

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	ค
ABSTRACT .....	จ
กิตติกรรมประกาศ .....	ณ
สารบัญตาราง .....	ฐ
สารบัญภาพ .....	ฒ
บทที่ 1 บทนำ .....	1
1.1 ที่มาและความสำคัญของปัญหา .....	1
1.2 คำถามการวิจัย .....	5
1.3 วัตถุประสงค์การวิจัย .....	5
1.4 สมมุติฐานการวิจัย .....	6
1.5 ขอบเขตของการวิจัย .....	6
1.6 คำนียามศัพท์เฉพาะ .....	9
1.7 ประโยชน์ที่จะได้รับ .....	11
บทที่ 2 การทบทวนวรรณกรรม .....	13
2.1 แนวคิดเกี่ยวกับการปกครองส่วนท้องถิ่น .....	13
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล .....	21
2.3 ปัจจัยด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	41
2.4 แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ .....	58
2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการจัดการทุนมนุษย์ .....	66
2.6 แนวคิดเกี่ยวกับองค์การแห่งการเรียนรู้ .....	73
2.7 ปัจจัยด้านการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	86
2.8 แนวคิดและทฤษฎีประชาคมอาเซียน .....	94
2.9 บริบทจังหวัดและองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตจังหวัดชัยภูมิ .....	109
2.10 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	112
2.11 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	121
บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย .....	123
ระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ .....	123

หัวเรื่อง	หน้า
ระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบ และพัฒนาปัจจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนใช้วิธีการวิจัย เชิงคุณภาพ .....	133
บทที่ 4 ผลการวิจัย .....	141
4.1 สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	141
4.2 ลำดับขั้นตอนในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	142
4.3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	142
บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....	209
5.1 วัตถุประสงค์การวิจัย .....	209
5.2 สมมติฐานการวิจัย .....	209
5.3 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	210
5.4 เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	211
5.5 สรุป .....	213
5.6 อภิปรายผล .....	228
5.7 ข้อเสนอแนะ .....	240
บรรณานุกรม .....	243
ภาคผนวก .....	251
ภาคผนวก ก แบบสอบถามการวิจัย .....	253
ภาคผนวก ข โครงสร้างแบบสัมภาษณ์การวิจัย .....	261
ประวัติผู้วิจัย .....	265

## สารบัญตาราง

ตารางที่		หน้า
2.1	การเปรียบเทียบทุนมนุษย์ .....	70
3.1	จำนวนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ จำแนกตามตำแหน่ง .....	124
3.2	จำนวนกลุ่มตัวอย่างบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ จำแนกตามตำแหน่ง .....	126
3.3	จำนวนบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิตามอำเภอโดย จำแนกตามตำแหน่ง .....	126
3.4	กลุ่มตัวอย่างเป้าหมายในการสัมภาษณ์เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของรูปแบบ .....	133
4.1	จำนวนและร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม .....	143
4.2	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนโดยรวม และรายด้าน .....	144
4.3	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหาร ส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ ..	145
4.4	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ .....	146
4.5	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านการจัดการทุนมนุษย์ .....	147
4.6	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วน ตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านองค์การแห่งการเรียนรู้ .....	149
4.7	ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ด้านการบริหารแบบมีส่วนร่วม .....	150
4.8	จำนวนความถี่ข้อเสนอแนะกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน .....	151
4.9	ค่าปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน .....	155
4.10	ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของตัวแปรด้านที่ส่งผลต่อกลยุทธ์การบริหารองค์การ บริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน .....	156

ตารางที่	หน้า
4.11	แผนการพัฒนากลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด ชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่เป็นประชาคมอาเซียน ..... 182
4.12	ระดับความรู้ความเข้าใจกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่เป็นประชาคมอาเซียน ..... 183
4.13	การประเมินผลระยะที่ 1 ผลประเมินผลการตอบแบบสอบถาม ก่อน – หลังการเข้าร่วมกิจกรรม ..... 190
4.14	การประเมินผลระยะที่ 2 ผลประเมินผลการตอบแบบสอบถาม หลังการเข้าร่วมกิจกรรม ..... 192
4.15	การประเมินผลระยะที่ 2 ..... 193
4.16	ประเมินผลการทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาการบริหารงานเชิงกลยุทธ์องค์การ บริหาร ..... 198
4.17	สรุปประเด็นการพหุศาสตร์และข้อเสนอแนะของการสนทนากลุ่ม (Focus Group) ..... 202

## สารบัญภาพ

ภาพที่		หน้า
2.1	โครงสร้างและการแบ่งส่วนการบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล เกี่ยวกับการวินิจฉัยปัญหาและสั่งการ .....	31
2.2	กระบวนการขั้นพื้นฐานของการบริหารเชิงกลยุทธ์ .....	46
2.3	องค์ประกอบภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ .....	60
2.4	องค์ประกอบของภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ (Charismatic of Strategic Leadership) ..	63
2.5	องค์ประกอบเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนากลยุทธ์ทุนมนุษย์ .....	68
26	กรอบแนวคิด .....	122
3.1	กระบวนการดำเนินการวิจัยกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลใน จังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน .....	139
4.1	กระบวนการพัฒนากลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด ชัยภูมิเพื่อเข้าสู่เป็นประชาคมอาเซียน .....	181
4.2	ร่างรูปแบบกลยุทธ์การบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ สู่ประชาคมอาเซียน .....	201
4.3	รูปแบบกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคม .....	207