

e

## ภาคผนวก จ

โครงการพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา  
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

**โครงการพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา  
สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย**

**ชื่อโครงการ :** การจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา  
ประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

**1. หลักการและเหตุผล**

องค์ความรู้สมัยใหม่ที่เกิดขึ้นอย่างไม่หยุดยั้งจากการวิจัย จากผลผลิตทางด้านเทคโนโลยี ทำให้มนุษย์ทุกคนต้องมีการพัฒนาให้เท่าทันกับโลกในยุคโลกาภิวัตน์ (Globalization) การพัฒนาของประเทศไทยในปัจจุบัน ได้มุ่งเน้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ เพื่อให้มีกำลังคนที่มีความรู้ความสามารถ มีคุณภาพเหมาะสม และเพียงพอกับความต้องการในการพัฒนาประเทศด้านต่าง ๆ” ตามแนวคิดที่ว่า “การพัฒนาประเทศคือ การพัฒนาเพื่อคนโดยคน” กล่าวคือ การพัฒนาคนจะต้องมุ่งพัฒนาคนไทยทุกคนอย่างเต็มที่ตามศักยภาพทั้งทางร่างกาย จิตใจ และสติปัญญา การปฏิบัติงานจำเป็นต้องพัฒนาตนเองให้มีประสิทธิภาพทันโลกทันเหตุการณ์อยู่ตลอดเวลาในองค์ความรู้ ข้อมูลข่าวสาร และจากสภาพเศรษฐกิจและการเปลี่ยนแปลงในบริบทของประเทศ รวมทั้งความก้าวหน้าทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่าง ๆ หน่วยงานส่วนใหญ่ที่ประสบผลสำเร็จในปัจจุบันล้วนเป็นผลมาจากการปรับปรุงองค์ความรู้ให้มีความยืดหยุ่น มีการเรียนรู้ถึงวิธีการทำงานแบบใหม่ ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการ ความคาดหวังของประชาชน หรือผู้รับบริการที่ปรับเปลี่ยนอยู่ตลอดเวลา นอกจากนั้นการทำงานที่มีประสิทธิภาพของผู้บริหารสถานศึกษาจึงจำเป็นต้องมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของบุคลากร เป็นการปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ของสถานภาพ (ตำแหน่ง) ดังนั้นบทบาทจึงเป็นรูปแบบพฤติกรรมของบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับตำแหน่งที่ได้รับตามโครงสร้างทางสังคม โดยรูปแบบของพฤติกรรมดังกล่าวจะถูกกำหนดโดยความคาดหวังของกลุ่มบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับตำแหน่งนั้น ดังนั้นกระบวนการในการพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาให้มีการจัดการความรู้ในองค์กร จะเป็นการพัฒนาบุคลากรครู และผู้เกี่ยวข้องกับการศึกษาได้รับการบริการที่ถูกต้องเหมาะสม ต่อไป

## 2. วัตถุประสงค์

เพื่อพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

## 3. กลวิธีดำเนินงาน

3.1 รูปแบบการพัฒนาเป็น กิจกรรมพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

3.2 เป็นการบรรยาย และเข้าร่วมกิจกรรม ตามรูปแบบการพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ที่ได้จากการวิจัยระยะที่ 2

3.3 กิจกรรมการบรรยายทางวิชาการ และเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และเป็นกิจกรรมการเสริมสร้างความสัมพันธ์ พัฒนาจำนวน 4 ด้าน ได้แก่ 1) เทคโนโลยีในการจัดเก็บความรู้ 2) ความร่วมมือ 3) เทคโนโลยีสื่อสาร และ 4) การติดตามความก้าวหน้า

3.4 ประเมินผลก่อน และหลังดำเนินการในกลุ่มทดลอง

## 4. วิทยากร

4.1 ดร.สุนันท์ สาคร วิทยากรกระบวนการการพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร จังหวัดบึงกาฬ

4.2 ดร.วรวิฑูรี แสงเฟื่อง วิทยากรพัฒนาองค์กร บริษัทเทเวศประกันภัย กรุงเทพมหานคร

4.3 นายปกาศิต เรียมสุวรรณ วิทยากรกระบวนการการพัฒนาประสิทธิภาพองค์กร โรงเรียนบางมูลนากภูมิวิทยา จังหวัดพิจิตร

4.4 ดร.อมรา เขียวรักษา ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาครู มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

4.5 ดร.พรทิพย์ อ้นเกษม รองอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏราชชนครินทร์จังหวัดฉะเชิงเทรา

## 5. ผู้รับผิดชอบโครงการ นายชันโย สัจวรดี ผู้วิจัย

## 6. เป้าหมายดำเนินการ

ผู้อำนวยการ โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา ภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างในการวิจัยระยะที่ 1 และกลุ่มเป้าหมายในการวิจัยในระยะที่ 2 จำนวนทั้งสิ้น 6 คน โดยคัดเลือกจาก โรงเรียนขนาดใหญ่ จำนวน 2 คน โรงเรียนขนาดกลาง จำนวน 2 คน และ โรงเรียนขนาดเล็ก จำนวน 2 คน

7. สถานที่ดำเนินการ ห้องประชุม โปกส์บ้านพัก ตลาดหนองคอก ฉะเชิงเทรา

## 8. ระยะเวลาดำเนินการ

8.1 การพัฒนาการจัดการความรู้ของผู้บริหารในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา ใช้ระยะเวลา 3 เดือน คือ ตั้งแต่วันที่ 4 พฤศจิกายน 2560 ถึงวันที่ 29 มกราคม 2561 โดยมีผังควบคุมกำกับงาน กำหนดการอบรม ดังนี้

วัน เดือน ปี	เวลา	กิจกรรม / วิทยากร
4 พ.ย. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	Port Folio วิทยากร ดร.วรวิมล แสงเฟื่อง
5 พ.ย. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	Data Center วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา
18 พ.ย. 2560	09.00 น. – 16.00 น.	ผังควบคุมกำกับงาน วิทยากร ดร.พรทิพย์ อ้นเกษม
25 พ.ย. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	การพัฒนาคู่มือ และทีมงาน วิทยากร นายปกาศิต เรียมสุวรรณ
26 พ.ย. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	Main Server วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา
2 ธ.ค. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	School Website วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา
9 ธ.ค. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	Teacher Webpage วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา
17 ธ.ค. 2560	09.00 น. – 16.00 น.	วาระประชุม วิทยากร ดร.สุนันท์ สาคร
23 ธ.ค. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	การประเมิน การติดตาม การนิเทศ วิทยากร ดร.สุนันท์ สาคร
24 ธ.ค. 2560	09.00 น. – 12.00 น.	สัญญา วิทยากร ดร.พรทิพย์ อ้นเกษม
20 ม.ค. 2561	09.00 น. – 12.00 น.	Group Line วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา
29 ม.ค. 2561	09.00 น. – 12.00 น.	Gest Report วิทยากร ดร.อมรา เขียวรักษา

## 9. งบประมาณดำเนินการ

จากงบประมาณส่วนตัวของผู้วิจัย

### 10. รายละเอียดค่าใช้จ่ายในการจัดอบรม

10.1 ค่าใช้จ่ายเดินทางสำหรับวิทยากร เป็นเงิน 22,000 บาท

10.2 ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นเงิน 18,000 บาท

10.3 ค่าของที่ระลึกวิทยากร เป็นเงิน 3,000 บาท

10.4 ค่าวัสดุและเอกสาร เป็นเงิน 6,000 บาท

10.5 ค่าอาหารกลางวัน และอาหารว่าง 100 X 12 วัน X 6 คน เป็นเงิน 7,200 บาท

รวมทั้งสิ้น 56,200 บาท (ห้าหมื่นหกพันสองร้อยบาทถ้วน) (ขออนุมัติถัวเฉลี่ยทุกรายการ)

### 11. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

ผู้เข้าอบรม ทุกคนมีความเข้าใจตนเอง มีความใส่ใจกันและกัน เติมคุณค่าให้กัน เห็นถึงประโยชน์ของบุคคลอื่น ยอมรับว่าจุดบอดของผู้อื่น และช่วยกันแก้ไข เน้นการมีส่วนร่วมในความสำเร็จของงาน และมุ่งให้เกิดความรู้สึกร่วมกับการทำงานร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข และสนุกกับงานที่ทำ ส่งผลให้ผู้บริหารสถานศึกษาได้รับการพัฒนาด้านการจัดการความรู้