

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิจัยตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย

2. สมมติฐานการวิจัย

3. ขอบเขตการวิจัย

4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

6. สรุปผลการวิจัย

7. อภิปรายผล

8. ข้อเสนอแนะ

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาการนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม
- เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม
- เพื่อศึกษาข้อเสนอเกี่ยวกับแนวทางในการนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

#### สมมติฐานการวิจัย

- การนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับมาก
- ปัจจัยทางการเมืองภายใน ปัจจัยทางการเมืองภายนอก และปัจจัยทางการบริหาร มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมากิbalanceมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

## ขอบเขตการวิจัย

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ ได้แก่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัด

นครพนม

2. ประชากร ได้แก่ คณะผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการประเมินและติดตามแผน อปท. ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม จำนวน 1,002 คน

3. กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ คณะผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สมาชิกสภาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พนักงานส่วนท้องถิ่น คณะกรรมการประเมินและติดตามแผน อปท. ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม จำนวน 285 คน

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย เป็นแบบสอบถาม ซึ่งแบ่งเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อคำถามเกี่ยวกับ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งเป็นแบบสอบถามรายการ (Check list)

ตอนที่ 2 ข้อคำถาม ซึ่งสอบถามถึงปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ประกอบด้วย 3 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยทางการเมืองภายใน ปัจจัยทางการเมืองภายนอก และปัจจัยทางการบริหาร เป็นแบบสอบถาม มาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด

ตอนที่ 3 ข้อคำถามเกี่ยวกับแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ระดับ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ประกอบด้วย 6 หลัก ได้แก่ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลักความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ซึ่งเป็นคำแนะนำโดยเปิด ให้ผู้ตอบแบบสอบถามได้แสดงความคิดเห็น

## สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลใช้โปรแกรมสำเร็จรูปคอมพิวเตอร์ สถิติที่ใช้ ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าเฉลี่ย ค่าร้อยละ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยกำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 และหาความสัมพันธ์ ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อ่าย่างของเพียรสัน

## สรุปผลการวิจัย

การวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยจะได้นำเสนอผลการวิจัย ดังนี้

- ผลการวิเคราะห์ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม พนบฯ ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 285 คน จำแนกตามเพศ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 285 คน จำแนกตามเพศ ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย ส่วนกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 285 คน จำแนกตามอายุ ส่วนใหญ่มีอายุ 36 - 45 ปี กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 142 คน กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 142 คน กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 114 คน กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 114 คน กลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 266 คน ทั้งหมดมีข้อความ ปักปักในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น เมื่อเป็นข้อความ จำนวน 285 คน และกลุ่มตัวอย่างที่ตอบแบบสอบถาม จำนวน 285 คน จำแนกตามประเภทขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ส่วนใหญ่เป็นองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น แบบ กองบังคับ จำนวน 266 คน

- การนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัด นครพนม พนบฯ โดยรวมมีการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัด นครพนมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พนบฯ มีการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กร ปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตจังหวัดนครพนมอยู่ในระดับมาก 6 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไป น้อย 3 อันดับ คือ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ด้านหลักความรับผิดชอบ และด้านหลักความคุ้มค่า

- ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนบฯ

- 3.1 ปัจจัยทางการเมืองภายใน มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภินามาใช้ใน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม มีความสัมพันธ์เชิงบวก โดยรวมใน ระดับต่ำมาก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนบฯ ปัจจัยทาง การเมืองภายใน มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ใน เขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม โดยมีความสัมพันธ์เชิงบวกในระดับต่ำมาก 2 ด้าน คือ ด้านหลัก คุณธรรม และด้านนิติธรรม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วนด้านหลักความรับผิดชอบ

หลักความคุ้มค่า หลักความโปร่งใส และหลักการมีส่วนร่วม ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยทางการเมือง ภายใน

3.2 ปัจจัยทางการเมืองภายนอกโดยรวม ไม่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาล มาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พนบว่า ปัจจัยทางการเมืองภายนอกมีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม โดยมีความสัมพันธ์เชิงบวกในระดับต่ำมาก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ด้านหลักนิติธรรม ส่วนด้านหลักคุณธรรม หลักความรับผิดชอบ หลักความคุ้มค่า หลักความโปร่งใส และหลักการมีส่วนร่วม ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยทางการเมืองภายนอก

3.3 ปัจจัยทางการบริหาร โดยรวมมีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม มีความสัมพันธ์เชิงบวก ในระดับต่ำมาก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า มีความสัมพันธ์เชิงบวก ในระดับต่ำมาก อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 4 ด้าน คือ ด้านหลักนิติธรรม ด้านหลัก คุณธรรม ด้านหลักความรับผิดชอบ และด้านหลักความคุ้มค่า ส่วนที่ก้านด้านหลักความโปร่งใส และ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยทางการบริหาร

4. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน เขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม แยกเป็นรายด้าน เรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย

4.1 ด้านหลักความรับผิดชอบ กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ผู้บริหารควรระหนักรู้ถึง หน้าที่ที่มีต่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น การเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติงาน และควรทราบใน ความคิดเห็นที่แตกต่าง

4.2 ด้านหลักการมีส่วนร่วม กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า เจ้าหน้าที่ควรร่วงเก็บ ทำงานอย่างเป็นทีม ควรเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ได้แสดงความคิดเห็น และควร้มีการสำรวจความ คิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับการทำงานของเจ้าหน้าที่

4.3 ด้านหลักคุณธรรม กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ผู้บริหารควรมีจริยธรรม การพัฒนาควรมีการกระจายอย่างทั่วถึง และเจ้าหน้าที่ของรัฐควรทำงานอย่างมีคุณธรรม

4.4 ด้านหลักนิติธรรม กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนมี ส่วนร่วมในกิจกรรมของ อปท. และเจ้าหน้าที่ควรทราบถึงสิทธิหน้าที่ของตนเอง และผู้บริหาร ควรยอมรับและเข้าใจในระเบียบและปฏิบัติตาม

4.5 ด้านหลักความโปร่งใส กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า ควรมีการประชาสัมพันธ์ ข่าวสารให้ทุกคนในท้องถิ่นทราบ ควรมีอินเทอร์เน็ตประจำตำบล และควรการทำงานของหน่วยงาน ต้องโปร่งใส

4.6 ด้านหลักการมีส่วนร่วม กลุ่มตัวอย่างมีข้อเสนอแนะว่า เจ้าหน้าที่ควรร่วมกัน ทำงานอย่างเป็นทีม ควรเนิ่น โอกาสให้เจ้าหน้าที่ได้แสดงความคิดเห็น และการมีการสำรวจ ความคิดเห็นของประชาชนเกี่ยวกับการทำงานของเจ้าหน้าที่

## อภิปรายผล

ผลจากการวิจัย ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผล ดังนี้

**สมมติฐานที่ 1 การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับมาก**

ผลจากการวิจัย พบว่า การนำหลักธรรมาภิบาลในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม อยู่ในระดับมาก ทั้ง 6 ด้าน ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจ เป็นเพราะว่า

1. หลักนิติธรรม การปกครองภายใต้กฎหมายมิใช่จำกัดใจหรืออำนาจของตัวบุคคล สามารถปักป้องคนดีและลงโทษคนไม่ดีได้ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ด้านนิติธรรม อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการ ตรวจสอบเรื่องร้องเรียนต่างๆ เพื่อป้องกันไม่ให้มีการกระทำผิดกฎหมายหรือกหนุนออกหน้าที่ ประชาชน การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่ดำเนินถึงความถูกต้องชอบธรรมตามกฎหมาย มีการ เปลี่ยนแปลงแก้ไขกฎหมาย ระบุข้อบัญญัติต่างๆ ให้ทันสมัยสอดคล้องกับความต้องการของ ประชาชน/ชุมชน ชาวบ้านเข้าใจ เคราะห์ และปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ของตน สอดคล้องกับ ความหมายของหลักนิติธรรมของ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) ที่ได้กำหนดไว้ ในการตรากรุ่นมาตรฐานดูถูกต้องและเป็นธรรมการกำหนดคติกาและการปฏิบัติตามกฎหมายคติกาที่ตกลงไว้ อย่างเคร่งครัด โดยคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพ ความยุติธรรม

2. หลักความคุณธรรม เป็นการยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม มีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริต การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ด้านนิติธรรม อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการ ผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการประพฤติปฏิบัติตามที่ถูกต้อง มีความซื่อสัตย์สุจริต ไม่คำนึงถึงผลประโยชน์ส่วนตนและพวกพ้อง ผู้บริหารได้รับการเลือกตั้งมาอย่างสุจริต ไม่มีการซื้อ เสียง และไม่มีการร้องเรียนใดๆ การปฏิบัติหน้าที่ของเจ้าหน้าที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไป อย่างซื่อสัตย์สุจริต องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการฝึกอบรมส่งเสริมจริยธรรมให้กับผู้บริหารและ เจ้าหน้าที่ สอดคล้องกับ ความหมาย หลักคุณธรรมของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน

(ก.พ.) คือ การยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม การส่งเสริม สนับสนุนให้ประชาชนพัฒนาตนเองไปพร้อมกัน เพื่อให้คนไทยมีความซื่อสัตย์ จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริตเป็นนิสัยประจำตัว และในระดับองค์กร หมายถึง เจ้าหน้าที่ของรัฐจะต้องปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ ให้ความยุติธรรมกับประชาชนอย่างเท่าเทียมกันรวมทั้งจัดระบบงานที่ตอบสนองความต้องการของประชาชน และปฏิบัติตามข้อบังคับว่าด้วยจรรยาบรรณข้าราชการคือ มีจรรยาบรรณต่อตนเอง ต่อหน่วยงาน ต่อผู้ร่วมงาน ต่อประชาชนและสังคม

3. หลักความรับผิดชอบ เป็นการตระหนักรูปแบบของบ้านเมืองและกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหาและความกล้าที่จะยอมรับผลจากการกระทำการของตน การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ด้านหลักความรับผิดชอบ อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ มีการจัดการแก้ไขพฤติกรรมการทำงานที่มีปัญหา ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่มีความถูกต้องและความถี่ในการตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างเต็มที่เต็มความสามารถ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการวางแผนรับเรื่องราวร้องทุกข์ ปัญหาต่างๆ และแจ้งผลอย่างเป็นระบบ สอดคล้องกับ ความหมาย หลักความรับผิดชอบ ของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) หมายถึง การตระหนักรูปแบบของบ้านเมืองและกระตือรือร้นในการแก้ไขปัญหา ตลอดจนเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่าง และความกล้าที่จะยอมรับผลจากการกระทำการของตน ในระดับองค์กร มี การกำหนด โครงสร้างและระบบการใช้อำนาจรัฐใหม่ มีการกระจายอำนาจการตัดสินใจลงสู่ระดับล่าง เพื่อให้ความรับผิดชอบในทุกระดับมี ความชัดเจน และมีรายงานประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานที่มีตัวชี้วัดความสำเร็จรองรับให้ประชาชนรับผิดชอบ

4. หลักความคุ้มค่า เป็นการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ด้านหลักความคุ้มค่า อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก ผู้บริหารทำงานเต็มที่เต็มความสามารถ ความสามารถ มีการนำข้อมูลพร่อง ข้อเสนอแนะของประชาชนมาปรับปรุงแก้ไข องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดำเนินการต่างๆ อย่างรวดเร็ว มีการจัดทำโครงการต่างๆ และใช้จ่ายเงินงบประมาณที่ตรง กับความต้องการของประชาชน/ชุมชน มีการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินและบัญชี และรายงานผลการตรวจสอบ สอดคล้องกับ ความหมายหลักความคุ้มค่าของ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) หมายถึง การบริหารจัดการ และใช้ทรัพยากรที่มีจำนวนจำกัดเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม โดยการรณรงค์ให้คนไทยมีความประยัคต์ใช้ของอย่าง คุ้มค่า สร้างสรรค์สินค้า และบริการที่มีคุณภาพสามารถแพร่出去ได้ในเวทีโลก และรักษาพื้นที่ ทรัพยากรธรรมชาติให้สมบูรณ์ยั่งยืน และในระดับองค์กร หมายถึง ผู้บริหารต้องทบทวนงานใน

ความรับผิดชอบทั้งหมด เพื่อพิจารณาถ่ายโอนงานที่ ภาคธุรกิจ เอกชน หรือภาคประชาชน ทำได้ และ มีประสิทธิภาพ สูงกว่าอุดไป เลือกนำเทคโนโลยีใหม่นำใช้ และพัฒนาความสามารถเจ้าหน้าที่ของ รัฐอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

5. หลักความโปร่งใส เป็นกระบวนการการทำงาน ที่มีความเปิดเผยตรง ไปตรงมาข้อมูลต่างๆ ตรวจสอบได้ตรงกับความเป็นจริงของข้อมูลนั้นๆ ได้ การนำหลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ด้านหลักความหลักความโปร่งใส อยู่ใน ระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก องค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นมีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้าถึง ข้อมูลข่าวสาร ได้สะดวกจากตื้อต่างๆ เช่น สื่อสื่อพิมพ์ หนังสือพิมพ์ อินเทอร์เน็ต วิทยุ โทรทัศน์ วิทยุ โทรกระจายข่าว มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนเข้ารับฟังการประชุมสภาพัฒนาท้องถิ่นทุกครั้ง โดยผ่านสื่อต่างๆ มีการ แจ้งข้อมูลการทำสัญญาหรือการว่าจ้าง และกำหนดวันเวลาที่จะตรวจรับงานจ้างเหมาก่อสร้างให้ ประชาชนรับทราบ มีการเปิดเผยให้ประชาชนรับรู้เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง โดยผ่านประกาศหมู่บ้าน สองคล้องกับความหมายหลักความโปร่งใสของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) หมายถึง การสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันของคนในชาติ โดยปรับปรุงกลไกการทำงานของ องค์กร ทุกวิธีการ ให้มีความโปร่งใส มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์อย่างตรงไปตรงมา ด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย ประชาชนเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ได้สะดวกและมีกระบวนการให้ประชาชน ตรวจสอบความถูกต้องชัดเจน ในระดับองค์กร หมายถึง ประชาชนรู้ขั้นตอนที่จะติดต่องาน และ สามารถตรวจสอบการทำงานได้และภายในองค์กรต้องมีความโปร่งใสในการตัดสินใจ การบริหารงาน เกิน คน มีการสื่อสารที่คีย์ภายในด้วย

6. หลักการมีส่วนร่วม เป็นการที่เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามายืนทบทวนและ อิทธิพลในการคิด ตัดสินใจ ปฏิบัติ และติดตามผล ในการที่มีผลกระทบต่อวิธีชีวิตของคนการ นำ หลักธรรมาภินามาใช้ในองค์กรประกอบส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนราธิวาส ด้าน หลักการมีส่วนร่วม อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมรับฟัง การประชุมสภาพัฒนาท้องถิ่น เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล เปิดโอกาสให้ประชาชนติดตามตรวจสอบแผนงานหรือโครงการต่างๆ และการให้จ่ายงบประมาณ ของ อปท. ว่าถูกต้องโปร่งใสและเกิดประโยชน์ มีการคัดเลือกผู้แทนประชาชนเข้าเป็นคณะกรรมการ พัฒนาท้องถิ่น คณะกรรมการติดตามประเมินผล สองคล้องกับผลการศึกษาของ บรรจิด อนุวช. (2543 : 116-121) ศึกษาเรื่อง การมีส่วนร่วมและความรู้ความเข้าใจ ของประชาชนเกี่ยวกับหน้าที่ของ องค์กรบริหารส่วนตำบล กรณีอำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลการศึกษาพบว่า ประชาชน เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลในทุกกรรมการ สองคล้องกับความหมาย หลักการมีส่วนร่วมของสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (ก.พ.) หมายถึง เปิดโอกาสให้ ประชาชนมีส่วนรับรู้และเสนอ ความคิดเห็นในการตัดสินใจปัญหาสำคัญของประเทศไทยไม่ว่าด้วยการ

แสดงความคิดเห็น การได้ส่วนราชการและประชาชนพิจารณ์ และการแสดงประชามติหรืออื่นๆ ในระดับองค์กร หมายถึง การวางแผนการรับฟังความคิดเห็น และการรับเรื่องราวร้องทุกข์ที่จะให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วม และขณะเดียวกัน ภายในองค์กรเองจะต้องสนับสนุนการมีส่วนร่วมในการบริหารงานภายใต้ด้วย

### **สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยทางการเมืองภายใน ปัจจัยทางการเมืองภายนอก ปัจจัยทางการบริหารมีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่นในเขตอุบลฯ เนื่อง จังหวัดอุบลฯ**

ผลการวิจัย พบร่วม ปัจจัยทางการเมืองภายในและปัจจัยทางการบริหาร มีความสัมพันธ์ในทางบวก ( $p < 0.05$ ) กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น แต่ไม่มี ความสัมพันธ์กับปัจจัยทางการเมืองภายนอก ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ว่าทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า อำนาจที่มากจากหน้าที่ โดยผู้บริหารใช้อ้างอิงว่าทำเป็นต้องกระทำและเป็นสิ่งที่ชอบด้วยกฎหมาย โดยอำนาจดังกล่าวข้างต้นเกิดจากความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน และการใช้อำนาจดังกล่าว ส่งผล ต่อการให้ความดีความชอบแก่ผู้ได้บังคับบัญชาดังนั้น ผู้บริหารจึงพยายามรักษาอำนาจของตนไว้ นอกจากนั้น ทรัพยากรที่จำกัด การจำกัดข้อมูลข่าวสาร และนโยบายที่ไม่ชัดเจนคุณเครื่อง เป็นอีก สาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดการเมืองในองค์การ ส่วนการเล่นการเมืองในองค์การ แต่ละคนจะมีพฤติกรรม แตกต่างกัน โดยการเจรจาต่อรองเป็นวิธีการที่แพร่หลายมากที่สุด เมื่อจากทำให้แต่ละฝ่ายได้ ผลประโยชน์คือสิ่งกัน ส่วนพฤติกรรมอื่นๆ ที่พบในการศึกษา เช่น การประชุมนอกรอบ การข้าม สายการบังคับบัญชา การสร้างความชอบธรรมและความเชี่ยวชาญ สองคลัสเตอร์ คุณภาพ ประสิทธิภาพ (2550 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การศึกษาเบรียบเทียบการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหาร (2550 : บทคัดย่อ) ศึกษาเรื่อง การศึกษาเบรียบเทียบการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหาร ส่วนตัวบลจังหวัดอุบลฯ ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยทางการเมืองและทางการบริหารที่ส่งผลต่อ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ พบร่วม ปัจจัยทางการเมืองทั้งภายใน และ การนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ พบร่วม ปัจจัยทางการเมืองภายนอก ได้แก่ ภายนอก เป็นปัจจัยหลักที่ส่งผลต่อการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ โดยปัจจัยการเมืองภายนอก ได้แก่ ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างฝ่ายข้าราชการ ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างฝ่ายข้าราชการ ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างฝ่ายนิติบัญญัติกับฝ่ายบริหาร ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างฝ่ายข้าราชการ การเมืองกับข้าราชการประจำและปัจจัยการเมืองภายนอก ได้แก่ ความสัมพันธ์ที่ดีกับข้าราชการ ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ องค์กรอื่นๆ ส่วนกลางและส่วนภูมิภาคความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ อื่นๆ และความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง ประชาชน ความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ อื่นๆ และความสัมพันธ์ที่ดีระหว่าง นักการเมืองระดับท้องถิ่นและระดับชาติ ส่วนปัจจัยทางการบริหาร ได้แก่ โครงสร้างระบบงาน ทรัพยากรทางการบริหาร ได้แก่ บุคลากร และงบประมาณ เป็นปัจจัยรองที่ส่งผลต่อการนำหลัก ธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรบริหารส่วนตัวบลฯ นอกจากนี้ปัจจัยอื่นๆ ที่ส่งผลต่อการนำหลัก ธรรมาภิบาลมาใช้ คือ เกณฑ์การประเมินและรางวัลตอบแทน

## ข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กร ปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พบประเด็นหมายประเด็นที่เป็นประโยชน์ ต่อการนำไปใช้ ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ผลการวิจัยจากวัดอุปражะงค์ข้อที่ 1 เพื่อศึกษาการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ใน องค์กรปัจจุบันส่วนท้องถิ่น ในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พบว่า มีจุดด้อย ได้แก่ ด้านหลัก นิติธรรมซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การดำเนินงานของเจ้าหน้าที่มีความเป็นอิสระ ไม่อยู่ภายใต้ อิทธิพลของผู้มีอำนาจ ( $\bar{X} = 3.64$ ) ด้านหลักคุณธรรมซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ เจ้าหน้าที่ อปท. เป็นผู้ที่มีความประพฤติและปฏิบัติตามที่ถูกต้องดึงงาม ( $\bar{X} = 3.54$ ) ด้านหลักความรับผิดชอบซึ่งมี เป็นผู้ที่มีความประพฤติและปฏิบัติตามที่ถูกต้องดึงงาม ( $\bar{X} = 3.61$ ) ด้านหลักความคุ้มค่าซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ อปท. มีความรับผิดชอบต่อผลการบริหาร และการตัดสินใจของตน ( $\bar{X} = 3.61$ ) ด้านหลักความคุ้มค่าซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ อปท. มีการใช้จ่ายเงินในการดำเนินการ ต่างๆ อย่างประหยัด คุ้มค่า ไม่ฟุ่มเฟือย ( $\bar{X} = 3.52$ ) ด้านหลักความโปร่งใสซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ อปท. มีการประเมินความพึงพอใจของประชาชนในการให้บริการของหน่วยงานต่างๆ ( $\bar{X} = 3.70$ ) ด้านหลักการมีส่วนร่วมซึ่งมีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ อปท. ได้เปิดโอกาสให้ ประชาชนร่วมกันคิด ร่วมกันวางแผน และร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหา ( $\bar{X} = 3.67$ ) ดังนั้นควรจะ ดำเนินการ ดังนี้

#### 1.1.1 ควรจัดการอบรมให้ความรู้เรื่องระเบียบการบริหารงานขององค์กรของ

ส่วนท้องถิ่นกับผู้ที่เกี่ยวข้อง

#### 1.1.2 ควรจัดกิจกรรมอบรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมแก่เจ้าหน้าที่ ให้มีคุณธรรม

มากขึ้น

#### 1.1.3 ควรจัดอบรมผู้บริหารให้มีความเข้าใจในระเบียบ กฎหมายเกี่ยวกับหน้าที่ และ

ความรับผิดชอบในการบริหารงาน

#### 1.1.4 อปท. ประชุมรีฟเจ ให้เจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบในการใช้จ่ายเงินในการ

ดำเนินการต่างๆ อย่างประหยัด คุ้มค่า ไม่ฟุ่มเฟือย

#### 1.1.5 อปท. ควรให้หน่วยงานอื่น ทำการประเมินความพึงพอใจของประชาชนใน

การให้บริการของหน่วยงาน

#### 1.1.6 ควรจัดเวทีประชาชนเข้าเพื่อนำปัญหาที่เกิดขึ้นในพื้นที่ ให้ประชาชนร่วมกัน

คิด ร่วมกันวางแผน และร่วมกันดำเนินการแก้ไขปัญหา

1.2 ผลการวิจัยจากวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนฯว่า

ปัจจัยทางการเมืองภายใน ปัจจัยทางการบริหาร โดยรวมมีความสัมพันธ์เชิงบวก กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมืองจังหวัดนครพนม ส่วนปัจจัยทางการเมืองภายนอก โดยรวมไม่มีความสัมพันธ์กับการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ.05 ดังนั้นควรดำเนินการ ดังนี้

1.2.1 พนักงานเจ้าหน้าที่ควรออกพบปะและทำความเข้าใจกับประชาชนในพื้นที่ ให้มากยิ่งขึ้น เช่น การร่วมทำประชามติบ้าน การร่วมงานประเพล็ต่างๆ ในชุมชน

1.2.2 ประชาชนในพื้นที่ควรมีความเข้าใจเกี่ยวกับการทำงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น

1.2.3 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งควรทำงานร่วมกันอย่างบูรณาการ

1.2.4 นักการเมืองในเขตพื้นที่ทั้งการเมืองท้องถิ่นและนักการเมืองส่วนกลาง ควรให้การสนับสนุนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.2.5 ข้าราชการประจำในหน่วยงานส่วนภูมิภาคควรให้การสนับสนุนการ ดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

1.3 ผลการวิจัยจากวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 ข้อเสนอแนะการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ใน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนฯประเด็นที่ควรดำเนินการ ดังนี้

1.3.1 ด้านหลักนิติธรรม เจ้าหน้าที่ควรหนักถึงสิทธิหน้าที่ของตนเอง ควรเปิด โอกาสให้ผู้บริหารยอมรับและเข้าใจในระเบียบและปฏิบัติตาม

1.3.2 ด้านหลักคุณธรรม การพัฒนาการมีการกระจายให้ทั่วถึง

1.3.3 ด้านหลักความรับผิดชอบ ผู้บริหารควรเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติตน

1.3.4 ด้านหลักความคุ้มค่า เจ้าหน้าที่ควรได้รับการอบรมเพิ่มพูนความรู้

อย่างสม่ำเสมอ

1.3.5 ด้านหลักความโปร่งใส อยากรู้มีอินเทอร์เน็ตประจำตำบล

1.3.6 ด้านหลักการมีส่วนร่วม ควรเปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ได้แสดงความคิดเห็น

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ในการวิจัยครั้งต่อไปควรศึกษาการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดอื่น

2.2 ควรมีการศึกษาวิจัยและพัฒนาตัวชี้วัดธรรมาภิบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอยู่ตลอดเวลา โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในแต่ละช่วงเวลาเพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนาธรรมาภิบาลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรของประชาชนสามารถแก้ไขปัญหาของประชาชนระดับราบทุกต่อไป



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY