



ภาคผนวก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาควิชาการศึกษาศาสตร์
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

เรื่อง ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม
ตามความคิดเห็นของบุคลากร

.....

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยสร้างขึ้น เพื่อประโยชน์ในการวิจัยตามหลักสูตร
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2. แบบสอบถามฉบับนี้ ขอความกรุณาตอบคำถามในแบบสอบถามนี้ด้วยตนเอง
ขอความกรุณาตอบให้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุดและตอบให้ครบสมบูรณ์ทุกข้อ เพื่อความ
เที่ยงตรงและเกิดประโยชน์อย่างแท้จริง
3. ข้อมูลที่ท่านตอบในครั้ง นี้จะไม่กระทบกระเทือนต่อการปฏิบัติงานในตำแหน่ง
หน้าที่ของท่านแต่ประการใด ข้อมูลที่ท่านตอบจะเก็บรักษาไว้เป็นความลับ จะนำมาใช้สำหรับ
การวิจัยในครั้ง นี้เท่านั้น
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
ตอนที่ 2 ระดับภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัด
นครพนม ตามความคิดเห็นของบุคลากร
ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะของผู้ตอบแบบสอบถามเพื่อเพิ่มการพัฒนาภาวะผู้นำของ
ผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

ผู้วิจัยขอขอบพระคุณท่านเป็นอย่างสูงที่ให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

นววรรณ ชูประยูร

นักศึกษาระดับปริญญาตรีรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน ○ หน้าข้อความที่ตรงตามความเป็นจริงเพียง 1 ช่อง

1. เพศ

- ชาย หญิง

2. ประเภทของบุคลากร

- อาจารย์ เจ้าหน้าที่

3. ระยะเวลาการปฏิบัติงาน

- น้อยกว่า 1 ปี ตั้งแต่ 1 ปี – 5 ปี ตั้งแต่ 5 ปี ขึ้นไป

4. หน่วยงานที่สังกัด

- คณะศิลปศาสตร์และวิทยาศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
 วิทยาลัยพยาบาลบรมราชชนนีนครพนม วิทยาลัยเกษตรและเทคโนโลยีนครพนม
 วิทยาลัยเทคนิคนครพนม วิทยาลัยการอาชีพธาตุพนม
 วิทยาลัยการอาชีพนาหว้า วิทยาลัยการбинนานาชาติ
 วิทยาลัยการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ

ตอนที่ 2 ระดับภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

ตามความคิดเห็นของบุคลากร โดยแบ่งระดับภาวะผู้นำออกเป็น 5 ระดับ

ประกอบด้วย มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องคำตอบที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็น ของบุคลากร	ระดับความคิดเห็น				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
ด้านวิสัยทัศน์					
1. ผู้บริหาร อาจารย์ เจ้าหน้าที่ที่มีส่วนร่วมกัน กำหนดแนวทางการดำเนินงานของสถานศึกษา					
2. มีการวางแผนกิจกรรม/โครงการร่วมกันของ ผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเป็นระบบในระยะสั้น					
3. กำหนดเป้าประสงค์ในการดำเนินงานอย่าง ชัดเจน					

ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็น ของบุคลากร	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
4. มีการระดมสมองกับบุคลากรในองค์กร					
5. วิเคราะห์ข้อมูลเพื่อหาจุดอ่อนและจุดแข็งในการดำเนินงานของสถานศึกษา					
6. ปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้					
7. จัดสรรทรัพยากรของสถานศึกษาให้เกิดประโยชน์กับองค์กร					
8. สร้างสภาพแวดล้อมขององค์กรให้เอื้ออำนวยต่อการดำเนินงาน					
9. กระตุ้นให้บุคลากรอยากปรับปรุงและพัฒนา งานของตนเองอย่างสม่ำเสมอ					
10. บริหารงานตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ อย่างเหมาะสม					
11. กำกับ ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงานตาม แผนที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง					
12. นำเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์มาใช้เพื่อเพิ่มพูน ประสิทธิภาพการบริหารงาน					
ด้านความเชื่อมั่นและศรัทธาผู้นำ					
13. บุคลากรมีความเคารพและเชื่อถือในตัว ผู้บริหาร					
14. พบปะสังสรรค์กับบุคลากรในโอกาสที่ เหมาะสม					
15. แนะนำให้บุคลากรปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ					
16. ปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดี เป็นที่ยอมรับกับ บุคลากร					
17. มีความเป็นมิตรกับบุคลากร					

ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็น ของบุคลากร	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
18. สนับสนุนให้บุคลากรทำงานเป็นทีม					
19. มีความยุติธรรม/เสมอภาคต่อบุคลากร					
20. พุดจาสุภาพอ่อน โยนแก่ผู้ร่วมงานและบุคคล ทั่วไป					
21. ฝึกฝนตนเองและนำบุคลากร แก้ไขปัญหา อย่างมีเหตุผล					
ด้านการตัดสินใจ					
22. ใช้ความรู้ความสามารถและประสบการณ์เป็น องค์ประกอบในการพิจารณาตัดสินใจบน พื้นฐานของเหตุและผล					
23. ยอมรับผิดเมื่อตัดสินใจผิดพลาด					
24. ตัดสินใจโดยคำนึงถึงผลกระทบที่อาจจะ เกิดขึ้น					
25. เปิดโอกาสให้บุคลากรมีส่วนร่วมใน การตัดสินใจ					
26. ยึดหลักความยุติธรรมมาช่วยในการตัดสินใจ					
27. ศึกษาสภาพแวดล้อมเพื่อเป็นข้อมูลใน การตัดสินใจ					
28. พิจารณาหาทางเลือกที่หลากหลายเพื่อนำไปสู่ การตัดสินใจ					
29. ตัดสินใจโดยเห็นประโยชน์ของส่วนรวม					
ด้านปฏิสัมพันธ์-อิทธิพล					
30. พุดโน้มน้าวจิตใจให้บุคลากรปฏิบัติตาม					
31. ให้กำลังใจเมื่อบุคลากรทำงานสำเร็จถูกต้อง					
32. ลงโทษผู้กระทำความผิดอย่างยุติธรรม					
33. มีบุคลิกภาพ การแต่งกายที่เหมาะสม					

ภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ตามความคิดเห็น ของบุคลากร	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
34. มีความรู้ ความสามารถเป็นที่ยอมรับแก่บุคคล ทั่วไป					
35. ปฏิบัติตนอย่างสุภาพอ่อนโยนกับบุคลากร					
36. ได้รับการยอมรับของสังคมอย่างกว้างขวาง					
37. มีสัจจะวาจา น่าเชื่อถือ					
38. ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบด้วยความ ภาคภูมิใจ					
39. มีฐานะทางเศรษฐกิจที่มั่นคง					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเพื่อเพิ่มการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหารมหาวิทยาลัยนครพนม
อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม

คำชี้แจง โปรดให้ข้อเสนอแนะ โดยเขียนข้อความในช่องว่าง แต่ละข้อ

1. ด้านวิสัยทัศน์

.....

2. ด้านความเชื่อมั่นและศรัทธาผู้นำ

.....

3. ด้านการตัดสินใจ

.....

4. ด้านปฏิสัมพันธ์-อิทธิพล

.....

.....

ภาคผนวก ข

ค่าความสอดคล้องของเครื่องมือในการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 การวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างข้อความกับวัตถุประสงค์ของ
การวิจัย

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1
2	+1	+1	+1	3	1
3	+1	+1	+1	3	1
4	+1	+1	+1	3	1
5	+1	+1	+1	3	1
6	+1	+1	+1	3	1
7	+1	+1	+1	3	1
8	+1	+1	+1	3	1
9	+1	+1	+1	3	1
10	+1	+1	+1	3	1
11	+1	+1	+1	3	1
12	+1	+1	+1	3	1
13	+1	+1	+1	3	1
14	+1	+1	+1	3	1
15	+1	+1	+1	3	1
16	+1	+1	+1	3	1
17	+1	+1	+1	3	1
18	+1	+1	+1	3	1
19	+1	+1	+1	3	1
20	+1	+1	+1	3	1
21	+1	+1	+1	3	1
22	+1	+1	+1	3	1
23	+1	+1	+1	3	1
24	+1	+1	+1	3	1
25	+1	+1	+1	3	1

ตารางภาคผนวกที่ 1 (ต่อ)

คำถามข้อ	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
26	+1	+1	+1	3	1
27	+1	+1	+1	3	1
28	+1	+1	+1	3	1
29	+1	+1	+1	3	1
30	+1	+1	+1	3	1
31	+1	+1	+1	3	1
32	+1	+1	+1	3	1
33	+1	+1	+1	3	1
34	+1	+1	+1	3	1
35	+1	+1	+1	3	1
36	+1	+1	+1	3	1
37	+1	+1	+1	3	1
38	+1	+1	+1	3	1
39	+1	+1	+1	3	1
40	+1	+1	+1	3	1



ภาคผนวก ค

ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือในการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item Total Correlation	Alpha if Item Deleted
ข้อ 1	130.2500	120.2436	.4595	.9205
ข้อ 2	130.3000	120.1128	.4727	.9204
ข้อ 3	130.2000	119.1385	.6136	.9191
ข้อ 4	130.4500	119.9974	.4028	.9213
ข้อ 5	130.4000	121.6821	.3225	.9220
ข้อ 6	130.2750	121.1788	.3816	.9213
ข้อ 7	130.5250	117.9994	.6232	.9187
ข้อ 8	130.7000	118.6256	.5110	.9199
ข้อ 9	130.5250	119.4865	.5495	.9196
ข้อ 10	130.5750	121.8917	.4827	.9206
ข้อ 11	130.5750	117.9429	.6077	.9188
ข้อ 12	130.1250	117.2917	.5471	.9195
ข้อ 13	129.9500	122.1513	.4272	.9210
ข้อ 14	130.3500	116.7462	.6161	.9186
ข้อ 15	130.2000	117.9590	.6035	.9189
ข้อ 16	130.0500	121.1769	.4648	.9206
ข้อ 17	130.2500	118.2949	.6248	.9188
ข้อ 18	130.0250	123.6147	.1801	.9234
ข้อ 19	130.1250	117.8045	.6288	.9186
ข้อ 20	130.0500	121.3821	.3948	.9212
ข้อ 21	130.5250	122.5122	.3685	.9214
ข้อ 22	130.4500	119.3308	.5800	.9193
ข้อ 23	130.6500	117.3103	.7223	.9178
ข้อ 24	130.5250	119.2301	.4217	.9211

ตารางภาคผนวกที่ 2 (ต่อ)

	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item Total Correlation	Alpha if Item Deleted
ข้อ 25	130.5750	117.2250	.6180	.9186
ข้อ 26	130.5000	118.1026	.6015	.9189
ข้อ 27	130.4500	118.6128	.5409	.9196
ข้อ 28	130.6000	119.9385	.5642	.9196
ข้อ 29	130.6500	117.6692	.6340	.9185
ข้อ 30	130.2500	123.6282	.1788	.9234
ข้อ 31	130.3250	118.6865	.4478	.9208
ข้อ 32	130.4750	118.9737	.5214	.9198
ข้อ 33	129.8750	125.7532	.0014	.9257
ข้อ 34	130.0250	124.2301	.1693	.9231
ข้อ 35	130.1500	121.6692	.3861	.9212
ข้อ 36	130.2250	118.8455	.5315	.9197
ข้อ 37	130.2000	118.7282	.5424	.9196
ข้อ 38	130.2750	119.4865	.5787	.9194
ข้อ 39	129.8750	125.3429	.0170	.9266

หมายเหตุ

1. N of Cases = 40.0
2. N of Items = 39
3. Alpha = .92