

สารบัญ

หัวข้อ	หน้า
บทคัดย่อ	ก
ABSTRACT	ค
กิตติกรรมประกาศ	จ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง	ญ
สารบัญแผนภาพ	ฎ
สารบัญตารางภาคผนวก	ฒ
สารบัญภาพภาคผนวก	ณ
บทที่ 1 บทนำ	1
ภูมิหลัง	1
คำถามการวิจัย	9
วัตถุประสงค์การวิจัย	9
สมมติฐานการวิจัย	10
ขอบเขตของการวิจัย	10
นิยามศัพท์เฉพาะ	15
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย	18
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19
แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับสมรรถนะ	19
ทฤษฎีเกี่ยวกับแรงจูงใจ	70
ทฤษฎีผู้นำ	89
ทฤษฎีทางสังคม	133
บริบท	137

หัวเรื่อง	หน้า
ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อสมรรถนะ	163
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	226
กรอบแนวคิดการวิจัย	232
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย	235
ระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมอง	
ของประชาชน	235
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	236
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	239
การเก็บรวบรวมข้อมูล	241
การวิเคราะห์ข้อมูล	242
สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	243
ระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน	244
กลุ่มเป้าหมาย	244
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	245
การเก็บรวบรวมข้อมูล	246
การวิเคราะห์ข้อมูล	247
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	248
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล	248
ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล	249
ระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน	249
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล	250
ระยะที่ 2 ศึกษาการสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน	287
บทที่ 5 สรุปอภิปรายและข้อเสนอแนะ	313
วัตถุประสงค์การวิจัย	313
สมมติฐานการวิจัย	313

หัวข้อเรื่อง	หน้า
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง	314
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย	315
สรุปผลการวิจัย	316
อภิปรายผลการวิจัย	317
ข้อเสนอแนะ	329
 บรรณานุกรม	 331
 ภาคผนวก	 352
ภาคผนวก ก แบบสอบถามการวิจัย	353
ภาคผนวก ข แบบประเมินความสอดคล้องสมรรถนะกับเนื้อหาโดยผู้เชี่ยวชาญ	
ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ	370
ภาคผนวก ค ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่น (Reliability) ของแบบสอบถาม	381
ภาคผนวก ง หนังสือขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูล	
การวิจัย	391
ภาคผนวก จ รายงานผู้ให้สัมภาษณ์เชิงลึก	417
ประวัติผู้วิจัย	429

สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	แบบประเมินที่ใช้ความถี่หรือปริมาณกำหนดระดับ 47
2	รายชื่อเจ้าเมืองและผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม 138
3	แสดงจำนวนผู้มีสิทธิ์เลือกตั้งสมาชิกสภาผู้แทนราษฎรเป็นการเลือกตั้งทั่วไป ในวันอาทิตย์ที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 จังหวัดมหาสารคาม แยกเป็นรายอำเภอ ... 237
4	จำนวนประชากร และประชากรกลุ่มตัวอย่าง แยกตามรายอำเภอต่าง ๆ ใน จังหวัดมหาสารคาม 239
5	ค่าระดับของความสัมพันธ์ 243
6	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตาม สถานภาพตำแหน่ง 250
7	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน โดยรวมและรายด้าน 252
8	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน สมรรถนะ ทางเพศของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นรายข้อ 253
9	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน สมรรถนะเกี่ยวกับอายุของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นรายข้อ 254
10	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน สมรรถนะด้านระดับการศึกษาของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นรายข้อ 255

11	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน สมรรถนะด้านการฝึกอบรมของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นรายชื่อ	256
12	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์จำแนกเป็นรายชื่อ	257
13	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถ อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านเจตคติต่อบทบาทแห่งตนของผู้ใหญ่บ้านจำแนกเป็นรายชื่อ	258
14	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้านจำแนกเป็นรายชื่อ	259
15	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยลักษณะผู้นำของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน จำแนกโดยรวมและรายด้าน	260
16	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยลักษณะผู้นำของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน ด้านรูปแบบผู้นำแบบเผด็จการจำแนกเป็นรายชื่อ	261
17	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยลักษณะผู้นำของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยจำแนกเป็นรายชื่อ	262
18	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยลักษณะผู้นำของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านรูปแบบผู้นำใหญ่บ้านในรูปแบบแบบมีส่วนร่วมจำแนกเป็นรายชื่อ	263

ตารางที่

19	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยลักษณะผู้นำของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านรูปแบบผู้ใหญ่บ้าน ในรูปแบบการสนับสนุนทางการเมืองจำแนก เป็นรายชื่อ	264
20	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน จำแนกเป็นโดยรวมและรายด้าน	266
21	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยสมรรถนะผู้ใหญบ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านความรู้ของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นโดยรวมและรายด้าน	266
22	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยสมรรถนะผู้ใหญบ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านความสามารถของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นโดยรวมและรายด้าน	268
23	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยสมรรถนะผู้ใหญบ้าน ที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน ด้านคุณธรรมของผู้ใหญ่บ้าน จำแนกเป็นโดยรวมและรายด้าน	270
24	แสดงค่าสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรต่าง ๆ ที่มีส่วนสัมพันธ์กับการ สมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน	274
25	ค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนโดยรวมของประชาชนในเขตจังหวัดมหาสารคาม ...	277
26	ค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน ด้านความรู้ของผู้ใหญ่บ้านของประชาชนในเขต จังหวัดมหาสารคาม	279
27	ค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน ด้านความสามารถของผู้ใหญ่บ้านของประชาชนในเขต จังหวัดมหาสารคาม	281

28	ค่าสถิติการวิเคราะห์การถดถอยปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน ด้านคุณธรรมของผู้ใหญ่บ้านของประชาชน ในเขตจังหวัดมหาสารคาม	283
29	ภาพรวมความสัมพันธ์การวิเคราะห์การถดถอยปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะ ของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน	285



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่	หน้า
1 แนวคิดในการสร้างตัวแบบสมรรถนะ	34
2 แสดงตัวแบบภูเขาคิมะ (Iceberg Model)	39
3 แสดงผิวนอกและแก่นของสมรรถนะ	39
4 แสดงการเปรียบเทียบระหว่างสมรรถนะกับภูเขาน้ำแข็ง	58
5 แสดงสมรรถนะที่อยู่ภายในและภายนอกของบุคคล	59
6 กระบวนการฝึกอบรม	67
7 บันได 6 ขั้นของกระบวนการอบรม	69
8 แนวลำดับต่อเนื่องพฤติกรรมผู้นำของLikert	92
9 พฤติกรรมภาวะผู้นำของมหาวิทยาลัยแห่งรัฐ Ohio	94
10 ทฤษฎีตาข่ายการจัดการ (Managerial Grid) ของ Blake and Mouton	95
11 แบบแสดงภาวะผู้นำตามทฤษฎี 3 มิติของReddin	98
12 ภาวะผู้นำตามทฤษฎี 3 มิติของReddin	100
13 กรอบแนวคิดการวิจัย	239
14 แสดงปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในมุมมองของประชาชน	286
15 รูปแบบการเพิ่มสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน	311

สารบัญตารางภาคผนวก

ตารางภาคผนวกที่	หน้า
1 แบบประเมินความสอดคล้องสมรรถนะกับเนื้อหาโดยผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบคุณภาพเครื่องมือ	371
2 ค่าความเชื่อมั่นของแบบทดสอบ	389
3 ผลการประเมินค่าอำนาจจำแนก และความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม	387



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สารบัญภาพผนวก

ภาพภาคผนวกที่	หน้า
1 สัมภาษณ์ นายอดุล จันทนปุม (รองผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม)	420
2 สัมภาษณ์ นายอดุล จันทนปุม (รองผู้ว่าราชการจังหวัดมหาสารคาม)	420
3 สัมภาษณ์ นายสิทธิ พิพัฒน์ชัยกร (นายอำเภอเมืองมหาสารคาม)	421
4 สัมภาษณ์ นายเชียงแหลม สืบสุนทร (ปลัดอำเภอเมืองมหาสารคาม)	421
5 สัมภาษณ์ ผศ. รังสฤษดิ์ สรรพอาษา ประธานบริหารหลักสูตร สาขารัฐศาสตร์ (นักวิชาการเชี่ยวชาญ)	422
6 สัมภาษณ์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศุทธิกานต์ มีจั่น อาจารย์ประจำสาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม (นักวิชาการเชี่ยวชาญ)	422
7 สัมภาษณ์ นายสน บัวลาด (นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสองคอน)	423
8 สัมภาษณ์ นายสน บัวลาด (นายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าสองคอน)	423
9 สัมภาษณ์ นายอนันต์ ชูรีรัมย์ (นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจัวบา)	424
10 สัมภาษณ์ นายอนันต์ ชูรีรัมย์ (นายกองค์การบริหารส่วนตำบลจัวบา)	424
11 สัมภาษณ์ นายคำสิงห์ รัตนวรรณ (กำนันตำบลเวียงน้ำ)	425
12 สัมภาษณ์ นายคำสิงห์ รัตนวรรณ (กำนันตำบลเวียงน้ำ)	425
13 สัมภาษณ์ นายอุบล แสนโคก (กำนันตำบลหนองกุง)	426
14 สัมภาษณ์ นายอุบล แสนโคก (กำนันตำบลหนองกุง)	426
15 สัมภาษณ์ นายกิติ สาทองขาว (ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดมหาสารคาม)	427
16 สัมภาษณ์ นายกิติ สาทองขาว (ประธานชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดมหาสารคาม)	427
17 สัมภาษณ์ นางบุญญรัตน์ ขาลดม (เลขาชมรมกำนันผู้ใหญ่บ้าน จังหวัดมหาสารคาม)	428