

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

ประเทศไทยประสบปัญหาวิกฤตทางเศรษฐกิจ เป็นผลให้แนวความคิดในการพัฒนาเปลี่ยนแปลงจากการที่เน้นการพัฒนาปัจจัยพื้นฐาน โดยมีรัฐเป็นองค์กรหลักในการพัฒนา ส่งผลให้ประชาชนยึดรัฐเป็นศูนย์กลาง นานัม การพัฒนาที่ยึดประชาชนเป็นศูนย์กลาง โดยมีรัฐเป็นผู้สนับสนุนส่งเสริมให้เกิดข้อการพัฒนาตรงกับวัตถุประสงค์ ของรัฐ และความต้องการของประชาชน แนวความคิดเกี่ยวกับการยึดคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนานี้มานานแล้ว โดยเฉพาะแนวทางการพัฒนา ปรากฏในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 8 (พ.ศ. 2540 - 2544) เป็นครั้งแรก และต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน ซึ่งให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของคน ควบคู่ไปกับการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และโครงสร้างพื้นฐาน หนึ่งให้คนมีความสามารถ มีศักยภาพในการคิด ได้ และทำให้โดยกรรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย ได้ดำเนินการพัฒนาชุมชนตามแนวทางดังกล่าวมาตั้งแต่เริ่มตั้งกรรมการพัฒนาชุมชน เมื่อปี พ.ศ. 2505 จนถึงปัจจุบัน ซึ่งมีการกิจสำคัญในการสนับสนุนนโยบายรัฐบาล ในด้านการพัฒนาคน ด้านการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก/วิสาหกิจชุมชน และส่งเสริมระบบการจัดการทุนของชุมชนและการเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน ด้วยวิธีการส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ การมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อให้ชุมชนมีศักยภาพในการบริหารจัดการสามารถพึ่งตนเองได้โดยในส่วนของการส่งเสริมและพัฒนาทุน กรรมการพัฒนาชุมชนมุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้ประชาชนในชุมชนรวมตัวกันระดมเงินออมเพื่อจัดตั้งกองทุนของชุมชนในรูป "กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต" เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ในด้านเงินทุนประกอบอาชีพหรือใช้จ่ายรายเดือนร้อนจำเป็น โดยการบริหารจัดการของสมาชิกและช่วยเหลือแบ่งปันกันในชุมชน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจัดตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2517 ที่ตำบลลัวมูง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และต่ำบลตะงู อำเภอตะงู จังหวัดสตูล โดย ศ.ดร. ยุวัฒน์ วุฒิเมธิ อธิศิลปินดีกรีการพัฒนาชุมชน ภายใต้ปรัชญา "ใช้หลักการออมทรัพย์เป็นอุปกรณ์ในการพัฒนาคน" เพื่อให้เกิดการพัฒนาคุณธรรม 5 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และความไว้วางใจในหมู่สมาชิก (สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำปาง, 2553: 2)

ปัจจุบันนโยบายของรัฐบาลชุดนายกรัฐมนตรียิ่งลักษณ์ ชินวัตร มีจุดมุ่งหมาย 3 ประการ ประกอบด้วย นำประเทศไทยไปสู่โครงสร้างเศรษฐกิจที่สมดุล มีความเข้มแข็งของเศรษฐกิจภายในประเทศมากขึ้น การนำประเทศไทยสู่สังคมที่มีความปรองดองของส่วนหมู่คณะ และนำประเทศ

ไทยไปสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ในปี 2558 อย่างสมมุติ โดยกำหนดนโยบายเป็น 2 ระยะ กือ ระยะเร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก และระยะการบริหารราชการ 4 ปี ซึ่งนั่งในนโยบาย เร่งด่วนที่จะเริ่มดำเนินการในปีแรก กือ การส่งเสริมให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งเงินทุน โดยเพิ่ม ผู้คนทุกคนหุ้นหมู่บ้านและชุมชนเมืองอีกแห่งละ 1 ล้านบาท จัดตั้งกองทุนพัฒนาบทบาทสตรี วงเงินเฉลี่ยจังหวัดละ 100 ล้านบาท จัดตั้งกองทุนตั้งตัวได้เงิน 1,000 ล้านบาท ต่อสถาบัน อุดหนุนศึกษาที่ร่วมโครงการ จัดสรรงบประมาณเบื้องต้นเอกสารเฉลี่ย 300,000 ,400,000 และ 500,000 บาทตามขนาดหมู่บ้าน ซึ่งรัฐบาลมองแต่เพียงว่าจะสนับสนุนแหล่งทุนเข้าไปในชุมชน แต่ไม่ยอมนองในชุมชนว่ามีแหล่งทุนที่สำคัญอะไรมาก ที่สามารถบูริหารจัดการ ในชุมชนได้ และ ทุนใดบ้างที่เข้าไปในชุมชนแล้วหายไป (หนังสือพิมพ์ข่าวสดออนไลน์, 20 สิงหาคม 2554 : 14)

การพัฒนาคนให้คิด ได้และทำได้ เป็นสิ่งสำคัญ โดยแนวทางการแก้ปัญหาวิกฤตเศรษฐกิจ ของประเทศ จะต้องแก้ปัญหาเศรษฐกิจในระดับครัวเรือนให้ประสบผลสำเร็จก่อนเป็นอันดับแรก โดยการสนับสนุนส่งเสริมให้ประชาชนคิด และแก้ปัญหาของตนเองให้พ้นจากวัฏจักรของความ ยากจน โดยเฉพาะ ปัญหานี้สิน ซึ่งเป็นปัญหาหลักที่เกิดจากภัยนี้ยังลินมาเพื่อตอบสนองความ ต้องการด้านวัตถุ มากกว่าการนำเงินไปประกอบอาชีพ เพราะเงินทุนคือปัจจัยที่ก่อให้เกิดผลผลิต และรายได้ ถ้าใช้จ่ายไม่ถูกหลักก็จะส่งผลต่อ การดำรงชีพของครัวเรือนจะประสบปัญหา ก่อให้เกิด ปัญหางานเศรษฐกิจ ถังคุมของประเทศในที่สุด (สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำปาง, 2553 : 1)

การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในการแก้ไขปัญหาการขาดแคลน เงินทุนนั้น เป็น แนวความคิดตั้งแต่เริ่มมีกระบวนการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์ครั้งแรก เนื่องจากในสมัยก่อนประชาชน ไม่สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุน การกู้เงินจากธนาคารเพื่อนำมาใช้จ่ายในครอบครัวหรือลงทุนในการ ประกอบอาชีพทำได้ยาก มีขั้นตอนที่ยุ่งยากซับซ้อนและมักจะไม่ได้รับการการอนุมัติให้กู้ยืม แต่ใน ปัจจุบันการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของประชาชนรายย่อยมากขึ้น สามารถกู้ยืมเงินทุนมาประกอบ อาชีพได้ แต่เมื่อได้กู้ยืมเงินได้นำเงินไปใช้ในการตอบสนองความต้องการด้านวัตถุ มากกว่าการนำ เงินไปลงทุนประกอบอาชีพ เพราะเข้าใจว่าเงินทุนมีมากขึ้นในพื้นที่ ทำให้การบริหารจัดการเงินทุน ที่ได้มาสร้างปัญหามากกว่าสร้างรายได้ จึงได้ยึดหลักการแนวทางในการพัฒนาคน โดยให้ ประชาชนคิด และแก้ไขปัญหาของตนเอง ซึ่ง ได้รับการยอมรับว่าประสบผลสำเร็จ ในการบริหาร จัดการเงินทุน ให้กับประชาชนได้ กือ การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หรือกิจกรรมอื่น ๆ ที่มีลักษณะเดียวกันกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นวิธีการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินทุนของ ประชาชน โดยประชาชน ซึ่งมีรู้เป็นผู้สนับสนุนทางด้านความรู้และวิธีการ ใช้ทรัพยากรใน หมู่บ้าน/ ตำบล เป็นหลักในการดำเนินการ โดยใช้การรวมตัวของประชาชนในหมู่บ้านสะสมเงิน

ที่จะได้จากการออมอย่างสม่ำเสมอจากรายได้ของตนเองหรือครอบครัวเพื่อใช้เงินทุนที่ได้จากการสะสมร่วมกันเป็นเงินทุนในการประกอบอาชีพของตนเอง และบุคคลอื่นๆ ภายในชุมชน ตลอดจนถึงการใช้จ่ายในครอบครัว(สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดลำปาง2553:2)

สำหรับผู้เฝ้าไร่ จังหวัดหนองคาย ได้แบ่งเขตการปกครองออกเป็น 5 ตำบล 73 หมู่บ้าน ประชากรประกอบอาชีวแหล่งคือการทำนา ทำสวนยางพารา ทำไร่แม่น้ำป่าสักและรับซังหัวไว้ไปซึ่งเป็นอาชีพที่ต้องการเงินทุนเพื่อใช้จ่ายในการประกอบอาชีพ และปัจจุบันในพื้นที่สำหรับผู้เฝ้าไร่มีการจัดเก็บข้อมูลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในพื้นที่ ทั้งหมด 64 กลุ่ม สมาชิกจำนวน 9,359 คน เงินสักจะสะสม จำนวน 37,334,087 บาท การจัดระดับการพัฒนาภัยกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตจากแบบสำรวจข้อมูลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเพื่อประเมินผลการพัฒนาภัยกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของกรมการพัฒนาชุมชน ซึ่งแบบสำรวจ ชุด ใช้สำรวจกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตจำนวน 1 กลุ่ม เป็นข้อมูลเชิงประณีตผลการดำเนินงาน ประกอบด้วยตัวชี้วัดการดำเนินงานจำนวน 4 ด้าน 32 ตัวชี้วัด โดยให้พัฒนาการสอนตาม ข้อมูลนี้กับคณะกรรมการบริหารงานกลุ่ม พร้อมกับตรวจสอบหลักฐานเอกสารต่าง ๆ ประกอบ ซึ่งมีเกณฑ์ การจัดระดับ ดังนี้ ระดับ 3 หมายถึง กลุ่มที่มีผลงานดี เสื่อนไก่คือ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 77 คะแนนขึ้นไป และตัวชี้วัดหลัก ได้ 3 คะแนน จำนวน 8 ตัว ขึ้นไป (ถ้าไม่เป็นไปตามเสื่อนไก่ทั้ง 2 อย่าง เป็นระดับ 2) ระดับ 2 หมายถึง กลุ่มที่มีผลงานพอใช้ เสื่อนไก่คือ ต้องได้คะแนนรวมตั้งแต่ 58-76 คะแนน และตัวชี้วัดหลัก ได้ 3 คะแนน จำนวน 6 ตัว ขึ้นไป (ถ้าไม่เป็นไปตามเสื่อนไก่ทั้ง 2 อย่าง เป็นระดับ 1) ระดับ 1 หมายถึง กลุ่มที่มีผลงานต้องปรับปรุงและพัฒนา เสื่อนไก่คือ ได้คะแนนรวมต่ำกว่า 58 คะแนน ซึ่งผลการประเมินผลการพัฒนาภัยกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตของสำหรับผู้เฝ้าไร่ จำนวน 64 กลุ่ม ปรากฏว่า อยู่ในระดับดี จำนวน 36 กลุ่ม ระดับพอใช้ จำนวน 20 กลุ่ม และ ระดับต้องปรับปรุง จำนวน 8 กลุ่ม และเมื่อดูจากผลการจัดระดับแล้วสามารถพิจารณาได้ว่ามีทั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ และไม่ประสบผลสำเร็จ (สำนักงานพัฒนาชุมชนสำหรับผู้เฝ้าไร่, 2555 : 3 )

ดังนั้นผู้วิจัยในฐานะที่รับผิดชอบงานด้านการพัฒนาทุนชุมชน จึงต้องการศึกษาว่าปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่สามารถบริหารจัดการได้ในระดับดี ในขณะที่มีเงินทุนจากภายนอกเข้ามาสนับสนุนอย่างมาก และยังสามารถดำเนินงานได้ประสบความสำเร็จ เพื่อนำผลการศึกษาไปปรับใช้เป็นแนวทางในการพัฒนาภัยกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีการพัฒนา ระดับต้องปรับปรุง และระดับพอใช้ ให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนและมีส่วนในการพัฒนาชุมชน ในทุกๆ ด้านต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่

### จังหวัดหนองคาย

2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่

### จังหวัดหนองคาย

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการส่งเสริมการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

### ในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย

## สมมติฐานการวิจัย

1. การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคายยังไม่

### ระดับมาก

2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง การมีส่วนร่วม การวางแผนเชิงกลยุทธ์ และการพึงตนเอง มีผลต่อการ ดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย

## ขอบเขตการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้มีขอบเขตการวิจัย ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา ผู้วิจัยได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎีด้านภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง การมีส่วนร่วม การวางแผนเชิงกลยุทธ์ และการพึงตนเอง (สุศิจ กรองทอง, 2553 : 83-86) และการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ครอบคลุม ด้านโครงสร้างและกระบวนการทำงาน ด้านบริหารเงินทุนและทรัพยากร ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน (การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต, 2553 : 69)

2. ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ในการศึกษาวิจัย คือ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย จำนวน 64 กลุ่ม

### 3. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย จำนวน 64 กลุ่ม สมาชิกจำนวน 9,359 คน (สรุปผลการดำเนินงานสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอไฟ้าไร่, 2555 : 2)

3.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย จำนวน 9,359 คน ผู้วัยทำงาน达กกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรหาโดยประมาณ เนร (Yamane, 1973 ; อ้างถึงในรังสรรค์ สิงหาคม 2551 : 70) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 384 คน นำจำนวนขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 384 มาคำนวณหาตัวแทนกลุ่มจาก 64 กลุ่ม ได้กลุ่มละ 6 คน จากนั้นทำการสุ่มตัวแทนกลุ่มด้วยวิธีการสุ่มตัวอย่างแบบง่าย (Simple Random Sampling) ด้วยวิธีการจับสลากโดยทำรายชื่อของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไฟ้าไร่ จังหวัดหนองคาย ใส่ในกล่องแล้วหยิบขึ้นที่ละรายชื่อและบันทึกรายชื่อนั้นไว้เพื่อทุกรายชื่อ ที่เป็นกลุ่มตัวอย่างมีโอกาสลุกเลือก เท่า ๆ กัน จนกระทั่งได้รายชื่อของสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ครบตามจำนวนของกลุ่มตัวอย่าง

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

การศึกษาระยะนี้ใช้ระยะเวลาของการศึกษาระหว่าง วันที่ 12 เดือนมีนาคม ถึง วันที่ 30 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2556

### 5. ขอบเขตด้านตัวแปรการวิจัย

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variable) ประกอบด้วย

5.1.1 ด้านภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง

5.1.2 การมีส่วนร่วม

5.1.3 การวางแผนเชิงกลยุทธ์

5.1.4 การพัฒนาองค์กร

5.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variable) คือ การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ดังนี้ (การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต, 2553 : 69)

5.2.1 ด้านโครงสร้างและกระบวนการทำงาน

5.1.2 ด้านบริหารเงินทุนและทรัพยากร

5.1.3 ด้านการพัฒนาศักยภาพขององค์กร

5.1.4 ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

**1. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมกลุ่มในการดำเนินกิจกรรมออมทรัพย์ เพื่อการผลิต จำกัดไว้ ที่เกิดจากการรวมตัวของประชาชนเพื่อช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการประทัดทรัพย์แล้วนำมาสะสม รวมกันที่จะเด็กที่ละน้อย เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เรียกว่า “เงินสักจะสะสม” เพื่อใช้เป็นทุน ให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืมไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพหรือเพื่อสวัสดิการของตนเองและครอบครัว**

**2. บังจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตหมายถึง สิ่งที่มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดี หรือไม่ดี ของการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ได้แก่**

**2.1 ด้านภาวะผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง หมายถึง กระบวนการที่ผู้นำพยายามเปลี่ยนแปลงผู้ตามให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความไว้วางใจ เกิดความจริงรักภักดีและเชื่อถือในตัวผู้นำ เกิดความคือข้อมูลตาม พยายามแก้ปัญหาในการปฏิบัติ เกิดความมั่นใจในตนเอง มีความรับผิดชอบและยอมอุทิศตนเพื่อองค์กร มีความสามารถในการจูงใจคนให้ทำสิ่งต่าง ๆ ด้วยความเต็มใจ ทำให้ผู้คนรู้สึกอุทิศตนเพื่อองค์กร ให้มีความสามารถในการทำงานให้ดีขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ ต้องสร้างได้แสดงออกถึงความรู้สึกความสามารถ ให้มีโอกาสพัฒนาตนให้ดีขึ้นกว่าที่เป็นอยู่ ต้องสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยายกาศในการทำงานที่อบอุ่น ซึ่งจะส่งผลให้กลุ่มนี้เกิดความรักความผูกพันต่องค์กร และต้องมีความสามารถในการเชิญชวนบุคคลใหม่เข้าร่วม ให้มีความพยายาม เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เพื่อพัฒนาตนของตลอดเวลา และเป็นผู้ที่มีความสามารถ ให้เป็นความจริง**

**2.2 การมีส่วนร่วม หมายถึง สมาชิกในกลุ่มมีส่วนร่วมในการคิดค้นหาปัญหาและสาเหตุวิเคราะห์ปัญหา มีส่วนร่วมในวางแผน โดยมีโอกาสให้สมาชิกได้แสดงความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ วิธีการ แนวทางการดำเนินงาน ระเบียบข้อบังคับ มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานหรือเข้าร่วมบริหารงาน มีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ และติดตาม ประเมินผล**

**2.3 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ หมายถึง เป็นการจัดทำแผนที่เป็นระบบและเป็นกระบวนการที่มีความชัดเจนทุกขั้นตอน มีการวิเคราะห์ศักยภาพ สภาพปัญหา ความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มมีการกำหนดภารกิจ และวัตถุประสงค์ของกลุ่มอย่างชัดเจน กระบวนการการทำงาน มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง มีทิศทางเดี๋ยวกันและมีการบูรณาการการเชื่อมโยงระหว่างแผนกลยุทธ์ และแผนปฏิบัติ มีการนำแผนไปปฏิบัติ ได้จริง มีการวางแผนเพื่อพัฒนากลุ่มสู่การบริหารจัดการที่เกิดผลกำไร และมีแผนการติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานและความสำเร็จของกลุ่ม**

**2.4 การพึงตันของหมายถึงการที่สมาชิกในกลุ่มออมทรัพย์มีจิตสำนึกระหว่างตัว นิยามสามารถในการออมเงิน และการระดมเงินออมจากสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์มีการเพิ่มขึ้นของ**

เงินออมในกู้น มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของตน หรือมีความสามารถในการบริหารจัดการกู้นออม ทรัพย์ให้เกิดประสิทธิภาพ ด้วยความร่วมมือระหว่างสมาชิกและคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบ ร่วมกัน รวมถึงกู้น มีความสามารถในการสร้างเครือข่ายของกู้นออมทรัพย์ทั้งในชุมชนและ ภายนอกชุมชน

**3. การดำเนินงานกู้นออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง กิจกรรมการพัฒนา กู้นออม ทรัพย์เพื่อการผลิต และกิจกรรมของกู้น รวมถึงเครือข่ายกู้นออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทำให้ สามารถเห็นภาพการพัฒนาของกู้น กิจกรรม และเครือข่าย ในด้านต่าง ๆ โดยสรุปการประเมินผล ที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานกู้นออมทรัพย์เพื่อการผลิต ได้แก่**

**3.1 โครงสร้างและกระบวนการทำงาน หมายถึง การทำงานภายใต้กู้นออมทรัพย์ เพื่อการผลิต อย่างเป็นระบบ โดยมี คณะกรรมการ สมาชิก ระเบียบข้อบังคับ ที่ทำการกู้น การ บริหารจัดการ ระบบข้อมูล กระบวนการทำงานในรูปเครือข่าย คณะกรรมการจาก การเลือกตั้งของ สมาชิก มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างชัดเจนและมีความรับผิดชอบต่องบทบาท หน้าที่ คณะกรรมการมีการประชุมกันอย่างสม่ำเสมออย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง รายฎรในหมู่บ้านเป็น สมาชิกกู้นออมทรัพย์เพื่อการผลิตมากกว่าร้อยละ 70 สมาชิกมากกว่า ร้อยละ 75 ส่งเงินสักจะสะสม เป็นประจำทุกเดือน และตรงตามกำหนด สมาชิกที่ถูกจัดให้กู้เงินจากกู้นส่งคืนเงินกู้ตรงตามกำหนดเวลา ร้อยละ 90 ขึ้นไป สมาชิกตั้งแต่ร้อยละ 25 ขึ้นไปเพิ่มวงเงิน สักจะสะสม ระเบียบข้อบังคับของกู้น ถูกกำหนดร่วมกัน โดยผ่านเวทีประชาคมของสมาชิก และมีการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร สมาชิก มีการปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ กู้นออมทรัพย์มีสถานที่ทำการกู้นที่ถาวร กู้น มีการวางแผน การดำเนินงานร่วมกัน สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกู้นทุกขั้นตอน สมาชิกเข้าร่วม การประชุมใหญ่สามัญประจำปีอย่างพร้อมเพรียง มีการจัดทำระบบข้อมูล ได้แก่ ทะเบียนสมาชิก, ทะเบียนครุภัณฑ์ เป็นต้น การเขื่อมโยงเงินทุน/ทรัพยากรกับกู้น/องค์กรอื่น ๆ เขื่อมโยงแหล่งทุน ทั้งภายในและภายนอกชุมชน**

**3.2 การบริหารเงินทุนและทรัพยากร หมายถึง ความมีวินัยทางการบริหารเงินทุน และการควบคุมการเงิน การจัดทำบัญชี เงินสด-รับ-จ่าย งบกำไรขาดทุนและงบดุล ความโปร่งใส ความมีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการเงินทุน มีการจัดทำเอกสารหลักฐานทางการเงินอย่าง ครบถ้วนและเป็นปัจจุบัน มีการจัดทำบัญชีเงินสด รายรับ - รายจ่าย, งบกำไร - ขาดทุน อย่างครบถ้วนและถูกต้อง มีการนำเงินฝากไว้กับสถาบันทางการเงินเป็นประจำทุกเดือน มีการ รายงานสถานะทางการเงินให้กับกรรมการและสมาชิกทราบปีละ 2 ครั้ง ขึ้นไป และติดประกาศ ไว้ในที่ทำการกู้น การบริหารค้านการเงินเป็นไปด้วยความโปร่งใส มีการตรวจสอบบัญชีโดย คณะกรรมการกู้นปีละ 6 ครั้ง ขึ้นไป และเข้มเข้าหน้าที่มาร่วมตรวจสอบค้าบ มีการนำเงินให้**

สมาชิกกู๊ดและนำไปลงทุนหรือดำเนินกิจกรรมเชิงธุรกิจในด้านอื่น ๆ กิจกรรมที่ก่อรุ่มดำเนินงานมีผล  
กำไร

**3.3 การพัฒนาขีดความสามารถขององค์กร หมายถึง การพัฒนาความรู้/ศักยภาพแก่คณะกรรมการ การพัฒนาความรู้/ศักยภาพแก่สมาชิก การพัฒนาขีดความสามารถของกลุ่ม มีการพัฒนาศักยภาพแก่คณะกรรมการ เช่น การเข้ารับการอบรม ดูงานเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินทุน มีการแลกเปลี่ยนแนวคิดหลักการ วิธีการดำเนินงานกับองค์กรภายนอก มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ระหว่างกลุ่ม/กองทุนอื่น ๆ /เครือข่ายอื่น มีการพัฒนาความรู้/ศักยภาพแก่สมาชิก เช่น การจัดฝึกอบรม ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพแก่สมาชิก มีจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ดำเนินการประกอบอาชีพและวิสาหกิจชุมชนให้กับสมาชิกกลุ่ม มีการส่งเสริมการรวมกลุ่มเพื่อ ประกอบอาชีพ เสริม กลุ่มเป็นแกนนำในการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐบาลดำเนินการแก้ไข ปัญหาความยากจน เช่น การส่งเสริมการดำเนินกิจกรรมตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง**

**3.4 ผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน หมายถึง การจัดระบบการบริการและสวัสดิการให้แก่สมาชิกและครอบครัว มีการปันผลกำไรและเงินเดือนให้สมาชิกทุกปี มีการนำเงินปันผลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงาน และการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก มีการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกจำนวน 3 อายุรุ่น ไป เช่น ดูแลการเกิด ดูแลผู้ป่วย ดูแลคนตาย และมีการจัดสวัสดิการแก่ชุมชน ขั้นสวัสดิการให้กับสมาชิกและครอบครัวเรื่องยาจากจังหวัดคู่ด้วยโอกาสในชุมชนอย่างทั่วถึง**

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

ผลการวิจัยครั้งนี้จะเป็นประโยชน์ต่อการนำไปเป็นแนวทางส่งเสริม และสนับสนุนการปฏิบัติงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต ในเขตอำเภอไฟ้าໄ戎 ที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินนำไปปรับใช้ในการทำงาน และนำผลจากการวิจัยไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานของสำนักงานพัฒนาชุมชน อำเภอไฟ้าໄ戎 ในการหาแนวทางสนับสนุนกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตให้มีความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน