



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก
เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แบบสอบถามเพื่อการศึกษา

เรื่อง ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย

ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้นเพื่อประโยชน์ในการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2. คำตอบทุกคำตอบ ข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้ศึกษาถือเป็นความลับ
3. ขอความกรุณาให้ตอบคำถามทุกข้อ
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะความต้องการเกี่ยวกับภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย

5. ผลที่ได้จากแบบสอบถามนี้ จะเป็นข้อมูลเสนอประกอบการพิจารณาภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ให้มีประสิทธิภาพต่อไป

ผู้ศึกษาหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านด้วยดี ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

นายบรรยง เกตุพันธ์

นักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับสถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดขีดเครื่องหมาย / ในช่อง () ให้ตรงกับความเป็นจริง

1. เพศ

() ชาย () หญิง

2. อายุ

() 18-28 ปี () 29-39 ปี

() 40 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษา

() ระดับประถมศึกษา

() ระดับมัธยมศึกษา

() ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพหรือเทียบเท่า

() ระดับประกาศนียบัตรวิชาชีพชั้นสูงหรือเทียบเท่า

() ระดับปริญญาตรีขึ้นไป

4. ระยะเวลาปฏิบัติงาน

() น้อยกว่า 3 ปี () 3-5 ปี

() 6 ปีขึ้นไป

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารงานของหัวหน้างาน

กรุณาขีดเครื่องหมาย / ลงในช่องที่ตรงกับความรู้สึกและความคิดของท่านมากที่สุดเกี่ยวกับระดับความสามารถของปลัดเทศบาลของท่าน โดยมีระดับคะแนนดังนี้

ระดับภาวะผู้นำดีเยี่ยม	กำหนดให้	5 คะแนน
ระดับภาวะผู้นำดี	กำหนดให้	4 คะแนน
ระดับภาวะผู้นำพอใช้	กำหนดให้	3 คะแนน
ระดับภาวะผู้นำควรปรับปรุง	กำหนดให้	2 คะแนน
ระดับภาวะผู้นำควรปรับปรุงอย่างยิ่ง	กำหนดให้	1 คะแนน

ข้อ	ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลใน เขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัด หนองคาย ตามความคิดเห็น ของพนักงานเทศบาล	ระดับความคิดเห็น				
		ดีเยี่ยม	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ควรปรับปรุง อย่างยิ่ง
1	1. <u>ผู้นำการเปลี่ยนแปลง</u> มีความรู้ความสามารถและ บุคลิกภาพรวมทั้งเป็นแบบอย่างที่ดี ของผู้ร่วมงาน					
2	ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความ โปร่งใส ซื่อสัตย์สุจริต ถูกต้องตามกฎหมาย จรรยาบรรณ และระเบียบวินัย					
3	พูดและมีการกระทำที่สอดคล้องกัน					
4	กล้าตัดสินใจในการแก้ปัญหาอย่าง เร่งด่วน จับใจ เมื่อเกิดปัญหาเฉพาะ หน้าหรือในเวลาวิกฤติ					
5	กล้าตัดสินใจเรื่อง que ที่พิจารณาแล้วว่า ถูกต้องตามอำนาจหน้าที่					
6	มีความสามารถในการวิเคราะห์ ปัญหาและเหตุการณ์ในอนาคตที่ เกี่ยวข้องในองค์กรอย่างชัดเจน					
7	มีการตัดสินใจโดยคำนึงถึง ประโยชน์ขององค์กรและประชาชน					
8	ยึดมั่นในหลักการ และจรรยาบรรณ ของวิชาชีพของตนเอง					
9	ไม่ยึดมั่นในผลประโยชน์ส่วนตัว					
10	สามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ของ องค์กรแก่ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาและประชาชน					

ข้อ	ความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล ต่อภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย	ระดับความคิดเห็น				
		ดีเยี่ยม	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ควรปรับปรุง อย่างยิ่ง
11	เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาและประชาชนมี โอกาสกำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร					
12	มีความสามารถถ่ายทอด เป้าประสงค์หรือภารกิจขององค์กร ให้เข้าใจร่วมกัน					
13	มีความสามารถทำให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาเห็นความสำคัญ ของงาน					
14	เปิดโอกาสให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาได้รับผิดชอบงาน อย่างเต็มที่					
15	มีความคิดริเริ่มสร้างสรรค์					
16	มีการเสนอแนะวิธีการทำงานแบบ ใหม่ ๆ ที่มีประสิทธิภาพแก่ ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชา					
17	ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาแสดงความคิดเห็น อย่างมีเหตุผล					
18	รับฟังความคิดเห็นของผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาและเต็มใจในการ เรียนรู้จากผู้อื่น					
19	ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชา มีการพัฒนาตนเอง และแสวงหาความรู้ใหม่ ๆ อยู่เสมอ					

ข้อ	ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล	ระดับความคิดเห็น				
		ดีเยี่ยม	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ควรปรับปรุงอย่างยิ่ง
20	สนับสนุนการทำงานแบบเป็นทีม					
21	ห่วงใยทุกข์สุขของผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา					
22	มอบหมายงานตามความสามารถของผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา					
23	2.ผู้นำดำเนินการตามระเบียบหรือหัวหน้าหน่วยงาน สั่งการตามอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ ตามกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่กำหนด					
24	ทำงานโดยมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายตามอำนาจหน้าที่ของตนเอง					
25	บอกความต้องการของตนเกี่ยวกับงานในหน้าที่ให้ผู้ร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชาทราบ					
26	อธิบายเป้าหมายในการทำงานอย่าง เป็นรูปธรรมให้ผู้ร่วมงานผู้ใต้บังคับบัญชาทราบ					
27	กำหนดบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานให้ผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา					
28	เอาใจใส่ต่อสวัสดิการและผลประโยชน์ของผู้ร่วมงานและผู้ใต้บังคับบัญชา					

ข้อ	ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลใน เขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัด หนองคาย ตามความคิดเห็น ของพนักงานเทศบาล	ระดับความคิดเห็น				
		ดีเยี่ยม	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ควรปรับปรุง อย่างยิ่ง
29	ให้รางวัลแก่ผู้ได้บังคับบัญชา เมื่อ ผู้ได้บังคับบัญชาทำงานสำเร็จตาม เป้าหมาย					
30	ปกป้อง ดูแลผู้ร่วมงานและ ผู้ได้บังคับบัญชา					
31	ตำหนิผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาใน ที่สาธารณะ เมื่อเกิดความคิดพลาด ในการทำงาน					
32	แก้ปัญหาเมื่อปัญหาเกิด มีความ วิฤติ					
33	สนใจกระบวนการทำงานมากกว่า ผลลัพธ์ของงาน					
34	เปิด โอกาสให้ผู้ร่วมงาน ผู้ได้บังคับบัญชาและประชาชนมี โอกาสกำหนดวิสัยทัศน์ขององค์กร					
35	3. ผู้นำแบบปล่อยเสรีใ้การนำ วางเลขต่อปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นใน องค์กร					
36	ปล่อยให้ผู้ร่วมงานหรือ ผู้ได้บังคับบัญชาทำงานตามอิสระ โดยไม่กำหนดกฎเกณฑ์ หรือ ระเบียบปฏิบัติ					

ข้อ	ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบลใน เขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัด หนองคาย ตามความคิดเห็น ของพนักงานเทศบาล	ระดับความคิดเห็น				
		ดีเยี่ยม	ดี	พอใช้	ควรปรับปรุง	ควรปรับปรุง อย่างยิ่ง
37	ไม่แสดงความคิดเห็นใด ๆ ต่อ องค์กร					
38	ไม่รับผิดชอบต่องาน หน้าที่ที่ปฏิบัติ					
39	ทำงานแบบง่าย ๆ โดยไม่สนใจ ระเบียบกฎหมาย					
40	ทำงาน โดยยึดติดกับกฎระเบียบมาก เกินไป					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลที่ควรจะเป็นตามที่คุณตอบ
แบบสอบถามต้องการ

1. ภาวะผู้นำการเปลี่ยนแปลง

.....

.....

.....

.....

.....

2. ภาวะผู้นำดำเนินการตามระเบียบหรือหัวหน้าหน่วยงาน

.....

.....

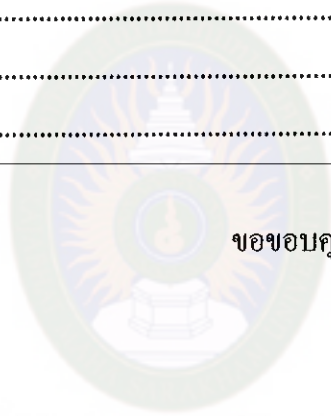
.....

.....
.....
.....

3. ภาวะผู้นำแบบปล่อยเสรีไร้การนำ

.....
.....
.....
.....
.....
.....

ขอขอบคุณที่กรุณาให้ความอนุเคราะห์ด้วยดี



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ข

ผลการวิเคราะห์ค่า IOC ของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 การหาค่า IOC ของแบบสอบถาม

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1
2	+1	+1	+1	3	1
3	+1	+1	+1	3	1
4	+1	+1	+1	3	1
5	+1	+1	+1	3	1
6	+1	+1	+1	3	1
7	+1	+1	+1	3	1
8	+1	+1	+1	3	1
9	+1	+1	+1	3	1
10	+1	+1	+1	3	1
11	+1	+1	+1	3	1
12	+1	+1	+1	3	1
13	+1	+1	+1	3	1
14	+1	+1	+1	3	1
15	+1	+1	+1	3	1
16	+1	+1	+1	3	1
17	+1	+1	+1	3	1
18	+1	+1	+1	3	1
19	+1	+1	+1	3	1
20	+1	+1	+1	3	1
21	+1	+1	+1	3	1
22	+1	+1	+1	3	1

ตารางภาคผนวกที่ 1 (ต่อ)

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
23	+1	+1	+1	3	1
24	+1	+1	+1	3	1
25	+1	+1	+1	3	1
26	+1	+1	+1	3	1
27	+1	+1	+1	3	1
28	+1	+1	+1	3	1
29	+1	+1	+1	3	1
30	+1	+1	+1	3	1
31	+1	+1	+1	3	1
32	+1	+1	+1	3	1
33	+1	+1	+1	3	1
34	+1	+1	+1	3	1
35	+1	+1	+1	3	1
36	+1	+1	+1	3	1
37	+1	+1	+1	3	1
38	+1	+1	+1	3	1
39	+1	+1	+1	3	1
40	+1	+1	+1	3	1



ภาคผนวก ก

ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

คำถามข้อที่	Scale Mean If Item Deleted	Scale Variance If Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
คำถาม 1	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 2	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 3	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 4	147.0750	216.4814	.2602	.9317
คำถาม 5	147.1250	213.0865	.4655	.9298
คำถาม 6	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 7	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 8	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 9	146.9750	219.1532	.1341	.9329
คำถาม 10	146.6500	215.6179	.2942	.9314
คำถาม 11	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 12	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 13	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 14	147.0250	216.3327	.3113	.9311
คำถาม 15	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 16	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 17	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 18	147.4500	220.1000	.1459	.9320
คำถาม 19	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 20	146.8500	210.0795	.5548	.9289

ตารางภาคผนวกที่ 2 (ต่อ)

คำถามข้อที่	Scale Mean If Item Deleted	Scale Variance If Item Deleted	Corrected Item- Total Correlation	Alpha if Item Deleted
คำถาม 21	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 22	147.3500	218.8487	.2142	.9316
คำถาม 23	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 24	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 25	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 26	147.4500	218.6641	.2404	.9314
คำถาม 27	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 28	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 29	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 30	147.3500	225.0538	.1812	.9340
คำถาม 31	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 32	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 33	147.1000	210.5026	.5717	.9288
คำถาม 34	146.7750	221.5635	.0230	.9339
คำถาม 35	146.6250	219.7788	.1074	.9331
คำถาม 36	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 37	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 38	146.9000	207.9385	.6340	.9281
คำถาม 39	146.8500	210.0795	.5548	.9289
คำถาม 40	147.1000	210.5026	.5717	.9288

N of Cases = 40.0

N of Items = 40

Alpha = .931



ภาคผนวก ง

หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๐๕๕



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณไพฑูริย์ ปัดถาทุม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายบรรยง เกตุพันธ์ รหัสประจำตัว ๕๒๑๒๓๓๔๒๐๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์ JBAC เรื่อง “ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล” เพื่อให้ การค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุ ตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านเนื้อหา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๖

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๐๕๕



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณเมยรี สุวรรณรอด

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายบรรยง เกตุพันธ์ รหัสประจำตัว ๕๒๑๒๓๓๔๒๐๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์ JBAC เรื่อง “ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล” เพื่อให้ การค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุ ตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านภาษา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิชา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๐๕๕



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๕

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน คุณศุ์ จงรักษ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายบรรยง เกตุพันธ์ รหัสประจำตัว ๕๒๑๒๓๓๔๒๐๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาควิชาบริหารงานบุคคล ศูนย์ JBAC เรื่อง “ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล” เพื่อให้ การค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุ ตามวัตถุประสงค์

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสม ด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๐๕๖



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถาม
การค้นคว้าอิสระ

เรียน นายกเทศมนตรีในเขตอำเภอเมืองหนองคาย

ด้วย นายบรรยง เกตุพันธ์ รหัสประจำตัว ๕๒๑๒๓๓๔๒๐๘ นักศึกษาปริญญาโท
สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาควิชาบริหารงานท้องถิ่น JBAC เรื่อง “ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมือง
หนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล”

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้
ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระกับกลุ่ม
ตัวอย่าง คือ พนักงานเทศบาลที่ปฏิบัติงานในเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย
ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๔๐ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๕/ว ๐๐๕๗



วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๔

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน นายเทศมนตรีในเขตอำเภอเมืองหนองคาย

ด้วย นายบรรยง เกตุพันธ์ รหัสประจำตัว ๕๒๑๒๓๓๔๒๐๘ นักศึกษาปริญญาโท สาขารัฐประศาสนศาสตร์ ภาคสมทบ ศูนย์ JBAC เรื่อง “ภาวะผู้นำของปลัดเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย ตามความคิดเห็นของพนักงานเทศบาล”

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้ศึกษาค้นคว้าอิสระเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามเพื่อการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ พนักงานเทศบาลที่ปฏิบัติงานในเทศบาลตำบล ในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นายวิทยา เจริญศิริ)

คณบดีวิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง

โทรศัพท์ ๐-๔๓๗๒-๒๑๑๘-๕ ต่อ ๔๕๗

โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๓๕๘๘