

**ชื่อเรื่อง** : กลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่  
ประชาคมอาเซียน

**ผู้วิจัย** : นางสาวณัฐพราย์ ชัยสินคุณานนท์

**ปริญญา** : รัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต (รัฐประศาสนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**อาจารย์ที่ปรึกษา** : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิชรินทร์ สุทธิชัย  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิทยา เจริญศิริ  
อาจารย์ ดร.สิทธิพร สุนทร

**ปีการศึกษา** : 2560

### บทคัดย่อ

การศึกษากลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อศึกษากลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 2) เพื่อสร้างรูปแบบและพัฒนา กลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ผู้วิจัยใช้วิธีวิจัยแบบผสมผสาน ระหว่างวิธีการดำเนินการวิจัยในเชิงปริมาณ และวิธีการดำเนินการวิจัยในเชิงคุณภาพ กลุ่มตัวอย่างในเชิงปริมาณ ได้แก่ บุคลากร ขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ โดยวิธีการหาขนาดกลุ่มตัวอย่างเพื่อเป็นตัวแทนของประชากร ตามสูตรทาโร่ ยามาเน่ จากประชากรทั้งหมด 6,324 คน ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 377 คน เครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอบถามกลุ่มตัวอย่างในเชิงคุณภาพ กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ บุคลากรที่ปฏิบัติงานและเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ขั้นตอนการสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง กลุ่มเป้าหมายผู้ให้สัมภาษณ์ จำนวน 16 คน ขั้นตอนการทดลองใช้สถานที่เป้าหมาย ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเสียว ตำบลนาเสียว จังหวัดชัยภูมิ ใช้วิธีการเลือกใช้วิธีการแบบเฉพาะเจาะจง กลุ่มทดลอง ได้แก่ บุคลากร จำนวน 69 คน รูปแบบการทดลองใช้กิจกรรมและการทดลองเชิงสังเกต ขั้นตอนการจัดประชุมกลุ่มย่อย จำนวนผู้ร่วมการสนทนากลุ่ม จำนวน 17 คน ได้ร่วมกระบวนการสนทนากลุ่มย่อย และวิพากษ์ให้ข้อเสนอแนะ การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ การแจกแจงความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สัมประสิทธิ์สหพันธ์ของเพียร์สัน และการวิเคราะห์ถดถอยเชิงพหุคูณ โดยวิธี Stepwise ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

ผลการวิจัยพบว่า 1) กลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียนโดยรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.91$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน อยู่ในระดับมากทุกด้านเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก คือ ด้านการจัดการทุนมนุษย์ ( $\bar{x} = 4.04$ ) รองลงมาคือ ด้านองค์การแห่งการเรียนรู้ ( $\bar{x} = 3.94$ ) และด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ ( $\bar{x} = 3.88$ ) 2) ค่าสหสัมพันธ์กับกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน พบว่า ที่มีค่าสหสัมพันธ์กับกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน เรียงลำดับตามค่าความสัมพันธ์สูงไปต่ำ คือ ปัจจัยด้านองค์การแห่งการเรียนรู้ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ มีค่าเท่ากับ .184 รองลงมาคือ ตัวแปรด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ มีค่าเท่ากับ .182 ตัวแปรด้านปัจจัยด้านภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ มีค่าเท่ากับ .166 ตัวแปรด้านการจัดการทุนมนุษย์ มีความสัมพันธ์อยู่ในระดับต่ำ มีค่าเท่ากับ .143 ทั้งหมดมีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01 ส่วนตัวแปรด้านด้านการบริหารแบบมีส่วนร่วม ไม่มีความสัมพันธ์กับกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน 3) ผลการวิเคราะห์อำนาจพยากรณ์ของตัวแปรด้านที่ส่งผลต่อกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน คือ ด้านองค์การแห่งการเรียนรู้ และด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์ ได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยตัวแปรทั้งสองร่วมกันพยากรณ์กลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิ เพื่อเข้าสู่การเป็นประชาคมอาเซียน ได้ร้อยละ 4.8 มีค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานของการพยากรณ์ (S.E. est) เท่ากับ 0.27568 และสามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบและคะแนนมาตรฐานได้ ดังนี้ สมการพยากรณ์ในรูปคะแนนดิบ  $Y = 2.814 + 0.175X_4$  (ด้านองค์การแห่งการเรียนรู้) +  $0.117X_1$  (ด้านการบริหารเชิงกลยุทธ์) สมการในรูปคะแนนมาตรฐานได้ดังนี้  $Z = 0.184 Z_4 + 0.144 Z_1$  4) ผลการพัฒนาแบบกลยุทธ์การบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดชัยภูมิเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน ได้แก่ ด้านภาวะผู้นำเชิงกลยุทธ์ ด้านกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับ ด้านการบริหารงานเชิงกลยุทธ์ ด้านการจัดการทุนมนุษย์ ด้านการเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ ด้านการบริหารงานแบบมีส่วนร่วม และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

**คำสำคัญ** : กลยุทธ์, การบริหาร, รูปแบบกลยุทธ์การบริหาร, และการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน

**Title** : Strategic Management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community

**Research** : Miss Natthapra Chaiyasinkhunanon

**Degree** : Doctor of Public Administration (Public Administration)  
Rajabhat Maha sarakham University

**Advisors** : Assistant Professor Dr.Watcharin Sutthisai  
Assistant Professor Dr.Witaya Charoensiri  
: Dr.Sitthiporn Soonthorn

**Year** : 2017

### **Abstract**

The purposes of the study of strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community were 1) to study the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community, and 2) to construct the patterns and develop strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community. Mixed method of research between quantitative research and qualitative research was employed. The samples of the quantitative research method were the personnel of Sub-district Administrative Organization in Chaiyaphum Province. The sample size was calculated based on (Yamane, 1973, p. 727) From the total population of 6,324 people, the sample size included 377 people. The research instrument was a questionnaire. The samples of the qualitative method included the personnel involved in the operations of Sub-district Administrative Organization. Structured interview process was administered with 16 samples that were selected by purposive sampling approach. The study area was Na-Siew Sub-district Administrative Organization, Chaiyaphum Province. The purposive sampling approach was used to select the experimental group consisting of 69 personnel. Organizing activities, observation and focus groups were used in the experiment. For the focus groups, 17 participants were purposively selected for participating in the group discussion. Descriptive statistics, including frequency, percentage, mean and standard deviation, Pearson's Product Moment Correlation Coefficient and Multiple linear

Regression Analysis by Stepwise with the statically significant at .05 were used to analyze the data.

The results of the study were as follows : 1) The overall strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community was at a high level ( $\bar{x} = 3.91$ ). When considering each aspect, all of them were at a high level, ranking from the top three: human capital management ( $\bar{x} = 4.04$ ), learning organization ( $\bar{x} = 3.94$ ) and strategic management ( $\bar{x} = 3.88$ ) 2) For the correlation of the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community, it was found that the factors having correlation with the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community, ranking from high correlation to low correlation were learning organization which the correlation was at a low level: .184, followed by strategic management which the correlation was at a low level .182, strategic leadership which the correlation was at a low level .166, and human capital management which the correlation was at a low level .143. All of them had statistically significant correlation at .01 level For the participatory management, there was no correlation with the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community. 3) The results of the predictive power analysis of the variables affecting the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community were learning organization and strategic management with statistical significance at .05 level. Both variables predicted the predictive power analysis of variables affecting the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community as of 4.8 percent. Standard Error of estimate (S.E. est) was 0.27568. The prediction equations in terms of raw scores and standard scores were as follows: Prediction equations in raw scores:  $Y = 2.814 + X_4$  (learning organization) +  $0.117 X_1$  (strategic management) Prediction equations in standard scores:  $Z = 0.184Z_4 + 0.144 Z_1$  4) The results of the development of the patterns of the strategic management of Sub-district Administrative Organizations in

Chaiyaphum Province for entering the ASEAN Community included strategic leadership, laws, regulations, strategic management, human capital management, learning organization, participatory management and information technology.

**Keywords :** Strategy, administration, strategic management model, entering the ASEAN Community.