมอำนาจ แต่ถ้าอำนาจนี้อยู่แล้วอยู่ในองค์กร เรียกว่า องค์กรเหล่านั้นว่า องค์กรกระจายอำนาจ แนวทางถูดีนี้ไม่เห็นด้วยที่จะแยกความหมายการกระจายอำนาจออกเป็นการกระจายอำนาจตามอาณาเขต และกระจายอำนาจตามกิจการ เพราะการพิจารณาว่ากระจายอำนาจ หรือไม่ควรพิจารณาว่าองค์กรนั้นมีอำนาจวินิจฉัยข้าคด หรือไม่

ประยงค์ เต็มชวาลา (2540 : 20) สรุปว่า การกระจายอำนาจ หมายถึง การลดอำนาจการควบคุมที่เคยรวมศูนย์ไว้ดิน เข่น รัฐบาลหรือการบริหารราชการส่วนกลาง เพื่อให้ผู้รับผิดชอบในพื้นที่ เผ่น ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น และหรือองค์การภาครัฐดำเนินการแทน

สรุปได้ว่า การกระจายอำนาจการปกครอง หมายถึง การทำให้ประชาชน ในท้องถิ่นมีอำนาจอิสระจากส่วนกลางภายใต้ขอบเขตของกฎหมายทั้งทางการเมืองและการบริหารในการดำเนินนโยบายและการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายหรือความต้องการของตนเอง โดยมีองค์กรของประชาชนในท้องถิ่นซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคลแยกออกจากรัฐบาล ส่วนกลางเป็นผู้ดำเนินงาน มีจังประมาน รายได้ ทรัพย์สิน และบุคลากรเป็นของตนเอง และขณะผู้บริหารจัดการมาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ การกระจายอำนาจ การปกครองดังกล่าวให้เกิดรูปแบบการปกครองที่เรียกว่าการปกครองท้องถิ่นมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นซึ่งเป็นองค์กรของประชาชนเป็นผู้ดำเนินงาน เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น

## 2. หลักการกระจายอำนาจ

2.1 ผู้ตัดสินใจ สถาบันน้ำ และสุภาพร้า เพชรนุลี (2523 : 39-41) ได้กล่าวถึงหลักการกระจายอำนาจว่า ประกอบด้วยหลักการต่าง ๆ ดังนี้

2.1.1 ถ้ารัฐบาลให้มีการกระจายอำนาจในท้องถิ่นจะให้มีอำนาจอย่างไร ขยายหรือลดอำนาจอย่างไรได้

2.1.2 การกระจายอำนาจเป็นการกระจายอำนาจหน้าที่พร้อมทั้งอุปกรณ์ที่จะปฏิบัติหน้าที่นั้นให้สำเร็จ

2.1.3 การกระจายอำนาจที่แท้จริง เป็นการกระจายอำนาจค้ายศตนาลงของท้องถิ่นที่ทำอะไรในเขตที่วางไว้ตามวิธีการที่ท้องถิ่นนั้นเห็นสมควร

2.1.4 การกระจายอำนาจ จะต้องกระจายความรับผิดชอบด้วย เมื่อกระจายงานและอำนาจหน้าที่ที่จะดำเนินไปแล้ว ผู้มอบอำนาจก็ต้องรับผิดชอบในผลงานนั้น ซึ่งผิดกันการแบ่งอำนาจและการมอบอำนาจ ซึ่งผู้รับมอบจะต้องรับผิดชอบ

2.2 ประธาน คงฤทธิศึกษา (2526 : 6) กล่าวไว้ว่า การกระจายอำนาจการปกครองมีลักษณะสำคัญ ดังนี้

2.2.1 มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นนิติบุคคลแยกออกจากรัฐบาลกลาง

2.2.2 มีการเลือกตั้งสภากองถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่นทั้งหมดหรือบางส่วน

2.2.3 มีอำนาจอิสระจากส่วนกลางภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย

2.2.4 มีเข้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของตนเองไม่

### ขึ้นกับการบังคับบัญชาของรัฐบาลกลาง

2.2.5 มีงบประมาณรายได้ และทรัพย์สินเป็นของตนเอง

2.3 จรัส สุวรรณเวลา (2538 : 80-81) กล่าวว่า การกระจายอำนาจว่าควรจะอาศัยหลักการ 2 ประการ ดังต่อไปนี้

2.3.1 หลักผลประโยชน์สาธารณะ (Public Interest) คือ กิจกรรมใดที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ภายในท้องถิ่นแห่งใดแห่งหนึ่งโดยเฉพาะ ไม่กระทบทั้งในทางบวกและทางลบต่อผู้คนในท้องถิ่นอื่น ๆ หรือที่เรียกว่าไม่มีผลลัพธ์ออก (Spillover Effects) คือถือว่ากิจกรรมนั้นเป็นหน้าที่ของรัฐบาลท้องถิ่น แต่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของชาติโดยส่วนรวมหรือเป็นกิจกรรมที่กระทบต่อผลประโยชน์ของผู้คนหลายพื้นที่ก็ให้ถือว่าเป็นกิจกรรมเหล่านี้ได้ การประสานประโยชน์และรักษาระบวนเป็นธรรมในสังคมเป็นหน้าที่ของรัฐบาลในสังคม เป็นหน้าที่หลักของรัฐบาลระดับชาติโดยตรง

2.3.2 หลักประสิทธิภาพในการจัดการ (Management Efficiency) คือ การจัดทำกิจกรรมใด ๆ ควรต้องประหยัด ถ้าสามารถใช้เงินจำนวนน้อยที่สุดเพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้คนได้จำนวนมากที่สุด ก็ันบว่าเป็นการดีอันว่าบริการสาธารณะหรือที่เรียกว่า Public Goods ซึ่งมักจะมีลักษณะ โครงสร้างต้นทุน และการใช้บริการที่เป็นแบบเฉพาะดังกล่าว คือ มีต้นทุนคงที่ทุกสัดส่วนที่สูง มีต้นทุนแปรผันต่อหน่วยของการให้บริการค่า หรือไม่แปรผันเลย ฉะนั้นการจัดบริการสาธารณะบางประเภทต้องเป็นการจัดสำหรับชุมชนใหญ่พอด้วยการใช้ประโยชน์

2.4 พิรุณ เสลานานนท์ (2539 : 1-2) กล่าวว่า การกระจายอำนาจเป็นชุดแข็ง 4 ประการ ดังนี้คือ

2.4.1 ทำให้เกิดการตอบสนองความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้ดีขึ้น เพราะว่าผู้บริหารขององค์กรปกครองท้องถิ่นมาจากการเลือกตั้งย่อมทราบความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในท้องถิ่นได้ดี

2.4.2 ทำให้เกิดการดำเนินการเป็นไปอย่างรวดเร็วเพื่องานที่ต้องการ ส่วนท้องถิ่นมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตของกฎหมายไม่ต้องขอคำปรึกษาหรือความเห็นชอบจากส่วนกลาง

#### 2.4.3 ทำให้แบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง

2.4.4 ทำให้ประชาชนในท้องถิ่นมีความสนใจรักภารกิจของในการปกครองท้องถิ่นของตนเอง เพราะประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงในการดำเนินงาน กิจการขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

สรุปได้ว่า หลักสำคัญในการกระจายอำนาจ เพื่อเป็นการกระจายอำนาจใน การบริหารงานให้กับหน่วยงานระดับท้องถิ่น ซึ่งคำนึงถึงหลักผลประโยชน์สาธารณะและ หลักประสิทธิภาพในการจัดการ โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและการบริหาร เพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นเป็น สำคัญ

### 3. หลักการปกครองท้องถิ่น (Local Government)

#### 3.1 การปกครองท้องถิ่น แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ

3.1.1 การปกครองท้องถิ่น โดยรัฐบาล (Local State Government) เป็นการ ปกครองท้องถิ่นที่รัฐบาลกลางมอบหมายให้เป็นหน่วยการปกครองรัฐปัจจุบันที่เป็น รัฐบาลท้องถิ่น หน่วยการปกครองของการปกครองประเทศนี้ไม่ได้มีฐานะเป็นตัวแทนของ ประชาชน (Non-representative Bodies) มีผู้บริหารมาจากการแต่งตั้งของรัฐ ตัวอย่างเช่น การจัดระเบียบการบริหารราชการส่วนภูมิภาคของประเทศไทยซึ่งได้แก่ จังหวัด และอำเภอ

3.1.2 การปกครองท้องถิ่นในรูปแบบของการปกครองตนเอง (Local Self Government) เป็นการปกครองท้องถิ่นที่รัฐกระจายอำนาจทั้งทางการเมืองและการบริหาร (Political and Administration Decentralization) ให้ประชาชนในท้องถิ่นมีอำนาจปกครองตนเองหน่วย การปกครองของการปกครองท้องถิ่นประเทศไทยมีฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน (Representation Bodies) ซึ่งตั้งขึ้นโดยกฎหมายของรัฐมีผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งของ ประชาชนในท้องถิ่น ตัวอย่างเช่น การจัดระเบียบการบริหารส่วนตำบล (ประธาน คงฤทธิ์ ศึกษากร. 2526 : 23)

#### 3.2 ความหมายของการปกครองท้องถิ่น

การปกครองท้องถิ่นในรูปแบบของการปกครองตนเอง นั้นได้มีนักวิชาการ ให้ความหมายไว้หลายท่านด้วยกัน ดังนี้

ชูศักดิ์ เที่ยงตรง (2518 : 11-13) ให้ความหมายการปกครองท้องถิ่นไว้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลกลางเปิดโอกาสให้ประชาชนใน

ท้องถิ่นได้มีส่วนร่วมในการจัดการบริหารสาธารณูปการเพื่อชุมชนของตนเอง การที่ท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่และความเป็นอิสระในการดำเนินงานมากน้อยเพียงใด จะขึ้นอยู่กับระบบการปกครองท้องถิ่นที่แต่ละประเทศคิดเห็น

ประธาน คงฤทธิ์ศึกษากร (2526 : 8) ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่นไว้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง ระบบการปกครองที่เป็นผลเนื่องมาจากการกระจายอำนาจของทางการปกครองของรัฐ และโดยนัยนี้จะเกิดเมื่อองค์การทำหน้าที่ปกครองท้องถิ่น โดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์การนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาลแต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเองได้

อุทัย หริรุ๊โต (2533 : 4) ให้ความหมายการปกครองท้องถิ่นไว้ว่าการปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่รัฐมอบอำนาจให้หน่วยการปกครองระดับรองของรัฐ หรือ จังหวัด หมายถึง การปกครองที่รัฐมอบอำนาจให้ท้องถิ่นหนึ่ง จัดการปกครองและดำเนินการบางอย่าง กระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ท้องถิ่นหนึ่ง จัดการปกครองและดำเนินการบางอย่าง เพื่อประโยชน์ แล้วรัฐและผู้ประทิษฐ์ของท้องถิ่นโดยตรง การบริหารงานในท้องถิ่นจะมี องค์การที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งประชาชนเลือกตั้งมาทั้งหมดหรือบางส่วน ทั้งนี้ มีความ อิสระในการบริหารงาน แต่รัฐต้องควบคุมโดยวิธีการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

สรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองระดับรองของรัฐ ซึ่งรัฐ จัดตั้งขึ้นเพื่อกระจายอำนาจการปกครองทั้งการเมืองและการบริหารให้ประชาชนในท้องถิ่น จัดการปกครอง และดำเนินการบางอย่างเพื่อแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของ ตนเอง โดยมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง สามารถกำหนดนโยบายและการบริหารให้ เป็นไปตามนโยบายหรือความต้องการของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายว่าด้วยอำนาจ สูงสุดของประเทศ โดยมีองค์กรที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้ปฏิบัติ หน้าที่ตามความมุ่งหมายของท้องถิ่นนั้น ๆ

### 3.3 ลักษณะการปกครองท้องถิ่น

เนื่องจาก การปกครองท้องถิ่นรูปแบบการปกครองตนเอง (Local Government) เป็นการปกครองที่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นและมีอำนาจ อิสระในการปกครองตนเองภายใต้กฎหมายของรัฐหรือประเทศนั้น ๆ ดังนั้น ลักษณะของ การปกครองท้องถิ่นที่สำคัญจึงมีดังนี้

ประธาน คงฤทธิ์ศึกษากร (2526 : 8) กล่าวว่า

1. มีสถานะตามกฎหมาย (Legal Status) หน่วยการปกครองท้องถิ่น จะต้องมีการจัดตั้งขึ้นโดยกฎหมาย เช่น ประเทศไทยมีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ

2. มีพื้นที่และระดับ (Area and Levels) หน่วยการปกครองท้องถิ่น จะต้องมีพื้นที่การปกครองแน่นอนและชัดเจน และควรจะต้องการแบ่งระดับการปกครอง ท้องถิ่นว่ามีกี่ระดับ เช่น ขนาดเล็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ เป็นต้น เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนด พื้นที่และระดับของการปกครองท้องถิ่นมีมากmany เช่น สภาพทางภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ความสำนักในการปกครองตนเองของประชาชน ประสิทธิภาพในการบริหารรายได้ และ ความหนาแน่นของประชากร เป็นต้น สำหรับประเทศไทยมีเกณฑ์การจัดตั้งและยกฐานะ หน่วยการปกครองท้องถิ่น 3 ประการ คือ รายได้ย่อนหลัง 3 ปี ไม่รวมเงินอุดหนุน จำนวน ประชากร และขนาดพื้นที่

3. มีการกระจายอำนาจหน้าที่ (Devolution of Power and Function) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีการกระจายอำนาจไปให้ท้องถิ่น โดยการกำหนดอำนาจและ หน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่น ไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน การที่หน่วยการปกครอง ท้องถิ่นจะมีอำนาจและหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองการปกครอง เป็นสำคัญ

4. มีความเป็นนิติบุคคล (Artificial Person) หน่วยการปกครองท้องถิ่น จะต้องเป็นองค์กรนิติบุคคลโดยเอกสารจากองค์กรของรัฐบาลกลาง ทั้งนี้ เพื่อการ ดำเนินงานที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพราะ หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีงบประมาณ ทรัพย์สิน หนี้สินและเจ้าหน้าที่ปฏิบัติเป็น งานของตนเอง

5. มีการเลือกตั้ง (Election) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีหน่วยการ ปกครองท้องถิ่นจะต้องมาจากการเลือกตั้ง โดยประชาชนท้องถิ่นเป็นสำคัญ กล่าวคือ จะต้อง ใช้สิทธิแก่ประชาชนในท้องถิ่นในการเลือกตั้งคณะกรรมการเจ้าหน้าที่ผู้บริหารการปกครองท้องถิ่น ทั้งหมดหรือบางส่วนเพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชน (Political Participation)

6. มีอำนาจอิสระ (Autonomy) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องไม่อุ้ย ในสายการบังคับบัญชาหน่วยงานรัฐบาลกลางและมีอำนาจอิสระในการกำหนดนโยบายและ การบริหารงานภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย สามารถกำหนดนโยบายอิสระ ข้อบังคับ เพื่อกำกับควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย หรือความต้องการของท้องถิ่น และสามารถใช้ ดุลยพินิจของตนเองในการปฏิบัติภารกิจการในขอบเขตของกฎหมาย โดยไม่ต้องขออนุญาตจาก รัฐบาลกลาง

7. มีงบประมาณของตนเอง (Budget) หน่วยการปกครองจะต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ จัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจในการจัดเก็บ เพื่อให้ห้องถื่นมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินธุรุกท้องถื่นให้เจริญก้าวหน้า

8. มีการกำกับดูแลของรัฐ หน่วยการปกครองห้องถื่นจะต้องมีฐานะ เป็นหน่วยการปกครองระดับรองของรัฐ และอยู่ในการกำกับดูแลของรัฐ ทั้งนี้เพื่อประโยชน์ ของประชาชนส่วนรวมและมั่นคงแห่งรัฐ

อุทัย ศิริญโญ (2533 : 22) ได้กล่าวถึง ระบบการปกครองห้องถื่นจะต้อง ประกอบด้วยองค์ประกอบ 3 ประการ คือ

1. สถานะตามกฎหมาย หมายความว่า ถ้าประเทศได้กำหนดเรื่อง องค์กรปกครองส่วนห้องถื่นไว้ในรัฐธรรมนูญของประเทศ การปกครองห้องถื่นในประเทศ นั้นจะมีความเข้มแข็งกว่าการปกครองห้องถื่นที่จัดตั้งโดยกฎหมายอื่น เพราะข้อความที่ กำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญนั้นเป็นการแสดงให้เห็นว่าประเทศนั้นมีนโยบายที่จะกระจาย อำนาจอย่างแท้จริง

2. ลักษณะพื้นที่เป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อการกำหนดระดับของ องค์กรปกครองส่วนห้องถื่น เช่น ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์และความสำนึกราในการ ปกครองตนเองของประชาชน ซึ่งมีกฎหมายที่แน่นอนที่จะกำหนดขอบเขตและระดับของ องค์กรปกครองส่วนห้องถื่น

3. การกระจายอำนาจหน้าที่ การที่จะกำหนดให้องค์กรปกครองส่วน ห้องถื่นมีอำนาจหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองและการปกครองของ รัฐบาลกลางเป็นสำคัญ องค์ประกอบทั้ง 3 ประการนี้จำเป็นต้องมีครบถ้วนแต่จะมากน้อย เพียงใดขึ้นอยู่กับความจำเป็นของห้องถื่น สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และนโยบายทางการบริหารของรัฐบาลที่จะอำนวยให้ในขณะนั้น

สมบูรณ์ สุขสารายุ (2545 : 344) ได้กล่าวถึง องค์ประกอบที่สำคัญของ องค์กรปกครองส่วนห้องถื่น คือ

1. เป็นองค์กรนิติบุคคล ซึ่งจัดตั้งโดยผลแห่งกฎหมาย มีพื้นที่และ ขอบเขตการปกครองที่แน่นอน ตลอดจนมีอำนาจในการดำเนินนโยบายและออกกฎหมาย ซึ่งบังคับ เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายนั้น

2. สามารถหารือและผูกพันต่อสาธารณะ ต้องมาจาก การเลือกตั้งของประชาชน ในห้องถื่น ตามหลักการมีส่วนร่วมของประชาชนในการปกครองตนเอง

3. มีการกระจายอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการให้เกื้อหน้าก่อการ ผู้ที่มีอำนาจหน้าที่ในการดำเนินการให้เกื้อหน้าก่อการ ต่อไปนี้ได้ ต่อไปนี้ได้
4. มีอิสระในการปกป้องตนของสามารถใช้คุณลักษณะในการปฏิบัติงาน ภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย แต่ยังอยู่ในการควบคุมกำกับดูแลของรัฐเพื่อประโยชน์ในด้าน ความมั่นคงของรัฐและประชาชนโดยรวม

สรุปได้ว่า องค์ประกอบที่สำคัญของการปกป้องท้องถิ่น จะต้องเป็นองค์กร ที่มีขอบเขตที่แน่นอน มีงบประมาณ มีความเป็นอิสระในการบริหารจัดการ ให่องค์กร ควบคุมของรัฐบาลเท่าที่จำเป็น ทั้งนี้เพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ

### 3.4 วัตถุประสงค์ของการปกป้องท้องถิ่น

ประชัย หงษ์ทองคำ (2526 : 13-17) กล่าวถึง วัตถุประสงค์ของการ ปกป้องท้องถิ่นไว้ ดังนี้

1. เพื่อให้องค์กรปกป้องส่วนท้องถิ่นเป็นสถานที่ให้การศึกษา การ ปกป้องระบบประชาธิปไตยแก่ประชาชน กล่าวคือ ตามหลักการปกป้องท้องถิ่นนี้ถือ ว่าหลักการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกป้องตนเองหรือมีส่วนร่วมเข้า ดำเนินกิจการของท้องถิ่นด้วยตนเองอย่างกว้างขวาง ไม่ว่าจะโดยสมัครรับเลือกตั้งเพื่อให้ ประชาชนเดือกด้วยแทนของตนเข้าไปปฏิบัติหน้าที่ในฐานะฝ่ายบริหารหรือฝ่ายนิติบัญญัติ ขององค์กรปกป้องส่วนท้องถิ่น การปฏิบัติหน้าที่อันมีลักษณะแตกต่างกันของประชาชน ในท้องถิ่นดังกล่าว มีส่วนในการเรียนรู้ถึงกระบวนการปกป้องตนเองในท้องถิ่นอันเป็น พื้นฐานของการปกป้องระบบประชาธิปไตยในระดับชาติเป็นอย่างดี

2. เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นรู้จักหลักการปกป้องตนเอง หลักการ อันถือได้ว่าเป็นหัวใจที่สำคัญประการหนึ่งของระบบประชาธิปไตยคือ เป็นการปกป้องที่ ประชาชนปกป้องตนเองมิใช่เป็นการปกป้องอันเกิดจากคำสั่งหรือคำบังคับบัญชาเบื้องบน ดังนั้นในองค์กรปกป้องส่วนท้องถิ่นจึงต้องมีฝ่ายบริหารและฝ่ายนิติบัญญัติรับผิดชอบ บริหารกิจการของท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้อย่างเป็นอิสระและเข้าหน้าที่ที่ บริหารองค์กรปกป้องส่วนท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นฝ่ายบริหารหรือฝ่ายนิติบัญญัติต่างก็เป็น ประชาชนในท้องถิ่นนั้นเอง การบริหารจึงต้องพึงเสียงประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ ด้วย

3. เพื่อให้องค์กรปกป้องส่วนท้องถิ่นสามารถสนับสนุนการต้องการของ ท้องถิ่นตรงเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ เนื่องจากประเทศไทยมีความกว้างใหญ่การรับรู้ปัญหา และความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องถิ่นกระทำได้ไม่ทั่วถึงและในแต่ละท้องถิ่นมี

ความแตกต่างกัน การขอรับบริการจากรัฐบาลกลางแต่เพียงอย่างเดียว อาจไม่ตรงกับความต้องการที่แท้จริงและล่าช้า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้บริหารเท่านั้นจึงจะสามารถสนับสนุนความต้องการนั้นได้

4. เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง เนื่องจากความเริ่ยงก้าวหน้าทางวิทยาการต่าง ๆ ทุกประเทศพยายามที่จะพัฒนาเศรษฐกิจสังคมให้เจริญขึ้นทุกวิถีทาง ประกอบทั้งจำนวนพลเมืองที่เพิ่มขึ้น ปัญหาและความต้องการต่าง ๆ ก็เพิ่มทวีความซับซ้อนมากขึ้น รัฐบาลจึงจำเป็นต้องกระจายอำนาจโดยจัดตั้งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขึ้นเพื่อให้ดำเนินการต่าง ๆ สนองความต้องการของประชาชนอันเป็นการแบ่งเบาภาระจากรัฐบาลกลางแต่ละรัฐบาลกลางก็ยังมีอำนาจตรวจสอบข้อความสามารถขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งว่าสามารถที่จะรับภาระให้บริการแก่ประชาชนได้เพียงพอหรือไม่ ถ้าไม่เพียงพอรัฐบาลกลางก็จะให้การอุดหนุนช่วยเหลือต่อไป ๆ เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นสามารถพัฒนาเป็นที่พึ่งของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ ได้

สมบูรณ์ สุขสำราญ (2545 : 343) ได้กล่าวถึงวัตถุประสงค์ของการปกครองส่วนท้องถิ่น ไว้ว่าดังนี้

1. แบ่งเบาภาระของรัฐบาลเพื่อให้เกิดความท่วงถึงในการให้บริการและแก้ไขปัญหาหรือตอบสนองความต้องการของประชาชน

2. เป็นการตอบแทนความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นอย่างแท้จริง และรวดเร็ว เพราะความต้องการของประชาชนในแต่ละท้องถิ่นมีความแตกต่างกัน การขอรับบริการจากรัฐบาลแต่อย่างเดียวอาจไม่ตรงตามความต้องการที่แท้จริงและล่าช้า

3. ช่วยเหลือรัฐบาลในการประยุคปะรำนวนหรือเป็นการลดค่าใช้จ่ายของรัฐบาล เพราะกิจการส่วนใหญ่ที่รับมอบจากรัฐบาลท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้โดยรายได้ของตนเอง ซึ่งมาจากข้อกำหนดของกฎหมาย

4. ทำให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในหลักการ และรูปแบบของการปกครองระบบประชาธิปไตยในเบื้องต้น เพราะเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง ไม่ว่าจะโดยการเลือกตั้ง การสมัครรับเลือกตั้ง หรือการตรวจสอบ กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของสภากองท้องถิ่นหรือคณะกรรมการผู้บริหารท้องถิ่น ซึ่งจะมีผลให้ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในรูปแบบการปกครองในระดับประเทศ

สรุปได้ว่า วัตถุประสงค์ของการปกครองท้องถิ่น เพื่อเป็นการกระจายอำนาจ การบริหารและปกครองจากรัฐบาลกลางไปยังองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันจะเป็นการแบ่ง

เบ้าภาระของรัฐบาลกลางมาให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการเพื่อสนับสนุนต่อ  
ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.5 ขอบเขตหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่น

3.5.1 งานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่น และงานเกี่ยวกับการอำนวย  
ความสะดวกในชีวิตและความเป็นอยู่ท้องถิ่น (Environmental Service and Convenience of  
Communal Service) เช่น พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น โบราณสถานของท้องถิ่น การอนุรักษ์  
ทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม การก่อสร้างสะพาน การจัดส่วนสาธารณะ และการกำจัดขยะมูล  
ฝอย เป็นต้น

3.5.2 งานเกี่ยวกับการป้องกันภัยและรักษาความปลอดภัย (Protective  
Service) เช่น งานตำรวจนครบาลและงานดับเพลิง เป็นต้น

3.5.3 งานเกี่ยวกับสวัสดิการสังคม (Social Welfare Service) เช่น การจัดให้  
มีหน่วยสาธารณสุข การจัดให้มีศูนย์เยาวชน การจัดให้มีสถานสงเคราะห์เด็ก คนชรา และคน  
พิการ การจัดให้มีห้องสมุดสำหรับประชาชนในท้องถิ่น เป็นต้น

3.5.4 งานเกี่ยวกับการพาณิชย์ท้องถิ่น (The Trading or Commercial Service)  
งานประเภทนี้เป็นกิจการที่ให้บริการประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งหากปล่อยเอกสารเข้ามามาดำเนิน  
การอาจไม่ได้รับผลดีเท่าที่ควร เช่น การจัดตั้งสถานนาบุญกาล การจัดการตลาด การจัดบริการ  
เดินรถและกิจกรรมต่าง ๆ ที่มีรายได้เป็นต้น (ชูวงศ์ ฉายมนตร. 2539 : 18-19)

### 3.6 ความสำคัญของการปกครองท้องถิ่น

ประisan คงฤทธิศึกษากร (2526 : 10-11) กล่าวถึงความสำคัญของการ  
ปกครองท้องถิ่นไว้ว่า การปกครองท้องถิ่นตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการกระจายอำนาจให้  
ท้องถิ่นปกครองตนเอง ดังนั้นการปกครองท้องถิ่นจึงมีความสำคัญ ดังต่อไปนี้

1. การปกครองท้องถิ่นทำให้มีการพัฒนาทางการเมืองการปกครองท้องถิ่น  
เป็นการปกครองที่มีการกระจายอำนาจ ทั้งทางการเมืองและการบริหารให้ท้องถิ่นปกครอง  
ตนเอง ดังนั้น ประชาชนในท้องถิ่นจึงได้มีโอกาสเรียนรู้และมีความเข้าใจในระบบการเมือง  
รัฐถึงการเข้ามีบทบาทหรือส่วนร่วมทางการเมือง ซึ่งได้แก่ การมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง  
การมีส่วนร่วมของกิจกรรมพัฒนาการเมือง การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การมี  
ส่วนร่วมในการจัดตั้งและการรวมกลุ่มผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการแสดงออก  
ของประชาชนด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การเดินขบวน (Demonstration) การนั่งประท้วง (Sit-in)  
อันจะทำให้ประชาชนในท้องถิ่นเข้าใจถึงระบบการปกครองตนเองเข้าใจถึงหน้าที่ของผู้แทนนิติ

บัญญัติ และฝ่ายบริหารเข้าใจถึงความสัมพันธ์ของฝ่ายนิติบัญญัติ และฝ่ายบริหาร เข้าใจถึงคุณค่าของการควบคุมโดยประชาชน (Popular Control) ในที่สุดก็จะทำให้เกิดการพัฒนาทางการเมืองได้

2. การปักธงท้องถิ่นทำให้มีการพัฒนาประชาธิปไตย หน่วยการปักธงท้องถิ่นมีความใกล้ชิด และมีผลกระหน่ำโดยตรงต่อผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นจึงสามารถดึงดูดความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นได้เป็นอย่างดี ประกอบกับหน่วยการปักธงท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของการเมือง ของชาติ มีกิจกรรมทางการเมืองหลายอย่างที่ซักนำให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการปักธงตนเอง เช่น การเลือกตั้งทำให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รู้ถึงวิธีการเลือกตั้ง การตัดสินใจ การบริหารการเมืองท้องถิ่น และการต่อสู้แข่งขันกันตามวิถีทางการเมือง ซึ่งถือเป็นการเรียนรู้การปักธงตนของตามระบบประชาธิปไตยให้มีความรอบรู้อย่างแจ่มแจ้งทางการเมือง (Political Maturity) อันจะนำไปสู่การสร้างประชาธิปไตยในระดับชาติให้มั่นคงต่อไป ดังนั้น การปักธงท้องถิ่นจึงเป็นรากแก้วของการปักธงระบบประชาธิปไตย และเป็นสถาบันฝึกสอนประชาธิปไตยให้กับประชาชน (School of Democracy) ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตยได้

3. การปักธงท้องถิ่นทำให้การพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมท้องถิ่น หน่วยการปักธงท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นปักธงตนเอง ตั้งแต่การกำหนดนโยบายและการควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายที่ท้องถิ่นต้องการ ซึ่งโดยทั่วไปทุกท้องถิ่นต่างก็มีความต้องการเหมือนกัน คือ ต้องการให้ท้องถิ่นของตนเองมีความเจริญก้าวหน้า มีฐานะเศรษฐกิจที่ดี มีความเป็นอยู่ที่ดีและสุขภาวะดี ดังนั้น หน่วยการปักธงท้องถิ่น จึงมีภารกิจที่สำคัญในการสร้างสรรค์ความเจริญทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ท้องถิ่นนั้น ย่อมแสดงว่า การปักธงท้องถิ่นเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

สรุปได้ว่า การปักธงท้องถิ่นเป็นการปักธงระดับรองของรัฐซึ่งรัฐจัดตั้งขึ้นเพื่อกระจายอำนาจการปักธงทั้งทางการเมืองและการบริหารให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการปักธงและดำเนินการบางอย่างเพื่อแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของตนเอง โดยมีอำนาจอิสระในการปักธงตนเองสามารถกำหนดนโยบายและบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย หรือ ความต้องการของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทย

## แนวคิดเกี่ยวามนุ่มน้ำ

### 1. ขนาดของมนุ่มน้ำ

มนุ่มน้ำตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายลักษณะปกครองที่ มี 2 ประเภท คือ มนุ่มน้ำ ที่จัดตั้งอย่างเป็นทางการ กับ มนุ่มน้ำที่จัดตั้งขึ้นชั่วคราว

1.1 มนุ่มน้ำที่จัดตั้งอย่างเป็นทางการ การจัดตั้งโดยประกาศจังหวัด ภายใต้ หลักเกณฑ์ดังนี้

1.1.1 หลักเกณฑ์ตาม พ.ร.บ. ลักษณะปกครองท้องที่ พ.ศ. 2475 ตาม กฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ให้อธิบูรณ์ในปัจจุบัน โดยวางหลักเกณฑ์การตั้งมนุ่มน้ำ ขึ้นไว้กราว ๆ 2 ประการ คือ

1) ถ้าเป็นที่มีคนอยู่ร่วมกันมากถึงจำนวนบ้านน้อย ให้ถือเอาจำนวนคน เป็นสำคัญประมาณ ราว 200 คน เป็นมนุ่มน้ำหนึ่ง

2) ถ้าเป็นที่พื้นดินด้วยบ้านเรือนอยู่ห่างไกลกัน ถึงจำนวนคนจะน้อย ถ้ามี จำนวนบ้านไม่ต่ำกว่า 5 บ้านเรือนแล้ว จะจัดเป็นมนุ่มน้ำหนึ่งก็ได้

ในการที่จะพิจารณาจัดตั้งมนุ่มน้ำขึ้นใหม่ ก็จำเป็นจะต้องถือหลักเกณฑ์ ตามที่กฎหมาย บัญญัติไว้โดยอนุโลมเรื่องเดียวกับการตั้งตำบลดังที่กล่าวมาแล้ว แต่ทั้งนี้ จะต้องพิจารณาถึง ความจำเป็น และความเหมาะสมจริง ๆ โดยให้ถือความสะดวกแก่การ ปกครองเป็นประมาณ

1.1.2 หลักเกณฑ์ตามที่กระทรวงมหาดไทยกำหนด กระทรวงมหาดไทยได้ วางหลักเกณฑ์การจัดตั้งมนุ่มน้ำไว้ตามมติคณะกรรมการรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2539

1) กรณีเป็นชุมชนหนาแน่น

1.1) เป็นชุมชนที่มีรายจูรไม่น้อยกว่า 1,200 คน หรือมีจำนวนบ้าน ไม่น้อยกว่า 240 บ้าน

1.2) เมื่อแยกมนุ่มน้ำใหม่แล้ว มนุ่มน้ำใหม่จะต้องมีรายจูรไม่น้อย กว่า 600 คน หรือมีจำนวนบ้านไม่น้อยกว่า 120 บ้าน

1.3) ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบ้าน สถาคำบูล หรือ สถาของค์การบริหารส่วนตำบล และที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเขต

2) กรณีเป็นชุมชนห่างไกล

- 2.1) เป็นชุมชนที่มีรายได้ไม่น้อยกว่า 600 คน หรือมีจำนวนบ้านไม่น้อยกว่า 120 บ้าน
- 2.2) เมื่อแยกหมู่บ้านใหม่แล้ว หมู่บ้านใหม่จะต้องมีรายได้ไม่น้อยกว่า 200 คน หรือมีจำนวนบ้านไม่น้อยกว่า 40 บ้าน
- 2.3) ชุมชนใหม่ห่างจากชุมชนเดิมไม่น้อยกว่า 6 กิโลเมตร
- 2.4) ต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบ้าน สถาบัน ศภาต หรือศภา องค์การบริหารส่วนตำบล และที่ประชุมหัวหน้าส่วนราชการประจำเขตฯ
- 1.2 หมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นเป็นการชั่วคราว หมู่บ้านชั่วคราวเป็นหมู่บ้านที่จัดตั้งขึ้นในกรณีที่ท้องที่อำเภอได้มีรายได้ไปตั้งชุมชนทำการหาเลี้ยงชีพเต็มเวลาและจำนวนประชากรซึ่งไปจัดตั้งทำการอยู่มากพอสมควร จะจัดเป็นหมู่บ้านตามหลักเกณฑ์การตั้งหมู่บ้านปกติได้ เพื่อการสะดวกแก่การปกครอง ให้นายอำเภอประชุมรายได้ในหมู่บ้านนั้น ๆ เดือกดูว่าที่ผู้ใหญ่บ้าน มีอำนาจหน้าที่เหมือนผู้ใหญ่บ้านปกติ (สำนักบริหารการปกครอง ห้องที่ กรรมการปกครอง กระทรวงมหาดไทย. 2557 : 1-9)

ขนาดของหมู่บ้าน หมายถึงหมู่บ้านขนาดเล็ก ได้แก่ หมู่บ้านที่มีจำนวนครัวเรือนไม่เกินหนึ่งร้อยครัวเรือน หมู่บ้านขนาดกลาง ได้แก่ หมู่บ้านที่มีจำนวนครัวเรือนเกินหนึ่งร้อยครัวเรือนแต่ไม่เกินสองร้อยครัวเรือน หมู่บ้านขนาดใหญ่ ได้แก่ หมู่บ้านที่มีจำนวนครัวเรือนเกินสองร้อยครัวเรือน ขึ้นไป

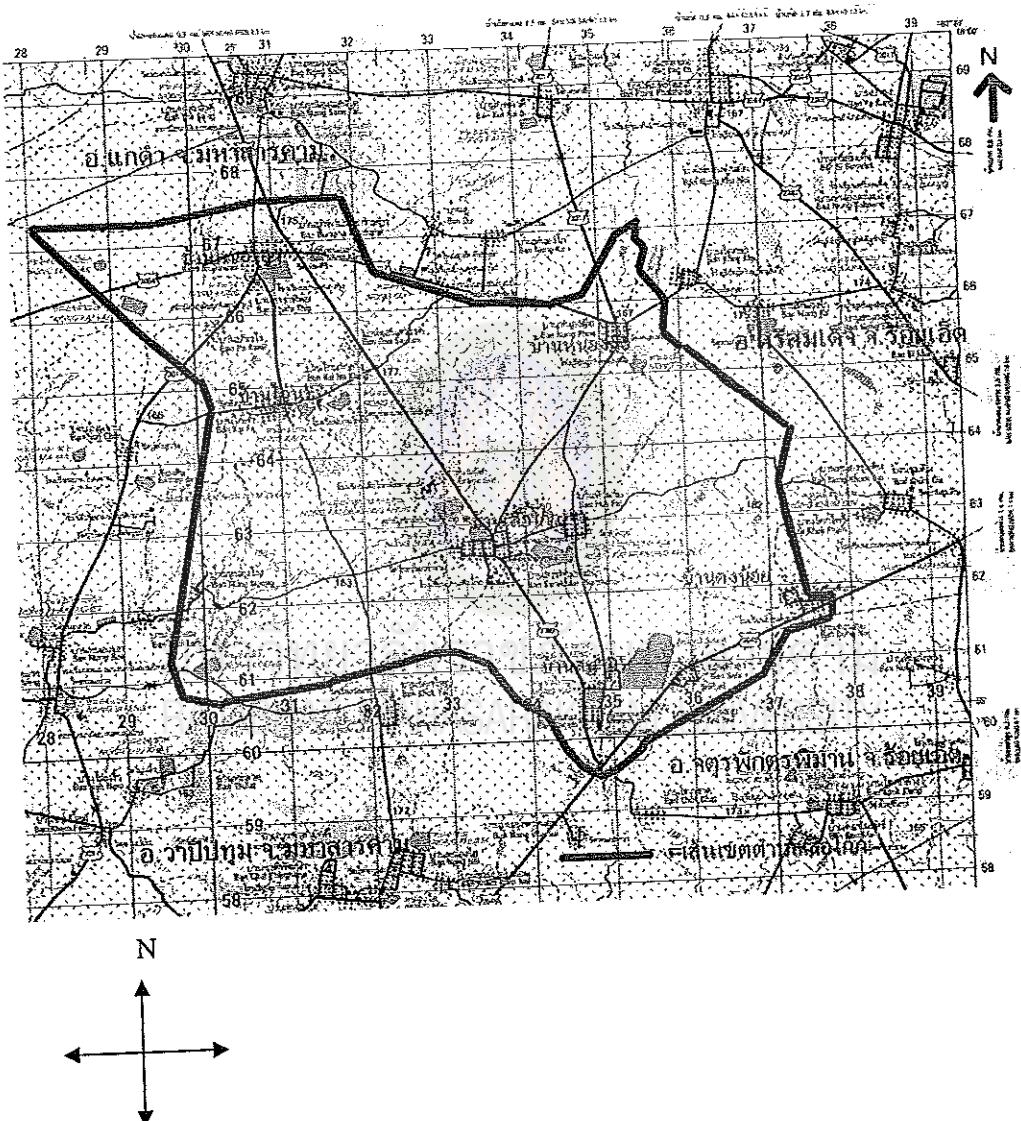
## บริบทองค์การบริหารส่วนตำบลเสือโกก

### 1. ข้อมูลทั่วไป

ลักษณะที่ตั้ง องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโกก ได้รับประกาศในราชกิจจานุเบกษา จัดตั้งเป็นสถาบันเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2539 ต่อมาได้มี พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2540 ปรับเป็น อบต. จากขนาดเล็กเป็น อบต. ขนาดกลาง เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2550 มีเนื้อที่ 47.49 ตารางกิโลเมตร หรือเท่ากับ 29,681 ไร่ 1 งาน โดยมีอาณาเขตดังต่อไปนี้ (องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโกก. 2556 : 1-9)

ทิศเหนือ จรด ตำบลหนองแสง อำเภอปีปุน จังหวัดมหาสารคาม  
ทิศใต้ จรด ตำบลเมืองแหง อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ทิศตะวันออก จրด ตำบลศรีสมเด็จ อําเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด  
 ตำบลหนองแวงคง อําเภอศรีสมเด็จ จังหวัดร้อยเอ็ด  
 ทิศตะวันตก จրด ตำบลหนองไช อําเภอว้าปีปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม  
 ตำบลลังบัว อําเภอว้าปีปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม  
 ตำบลสามป้อม อําเภอว้าปีปุ่ม จังหวัดมหาสารคาม



จำนวนหมู่บ้านและประชากร ตำบลเสือโก็ก มีหมู่บ้านทั้งหมด 20 หมู่บ้าน มีประชากรทั้งสิ้นจำนวน 10,326 คน แยกเป็น ชาย 5,178 คน หญิง 5,148 คน จำนวนครัวเรือน 2,729 ครัวเรือน ประชากรส่วนใหญ่ประกอบอาชีพเกษตรกรรม มีพื้นที่ทำการเกษตรทั้งสิ้น 29,232 ไร่ พืชเศรษฐกิจที่สำคัญคือ ข้าว รองลงมาคือ ยาสูบ

**ตารางที่ 1 จำนวนหมู่บ้านและประชากรในเขตพื้นที่ตำบลเสือโก็ก**

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร			จำนวนครัวเรือน
		ชาย	หญิง	รวม	
1	บ้านศาลา	335	332	667	171
2	บ้านสนาม	497	470	967	261
3	บ้านบูรพาประชารามภูร	294	319	613	156
4	บ้านสารคามพัฒนา	161	160	321	101
5	บ้านหนองกุง	302	276	578	176
6	บ้านคงน้อย	313	325	638	158
7	บ้านไก่นา	224	221	444	105
8	บ้านหนองผือ	331	336	667	172
9	บ้านไก่นากลาง	203	220	423	93
10	บ้านเสือโก็ก	268	267	535	154
11	บ้านเสือโก็ก	424	447	871	280
12	บ้านหัวฝาย	371	363	734	214
13	บ้านโนนก่อหน้อย	75	79	154	42
14	บ้านป่าเรไร	142	125	267	67
15	บ้านคอนสวรรค์	209	181	390	79
16	บ้านราษีพิม	152	165	371	81
17	บ้านไก่ฟ้า	300	293	593	121
18	บ้านเครือวัลย์	135	133	265	71
19	บ้านประหาร์วนใจ	254	252	506	123
20	บ้านรักษ์พัฒนา	203	188	391	104
<b>รวม</b>		<b>5,178</b>	<b>5,148</b>	<b>10,326</b>	<b>2,729</b>

ที่มา : แผนพัฒนาสามปี พ.ศ. 2557-2559 (องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก. 2557 : 3-4)

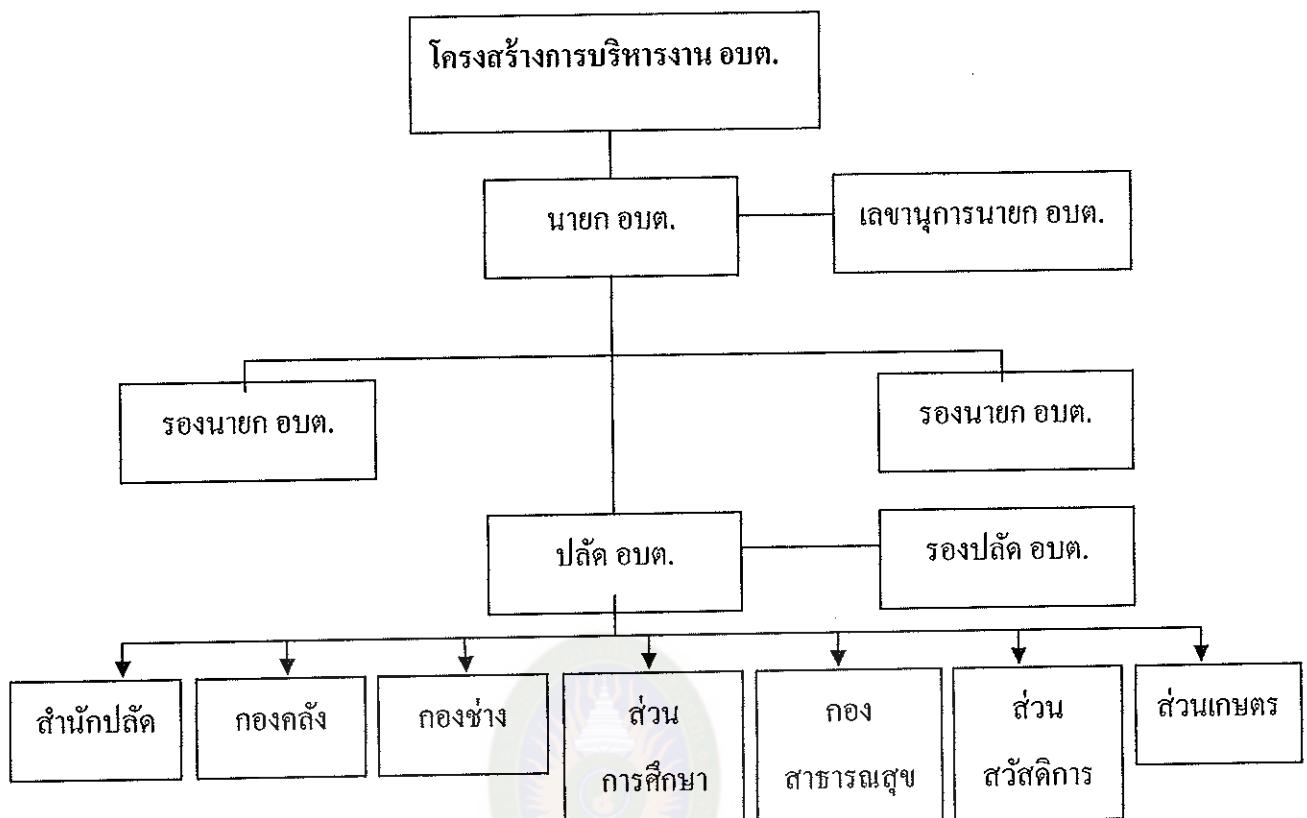
## 2. วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก

องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก ได้กำหนดวิสัยทัศน์เพื่อแสดงให้เห็นถึงที่ เป็นอยู่และความมุ่งมั่นและจุดยืนที่จะผลักดันให้เกิดขึ้น โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก ให้เจริญก้าวหน้า มีการพัฒนาอย่างยั่งยืนพร้อม กันไปในทุก ๆ ด้าน เพื่อเป็นชุมชนที่สงบสุข น่าอยู่อาศัย และมีระบบผังเมืองที่ดี โดยคำนึงถึง สิ่งแวดล้อม วัฒนธรรม ความคุ้ป กับการเสริมสร้างศักยภาพทางสังคมและเศรษฐกิจของ ประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก มีวิสัยทัศน์การพัฒนา ดังนี้ “ สร้างท้องถิ่นให้น่าอยู่ เพิ่มความรู้ให้ชุมชน ทุกครัวเรือนไม่ขัดสน ปราศจากโรคภัย มั่นคงในวัฒนธรรมและ ประเพณี ”

## 3. โครงสร้างการบริหารงานของส่วนราชการ

โครงสร้างอัตรากำลังขององค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก มีผู้บริหาร ห้องคุ้น 4 คน ประกอบด้วย นายก อบต. 1 คน รองนายก อบต. 2 คน และเลขานุการนายก อบต. 1 คน มีพนักงานส่วนห้องคุ้น พนักงานครู อบต. และพนักงานข้างทั้งหมด 56 คน ประกอบด้วย พนักงานส่วนตำบล 18 คน พนักงานครู อบต. 12 คน พนักงานข้างตาม การกิจ 24 คน พนักงานข้างทั่วไป 2 คน มีส่วนราชการทั้งสิ้น 7 ส่วน ดังนี้

- 3.1 สำนักปลัด
- 3.2 กองคลัง
- 3.3 กองช่าง
- 3.4 ส่วนการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- 3.5 กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม
- 3.6 ส่วนสวัสดิการและสังคม
- 3.7 ส่วนส่งเสริมการเกษตร



แผนภาพที่ 2 โครงสร้างส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก้ก

ที่มา : องค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก้ก (2556 : 10)

#### RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### 4. อำนาจหน้าที่การปฏิบัติงานส่วนราชการของ อบต. เสือโก้ก

การปฏิบัติงานในองค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก้ก ได้แบ่งส่วนราชการให้มี อำนาจหน้าที่ในการปฏิบัติงาน ดังนี้ (รายงานผลการปฏิบัติงานประจำปี อบต.เสือโก้ก. 2555 : 5-18)

ผู้บริหารท้องถิ่นองค์การบริหารส่วนตำบลเสือโก้ก อำนาจวารปีปัจุบัน จังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วย นายกองค์การบริหารส่วนตำบลนั่งคนมากการเดือกดึงและรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบล 2 คน โดยการแต่งตั้งจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ 4 ประการ ดังนี้

- บริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามมติ ข้อบัญญัติ และแผนพัฒนาตำบล และรับผิดชอบการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล

2. จัดทำแผนพัฒนาตำบลและงบประมาณรายจ่ายประจำปี
3. รายงานผลการปฏิบัติงานและการใช้จ่ายงบประมาณให้ทราบ ปีละ 2 ครั้ง
4. ปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ทางราชการมอบหมาย

สำนักปลัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานทั่วไป ให้เป็นไปตามนโยบาย แนวทางและแผนปฏิบัติราชการของ อบต. ครอบคลุมงานบริหารทั่วไป งานนโยบายและแผน งานกฎหมายและคดี กิจกรรมสภา การบริการประชาชน งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย

กองคลัง ทำหน้าที่เกี่ยวกับการจัดทำบัญชีและทะเบียนรับจ่ายเงินทุกประเภท งานเกี่ยวกับการเงิน การเบิกจ่ายเงิน การนำส่งเงิน การฝากเงิน การตรวจสอบค์การบริหาร ส่วนตำบล รวบรวมสถิติเงินรายได้ประเภทต่าง ๆ การเบิกตัดปี การขยายเวลาเบิกจ่าย งบประมาณ การหักภาษีและนำส่งเงิน

กองช่าง ทำหน้าที่เกี่ยวกับการสำรวจออกแบบ และจัดทำโครงการจ่ายเงินของ อบต. การอนุมัติเพื่อดำเนินงานตามโครงการที่ตั้งขึ้นจากเงินรายได้ งานบำรุง ซ่อมแซมและจัดทำท่าทะเบียน ลิ่งก่อสร้างที่อยู่ในความรับผิดชอบของ อบต. การให้คำแนะนำปรึกษา เกี่ยวกับการจัดทำโครงการ และการออกแบบก่อสร้างแก่ อบต. งานควบคุมอาคาร ซ่อมแซมวัสดุครุภัณฑ์และปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้อง

ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ทำหน้าที่เกี่ยวกับงานด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม งานบริหารงานทั่วไปเกี่ยวกับการศึกษา งานวางแผนสถิติและวิชาการ งานส่งเสริมกิจกรรมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม งานกีฬาและนันทนาการ งานศึกษา ชั้นพื้นฐาน งานศึกษาปฐมวัย

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ทำหน้าที่เกี่ยวกับการสาธารณสุขชุมชน ส่งเสริมสุขภาพและอนามัย การควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ งานสุขาภิบาลและสิ่งแวดล้อม และงานอื่นที่เกี่ยวกับการให้บริการ ด้านสาธารณสุข งานสัตวแพทย์

ส่วนสวัสดิการและสังคม ทำหน้าที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานด้านสังคมสงเคราะห์ งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน งานส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรี สนับสนุนกิจกรรมศูนย์ พัฒนาครอบครัวในชุมชน

ส่วนส่งเสริมการเกษตร ทำหน้าที่เกี่ยวกับการส่งเสริมการพัฒนา การจัดการ เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการประกอบอาชีพทางการเกษตรกรรม การจัดการบำรุงและรักษา การ

พัฒนาชลประทาน การส่งเสริมการผลิต และการใช้จ่ายปุ๋ยอย่างถูกวิธี การเพิ่มผลผลิตและรายได้ให้แก่เกษตรกรรม

### 5. อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

พระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และ  
แก้ไขฉบับเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 บัญญัติให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่  
ในการพัฒนาตำบลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม (พระราชบัญญัติสภาพตำบลและ  
องค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขฉบับเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552, 2552 : 11-35)

มาตรา 67 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบล

มีหน้าที่ต้องทำในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (1) จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
- (2) รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้ง  
ก้าจัมูลฝอยและลิงปัจจุบัน
- (3) ป้องกันโรคและระงับโรคคิดเหตอ
- (4) ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
- (5) สร้างเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
- (6) สร้างเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
- (7) คุ้มครอง คุ้มครอง แม่รุ่งรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- (8) บำรุงรักษาศิลปะ งานประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี

ของท้องถิ่น

(9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณ

หรืออุดหนุนการให้ตามความจำเป็นและสมควร

มาตรา 68 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์กรบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำ

กิจการในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

- (1) ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
- (2) ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น
- (3) ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- (4) ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจและ  
สวนสาธารณะ

- (5) ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกย์ตระกรและกิจการสหกรณ์
- (6) ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
- (7) บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของรายฎูร
- (8) การคุ้มครองคุ้มและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- (9) หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- (10) ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
- (11) กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- (12) การท่องเที่ยว
- (13) การผังเมือง

## 6. จุดเด่นของพื้นที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก มีสาธารณูปโภคครบทั้ง 20 หมู่บ้าน มีถนนลาดยางเป็นถนนสายหลักที่ใช้ติดต่อถนนกับบ้านเรือนและจังหวัดด้วยความสะดวก มีโรงพยาบาลที่เป็นที่เคารพบูชาของประชาชนในตำบล และตำบลใกล้เคียงคือ ถู่บ้านสนาม และได้จัดงานประเพณีสรงน้ำในวันเพ็ญเดือน 5 เป็นประจำทุกปี ดำเนินแห่งน้ำเพื่อการเกย์ตระมิลำหัวว 12 สาย หนอนน้ำ และสระ จำนวน 21 แห่ง มีฝายกันน้ำ 8 แห่ง ทางน้ำผ่าน 3 แห่ง ซึ่งส่วนแต่เป็นจุดเด่นที่เอื้อต่อการพัฒนาตำบล

สรุปองค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก มีการคิกิจอำนวยหน้าที่ในการพัฒนาตำบลทั้งทางเศรษฐกิจ ดังนี้ แล้วดูแลร่ม และการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคให้ประชาชนที่มารับบริการได้รับความพึงพอใจต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก ไม่ว่าจะเป็นบริบทด้านที่ตั้งพื้นที่ ดังอำนวยความสะดวก ด้านการปฏิบัติงานของบุคลากร ขั้นตอนการทำงาน และการจัดระบบการให้บริการต่าง ๆ ให้เข้ากับบริบทขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก มากที่สุด เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างแท้จริง

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษารัฐนี้ผู้ศึกษา ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเสือโก็ก อำเภอปีปุน จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังนี้

จิตรากร ว่องประเสริฐ (2550 : 55-76) ได้ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลท่าขัน อำเภอทองพยายาม จังหวัดกาญจนบุรี ผลการวิจัยพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนที่เข้ามาใช้บริการ อยู่ในระดับพึงพอใจมาก คือ ด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่/บุคลากรที่ให้บริการ ส่วนด้านอำนวยความสะดวกมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง ความแตกต่างด้านข้อมูลส่วนตัวที่มีผลต่อความแตกต่างของเพศ ระดับการศึกษา สถานภาพ และรายได้มีผลต่อความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน ปัญหาและอุปสรรคส่วนใหญ่อยู่ในระดับน้อย ด้านข้อเสนอแนะจากกลุ่มตัวอย่างที่เข้ามาใช้บริการ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลท่าขัน อำเภอทองพยายาม จังหวัดกาญจนบุรี เห็นว่าสิ่งที่ควรปรับปรุง คือจัดหาที่นั่งสำหรับผู้ที่มาใช้บริการ ให้เพียงพอ เจ้าหน้าที่ควรมีอักษรไทยต่อผู้ให้บริการให้มากกว่านี้ จัดให้มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบอย่างต่อเนื่อง

ปรัชญา เมืองสุข (2550 : 46-70) ได้ศึกษาความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลไรีสัม อำเภอเมืองเพชรบุรี จังหวัดเพชรบุรี ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนตำบลไรีสัม ส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อการให้บริการอยู่ในระดับปานกลาง และผลการเปรียบเทียบ จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา อารชีพ รายได้มีความแตกต่างกัน โดยเพศชายมีความพึงพอใจมากกว่าเพศหญิง

ลักษณา แสนภักดี (2550 : 50-70) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลหัวขาว อำเภอโกรกสูนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลหัวขาว อำเภอโกรกสูนพิสัย จังหวัดมหาสารคาม โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามรายค้าน พบว่า ระดับความพึงพอใจในระดับมาก 3 ด้าน ได้แก่ ตามลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ (1) ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ (2) ด้านสถานที่ให้บริการ และ (3) ด้านสภาพแวดล้อมของ การให้บริการ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.62, 3.58 และ 3.52 ระดับความพึงพอใจในระดับปานกลาง 2 ด้าน คือ (1) ด้านการส่งเสริมแนะนำการบริการ และ (2) ด้านกระบวนการบริการ ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.47 และ 3.44 ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาล

ตำบลหัวขวาง อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า โดยภาพรวม สำนักปลัดเทศบาล ระดับปานกลาง ค่าเฉลี่ยเท่ากับ 3.37 กองช่าง ระดับมาก ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.80 และกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม ระดับปานกลาง ค่าเฉลี่ย เท่ากับ 3.49 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถามเพื่อปรับปรุงการให้บริการของเทศบาลตำบลหัวขวาง ค้านสภาพแวดล้อมการให้บริการร้อยละ 71.43 และค้านสถานที่ให้บริการ ร้อยละ 57.14

**สุจิตรा คงแก้ว (2550 : 54-79)** ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ ผลการวิจัยพบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ้านค่าย อำเภอเมืองชัยภูมิ จังหวัดชัยภูมิ อยู่ในระดับมาก และผลการเปรียบเทียบพบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ จำแนกตามเพศ อายุ ระดับการศึกษา มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยโดยเพศชายมีความพึงพอใจมากกว่าเพศหญิง ประชาชนที่มีอายุ 58 ปีขึ้นไป มีระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการมากกว่าอายุระหว่าง 38-57 ปี และ 18-38 ปี ตามลำดับ ประชาชนที่มีระดับกลุ่มนักยินดีศึกษาและกลุ่มระดับปริญญาตรี/สูงกว่าปริญญาตรีตามลำดับ ส่วนระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการจำแนกตามอาชีพไม่แตกต่างกัน

**สุดใจ เปเลี่ยนพล (2550 : 52-72)** ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลโภกรวงศ์ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา ผลการวิจัยพบว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลโภกรวงศ์ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามรายได้พบว่า ความพึงพอใจด้านโครงสร้างพื้นฐานอยู่ในระดับมาก ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต อยู่ในระดับมาก ด้านการจัดระเบียบชุมชนสังคม และรักษาระบบน้ำ ร้อยละ 90 อยู่ในระดับปานกลาง และด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม อยู่ในระดับปานกลาง การเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโภกรวงศ์ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา เมื่อจำแนกตามลักษณะทางประชาราษฎร พบร่วมกันว่า ประชาชนในเขตเทศบาลตำบลโภกรวงศ์ อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา โดย เพศ ระดับการศึกษา และอาชีพไม่มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ส่วนอายุนี้มีความพึงพอใจต่อการให้บริการแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05

นั้นกร ธุระพันธ์ (2551 : 51-67) ได้ศึกษา เรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามรายค่านพนทว่า อาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง 4 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านมีความพึงพอใจอยู่ในระดับปานกลาง 4 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านเข้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ด้านระยะเวลาในการดำเนินการ และด้านการให้บริการข้อมูลทั่วไป และมีความพึงพอใจอยู่ในระดับน้อย 1 ด้าน คือ ด้านความสะอาดที่ได้รับผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามเพศ อายุพและระดับการศึกษา พบว่า 1) ประชาชนที่มีเพศแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 2) ประชาชนที่มีอายุพแตกต่างกัน มีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) ประชาชนที่มีระดับการศึกษาแตกต่างกันมีความพึงพอใจต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ข้อเสนอแนะต่อการให้บริการของเทศบาลตำบลถาวรสามารถ อำเภออาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้แก่ ควรจัดทำบริเวณก่อสร้าง สำนักงานใหม่ ควรจัดวางผังภายในสำนักงานเป็นระบบ เป็นระเบียบ เจ้าหน้าที่ควรตรงต่อเวลาในการมาทำงาน เจ้าหน้าที่ควรอธิบายขั้นตอนในการให้บริการ ให้เข้าใจง่าย ควรมีการให้บริการ nokสถานที่ในชุมชนขนาดใหญ่ ๆ ควรให้บริการในวันเสาร์ครึ่งวัน ควรรวมขั้นตอนการให้บริการที่เกี่ยวข้องให้เป็นระบบเดียวกัน ควรเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการให้รวดเร็วมากขึ้น ควรมีการประชาสัมพันธ์สื่อทางสากลทุกวัน ควรมีการให้บริการข้อมูลของหน่วยงานรัฐอื่น ๆ ไว้ด้วย และควรพัฒนาเว็บไซต์ของเทศบาลให้ทันสมัยมากขึ้น

เดชา พิมพ์ปิง (2553 : 41-57) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองบัวสันตุ อำเภอยางสีสูราษ จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า 1. ประชาชนมีความพึงพอใจต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองบัวสันตุ อำเภอยางสีสูราษ จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามรายค่านพนท. พบว่าอยู่ในระดับมากทุกค่าน เรียงจากลำดับค่าเฉลี่ยมากไปน้อย คือ ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ด้านข้อมูลที่ได้รับจากการบริการ ด้านคุณภาพของการ

บริการที่ได้รับ ด้านความสะดวกสบายที่ได้รับ และด้านระยะเวลาในการดำเนินการ

2. ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วน ตำบลหนองบัวสันตุ อำเภออยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามเพศ ระดับการศึกษา และอาชีพไม่มีความแตกต่างกัน 3. ข้อเสนอแนะจากการศึกษา ของประชาชนต่อการให้บริการ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองบัวสันตุ อำเภออยางสีสุราษ จังหวัดมหาสารคาม จำแนก ตามรายด้านดังนี้ 3.1 ด้านความสะดวกสบายที่ได้รับ ควรปรับปรุงดูแลสถานที่บริการ เช่น ห้องน้ำให้สะอาดขึ้น ควรจัดบริเวณสถานขอครดิตสำหรับผู้มาขอใช้บริการ โดยเฉพาะ และควรมี ศาลากลางผ่อนสำหรับผู้มาขอรับบริการ 3.2 ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการ ควรแนะนำให้เจ้าหน้าที่ แต่งกายสุภาพ ควรมีร่างวัลให้กับเจ้าหน้าที่บริการที่ดีประทับใจ ควรส่งเจ้าหน้าที่ไปศึกษาดู งานการบริการที่ดี และควรมีการประเมินผลงานการบริการ ของเจ้าหน้าที่เป็นประจำทุกปี 3.3 ด้านคุณภาพของการให้บริการ ควรมีสื่อประชาสัมพันธ์การให้บริการขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลให้ทันสมัยและเพียงพอ เช่น วารสารเผยแพร่ ควรจัดให้มีคอมพิวเตอร์ไว้บริการ แก่ประชาชน โดยเฉพาะการให้บริการอินเตอร์เน็ตในวันหยุดราชการ 3.4 ด้านระยะเวลาใน การดำเนินการ ควรย่นเวลาการให้บริการให้เร็วมากกว่านี้ 3.5 ด้านข้อมูลที่ได้รับจากการ บริการ ควรให้ข้อมูลที่ตรงกับความต้องการของผู้มารับบริการ และควรจัดให้มีห้องสมุดเพื่อ บริการประชาชน

จิราภรณ์ ศรีสุพรรณ (2554 : 59-83) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจของประชาชนต่อ การให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอท่าม่อ จังหวัดหนองคาย ผลการ ศึกษาพบว่า 1. ความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอท่าม่อ จังหวัดหนองคาย พ布ว่า มีค่าเฉลี่ยโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนก ตามรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมากหนึ่งด้าน คือ ด้านการให้บริการอย่างสม่ำเสมอ และระดับ ปานกลาง 4 ด้าน เรียงลำดับจากมากไปหาน้อย ดังนี้ ด้านการให้บริการอย่างเพียงพอ ด้าน การให้บริการอย่างก้าวหน้า ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง 2. ผลการเปรียบเทียบความ พึงพอใจของประชาชน ต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอท่าม่อ จังหวัด หนองคาย จำแนกออกเป็นลำดับดังนี้ 2.1 ประชาชนที่มีเพศต่างกัน มีความพึงพอใจ ของประชาชนต่อการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอ ท่าม่อ จังหวัด หนองคาย โดยรวมไม่แตกต่าง เมื่อจำแนกตามรายด้านพบว่า ด้านการให้บริการที่ต้องต่อ เวลา/รวดเร็ว ด้านการให้บริการอย่างเพียงพอ มีความพึงพอใจไม่แตกต่างกัน ส่วนด้านการ ให้บริการอย่างสม่ำเสมอภาค ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง และด้านการให้บริการอย่าง

ก้าวหน้า มีความพึงพอใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 2.2 ประชาชนที่มีระดับการศึกษาต่างกัน มีความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการองค์การบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย โดยรวมมีความพึงพอใจแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อจำแนกตามรายด้านพบว่าด้านที่มีความแตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05 5 ด้าน ได้แก่ ด้านการให้บริการอย่างสม่ำเสมอภาค ด้านการให้บริการที่ตรงต่อเวลา/รวดเร็ว ด้านการให้บริการอย่างเพียงพอ ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง และด้านการให้บริการอย่างก้าวหน้า 3. ข้อเสนอแนะความพึงพอใจของประชาชนต่อการให้บริการ องค์การบริหารส่วนตำบลโพนสา อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ดังนี้ ควรจัดให้มีน้ำดื่มไว้บริการผู้มารับบริการ ควรจัดระยะเวลาการให้บริการ แต่ส่วนใหญ่รวดเร็ว ควรเพิ่มป้ายแสดงชุดให้บริการทุกส่วน ควรจัดให้มีการบริการให้เป็นไปตามขั้นตอนของแต่ละงาน และควรเพิ่มประชาสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอเป็นปัจจุบัน

มงคล ลี้มามงคลกุล (2554 : 58-74) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าขอนยาง อำเภอทันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษาพบว่า 1. ความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าขอนยาง อำเภอทันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกตามรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน และอยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน เรียงลำดับค่าจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ด้านการให้บริการรวดเร็วทันเวลา ด้านการให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน ด้านการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ด้านการให้บริการอย่างก้าวหน้า และด้านการให้บริการอย่างเพียงพอ 2. ผลการเปรียบเทียบระดับความพึงพอใจของประชาชนจำแนกตามเพศ อาชีพ และระดับการศึกษาที่มีต่อการให้บริการของสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าขอนยาง อำเภอทันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม พบว่า โดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3. ข้อเสนอแนะของประชาชนที่มีต่อการให้บริการของสำนักทะเบียนท้องถิ่นเทศบาลตำบลท่าขอนยาง อำเภอทันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม มีดังนี้ เจ้าหน้าที่ควรให้ความสำคัญกับผู้มารับบริการเหมือนๆกัน ควรมีบัตรคิวเพื่อสะดวกในการรับบริการ ควรมีเจ้าหน้าที่ประชาสัมพันธ์แนะนำ ควรให้บริการหลัง 16.00 น. เพราะสะดวกกับนักศึกษา ควรเพิ่มพนักงานให้บริการอีกอย่างน้อย 1 คน ควรจัดที่นั่งรอการบริการแยกจากทะเบียนรายภูมิของอำเภอ เจ้าหน้าที่ควรให้บริการในช่วงพักกลางวัน ควรมีสาขาใกล้เทศบาล และควรมีคู่มือการให้บริการ

กิตพิสิษฐ์ โยคสิงห์ (2554 : 75-95) ได้ศึกษาเรื่องความพึงพอใจของประชาชนที่มา  
รับบริการของเทศบาลตำบลสมเด็จ อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาพบว่า 1.  
ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มารับบริการของเทศบาลตำบลสมเด็จ อำเภอสมเด็จ  
จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อจำแนกตามรายค่าน้ำหนึ่งพืชว่า ค่าน้ำค่า  
สถานที่อยู่ในระดับมาก ส่วนค่าน้ำระบบบริการและค่าน้ำคลากรอยู่ในระดับปานกลาง  
ตามลำดับ 2. การเปรียบเทียบความพึงพอใจของประชาชนที่มารับบริการของเทศบาลตำบล  
สมเด็จ อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีเพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพแตกต่างกัน  
พบว่า 2.1 เพศ พนักงานว่าโดยรวมและรายค่าน้ำประปาที่มีเพศต่างกันมีความพึงพอใจไม่  
แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ 2.2 อายุ  
พบว่า โดยรวมและค่าน้ำคลากรที่มีอายุแตกต่างกันมีความพึงพอใจแตกต่างกันอย่างมี  
นัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ส่วนค่าน้ำค่าสถานที่และค่าน  
้ำน้ำยังมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ 2.3 ระดับการศึกษา พนักงานว่า โดยรวมค่าน้ำค่าสถานที่และค่าน้ำระบบ  
บริการมีความพึงพอใจไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่เป็นไป  
ตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ 2.4 อาชีพ พนักงานว่า ประปาที่มีอาชีพต่างกันมีความพึงพอใจไม่แตกต่าง  
กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ 3. ข้อเสนอแนะ  
เกี่ยวกับความพึงพอใจของประชาชนที่มารับบริการจากเทศบาลตำบลสมเด็จ อำเภอสมเด็จ  
จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ ควรเพิ่มจำนวนห้องน้ำ และจัดให้มีที่นั่งรอรับบริการให้เพียงพอ  
เจ้าหน้าที่ควรอุทิศเวลาในการบริการอย่างต่อเนื่อง (กรณีนอกเวลาราชการให้แล้วเสร็จ) ควรให้  
การบริการด้วยความโปร่งใส ตลอดจนการปรับปรุงภูมิทัศน์ภายนอกให้มีความร่มรื่น และ  
ควรกำชับให้เจ้าหน้าที่มีความกระตือรือร้นในการปฏิบัติงานให้มากขึ้น

จากแนวคิดทฤษฎี เกี่ยวกับการให้บริการ ผู้ศึกษาเลือกใช้แนวคิดเรื่องเกี่ยวกับการ  
ให้บริการ จำนวน 4 ค่าน คือ (1) ค่าน้ำค่าสถานที่ (2) ค่าน้ำคลากร (3) ค่าน้ำท่อนและ  
ระยะเวลาในการให้บริการ (4) ค่าน้ำระบบบริการ ซึ่งทั้ง 4 ค่าน เป็นขอบข่ายการให้บริการ  
คล้ายกับการให้บริการขององค์กรบริหารส่วนตำบลเลือกโถก ประกอบกับวิจัยที่เกี่ยวข้อง  
ของ จิตกร ว่องประเสริฐ , ลักษณ์ แสนใจดี และ ของกิตพิสิษฐ์ โยคสิงห์ ที่ใช้เป็นกรอบ  
แนวคิดการให้บริการทั้ง 4 ค่าน เป็นฐานข้อมูลหลักในการศึกษาครั้งนี้