

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง รูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัย ใช้วิธีวิจัยแบบผสม (Mixed method research) คือการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative research) และการวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative research) เพื่อให้ได้ผลการวิจัยที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น โดยดำเนินการวิจัยเชิงปริมาณก่อน จากนั้นจึงนำข้อมูลที่ได้ไปขยายผลในเชิงลึกด้วยการวิจัยเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์ เพื่อยืนยันข้อมูลให้น่าเชื่อถือและมีน้ำหนักมากยิ่งขึ้น และนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

\bar{X}	แทน	ค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่าง (Mean)
S.D.	แทน	ค่าความเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Diviation)
r	แทน	สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของ(Pearson- Product Moment Correlation Coefficient)
B	แทน	สัมประสิทธิ์การถดถอยปกติ
Beta	แทน	สัมประสิทธิ์การถดถอยมาตรฐาน
R	แทน	สัมประสิทธิ์ถดถอยพหุคูณ(Coefficient of Regression)
R ²	แทน	ประสิทธิภาพในการพยากรณ์หรือการผันแปร
*	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05
**	แทน	มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01
Sig (2-tailed)	แทน	ค่านัยสำคัญทางสถิติที่คำนวณได้
df	แทน	ค่าของขั้นแห่งความเป็นอิสระ (Degree of Freedom)

X ₁	หมายถึง	ปัจจัยด้านการกระจายอำนาจ
X ₂	หมายถึง	ปัจจัยด้านนิติธรรม
X ₃	หมายถึง	ปัจจัยด้านความยุติธรรม
X ₄	หมายถึง	ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม
X ₅	หมายถึง	ปัจจัยด้านความโปร่งใส
X ₆	หมายถึง	ปัจจัยด้านคุณธรรม
X ₇	หมายถึง	ปัจจัยด้านความรับผิดชอบ
X ₈	หมายถึง	ปัจจัยด้านภาวะผู้นำ
Y ₁	หมายถึง	ความสำเร็จด้านประสิทธิภาพ
Y ₂	หมายถึง	ความสำเร็จด้านความคุ้มค่า
Y ₃	หมายถึง	ความสำเร็จด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ
Y ₄	หมายถึง	ความสำเร็จด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับ
Y ₅	หมายถึง	ความสำเร็จด้านประโยชน์สุขของประชาชน
Y	หมายถึง	ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูล รูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม โดยใช้ค่าความถี่และค่าร้อยละ

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน
2. การวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม รายด้านและจำแนกรายข้อ จำนวน 8 ด้าน

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามโดยใช้ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

2. การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม รายด้าน และจำแนกเป็นรายข้อ

ตอนที่ 4 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลและตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม ต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีจำนวน 8 ด้าน

ตอนที่ 5 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรตาม

1. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้สถิติการหาความสัมพันธ์ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของเพียร์สัน (Pearson -Product Moment Correlation)

2. การวิเคราะห์แบบพหุคูณถดถอย (Multiple Regression) ระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 6 การวิเคราะห์ผลการสัมภพณ์ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 7 การสร้างรูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามโดยใช้ค่าความถี่และค่าร้อยละ

ตารางที่ 5 จำนวนและร้อยละ ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตามประเภทบุคลากร
องค์การบริหารส่วนตำบล และตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม	จำนวน(คน)	ร้อยละ
1. บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล		
1.1 นายกององค์การบริหารส่วนตำบล	40	12.50
1.2 ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	40	12.50
1.3 ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล	40	12.50
1.4 ตัวแทนหัวหน้าส่วนราชการองค์การบริหารส่วนตำบล	40	12.50
2. ตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล		
2.1 สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล	80	25.00
2.2 ผู้ใหญ่บ้านหรือผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน	40	12.50
2.3 ผู้นำชุมชน หรือผู้นำอาชีพ	40	12.50
รวม	320	100.00

จากตารางที่ 5 พบว่า ผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 320 คน จำแนกตามประเภทบุคลากร
องค์การบริหารส่วนตำบล และตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล
พบว่า ส่วนใหญ่เป็นสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 80 คน (ร้อยละ 25.00) ที่เหลือ
คือ นายกององค์การบริหารส่วนตำบล ประธานสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดองค์การบริหาร
ส่วนตำบล ตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ผู้ใหญ่บ้านหรือผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน
และผู้นำชุมชน หรือผู้นำอาชีพ ประเภทละ 40คน(ร้อยละ 25.00)

ตอนที่ 2 การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมือง
ที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้ ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบน
มาตรฐาน

1. การวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายตำบล

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. ด้านการกระจายอำนาจ	4.17	0.51	มาก
2. ด้านนิติธรรม	4.26	0.50	มาก
3. ด้านความยุติธรรม	4.23	0.57	มาก
4. ด้านการมีส่วนร่วม	4.18	0.49	มาก
5. ด้านความโปร่งใส	4.17	0.52	มาก
6. ด้านคุณธรรม	4.23	0.34	มาก
7. ด้านความรับผิดชอบ	4.29	0.43	มาก
8. ด้านภาวะผู้นำ	4.22	0.50	มาก
รวม	4.22	0.43	มาก

จากตารางที่ 6 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.22$) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่าอยู่ในระดับมากที่สุดทั้ง 8 ด้าน เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ ด้านความรับผิดชอบ ($\bar{X} = 4.29$) ด้านนิติธรรม ($\bar{X} = 4.26$) ด้านความยุติธรรม ($\bar{X} = 4.23$) ด้านคุณธรรม ($\bar{X} = 4.23$) ด้านภาวะผู้นำ ($\bar{X} = 4.22$) ด้านการมีส่วนร่วม ($\bar{X} = 4.18$) ด้านการกระจายอำนาจ ($\bar{X} = 4.17$) และด้านความโปร่งใส ($\bar{X} = 4.17$)

2. การวิเคราะห์ห้ระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามรายด้าน และจำแนกเป็นรายข้อ จำนวน 8 ด้าน ดังตารางที่ 7-14

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหาร
 จัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
 ด้านการกระจายอำนาจ โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่องค์การบริหารส่วนตำบล มีกฎ ระเบียบหรือ ข้อบังคับในการกระจายอำนาจ	4.40	0.59	มาก
2. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดบทบาท หน้าที่ของแต่ละตำแหน่งไว้ชัดเจน	4.42	0.73	มาก
3. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบอำนาจการ บริหารสอดคล้องกับตำแหน่ง	3.66	0.80	มาก
4. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบอำนาจการ ตัดสินใจโดยไม่ผูกขาดอยู่ที่ผู้บริหาร	4.39	0.92	มาก
5. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบความ รับผิดชอบต่อผลของงานให้กับผู้ส่งงานทุกระดับ	4.08	0.75	มาก
6. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้พนักงานกำหนด วิธีการทำงานของตนได้ถ้าไม่ขัด ระเบียบ	4.10	0.71	มาก
รวม	4.17	0.51	มาก

จากตารางที่ 7 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ
 องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการกระจายอำนาจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก
 ($\bar{X} = 4.17$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไป
 น้อย ได้แก่ การที่องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดบทบาทหน้าที่ของแต่ละตำแหน่งไว้ชัดเจน
 ($\bar{X} = 4.42$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบล มีกฎ ระเบียบหรือข้อบังคับในการกระจายอำนาจ
 ($\bar{X} = 4.40$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบอำนาจการตัดสินใจโดยไม่ผูกขาดอยู่ที่ผู้บริหาร
 ($\bar{X} = 4.39$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้พนักงานกำหนดวิธีการทำงานของตนได้ถ้าไม่ขัด
 ระเบียบ ($\bar{X} = 4.10$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบความรับผิดชอบต่อผลของงานให้กับ
 ผู้ส่งงานทุกระดับ ($\bar{X} = 4.08$) และการที่องค์การบริหารส่วนตำบลมอบอำนาจการบริหารสอดคล้อง
 กับตำแหน่ง ($\bar{X} = 3.66$)

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านนิติธรรมโดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นต่อข้อบัญญัติ	4.45	0.68	มาก
2. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีข้อบัญญัติที่ให้ความเป็นธรรมกับสังคมอย่างชัดเจน	4.34	0.69	มาก
3. การที่กระบวนการยุติธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้	4.21	0.71	มาก
4. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีระเบียบรองรับในการทำงานทุกเรื่อง	4.00	0.83	มาก
5. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดระเบียบเหมาะสมกับสถานการณ์	4.31	0.57	มาก
6. การที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถปกป้องคนดีและลงโทษคนไม่ดีได้	4.26	0.77	มาก
รวม	4.26	0.50	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านนิติธรรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.26$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นต่อข้อบัญญัติ ($\bar{X} = 4.45$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีข้อบัญญัติที่ให้ความเป็นธรรมกับสังคมอย่างชัดเจน ($\bar{X} = 4.34$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดระเบียบเหมาะสมกับสถานการณ์ ($\bar{X} = 4.31$) การที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถปกป้องคนดีและลงโทษคนไม่ดีได้ ($\bar{X} = 4.26$) การที่กระบวนการยุติธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการอย่างโปร่งใสตรวจสอบได้ ($\bar{X} = 4.21$) และการที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีระเบียบรองรับในการทำงานทุกเรื่อง ($\bar{X} = 4.00$)

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความยุติธรรมโดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลใช้กฎหมายกับประชาชนเป็นมาตรฐานเดียวกัน	4.01	0.76	มาก
2. การที่กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล ถูกบังคับใช้กับคนกลุ่มต่าง ๆ อย่างเสมอภาค เท่าเทียมกัน	4.04	0.91	มาก
3. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลในการพิจารณาความก้าวหน้าของพนักงานอย่างยุติธรรม	3.90	0.62	มาก
4. การที่ประชาชนทุกอาชีพเข้าถึงการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ตลอดเวลา	4.63	0.68	มากที่สุด
5. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงการพัฒนากระจายสู่ชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน	4.37	0.67	มาก
6. การที่ทุกส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความสำคัญเท่าเทียมกัน	4.43	0.70	มาก
รวม	4.23	0.57	มาก

จากตารางที่ 9 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความยุติธรรมโดยรวม อยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.23$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่ประชาชนทุกอาชีพเข้าถึงการบริการขององค์การบริหารส่วนตำบลได้ตลอดเวลา ($\bar{X} = 4.63$) การที่ทุกส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความสำคัญเท่าเทียมกัน ($\bar{X} = 4.43$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีโครงการพัฒนากระจายสู่ชุมชนอย่างเท่าเทียมกัน ($\bar{X} = 4.37$) การที่กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล ถูกบังคับใช้กับคนกลุ่มต่างๆอย่างเสมอภาคเท่าเทียมกัน ($\bar{X} = 4.04$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบล

ใช้กฎหมายกับประชาชนเป็นมาตรฐานเดียวกัน ($\bar{X} = 4.01$) และการที่องค์การบริหารส่วนตำบล
ในการพิจารณาความก้าวหน้าของพนักงานอย่างยุติธรรม ($\bar{X} = 3.90$)

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการ
บริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
ด้านการมีส่วนร่วม โดยรวม และจำแนกเป็น รายข้อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ ประชาชนมีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาชุมชน	3.69	0.79	มาก
2. การที่องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดโอกาสให้ ทุกหน่วยงานเสนอความเห็นในการแก้ปัญหา	4.43	0.80	มาก
3. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีกลไกการทำ ประชาพิจารณ์เรื่องสำคัญ เช่น โครงการที่มี ผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชน	4.10	0.69	มาก
4. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ ประชาชนแสดงความเห็นต่อการบริหาร	4.11	0.66	มาก
5. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมเสรีภาพ ในการแสดงออก การรวมตัวของประชาชน และเสรีภาพของสื่อมวลชน	4.44	0.68	มาก
6. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเชิญประชาชนมี ส่วนร่วมในการ ประเมินผลการบริหารงาน	4.33	0.72	มาก
รวม	4.18	0.49	มาก

จากตารางที่ 10 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการมีส่วนร่วม โดยรวมอยู่ในระดับมาก
($\bar{X} = 4.18$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย
ได้แก่ การที่องค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมเสรีภาพในการแสดงออก การรวมตัวของประชาชน
และเสรีภาพของสื่อมวลชน ($\bar{X} = 4.44$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดโอกาสให้ทุก
หน่วยงานเสนอความเห็นในการแก้ปัญหา ($\bar{X} = 4.43$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเชิญ

ประชาชนมีส่วนร่วมในการ ประเมินผลการบริหารงาน ($\bar{X} = 4.33$) การที่องค์กรบริหารส่วน
ตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นต่อการบริหาร ($\bar{X} = 4.11$) การที่องค์กรบริหาร
ส่วนตำบลมีกลไกการทำประชาพิจารณ์เรื่องสำคัญ เช่น โครงการที่มีผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของ
ประชาชน ($\bar{X} = 4.10$) และการที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมใน
การเสนอปัญหาชุมชน ($\bar{X} = 3.69$)

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จใน
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
ด้านความโปร่งใส โดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่องค์กรบริหารส่วนตำบลจัดตั้งศูนย์ข้อมูล ข่าวสาร	4.17	0.77	มาก
2. การที่องค์กรบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ ประชาชนเข้าถึงแหล่งข้อมูล	4.13	0.78	มาก
3. การที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูล ข่าวสารให้ประชาชนทราบเป็นประจำ	4.31	0.60	มาก
4. การที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมีตัวชี้วัดความ โปร่งใสที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยต่อสาธารณะ	4.23	0.69	มาก
5. การที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมีกระบวนการและ กลไกการกล่าวหา การร้องเรียนหรือการสอบสวน ชัดเจน ตรงไปตรงมา	4.05	0.73	มาก
6. การที่ทุกส่วนงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลมี โอกาสรับทราบการบริหารงานอย่างเท่าเทียมกัน	4.15	0.77	มาก
รวม	4.17	0.52	มาก

จากตารางที่ 11 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความโปร่งใส โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.17$) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก ทุกข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ประชาชนทราบเป็นประจำ ($\bar{X} = 4.31$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีตัวชี้วัดความโปร่งใสที่เป็นรูปธรรมและเปิดเผยต่อสาธารณะ ($\bar{X} = 4.23$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสาร ($\bar{X} = 4.17$) การที่ทุกส่วนงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมีโอกาสรับทราบการบริหารงานอย่างเท่าเทียมกัน ($\bar{X} = 4.15$) การที่องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าถึงแหล่งข้อมูล ($\bar{X} = 4.13$) และการที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีกระบวนการและกลไกการกล่าวหา การร้องเรียนหรือการสอบสวนชัดเจนตรงไปตรงมา ($\bar{X} = 4.05$)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรม โดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลยึดมั่นในความถูกต้องดีงามเป็นตัวอย่างที่ดีแก่สังคม	3.98	0.48	มาก
2. การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติงาน	4.42	0.56	มาก
3. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลยึดประโยชน์ของประชาชนของประชาชนในการปฏิบัติงาน	4.54	0.54	มากที่สุด
4. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนใช้หลักคุณธรรมในการดำรงชีวิต	3.76	0.78	มาก
5. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความอดทนในการปฏิบัติงาน	4.53	0.69	มากที่สุด
6. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความสามัคคีภายในองค์กร	4.18	0.61	มาก
รวม	4.23	0.34	มาก

จากตารางที่ 12 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X}=4.23$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อพบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด 2 ข้อ อยู่ในระดับมาก 4 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลยึดประโยชน์ของประชาชนของประชาชนในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.54$) การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความอดทนในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.53$) การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความซื่อสัตย์สุจริตในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.42$) การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความสามัคคีภายในองค์กร ($\bar{X} = 4.18$) การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลยึดมั่นในความถูกต้อง

ดีงามเป็นตัวอย่างที่ดีแก่สังคม ($\bar{X} = 3.98$) และการที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลส่งเสริมให้ประชาชนใช้หลักคุณธรรมในการดำรงชีวิต ($\bar{X} = 3.76$)

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จใน

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
ด้านความรับผิดชอบ โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ตระหนักในสิทธิ หน้าที่ และเสรีภาพของ ประชาชน	4.18	0.60	มาก
2. การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ใส่ใจ ในปัญหาสาธารณะ และมีความกระตือรือร้นใน การแก้ปัญหา	4.51	0.57	มากที่สุด
3. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงาน ตามนโยบายที่ได้แถลงไว้ต่อสภา	4.44	0.56	มาก
4. การที่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลมีความสำนึก ในความรับผิดชอบ	4.26	0.65	มาก
5. การที่องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติตาม โครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาอย่างครบถ้วน	4.05	0.80	มาก
6. การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล รับผิดชอบเมื่อมีความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน	4.31	0.60	มาก
รวม	4.29	0.43	มาก

จากตารางที่ 13 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านคุณธรรมโดยรวมอยู่ในระดับมาก
($\bar{X} = 4.29$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ เรียงลำดับ
จากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ใส่ใจในปัญหา
สาธารณะ และมีความกระตือรือร้นในการแก้ปัญหา ($\bar{X} = 4.51$) การที่ผู้บริหารองค์การบริหาร
ส่วนตำบลบริหารงานตามนโยบายที่ได้แถลงไว้ต่อสภา ($\bar{X} = 4.44$) การที่บุคลากรขององค์การ
บริหารส่วนตำบล รับผิดชอบเมื่อมีความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.31$) การที่บุคลากร

องค์การบริหารส่วนตำบลมีความสำคัญในความรับผิดชอบ ($\bar{X} = 4.26$) การที่บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบล ตระหนักในสิทธิหน้าที่ และเสรีภาพของ ประชาชน ($\bar{X} = 4.18$) และ ได้แก่ การที่องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตาม โครงการที่กำหนดในแผนพัฒนาอย่างครบถ้วน ($\bar{X} = 4.05$)

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านภาวะผู้นำ โดยรวม และจำแนกเป็นรายชื่อ

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับปัจจัย
1. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ	4.19	0.73	มาก
2. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถทำงานร่วมกับประชาชนและส่วนราชการอื่นได้เป็นอย่างดี	4.03	0.74	มาก
3. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ปัญหาความขัดแย้งภายในองค์กรได้	4.06	0.84	มาก
4. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับองค์กรได้	3.98	0.49	มาก
5. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลติดตามการปฏิบัติงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด	4.67	0.57	มากที่สุด
6. การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแสดงให้เห็นให้ผู้ใต้บังคับบัญชาเห็นว่าตนเป็นคนที่มีความเชื่อมั่นในตนเอง	4.42	0.58	มาก
รวม	4.22	0.50	มาก

จากตารางที่ 14 พบว่า ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านภาวะผู้นำ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.22$) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากที่สุด 1 ข้อ อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ เรียงลำดับจากค่าเฉลี่ยมากไปน้อย ได้แก่ การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลติดตามการปฏิบัติงาน

ของผู้ได้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ($\bar{X} = 4.67$) การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลแสดงให้เห็นให้ผู้ได้บังคับบัญชาเห็นว่าตนเป็นคนที่มีความเชื่อมั่นในตนเอง ($\bar{X} = 4.42$) การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างเต็มความสามารถ ($\bar{X} = 4.19$) การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล สามารถแก้ปัญหาความขัดแย้งภายในองค์การได้ ($\bar{X} = 4.06$) การที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถทำงานร่วมกับประชาชนและส่วนราชการอื่นได้เป็นอย่างดี ($\bar{X} = 4.03$) และการที่ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสามารถสร้างภาพพจน์ที่ดีให้กับองค์การได้ ($\bar{X} = 3.98$)

ตอนที่ 3 การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามโดยใช้ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ประกอบด้วย

1. การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม และจำแนกเป็นรายด้าน

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม	\bar{X}	S.D.	ระดับความสำเร็จ
1. ด้านประสิทธิภาพ	4.25	0.56	มาก
2. ด้านความคุ้มค่า	4.20	0.47	มาก
3. ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ	4.22	0.44	มาก
4. ด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับ	4.37	0.38	มาก
5. ด้านประโยชน์สุขของประชาชน	4.21	0.47	มาก
รวม	4.25	0.36	มาก

จากตารางที่ 15 ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.25$) และจำแนกเป็นรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับ ($\bar{X} = 4.37$) ด้านประสิทธิภาพ ($\bar{X} = 4.25$) ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ($\bar{X} = 4.22$) ด้านประโยชน์สุขของประชาชน ($\bar{X} = 4.21$) และด้านความคุ้มค่า ($\bar{X} = 4.20$)

2. การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคามรายด้าน โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการ

บ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. แผนงานและโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน	4.52	0.58	มากที่สุด
2. การใช้งบประมาณแต่ละโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้รับการเผยแพร่ให้ข้าราชการและประชาชนทราบอย่างทั่วถึง	3.73	0.79	มาก
3. การใช้งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสอดคล้องกับประมาณการ	4.53	0.70	มากที่สุด
4. การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลสำเร็จตามเวลาที่กำหนดไว้	4.16	0.63	มาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความสำเร็จของโครงการเป็นประจำ	4.09	0.69	มาก
6. การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอิสระ ไม่มีการแทรกแซงจากข้าราชการหรือนักการเมืองระดับสูง	4.49	0.62	มาก
รวม	4.25	0.56	มาก

จากตารางที่ 16 พบว่า ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.25$) และจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากที่สุด 2 ข้ออยู่ในระดับมาก 4 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ การใช้งบประมาณและวัสดุอุปกรณ์ขององค์การบริหารส่วนตำบลสอดคล้องกับประมาณการ ($\bar{X} = 4.53$) แผนงานและโครงการขององค์การบริหารส่วนตำบลถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 4.52$) การดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอิสระ ไม่มีการแทรกแซงจาก

ข้าราชการหรือนักการเมืองระดับสูง ($\bar{X} = 4.49$) การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
สำเร็จตามเวลาที่กำหนดไว้ ($\bar{X} = 4.16$) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความสำเร็จของ
โครงการเป็นประจำ ($\bar{X} = 4.09$) และการใช้งบประมาณแต่ละโครงการขององค์การบริหารส่วน
ตำบล ได้รับการเผยแพร่ให้ข้าราชการและประชาชนทราบอย่างทั่วถึง ($\bar{X} = 3.73$)

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า
โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การบริหาร จัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. จำนวนพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ความเหมาะสมกับประมาณงาน	4.42	0.58	มาก
2. การใช้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นไปตามที่ได้รับความเห็นชอบจากสภา	4.20	0.70	มาก
3. การจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ดำเนินการ โดยคำนึงถึงคุณภาพ ประโยชน์ และ วัตถุประสงค์ในการใช้	4.12	0.80	มาก
4. การใช้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล ได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานที่มีอำนาจ ตรวจสอบอย่างเคร่งครัด	4.29	0.63	มาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความคุ้มค่า ในการใช้คน เงินประมาณ และวัสดุอุปกรณ์	4.19	0.74	มาก
6. องค์การบริหารส่วนตำบลมีกลไก ที่ทำให้ราชการเสียหายอย่างเคร่งครัด	4.00	0.77	มาก
รวม	4.20	0.47	มาก

จากตารางที่ 17 พบว่า ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การ
บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.20$)
และจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมาก 6 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ จำนวน
พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลมีความเหมาะสมกับประมาณงาน ($\bar{X} = 4.42$) การใช้

งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลได้รับการตรวจสอบจากหน่วยงานที่มีอำนาจตรวจสอบอย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 4.29$) การใช้งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นไปตามที่ได้รับความเห็นชอบจากสภา ($\bar{X} = 4.20$) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความคุ้มค่าในการใช้คน เงิน งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ($\bar{X} = 4.19$) การจัดซื้อจัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการโดยคำนึงถึงคุณภาพ ประโยชน์ และวัตถุประสงค์ในการใช้ ($\bar{X} = 4.12$) และองค์การบริหารส่วนตำบลมีการลงโทษผู้ปฏิบัติงานที่ทำให้ราชการเสียหายอย่างเคร่งครัด ($\bar{X} = 4.00$)

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐโดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับความสำเร็จ
1. ก่อนดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนปฏิบัติงานไว้ล่วงหน้าเสมอ	4.10	0.81	มาก
2. แผนปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ระบุขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงานไว้ ชัดเจน	3.92	0.54	มาก
3. องค์การบริหารส่วนตำบล จัดงบประมาณของแต่ละโครงการอย่างเหมาะสม	4.61	0.70	มากที่สุด
4. องค์การบริหารส่วนตำบลพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง	4.40	0.61	มาก
5. พนักงานส่วนตำบลสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี	4.53	0.58	มากที่สุด
6. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานเป็นประจำ	3.76	0.81	มาก
รวม	4.22	0.44	มาก

จากตารางที่ 18 พบว่า ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.22$) และจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากที่สุด 4 ข้อ อยู่ในระดับมาก 2 ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบล จัดงบประมาณของแต่ละ

โครงการอย่างเหมาะสม ($\bar{X} = 4.61$) พนักงานส่วนตำบลสามารถประยุกต์ใช้ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ($\bar{X} = 4.53$) องค์การบริหารส่วนตำบลพัฒนาศักยภาพการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ($\bar{X} = 4.40$) ก่อนดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำแผนปฏิบัติงานไว้ล่วงหน้าเสมอ ($\bar{X} = 4.10$) แผนปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลระบุขั้นตอนและระยะเวลาการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน ($\bar{X} = 3.92$) และองค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของการปฏิบัติงานเป็นประจำ ($\bar{X} = 3.76$)

ตารางที่ 19 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับโดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับความสำเร็จ
1. องค์การบริหารส่วนตำบลจัดระบบเครือข่ายสารสนเทศอย่างครอบคลุม เพื่ออำนวยความสะดวกด้านข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน	4.56	0.70	มากที่สุด
2. องค์การบริหารส่วนตำบลจัดสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในการติดต่อ เช่น ที่นั่ง และสถานที่จอดรถอย่างเพียงพอ	4.21	0.62	มาก
3. องค์การบริหารส่วนตำบล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นเพื่อการทำงานที่รวดเร็ว	4.20	0.62	มาก
4. องค์การบริหารส่วนตำบลจัดพนักงานประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการรับบริการ	4.54	0.57	มากที่สุด
5. องค์การบริหารส่วนตำบลมีเครื่องใช้สำนักงานที่จำเป็น เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร หรือ โทรศัพท์ สาธารณะไว้บริการประชาชน	4.45	0.56	มาก
6. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความพึงพอใจในการรับบริการของประชาชนทุกปี	4.28	0.65	มาก
รวม	4.37	0.38	มาก

จากตารางที่ 19 พบว่า ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X} = 4.37$) และจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากที่สุด 2 ชื่อ อยู่ในระดับมาก 4 ชื่อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ องค์การบริหารส่วนตำบลจัดระบบเครือข่ายสารสนเทศอย่างครอบคลุม เพื่ออำนวยความสะดวกด้านข้อมูลข่าวสารแก่ประชาชน ($\bar{X} = 4.56$) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดพนักงานประชาสัมพันธ์เพื่อให้ประชาชนได้รับความสะดวกในการรับบริการ ($\bar{X} = 4.54$) องค์การบริหารส่วนตำบลมีเครื่องใช้สำนักงานที่จำเป็น เช่น เครื่องถ่ายเอกสาร หรือโทรศัพท์สาธารณะไว้บริการประชาชน ($\bar{X} = 4.45$) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประเมินความพึงพอใจในการรับบริการของประชาชนทุกปี ($\bar{X} = 4.28$) องค์การบริหารส่วนตำบลจัดสถานที่เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในการติดต่อ เช่น ที่นั่ง และสถานที่จอดรถอย่างเพียงพอ ($\bar{X} = 4.21$) และองค์การบริหารส่วนตำบล ลดขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นเพื่อการทำงานที่รวดเร็ว ($\bar{X} = 4.20$)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 20 ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุข
ของประชาชน โดยรวมและจำแนกเป็นรายชื่อ

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	\bar{X}	S.D.	ระดับ ความสำเร็จ
1. ก่อนดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบล ศึกษาวิเคราะห์ผลดีผลเสียของงาน ล่วงหน้าเสมอ	4.22	0.69	มาก
2. การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถตรวจสอบได้	4.40	0.53	มาก
3. องค์การบริหารส่วนตำบล มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน	4.30	0.65	มาก
4. องค์การบริหารส่วนตำบลมีการปรับวิธีการทำงาน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับประชาชน	4.12	0.70	มาก
5. องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดแผนพัฒนาตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	4.21	0.74	มาก
6. กรณีที่ภารกิจบริการเกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประสานงานอย่างรวดเร็วเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชน	4.03	0.48	มาก
รวม	4.21	0.47	มาก

จากตารางที่ 20 พบว่า ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ($\bar{X}=4.21$) และจำแนกเป็นรายชื่อ อยู่ในระดับมากทุก ข้อ เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล มีความซื่อสัตย์ สุจริต สามารถตรวจสอบได้ ($\bar{X} = 4.40$) องค์การบริหารส่วนตำบล มีการรับฟังความคิดเห็นของประชาชน เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน ($\bar{X} = 4.30$) ก่อนดำเนินงาน องค์การบริหารส่วนตำบล ศึกษาวิเคราะห์ผลดีผลเสียของงาน ล่วงหน้าเสมอ ($\bar{X} = 4.22$) องค์การบริหารส่วนตำบลกำหนดแผนพัฒนาตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง ($\bar{X} = 4.21$) องค์การบริหารส่วนตำบลมีการปรับวิธีการทำงานเพื่อให้เกิดประโยชน์

สูงสุดกับประชาชน ($\bar{X} = 4.12$) และกรณีชี้ที่การกิจการบริการเกี่ยวข้องกับหน่วยงานอื่น องค์การบริหารส่วนตำบลมีการประสานงานอย่างรวดเร็วเพื่อประโยชน์สูงสุดของประชาชน ($\bar{X} = 4.03$)

ตอนที่ 4 การวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลและตัวแทนประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม ต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี โดยสรุปเป็นปัจจัยแต่ละด้าน ดังนี้

ตารางที่ 21 ข้อเสนอแนะของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลและตัวแทนประชาชนในจังหวัดมหาสารคาม ต่อปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

ข้อเสนอแนะ	ความถี่(คน)
1. ด้านการกระจายอำนาจ	
1.1 ควรมีการเร่งกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาระดับพื้นฐานให้กับองค์กรปกครองท้องถิ่น โดยเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบล	39
1.2 สถาบันการศึกษาระดับสูงในท้องถิ่นควรได้รับการกระจายอำนาจให้เป็นสถาบันเพื่อพัฒนาวิชาการให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล	34
1.3 ควรกระจายอำนาจให้ ดำเนินงานด้านการบริการสาธารณูปโภคขั้นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า ประปา ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล	12
2. ด้านหลักนิติธรรม	
2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัด โครงการให้การอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมาย โดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ อบต. ให้กับสมาชิก อบต.	23
2.2 องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีระเบียบปฏิบัติเพื่อส่งเสริม ความถูกต้องดีงาม เช่นระเบียบเกี่ยวกับจริยธรรมของพนักงาน	11
3. ด้านความยุติธรรม	
3.1 ควรมีระบบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานที่ชัดเจน	21
3.2 ควรมีหลักฐานการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน	14
3.3 ควรจัดสรรงบประมาณอย่างยุติธรรม	

ข้อเสนอแนะ	ความถี่(คน)
4. ด้านหลักการมีส่วนร่วม	
4.1 ควรให้โอกาสประชาชนมีส่วนร่วม ในการเสนอวิธีการแก้ปัญหา	19
4.2 ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของอบต. ปีละ 2 ครั้ง	16
5. ด้านความโปร่งใส	
5.1 องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งควรมีผู้รับฟังความคิดเห็นจาก ประชาชน	13
5.2 ควรส่งเสริมให้ประชาชนติดตามข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหาร ส่วนตำบลอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง	8
6. ด้านหลักคุณธรรม	
6.1 ควรจัดการอบรมด้านคุณธรรมทางศาสนาให้ ข้าราชการและ ประชาชน	21
6.2 ควรเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถให้การอบรมด้านคุณธรรม	9
7. ด้านความรับผิดชอบ	
7.1 ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลควรรับผิดชอบต่อผลงานของหน่วยงานที่ มีความบกพร่อง	17
7.2 เมื่อมีความบกพร่องเกิดขึ้น ต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้ทันเวลา ก่อนประชาชนจะได้รับความเดือดร้อน	12
8. ด้านภาวะผู้นำ	
8.1 ควรมีการจัดอบรมภาวะผู้นำให้พนักงานทุกระดับ	28
8.2 ควรให้ความสำคัญชอบผู้นำที่มีภาวะผู้นำโดดเด่น	15

จากตารางที่ 21 ข้อเสนอแนะของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลและตัวแทนประชาชน
ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม ต่อปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จใน
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี แต่ละด้าน เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยปรากฏ ดังนี้

1. ด้านการกระจายอำนาจ ควรมีการเร่งกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาระดับพื้นฐาน
ให้กับองค์กรปกครองท้องถิ่น โดยเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบล สถาบันการศึกษาระดับสูงใน
ท้องถิ่นควรได้รับการกระจายอำนาจให้เป็นสถาบันเพื่อพัฒนาวิชาการให้กับองค์การบริหารส่วน

ตำบล และควรกระจายอำนาจให้ ดำเนินงานด้านการบริการสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน เช่น ไฟฟ้า ประปา ให้กับองค์การบริหารส่วนตำบล

2. ด้านหลักนิติธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดโครงการให้การอบรมความรู้ ความเข้าใจเรื่องกฎหมายโดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ อบต. ให้กับสมาชิก อบต. และองค์การบริหารส่วนตำบลควรมีระเบียบปฏิบัติเพื่อส่งเสริม ความถูกต้องดีงาม เช่นระเบียบเกี่ยวกับ จริยธรรมของพนักงาน

3. ด้านระบบยุติธรรม ควรมีระบบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานที่ ชัดเจน ควรมีหลักฐานการพิจารณาความดีความชอบของพนักงาน และควรจัดสรรงบประมาณ อย่างยุติธรรม

4. ด้านหลักการมีส่วนร่วม ควรให้โอกาสประชาชนมีส่วนร่วม ในการเสนอวิธีการ แก้ปัญหา และควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการปฏิบัติงานของอบต. ปีละ 2 ครั้ง

5. ด้านความโปร่งใส องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งควรมีผู้รับฟังความคิดเห็น จากประชาชน และควรส่งเสริมให้ประชาชนติดตามข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบล อย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

6. ด้านหลักคุณธรรม ควรจัดการอบรมด้านคุณธรรมทางศาสนาให้ ข้าราชการและ ประชาชน และควรเชิญวิทยากรที่มีความรู้ความสามารถให้การอบรมด้านคุณธรรม

7. ด้านความรับผิดชอบ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลควรรับผิดชอบผลงานของ หน่วยงานที่มีความบกพร่อง และเมื่อมีความบกพร่องเกิดขึ้น ต้องรีบดำเนินการแก้ไขให้ทันเวลา ก่อน ประชาชนจะได้รับความเดือดร้อน

8. ด้านภาวะผู้นำ ควรมีการจัดอบรมภาวะผู้นำให้พนักงานทุกระดับ และควรให้ความดี ความชอบผู้นำที่มีภาวะผู้นำโดดเด่น

สรุป จากข้อเสนอแนะดังตารางที่ 19 สามารถสรุปข้อเสนอแนะที่มีค่าความถี่สูงสุดแต่ละ ด้าน ดังนี้ ควรมีการเร่งกระจายอำนาจด้านการจัดการศึกษาระดับพื้นฐานให้กับองค์กรปกครอง ท้องถิ่น โดยเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดโครงการให้การ อบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายโดยเฉพาะกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ อบต. ให้กับสมาชิก อบต. ควรมีระบบการพิจารณาความดีความชอบของพนักงานที่ชัดเจน ควรให้โอกาสประชาชนมีส่วน ร่วม ในการเสนอวิธีการแก้ปัญหา องค์การบริหารส่วนตำบลทุกแห่งควรมีผู้รับฟังความคิดเห็นจาก ประชาชน ควรจัดการอบรมด้านคุณธรรมทางศาสนาให้ ข้าราชการและประชาชน ผู้บริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลควรรับผิดชอบผลงานของหน่วยงานที่มีความบกพร่อง และควรมีการจัด อบรมภาวะผู้นำให้พนักงานทุกระดับ

ตอนที่ 5 การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระจำนวน 8 ตัวและตัวแปรตาม
จำนวน 5 ตัว

1. การวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ และความสำเ็จใน
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้สถิติ
การหาความสัมพันธ์ด้วยค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อย่างง่ายของเพียร์สัน (Pearson- Product
Moment Correlation) ดังตารางที่ 20



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 22 แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ ที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารตามธรรมชาติของเทศบาลในจังหวัด

มหาสารคาม

การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี	X ₁	X ₂	X ₃	X ₄	X ₅	X ₆	X ₇	X ₈	Y	Y ₁	Y ₂	Y ₃	Y ₄	Y ₅
1. ด้านการกระจายอำนาจ	1	.827**	.795**	.888**	.629**	.751**	.737**	.613**	.702	.774**	.593**	.533**	.496**	.161**
2. ด้านนิติธรรม		1	.875**	.891**	.830**	.587**	.831**	.806**	.745	.743**	.760**	.670**	.461**	.423**
3. ด้านความยุติธรรม			1	.726**	.871**	.569**	.744**	.891**	.543	.594**	.710**	.680**	.360**	.488**
4. ด้านการมีส่วนร่วม				1	.643**	.697**	.765**	.657**	.692	.781**	.634**	.568**	.529**	.463**
5. ด้านความโปร่งใส					1	.532**	.746**	.870**	.580	.591**	.688**	.688**	.319**	.659**
6. ด้านคุณธรรม						1	.735**	.587**	.699	.708**	.504**	.510**	.540**	.306**
7. ด้านความรับผิดชอบต่อ							1	.754**	.731	.783**	.732**	.590**	.587**	.441**
8. ด้านภาวะผู้นำ								1	.747	.564**	.712**	.721**	.326**	.606**
การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี									1	.642**	.721**	.586**	.624**	.432**
1. ด้านประสิทธิภาพ										1	.773**	.706**	.673**	.389**
2. ด้านความคุ้มค่า											1	.878**	.577**	.610**
3. ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ												1	.606**	.674**
4. ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ													1	.389**
5. ด้านประโยชน์สุขของประชาชน														1

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 22 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ในแต่ละด้าน พบว่า

1. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ

องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ พบว่า ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุดมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .783$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปร ด้านการมีส่วนร่วมมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .781$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

2. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า พบว่า ตัวแปรด้านนิติธรรมมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลสูงสุดมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .760$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปร ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมมีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .732$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

3. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐพบว่า ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับสูง (ค่า $r = .721$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านความยุติธรรม มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .687$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

4. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ พบว่า ตัวแปรด้านความรับผิดชอบต่อสังคม มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .587$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านด้านคุณธรรม มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .540$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

5. ปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน พบว่า ตัวแปรด้านความโปร่งใส มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารตามธรรมาภิบาลสูงสุด มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .659$) และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ รองลงมาคือตัวแปรด้านภาวะผู้นำ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับปานกลาง (ค่า $r = .606$) นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

ในภาพรวมสรุปได้ว่าปัจจัยที่มีค่าสหสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ พบว่า ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด รองลงมาคือตัวแปร ด้านการมีส่วนร่วม ด้านความคุ้มค่า พบว่า ตัวแปรด้านนิติธรรมมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด รองลงมาคือตัวแปร ด้านความรับผิดชอบต่อผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐพบว่า ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านความยุติธรรม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ พบว่า ตัวแปร ด้านความรับผิดชอบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านด้านคุณธรรม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน พบว่า ตัวแปรด้านความโปร่งใส มีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด รองลงมาคือตัวแปรด้านภาวะผู้นำ โดยปัจจัยทุกตัวมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ นอกจากนี้ ตัวแปรทั้งหมดมีความสัมพันธ์กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ ทั้งสิ้น

2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีด้วยค่าถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) จำนวน 5 ตัว ดังแสดงในตารางที่ 23 ถึง 28

ตารางที่ 23 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม

ตัวแปร	Regression Coefficient					R ²	R ² Chang
	B	Beta	b	beta	R ²		
1. ด้านการกระจายอำนาจ	-.077	-.110**	-.144	-.205**	.694	.007	
2. ด้านนิติธรรม	.375	.529**	.253	.357**	.689	.056	
3. ด้านความยุติธรรม	-.045	-.072					
4. ด้านการมีส่วนร่วม	-.151	-.207					
5. ด้านความโปร่งใส	.086	.124**	.109	.158**	.676	.055	
6. ด้านคุณธรรม	.270	.257**	.242	.230**	.686	.006	
7. ด้านความรับผิดชอบ	.176	.213**	.191	.232**	.640	.548	
8. ด้านภาวะผู้นำ	.094	.132**	.071	.100**	.682	.009	
ค่าคงที่ (constant)	1.147		1.172				
Mutiple R	.796		.794				
R ²	.634		.630				
Adjusted R ²	.624		.623				
F	67.291**		88.866**				

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 23 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม ได้ ร้อยละ 63.4 มีค่า R² = .634 และมีค่า F = 67.291 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ α = .01 เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่าง ๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม คือ ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 74.0 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 63.0 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านความโปร่งใส พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรตาม

ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 77.6 ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.2 ตัวแปรด้านคุณธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.6 ตัวแปรด้านนิติธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 78.9 และตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปรด้านการกระจายอำนาจ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 79.4 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 88.866$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม ขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบ ความโปร่งใส ภาวะผู้นำ คุณธรรม นิติธรรม และการกระจายอำนาจ ส่งผลให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม สูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 6 ด้าน คือ ด้านการกระจายอำนาจ ในที่นี้ให้มึค่า $= X_1$ ด้านนิติธรรม ในที่นี้ให้มึค่า $= X_2$ ด้านความโปร่งใสในที่นี้ให้มึค่า $= X_3$ ด้านคุณธรรมในที่นี้ให้มึค่า $= X_4$ ด้านความรับผิดชอบ ในที่นี้ให้มึค่า $= X_5$ และด้านภาวะผู้นำ ในที่นี้ให้มึค่า $= X_6$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.172 + -.144X_1 + .253X_2 + .109 X_3 + .242X_4 + .191X_5 + .071X_6$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่า ความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้น เมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านการกระจายอำนาจ ด้านนิติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะช่วยให้มีความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 24 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์หาคออยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ

ตัวแปร	Regression Coefficient					R ² Chang
	B	Beta	b	beta	R ²	
1. ด้านการกระจายอำนาจ	.496	.688**	.497	.690**	.699	.085
2. ด้านนิติธรรม	.190	.261**	.145	.200**	.755	.005
3. ด้านความยุติธรรม	-.495	-.772**	-.491	-.766**	.728	.029
4. ด้านการมีส่วนร่วม	-.038	-.051				
5. ด้านความโปร่งใส	.133	.188**	.141	.198**	.744	.016
6. ด้านคุณธรรม	.035	.032**	.047	.042**	.760	.005
7. ด้านความรับผิดชอบ	.303	.357**	.318	.374**	.614	.614
8. ด้านภาวะผู้นำ	.147	.202**	.151	.208**	.750	.006
ค่าคงที่(constant)	.999				1.042	
Mutiple R	.869				.869	
R ²	.756				.755	
Adjusted R ²	.749				.751	
F	120.289**				161.081**	

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 24 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ ได้ ร้อยละ 75.6 มีค่า R² = .756 และมีค่า F = 120.289 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ α = .01 เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพ คือ ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 61.4 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 75.6 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านการกระจายอำนาจ พบว่า สามารถ

อธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 69.9 ตัวแปรด้านระบบยุติธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 72.8 ตัวแปรด้านความโปร่งใส สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 74.4 ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.0 ตัวแปรด้านนิติธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 75.5 และตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปรด้านคุณธรรม

สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 76.0 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 161.081$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพขึ้นอยู่กับความรับผิดชอบต่อ การกระจายอำนาจ ความยุติธรรม ความโปร่งใส ภาวะผู้นำ นิติธรรม และคุณธรรม ส่งผลให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามมีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 7 ด้าน คือ ด้านการกระจายอำนาจในที่นี้ให้มีค่า = X_1 ด้านนิติธรรมในที่นี้ให้มีค่า = X_2 ด้านความยุติธรรม ในที่นี้ให้มีค่า = X_3 ด้านความโปร่งใส ในที่นี้ให้มีค่า = X_4 คุณธรรมในที่นี้ให้มีค่า = X_5 ด้านความรับผิดชอบต่อในที่นี้ให้มีค่า = X_6 และ ด้านภาวะผู้นำ ในที่นี้ให้มีค่า = X_7 ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.042 + .497 X_1 + .145 X_2 + -.491 X_3 + .141 X_4 + .047 X_5 + .318 X_6 + .151 X_7$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประสิทธิภาพควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านการกระจายอำนาจ ด้านนิติธรรม ด้านความยุติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบต่อ และด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้มีความสำเร็จด้านประสิทธิภาพสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 25 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับ
ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด
มหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	B	Beta	b	beta	R ²	R ² Chang
1. ด้านการกระจายอำนาจ	-.126	-.136				
2. ด้านนิติธรรม	.573	.613**	.508	.543**	.577	.577
3. ด้านความยุติธรรม	.085	.103				
4. ด้านการมีส่วนร่วม	-.154	-.161**	-.185	-.192**	.633	.007
5. ด้านความโปร่งใส	.089	.098**	.075	.081**	.643	.004
6. ด้านคุณธรรม	.066	.047**	.078	.056**	.639	.006
7. ด้านความรับผิดชอบ	.318	.292**	.317	.290**	.610	.033
8. ด้านภาวะผู้นำ	.142	.152**	.170	.182**	.636	.016
ค่าคงที่(constant)	.698				.734	
Multiple R	.797				.769	
R ²	.636				.633	
Adjusted R ²	.626				.628	
F	67.798**				135.909**	

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 25 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า ได้ ร้อยละ 63.6 มีค่า R² = 636 และมีค่า F = 67.798 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ α = .01 เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่า คือ ตัวแปรด้านนิติธรรม สามารถอธิบายได้ร้อยละ 57.7

ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 63.6 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านความรับผิดชอบ พบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 61.0 ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 62.6 ตัวแปรด้านความโปร่งใส สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ

74. ตัวแปรด้านการมีส่วนร่วมสามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 63.3 ตัวแปรด้าน

คุณธรรมสามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 63.9 และตัวแปรสุดท้ายได้แก่ตัวแปรด้านความโปร่งใส สามารถอธิบายตัวแปรตามได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.3 แปรในสมการชุดนี้มีค่า $F =$

135.905 มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่าขึ้นอยู่กับด้านหลักนิติธรรม ด้านความรับผิดชอบ ด้านภาวะผู้นำ ด้านการมีส่วนร่วม ด้านคุณธรรม และด้านความโปร่งใส จึงจะทำให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามเกิดความคุ้มค่าสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรอิสระที่สำคัญเข้าสู่สมการ 6 ด้านคือ ด้านหลักนิติธรรมในที่นี้ให้มีค่า $= X_2$ ด้านการมีส่วนร่วม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_4$ ด้านความโปร่งใส ในที่นี้ให้มีค่า $= X_5$ ด้านคุณธรรม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_6$ ด้านความรับผิดชอบ ในที่นี้ให้มีค่า $= X_7$ ด้านภาวะผู้นำ ในที่นี้ให้มีค่า $= X_8$ และ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = .734 + .508 X_2 + .185 X_4 + .075 X_5 + .078 X_6 + .317 X_7 + .170 X_8$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความคุ้มค่าควรมีการส่งเสริมและพัฒนา ด้านด้านหลักนิติธรรม ด้านการมีส่วนร่วม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ ด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะช่วยให้มีความสำเร็จด้านความคุ้มค่าสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 26 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์หาคออยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับ
ความสำเร็จในการบริหารตามธรรมชาติขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด
มหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	B	Beta	b	beta	R ²	R ² Chang
1. ด้านการกระจายอำนาจ	-.209	-.243				
2. ด้านนิติธรรม	.396	.456**	.220	.253**	.542	.023
3. ด้านความยุติธรรม	.140	.183				
4. ด้านการมีส่วนร่วม	-.029	-.033				
5. ด้านความโปร่งใส	.001	.001**	.002	.014**	.585	.009
6. ด้านคุณธรรม	.360	.279**	.210	.215**	.561	.019
7. ด้านความรับผิดชอบ	.176	.173**	.189	.175**	.576	.015
8. ด้านภาวะผู้นำ	.285	.328**	.449	.517**	.519	.519
ค่าคงที่(constant)		.963			1.385	
Mutiple R		.748			.736	
R ²		.559			.542	
Adjusted R ²		.548			.539	
F		49.308**			187.506**	

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 26 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐได้ ร้อยละ 55.9 มีค่า R² = .559 และมีค่า F = 49.308 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ α = .01 เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลใน

จังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐคือ ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 51.9 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 55.9 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านนิติธรรมพบว่าสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 54.2 ตัวแปรด้านคุณธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 56.1 ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.6 ตัวแปร สุดท้ายคือ ตัวแปรด้านความโปร่งใส สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.5 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 187.506$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐขึ้นอยู่กับด้านภาวะผู้นำ ด้านหลักนิติธรรม ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านความโปร่งใส จึงจะทำให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามเกิด ผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ สูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 5 ตัวคือ ด้านหลักนิติธรรม ในที่นี้ให้มีค่า X_2 ด้านความโปร่งใส ในที่นี้ให้มีค่า $=X_5$ ด้านคุณธรรม ในที่นี้ให้มีค่า $=X_6$ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ในที่นี้ให้มีค่า $=X_7$ ด้านภาวะผู้นำ ในที่นี้ให้มีค่า $=X_8$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.385 + .220X_2 + .012X_5 + .210X_6 + .189X_7 + .449 X_8$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกทั้งสิ้น แสดงว่าตัวแปรมีความสัมพันธ์กันสมบูรณ์ไปในทางเดียวกัน กล่าวคือ เมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาในด้านด้านหลักนิติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้มีความสำเร็จด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 27 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์ค่าถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	B	Beta	b	beta	R ²	R ² Chang
1. ด้านการกระจายอำนาจ	-.227	-.304				
2. ด้านนิติธรรม	.072	.095**	.064	.087**	.427	.003
3. ด้านความยุติธรรม	.215	.324				
4. ด้านการมีส่วนร่วม	.301	.389**	.153	.198**	.402	.024
5. ด้านความโปร่งใส	.126	.172**	.105	.124**	.377	.032
6. ด้านคุณธรรม	.293	.262**	.210	.188**	.413	.024
7. ด้านความรับผิดชอบ	.525	.596**	.503	.571**	.345	.345
8. ด้านภาวะผู้นำ	.308	.408**	.167	.221**	.424	.010
ค่าคงที่(constant)		1.788			1.821	
Mutiple R		.656			.651	
R ²		.431			.424	
Adjusted R ²		.416			.415	
F		29.422**			46.203**	

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 27 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับได้ ร้อยละ 43.1 มีค่า $R^2 = .431$ และมีค่า $F = 29.422$ ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่าง ๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับคือ

ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ สามารถอธิบายได้ร้อยละ 34.5 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 43.1 เมื่อเพิ่มตัวแปรด้านความโปร่งใส พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 37.7 ตัวแปรด้านการมีส่วนร่วม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 40.2 ตัวแปรด้านคุณธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 41.3 ตัวแปรด้านภาวะผู้นำสามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.2 ตัวและตัวแปรสุดท้าย ได้แก่ตัวแปรด้านนิติธรรม สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 42.7 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 46.203$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ ขึ้นอยู่กับ ด้านความรับผิดชอบ ด้านความโปร่งใส ด้านการมีส่วนร่วม ด้านคุณธรรม ด้านภาวะผู้นำ และด้านนิติธรรม จึงจะทำให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับมีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณ ในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 6 ตัว คือ ด้านนิติธรรม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_2$ ด้านการมีส่วนร่วม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_4$ ด้านความโปร่งใส ในที่นี้ให้มีค่า $= X_5$ ด้านคุณธรรมในที่นี้ให้มีค่า $= X_6$ ด้านความรับผิดชอบในที่นี้ให้มีค่า $= X_7$ และด้านภาวะผู้นำในที่นี้ให้มีค่า $= X_8$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.821 + .064X_2 + .153 X_4 + -.105 X_5 + .210X_6 + .503 X_7 + -.167X_8$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวก แสดงว่าตัวแปรที่มีความสัมพันธ์กันสมบูรณ์ไปในทางเดียวกัน ดังนั้น เมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม ด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาในด้านนิติธรรม ด้านการมีส่วนร่วม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้มีความสำเร็จด้านความสะอาดที่ประชาชนได้รับ สูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 28 แสดงค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณระหว่างปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน

ตัวแปร	Regression Coefficient					
	B	beta	b	beta	R ²	R ² Chang
1. ด้านการกระจายอำนาจ	-.320	-.347**	-.462	-.510**	.650	.042
2. ด้านนิติธรรม	.786	.845**	.373	.792**	.608	.032
3. ด้านความยุติธรรม	-.172	-.210				
4. ด้านการมีส่วนร่วม	-.834	-.872				
5. ด้านความโปร่งใส	.511	.563**	.528	.583**	.434	.434
6. ด้านคุณธรรม	.597	.432**	.672	.461**	.576	.026
7. ด้านความรับผิดชอบ	.091	.083**	.087	.088**	.682	.011
8. ด้านภาวะผู้นำ	.202	.217**	.274	.312**	.671	.021
ค่าคงที่(constant)		1.288			1.274	
Mutiple R		.810			.806	
R ²		.655			.650	
Adjusted R ²		.647			.645	
F		73.942**			116.732**	

** มีนัยสำคัญทางสถิติ (α) = .01

จากตารางที่ 28 พบว่า ตัวแปรด้านปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ทั้ง 8 ปัจจัยสามารถอธิบายตัวแปรตามคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชนได้ ร้อยละ 65.5 มีค่า R² = .655 และมีค่า F = 73.942 ซึ่งมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ α = .01 เมื่อพิจารณาตัวแปรย่อยต่างๆ พบว่า ตัวแปรที่ดีที่สุดที่จะอธิบายความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชนได้รับคือ ตัวแปรด้านความโปร่งใส สามารถ

อธิบายได้ร้อยละ 43.4 ในขณะที่ตัวแปรทั้งหมดสามารถอธิบายได้ร้อยละ 65.5 เมื่อเพิ่มตัวแปร ด้านคุณธรรม พบว่า สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 57.6 ตัวแปรด้านนิติธรรมพบว่า สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.8 ตัวแปรด้านการกระจายอำนาจ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 65.0 ตัวแปรด้านภาวะผู้นำ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 67.1 และตัวแปรสุดท้ายที่เข้าสู่สมการที่ดีที่สุดของการวิเคราะห์พหุคูณถดถอย ได้แก่ ตัวแปรด้านความรับผิดชอบ สามารถอธิบายตัวแปรตาม ได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 68.2 ตัวแปรในสมการชุดนี้มีค่า $F = 116.732$ มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ $\alpha = .01$ กล่าวคือ ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน ขึ้นอยู่กับด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านนิติธรรม ด้านการกระจายอำนาจ ด้านภาวะผู้นำ และด้านความรับผิดชอบ จึงจะทำให้การบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สามารถเขียนการทำนายการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณในชุดตัวแปรตาม ซึ่งพบว่าจะมีตัวแปรตามที่สำคัญเข้าสู่สมการ 6 ตัว คือ ด้านการกระจายอำนาจในที่นี้ให้มีค่า $= X_1$ ด้านหลักนิติธรรม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_2$ ด้านความโปร่งใสในที่นี้ให้มีค่า $= X_3$ ด้านคุณธรรม ในที่นี้ให้มีค่า $= X_4$ ด้านความรับผิดชอบ ในที่นี้ให้มีค่า $= X_5$ และด้านภาวะผู้นำ $= X_6$ ดังนั้นสมการทำนายเขียนได้ ดังนี้

$$Y = 1.274 + .462X_1 + .373 X_2 + .528 X_3 + .672X_4 + .087X_5 + .274X_6$$

จากสมการทำนายข้างต้น พบว่าความสัมพันธ์ของตัวแปรที่เข้าสู่สมการมีความสัมพันธ์เชิงบวกและเชิงลบ ในเชิงบวก ดังนั้นเมื่อต้องการส่งเสริมความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด มหาสารคาม ด้านประโยชน์สุขของประชาชน ควรมีการส่งเสริมและพัฒนาด้านการกระจายอำนาจ ด้านหลักนิติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ ซึ่งจะทำให้มีความสำเร็จด้านประโยชน์สุขของประชาชนสูงขึ้นตามค่าสัมประสิทธิ์ของแต่ละตัวแปร

ตารางที่ 29 สรุป ภาพรวมความสัมพันธ์การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ
กับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
จังหวัดมหาสารคาม โดยรวม

การบริหารงานตาม หลักการบริหารจัดการ บ้านเมืองที่ดี	โดยรวม	ด้านประสิทธิภาพ	ด้านความคุ้มค่า	ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อ ภารกิจของรัฐ	ด้านความสะดวกที่ ประชาชนได้รับ	ด้านประโยชน์สุขของ ประชาชน
1. ด้านการกระจาย อำนาจ*	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. ด้านนิติธรรม	✓	✓				✓
3. ด้านความยุติธรรม		✓	✓		✓	
4. ด้านการมีส่วนร่วม			✓			
5. ด้านความโปร่งใส	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. ด้านคุณธรรม	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. ด้านความรับผิดชอบ	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8. ด้านภาวะผู้นำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓

*ด้านการกระจายอำนาจ มีปัจจัยทางลบ จึงไม่นำมาพิจารณาในการสร้างรูปแบบปัจจัยที่มีผลต่อ
ความสำเร็จกับความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลใน
จังหวัดมหาสารคาม

จากตารางที่ 27 พบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม ได้แก่ ด้านการกระจายอำนาจด้านนิติ
ธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ

ด้านประสิทธิภาพ ได้แก่ ด้านการกระจายอำนาจ ด้านนิติธรรม ด้านความยุติธรรม
ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ

ด้านความคุ้มค่า ได้แก่ด้าน ด้านนิติธรรม ด้านการมีส่วนร่วม ด้านความโปร่งใส
ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ

ด้านผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ได้แก่ด้าน ด้านนิติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้าน
คุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ

ด้านความสะดวกที่ประชาชนได้รับ ได้แก่ ด้านนิติธรรม ด้านความ โปร่งใส ด้าน
คุณธรรม ด้านความรับผิดชอบ และด้านภาวะผู้นำ

ด้านประโยชน์สุขของประชาชน ได้แก่ ด้านการกระจายอำนาจ ด้านนิติธรรม ด้านการ
มีส่วนร่วม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบต่อ และด้านภาวะผู้นำ

ตอนที่ 6 การสัมภาษณ์ ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม แต่ละด้าน เพื่อนำไปสร้างรูปแบบ

ผู้วิจัย ดำเนินการสัมภาษณ์ แบบเจาะจง (Focus Group Interview) และการสัมภาษณ์
แบบเจาะลึก (In-depth interview) ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัด
มหาสารคาม เกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จ ในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ดังนี้

1. องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ที่มีค่าการประเมินการบริหาร
จัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลวังไชย อำเภอบรบือ
 - 1.1 ที่้องถิ่นอำเภอบรบือ
 - 1.2 นายกอง้องการบริหารส่วนตำบลวังไชย
 - 1.3 ปลัด้องการบริหารส่วนตำบลวัง
 - 1.4 กำนันตำบลวังไชย
 - 1.5 ผู้นำกลุ่มอาชีพตำบลวังไชย
2. องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ที่มีค่าการประเมินการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดี ต่ำสุด ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแอ่ง อำเภอเมือง
 - 2.1 ที่้องถิ่นอำเภอเมือง
 - 2.2 นายกอง้องการบริหารส่วนตำบลห้วยแอ่ง
 - 2.3 ปลัด้องการบริหารส่วนตำบลห้วยแอ่ง
 - 2.4 กำนันตำบลห้วยแอ่ง
 - 2.5 ผู้นำกลุ่มอาชีพตำบลห้วยแอ่ง

โดยนำปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี จำนวน 5 ด้านจาก
ผลการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ด้านนิติธรรม ด้านความโปร่งใส ด้านคุณธรรม ด้านความรับผิดชอบต่อ
และด้านภาวะผู้นำ สัมภาษณ์ โดยผู้วิจัยกำหนดคำถาม และรวบรวมคำตอบจาก 2 กลุ่ม ดังนี้

1. องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ที่มีที่มีค่าการประเมินการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีสูงสุด และต่ำสุด

1. ด้านนิติธรรม

ประเด็นคำถาม “ท่านคิดว่า หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ

บ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามหรือไม่ สภาพโดยทั่วไปเป็นอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้อย่างไร”

คนที่ 1

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม บริหารงานตามกฎหมายอยู่แล้ว แต่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหลายคนผู้มีอำนาจหน้าที่ในการพิจารณาข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล ขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมาย และใช้กฎหมาย ทำให้ไม่เข้าใจอำนาจหน้าที่ที่แท้จริงของขององค์การและของตนเอง
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบล ควรยึดระเบียบปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีตัวชี้วัดการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ควรมีโครงการให้การอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายแก่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งด้านอำนาจหน้าที่ที่แท้จริงของขององค์การและของตนเองในสถานะสมาชิกสภา

คนที่ 2

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนไม่ทราบ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล ทำให้ประชาชนไม่สนใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินงานตามที่ระเบียบกำหนดหรือไม่
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมและรณรงค์ให้ประชาชนสนใจระเบียบของ องค์การบริหารส่วนตำบลอย่างแท้จริงเพราะเป็นประโยชน์โดยตรง

คนที่ 3

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลมีกฎหมายกำกับและมีสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลกำกับ แต่หลายแห่งขาดตำแหน่งนิติกร
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลควรริบบรรจุตำแหน่งนิติกรเพื่อเป็นที่ปรึกษาให้การบริหารงานเป็นไปตามกฎหมายอย่างถูกต้อง

คนที่ 4

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามเป็นส่วนราชการต้อง ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมาย แต่ประชาชนไม่มีโอกาสรับรู้รับทราบ กฎ ระเบียบ ข้อบังคับขององค์การบริหารส่วนตำบล จึงไม่เข้าใจแนวทางปฏิบัติเมื่อต้องการติดต่อกับองค์การบริหารส่วนตำบล บางครั้งทำให้เกิดความขัดแย้งระหว่างประชาชนกับพนักงาน
3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการอบรมให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับองค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 5

คำตอบ

1. เชื่อกันว่าหลักนิติธรรมผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนส่วนใหญ่เข้าใจบทบาทหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมาย
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบล ควรปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบอย่างเคร่งครัด จึงจะผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี

คนที่ 6

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลบางแห่งไม่สนใจการใช้ระเบียบ หลายคนมีความพยายามหลีกเลี่ยงระเบียบ โดยเฉพาะด้านใช้งบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐาน และการจัดซื้อจัดจ้าง

3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลจึงควรมีโครงการให้การอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายให้กับผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล และมีการเพิ่มโทษผู้หลีกเลี่ยง

คนที่ 7

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามบริหารงานตามกฎหมายอยู่แล้ว แต่ประชาชนไม่สนใจ ทำให้เข้าใจการทำงานคลาดเคลื่อน
3. ข้อเสนอแนะ ควรให้การศึกษาเกี่ยวกับ กฎหมาย ระเบียบปฏิบัติ ของ องค์การบริหารส่วนตำบลอย่างต่อเนื่อง

คนที่ 8

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลหลายแห่งยังไม่สามารถใช้กฎหมายอย่างเคร่งครัดในหลายเรื่อง อาจเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ หรือความสัมพันธ์ส่วนตัวกับคนบางกลุ่ม
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลควรบังคับใช้กฎหมายหรือระเบียบของตนเอง อย่างเคร่งครัด และควรมีนิติกรประจำทุกแห่ง

คนที่ 9

คำตอบ

1. หลักนิติธรรม มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชน เข้าใจว่าทุกอย่างที่อบต.ปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย เพราะไม่ได้ศึกษาระเบียบของ อบต.
3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบล ควรมีการเผยแพร่ระเบียบก และกฎหมายของ อบต.ให้ประชาชนได้ทราบ

คนที่ 10

คำตอบ

1. หลักนิติธรรมผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามเพราะทุกหน่วยงานต้องปฏิบัติตามกฎหมาย

2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนส่วนใหญ่เข้าใจว่าองค์การบริหารส่วนตำบลทำงานตามกฎหมาย อยู่แล้ว แต่ไม่ทราบรายละเอียด

3. ข้อเสนอแนะ กฎหมายเป็นเรื่องใหญ่ ประชาชนและพนักงาน อบต.ควรรับทราบร่วมกัน ควรให้ฝ่ายกำนัน ผู้ใหญ่บ้านร่วมประชาสัมพันธ์ด้วยเพราะมีหอกระจายข่าวทุกหมู่บ้าน

2. ด้านความโปร่งใส

ประเด็นคำถาม “ท่านคิดว่า การบริหารตามหลักความ โปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามหรือไม่ สภาพโดยทั่วไปเป็นอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้อย่างไร”

คนที่ 1

คำตอบ

1. ความโปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างมาก

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานโดยยึดหลักความโปร่งใสมากพอสมควร มีฐานข้อมูลที่ทำให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้ แต่การตรวจสอบของภาคประชาชนด้านความโปร่งใสยังมีไม่มาก ส่วนหนึ่งประชาชนไม่ได้ให้ความสนใจมากนัก อาจไม่มีความรู้ความสามารถในเรื่องระบบราชการเพียงพอ หรือไม่มีเวลาเพียงพอ

3. ข้อเสนอแนะ ควรเชิญตัวแทนประชาชนเข้ามาสังเกตการณ์การดำเนินงานอย่างเปิดเผย เช่นการประมูลงาน เพราะปัจจุบันมีข่าวเกี่ยวกับการฮั้วงานค่อนข้างมาก และผลงานของผู้รับเหมายังเป็นที่น่าเคลือบแคลงสงสัยในกลุ่มประชาชน เช่นถนนชำรุดเร็ว ท่อน้ำแตกเร็ว หรือสิ่งก่อสร้างต่างๆมีอายุการใช้งาน

คนที่ 2

คำตอบ

1. ความ โปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างมาก

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดเผยข้อบัญญัติงบประมาณ
รายจ่ายให้ประชาชนทราบโดยกำหนดไว้ในแผนพัฒนา

3. ข้อเสนอแนะ ประชาชนที่สนใจควรติดต่อขอเอกสารแผนพัฒนา ได้อยู่แล้ว
เพื่อทราบการใช้จ่ายของอบต.

คนที่ 3

คำตอบ

1. ความโปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การ
บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบล เปิดเผยไว้ในแผนพัฒนา แต่บาง
เรื่องเป็นการบริหารและการดำเนินงานของทางราชการ ไม่เหมาะที่จะเปิดเผยทุกเรื่องให้ประชาชน
ได้ทราบ องค์การบริหารส่วนตำบลบางแห่งไม่ได้จัดทำประกาศแผนผัง/ขั้นตอน/ระยะเวลาแล้ว
เสร็จในการปฏิบัติงานทำให้ถูกมองการปฏิบัติงานที่ไม่โปร่งใส

3. ข้อเสนอแนะ ประชาชนที่สนใจสามารถติดต่อขอเอกสารแผนพัฒนา ได้อยู่
แล้วเพื่อทราบการบริหารงานของอบต.

คนที่ 4

คำตอบ

1. ความโปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
บางแห่งบริหารงานไม่โปร่งใสในบางเรื่อง

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านมีส่วนร่วมในการ
ตรวจสอบความโปร่งใสในการบริหารเช่นด้าน โครงสร้างพื้นฐาน เพราะมีผลกระทบโดยตรงกับ
ประชาชน

คนที่ 5

คำตอบ

1. ความโปร่งใสมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การ
บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไปปัจจุบันประชาชนไม่ทราบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลใน
จังหวัดมหาสารคามบริหารงานอย่างความโปร่งใสทุกเรื่องหรือไม่

3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามควรประชาสัมพันธ์การทำงานทั้ง ก่อนทำ และหลังทำ และควรมีตัวแทนประชาชนรับทราบ

คนที่ 6

คำตอบ

1. การมีส่วนร่วมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป การตรวจสอบภาคประชาชนด้านความโปร่งใสยังมีไม่มาก ส่วนหนึ่งประชาชนไม่ได้ให้ความสนใจมากนัก อาจไม่มีความรู้ความสามารถในเรื่องระบบราชการเพียงพอ หรือไม่มีเวลาเพียงพอ

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการพัฒนาภาคประชาชนให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจประชาชนในการตรวจสอบและติดตามการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความโปร่งใส

คนที่ 7

คำตอบ

1. การมีส่วนร่วมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงาน โดยยึดหลักความ โปร่งใส มากพอสมควร มีฐานข้อมูลที่ให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลต่างๆ ได้

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีกฎหมายให้อำนาจประชาชนในการตรวจสอบและติดตามการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในรูปแบบของคณะกรรมการ

คนที่ 8

คำตอบ

1. การมีส่วนร่วมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพ โดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามดำเนินงาน ภายใต้การตรวจสอบทั้งภายนอกและภายในอยู่แล้ว

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีภาคประชาชนจากกลุ่มอาชีพต่าง ๆ มีอำนาจที่กำหนด โดยกฎหมายตรวจสอบการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 9

คำตอบ

1. การมีส่วนร่วมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การ

บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามยังไม่มี การตรวจสอบจากภาคประชาชนเท่าที่ควรจะเป็น โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐาน

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านมีส่วนร่วม ในการเป็นเจ้าพนักงานตรวจสอบการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 10

คำตอบ

1. การมีส่วนร่วมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนไม่มีการตรวจสอบการทำงานขององค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างจริงจัง

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ผู้นำกลุ่มอาชีพมีส่วนร่วมในการ ตรวจสอบการทำงานของ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม โดยมีกฎหมายรองรับ

3. ด้านคุณธรรม

ประเด็นคำถาม “ท่านคิดว่า คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จ ในการบริหารตาม ธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม หรือไม่ สภาพโดยทั่วไป เป็นอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้อย่างไร”

คนที่ 1

คำตอบ

1. คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างมาก

2. สภาพโดยทั่วไปปัจจุบันระเบียบ กำหนดให้องค์การบริหารส่วนตำบล บริหารงานโดยใช้หลักคุณธรรมอยู่แล้ว แต่มีปัญหาบางแห่งเพราะมีการร้องเรียนเรื่องการใช้อำนาจ ของผู้บริหาร

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการอบรมด้านจริยธรรมและวินัยในการบริหารงานและ การปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีบทลงโทษผู้กระทำความผิด

คนที่ 2

คำตอบ

1. คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างมาก

2. สภาพโดยทั่วไปปัจจุบันผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ใช้หลักคุณธรรมในการบริหาร แต่อาจ เข้าใจกันไม่ตรงกันระหว่างผู้บริหารและพนักงาน

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการอบรมการทำงานในลักษณะที่เป็นทีมงาน

คนที่ 3

คำตอบ

1. คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามได้ใช้หลักคุณธรรม

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการประชุมและให้โอกาสพนักงานเข้าใจการทำงานของผู้บริหาร

คนที่ 4

คำตอบ

1. คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามบริหารงานมีคุณธรรมมากในระดับที่น่าพอใจ

3. ข้อเสนอแนะควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในบางเรื่องที่มีผลกระทบต่อโดยตรงกับประชาชน

คนที่ 5

คำตอบ

1. คุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป คิดว่าองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามบริหารงานอย่างมีคุณธรรมเพราะมีกฎหมายกำหนด

3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามควรมีตัวแทนประชาชนรับทราบร่วมการตัดสินใจที่สำคัญ

คนที่ 6

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามบริหารงานโดยยึดหลักคุณธรรมอยู่ในระดับมาก แต่มีข้อจำกัดบ้างในบางครั้งอันสืบเนื่องจากกฎระเบียบ และวัฒนธรรมองค์กร ที่มอบอำนาจให้บริหารเป็นผู้ตัดสินใจ

3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลควรเพิ่มการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดกิจกรรมรณรงค์ปลูกฝังเรื่องคุณธรรม ทั้งผู้บริหารและพนักงานควรรับการอบรมร่วมกัน

คนที่ 7

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงานโดยยึดหลักคุณธรรมมากพอสมควร มีการใช้ข้อมูลที่เชื่อถือได้ในการบริหาร

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีกฎหมายกำหนดหลักการและแนวปฏิบัติการบริหารตามระบบคุณธรรมที่ชัดเจน

คนที่ 8

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารสูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบลตัดสินใจโดยอาศัยอำนาจโดยกฎหมาย ทำให้ถูกมองว่าขาดหลักคุณธรรมในการบริหาร โดยเฉพาะการบริหารงานบุคคล

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีผู้ทรงคุณวุฒิที่มีอำนาจที่กำหนดโดยกฎหมายตรวจสอบการทำงานด้านการบริหารงานบุคคลขององค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 9

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ

บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามยังไม่มี
การตรวจสอบการบริหารงานด้านคุณธรรมจากภาคประชาชน

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้านมีส่วนร่วม
ร่วมในการเป็นเจ้าพนักงานตรวจสอบการบริหารงานด้านคุณธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 10

คำตอบ

1. การบริหารงานตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนไม่มีโอกาสทราบเกี่ยวกับการบริหารด้านคุณธรรม
ขององค์การบริหารส่วนตำบล

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ผู้นำกลุ่มอาชีพมีส่วนร่วมในการเสนอแนะในการ
บริหารงานเกี่ยวกับคุณธรรม

4. ด้านความรับผิดชอบ

ประเด็นคำถาม “ท่านคิดว่าความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จ ในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม หรือไม่อย่างไร สภาพโดยทั่วไป
เป็นอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้หรือไม่อย่างไร”

คนที่ 1

คำตอบ

1. ความรับผิดชอบมีผลอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี
ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามได้ใช้หลักความ
รับผิดชอบ เพราะต้องทำงานตามนโยบายที่แถลงไว้

3. ข้อเสนอแนะ กรณีมีการถ่ายโอนงาน รัฐบาลควรถ่ายโอนบุคลากร และ
งบประมาณ ให้ทันเวลา

คนที่ 2

คำตอบ

1. ความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามมากที่สุด

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลบางครั้งอาจถูกมองว่ามีความ
บกพร่องในความรับผิดชอบต่อหน้าที่ เพราะมีการถ่ายโอนภารกิจจากจากส่วนราชการอื่นมากขึ้น
เรื่อยๆ แต่งบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลมีไม่เพียงพอ ทำให้เกิดผลกระทบต่อความ
รับผิดชอบ

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการตรวจสอบอย่างเป็นระบบ โดยให้ประชาชนที่เป็นผู้นำ
ชุมชน และฝ่ายปกครอง คือกำนันผู้ใหญ่บ้านร่วมเป็นกรรมการ

คนที่ 3

คำตอบ

1. ความรับผิดชอบมีผลอย่างมากต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่
ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด
มหาสารคามมีความรับผิดชอบต่อประชาชน แต่บางครั้งมีการ โอนงบประมาณล่าช้ากว่าที่แจ้งไว้
จึงถูกมองว่าไม่รับผิดชอบ

3. ข้อเสนอแนะ รัฐบาลควรถ่ายโอนงบประมาณ ให้ทันเวลา หรือควรแจ้งเวลาใน
การโอนงบประมาณให้องค์การบริหารส่วนตำบลได้รับทราบ

คนที่ 4

คำตอบ

1. ความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามรับผิดชอบ
งานในระดับที่น่าพอใจ

3. ข้อเสนอแนะควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านมีส่วนร่วมในความ
รับผิดชอบในบางเรื่องที่มีผลกระทบ โดยตรงกับประชาชน

คนที่ 5

คำตอบ

1. ความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีของ

องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ทัศนคติขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามมีความ
รับผิดชอบต่องานในระดับดี

3. ข้อเสนอแนะ องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามควรพัฒนาด้าน
ความรับผิดชอบต่อให้ดียิ่งขึ้น เช่นด้าน โครงสร้างพื้นฐาน ให้มีมาตรฐานสูงขึ้น

คนที่ 6

คำตอบ

1. บริหารตามหลักความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามบริหารงาน
โดยยึดหลักความรับผิดชอบอยู่ในระดับมาก กฎหมายกำหนดความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง
ไว้ชัดเจน

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการประเมินประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการ
บริหารงานและการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ในกฎหมาย

คนที่ 7

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักความรับผิดชอบมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการ
บ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลบริหารงาน โดยยึดหลักความ
รับผิดชอบต่ออยู่แล้วเพราะมีระเบียบกำหนดไว้

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีกฎหมายที่กำหนดว่าการบริหารที่ใช้ระบบคุณธรรมมี
หลักการและแนวปฏิบัติอย่างไร

คนที่ 8

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักคุณธรรมมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมือง
ที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลบางแห่งไม่รับผิดชอบต่อผลกระทบที่เป็นผลจากการบริหารงาน เช่นงานด้าน โครงสร้างพื้นฐานที่หมดสภาพการใช้งานก่อนเวลาที่สมควร หรือการแต่งตั้งบุคลากรที่มีความสามารถไม่ตรงกับงาน เช่นครูที่ขาดวุฒิ และ

~~ประสบการณ์ด้านการสอน หรือด้านการจัดการเรียนการสอน~~

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีกฎหมายกำหนดความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งไว้อย่างชัดเจนครบถ้วน เพื่อให้ผู้บังคับบัญชาสามารถตรวจสอบได้

คนที่ 9

คำตอบ

1. การบริหารตามหลักความรับผิดชอบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามอย่างมาก

2. สภาพโดยทั่วไป องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามยังไม่มี การตรวจสอบการบริหารงานด้านความรับผิดชอบต่อภาคประชาชน

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความรับผิดชอบต่อ การบริหารงานและการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

คนที่ 10

คำตอบ

1. การบริหารงานตามหลักความรับผิดชอบต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนไม่มีโอกาสทราบเกี่ยวกับการบริหารด้านความ รับผิดชอบต่อองค์การบริหารส่วนตำบล

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ผู้นำกลุ่มอาชีพได้รับทราบงานในหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการ พัฒนาอาชีพขององค์การบริหารส่วนตำบล

5. ด้านภาวะผู้นำ

ประเด็นคำถาม “ท่านคิดว่าภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จ ในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม หรือไม่ สภาพโดยทั่วไปเป็นอย่างไร และท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้อย่างไร”

คนที่ 1

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลอย่างมากต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป นายองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนหนึ่งเป็นเพียงผู้นำตามที่กฎหมายกำหนดระเบียบในการปฏิบัติ ขาดเทคนิคการบริหาร จึงมีภาวะผู้นำที่ไม่สมบูรณ์

3. ข้อเสนอแนะ นายองค์การบริหารส่วนตำบลต้องได้รับพัฒนาความสามารถในการนำการทำงาน มีความสามารถในการชี้แจง สร้างความเข้าใจ มีความรู้และทักษะในการเป็นผู้นำ

คนที่ 2

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีความจำเป็นอย่างมากต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป นายองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามมีภาวะผู้นำที่แตกต่างกัน นายองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนหนึ่งขาดบทบาทเป็นนักวางแผน มักเป็นผู้นำรายวัน

3. ข้อเสนอแนะ นายองค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความเข้าใจในการวางแผน คาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต รับมือกับการเปลี่ยนแปลงด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมใหม่ๆ ได้

คนที่ 3

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำ มีผลอย่างมากต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป นายองค์การบริหารส่วนตำบลหลายแห่งไม่สามารถแยกได้ระหว่างผู้นำ และความมีภาวะผู้นำ

3. ข้อเสนอแนะ นายองค์การบริหารส่วนตำบล จึงต้องพัฒนาบทบาทตนเองให้เป็นผู้ในการเปลี่ยนแปลง คือ สามารถเปลี่ยนแปลงสังคมท้องถิ่น เพื่อสิ่งที่ดีกว่า

คนที่ 4

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำ มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม มีภาวะผู้นำเพราะอย่างน้อยผ่านการเลือกตั้งจากประชาชน

3. ข้อเสนอแนะ นายองค์การบริหารส่วนตำบล จึงต้องพัฒนาบทบาทตนเองให้ ผู้นำประชาชนได้ทุกเรื่อง

คนที่ 5

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป คิดว่าผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามมีความเป็นผู้นำ และภาวะผู้นำ

3. ข้อเสนอแนะ ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามควร เสียสละให้มากกว่าที่เป็นอยู่ ผู้นำที่ดีต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัว

คนที่ 6

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป นายองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนหนึ่งเป็นเพียงผู้นำตามที่ กฎหมายกำหนดบริหารงานตามระเบียบเท่านั้น จึงมีภาวะผู้นำที่ไม่สมบูรณ์

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีให้การศึกษาอบรมเรื่องภาวะผู้นำกับผู้บริหาร

คนที่ 7

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้นำองค์การบริหารส่วนตำบลมีภาวะผู้นำในระดับหนึ่งอยู่แล้ว

3. ข้อเสนอแนะ ควรมีการให้ความรู้เกี่ยวกับภาวะผู้นำอย่างต่อเนื่อง

คนที่ 8

คำตอบ

1. ภาวะมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ยังแยกไม่ออกระหว่างผู้นำกับภาวะผู้นำ

3. ข้อเสนอแนะ มีความจำเป็นต้องมีการพัฒนาด้านภาวะผู้นำ โดยเฉพาะความรู้ด้านทฤษฎีและการใช้ภาวะผู้นำภาคปฏิบัติ

คนที่ 9

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล

2. สภาพโดยทั่วไป ผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามหลายแห่งยังไม่มีการพัฒนาด้านภาวะผู้นำ มีการร้องเรียนมาก

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้ความรู้ประชาชนเกี่ยวกับภาวะผู้นำเพื่อให้สามารถประเมินได้ว่าผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมีภาวะผู้นำหรือไม่ ระดับใด

คนที่ 10

คำตอบ

1. ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล

2. สภาพโดยทั่วไป ประชาชนทั่วไปคิดว่าผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลมีภาวะผู้นำอยู่แล้ว

3. ข้อเสนอแนะ ควรให้มีการศึกษาอบรมภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารระดับสูงขององค์การบริหารส่วนตำบล

สรุปผลจากการสัมภาษณ์

จากการสัมภาษณ์ แบบเจาะจง (Focus Group Interview) และการสัมภาษณ์แบบเจาะลึก (In-depth Interview) บุคลากรผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 10 คน ได้แก่ 1) ท้องถิ่นอำเภอ 2) นายกององค์การบริหารส่วน ตำบล 3) ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล 4) กำนัน ผู้ใหญ่บ้านหรือผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน 5) ผู้นำกลุ่มอาชีพ ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ที่มีที่มีค่าการประเมินการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี สูงสุด (องค์การบริหารส่วนตำบลวัง ไชย อำเภอบรบือ) และมีค่าการประเมินการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ต่ำสุด (องค์การบริหารส่วนตำบลห้วยแอง อำเภอเมือง) เกี่ยวกับปัจจัยตัวแปรอิสระที่มีผลต่อตัวแปรตาม ตามข้อคำถาม เป็นรายด้านและรายชื่อใน 3 ประเด็นคือ 1) หลักการบริหาร

จัดการบ้านเมืองที่ดีแต่ละด้าน ในจังหวัดมหาสารคาม หรือไม่ 2) สภาพโดยทั่วไปเป็นอย่างไร และ
3) ท่านมีข้อเสนอแนะในการพัฒนาด้านนี้อย่างไร ปรากฏผลสรุป ดังนี้

1. ด้านนิติธรรม ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้ความเห็นตรงกันว่า หลักนิติธรรมมีผลต่อ
ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัด
มหาสารคาม และในสภาพปัจจุบันปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม
บริหารงานตามกฎหมายอยู่แล้ว แต่บุคลากรและประชาชนส่วนหนึ่งยังขาดความรู้ความเข้าใจเรื่อง
กฎหมาย และใช้กฎหมาย ดังนั้น จึงควรมีโครงการให้การอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมาย
และระเบียบปฏิบัติแก่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล และควรให้ความรู้ประชาชน เกี่ยวกับ
อำนาจหน้าที่ขององค์กรและของบุคลากร

2. ด้านความโปร่งใส ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้ความเห็นตรงกันว่า ความโปร่งใสมีผล
ต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัด
มหาสารคาม และในสภาพปัจจุบัน การตรวจสอบภาคประชาชนไม่ได้ให้ความสนใจมากนัก อาจ
ไม่มีความรู้ในเรื่องระบบราชการเพียงพอ หรือไม่มีเวลา ดังนั้น ควรเชิญตัวแทนประชาชนเข้ามา
สังเกตการณ์การดำเนินงานอย่างเปิดเผย ควรให้ความรู้ความเข้าใจในประชาชนการตรวจสอบและ
ติดตามการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล และควรให้ฝ่ายปกครองคือกำนันผู้ใหญ่บ้านมี
ส่วนร่วมในการตรวจสอบความโปร่งใสในการทำงาน

3. ด้านคุณธรรม ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้ความเห็นตรงกันว่า คุณธรรมมีผลต่อ
ความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม
และในสภาพปัจจุบันการบริหารงาน โดยใช้หลักคุณธรรม กำหนดไว้ในระเบียบ ขององค์การ
บริหารส่วนตำบล แต่ มีการร้องเรียนเรื่องการใช้อำนาจของผู้บริหารอยู่ ดังนั้น
ควรจัดกิจกรรมรณรงค์ปลุกฝังเรื่องคุณธรรมทั้งผู้บริหารและพนักงานควรรับการอบรมร่วมกัน
อย่างต่อเนื่อง มีบทลงโทษผู้กระทำความผิด และควรมีตัวแทนประชาชนรับทราบ การตัดสินใจที่สำคัญ

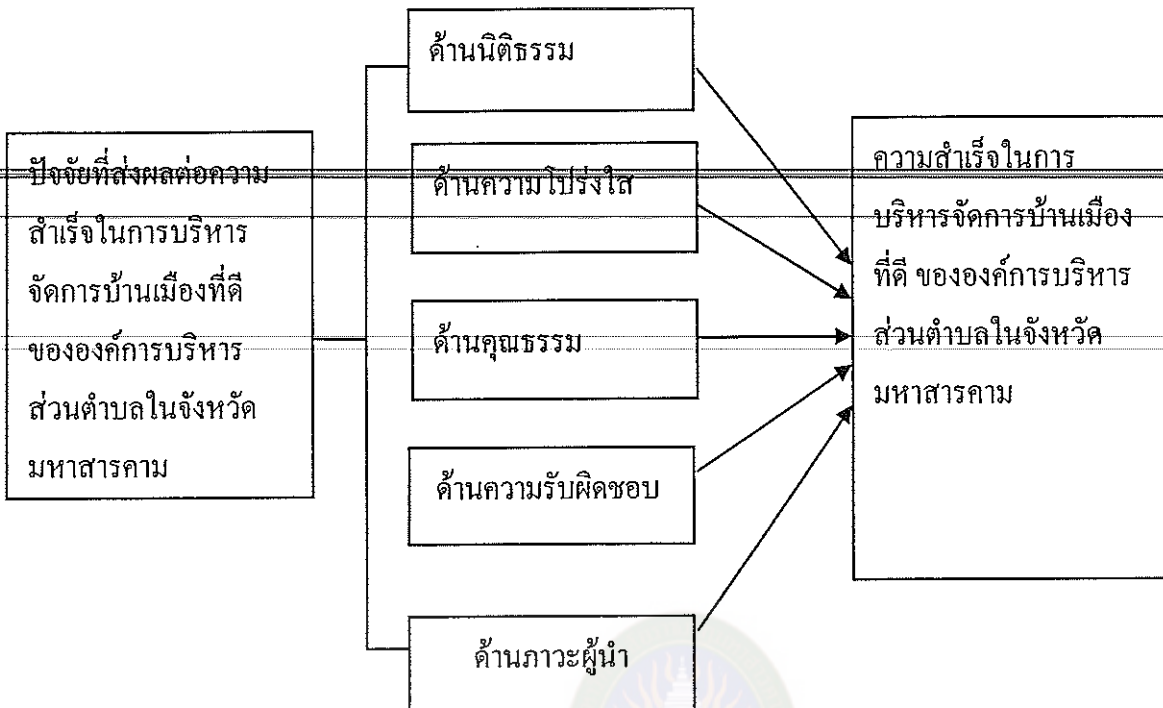
4. ด้านความรับผิดชอบ ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้ความเห็นตรงกันว่า ความรับผิดชอบ
มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัด
มหาสารคาม และในสภาพปัจจุบันองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคามได้ใช้หลัก
ความรับผิดชอบต่ออยู่แล้ว เพราะต้องทำงานตามนโยบายที่แถลงไว้แต่บางแห่งถูกกล่าวหาในลักษณะ
ที่ขาดความรับผิดชอบต่อในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนั้นควรมีการประเมิน ประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
ของการบริหารงานและการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่ง โดยกำหนดไว้ในกฎหมาย ควรให้ผู้
ประชาชนและหน่วยงานต่างๆ ได้รับทราบงานในหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลที่เกี่ยวข้อง
กับการพัฒนา

5. ด้านภาวะผู้นำ ผู้ให้สัมภาษณ์ทุกคนให้ความเห็นตรงกันว่า ภาวะผู้นำมีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดมหาสารคาม และในสภาพปัจจุบันนายกองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนหนึ่งเป็นเพียงผู้นำตามที่กฎหมายกำหนดบริหารงานตามระเบียบ ดังนั้น ควรให้มีการศึกษาอบรมภาวะผู้นำให้กับผู้บริหารทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ ผู้บริหาร ควรเสียดสละให้มากกว่าที่เป็นอยู่ ผู้นำที่ดีต้องไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัว

ตอนที่ 7 การสร้างรูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

การสร้างรูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

1. ยกร่างรูปแบบปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารตามหลักการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดี ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม ตามผลการวิจัยเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ 5 ด้าน
2. เสนอผู้ทรงคุณวุฒิ และสัมภาษณ์
3. ปรับรูปแบบให้เหมาะสมตามคำแนะนำของผู้ทรงคุณวุฒิ



แผนภาพที่ 4 แสดงรูปแบบปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม

จากรูปแบบที่ 1 ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการบริหารจัดการบ้านเมืองที่ดีขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดมหาสารคาม แต่ละด้าน สรุปได้ ดังนี้

1. ด้านนิติธรรม

1.1 ให้การอบรมความรู้ความเข้าใจเรื่องกฎหมายและระเบียบปฏิบัติแก่บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล

1.2 ส่งเสริมความรู้ประชาชนเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรและของบุคลากร

2. ด้านความโปร่งใส

2.1 เชิญตัวแทนประชาชนสังเกตการณ์การดำเนินงานอย่างเปิดเผย

2.2 ให้ความรู้ประชาชนในการตรวจสอบและติดตามการทำงานขององค์การบริหารส่วนตำบล

3. ด้านคุณธรรม

3.1 จัดกิจกรรมปลูกฝังคุณธรรมทั้งผู้บริหารและพนักงาน

3.2 มีบทลงโทษผู้กระทำความผิด

3.3 มีตัวแทนประชาชนร่วมตัดสินใจเรื่องที่สำคัญ

4. ด้านความรับผิดชอบต่อ

4.1 ประเมิน ประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารงานทุกตำแหน่ง

4.2 ให้ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ ได้รับทราบงานการพัฒนา

5. ด้านภาวะผู้นำ

5.1 ให้การศึกษอบรมภาวะผู้นำกับผู้บริหารทุกระดับทั้งภาคทฤษฎี และภาคปฏิบัติ

5.2 ผู้บริหารควรกล้าตัดสินใจ เสียสละและไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัว



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY