

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 5 (2550 : 21) แนวนโยบายพื้นฐานแห่งรัฐในมาตรา 49 ได้บัญญัติว่า บุคคลย่อมมีสิทธิเสนอ กันในการรับ การศึกษาไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย ผู้ยากไร้ ผู้พิการหรืออุปพลภาพ หรือผู้อยู่ในสภาพฯ ยากลำบาก ต้องได้รับสิทธิเสนอภาค การสนับสนุนจากรัฐเพื่อให้ได้รับการศึกษา โดยทั้งเที่ยงกับบุคคลอื่นการจัดการศึกษาอบรม ขององค์กรวิชาชีพหรือเอกชน การศึกษาทางเดือกของประชาชน การเรียนรู้ด้วยตนเอง และ การเรียนรู้ตลอดชีวิต ย่อม ให้รับการคุ้มครองและส่งเสริมที่เหมาะสมจากรัฐและมาตรา 50 บุคคลย่อมมีสิทธิ์ในการทำงานวิชาการ การศึกษาอบรม การเรียนการสอน การวิจัย และการเผยแพร่ งานวิจัยตามหลักวิชาการย่อม ได้รับความคุ้มครองหงั้น ไม่ขัดต่อหน้าที่ของพลเมืองหรือ ศีลธรรมอันดีของประชาชน แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) ได้กล่าวถึงเหตุผลและแนวทางการจัดการศึกษาเพื่อพัฒนาคนอย่างรอบด้านและสมดุล เพื่อเป็นหลักฐานของการพัฒนาสร้างสังคมไทยให้เป็นสังคมคุณธรรมภูมิปัญญาและการเรียนรู้ และพัฒนาสภาพแวดล้อมของสังคมเพื่อเป็นฐานในการพัฒนาคนและการสร้างสังคมเพื่อเป็น ฐานในการพัฒนาคนและการสร้างสังคมคุณธรรม ภูมิปัญญาและการเรียนรู้ ทั้งนี้การศึกษานี้เป็น กลไกการพัฒนาคนให้เกิดคุณธรรมนำความรู้ สามารถพัฒนา ศันติวิธี ตามวิถีประชาธิปไตย มี ความภาคภูมิใจในความเป็นมนุษย์และความเป็นคน ไทยในพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงที่ เน้นคนเป็นศูนย์กลางการพัฒนา มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักประมาณ มีเหตุผล มีภูมิคุ้มกันต่อ การเปลี่ยนแปลงในกระแสโลกวิถี มีทักษะในการดำเนินชีวิตและการประกอบอาชีพ เกิดการสร้างสังคมภูมิปัญญา รักษาและพัฒนาทรัพยากรูปแบบปัญญา การรักษาภัณฑ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การเรียนรู้ตลอดชีวิต และการสร้างสังคมเศรษฐกิจฐานความรู้ นำไปสู่ความสามารถในการดำเนินชีวิตอย่างมีคุณภาพ ศักยภาพ และความสามารถในการแข่งขัน ในปัจจุบันนี้ จึงเห็นว่ากระแสการเปลี่ยนแปลงหลักของโลกที่เป็นทั้งโอกาส และ กับภัยคุกคามต่อการพัฒนาประเทศชาติ โดยเฉพาะระบบทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมโลกที่

มีการเปลี่ยนแปลงที่สลับซับซ้อนและเข้ม อย่างกันมากขึ้น จึงความเจริญก้าวหน้าด้าน เทคโนโลยีและสารสนเทศต่างๆ ที่แผ่ขยายเข้ามาอย่างรวดเร็ว และเข้ามายืนหนาทในวิถีชีวิต ของคนอย่าง怏怏ไม่ออกร ซึ่งนับวันที่จะทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่วนการศึกษาซึ่งถือว่าเป็น กลไกที่สำคัญที่สุดที่จะพัฒนาสังคม ให้เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้และสังคมที่เข้มแข็ง ดังนั้นจึง จำเป็นต้องพัฒนาเยาวชนของชาติให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถให้ทันต่อสถานการณ์ที่ เปเปลี่ยนแปลง ตลอดจนการแข่งขันในระดับเวทีโลก ซึ่งประเทศไทยเป็นอีกประเทศหนึ่งที่ ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวนี้ จึงเกิดประเด็นที่น่าสนใจที่ว่าในสภาวะเช่นนี้ สังคมไทยควรจะมีการปรับตัว จากการเปลี่ยนแปลงนี้อย่างไร เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างมี คุณภาพ และสามารถเข้าชนะวิฤติการณ์ต่างๆ ที่กำลังแผ่ขยายเข้ามา

ปัจจุบันสังคมไทยเข้าสู่ยุคแห่งการพัฒนานวัตกรรมและเทคโนโลยี ทำให้สังคมมี การเปลี่ยนแปลงทุกด้านทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม มีความเจริญก้าวหน้า ทางด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและข้อมูลข่าวสารอย่างรวดเร็ว มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ใน ชีวิตประจำวันมากยิ่งขึ้น ทำให้มีการแข่งขันในเชิงเศรษฐกิจของโลกทวีความรุนแรงมากขึ้น สังคมโลกสามารถติดต่อ แลกเปลี่ยนข่าวสารข้อมูลตลอดจนแนวคิด และประสบการณ์ซึ่งกัน และกันได้โดยสะดวกและรวดเร็ว ที่เรียกวันว่าเป็นยุคโลกภารกิจ ในการเปลี่ยนแปลงและ การพัฒนาของโลก ได้สร้างผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดปัญหา ทางอากาศ น้ำเป็นพิม ปัญหาอาชญากรรม ปัญหายาเสพติด รวมทั้งปัญหาด้านสังคมอีกนั้นฯ ที่ตามมา ซึ่งมีผลกระทบต่อวิถีชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทย สภาพสังคมและวัฒนธรรมไทย อีกด้วย นอกจากนี้ยังมีผลกระทบต่อการจัดการศึกษาของสังคม เพราะว่า การศึกษาเป็น เครื่องมือพัฒนาความเป็นมนุษย์ให้กับทุกคน อีกทั้งยังมีความสำคัญต่อการพัฒนารัฐบาล มนุษย์ ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของโลกดังกล่าว จึงมีผลกระทบต่อการจัดการศึกษา ทั้งด้าน ปรัชญา นโยบาย หลักสูตร แหล่งวิทยาการ ความรู้ สื่อการเรียนการสอน ผู้เรียน ผู้สอน ผู้บริหาร ตลอดจนการบริหารจัดการศึกษาของไทยด้วย (คงปัญญา สุทธิปัญญาภูต. 2541 : 1)

ในการบริหารงานของทุกองค์กร ให้มีประสิทธิภาพ และประสบผลสำเร็จตาม วัตถุประสงค์ ผู้นำต้องใช้ความรู้ ความสามารถ และภาวะผู้นำ ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม ผู้นำจึง ต้องเตรียมความพร้อมให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลกที่รวดเร็วและฉับพลัน ได้ว่า ภาวะผู้นำ เป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งต่อการบริหาร ในการปฏิบัติงานได้ด้วยความมีความต้องการให้ผล การปฏิบัติงานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ผู้บริหารจำเป็นต้องมีความเชี่ยวชาญในสิ่งนั้น นั้นคือการมีทักษะในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของตนเอง ในทำงานของเดียวกับที่ผู้นำหรือ

ผู้บริหารที่ดีมีความสามารถในการบริหารงาน จำเป็นต้องมีทักษะในการนำพาองค์กร ไปสู่ เป้าหมายให้ประสบผลสำเร็จ การเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร จำเป็นต้องอาศัยเทคโนโลยี สารสนเทศ กับงานบริหารทรัพยากรมนุษย์ซึ่งถือเป็นเครื่องมือในการบริหารสมัยใหม่ การเพิ่ม ศักยภาพในการบริหารงานประจำ และเพิ่มนบทบาทในการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจให้แก่ ผู้บริหารระดับสูง ดังนั้นวิธีการที่จะเปลี่ยนแปลงไปสู่เป้าหมายดังกล่าว คือ การทำให้การกิจ หัตถકของงานบริหารทรัพยากรมนุษย์เปลี่ยนแปลงไปตามแนวคิดใหม่ ซึ่งอาจต้องเปลี่ยนกระบวน ความคิดแบบเดิม ต้องพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง เป็นรูปแบบใหม่ งานในเชิงของการใช้กลยุทธ์ เพื่อพัฒนาองค์การตามระบบงานอนาคต โดยใช้เครื่องมือสมัยใหม่นำบริหารคนและองค์การ กระบวนการบริหารจัดการเป็นบุทธิวิธีเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร อันประกอบไปด้วย ขั้นตอนคือ 1) การวางแผน จุดเริ่มต้นของความสำเร็จที่ดีของธุรกิจคือการวางแผนที่เหมาะสม ให้ผลได้จริง ยึดหลัก มีประสิทธิผล และทรงประสิทธิภาพ 2) การจัดการองค์การ ธุรกิจที่มี การจัดองค์การที่ดีสามารถชูให้ผู้บริหารและพนักงานให้มองเห็นความสำคัญของความสำเร็จ ขององค์กร 3) การเป็นผู้นำ เป็นการใช้อิทธิพลเพื่อชูให้พนักงานให้ปฏิบัติงานและนำไปสู่ ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ระบุไว้ และ 4) การควบคุมดูแล การใช้ทรัพยากรต่างๆ ขององค์กร ถือว่าเป็นกระบวนการตรวจสอบ หรือติดตามผลและประเมินการปฏิบัติงานในกิจกรรมต่างๆ ของพนักงาน เพื่อรักษาให้องค์กรดำเนินไปในทิศทางสู่เป้าหมายอย่างถูกต้องตามวัตถุประสงค์ หลักขององค์กร (ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. 2542 : 22-24)

การจัดโครงสร้างการบริหารและการปักครองคณะสงฆ์ในปัจจุบันเป็นไปตาม พระราชบัญญัติคณะสงฆ์ พ.ศ. 2505 การตราพระราชบัญญัตินี้มีเกิดจากความต้องการของ รัฐบาลที่มุ่งปรับเปลี่ยนรูปแบบการปักครองคณะสงฆ์ให้สอดคล้องกับนโยบายการปักครอง ประเทศไทย ด้วยเหตุผลดังกล่าว คณะรัฐมนตรีจึงได้ลงมติแต่งตั้งคณะกรรมการยกร่าง พระราชบัญญัติคณะสงฆ์ฉบับใหม่ขึ้นใน พ.ศ. 2503 เมื่อคณะกรรมการทำงานสำเร็จ รัฐบาลจึง ได้ตราพระราชบัญญัติคณะสงฆ์ พ.ศ. 2505 โดยคำแนะนำและยินยอมของสภาร่างรัฐธรรมนูญ ในฐานะรัฐสภา เหตุผลในการประกาศใช้พระราชบัญญัตินี้คือ โดยที่การจัดค่านิโนกิจการ คณะสงฆ์ มิใช่เป็นกิจการอันแบ่งแยกอันขาดค่านิโนกิจการด้วยวัตถุประสงค์เพื่อการต่อสู้คุลลอกอันอาจ เช่นที่ เป็นอยู่ตามกฎหมายในปัจจุบัน และโดยระบบเช่นว่านี้เป็นผลบั่นทอนประสิทธิภาพ แห่งการค่านิโนกิจการจึงสมควรแก้ไขปรับปรุงเสียใหม่ ให้สมเด็จพระสังฆราช องค์สกุลมหา สังฆปริญญา ทรงบัญชาการคณะสงฆ์ทางมหาเถรสมาคมตามอำนาจกฎหมายและพระธรรม วินัย ทั้งนี้เพื่อความเจริญรุ่งเรืองแห่งพระพุทธศาสนา

การบริหารงานคณะสงซึ่งจังหวัดหนองคายนั้นอยู่ภายใต้การปกครองการบริหารของมหาเถรสมาคมเหมือนทุกจังหวัดทั่วประเทศการบริหารงานคณะสงซึ่งอำเภอท่านบ่อจังหวัดหนองคาย ก็เป็นการบริหารตามพระราชบัญญัติ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของมหาเถรสมาคมโดยการกระจายอำนาจให้คณะสงซึ่งได้ช่วยดูแลความเรียบร้อยของหมู่คณะหรือถ้าหากจะมีปัญหาในหมู่คณะก็จะเข้ามาประชุมปรึกษาเพื่อหารือแนวทางแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นการบริหารนั้นจะเห็นได้ว่าหน้าที่หรืองานที่รับผิดชอบไม่ได้ตอกย้ำที่เจ้าคณะอำเภอแต่ผู้เดียวหากแต่พระสงฆ์ระดับปักธงชัยจะต้องทำหน้าที่ตามงานที่ได้รับมอบหมาย และจากการประชุมคณะสงซึ่งระดับผู้ปกครองคณะสงซึ่งได้รับแต่งตั้งให้มีหน้าที่ในการบริหารงานคณะสงซึ่งอำเภอท่านบ่อ จังหวัดหนองคายจะต้องทำหน้าที่ตามงานที่ได้รับมอบหมาย และจากการประชุมคณะสงซึ่งระดับผู้ปกครองคณะสงซึ่งได้รับแต่งตั้งให้มีหน้าที่ในการบริหารงานคณะสงซึ่งด้านการศึกษา ปัญหาด้านการวางแผน และปัญหาด้านวัดกับชุมชน (ดำเนินงานเดখานุการเจ้าคณะอำเภอท่านบ่อ. 2554 : 20) อย่างไรก็ตาม หากพิจารณาประเดิมดังกล่าวและทำการสังเคราะห์เข้ากับกรอบแนวทางการบริหารของศิริวรรตน์ เสรีรัตน์ และคณะ (2542 : 22) สามารถจำแนกได้ 4 ประเดิม ดังนี้ การวางแผน การจัดองค์การ การเป็นผู้นำ และควบคุมดูแล

ด้วยเหตุผลดังกล่าวข้างต้น จึงควรให้มีการศึกษาการบริหารงานของคณะสงซึ่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการบริหารงาน เนื่องจาก การบริหารการจัดการในองค์กรของสงฆ์ ซึ่งมีอำนาจในการตัดสินใจดำเนินการบริหารจัดการในทุกๆ ด้านร่วมกับคณะพระสงฆ์ระดับปักธงชัย ในภาพรวมจะก่อให้เกิดความหลอกหลอนในทางปฏิบัติเป็นอย่างมากแม้ว่าจะมีข้อกำหนดให้ดำเนินตามนโยบายหรือพระราชบัญญัติคณะสงซึ่งเดียวกัน การวิจัยครั้งนี้จึงทำให้ได้แนวทางการบริหารจัดการ และแนวทางการดำเนินงานบริหารจัดการ องค์กรสงฆ์เพื่อมีประสิทธิภาพตามยุคตามสมัยมากยิ่งขึ้น

ดังนั้นผู้วิจัยในฐานะเดখานุการรองเจ้าคณะอำเภอ ซึ่งเป็นพระสงฆ์อยู่ในพื้นที่จังหวัดหนองคายว่ามีมากน้อยเพียงใด มีข้อเสนอแนะใดๆ บ้าง อันจะก่อให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนา ปรับปรุง ส่งเสริมการบริหารจัดการของคณะสงซึ่งให้มีประสิทธิภาพสูงมากยิ่งขึ้นต่อไปในอนาคต

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการบริหารงานของคณะสังฆ์ในเขตปักครองอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพระสงฆ์สำหรับท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย
2. เพื่อเปรียบเทียบการบริหารงานคณะสังฆ์ในอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย จำแนกตามพื้นที่ ภูมิศาสตร์ ทางชุมชน ตำแหน่งทางการบริหาร และสมณศักดิ์
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานของคณะสังฆ์ในเขตปักครอง อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย

## สมมติฐานการวิจัย

1. การบริหารงานของคณะสังฆ์ในเขตปักครองอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพระสงฆ์สำหรับท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย อยู่ในระดับปานกลาง
2. การบริหารงานของคณะสังฆ์ในเขตอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของคณะสังฆ์ จำแนกตามพื้นที่ ภูมิศาสตร์ ทางชุมชน ตำแหน่งทางการบริหาร และสมณศักดิ์ มีความแตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

- 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง**
- ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้
- 1.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษาระดับปริญญาตรี คือ พระสงฆ์ระดับปักครอง ได้แก่ เจ้าอาวาสวัด ผู้ดำรงตำแหน่งทางการบริหารในระดับเจ้าอาวาส เจ้าคณะตำบล เลขาธุการ และเจ้าคณะสำหรับ ในเขตอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย จำนวนทั้งสิ้น 123 รูป (สำนักงาน เลขาธุการเจ้าคณะสำหรับ 2554 : 5)
  - 1.2 กลุ่มตัวอย่าง คือ พระสงฆ์ระดับปักครอง ระดับเจ้าอาวาส เจ้าคณะตำบล เจ้าคณะสำหรับและเลขาธุการ ในเขตอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย จำนวนทั้งสิ้น 93 รูป ได้มามาโดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้สูตรของ ยามานะ (Yamane. 1973 : 727) และการสุ่ม อย่างง่ายด้วยวิธีการจับสลาก

## 2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้กำหนดตัวแปร ดังนี้

2.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่ คุณลักษณะส่วนบุคคลที่แตกต่างกันของพระสงฆ์ระดับปักทองในเขตอำเภอท่าบ่อ อันประกอบด้วย พระยา วุฒิการศึกษาทางธรรม ตำแหน่งทางการบริหาร และสมณศักดิ์

2.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ การบริหารงานของคณะสงฆ์ โดยอาศัยแนวคิดของศรีวรวน เสรีรัตน์ และคณะ (2542 : 22) จำแนกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

- 2.2.1 การวางแผน
- 2.2.2 การขัดองค์การ
- 2.2.3 การเป็นผู้นำ
- 2.2.4 การควบคุมดูแล

## 3. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการวิจัยตั้งแต่เดือน มกราคม ถึง เดือนเมษายน พ.ศ. 2554

### นิยามศัพท์เฉพาะ

ความคิดเห็น หมายถึง ความคิดเห็นของพระสงฆ์ระดับปักทองที่มีต่อการบริหารงานคณะสงฆ์ อำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย

คณะสงฆ์ หมายถึง บรรดาพระภิกษุที่ได้รับบรรพชาอุปสมบทจากพระอุปัชฌาย์ในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง คณะสงฆ์ในเขตปักทองอำเภอท่าบ่อ จังหวัดหนองคาย

พระยา หมายถึง ระยะเวลาที่อุปสมบท โดยนับ 1 ฤดูฝน 3 เดือน เป็น 1 พระยา (ต้องปฏิบัติงานเข้าและออกพระยาด้วยจึงจะได้พระยา) แบ่งเป็นไม่ถึง 10 พระยา เรียกว่า พระนวกะ (พระผู้บัวชื่ใหม่) พระที่มีพระยาคลาดๆ 10-19 พระยา เรียกว่า พระเถระ (พระที่มีพระยามาก) และ 20 พระยาขึ้นไปเรียกว่า พระมหาเถระ (พระที่มั่นคงในพระพุทธศาสนา)

วุฒิการศึกษาทางธรรม หมายถึง คุณวุฒิที่สามารถสอบไล่ได้ นักธรรม จำแนกได้ 3 ชั้น ได้แก่ ชั้นตรี ชั้นโท และชั้นเอก

ดำเนินการบริหาร หมายถึง ลำดับขั้นในการปักครองทางคณะสงม์โดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ 1) เจ้าอาวาส หรือรองเจ้าอาวาส 2) เจ้าคณะตໍบล/ເລຂານຸກາຣ ແລະ 3) เจ้าคณະອໍາເກອ/ຮອງເຈົ້າຄະອໍາເກອ/ ເລຂານຸກາຣ

ສມຜັກດີ່ หมายถึง ຍຄທີພຣະນາກຍິຕຣີທຽງແຕ່ຕັ້ງໄຫ້ ໂດຍແບ່ງເປັນ 3 ກຸ່ມ ໄດ້ແກ່ 1) ໄນມີສມຜັກດີ່ หมายถึง ພຣະກິນຸ່ຮຣມດາ 2) ພຣະຄຽງສັງຫຼວງບັດຮັ້ນຕຣີ ທີ່ເຊື້ນໄທ หมายถึง ພຣະກິນຸ່ຜູ້ໄດ້ຮັບແຕ່ຕັ້ງທີ່ເລື່ອນເປັນເຈົ້າວາສົວຄຣາຍງົງຮັ້ນຕຣີ ເຈົ້າວາສົວຄຣາຍງົງຮັ້ນໄທ ທີ່ເຊື້ນໄທ ທີ່ເຈົ້າຄະຕໍບລັ້ນຕຣີ ເຈົ້າຄະຕໍບລັ້ນໄທ 3) ພຣະຄຽງສັງຫຼວງບັດຮັ້ນເອກ ທີ່ເຊື້ນພິເຄຍ หมายถึง ພຣະກິນຸ່ຜູ້ໄດ້ຮັບແຕ່ຕັ້ງ ທີ່ເລື່ອນເປັນ ເຈົ້າວາສົວຄຣາຍງົງຮັ້ນເອກ ແລະເຈົ້າຄະຕໍບລັ້ນເອກ ເຈົ້າຄະຕໍບລັ້ນພິເຄຍ ເຈົ້າຄະອໍາເກອ ເຈົ້າຄະອໍາເກອຂັ້ນເອກ ເຈົ້າຄະອໍານຳກອຂັ້ນພິເຄຍ.

ພຣະສງມ໌ຮະດັບປົກໂຄຮອງ หมายถึง ເຈົ້າວາສທີ່ພຣະສງມ໌ທີ່ທໍານັ້ນທີ່ໃນດຳແນ່ງ ບຣິຫາຣຕັ້ງແຕ່ເຈົ້າຄະອໍາເກອ ຮອງເຈົ້າຄະອໍາເກອ ເຈົ້າຄະຕໍບລັ້ນ ເຈົ້າວາສແລະເລຂານຸກາຣ ໃນເບຕ ອໍາເກອທ່ານິ່ງ ຈັງຫວັດຫນອງຄາຍ

ການບົກຄົນຄະນະສົງມ໌ หมายถึง ການກະທຳໃຫ້ການກົດຕ່າງໆອອງຄະນະສົງມ໌ສໍາເລົງ ອຸດ່ວງໄປດ້ວຍຄວາມມີປະສິທິພາວແລະປະສິທິພິລຸ່ມື່ງມີອູ້ດ້ວຍກັນ 4 ປະກາຣ ສື່ວນ ການຈັດອົງກົດການ ການນຳ ແລະການກວບຖຸມຕຸກແດກ

**1. ດ້ວຍການວາງແພນ ມາຍດີ່ ການວາງແນວທາງທີ່ກຳນົດວິທີການທຳມານ**  
ລ່ວງໜັ້ນ ປະກອບດ້ວຍ ການປະຖຸມ ເພື່ອກຳນົດຄົນ ໂຍບາຍວາງແພນກຳນົດວັດຖຸປະສົງ ເປົ້າມາຍ  
ຂຶ້ນຕອນການປົງປັດຈິງນາວັດ ມີການວາງແພນຈັດຫາແລະພັດທະນາບຸຄລາກາຣທີ່ເໝາະສົມໃນການພັດທະນາວັດ/  
ຫຸ້ມຫຸ້ມ ມີການວາງແພນຈັດຫານບປະມາລທີ່ເໝາະສົມໃນການພັດທະນາວັດ/ຫຸ້ມຫຸ້ມ ມີການວາງແພນຈັດຫາ  
ວັດສຸດອູປກຣົນໃນການພັດທະນາວັດ/ຫຸ້ມຫຸ້ມ ມີການວາງແພນການບົກຄົນຈັດການກວບຖຸມຕຸກແດກໃດ້ຍ່າງ  
ເປົ້ານະບັບ

**2. ດ້ວຍການຈັດອົງກົດການ ມາຍດີ່ ການກຳນົດໂຄຮົງສ້າງການບົກຄົນ**  
ປະກອບດ້ວຍ ການຈັດອົງກົດການໃຫ້ອົງກົດການຮູ້ຈັດຕັ້ງຢືນວັດສຸດອູປກຣົນ ສື່ວນແລະເທັກໂນໂລຢີ ທີ່ເໝາະສົມ  
ແກ່ບຸຄລາກາຍໃນວັດ/ຫຸ້ມຫຸ້ມ ມີການຈັດອົງກົດການປະມາລໃຫ້ເໝາະສົມພື້ນພອດຕ່ການພັດທະນາວັດ/ຫຸ້ມຫຸ້ມ ມີການຈັດການ  
ກວບຖຸມຕຸກແດກໃຫ້ເໝາະສົມໂດຍມີການອົບໜາຍງານແລະຜູ້ຮັບຜິດຂອບອ່າຍ່າຊັດເຈນ ມີການຮ່ວມມື້ກັນ  
ກັບໜາວໜ້າໃນການບົກຄົນວັດ

**3. ດ້ວຍການເປັນຜູ້ນໍາ ມາຍດີ່ ການເປັນຜູ້ນໍາໃນການບົກຄົນທີ່ກຳນົດວິທີການ**  
ກົດກົນຕ່າງໆ ປະກອບດ້ວຍ ວ່າມ ຮ່ວມກັບຫຸ້ມຫຸ້ມຈັດກົດກົນສ້າງການກວບຖຸມຕຸກແດກ ໃຫ້ກັບ

บุคลากรภายในวัด จัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรม/จัดทางบูรณะภายในวัด/ชุมชน โดยให้ทุกชุมชนมีส่วนร่วม ร่วมกับชุมชนขัดศักดิ์สิทธิ์ต่างๆ ใน การจัดกิจกรรมส่งเสริมการ เรียนรู้ที่หลากหลาย ฝึกปฏิบัติภายในวัด/ชุมชน จัดกิจกรรมสรุปผลการบริหารจัดการของกลุ่ม ต่างๆ ภายในวัดโดยให้ทุกชุมชนมีส่วนร่วม มีความคิดเห็นในการบริหารงานของวัดและชุมชน

#### **4. ด้านการควบคุมดูแล หมายถึง การกำกับหรือควบคุมให้เป็นไปตาม**

วัตถุประสงค์ของพระสงฆ์ ประกอบด้วย การประเมินผลค่านิยมตามบุคลากรตามสภาพที่แท้จริง มีการประเมินการใช้จ่ายงบประมาณตามสภาพความเป็นจริง มีการประเมินการบริหารจัดการ เปรียบเทียบกับเป้าหมาย มีการประเมินผลค่านิยมอุปกรณ์ การจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายให้ ถูกต้องเหมาะสมกับแผนงาน โครงการที่วางไว้ มีการกำกับติดตามการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

1. สามารถนำไปใช้เป็นข้อสารสนเทศในการแก้ไข ปรับปรุง ส่งเสริมนโยบาย และแนวทางในการบริหารงานคณะกรรมการให้เกิดผลเป็นรูปธรรม มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตลอดจนเผยแพร่ศาสตรธรรมสูจิต ใจของพุทธศาสนาให้อย่างกว้างขวาง ก่อให้เกิดประโยชน์ อย่างสูงยิ่ง และเป็นคุณบุคคลในการพัฒนาการบริหารจัดการองค์การของพระสงฆ์ระดับ ปักธงชัยทุกระดับชั้น

2. ได้ข้อสารสนเทศเชิงนโยบาย การวางแผน การพัฒนาองค์การ การปฏิบัติงาน ของคณะกรรมการไทยในอนาคต แก่นหากระสามารถผู้เป็นองค์กรปักธงชัยทุกด้าน เพื่อพัฒนาคุณภาพ ของการบริหารจัดการคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น