ชื่อเรื่อง : แนวทางการพัฒนาสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัด

ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผู้วิจัย : นายปริพนธ์ จำเริญพัฒน์

ปริญญา : รัฐประศาสนศาสตรคุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อาจารย์ที่ปรึกษา: อาจารย์ คร.ทรงศักดิ์ จีระสมบัติ

รองศาสตราจารย์ คร.สัญญา เคณาภูมิ

ปีการศึกษา : 2560

## บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพล สู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2) เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์ ้จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และ 4) สร้างแนวทางการพัฒนาสู่ความ เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้ระเบียบวิธี วิจัยแบบผสม (Mixed Method) ซึ่งได้ดำเนินการเป็น 2 ระยะ ดังนี้ ระยะที่ 1 ศึกษาระดับของปัจจัย ที่มีอิทธิพลสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ และปัจจัยที่มีอิทธิพลสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ (Quantitative Research) กลุ่มตัวอย่างได้แก่ บุคลากรของสำนักงานพาณิชย์ จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 400 คน ซึ่งได้มาโดยการกำหนดกลุ่มตัวอย่างตามสูตร ของ Taro Yamane และใช้วิธีการกำหนดสัดส่วนและวิธีสุ่มแบบง่าย เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวม ข้อมูล เป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระคับ วิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน วิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน (Pearson's Product Moment Coefficient) และวิเคราะห์ความตรงโมเดล โครงสร้างความสัมพันธ์เชิงสาเหตุ ด้วยโปรแกรมลิสเรล (Lisrel) ระยะที่ 2 เป็นการสร้างและยืนยันแนวทางการพัฒนาสู่ความเป็น องค์การแห่งการเรียนรู้ ใช้การวิจัยเชิงคุณภาพ (Qualitative Research) กลุ่มเป้าหมายผู้ทรงคุณวุฒิ ทางด้านการบริหารโดยเลือกแบบเฉพาะเจาะจง ได้แก่ พาณิชย์จังหวัด และผู้อำนวยการกลุ่ม จำนวน 20 คน ใช้การสัมภาษณ์เชิงลึก (In depth - Interview) และแบบสอบถามโดยให้ผู้ทรงคุณวุฒิ ได้เสนอแนะแนวทางและตรวจประเมินความเหมาะสมของผังมโนทัศน์

ผลการวิจัยพบว่า ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลสู่ความเป็นองค์การแห่งการ เรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ภาพรวมอยู่ในระดับมาก ปัจจัยที่มีอิทธิพลสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ โดยเรียงลำดับค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพล โดยรวม จากมากไปหาน้อย คือ ภาวะผู้นำองค์การ เครือข่ายองค์การ นวัตกรรม และการใช้เทค โนโลยี บุคคล มีความเป็นเลิศ การจูงใจ และการเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีม ทั้ง 6 ปัจจัยสามารถอธิบายการผันแปร ในความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ได้ร้อยละ 50.10 อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งโมเคล มีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์  $\chi$ 2 = 1.14, df = 5, p - value = 0.95045, RMSEA = 0.00, RMR = 0.00997, GFI = 0.999, AGFI = 0.995, CN = 5295.339 แนวทางการพัฒนาสู่ความ เป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของสำนักงานพาณิชย์จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 6 แนวทางการพัฒนา ดังนี้ 1) การพัฒนาด้านนวัตกรรมและการใช้เทคโนโลยี 2) การพัฒนาด้านบุคคลมี ความเป็นเลิศ 3) การพัฒนาด้านเครือข่ายองค์การ 4) การพัฒนาด้านภาวะผู้นำ 5) การพัฒนาด้านการจูงใจ 6) การพัฒนาด้านการเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีม

คำสำคัญ: แนวทางการพัฒนา องค์การแห่งการเรียนรู้ สำนักงานพาณิชย์จังหวัด

Title : The Guidelines for Development Approach to Learning Organization of Provincial

Commercial in the Northeast

Author: Mr. Paripon Jamroenpat

**Degree**: Doctor of Public Administration (Public Administration)

Rajabhat Maha SaraKham University

Advisors: Dr. Songsak Jeerasombat

Associate Professor Dr. Sanya Kenaphoom

**Year** : 2017

## **ABSTRACT**

The purposes of the research were 1) to study the level of factors influencing approach to learning organization of Provincial Commercial in the Northeast 2) To study level comments about learning organization of Provincial Commercial in the Northeast. 3) To study influential factors become a learning organization of Provincial Commercial in the Northeast. 4) Create a development guidelines become a learning organization of Provincial Commercial in the Northeast. This research use Mix - Method Research divided into two phases as follows: Phases 1: Studied the level of factors influencing approach to learning organization of Provincial Commercial in the Northeast using quantitative research. Using the samples of 20 of Provincial Commercial office were 400 and the samples set by Taro Yamane and the proportion and simple random sampling. The instrument was a five - point - rating scale questionnaire. Then the data was collected and analyzed for mean, standard deviation (SD), Pearson's Product moment coefficients, and the analysis of structural equation model was done by using LISREL. Phases 2: The designing guidelines for development approach to learning organization of Provincial Commercial in the Northeast using by qualitative research. The target population 20 persons consisting of experts and group director from Provincial Commercial in the Northeast. The results were obtain from In depth Interview and questionnaire of learning organization a model by 20 experts and verify, evaluate using by expert and check for suitability of the conceptual chart guidelines for development approach to learning organization of provincial commercial in the northeast.

Results of research were as follows. The level of opinion about factors affected approach to learning organization of Provincial Commercial in the Northeast the overall level included. In regard

ฉ

of the causal factors from high to low path coefficients were as follow; Leader, Network organization,

Innovation and technology, Personal mastery Motivation, Team learning. The results of the study

indicated that there were seven factors explain variance to learning organization is 50.10 percent

and significant level at 0.5 The relationship of variable influencing consistent with empirical data.

 $\chi$ 2 = 1.14, df = 5, p - value = 0.95045, RMSEA = 0.00, RMR = 0.00997, the Goodness of fix

index GFI = 0.999, the Adjusted of Fix Index AGFI = 0.995, CN = 5295.339. The guidelines for

development approach to learning organization of provincial commercial in the northeast. The 6

development approach as follow: 1) Innovation and the use of tecnology development. 2) Personality

is excellence development. 3) Organizational network development. 4) Leadership development.

5) Motivation development. 6) Learning together as a team development

Keywords: Guidelines for development Learning organization Provincial Commercial

Major Advisor