



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล
ในจังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อทราบ ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ของกลุ่มข้าราชการการเมือง และพนักงานส่วนตำบล อันจะเป็นประโยชน์ทางการศึกษา และเป็นแนวทางในการแก้ไขความขัดแย้งในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ต่อไป

2. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 4 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามลักษณะของแบบสอบถามเป็นแบบสำรวจรายการ (Checklist) ประกอบด้วย กลุ่มตำแหน่งข้าราชการการเมือง และกลุ่มพนักงานส่วนตำบล

ตอนที่ 2 แบบสอบถามปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ตัวเลือก

ตอนที่ 3 แบบสอบถามระดับอิทธิพลความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating scale) 5 ตัวเลือก

ตอนที่ 4 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับแนวทางการป้องกันและแก้ไขความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

3. กรุณาตอบแบบสอบถามให้ครบทุกข้อ คำตอบทุกคำตอบ ข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยจะเก็บไว้เป็นความลับที่สุด ผู้วิจัยจะนำคำตอบของท่านมาวิเคราะห์ทางสถิติเพื่อการวิจัยโดยภาพรวมเท่านั้น

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าแบบสอบถามฉบับนี้จะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบคำถามด้วยดี และขอขอบพระคุณล่วงหน้ามา ณ โอกาสนี้

นางสาววิไลวรรณ พรหมมากุล

นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน () หรือข้อความที่ตรงกับความจริง หรือความคิดเห็นของท่านมากที่สุด หรือเติมข้อความในช่องว่างให้ได้ความสมบูรณ์

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. เพศ

() ชาย () หญิง

2. อายุราชการ

() น้อยกว่า 4 ปี () 4 ปีขึ้นไป

3. วุฒิการศึกษา

() ต่ำกว่าปริญญาตรี
() ปริญญาตรีขึ้นไป

4. ตำแหน่ง

- () นายกองค้การบริหารส่วนตำบล
() รองนายกองค้การบริหารส่วนตำบล
() เลขานุการนายกองค้การบริหารส่วนตำบล
() ปลัดกองค้การบริหารส่วนตำบล
() หัวหน้าส่วนการคลัง
() หัวหน้าส่วนโยธา
() พนักงาน อบต. ตำแหน่งอื่นๆ

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามระดับปัจจัยที่มี ผลต่อความขัดแย้ง ระหว่างข้าราชการ
การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

โปรดทำเครื่องหมาย \checkmark ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่าน เพียง
ข้อเดียวโดยพิจารณาตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

มากที่สุด = ท่านเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสาเหตุของความขัดแย้งในระดับมากที่สุด

มาก = ท่านเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสาเหตุของความขัดแย้งในระดับมาก

ปานกลาง = ท่านเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสาเหตุของความขัดแย้งในระดับปานกลาง

น้อย = ท่านเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสาเหตุของความขัดแย้งในระดับน้อย

น้อยที่สุด = ท่านเห็นว่าประเด็นนี้เป็นสาเหตุของความขัดแย้งในระดับน้อยที่สุด

ลำดับ ที่	ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการ การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม					
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
	ข้อมูล (Data)					
1	การจัดเก็บข้อมูลสำคัญ ๆ เพื่อการบริหารงาน					
2	การรับข้อมูลข่าวสารจากสื่อต่าง ๆ ที่ไม่เท่ากัน					
3	ความคลาดเคลื่อนผิดพลาดของข้อมูลข่าวสาร ที่ ได้รับ					
4	การตีความข้อมูลข่าวสารที่ได้รับไปคนละ ทิศทาง					
5	ความบกพร่องของการสื่อสาร กันระหว่างส่วน งาน และคณะผู้บริหาร					
6	การปกปิดข้อมูลของแต่ละส่วนงาน					
7	การรายงานข้อมูลที่ไม่ทันกาล					

ลำดับ ที่	ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการ การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม					
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1	ผลประโยชน์ (Interest Conflict) การจัดสรรผลประโยชน์ที่ไม่เท่าเทียมกัน เช่น ฝ่ายหนึ่งได้รับประโยชน์มากกว่าอีกฝ่ายหนึ่ง เป็นต้น					
2	การจัดขวางผลประโยชน์ซึ่งกันและกัน เช่น การไม่อนุมัติงบประมาณ หรือไม่แต่งตั้งให้ ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น					
3	การบริหารงาน ที่มีการฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ					
4	การใช้อำนาจ จากตำแหน่งหน้าที่เพื่อหา ผลประโยชน์ให้กับตน และพวกพ้อง เช่น การ หาผู้รับจ้าง					
5	การต่อรองผลประโยชน์ เช่น การเลื่อนระดับ, การอนุมัติงบประมาณ					
6	การสร้างกลุ่ม หรือตั้งทีมเพื่อรักษาผลประโยชน์					
7	การให้ความสำคัญกับงาน โครงสร้างมากกว่า งานพัฒนาบุคลากร					
8	การสร้างการยอมรับตนเองจากการดำเนินการ โครงการต่าง ๆ โดยสื่อสารแก่ประชาชนฝ่าย เดียว					
9	การสรรหาพนักงานจ้างตามความพอใจของ ตนเอง					

ลำดับ ที่	ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการ การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม					
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1	โครงสร้าง (Structural Conflict) การกำหนดบทบาท หน้าที่ อำนาจรับผิดชอบ ของผู้บริหาร					
2	การมีเป้าหมายที่แตกต่างกัน เช่น นักการเมืองมี เป้าหมายเพื่อตอบสนองความต้องการของ ประชาชน ส่วนพนักงานส่วนตำบล มีเป้าหมาย ต้องปฏิบัติงานตามกรอบที่กฎหมายกำหนด					
3	การให้ความสำคัญที่ต่างกัน เช่น นักการเมือง มุ่งเน้นสร้างฐานเสียงสนับสนุน ส่วนพนักงาน มุ่งเน้นการกระจายการพัฒนาให้ทั่วถึง					
4	การชี้มูลความผิดจากการดำเนินงานที่มีการ ควบคุมจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงาน ตรวจเงินแผ่นดิน					
5	การตรวจสอบพบความผิดพลาดในการ ดำเนินงานจากหน่วยงานจากจังหวัด					
6	การแบ่งสายการบังคับบัญชาที่ไม่สอดคล้องกัน ระหว่างนักการเมือง กับข้าราชการ					
7	อำนาจบังคับบัญชา ที่ไม่สอดคล้องกับแนวทาง ปฏิบัติ โดย ให้ปลัด อบต. มีอำนาจบังคับบัญชา พนักงานส่วนตำบล แต่ก็ให้นายกมีอำนาจสูงสุด					
8	การตัดสินใจหลายคน เช่น ปลัด ว่าอย่างหนึ่ง นายกว่าอีกอย่าง					
9	การก้าวก่ายอำนาจหน้าที่ของกันและกัน					

ลำดับ ที่	ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการ การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม					
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1	ความสัมพันธ์ (Relationship Conflict) บุคคลในองค์กรมีบุคลิกนิสัยส่วนตัวที่สเนคติ ที่แตกต่างกัน					
2	การใช้เทคนิคการบริหารงานที่แตกต่างกัน					
3	อคติในการทำงานจากบุคลิกภาพแต่ละบุคคล เช่น ประวัติส่วนตัว ความคุ้นเคยผู้บริหารกลุ่ม คู่แข่ง					
4	ขาดการสื่อสารระหว่างนักการเมือง กับ พนักงานส่วนตำบล ในการสร้างความเข้าใจใน การทำงาน					
5	การไม่ให้เกิดรติกัน การระแวงไม่ไว้วางใจไม่ เคารพซึ่งกันและกัน					
6	กำหนดนโยบายกับแผนงาน ในการปฏิบัติงาน ไม่สอดคล้องกัน					
7	การสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหาร กับ พนักงานส่วนตำบลเป็น ไปในแนวตั้ง					
8	การขาดการประชุม ทำความเข้าใจในการ ดำเนินงาน อปต.					
9	การขาดการดำเนินกิจกรรมสร้างความสัมพันธ์ ในองค์กร					

ลำดับ ที่	ปัจจัยที่มีผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการ การเมืองกับพนักงานส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม					
		มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
1	ค่านิยม (Value Conflict) นักการเมือง กับพนักงานส่วนตำบลมีแนวคิด วิสัยทัศน์ ในการทำงานที่แตกต่างกัน					
2	นักการเมือง กับพนักงานส่วนตำบลมีเป้าหมาย ในการดำเนินงานที่สวนทางกัน					
3	ความคาดหวังจากการทำงาน ที่แตกต่าง เช่น นักการเมืองต้องการความเร็วในการปฏิบัติงาน ส่วนพนักงานฯ ต้องการความรัดกุมเพื่อป้องกัน ความผิดพลาด					
4	การปฏิบัติงานที่ขาดการศึกษาระเบียบกฎหมาย ใหม่ๆ เช่น ยังคงใช้การปฏิบัติเดิม ที่ปฏิบัติสืบ กันมา เป็นประเพณี วัฒนธรรม					
5	ความขัดแย้งจากภูมิหลัง ประวัติการทำงาน ที่ แตกต่างกัน					
6	ระดับการศึกษา ที่แตกต่างกัน ทำให้ความคิดใน การบริหารงานต่างกัน โดยมองกันคนละมุม					
7	ค่านิยมในการปฏิบัติราชการตามหลักธรรมาภิ- บาลที่แตกต่างกัน					
8	การชี้ระเบียบข้อกฎหมาย มากกว่าเป้าหมาย องค์กร					

ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วน
ตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับ
ความคิดเห็นของท่าน เพียงข้อเดียว

1. ท่านเห็นว่าความขัดแย้งที่เกิดขึ้นระหว่างข้าราชการการเมือง(นายกองค์การ
บริหารส่วนตำบล,รองนายกฯ,เลขานุการนายกฯ) กับ พนักงานส่วนตำบล (ปลัดองค์การ
บริหารส่วนตำบล,หัวหน้าส่วนการคลัง,หัวหน้าส่วนโยธา,พนักงานส่วนตำบลตำแหน่งอื่นๆ)
ในองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านเป็นอย่างไร

- (.....) ไม่มีความขัดแย้ง
- (.....) มีความขัดแย้งบ้างเล็กน้อยไม่รุนแรง
- (.....) มีความขัดแย้งมาก
- (.....) มีความขัดแย้งรุนแรงพอสมควร
- (.....) มีความขัดแย้งมากจนทำงานลำบาก



ภาคผนวก ข

ค่าความเชื่อมั่นและค่าอำนาจการจำแนกของเครื่องมือวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHARAKHAM UNIVERSITY

ค่าความเชื่อมั่นและค่าอำนาจการจำแนกของเครื่องมือวิจัย

RELIABILITY ANALYSIS - SCALE (ALPHA)

Item-total Statistics

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
A1	133.6250	1064.7532	.5214	.9747
A2	133.5750	1059.2763	.6522	.9743
A3	133.7750	1044.8968	.7417	.9740
A4	133.6500	1045.0538	.6727	.9742
A5	133.4750	1035.4865	.7514	.9740
A6	133.1750	1049.8917	.6312	.9744
A7	133.7000	1051.1897	.7328	.9741
B1	133.3250	1022.5840	.8098	.9737
B2	133.5500	1025.0744	.8349	.9736
B3	133.6250	1027.4199	.7924	.9738
B4	133.5000	1028.8718	.7748	.9739
B5	133.6250	1028.4968	.7910	.9738
B6	133.7500	1046.1410	.6891	.9742
B7	133.7000	1060.5744	.5705	.9745
B8	133.8750	1068.8814	.5349	.9746
B9	133.6500	1052.0282	.6733	.9742
C1	133.5750	1075.3788	.4840	.9748
C2	133.5000	1059.4872	.6576	.9743
C3	133.5750	1057.9942	.6539	.9743
C4	134.0500	1068.1000	.3772	.9753
C5	134.1750	1066.0968	.5162	.9747
C6	133.8250	1063.0712	.6179	.9744

C7	133.5000	1069.8974	.5351	.9746
C8	133.4750	1043.4353	.7420	.9740
C9	133.8500	1045.3615	.7413	.9740
D1	133.4000	1041.9897	.7157	.9741
D2	133.5000	1053.5385	.6457	.9743
D3	133.5500	1038.9718	.7656	.9739
D4	133.7250	1057.9481	.7692	.9741
D5	133.7500	1039.2692	.8323	.9737
D6	133.9500	1056.5103	.7255	.9741
D7	133.7000	1053.1897	.7013	.9741
D8	133.8250	1047.0712	.6675	.9743
D9	133.8750	1049.1378	.6166	.9745
E1	133.5500	1032.7667	.8329	.9736
E2	133.6500	1045.3103	.7233	.9741
E3	133.4500	1042.7154	.7826	.9739
E4	133.4000	1048.1949	.7928	.9739
E5	133.6500	1049.9769	.7037	.9741
E6	133.6750	1052.2250	.6598	.9743
E7	133.6000	1056.7590	.6596	.9743
E8	133.7500	1064.9103	.5146	.9747
แปรตามY	134.6000	1053.3744	.6451	.9743

Reliability Coefficients

N of Cases = 40.0

N of Items = 43

Alpha = .9748



ภาคผนวก ก

การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	1	1	0	2	0.67
2	1	1	1	3	1
3	1	1	1	3	1
4	1	1	1	3	1
5	1	1	1	3	1
6	1	0	1	2	0.67
7	1	1	1	3	1
8	1	1	1	3	1
9	1	1	1	3	1
10	1	1	0	2	0.67
11	1	1	1	3	1
12	1	1	1	3	1
13	1	1	1	3	1
14	1	1	1	3	1
15	0	1	1	2	0.67
16	1	1	1	3	1
17	1	1	0	2	0.67
18	1	1	1	3	1
19	1	1	1	3	1
20	1	1	0	2	0.67
21	0	1	1	2	0.67
22	1	1	1	3	1
23	1	0	1	2	0.67

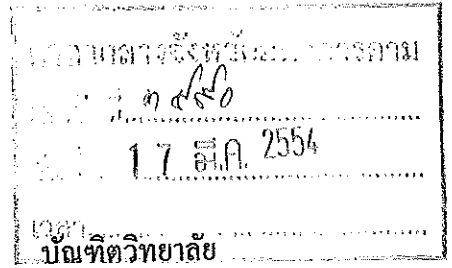
การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม(ต่อ)

คำถาม ข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวม ค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
24	1	1	1	3	1
25	1	1	1	3	1
26	1	1	1	3	1
27	1	1	1	3	1
28	1	1	1	3	1
29	1	1	1	3	1
30	1	1	1	3	1
31	0	1	1	2	0.67
32	0	1	1	2	0.67
33	0	1	1	2	0.67
34	1	1	1	3	1
35	1	1	1	3	1
36	1	1	1	3	1
37	0	1	1	2	0.67
38	1	1	0	2	0.67
39	1	1	1	3	1
40	1	1	1	3	1
41	1	1	0	2	0.67
42	1	1	1	3	1
43	1	1	1	3	1



ภาคผนวก ง
หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ ๐๓๘๑

๔ มีนาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย
เรียน ผู้อำนวยการศูนย์ฯ/มหาสารคาม.

ด้วยนางสาววิโรวรรณ พรมากุล รหัสประจำตัว ๕๒๐๒๓๓๔๖๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง คือ ข้าราชการพลเรือน พนักงานส่วนตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)
รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



4181
 ๒๕๖๔

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ ๐๓๘๑

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๔ มีนาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการองค์การบริหารส่วนตำบล

ด้วยนางสาววิโรวรรณ พรมากุล รหัสประจำตัว ๕๒๐๒๓๓๔๖๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง คือ ข้าราชการพลเรือน พนักงานส่วนตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรวรรณ)

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๓๘

ที่ ศท ๐๕๔๐.๐๑/ว ๐๓๗๕



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๔ มีนาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ว่าที่ ร.ต.สมศักดิ์ พรหมเตือ

ด้วยนางสาววิไลวรรณ พรมากุล รหัสประจำตัว ๕๒๐๒๓๓๔๖๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สถิติ การวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรณ)

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๐๓๗๕



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๔ มีนาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณอุศล ศรีสารคาม

ด้วยนางสาววิไลวรรณ พรมากุล รหัสประจำตัว ๕๒๐๒๓๓๔๖๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๐๓๓๕



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๔ มีนาคม ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณสมชาย วงศ์เพชรศรี

ด้วยนางสาววิไลวรรณ พรมากุล รหัสประจำตัว ๕๒๐๒๓๓๔๖๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัจจัยที่ส่งผลต่อความขัดแย้งระหว่างข้าราชการการเมืองกับพนักงานส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรณ)

รักษาการในตำแหน่งคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๔๓๘