

ว.ศ. ๑๙๖๖



การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน  
ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

๗๘๐๒ - ๗๔๓ - ๕๕๐



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

|   |
|---|
| สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม |
| ผู้รับ.....                                 |
| วันที่ออก..... ๒๕๕๙                         |
| เลขที่ออกหนังสือ ๒๔๒๘๘๐                     |
| เลขเรียกหนังสือ ๐ ๓๙๒-๘๑๖ ๑๑๔ ๗             |

การค้นคว้าอิสระนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

๑.๒

ปริญญาวิชาชีวศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

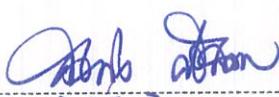
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. ๒๕๕๘

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบได้พิจารณาการค้นคว้าอิสระของ นายธนัช บุญสวน แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา ตามหลักสูตรปริญญาตรีสาขาวิชาบัญชี  
สาขาวิชาธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบการค้นคว้าอิสระ



(ศ.ดร.สุวิ吉 ศรีป์คต)

ประธานกรรมการสอบค้นคว้าอิสระ<sup>๑</sup>  
(ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย)



(ผศ.ว่าที่ ร.ต.ดร.อรัญ ฤทธิกรเดื่อง)

กรรมการ  
(ผู้ทรงคุณวุฒิ)



(ดร.ทัชชวัฒน์ เหล่าสุวรรณ)

กรรมการและเลขานุการ  
(อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

มหาวิทยาลัยอนุมัติให้รับการค้นคว้าอิสระฉบับนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาตรีสาขาวิชาบัญชี สาขาวิชาธุรกิจ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



(ศ.ดร.บุญกาพร บุญกาศ)

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และ  
รัฐประศาสนศาสตร์



(ผศ.ดร.สินิท ตีเมืองชัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่ .....เดือน ๗ ๐ ก.ค. ๒๕๕๘ พ.ศ. ....

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ชื่อเรื่อง : การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก  
อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

ผู้ศึกษา : รพัช บุญส่วน

ปริญญา : ร.ม. (รัฐศาสตร์)

อาจารย์ที่ปรึกษา : อาจารย์ ดร.ทักษิณน์ เหล่าสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2558

### บทคัดย่อ

การศึกษารังนีมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคามปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและแนวทางในการพัฒนาประชากร ได้แก่หัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินจำนวน 114 คนเครื่องมือที่ใช้เป็นแบบสอนตามแบบมาตรฐานส่วนประมาณค่า มีค่าความเชื่อมั่นทึ้งฉบับเท่ากับ .94 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลได้แก่ การแจกแจงความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

#### ผลการศึกษาพบว่า

1. ระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านอยู่ในระดับมากที่สุด 1 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม และอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน ได้แก่ ด้านผลกระทบต่อสมาชิกและชุมชน ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก และด้านการพั่งตันเอง

2. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก ได้แก่ สมาชิกขาดความรู้เรื่อง กฏ กฎหมาย ในการบริหารจัดการกลุ่ม สมาชิกกู้เงินไม่ลงทุนประกอบอาชีพเด็กขาดทุน และการถอนเงินฝากสักจะของสมาชิก

3. แนวทางในการพัฒนาของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่ กลุ่มควรจัดให้มีการอบรมสำหรับเยาวชน กลุ่มควรจัดให้มีการประชุมเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา และหน่วยงานภาครัฐควรเข้ามาส่งเสริมให้กับกลุ่มนี้ความเข้มแข็งและเติบโตมากขึ้น

**Title :** Savings Group Management for Production in HuaHin Village, Nachueak  
Sub-district, Nachueak District, Maha Sarakham Province

**Author :** Thanat Boonsuan

**Degree :** M. Pol. Sc. (Political Science)

**Advisor :** Dr.Tatchawat Laosuwun

Chairman

**Rajabhat Maha Sarakham University, 2015**

## **Abstract**

The research aimed to study the current conditions of savings group management for production in HuaHin Village, Nachueak Sub-district, Nachueak District, MahaSarakham Province, to investigate problems of the management for production, and to find useful strategies for the efficient management. The population was 114 family heads of the saving group members in HuaHin Village, Nachueak Sub-district, Nachueak District, Maha Sarakham Province. The instrument was a questionnaire with a .94reliability index. The statistics used were frequency, percentage, mean and standard deviation.

### **Results of the research are as follows:**

1. The findings showed that the overall saving group management for production HuaHin Village, Nachueak Sub-district, Nachueak District, Maha Sarakham Province was at a high level. The highest rated items of the management was group management. Three high rated items of the management were benefits for community and members, participation and self-sufficiency of the members.

2. The findings also indicated that the three most frequent problems were knowledge of regulations and laws, failure of business management, and closing deposit account.

3. Regarding the strategies for saving group management, the three most frequent strategies are establishing youth funds, organizing meeting for problem solution, and support of government sectors.

## กิตติกรรมประกาศ

การค้นคว้าอิสระฉบับนี้สำเร็จได้ด้วยดี ด้วยความช่วยเหลือและแนะนำอย่างดียิ่ง จาก ดร.ทัชชวัฒน์ เหล่าสุวรรณ อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ รองศาสตราจารย์ ดร.สุว吉 ศรีปัสดา ประธานกรรมการ และผู้ช่วยศาสตราจารย์ว่าที่ ร.ต.ดร.อรัญ ชัยกระเดื่อง กรรมการ สอนการค้นคว้าอิสระ ที่ได้กรุณายield; ให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และตรวจแก้ไขข้อบกพร่อง เพื่อให้การค้นคว้าอิสระนี้มีความสมบูรณ์ด้วยความเอาใจใส่เป็นอย่างดี ผู้ศึกษาขอกราบ ขอบพระคุณทุกท่านเป็นอย่างสูงไว้ ณ โอกาสนี้

ขอขอบพระคุณคณาจารย์หลักสูตรรัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏ มหาสารคาม ผู้ประสิทธิ์ประสาทวิชาความรู้ ตลอดทั้งตำแหน่งงาน และเอกสารวิชาการของ ทุกท่าน ที่ผู้ศึกษาได้นำมาศึกษาก่อให้เกิดแนวคิดอันมีคุณค่าต่อการค้นคว้าอิสระนี้

ขอขอบพระคุณนางปนัดดา แก้วมณี ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศการพัฒนา ชุมชน สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม พ.อ.พิชัย ชูบุญสุวรรณ ผู้อำนวยการ โรงเรียน บ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ดร.พนัส โพธิบดี อาจารย์คณะ วัฒนธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ที่ได้กรุณายield; เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้อง เครื่องมือ สำหรับเก็บรวบรวมข้อมูล และข้อแนะนำในการศึกษา

ขอขอบพระคุณ คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ทุกท่าน ที่ได้กรุณายield; เป็นผู้ช่วยความสะดวกและ ตอบแบบสอบถามสำหรับการศึกษา ทำให้การค้นคว้าอิสระนี้สำเร็จสมบูรณ์

ธันช บุญสวน

## สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

|  |    |
|--|----|
| บทคัดย่อ .....   | ก  |
| ABSTRACT .....   | ข  |
| กิตติกรรมประกาศ .....  | ค  |
| สารบัญ .....   | ง  |
| สารบัญตาราง .....  | ค  |
| สารบัญตารางภาคผนวก .....   | ช  |
| บทที่ 1 บทนำ .....   | 1  |
| ความเป็นมาและความสำคัญของปัจจุหา .....   | 1  |
| คำถามในการศึกษา .....  | 3  |
| วัตถุประสงค์ของการวิจัย .....  | 3  |
| ขอบเขตของการวิจัย .....  | 3  |
| กรอบแนวคิดการศึกษา .....   | 4  |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....  | 4  |
| ประโยชน์การศึกษา .....   | 6  |
| บทที่ 2 วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....   | 7  |
| แนวคิดเกี่ยวกับกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต .....  | 7  |
| แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการ .....  | 24 |
| แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม .....  | 30 |
| แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการพึ่งตนเอง .....   | 35 |
| ข้อมูลทั่วไปกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก<br>อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ..... | 38 |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....  | 43 |
| บทที่ 3 วิธีดำเนินการศึกษา .....   | 49 |
| ประชากร .....  | 49 |
| เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา .....   | 49 |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล .....  | 51 |

## หัวเรื่อง

## หน้า

|   |    |
|---|----|
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                          | 51 |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....             | 52 |
| บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                | 55 |
| สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....         | 55 |
| ลำดับขั้นในการวิเคราะห์ข้อมูล .....               | 55 |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                        | 56 |
| บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....       | 66 |
| สรุปผลการศึกษา .....                              | 66 |
| อภิปรายผล .....                                   | 68 |
| ข้อเสนอแนะ .....                                  | 71 |
| บรรณานุกรม .....                                  | 73 |
| ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการศึกษา .....            | 78 |
| ภาคผนวก ข คุณภาพเครื่องมือ .....                  | 86 |
| ภาคผนวก ค หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....           | 92 |
| ประวัติผู้ศึกษา <b>มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม</b> | 99 |

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตาราง

ตารางที่

หน้า

|   |  |    |
|---|--|----|
| 1 | ข้อมูลทั่วไปของหัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม .....                                       | 56 |
| 2 | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคามโดยรวม .....                           | 57 |
| 3 | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม .....        | 58 |
| 4 | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก .....      | 60 |
| 5 | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการพึ่งตนเองของกลุ่ม .....        | 61 |
| 6 | ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน ..... | 62 |
| 7 | ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม .....   | 63 |
| 8 | แนวทางในการพัฒนาแก่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลโนนเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม .....   | 64 |

## สารบัญตารางภาคผนวก

ตารางภาคผนวกที่

หน้า

|   |  |    |
|---|--|----|
| 1 | ผลการวิเคราะห์ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาโดยวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างข้อคำามกับนิยามศัพท์จากการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญรอบแนวคิดในการศึกษา ..... | 87 |
| 2 | ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับของแบบสอบถาม .....   | 91 |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต คือ การรวมตัวของประชาชน เพื่อช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการประทัยด้วยเงินทุน แล้วนำมามาสหสมทีละเล็กทีละน้อยเป็นประจำ สมำเสມอย่างต่อเนื่อง “เงินสักจะสะสม” เพื่อใช้เป็นทุนให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืม ไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพหรือเพื่อสวัสดิการของตนเอง และครอบครัวเป็นการผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์การเกษตรเศรษฐกิจใหม่ และสินเชื่อเพื่อการเกษตร ซึ่งประกอบด้วย 4 แนวคิด ได้แก่ แนวคิดที่ 1 การรวมคนในหมู่บ้าน ให้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยรวมคนที่มีฐานะแตกต่างกันให้ช่วยเหลือกัน เป็นการยกฐานะความเป็นอยู่ให้ดีขึ้นอยู่บ่น พื้นฐานความเชื่อที่ว่า “จนจริงแต่ไม่จนน้ำใจ” แนวคิดที่ 2 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินทุน โดยรวมกลุ่มออมเงิน แล้วให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนในการประกอบอาชีพ แนวคิดที่ 3 การนำเงินทุนไปใช้ดำเนินการด้วยความขยัน ประยัดดูถูกต้องเพื่อให้ได้ทุนคืนและมีกำไรเป็นการสร้างรายได้ให้สมาชิก และแนวคิดที่ 4 การลดต้นทุนในการรองรับ โดยให้สมาชิกจัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาด โดยการรวมตัวกันซื้อรวมตัวกันขาย สามารถลดต้นทุนในการซื้อต้นค้าอุปโภค บริโภค และปัจจัยการผลิตได้ (สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม. 2558 : 1-2)

กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย ได้ส่งเสริม สนับสนุน ให้มีการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ตั้งแต่ พ.ศ. 2517 โดยศาสตราจารย์ ดร. ยุวัฒน์ วุฒิเมธี อธิ托ธิบดี กรมการพัฒนาชุมชน ได้เริ่มทดลองดำเนินการครั้งแรก 2 แห่ง คือ ที่ตำบลขัวมุง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และที่ตำบลละงู อำเภอละงู จังหวัดสตูล โดยใช้ “เงินเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน” ทำให้เกิดการพัฒนาคุณธรรม มีการช่วยเหลือเกื้อกูล เอื้ออาทร แบ่งปันซึ่งกันและกัน เกิดกระบวนการเรียนรู้การทำงานร่วมกันตามวิถีทางประชาริปไท มีการยอมรับฟังความคิดเห็นของเดียงส่วนใหญ่ เคราะห์ในกฎติกาที่มาจากข้อตกลงร่วมกัน เกิดการเรียนรู้การบริหารจัดการเงินทุนของตนเองเพื่อจัดสรรผลประโยชน์ และจัดเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิก ทำให้ชุมชนมีแหล่งทุนในการประกอบอาชีพเป็นของตนเอง ลดการพึ่งพิงแหล่งทุนจากภายนอกชุมชน และที่สำคัญที่สุดคือ เป็นการฝึกคนให้มีความอดทน มีสักษะ มีระเบียบวินัยในการใช้เงิน รู้จักใช้จ่ายเงินอย่างมีเหตุมีผล มีความเหมาะสม พอประมานกับตนเองและ

ครอบครัวเป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับครอบครัวและชุมชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวและเป็นกลไกสำคัญในการบูรณาการเสริมสร้างชุมชนเข้มแข็ง ทำให้เกิดการพัฒนาชุมชนครอบคลุมในหลายมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การส่งเสริมประชาธิปไตย การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมวิถีการดำรงชีวิตของคนในชุมชน ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ได้อย่างยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์การพัฒนาชุมชน “ชุมชนเข้มแข็ง เศรษฐกิจฐานราก มั่นคง”(สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม. 2558 : 1-2)

กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหินตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม เป็นกลุ่momทรัพย์momทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างสูง ทั้งนี้โดยเห็นได้จากที่กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตได้มีพัฒนาการที่ดีขึ้นมา โดยตลอดนับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ.2530 โดยมีสมาชิกก่อตั้ง 38 คน มีเงินสักจะสะสม และหุ้นพิเศษ เมื่อเริ่มก่อตั้ง 475 บาท ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน 114 ครัวเรือน มีเงินสักจะสะสม ทั้งสิ้น จำนวน 257,500 บาทต่อมา ได้มีการจัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาด 2 แห่งแห่งแรกก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2533 และแห่งที่สองก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2539 ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 911,271 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,900,000 บาท ในปี พ.ศ. 2535 ได้สร้างปั้มน้ำมันให้บริการ แก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป มียอดจำหน่ายเฉลี่ยวันละ 18,000 บาทปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 760,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 499,017 บาทในปี พ.ศ.2536 ได้จัดตั้งกลุ่มรถไฝฟอร์ด ปัจจุบันมีรถไฝฟอร์ด จำนวน 2 คัน รถนวดข้าว 1 คัน รายได้ต่อปี จำนวน 1,500,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,430,000 บาท ในปี พ.ศ. 2538 ได้จัดตั้งธนาคารข้าว ปัจจุบันมีข้าวเปลือกหมุนเวียน จำนวน 13,000 กิโลกรัมเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 150,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 163,000 บาทในปี พ.ศ.2547 ได้จัดตั้งธนาคารชุมชน ให้บริการรับฝากเงินสักจะและให้สมาชิกกู้ยืมเงิน ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 1,659,979 บาทในปี พ.ศ.2549 ได้จัดตั้งกลุ่มผลิตปุ๋ยอินทรีย์ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 61,747 บาท สินทรัพย์รวม จำนวน 794,480 บาทและในปี พ.ศ.2549 ได้มีการจัดตั้งโรงสีข้าวชุมชน ให้บริการแก่สมาชิกปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 34,850 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 317,000 บาทการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตและกิจกรรมเครือข่าย ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนรวมทุกกิจกรรม จำนวน 4,468,235 บาท สินทรัพย์ จำนวน 4,448,754 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,916,989 บาทนอกจากนี้ กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตยังมีการดำเนินกิจกรรมการให้สมาชิกกู้ยืมเงิน 2 ประเภท คือ การกู้สามัญ และการกู้ฉุกเฉิน

การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ในปี พ.ศ. 2535 ได้รับรางวัลชนะเลิศระดับจังหวัด ในปี พ.ศ. 2544 และ ได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภท กลุ่ม/องค์การชุมชนแกนหลักสำคัญในการพัฒนาหมู่บ้านดีเด่น (กลุ่มօอมทรัพย์เพื่อ การผลิตดีเด่น) ระดับจังหวัด ในปี พ.ศ. 2555 จากกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตทั้งหมด 486 กลุ่ม ในจังหวัดคุณภาพ นับได้ว่าเป็นกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีผลการดำเนินงานที่เข้มแข็ง จึงน่าสนใจที่จะศึกษาเพื่อให้ได้สารสนเทศที่สามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการพัฒนากลุ่ม օอมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มีประสิทธิภาพ (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก. 2557 : 1-12)

### คำาถามการศึกษา

1. การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือกจังหวัดคุณภาพ อยู่ในระดับใด
2. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดคุณภาพ มีอะไรบ้าง
3. แนวทางในการพัฒนากลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดคุณภาพ เป็นอย่างไร

### วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดคุณภาพ
2. เพื่อศึกษาปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต บ้านห้วยหินดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดคุณภาพ
3. เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนากลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดคุณภาพ

### ขอบเขตการศึกษา

เพื่อให้การศึกษารังนี้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ ผู้ศึกษาได้กำหนดขอบเขต ของการศึกษาไว้ดังนี้

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษารังนี้นี้คือการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต

บ้านหัวยิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคามจำนวน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก ด้านการพัฒนาองค์กร และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

### 2. ขอบเขตด้านประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ หัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิก กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวยิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ทั้งหมด 114 ครัวเรือน จำนวน 114 คน (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอโนนเชือก. 2557: 2)

### 3. ขอบเขตด้านพื้นที่

พื้นที่ที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ คือ บ้านหัวยิน หมู่ที่ 3 ตำบลนาเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีจำนวนครัวเรือนทั้งหมด 114 ครัวเรือน (สำนักงานพัฒนาชุมชน อำเภอโนนเชือก. 2557: 2)

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาในการศึกษา เดือน มีนาคม พ.ศ.2558- มิถุนายน พ.ศ.2558

## กรอบแนวคิดการศึกษา

การศึกษารั้งนี้ผู้ศึกษาได้ศึกษาแนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิต และแนวทางการพัฒนาระดับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ของกรมการพัฒนา ชุมชน กระทรวงมหาดไทย พ.ศ. 2552 มาเป็นแนวคิดหลัก และแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการ บริหารจัดการ การมีส่วนร่วม การพัฒนาองค์กร สำนักงานพัฒนาชุมชน ในการศึกษาการ ดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวยิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัด มหาสารคาม ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก ด้าน การพัฒนาองค์กร และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

1. กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวยิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนเชือก จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเป็นกิจกรรมหนึ่งในงานพัฒนาเศรษฐกิจ ชนบทที่กรมการพัฒนาชุมชนสนับสนุนให้ประชาชนในชนบทจัดตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อพัฒนาคนโดยใช้เงินเป็นสื่อกลาง ด้วยการฝึกให้ประชาชนรู้จักประยุคและอดทน

แล้วนำมาสะสมรวมกันเป็นกองทุน ในรูปกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันในด้านเงินทุนประกอบอาชีพ ใช้จ่ายในยามจำเป็น และการลงทุนในด้านต่างๆ

2. การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง กิจกรรมการพัฒนา กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต และกิจกรรมของกลุ่ม รวมถึงเครือข่ายกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ทำให้สามารถเห็นภาพการพัฒนาของกลุ่ม กิจกรรม และเครือข่าย ในด้านต่างๆ 4 ด้าน ได้แก่

2.1 ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม หมายถึง การทำงานภายในกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตอย่างเป็นระบบ โดยมี คณะกรรมการ สมาชิก ที่มีการทำหน้าที่ชัดเจน และมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ มีการประชุมร่วมกันอย่างสม่ำเสมอ มีสถานที่ทำการ กลุ่มที่มั่นคงถาวร มีระเบียบข้อบังคับเป็นลายลักษณ์อักษรและปฏิบัติตาม กลุ่มนี้มีการจัดทำ ระบบข้อมูล ได้แก่ ทะเบียนสมาชิก ทะเบียนคุณเงินสัจจะ ทะเบียนคุณลูกหนี้ เป็นต้น กลุ่มนี้ มีการวิเคราะห์ศักยภาพ สภาพปัจจัยทางและความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่มนี้มีวางแผน การดำเนินงานและนำไปปฏิบัติกลุ่มนี้มีการเชื่อมโยงเงินทุน/ทรัพยากรับกลุ่ม/องค์กรอื่นๆ ทั้งภายในและภายนอก กลุ่มนี้มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ มีการพัฒนาศักยภาพคณะกรรมการ และสมาชิก กลุ่มนี้มีการบริหารงาน ไปร่วมใส่ตรวจสอบได้ มีการจัดทำเอกสารทางการเงิน ครบถ้วน ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน มีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี และกลุ่มนี้มีการนำเงินให้สมาชิกกู้และนำเงินไปลงทุนหรือดำเนินกิจกรรมด้านอื่นๆ

2.2 ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก หมายถึง สมาชิกในกลุ่มนี้มีส่วนร่วมในการ คิดค้นปัญหาและเสนอเหตุ วิเคราะห์ปัญหา มีส่วนร่วมในการวางแผน โดยเปิดโอกาสให้สมาชิก ได้แสดงความคิดเห็นเพื่อกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ วิธีการ แนวทางการดำเนินงาน ระเบียบข้อบังคับ มีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานหรือเข้าร่วมบริหารงาน มีส่วนร่วมในการรับ ผลประโยชน์ และติดตาม ประเมินผล

2.3 ด้านการพึ่งตนเองของกลุ่ม หมายถึง การที่สมาชิกในกลุ่มนี้มีจิตสำนึกและ ตื่นตัว มีความสามารถในการออมเงินได้หรือการระดมเงินออมจากสมาชิก มีการเพิ่มขึ้นของ เงินออม มีความเชื่อมั่นในศักยภาพของตน หรือมีความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่มให้ เกิดประสิทธิภาพ ด้วยความร่วมมือระหว่างสมาชิกกลุ่มนี้กับคณะกรรมการ มีความรับผิดชอบ ร่วมกัน รวมถึงกลุ่มนี้มีความสามารถในการสร้างเครือข่ายของกลุ่มทั้งในชุมชนและภายนอก ชุมชน

2.4 ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน หมายถึง การจัดระบบการบริการ และสวัสดิการ ให้แก่สมาชิกและครอบครัว มีการปันผลกำไรและเคลื่ยคืนให้สมาชิกทุกปี

มีการนำเงินปันผลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงาน และการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก  
มีการจัดสวัสดิการแก่ชุมชน จัดสวัสดิการให้สมาชิกและครัวเรือนยากจน หรือผู้ด้อยโอกาส  
ในชุมชนอย่างทั่วถึง

## ประโยชน์การศึกษา

1. ได้ทราบสภาพการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน  
ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคามเพื่อใช้เป็นข้อมูลสารสนเทศให้สำนักงาน  
พัฒนาชุมชนอำเภอเชือก หน่วยงานหรือองค์กร ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์  
เพื่อการผลิตและการพัฒนาชุมชน นำไปประยุกต์ปรับใช้ในการพัฒนากลุ่momทรัพย์เพื่อการ  
ผลิตและการพัฒนาชุมชนตามความเหมาะสมต่อไป
2. ได้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต  
เพื่อเป็นข้อมูลในการปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
3. ได้แนวทางในการพัฒนากลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตให้ประสบผลสำเร็จมาก  
ยิ่งขึ้น ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินงาน และกำหนดแนวทางในการส่งเสริม  
สนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่ม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 2

### วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการศึกษา เรื่องการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ได้ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังรายละเอียดดังนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต
2. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการ
3. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม
4. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนา
5. ข้อมูลที่สำคัญของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม
6. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### แนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต

#### ความเป็นมา

กรมการพัฒนาชุมชน (2552 : 6-50) ได้ดำเนินการส่งเสริม สนับสนุนการจัดตั้งกลุ่ม օอมทรัพย์เพื่อการผลิตมาตั้งแต่ พ.ศ. 2517 โดยศาสตราจารย์ ดร. ยุวัฒน์ วุฒิเมธ อดีตอธิบดี กรมการพัฒนาชุมชน ได้เริ่มทดลองดำเนินการครั้งแรก 2 แห่ง คือ ที่ตำบลขัวมง อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ และที่ตำบลละญ อำเภอละญ จังหวัดสตูล

กลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์ การเกษตร เศรษฐกิจเนิน และสินเชื่อเพื่อการเกษตร โดยใช้ “เงินเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน” ทำให้คนมีคุณธรรม มีการช่วยเหลือเกื้อกูล เอื้ออาทร แบ่งปันซึ่งกันและกัน เกิดกระบวนการเรียนรู้การทำงานร่วมกันตามวิถีทางประชาติป่าไทย มีการยอมรับฟังความคิดเห็นของเสียง ส่วนใหญ่ เคารพในกฎติกาที่มาจากข้อตกลงร่วมกัน เกิดการเรียนรู้การบริหารจัดการเงินทุน ของตนเองเพื่อจัดสรรงบประมาณ ตลอดจนเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิก ทำให้ชุมชนมีแหล่งทุนในการประกอบอาชีพเป็นของตนเอง ลดการพึ่งพิงแหล่งทุนจากภายนอกชุมชนและที่สำคัญ ที่สุดคือ เป็นการฝึกคนให้มีความอดทน มีส้างจะ มีระเบียบวินัยในการใช้เงิน รู้จักใช้จ่ายเงิน

อย่างมีเหตุมีผล มีความเหมาะสม พอดีกับตนเองและครอบครัว เป็นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับครอบครัวและชุมชนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จึงเป็นกลไกสำคัญในกระบวนการเรียนรู้สร้างชุมชนให้เข้มแข็ง ทำให้เกิดการพัฒนาชุมชนครอบคลุมในหลายมิติ ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม การส่งเสริมประชาธิปไตย การพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการส่งเสริมวัฒนธรรมวิถีการดำรงชีวิตของคนในชุมชน ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง ได้อย่างยั่งยืน

### ความหมาย

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หมายถึง การรวมตัวของประชาชน เพื่อช่วยเหลือตนเอง และช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยการประยัดทรัพย์เล็กๆ จำนวนมากที่จะเลิกทิ้งน้อยเป็นประจำสม่ำเสมอ เรียกว่า “เงินสักจะสะสม” เพื่อใช้เป็นทุนให้สมาชิกที่มีความจำเป็นเดือดร้อนกู้ยืม ไปใช้ในการลงทุนประกอบอาชีพหรือเพื่อสวัสดิการของตนเองและครอบครัว

### แนวคิด

การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ก็มาจากแนวคิดที่เป็นการผสมผสานระหว่างแนวคิดของสหกรณ์การเกษตร เศรษฐกิจเนื่ยน และสินเชื่อเพื่อการเกษตรประกอบด้วย 4 แนวคิด ดังนี้

แนวคิดที่ 1 การรวมคนในหมู่บ้าน ใช้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน โดยรวมคนที่มีฐานะแตกต่างกันให้ช่วยเหลือกัน เป็นการยกฐานะจากความยากจน อยู่บนพื้นฐานความเชื่อที่ว่า “งานเงินแต่ไม่จนนำ้ใจ”

แนวคิดที่ 2 การแก้ไขปัญหาการขาดแคลนเงินทุน โดยการรวมกลุ่มออมเงิน แล้วให้สมาชิกกู้ยืมเป็นทุนในการประกอบอาชีพ

แนวคิดที่ 3 การนำเงินทุนไปใช้ดำเนินการด้วยความยั่งยืน ประยัด ถูกต้อง เพื่อให้ได้ทุนคืนและมีกำไรเป็นการสร้างรายได้ให้กับสมาชิก

แนวคิดที่ 4 การลดต้นทุนในการครองชีพ โดยให้สมาชิกมีการจัดตั้งศูนย์สาธิต การตลาดเป็นการรวมตัวกันซื้อรวมตัวกันขาย สามารถลดต้นทุนในการซื้อสินค้าอุปโภคบริโภค และปัจจัยการผลิตได้

## หลักการ

การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นการรวมตัวของประชาชน บริหารจัดการ โดยประชาชนและเพื่อประโยชน์ของประชาชน โดยมีหลักการ ดังนี้

1. ความรู้สึกเป็นเจ้าของ เป็นการสร้างความรู้สึกการเป็นเจ้าของให้กับสมาชิกทุกคน ทำให้เกิดความรับผิดชอบ และช่วยกันดูแลเอาใจใส่ในการดำเนินงานของกลุ่ม
2. การพึงตนเอง ฝึกนิสัยการประหยัด และอุดออม โดยนำเอาคุณสมบัติพิเศษ 3 ประการของชาวชนบท คือ ความซื่อสัตย์ ความทนอด และความอดทน นารวมกันในรูปกลุ่ม ทำให้มีการรวมเงินทุนชุมชนเป็นของตนเอง ลดการพึ่งพาแหล่งทุนจากภายนอกหมู่บ้าน
3. หลักคุณธรรม ใช้การออมทรัพย์เป็นเครื่องมือในการพัฒนาคน เพื่อให้คนมีคุณธรรม 5 ประการคือ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจ และความไว้วางใจ
4. หลักการควบคุมกันเอง สมาชิกกลุ่มทุกคนจะต้องให้ความสนใจดูแลความเคลื่อนไหว และตรวจสอบซึ่งกันและกัน

## วัตถุประสงค์

การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อพัฒนาคน โดยใช้หลักการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นเครื่องมือในการพัฒนาตนเองและเพื่อนสมาชิกให้มีคุณธรรม 5 ประการ
2. เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน โดยการระดมเงินออม จัดตั้งเป็นกองทุน ทำให้ชุมชนมีแหล่งเงินทุนในการกู้ยืมเงิน ไปประกอบอาชีพ หรือใช้จ่ายตามความจำเป็นของครอบครัว และเรียนรู้กิจกรรมเชิงธุรกิจ สามารถเพิ่มรายได้ให้กับครอบครัว
3. เพื่อพัฒนาสังคม โดยการปลูกฝังคุณธรรม 5 ประการ ปลูกฝังวิถี ประชาธิปไตย ก่อให้เกิดความสามัคคี การช่วยเหลืออื่นๆ อาทิตย์ต่อ กัน ความร่วมมือร่วมใจ ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันความยุติธรรม ความเท่าเทียมกันของสมาชิก

## ประโยชน์ของการจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

การจัดตั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ก่อให้เกิดสิ่งดีๆ ทั้งต่อสมาชิกและชุมชน หลายประการ ได้แก่

1. ทำให้รู้จักประหยัด สะสมเก็บออมเงิน
2. ทำให้มีเงินทุน สนับสนุนการประกอบอาชีพ
3. ทำให้สมาชิกร่วมมือ รวมทุนช่วยเหลือ

4. ทำให้รู้จักการแจกแจงการเงิน และรายได้ในครัวเรือน
5. ทำให้มีกองทุนสวัสดิการเพื่อสมาชิก
6. ทำให้เกิดการเรียนรู้สร้างเสริมประสบการณ์เรื่องเงินทุน
7. ทำให้รู้จักร่วมกันรับผิดชอบ และการทำงานเป็นทีม
8. ทำให้รู้จักผนึกกำลังความสามัคคีช่วยเหลือกัน
9. ทำให้มีกองทุนการเงินของชาวบ้านเพื่อการพึ่งตนเองในชุมชน
10. ทำให้สมาชิกมีแหล่งเงินทุนเพื่อนำไปประกอบอาชีพ และนำไปใช้ในสิ่งที่จำเป็นสำหรับตนเอง และครอบครัว

### **เงินทุนของกลุ่ม**

กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต มีเงินทุนที่ได้มาจากเงินต่างๆ ดังนี้

1. เงินสังจะะสม เป็นเงินที่ได้จากการออมของสมาชิกจำนวนเท่าๆ กัน ทุกดีอน ตามกำลังความสามารถ เพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต ซึ่งจะจ่ายคืนเงินเมื่อขาดจากการเป็นสมาชิกภาพเท่านั้น โดยกลุ่มจะจ่ายผลตอบแทนให้สมาชิก ในรูปของเงินปันผล
2. เงินสังจะะสมพิเศษ เป็นเงินรับฝากจากสมาชิกที่มีเหลือและประสงค์จะฝาก ไว้กับกลุ่ม ซึ่งสามารถถอนไปใช้ได้ตามความจำเป็น และจ่ายผลตอบแทนเป็นดอกเบี้ยหรือเงินปันผลตามระเบียบของกลุ่ม
3. รายได้อื่นๆ เช่น ค่าสมัคร ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ดอกเบี้ย ผลกำไรจากการกิจกรรมการลงทุน
4. เงินอุดหนุน กลุ่มอาจได้รับเงินอุดหนุนจากส่วนราชการ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และองค์กรอื่นๆ

### **สมาชิก**

ประเภทของสมาชิก มี 3 ประเภท คือ

1. สมาชิกสามัญ ได้แก่ บุคคลทุกเพศ ทุกวัยภายในหมู่บ้าน หรือตำบล ที่สมัครเข้ามาเป็นสมาชิกกลุ่ม ตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม
2. สมาชิกวิสามัญ ได้แก่ กลุ่มอาชีพ กลุ่มสตรี กลุ่มเยาวชน หรือกลุ่มอื่นภายในหมู่บ้านหรือตำบลที่ทางราชการสนับสนุนและรับรองฐานะ
3. สมาชิกกิตติมศักดิ์ ได้แก่ ข้าราชการ หรือคหบดี กิษณ สามเณร ที่อาศัยอยู่ในชุมชนมีความสนใจ และให้การสนับสนุนกลุ่มโดยไม่หวังผลตอบแทน

### คุณสมบัติ/คุณลักษณะของสมาชิก

1. เป็นประชาชนทุกเพศ ทุกวัยในหมู่บ้าน ตำบล
2. มีรายได้ และมีความสามารถในการส่งเงินสังจะะสะสมตามกำลังของตน
3. อาศัยอยู่หรือมีที่ทำการในหมู่บ้าน หรือตำบล
4. มีความสมัครใจและศรัทธาการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต
5. มีความรับผิดชอบและเสียสละ

### หน้าที่ของสมาชิก

1. ส่งเงินสังจะะสะสมเป็นประจำทุกเดือน
2. ส่งคืนเงินกู้ตามกำหนด
3. เลือกตั้งคณะกรรมการบริหารกลุ่ม
4. เข้าร่วมประชุมสามัญประจำปี
5. มีส่วนร่วมในกิจกรรมกลุ่ม
6. ให้ข้อมูลเห็น ข้อเสนอแนะ และความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ที่ดีแก่กลุ่ม
7. กำกับ ตรวจสอบ การดำเนินงานของกลุ่ม ให้ข้อมูลข่าวสารแก่เพื่อนสมาชิก

### การบริหารจัดการกลุ่ม

กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นแหล่งเงินทุนของชุมชนที่เกิดจากการรวมตัวของคนในชุมชน เพื่อระดมเงินออมของคนในชุมชน ไว้ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การบริหารจัดการถือเป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินงานของกลุ่มสำหรับกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตที่เข้มแข็งและประสบความสำเร็จ ได้ใช้หลักการดำเนินงาน ดังนี้

1. การบริหารจัดการกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตยึดหลักการมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยยึดหลักคุณธรรม 5 ประการ คือ ความซื่อสัตย์ ความเสียสละ ความรับผิดชอบ ความเห็นอกเห็นใจกัน และความไว้วางใจซึ่งกันและกัน

#### 2. วิธีการบริหารจัดการ

- 2.1 ทำงานในรูปแบบคณะกรรมการ โดยสมาชิกเป็นผู้คัดเลือกตัวแทนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการ ทำหน้าที่บริหารจัดการกลุ่ม
- 2.2 สมาชิกร่วมกันกำหนดระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม และสมาชิกปฏิบัติตามโดยเคร่งครัด

2.3 มีการจัดทำบัญชี เอกสาร หลักฐานต่างๆ ของกลุ่มชัดเจนเป็นปัจจุบัน สามารถตรวจสอบได้ ปัจจุบันมีบางกลุ่มใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการลงบัญชี และจัดระบบฐานข้อมูลของกลุ่ม

2.4 คณะกรรมการควรมีการประชุมอย่างต่อเนื่อง และมีการประชุมใหญ่ สามัญประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### โครงสร้างการบริหารงาน

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดำเนินการบริหาร โดยคณะกรรมการบริหารกลุ่ม 4  
คณะ ดังนี้

1. คณะกรรมการอำนวยการ จำนวน 5-7 คน ได้จากการที่สมาชิกเลือกตัวแทน มาเป็นกรรมการประกอบด้วย

1.1 ประธาน มีหน้าที่เป็นประธานการประชุม เป็นผู้ลงนามในเอกสาร หลักฐานการเบิกจ่ายเงินร่วมกับเหรัญญิก เป็นตัวแทนของกลุ่มในการลงนามในเอกสารต่างๆ และหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการอำนวยการมอบหมาย

1.2 รองประธาน ทำหน้าที่เมื่อประธานไม่อยู่ หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ หรือเมื่อประธานมอบหมายให้ทำ

1.3 เหรัญญิก รับผิดชอบทางการเงินและทรัพย์สินของกลุ่ม ลงลายมือชื่อ ในหลักฐานการรับ – จ่ายเงินต่างๆ จัดทำควบคุมคุณภาพบัญชีของกลุ่มให้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน

1.4 เลขาธุการ ทำหน้าที่เป็นนายทะเบียนของกลุ่ม จดรายงานการประชุม เก็บรักษารายงานเอกสารต่างๆ ทำหนังสือเชิญประชุม หนังสือติดต่อประสานงานต่างๆ

1.5 กรรมการร่วมอื่นๆ ทำหน้าที่ตามที่คณะกรรมการมอบหมาย หน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการอำนวยการ โดยรวม กือ พิจารณาับสมาชิก กำหนดประชุม ใหญ่สามัญประจำปี จัดสรรเงินปันผล เงินเฉลี่ยคืน การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการ ผลิตให้มีประสิทธิภาพ ให้เป็นที่พึงพอใจของสมาชิก ตลอดจนเป็นตัวแทนของกลุ่มในการ ประสานงานและติดต่อกับองค์กรภายนอก

2. คณะกรรมการเงินกู้ จำนวน 3-5 คน มีหน้าที่ในการพิจารณาคำ ร้องขอกู้เงิน ของสมาชิกว่าจะอนุมัติหรือไม่ การอนุมัติเงินกู้ให้พิจารณาตามแนวทางอันสมควรและยุติธรรม เพื่อให้เกิดผลดีแก่ผู้กู้และกลุ่มเป็นส่วนรวม โดยใช้วิธีพิจารณาตามระเบียบหรือมติที่กำหนดไว้ และต้องอยู่สอดคล้องด้วยความเคลื่อนไหวของสมาชิกที่กู้ยืมเงิน รวมทั้งติดตามการนำ

เงินไปใช้จ่าย การเร่งรัดหนี้สิน เยี่ยมเยียนช่วยเหลือให้คำแนะนำ แก้ปัญหาในกรณีสมาชิกมีปัญหาไม่สามารถชำระเงินกู้คืนได้

3. คณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3-5 คน มีหน้าที่ในการตรวจสอบบัญชีและผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยคณะกรรมการตรวจสอบนี้จะมีบทบาทสำคัญในการรักษาผลประโยชน์ของกลุ่ม เพื่อป้องกันมิให้เกิดความเสียหายแก่สมาชิกหรือกลุ่ม โดยส่วนรวมและทุกรายที่มีการประชุม หรือมีการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องทำบันทึกหรือรายงานเสนอให้คณะกรรมการอำนวยการทราบ

4. คณะกรรมการส่งเสริม จำนวนขึ้นอยู่กับจำนวนสมาชิกและระเบียบข้อบังคับของกลุ่มที่กำหนดไว้ คณะกรรมการส่งเสริมนี้มีบทบาทสำคัญต่อการดำเนินงานของกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิต เช่น กัน เปรียบเสมือนเป็นรากแก้วของกลุ่ม สามารถทำให้กลุ่มเจริญเติบโต หรือหรือล้มเลิกได้ โดยคณะกรรมการส่งเสริมนี้มีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

4.1 ขักขวนผู้สอน ใจ และแนะนำ ให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของกลุ่ม

4.2 ส่งเสริมให้การศึกษา ฝึกอบรม จัดหาวิทยากรมาให้ความรู้แก่สมาชิก ทั้งสมาชิกเก่าและสมาชิกใหม่ รวมทั้งเผยแพร่ให้ผู้สอนใจอื่นๆ ทราบถึงแนวคิด หลักการดำเนินงานของกลุ่ม รวมทั้งประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของกลุ่มให้สมาชิกกลุ่มและผู้สอนใจทราบความเคลื่อนไหวของกลุ่มอยู่เสมอ

4.3 ศึกษา ค้นคว้า หาความรู้ วิธีการบริหารจัดการใหม่ๆ ที่เอื้อประโยชน์แก่ สมาชิกและกลุ่ม

4.4 ออกเยี่ยมเยียนสมาชิก เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับสมาชิก

ตามโอกาสอันสมควร

4.5 ประสานงานระหว่างกลุ่มกับสมาชิก และสมาชิกกับสมาชิกใหม่ ความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน

**กิจกรรมของกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิต**

เมื่อกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิตมีการออมเงิน ได้มากพอสมควร กลุ่มสามารถนำเงินทุนมาดำเนินกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือแก้ไขปัญหาของสมาชิกและชุมชน ตลอดจนการพัฒนา กลุ่ม ในกิจกรรมด้านต่างๆ ได้แก่

1. ด้านการพัฒนาอาชีพและรายได้ โดยการนำเงินทุนของกลุ่มให้สมาชิกกู้ยืมไปประกอบอาชีพ เช่น ค้าขาย การเกษตร อุตสาหกรรมในครัวเรือน ฯลฯ

2. ด้านสวัสดิการต่างๆ กลุ่มสามารถจัดสรรผลกำไรของกลุ่มเพื่อจัดเป็นสวัสดิการให้แก่สมาชิก เช่น ทุนการศึกษา ชดเชยค่ารักษาพยาบาล ภาปนกิจสงเคราะห์ สาธารณภัย ประกันชีวิต สาธารณประโภช์สงเคราะห์ผู้สูงอายุ ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสฯ

3. ด้านการพัฒนาธุรกิจของชุมชน ดำเนินกิจกรรมที่สามารถช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของชุมชน เป็นการฝึกการดำเนินธุรกิจในระบบกลุ่ม โดยมุ่งหวังให้มีกำไรเพื่อนำไปปั้นผลผลิตคืนและจัดเป็นสวัสดิการให้กับสมาชิกและชุมชน เช่น ศูนย์สาธิตการตลาด ปั้นน้ำมัน โรงสีข้าว โรงงานน้ำดื่ม ลานตลาดผลิต แปรรูปผลิตภัณฑ์ฯลฯ

4. ด้านการพัฒนาคณะกรรมการและสมาชิก โดยจัดฝึกอบรม ศัมมนา จัดเวที ประชุมเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ จัดศึกษาดูงาน เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพให้แก่คณะกรรมการและสมาชิกของกลุ่ม

### การส่งเงินสังจะะ

การส่งเงินสังจะะจะสอดคล้องกับกำหนดให้สมาชิกส่งในจำนวนวงเงินตามกำลังความสามารถของตนเองและส่งในจำนวนเท่าๆ กันทุกเดือนจนครบปีบัญชี เพื่อเน้นความมีสังจะะและสร้างวินัยแก่สมาชิกกลุ่ม หากต้องการเพิ่มหรือลดวงเงินสังจะะควรเริ่มในเดือนแรกของปีบัญชี และควรกำหนดวงเงินสูงสุดในการส่งสังจะะจะสอดคล้องกับจำนวนเงินที่ได้รับจากกลุ่มเพื่อป้องกันไม่ให้ผู้โดยสารหัก扣掉部分ของเงินที่ได้รับ

### การถ่ายเงิน

การบริการเงินกู้ให้แก่สมาชิก เพื่อนำไปลงทุนประกอบอาชีพ และแก้ปัญหาระดับต่ำ หรือความเดือดร้อนของสมาชิก คณะกรรมการควรกำหนดหลักเกณฑ์การถ่ายเงินที่ในระเบียบข้อบังคับให้ชัดเจน และการพิจารณาเงินกู้ต้องให้เป็นไปตามระเบียบและมีความหมายเดียวกัน เหตุผลความจำเป็นที่สมาชิกขอกู้เพื่อป้องกันไม่ให้สมาชิกเป็นหนี้เกินความจำเป็นหรือเกินกำลัง

### การจัดทำทะเบียน

การดำเนินงานกลุ่มอยู่ในทรัพย์เพื่อการผลิต ควรมีการจัดทำทะเบียนต่างๆ เพื่อใช้ควบคุมตรวจสอบการดำเนินงานของกลุ่ม ควรประกอบด้วย

1. ทะเบียนสมาชิก
2. ทะเบียนคุณเงินสังจะะจะสอดคล้องกับปีบัญชี
3. ทะเบียนคุณหนังสือเงินกู้
4. ทะเบียนคุณลูกหนี้เงินกู้

5. สมุดบันทึกการประชุม
6. ทะเบียนคณะกรรมการ
7. เอกสารหลักฐานอื่นๆตามความเหมาะสม

### การจัดทำบัญชีกลุ่ม

การดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นการดำเนินงานเกี่ยวกับการเงิน จึงมีความจำเป็นต้องมีการจัดทำบัญชีที่เป็นเอกสารหลักฐานสำหรับใช้ควบคุม ตรวจสอบ การดำเนินงานของกลุ่ม ทำให้ทราบสถานะการเงินของกลุ่มว่าเป็นอย่างไร มีกำไรหรือขาดทุน หรือมีความก้าวหน้าหรือไม่ สามารถใช้ในการตรวจสอบเงินสดกับยอดคงเหลือในบัญชีว่า ถูกต้องหรือไม่ มีข้อผิดพลาดอย่างไร เพื่อจะได้แก้ไขข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดในการ ดำเนินงาน ซึ่งบัญชีกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตที่จัดทำ ประกอบด้วย

1. บัญชีเงินสด – เงินฝากธนาคาร (ส.)
2. บัญชีรายได้และหนี้สิน (ร.)
3. บัญชีรายจ่ายและทรัพย์สิน (จ.)
4. งบกำไร – ขาดทุน
5. งบดุล

1. บัญชีเงินสด เป็นบัญชีที่รวมบัญชีเงินสด และเงินฝากธนาคาร ไว้ด้วยกัน ใช้ชื่อ บัญชีว่า “บัญชีเงินสด-เงินฝากธนาคาร” ใช้อักษรย่อว่า “ส.” เป็นบัญชีที่ใช้งานรายการที่มีการ เคลื่อนไหวทุกรายการเมื่อมีการรับหรือจ่ายเงินสด

2. บัญชีรายวันรับ ใช้ชื่อบัญชีว่า “บัญชีรายได้และหนี้สิน” ใช้อักษรย่อว่า “ร” เป็นบัญชีแยกประเภทใช้สำหรับบันทึกรายการรับทุกประเภท ซึ่งแยกเอาเฉพาะรายการรับเงิน จากบัญชีเงินสดมาลงในบัญชีเล่นนี้อีกรึปั้นนี่ โดยแยกประเภทรายรับไว้เป็นช่องๆ ตามประเภทของรายการ เมื่อรับเงินประเภทใด ให้นำจำนวนเงินลงในช่องรายได้นั้นๆ ซึ่งจะ แบ่งเป็น 3 ส่วน คือ 1) รายได้ เป็นรายได้อันเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่ม ได้แก่ ค่าสมัคร ค่าธรรมเนียม ค่าปรับ ดอกเบี้ยเงินกู้ เงินบริจาค ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร เป็นต้น 2) หนี้สินเป็น การรับเงินอันก่อให้เกิดเป็นหนี้สินของกลุ่ม เนื่องจากรายได้ที่ได้รับนี้ กลุ่มมีภาระที่ต้องจ่ายคืน ให้กับเจ้าของเงิน เมื่อครบกำหนด หรือเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นสมาชิก ได้แก่ เงินสักจะสะสม เงินสักจะสะสมพิเศษ เงินกู้ธนาคาร เป็นต้น 3) ทุน ซึ่งนี้ใช้สำหรับบันทึกเงินทุนต่างๆ ที่กลุ่ม ได้กันไว้จากการกำไรสุทธิ ได้แก่ ทุนสำรอง ทุนสาธารณะ ทุนขยายงาน เงินทุนของกลุ่ม เป็นต้น

3. บัญชีรายวันจ่าย ใช้ชื่อบัญชีว่า “บัญชีรายจ่ายและทรัพย์สิน” ใช้อักษรย่อว่า “จ.” เป็นบัญชีแยกประเภทเข่นกัน ใช้สำหรับบันทึกรายการจ่ายเงิน ซึ่งแยกเฉพาะรายจ่าย จากบัญชีเงินสดมาลงในบัญชีเล่มนี้อีกครั้งหนึ่ง โดยแยกประเภทรายจ่ายเป็นช่อง เข่นเดียวกับรายรับ เมื่อจ่ายเงินประเภทใด ให้นำจำนวนเงินที่จ่าย ลงในช่องรายจ่ายนั้นๆ ซึ่งแบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

3.1 รายจ่าย เป็นรายจ่ายอันเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่ม ได้แก่ ค่าเครื่องเขียน แบบพิมพ์ค่าพาหนะ ดอกเบี้ยเงินฝากของสมาชิก ดอกเบี้ยเงินกู้ธนาคาร เงินปันผล เงินผลประโยชน์

3.2 ทรัพย์สิน เป็นรายจ่ายที่มิได้จ่ายขาด แต่เป็นการจ่ายเงินซึ่งกลุ่มจะได้รับเงิน ส่วนนี้กลับคืนเมื่อครบกำหนด หรือเป็นการจ่ายเงินเพื่อให้ได้มาซึ่งทรัพย์สินอื่นๆ ได้แก่ จ่ายเงินให้สมาชิก (ลูกหนี้จากการกู้ยืมเงินกู้สามัญ กู้ฉุกเฉิน) การนำเงินไปลงทุนในกิจกรรมของกลุ่ม การจ่ายเงินซื้อทรัพย์สินต่างๆ เป็นต้น

4. งบกำไร-ขาดทุน นอกจากบัญชีหลัก 3 เล่ม ตามที่ได้กล่าวมาแล้ว กลุ่momทรัพย์ เพื่อการผลิตต้องมีการจัดทำงบกำไร-ขาดทุน เพื่อหากำไรสุทธิประจำปี หรือหากำไรสุทธิของ การดำเนินงานในช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง โดยปกติจะจัดทำเป็นประจำ ทุกสิ้นเดือน หรือทุก สิ้นปี (31 ธันวาคม) ซึ่งอยู่กับการบริหารจัดการของแต่ละกลุ่ม เพื่อจะทำให้ทราบสถานะทาง การเงินของกลุ่มว่ามีผลการดำเนินงานเป็นอย่างไร มีรายได้ รายจ่ายประเภทใดบ้าง เป็นจำนวน เงินเท่าใด ถ้ารายได้มากกว่ารายจ่าย แสดงว่ากลุ่มนี้มีกำไร แต่ถ้ารายจ่ายมากกว่ารายได้แสดงว่า ขาดทุน

5. งบดุล หมายถึง งบการเงินที่แสดงให้กลุ่momทราบว่า ณ วันใดวันหนึ่ง ซึ่งโดยปกติ จะจัดทำ ณ วันสิ้นปีทางบัญชี (31 ธันวาคม) ว่ากลุ่มนี้มีทรัพย์สิน หนี้สิน และทุนประเภทใดบ้าง จำนวนเงินเท่าใด ถ้าทรัพย์สินมีจำนวนมากกว่าหนี้สินและทุน แสดงว่ากลุ่มนี้มีกำไร แต่ถ้า หนี้สินและทุนมีมากกว่าทรัพย์สินแสดงว่าขาดทุน

### ประโยชน์ของการจัดทำบัญชี

การจัดทำบัญชีของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต มีประโยชน์ดังนี้

1. ช่วยให้ทราบผลการดำเนินงานว่ามีกำไรหรือขาดทุน
2. ช่วยให้ทราบฐานะการเงินของกิจการ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง
3. ช่วยในการแก้ไขข้อบกพร่องหรือข้อผิดพลาดซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ในการ ดำเนินงาน
4. ช่วยตรวจสอบตัวเงินกับยอดคงเหลือในบัญชีว่าถูกต้องหรือผิดพลาดอย่างไร

## 5. ช่วยในการวิเคราะห์ต่อความ เปรียบเทียบผลกระทบ สถานการณ์การเปลี่ยนแปลง เพื่อใช้ในการวางแผน การตัดสินใจ และการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### การจัดสรรผลกำไรของกลุ่ม

การจัดสรรผลกำไรสูงที่ประจำปี มีความสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินงานงานกลุ่ม ของทรัพย์เพื่อการผลิต เพราะเป็นการจัดการผลประโยชน์ให้กับกลุ่มและสมาชิก โดยกลุ่มจะจัดสรรผลกำไรตามประเภทและสัดส่วนที่ระบุขึ้นบังคับกลุ่มกำหนดซึ่งควรประกอบด้วย

1. ปันผล
2. เนลี่ยคืน
3. งบดำเนินงาน
4. ทุนสำรอง
5. ทุนสาธารณะ
6. ทุนจัดสวัสดิการ
7. อื่นๆ ตามมติที่ประชุมใหญ่

### การเก็บรักษาเงินของกลุ่ม

กรรมการพัฒนาชุมชน มีแนวทางและคำแนะนำแก่กลุ่มของทรัพย์เพื่อการผลิต ให้นำเงินสังจะสะสม เงินชำระเงินกู้หรือเงินรับอื่นๆ จากสมาชิกในแต่ละเดือน โดยให้นำฝากธนาคารก่อนที่จะปล่อยให้สมาชิกกู้ยืม ซึ่งแนวทางดังกล่าวอาจจะเห็นว่าเป็นการไม่สะดวก ยุ่งยาก เสียเวลา แต่การนำเงินเข้าธนาคารทุกครั้งที่มีการรับเงิน - จ่ายเงิน จะมีข้อดี ดังนี้

1. เป็นการป้องกันปัญหาการทุจริตของกลุ่ม เพราะว่า ถ้ากลุ่มใดที่เก็บเงินสังจะแล้วให้หรือภัยหรือคณะกรรมการถือเงินสด อาจเกิดความเสี่ยงที่กรรมการจะนำเงินไปใช้ส่วนตัว ซึ่งเป็นกรณีปัญหาการร้องเรียนส่วนใหญ่ และกว่าสมาชิกจะได้เงินก็นานต้องมีการฟ้องร้องดำเนินคดี ดังนั้น การนำเงินฝากเข้าบัญชีธนาคารจึงเป็นการป้องกันไว้ก่อน ดีกว่าปล่อยให้เกิดปัญหาแล้วมาแก้ไขในภายหลัง

2. สะดวกต่อการจัดทำบัญชีและการตรวจสอบบัญชี เพราะถ้านำเงินสังจะสะสมที่เก็บจากสมาชิกฝากเข้าบัญชีธนาคารทุกครั้ง จะทำให้ผู้ที่ทำหน้าที่จัดทำบัญชี บันทึกในระบบบัญชีต่างๆ ของกลุ่มได้อย่างถูกต้อง รวมทั้งทำให้สามารถตรวจสอบบัญชีได้อย่างเป็นระบบ

### **ข้อห้ามการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต**

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นการระดมเงินออมที่ริเริ่มโดยประชาชน ปัจจุบันจึงไม่มีกฎหมายที่บังคับใช้โดยตรง ดังนั้น เพื่อไม่ให้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเป็นองค์กร การเงินนอกระบบที่ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย พระราชบัญญัติการธนาคารพาณิชย์ พ.ศ. 2505 และพระราชบัญญัติการประกอบธุรกิจเงินทุน ธุรกิจหลักทรัพย์ และธุรกิจเครดิตฟองซิเอร์ พ.ศ. 2522 (ปัจจุบันใช้พระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551) กรรมการพัฒนาชุมชน จึงได้ทำข้อตกลงกับธนาคารแห่งประเทศไทยโดยมีข้อห้าม คือ

1. ห้ามรับฝากเงินจากบุคคลภายนอกที่ไม่ได้เป็นสมาชิกกลุ่ม
2. ห้ามไม่ให้บุคคลภายนอกที่มิใช่สมาชิกกลุ่มภัย
3. ห้ามคิดดอกเบี้ยเงินภัยเกินกว่าที่กฎหมายกำหนด ปัจจุบันร้อยละ 15 ต่อปี

### **แนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต**

กรรมการพัฒนาชุมชน (2552 :51-71 )การพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตไปสู่ความเข้มแข็ง กรรมการพัฒนาชุมชน ได้ใช้กรอบเกณฑ์ประเมินการพัฒนาของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต เป็นแนวทางในการพัฒนากลุ่ม ซึ่งเมื่อมีการประเมินผลตามเกณฑ์ที่วัดแล้วมีประเด็นใดที่ยังไม่ผ่านเกณฑ์หรือต้องปรับปรุงแก้ไข กลุ่มก็จะต้องนำมาร่างแผนเพื่อพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น โดยมีแนวทางการพัฒนากลุ่ม แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

1. ด้านโครงสร้างและกระบวนการทำงาน  
โครงสร้างและกระบวนการทำงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ถือได้ว่า เป็นปัจจัยสำคัญที่จะส่งผลให้การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตมีความเข้มแข็ง และเจริญก้าวหน้า ดังนี้เพื่อให้การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตประสบผลสำเร็จ เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืนมีแนวทางการพัฒนา ดังนี้

#### **1.1 การได้มาของคณะกรรมการ**

- 1.1.1 กำหนดให้มีคณะกรรมการมาจากการเลือกตั้งจากสมาชิก ไว้ในระเบียบกลุ่ม
- 1.1.2 จัดประชุมชี้แจงทำ ความเข้าใจแก่สมาชิกในเรื่องบทบาทหน้าที่ ของคณะกรรมการ

#### **1.1.3 มีการประกาศรับสมัครให้สมาชิกเข้ามาเป็นคณะกรรมการ**

#### **1.1.4 จัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการกลุ่มตามวาระที่กำหนด**

## 1.2 บทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบคณะกรรมการ

- 1.2.1 มีการทบทวนและให้ความรู้ในเรื่องบทบาทหน้าที่และการปฏิบัติงานตามบทบาท หน้าที่แก่คณะกรรมการ
- 1.2.2 มีการประชุมเพื่อทบทวนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรวมทั้ง การจัดแบ่งบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการให้ชัดเจน
- 1.2.3 ปรับปรุงโครงสร้างของคณะกรรมการกลุ่มให้เหมาะสม และ สอดคล้องกับความต้องการของคณะกรรมการแต่ละคน โดยการเปิดโอกาสให้กรรมกรทุกคน เลือกตำแหน่งได้ตามความสามารถหรือความสามารถ
- 1.2.4 กำหนดให้กรรมการแต่ละคนสรุปผลการดำเนินงานตามบทบาท หน้าที่ในการประชุมแต่ละครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถตรวจสอบตนเองว่าได้ทำงานตาม หน้าที่หรือไม่
- 1.2.5 มีการจัดศึกษาดูงานกลุ่มอื่นๆ ที่ประสบความสำเร็จ เพื่อ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ในเรื่องการบริหารงานของคณะกรรมการ
- 1.2.6 เปิดโอกาสให้คณะกรรมการหมุนเวียนเข้าฝึกอบรม สัมมนาเรื่อง บทบาทหน้าที่โดยให้ทุกฝ่ายได้มีโอกาสหมุนเวียนเข้าร่วมอย่างทั่วถึง
- 1.3 การประชุมคณะกรรมการ
  - 1.3.1 กำหนดการประชุมของคณะกรรมการ ไว้ในระเบียบ/ข้อตกลงของ กลุ่มให้ชัดเจน
  - 1.3.2 มีการกำหนดแผนปฏิบัติการของคณะกรรมการ โดยเผยแพร่ให้ สมาชิกทราบ
  - 1.3.3 กำหนดให้คณะกรรมการรายงานผลการดำเนินงานให้สมาชิก ทราบในการประชุม
- 1.4 จำนวนสมาชิกกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต
  - 1.4.1 คณะกรรมการกลุ่มประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงานของกลุ่ม เพื่อจูงใจให้ประชาชนในหมู่บ้าน ตำบล สมัครเข้าเป็นสมาชิกกลุ่ม
  - 1.4.2 รณรงค์ประชาสัมพันธ์ผลงานของกลุ่มในวันสำคัญหรือเทศกาล สำคัญของชุมชน โดยใช้กลยุทธ์สมาชิกบอกต่อสมาชิก เพิ่มจำนวนสมาชิกให้มากขึ้น
- 1.5 การส่งเงินสักจะสะสม

1.5.1 คณะกรรมการกลุ่มนี้จะทำการเข้าใจกับสมาชิก เพื่อให้เห็นความจำเป็น/ความสำคัญของการส่งเงินสัจจะสะสมให้ตรงตามกำหนดเวลา

1.5.2 กำหนดมาตรการในการส่งเงินสัจจะสะสมของสมาชิกไว้ในระเบียบกลุ่ม และมีการดำเนินการตามมาตรการอย่างจริงจัง เช่น หากขาดส่งเงินสัจจะติดต่อกันเกิน 3 เดือน จะไม่มีสิทธิ์ยืมเงินในปีนั้น

1.5.3 ประชาสัมพันธ์ข้อเตือนการส่งสัจจะก่อนวันกำหนดส่ง 1-2 วัน เพื่อป้องกันสมาชิกลืมส่งเงินสัจจะสะสม

1.5.4 กลุ่มต้องกำหนดวัน เวลา สถานที่ เก็บเงินสัจจะสะสมให้ชัดเจน และควรจัดเก็บให้เสร็จภายใน 1 วัน

#### 1.6 การส่งคืนเงินกู้

1.6.1 คณะกรรมการกลุ่มทำความเข้าใจในเรื่องความจำเป็น/ความสำคัญของการส่งคืนเงินกู้ให้ตรงเวลา

1.6.2 กำหนดมาตรการในการส่งคืนเงินกู้ไว้ในระเบียบกลุ่มและดำเนินการตามมาตรการ อย่างจริงจัง เช่น หากส่งเงินกู้ไม่ตรงตามกำหนด จะตัดสิทธิ์การรับสวัสดิการหรือวงเงินกู้ครั้งต่อไปลดลง เป็นต้น

1.6.3 กำหนดมาตรการเพื่อสร้างแรงจูงใจในการส่งคืนเงินกู้แก่สมาชิก เช่น ให้รางวัลแก่ผู้ส่งคืนเงินกู้ตรงเวลา เป็นต้น

#### 1.7 การเพิ่มวงเงินสัจจะสะสมในแต่ละปี

1.7.1 จัดเวทีเพื่อแลกเปลี่ยนในเรื่องสถานการณ์การออมในชุมชน และแนวทางส่งเสริมการออมในชุมชน หรือจัดกิจกรรมรณรงค์การออม

1.7.2 จัดกิจกรรมส่งเสริมการออมโดยกำหนดแนวทางการส่งเสริม (Promotion) ให้กับสมาชิกที่เพิ่มวงเงินสัจจะ เช่น การได้ส่วนลดมากขึ้นเมื่อซื้อสินค้าในศูนย์สัมมนาฯ การตลาด การได้รับส่วนลดดอกเบี้ยเงินกู้ เป็นต้น

#### 1.8 ระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม

1.8.1 กลุ่มทำความเข้าใจในวัตถุประสงค์/เป้าหมายของกลุ่มแก่สมาชิก ก่อนการร่างระเบียบผ่านทางเวทีประชาชน

1.8.2 กลุ่มนี้มีการร่างระเบียบโดยกำหนดเนื้อหาสาระให้ครอบคลุม เป้าหมายและวัตถุประสงค์ของกลุ่ม

1.8.3 มีการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับกลุ่ม เป็นลายลักษณ์อักษรและ  
เผยแพร่ให้สมาชิกทราบ

1.8.4 มีการทบทวน/ปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

1.9 การปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับ

กลุ่มกำหนดมาตรการในการบังคับใช้ระเบียบ โดยการกำหนดคงท้องไทย  
และการให้รางวัลเพื่อสร้างแรงจูงใจ

1.10 ทะเบียนข้อมูลกลุ่ม ได้แก่ ทะเบียนสมาชิก ทะเบียนลูกหนี้ ทะเบียน

ครุภัณฑ์ ฯลฯ

1.10.1 กลุ่มกำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการจัดทำทะเบียนข้อมูลของกลุ่ม  
ให้ถูกต้องครบถ้วน และเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

1.10.2 กลุ่มมีการตรวจสอบทะเบียนข้อมูลอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

1.11 การประชุมใหญ่สามัญประจำปี

1.11.1 กลุ่มจัดให้มีการประชุมสามัญประจำปี และมีการรายงานผลการ  
ดำเนินงานของกลุ่มฯ ให้ที่ประชุมรับทราบ

1.11.2 กำหนดมาตรการจูงใจให้สมาชิกเข้าร่วมประชุม เช่น การจับฉลาก  
ของขวัญ การแจกรางวัลแก่สมาชิก เป็นต้น

1.11.3 มีการบันทึกการประชุมและให้สมาชิกลงลายมือชื่อไว้เป็นลาย  
ลักษณ์อักษร

1.12 สถานที่ทำการกลุ่มคอมทรัพย์เพื่อการผลิต

1.12.1 กลุ่มอาจขอใช้สถานที่ส่วนรวมของบุนชนเป็นสถานที่ทำการกลุ่ม  
เช่น ศูนย์เรียนรู้บุนชน ศาลาเอนกประสงค์ ฯลฯ

1.12.2 กลุ่มนีการประสานกับ อบต. หรือภาครีการพัฒนาอื่นๆ เพื่อจัดหา  
ที่ดินหรือขอสนับสนุนงบประมาณสร้างที่ทำการกลุ่มที่ถาวร

1.12.3 กลุ่มพิจารณาจัดหาสถานที่หรือจัดสร้างที่ทำการกลุ่มเอง

1.13 การดำเนินธุรกิจของกลุ่ม

1.13.1 กลุ่มจัดให้มีการศึกษาดูงาน การดำเนินธุรกิจของกลุ่มอื่นๆ  
รวมทั้งการแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับกลุ่มอื่นๆ เพื่อกระตุ้นให้เกิดแนวคิดในการดำเนินธุรกิจของ  
กลุ่ม

1.13.2 คณะกรรมการศึกษารูปแบบ/แนวทางการทำธุรกิจของกลุ่ม

ตลอดจนข้อดี ข้อเสีย หรือผลกระทบที่จะเกิดกับกลุ่มและสมาชิก

1.13.3 คณะกรรมการนำรูปแบบ/แนวทางธุรกิจกลุ่ม เข้าสู่ที่ประชุม

เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ

1.13.4 กลุ่มนิการจัดทำแผนธุรกิจ และมีการมอบหมายผู้รับผิดชอบที่

ชัดเจน

1.13.5 มีการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มตามแผนที่วางไว้อย่างรอบคอบ

1.13.6 มีการทบทวน ประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ

1.13.7 มีการนำกลยุทธ์การตลาดมาใช้ในการบริหารจัดการ เช่น การพัฒนาผลิตภัณฑ์ การเพิ่มคุณค่าผลิตภัณฑ์ การเพิ่มช่องทางการตลาด เป็นต้น

1.13.8 มีการพัฒนาต่อยอดธุรกิจของกลุ่ม ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มและสมาชิก

1.14 การเชื่อมโยงเงินทุนทรัพยากรับกลุ่ม/องค์กรอื่นๆ

1.14.1 กลุ่มจัดส่งผู้แทนเข้าร่วมແລກປේຢັນເວັບຖາມກົງລິນ ທີ່ມີການຈັດເວົ້າຕາມທີ່ຕ່າງໆ

1.14.2 กลุ่มเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายกลุ่momทรัพย์ระดับต่างๆ และสมาชิกเครือข่ายกองทุนชุมชน

2. ด้านการบริหารเงินทุนและทรัพยากร

การบริหารเงินทุนและทรัพยากร เป็นกิจกรรมหลักของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต ที่จะต้องบริหารจัดการเงินทุนและทรัพยากรให้มีผลกำไรและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อกลุ่มและสมาชิก ซึ่งมีแนวทางในการพัฒนา ดังนี้

2.1 การจัดทำ เอกสารทะเบียน บัญชี และหลักฐานทางการเงิน

2.1.1 เพิ่มทักษะในการจัดทำเอกสารทะเบียน บัญชีและหลักฐานทางการเงินแก่ผู้รับผิดชอบให้มีความรู้ความชำนาญ เช่น ส่งเข้าอบรมตามที่หน่วยงานจัดขึ้น

2.1.2 กำหนดให้มีการจัดทำเอกสารทะเบียน บัญชี หลักฐานการเงินให้ถูกต้องและเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

2.1.3 กำหนดให้มีการตรวจสอบเอกสาร/หลักฐานการเงินอย่างสม่ำเสมอตามวาระที่กำหนด

2.2 การเก็บรักษาเงิน

2.2.1 สร้างความเข้าใจที่ชัดเจนแก่สมาชิกถึงความจำเป็น/ประโยชน์ที่จะได้รับจากการนำเงินของกลุ่มเข้าฝากในสถาบันการเงิน

2.2.2 กำหนดหลักเกณฑ์ในการนำเงินของกลุ่มเข้าฝากสถาบัน การเงินต่างๆ ไว้ในระเบียบทองกลุ่มและกำกับดูแลให้ผู้รับผิดชอบถือปฏิบัติทุกครั้ง

2.2.3 ประสานเจ้าหน้าที่สถาบันการเงินในพื้นที่ให้ช่วยอำนวยความสะดวก ในการนำฝากเงิน เช่น ส่งเจ้าหน้าที่มารับฝากถึงสถานที่ตั้งกลุ่ม ในวันส่งเงินสักจะ เป็นต้น

### 2.3 การรายงานสถานะทางการเงิน

2.3.1 กำหนดเรื่องการตรวจสอบบัญชี/หลักฐานการเงินของกลุ่มไว้ใน ระเบียบกลุ่ม โดยกำหนดให้มีการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง

2.3.2 กำหนดแผนการตรวจสอบ และดำเนินการตรวจสอบตามแผนที่ กำหนดไว้และเชิญเจ้าหน้าที่เข้าร่วมตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2.3.3 มีการจัดทำผลการตรวจสอบและหลักฐานการตรวจสอบเพื่อ รายงานให้คณะกรรมการกลุ่มและสมาชิกได้ทราบถึงฐานะทางการเงินของกลุ่มในที่ประชุม

### 2.4 การตรวจสอบบัญชี/หลักฐานทางการเงิน

2.4.1 มีการรายงานสถานะทางการเงินของกลุ่มในที่ประชุมสมาชิกทุก ครั้ง

2.4.2 ติดประกาศเอกสารรายงานสถานะทางการเงินไว้ ณ ที่ทำการกลุ่ม รวมทั้งการ รายงานผ่านสื่อต่างๆ ในชุมชน เช่น หอกระจายข่าว

2.4.3 รายงานสถานะทางการเงินให้อำเภอทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 3. ด้านการพัฒนาศักยภาพความสามารถขององค์กร

การพัฒนาศักยภาพความสามารถของกลุ่มจะต้องมีการพัฒนาทั้งคณะกรรมการ และสมาชิก เพื่อให้มีความรู้ในการบริหารจัดการ และมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานกลุ่ม มี แนวทางการพัฒนาดังนี้

3.1 เข้ารับการฝึกอบรม/สัมมนา/ศึกษาดูงาน เกี่ยวกับการบริหารจัดการ เช่น การจัดทำแผนธุรกิจ แนวทางการพัฒนากลุ่ม การทำธุรกิจกลุ่ม เป็นต้น

3.2 มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่ม/กองทุนอื่นๆ หรือเครือข่ายอื่นๆ

3.3 จัดฝึกอบรม/ศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาความรู้ในการประกอบอาชีพแก่ สมาชิก

**3.4 จัดແລກເປີ່ຍນເຮືອນຮູ້ດ້ານການປະກອບອາຊີພ ແລະ ສ່ວນອາຊີພສ່ວນແກ່ສາມາຊີກ**

**3.5 ສ່ວນອາຊີພຄະກຽມການແລກເປີ່ຍນຮູ້ດ້ານການປະກອບອາຊີພ ແລະ ສ່ວນອາຊີພສ່ວນແກ່ສາມາຊີກ**  
ພອເພີ່ງ ເຊັ່ນ ສ່ວນອາຊີພສ່ວນ ສ່ວນອາຊີພສ່ວນ ຈັດກິຈການເພື່ອໃຫ້ລົດ ລະ ເລີກ

**4. ດ້ານພລປະໂຍໜ໌ຕ່ອສາມາຊີກແລະ ທຸນທະນ**

**4.1 ການຈັດສරຣຜລກໍາໄຣຂອງກລຸ່ມ**

**4.1.1 ມີການກຳໜາດການຈັດສරຣຜລກໍາໄຣໄວ້ໃນຮະບັບກລຸ່ມ ແລະ ມີການ  
ຈັດສຽດຕາມທີ່ກຳໜານດ**

**4.1.2 ແຈ້ງການຈັດສරຣຜລກໍາໄຣ ໃນທີ່ປະໜຸນໃຫ້ສາມາຊີກທຽບອ່າງເປີດແຜຍ  
ແລະ ທົ່ວຖຶງ**

**4.2 ການຈັດສວັສົດການແກ່ສາມາຊີກແລະ ທຸນທະນ**

**4.2.1 ກຳໜາດການຈັດສວັສົດການໄວ້ໃນຮະບັບຂອງກລຸ່ມອ່າງຊັດເໜີນແລະ  
ຈັດສຽດຕາມທີ່ກຳໜານດ**

**4.2.2 ກລຸ່ມຈັດກິຈການການໃຫ້ສວັສົດການແກ່ສາມາຊີກກລຸ່ມອ່າງເສນອກາກ  
ເປັນຮຽນ**

**4.2.3 ຄວາມຈັດກິຈການໃຫ້ກ່ຽວຂ້ອງກລຸ່ມອ່າງນີ້ຍີ 3 ອ່າງ ເຊັ່ນ ຊົດເໝຍຄໍາ  
ຮັກຢາພາຍານາລ ສົງເຄຣະໜ້າຜູ້ສູງອາຍຸ/ຜູ້ດ້ອຍ ໂອກາສ ມາປັນກິຈກົມ ຖຸນກາຮັກສຶກຍາ ສາຫະລະ  
ປະໂຍໜ໌ ເປັນຕົ້ນ**

**4.2.4 ປະສານໜ່າວຍງານ ອົກປະກິດພັນນາ ເພື່ອຂອງສັນສົນເງິນໃນການຈັດ  
ສວັສົດການ ເຊັ່ນ ກະທຽວພັນນາສັງຄນແລະ ຄວາມມັນຄອງມຸນໝີ ອົກປະກິດປອງສ່ວນທົ່ວອັນ  
ເປັນຕົ້ນ**

**ສຽງ ການດໍາເນີນງານກລຸ່ມອອນທຣັພຍ໌ເພື່ອການພລິຕ ມີວັດຖຸປະສົງກໍ່ລັກສຳຄັ້ງ  
3 ປະກາດ ອື່ອເພັນນາຄານ ພັນນາເຄຣຍຮູ້ທຸນທະນແລະ ພັນນາສັງຄນ ໂດຍມີໜັກການດໍາເນີນງານ  
ກລຸ່ມອອນທຣັພຍ໌ເພື່ອການພລິຕ 4 ປະກາດ ອື່ອ ຄວາມຮູ້ສຶກເປັນເຈົ້າອົງ ການພື້ນຕານອົງ ລັກຄູນຮຽນ  
ຮປະກາດໄດ້ແກ່ ຄວາມຊື່ອສັດຍິນ ຄວາມເສີຍສະລະ ຄວາມຮັບພິດຂອບ ຄວາມເຫັນອົກເຫັນໄຈ ແລະ ຄວາມ  
ໄວ້ວາງໃຈໜຶ່ງກັນແລະກັນ ການດໍາເນີນງານກລຸ່ມອອນທຣັພຍ໌ເພື່ອການພລິຕ ທຳໄຫ້ສາມາຊີກແລະ ທຸນທະນໄດ້  
ສ້າງກະບວນການເຮືອນຮູ້ ການທຳມານຮ່ວມກັນ ຂ່ວຍເຫຼືອກັນ ຮູ້ຈັກການປະຫຍັດ ເກື່ອມອົນເງິນ  
ມີເງິນທຸນ ສັນສົນການປະກອບອາຊີພ ມີການຈັດສරຣຜລກໍາໄຣ ອື່ອສວັສົດການເພື່ອສາມາຊີກ  
ແລະ ທຸນທະນ ທຸນທະນສາມາດພື້ນຕານໄດ້ ນຳໄປສູ່ທຸນທະນເຂັ້ມແໜ້ງຕ່ອງໄປ**

## แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารจัดการ

### ความหมายการบริหารจัดการ

สมพงษ์ เกณมสิน ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง.2553 :24) การบริหาร หมายถึง การใช้ศาสตร์และศิลป์ในการนำทรัพยากรด้านการบริหาร มาประกอบตามกระบวนการบริหาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ

Kats and Rosenzweig,1980. ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 24) กล่าวไว้ว่า การบริหารเป็นการร่วมมือและประสานงานกันระหว่างมนุษย์และทรัพยากรทางวัตถุอื่นๆ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อื่นๆ ที่ตั้งไว้และปัจจัยพื้นฐานในการบริหารจะต้องมีวัตถุประสงค์ ที่ตั้งเอาไว้ มนุษย์ที่พร้อมปฏิบัติงานเทคโนโลยีในการดำเนินงานและองค์การที่จะดำเนินการ สุดใจ กรองทอง (2553 :24) กล่าวไว้ว่า การบริหารจัดการ หมายถึง การทำกิจกรรม ตั้งแต่สองคนขึ้นไป เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ร่วมกัน โดยคำนึงถึงการจัดสรร ทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพเข้ามาช่วยและการบริหารจะต้องประกอบด้วย การมีเป้าหมายและ วัตถุประสงค์ที่แน่นอน การมีทรัพยากรในการบริหารและมีการประสานงานระหว่างกันหรือมี ปฏิกริยาระหว่างกัน

ศิริพร พงศ์ศรีโรจน์ (2543 : 13) กล่าวไว้ว่า การจัดการหรือการบริหาร หมายถึง ศิลปะในการดำเนินงานร่วมกันของคณะบุคคลซึ่งเป็นกลุ่มผู้บริหารขององค์กร ในส่วนที่ เกี่ยวกับการวางแผน การจัดองค์กร การจัดคนเข้าทำงาน การส่งการและการควบคุมกิจกรรม ให้ดำเนินไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้อย่างประayah และมี ประสิทธิภาพที่สุด

สรุปได้ว่า การบริหารจัดการ หมายถึง ศิลปะในการจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ เพื่อให้ การดำเนินงานประสบผลสำเร็จ เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรที่วางไว้ ภายใต้ข้อจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

### หลักการบริหาร

โดยทั่วไปในการบริหารจำเป็นต้องมีทรัพยากรการบริหารหรือเป็นปัจจัยทางการ บริหารซึ่งเรียกว่า 4's M ประกอบด้วย

1. Man (คน)
2. Money (เงิน)
3. Material (วัสดุสิ่งของ)
4. Management (การจัดการ)

Henry Fayol ; (อ้างถึงใน ทรงชัย วงศ์ชัยสุวรรณ.2540 :100-101) กล่าวว่าการบริหาร  
ควรจะมีหลักในการบริหารองค์การซึ่งประกอบด้วย

การวางแผน (Planning) คือ การคาดการณ์ล่วงหน้าต่อสิ่งต่างๆ ที่มีผลต่อ  
การทำงานและต้องมีแนวทางในการปฏิบัติไว้เพื่อใช้ได้ในอนาคต

1. การจัดการองค์การ (Organizing) คือ การจัดโครงสร้างของงานต่างๆ ขึ้น  
รวมทั้งกำหนดหน้าที่ไว้ด้วยเพื่อให้คนทำงานปฏิบัติงานในแนวทางที่เหมาะสม

2. การสั่งการ (Commanding) คือ การที่ผู้บังคับบัญชาต้องสั่งการให้เป็นไป  
ด้วยความยุติธรรม มีการลงโทษผู้ใดบังคับบัญชาได้เมื่อยื่นประวัติพิเศษเพื่อปรับปรุงงาน  
ในองค์การให้อยู่ในลักษณะที่เหมาะสมไม่ขัดแย้งกัน โดยมุ่งไปสู่จุดหมายเดียวกัน

3. การประสานงาน (Coordinating) คือ ภาระหน้าที่ที่จะต้องเชื่อมโยงงาน  
ของทุกคนให้เข้ากันได้ และกำกับให้จุดมุ่งหมายเดียวกัน

4. การควบคุม (Controlling) คือ การกำกับดูแลให้กิจการต่างๆ ที่กระทำลง  
ไปให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ตั้งแต่ตนโดยไม่ผิดพลาด

นอกจากนี้ Fayol ได้คิดค้นและพัฒนาหลักการ 14 ข้อ ซึ่งเขาเรียกว่า “หลักการ  
จัดการ” (Principle of management) ขึ้นมาเพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถทำงานได้อย่างมี  
ประสิทธิภาพและประสิทธิผลซึ่งเขาแนะนำว่าควรใช้หลักการนี้อย่างยึดหยุ่น ความท้าทายจึง  
อยู่ที่ว่าผู้บริหารควรจะใช้หลักการเหล่านี้เมื่อใด และอย่างไร รายละเอียดของหลักการทั้ง 14 ข้อ  
มีดังนี้

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1. หลักการแบ่งงานกันทำ
2. หลักอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
3. หลักธรรมาภิบาล
4. หลักการมีเอกสารของผู้บังคับบัญชา
5. หลักการมีจุดร่วมเดียวกัน
6. หลักผลประโยชน์ส่วนร่วมเหนือผลประโยชน์ส่วนตัว
7. หลักผลประโยชน์ตอบแทน
8. หลักรวมอำนาจ
9. หลักการมีสายการบังคับบัญชา
10. หลักธรรมาภิบาล
11. หลักความเสมอภาค

12. หลักสุ่ยภาพของการทำงาน

13. หลักความคิดริเริ่ม

14. หลักความสามัคคี

Taylor ; (อ้างถึงใน วานา ศิริวงศ์. 2556: 11) ได้เสนอหลักการบริหาร ดังนี้

1. หลักเรื่องเวลา

2. หลักเรื่องการกำหนดหน่วยค่าจ้าง

3. หลักการแยกงานวางแผนออกจากงานปฏิบัติ

4. หลักการทำงานโดยวิธีการทางวิทยาศาสตร์

5. หลักการควบคุมโดยฝ่ายบริหาร

6. หลักการจัดระเบียบการปฏิบัติงาน

Luther and Lyndaall ; (อ้างถึงใน วานา ศิริวงศ์. 2556: 11-12) ทฤษฎีการจัด  
องค์การ โดยใช้อักษรย่อว่า POSDCORB โดยมีกิจกรรมการบริหารอยู่ 7 ประการ คือ

Planning คือ การวางแผนล่วงหน้า

Organizing คือ การจัดองค์การ

Staffing คือ การบริหารงานบุคคล

Directing คือ การอำนวยการ

Coordinating คือ การประสานงานด้านต่างๆ

Reporting คือ การรายงานผลการปฏิบัติงานขององค์การ

Budgeting คือ การงบประมาณ

Deminng Cycle ; (อ้างถึงใน วานา ศิริวงศ์. 2556 :12) หลักการบริหารที่เป็น  
กระบวนการครบทวง ได้แก่

P (Plan) คือ การวางแผนปฏิบัติงาน

D (Do) คือ การลงมือปฏิบัติตามแผน

C (Check) คือ การตรวจสอบกับแผน

A (Action) คือ การแก้ไขปรับปรุงทำให้เกิดการวางแผนใหม่

**ความหมายการบริหารแบบมีส่วนร่วม**

สมยศ นาวีกุล ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 25) กล่าวไว้ว่า การบริหาร  
แบบมีส่วนร่วม คือ กระบวนการให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการตัดสินใจ  
เน้นการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องอย่างแข็งขันของบุคคล ใช้ความคิดสร้างสรรค์และความเชี่ยวชาญ

ของบุคคลในการแก้ปัญหาของการบริหารที่สำคัญ อยู่บนพื้นฐานของแนวความคิดของการแบ่งอำนาจหน้าที่ ถือว่าผู้บริหารแบ่งอำนาจหน้าที่การบริหารให้กับผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาและต้องการให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างแท้จริงในกระบวนการตัดสินใจที่สำคัญขององค์การ

ศูนย์เพิ่มผลผลิตแห่งประเทศไทย ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553:26) ระบุว่า การบริหารแบบมีส่วนร่วม คือ กระบวนการให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนเกี่ยวข้องใน กระบวนการการตัดสินใจ การบริหารแบบนี้ให้ความสำคัญกับการมีส่วนเกี่ยวข้องระหว่างบุคคล สรุปได้ว่า การบริหารแบบมีส่วนร่วม หมายถึง การเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เข้าไปมีส่วนร่วมในความสำเร็จไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม โดยการเสนอความคิดเห็น โดยการใช้ความคิดที่สร้างสรรค์ ใช้ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่มี เข้าไปมีส่วนใน กระบวนการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมดำเนินกิจกรรม และร่วมรับผลประโยชน์

### **ความสำคัญการบริหารแบบมีส่วนร่วม**

สมพงษ์ เกษมสิน ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 :26) กล่าวไว้ว่า สาระสำคัญ ของการบริหารแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วย สาระสำคัญอย่างน้อย 3 ประการ คือ

1. การมีส่วนร่วมในด้านการแสดงความคิดเห็น
2. การมีส่วนร่วมให้เกิดการยอมรับในเป้าหมาย
3. การมีส่วนร่วมช่วยให้เกิดความสำนึกร่วมกันที่ความรับผิดชอบ ลักษณะของงานที่จะใช้วิธีการบริหารแบบมีส่วนร่วม ประกอบด้วย
  1. ลักษณะของงานที่เกี่ยวกับคุณภาพ
  2. เป็นการแก้ปัญหา
  3. เป็นการเสนอแนะ
  4. ควรมีจุดเริ่มต้นแต่การกำหนดคัวตฤณประสพ์และวิธีการที่จะให้เกิดการ บริหารแบบมีส่วนร่วม
  5. ใช้ระบบการประชุมหรือระบบคณะกรรมการ
  6. เป็นเรื่องที่ต้องอาศัยพฤติกรรมคือคนต้องเข้าใจความสำคัญของกลุ่ม
  7. ใช้ระบบการติดต่อสื่อสารสองทาง
  8. ใช้ระบบให้มีกลุ่มในการทำงานรับผิดชอบร่วมกัน
  9. การใช้ระบบการให้รางวัล
  10. ผู้บังคับบัญชาเปิดโอกาสให้คนในองค์การมีส่วนร่วม

สรุปได้ว่า ความสำคัญของการบริหารแบบมีส่วนร่วม คือ ความสำเร็จขององค์กรที่ยังยืน เกิดขึ้นได้โดยการเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำ และร่วมรับผิดชอบ ด้วยตนเองโดยตรง

องค์กรอนามัยโลก (World Health Organization ; อ้างถึงใน สุดไจ กรองทอง. 2553:27) เสนอขั้นตอนการมีส่วนร่วมที่ถือว่าเป็นขั้นตอนแท้จริงที่สมบูรณ์ ประกอบด้วย 8 ขั้นตอน คือ

1. การวางแผน ประชาชนจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ปัญหา การจัดลำดับความสำคัญ ตั้งเป้าหมาย กำหนดการใช้ทรัพยากร กำหนดวิธีการติดตามและ การประเมินผลและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจด้วย

2. การดำเนินกิจกรรม ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการจัดสรรความคุ้ม ทางการเงินและการบริการ

3. การใช้ประโยชน์ ประชาชนจะต้องมีส่วนร่วมในการนำเอากิจกรรมมาใช้ประโยชน์ได้ ซึ่งเป็นการเพิ่มระดับของการพึ่งตนเองและการควบคุมทางสังคม

4. การได้รับประโยชน์ ประชาชนจะต้องได้รับการแจกจ่ายจากชุมชนในพื้นที่ที่เท่ากัน ซึ่งอาจจะเป็นผลประโยชน์ส่วนตัว สังคมหรือวัตถุก็ได้

5. ร่วมจัดหรือปรับปรุงระบบการบริหารงานพัฒนาให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล

6. ร่วมการลงทุนในกิจกรรมโครงการของชุมชนตามข้อความสามารถของ ตนเองและของหน่วยงาน

7. ร่วมปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน โครงการและกิจกรรมให้บรรลุเป้าหมาย ที่วางไว้

8. ร่วมควบคุม ติดตาม ประเมินผล และร่วมบำรุงรักษาโครงการและ กิจกรรมที่ได้ทำไว้ทั้ง โดยเอกชนและรัฐบาลให้ใช้ประโยชน์ตลอดไป

สรุปได้ว่า แนวคิดการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม คือ การบริหารองค์กรให้ ประสบผลสำเร็จ จะต้องให้บุคคลที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการได้รับประโยชน์ทั้งทางตรง และ ทางอ้อม เสนอความคิดเห็นโดยใช้ความคิดที่สร้างสรรค์ ใช้ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่มี เข้าไปมีส่วนในกระบวนการร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมทำ และร่วมรับผิดชอบ ด้วยตนเองโดยตรง

## แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม

### ความหมายการมีส่วนร่วม

อคิน รพีพัฒน์ ; (อ้างถึงใน อดิศร พูลทรัพย์. 2555 : 7) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมไว้ว่า ให้ประชาชนเป็นผู้คิดค้นปัญหา เป็นผู้ทำทุกอย่าง ไม่ใช่ว่าเรากำหนดไปแล้วว่า ให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง ทุกอย่างต้องเป็นเรื่องของประชาชน ที่คิดขึ้นมา คือ กระบวนการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมเกี่ยวข้องในการดำเนินงานพัฒนา ร่วมคิดร่วมตัดสินใจ แก้ไขปัญหาของตนเองเน้นการมีส่วนร่วมเกี่ยวข้องอย่างเข้มแข็งของประชาชน ใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความชำนาญของประชาชน แก้ไขปัญหาร่วมกับการใช้วิทยาการที่เหมาะสม และสนับสนุนคิดตามผลการปฏิบัติขององค์กร และเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

สุรัสวดี หุ่นพยนต์ (2551 : 16) ได้ให้คำจำกัดความว่า การมีส่วนร่วมประกอบไปด้วย 3 มิติ ด้วยกัน คือ มิติที่หนึ่งคือ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจว่าจะ ไร้ควรทำและไม่ควรทำอะไร มิติที่สองมีส่วนร่วมเสียสละในการพัฒนาการลงมือปฏิบัติการตามที่ได้ตัดสินใจและ มิติที่ 3 คือ มีส่วนร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการดำเนินงาน และยังกล่าวเพิ่มเติม อีกว่าสาระสำคัญของการมีส่วนร่วมอีก ประการหนึ่ง คือ การมีส่วนร่วมในการประเมินผล สรุปได้ว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนหมายถึงกระบวนการที่ให้ประชาชนไม่ว่าปัจจุบันบุคคล หรือกลุ่มนบุคคลที่เห็นพ้องต้องกันเข้ามามีส่วนร่วมรับผิดชอบในการนิเทศ โดยร่วมกันคิดร่วมลงมือปฏิบัติการ ร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์และร่วมในการติดตามและประเมินผล

พูนสวัสดิ์ นาทองคำ ; (อ้างถึงใน راتรี เสาโกศล. 2554 : 35) การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การกระทำการอย่างโดยย่างหนักของประชาชน ซึ่งเกิดขึ้นจากความต้องการ หรือความพอใจที่จะดำเนินกิจกรรมร่วมกันและ ได้เข้าไปมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การมีส่วนร่วมกันคืนหากปัญหาและสาเหตุของปัญหา คิดและเสนอแนวทางดำเนินงาน รับผลประโยชน์และคิดตามหรือประเมินผลเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดที่จะเกิดกับประชาชนและ นำไปสู่การพัฒนาหรือเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ต้องการตลอดจนก่อให้เกิดความร่วมมืออันดีระหว่างหน่วยงานของรัฐและประชาชนส่งผลให้การดำเนินกิจกรรมต่างๆบรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป็นไปตามแผนงานหรือโครงการที่ได้กำหนดไว้

งานตัวล้วนแก้ว (2552 : 9) ได้สรุปความหมายของการมีส่วนร่วมว่า การมีส่วนร่วม เป็นกระบวนการในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมมือ ร่วมป้องกัน ร่วมแก้ไขในปัญหาและกิจกรรม ต่างๆที่ชุมชนมีอยู่โดยความพร้อมเพียงกัน และเป็นการกระทำที่มีจุดประสงค์ไปในทิศทางเดียวกัน เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ในกิจกรรม หรือชุมชนที่ตัวเองอาศัยอยู่

จิตรา นาดี (2555 : 8) การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การให้ประชาชน สมัครใจเข้ามามีส่วนร่วมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม โดยมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ มีส่วนร่วมดำเนินการ ร่วมรับผลประโยชน์และประเมิลผล เพื่อดำเนินการพัฒนาและ เปลี่ยนแปลงไปในทางที่ต้องการ ได้หรืออีกนัยหนึ่ง การมีส่วนร่วมของชุมชน ได้แก่ กระบวนการที่ต้องการให้ประชาชนทั้งระดับบุคคลและกลุ่มในชุมชนเข้าไปรับผิดชอบการ ดำเนินงานต่างๆ ตั้งแต่การร่วมคิดร่วมลงมือปฏิบัติ ร่วมในการแบ่งปันผลประโยชน์ และร่วม ในการติดตามประเมินผลหรือการเข้าไปมีส่วนร่วมดำเนินโครงการ ได้ตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุด โครงการให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ต้องการ

สุริยา ณีโฉติ (2552 : 38) การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง กระบวนการของ ความสัมพันธ์ระหว่างประชาชน หรือกลุ่มของประชาชน อย่างกระตือรือร้น ให้เข้ามามีส่วน ร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ หรือร่วมปฏิบัติตามนโยบาย แผนงาน/โครงการ ให้บรรลุตาม เป้าหมายที่วางแผนไว้ด้วยการเป็นสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม บริจาคเงิน ร่วมในการติดตามและ ประเมินผล ร่วมแสดงความคิดเห็น ตัดสินใจในการแก้ปัญหาต่างๆ ร่วมสร้างสรรค์ ร่วมสละทรัพยากร วัสดุ ร่วมสละแรงกาย และร่วมสละเวลา

อุสา สุภาพ (2550 : 24) การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การเปิดโอกาสให้ ประชาชนได้พัฒนาศักยภาพการเรียนรู้ปัญหา การคิดหารือการแก้ปัญหา การตัดสินใจและวางแผน การเข้าร่วมปฏิบัติในกิจกรรมและโครงการต่างๆ ตลอดจนการใช้ทรัพยากรอย่างมี ประสิทธิภาพ มีการติดตามผลและประเมินผลรวมทั้งการร่วมกันรับผิดชอบ

สรุป จากความหมายของการมีส่วนร่วม หมายถึง ความสำเร็จขององค์กรส่วนหนึ่ง คือการที่เปิดโอกาสให้ประชาชนผู้มีส่วนได้เสีย เข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ต่อสังคม ตั้งแต่การมีส่วนร่วมด้านการวางแผนและการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมด้านการ ปฏิบัติการ การมีส่วนร่วมด้านการรับผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมด้านการประเมินผล เพื่อให้การพัฒนาเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่ตนเองต้องการ

### **ลักษณะการมีส่วนร่วม**

เจนศักดิ์ ปืนทอง ; (อ้างถึงใน สุริยา ณีโฉติ. 2552: 37) ได้กล่าวถึงการมีส่วนร่วม ของประชาชนแบ่งออกเป็น 4 ขั้นตอน ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมในการคืน habitats ให้กับสัตว์
2. การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินกิจกรรม
3. การมีส่วนร่วมในการลงทุน และการปฏิบัติ

#### 4. การมีส่วนร่วมในการติดตาม และประเมินผล

โกวิทย์ พวงงาม (2545 : 8) ได้สรุปถึงการมีส่วนร่วมที่แท้จริงของประชาชนในการพัฒนามี 4 ขั้นตอน คือ

##### 1. การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหา และสาเหตุของปัญหาของแต่ละท้องถิ่น กล่าวคือ ถ้าหากชุมชนทั้งไม่สามารถทราบถึงปัญหา และเข้าใจถึงสาเหตุของปัญหาในท้องถิ่นของตนเป็นอย่างดีแล้ว การดำเนินงานต่างๆเพื่อแก้ปัญหาของท้องถิ่นย่อมไร้ประโยชน์ เพราะชุมชนบทจะไม่เข้าใจ และมองไม่เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินงานเหล่านั้น

2. การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินกิจกรรม เพราะการวางแผนดำเนินงานเป็นขั้นตอนที่ช่วยให้ชุมชนทรุ่นจัดการคิด การตัดสินใจอย่างมีเหตุผล รู้จักการนำเอาปัจจัย ข่าวสาร และข้อมูลต่างๆมาใช้ในการวางแผน

3. การมีส่วนร่วมในการลงทุน และการปฏิบัติงานแม่ชุมชนบทส่วนใหญ่จะมีฐานะยากจน แต่ก็มีแรงงานของคนที่สามารถใช้เข้าร่วมได้ การร่วมลงทุน และการปฏิบัติงานจะทำให้ชุมชนบทสามารถคิดต้นทุนดำเนินงานได้ด้วยตัวเอง ทำให้ได้เรียนรู้การดำเนินกิจกรรมอย่างใกล้ชิด

4. การมีส่วนร่วมในการติดตาม และประเมินผลงานถ้าหากการติดตามงานประเมินผลงานขาดการมีส่วนร่วมแล้วชุมชนบทย่อมจะไม่ทราบด้วยตนเองว่างานที่ทำไปนั้นได้รับผลดี ได้รับประโยชน์ หรือไม่อย่างใด การดำเนินกิจกรรมอย่างเดียวกันในโอกาสต่อไป กรณีกา ชนดี ; (อ้างถึงใน อดิศร พูนทรัพย์. 2555:12) ได้สรุปรูปแบบของการมีส่วนร่วมออกเป็น 10 รูปแบบ คือ

1. การมีส่วนร่วมประชุม
2. การมีส่วนร่วมออกเงิน
3. การมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ
4. การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ
5. การมีส่วนร่วมสัมภาษณ์
6. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ชักชวน
7. การมีส่วนร่วมเป็นผู้บริโภค
8. การมีส่วนร่วมเป็นผู้เริ่ม
9. การมีส่วนร่วมเป็นผู้ใช้แรงงานหรือลูกจ้าง
10. การมีส่วนร่วมออกวัสดุอุปกรณ์

นิรันดร์ จงวุฒิเวศย์ ; (อ้างถึงใน อดิศร พูนทรัพย์. 2555 :12) ได้กล่าวว่า ลักษณะของการมีส่วนร่วมมีลักษณะหลายระดับตั้งแต่เป็นสมาชิก จนถึงการเป็นผู้นำดังนี้

1. เป็นสมาชิก
2. เป็นสมาชิกที่เข้าร่วมประชุม
3. เป็นสมาชิกที่บริจากเงินช่วย
4. เป็นกรรมการ
5. เป็นประธานกรรมการ
6. สมาชิกผู้นั้นทำอะไรระหว่างประชุม
7. สมาชิกผู้นั้นเล่นบทอะไรในที่ประชุม

E Steward Chapin ; (อ้างถึงใน อดิศร พูนทรัพย์. 2555 : 12) ได้แบ่งรูปแบบของการมีส่วนร่วมออกเป็น 4 แบบ ดังนี้

1. การมีส่วนร่วมในการประชุม
2. การมีส่วนร่วมออกเงิน
3. การมีส่วนร่วมเป็นกรรมการ
4. การมีส่วนร่วมเป็นผู้นำ

Cohen & Uphoff ; (อ้างถึงใน อดิศร พูนทรัพย์. 2555 :13) ได้แบ่งการมีส่วนร่วมออกเป็น 4 แบบ **มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ประกอบด้วย 3 ขั้นตอน คือ ริเริ่มตัดสินใจ ดำเนินการตัดสินใจ และตัดสินใจปฏิบัติการ
2. การมีส่วนร่วมในการปฏิบัติการ ประกอบด้วย การสนับสนุนด้านทรัพยากร การบริหารและการประสานขอความร่วมมือ
3. การมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ประกอบด้วย ผลประโยชน์ทางด้านวัตถุ ผลประโยชน์ทางสังคม และผลประโยชน์ส่วนบุคคล
4. การมีส่วนร่วมในการประเมินผล

วิมลสิทธิ์ หรรยางกุล และคณะ (2551 :126) ได้ศึกษาลักษณะในด้านการร่วมมือกัน ทำกิจกรรมต่างๆของชุมชน โดยแบ่งเป็น 5 ลักษณะ ดังนี้

1. การเข้าร่วมประชุม
2. การออกความคิดเห็น
3. การร่วมแรงทำงานในชุมชน

4. การช่วยงานบุญงานกุศล

5. การช่วยเหลือเพื่อนบ้าน

พระมหาพิพัฒ์ เพชรมากร (2551 : 27-28) ได้สันนับสนุนการมีส่วนร่วมขององค์กรชุมชน สรุปได้ว่า

1. การมีส่วนร่วมเป็นเป้าหมายอยู่ในตัวเอง ประชาชนมีสิทธิและหน้าที่ที่จะเข้าร่วมในการดำเนินงาน (การวางแผน การปฏิบัติ และการจัดการ) ตามโครงการที่มีผลต่อความเป็นอยู่ของเขา

2. การมีส่วนร่วมเป็นแนวทางที่ก่อให้เกิดผลดีแก่โครงการ

3. การมีส่วนร่วมเป็นกิจกรรมที่มีแรงเสริมอยู่ในตัว ซึ่งกระตุ้นให้คนเข้าร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับวิถีชีวิตของเขา การมีส่วนร่วมสร้างการพึ่งตนเอง และจิตสำนึกการร่วมกันในชุมชน

ฉ.อ. วุฒิกรรนรักษยา ; (อ้างถึงใน อดิคร พุนทรพย. 2555 :13) ได้จำแนกการเข้ามา มีส่วนร่วมไว้เป็น 5 ขั้นตอน คือ

1. ขั้นกำหนดความต้องการ

2. ขั้นวางแผนการดำเนินงาน

3. ขั้นตัดสินใจ

4. ขั้นดำเนินการ

5. ขั้นดำเนินการ

อคิน รพีพัฒน์ ; (อ้างถึงใน ทวีทอง วงศ์วิวัฒน์. 2554 : 101) ได้กำหนดช่วงจังหวะ และแบ่งระยะเวลาการมีส่วนร่วมของประชาชนในชุมชนไว้ ดังนี้

1. การค้นหาปัญหา สาเหตุของปัญหาตลอดจนแนวทางแก้ไข

2. การตัดสินใจเลือกแนวทางและการวางแผนพัฒนาแก้ไขปัญหา

3. การปฏิบัติงานในกิจกรรมการพัฒนาตามแผน

4. การประเมินผลงานกิจกรรมพัฒนา

จากลักษณะของการมีส่วนร่วม สรุปได้ว่า การที่ประชาชนหรือตัวแทนในรูปของ ส่วนบุคคล กลุ่มคน เข้าไปมีส่วนในความสำเร็จขององค์กร ด้วยการสนับสนุนทั้งกำลังกาย กำลังใจ กำลังศรัทธา และกำลังทรัพย์ใน 4 ด้าน ได้แก่ การมีส่วนร่วมในด้านวางแผนและการตัดสินใจ การมีส่วนร่วมด้านการปฏิบัติ การมีส่วนร่วมด้านการรับผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมด้านการประเมินผล

## แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาองค์กร

### ความหมายการพัฒนาองค์กร

นิชิ เอียวคิริวังศ์ (2531 : 27-38) กล่าวว่า การพัฒนาองค์กรจะเกิดขึ้นได้ก็ต่อเมื่อมีการผลิตแบบพนมพอกิน ไม่พึงพาเทคโนโลยี ไม่ปลูกพืชเศรษฐกิจแต่เพียงอย่างเดียว แต่ müng ทำการเพาะปลูกเพื่อให้ได้อาหารและปัจจัยที่สำคัญในการดำรงชีพ ส่วนที่เหลือจากการบริโภค จึงจะนำไปขาย ซึ่งการกลับไปสู่การผลิตเพื่อพัฒนาองค์กรนั้น ต้องทำความรู้ไปกับการศึกษาที่ müng เน้นการถ่ายทอดความรู้ และอุดมการณ์ อันเหมาะสมแก่ชีวิตแบบพัฒนาองค์กร รวมทั้งการเรียนรู้ศักยภาพชุมชนของตนเอง เพื่อที่จะสามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากระบบเศรษฐกิจสมัยใหม่ได้

สถาบันวิจัยสังคม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 32) ได้สรุปความหมายของการพัฒนาองค์กรไว้ว่า ความเป็นพัฒนาองค์กรในทางความคิด ทัศนะการมองปัญหาต่างๆการตัดสินใจด้วยตนเองให้เป็นการสำนึกรู้ตลอดจนการวิเคราะห์ถึงสาเหตุ วิกฤตการณ์แห่งปัญหาการพัฒนา อันสืบเนื่องมาจากกลยุทธ์การพัฒนาที่สร้างสภาพแวดล้อมพัฒนา ภายนอก มาเป็นการตัดสินใจดำเนินการ โดยสถาบันของชุมชนเพื่อประโยชน์ของชุมชนทั้งใน ด้านการแก้ปัญหาและในด้านพัฒนาความเข้มแข็งของชุมชน คำว่าพัฒนาองค์กรน่าจะมีความหมาย เป็นเชิงสัมพัทธ์คือ เป็นการพัฒนาองค์กรที่ไม่นำไปสู่การพัฒนาเป็นการพัฒนาอาศัยอย่างรู้เท่าทัน และเป็นการมุ่งสู่ความเป็นไท ช่วยเหลือเกื้อกูลกัน

Galtung et al. ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 32) ได้ชี้ว่าการพัฒนาองค์กรคือ ความตระหนักรถึงพลังของตนเอง ซึ่งมีนัยยะถึงความสามารถที่จะตัดสินใจอย่างอิสระและ ควบคุมเหนือความสัมพันธ์ต่างๆจากภายนอก

กาญจนา แก้วเทพ ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 32-33) ได้แบ่งระดับการให้ ความหมายการพัฒนาองค์กรเป็น 2 ส่วน คือ 1) การพัฒนาองค์กรในเชิงปัจเจกบุคคล หมายถึง กิจกรรมทั้งหลายที่กระทำโดยปัจเจกและครัวเรือน เพื่อบรรลุการมีหลักประกันของการดำรงชีพของเข้า 2) การพัฒนาองค์กรในเชิงกลุ่ม หมายถึง สังคม (กลุ่ม) มีการจัดระบบเพื่อให้ประชาชน สามารถดำเนินการตอบสนองความต้องการของตนเอง ด้วยวิธีการช่วยเหลือตนเอง ด้วยการ ร่วมมือกับคนอื่นที่อยู่ในสถานการณ์เดียวกัน ทั้งนี้ การพัฒนาองค์กรแห่งรัฐ ต้องกินความรวมถึง ว่า กลุ่มนั้นมีอิสระในการตั้งเป้าหมาย และมีอิสระในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายโดย อาศัยความพยายามและกำลังของคน

**สรุป การพึ่งตนเอง หมายถึง การคิด วิเคราะห์ และสามารถดำเนินการด้วยตนเอง หรือร่วมมือกับคนอื่น โดยไม่พึ่งพาปัจจัยภายนอก เรียนรู้ศักยภาพและความสามารถของตนเอง ทำให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นซึ่งจะมีผลโดยตรงต่อความสำเร็จของกลุ่มองค์กร**

### **แนวทางในการพึ่งตนเอง**

ชาติชาย ณ เชียงใหม่ ; (อ้างถึงใน สุดใจ กรองทอง. 2553 : 33) กล่าวว่า แนวทางการพึ่งตนเองในการพัฒนาชนบทจะต้องมีความเชื่อมั่นว่าตนเองย่อมช่วยตนเองได้ก่อน โดยจะต้องมีกระบวนการที่เกี่ยวข้องดังนี้

1. ความรู้สึกร่วมของการรวมกลุ่มเกิดจากความสนใจร่วมกัน
2. ค่านิยมประชาธิปไตย โดยเน้นการยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น และใช้มติของที่ประชุมตัดสินใจ โดยไม่ใช้อิทธิพลส่วนตัวของคนใดคนหนึ่ง
3. การทำงานร่วมกันจะต้องมีการคล่องร่วมกันเกี่ยวกับกิจกรรมร่วม และการกระทำร่วมกัน โดยมีการแบ่งบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบร่วมกัน
4. การทำงานเป็นกลุ่ม ต้องให้ความสำคัญต่อความสนใจของกลุ่ม และพยายามในการดำเนินการนับบรรลุผลของความสนใจนั้น
5. การปลูกฝังให้มีความคิดสร้างสรรค์ใหม่ๆ การเริ่มการแสวงหาทรัพยากรใหม่ๆ การใช้เทคโนโลยีใหม่ที่เหมาะสม และบริหารและการจัดรูปองค์การใหม่ เพื่อให้มีประสิทธิภาพใหม่ๆ
6. การร่วมกันสร้างความเชื่อถือว่าตนเองสามารถช่วยเหลือตนเองได้ โดยมีการรวบรวมทรัพยากรของกลุ่ม หรือชุมชนทั้งกายภาพหรือทางวัฒน ผนวกกับจิตใจ และมองการใช้ทรัพยากรจากภายนอกเป็นเพียงลำดับรองหรือตัวประกอบเท่านั้น

### **องค์ประกอบการพึ่งตนเอง**

สัญญา สัญญาวิวัฒน์ (2543 : 69-72) กล่าวไว้ว่า การพึ่งตนเอง (Self-Reliance) คือความสามารถในการดำรงตนอยู่ได้อย่างอิสระมั่นคง สมบูรณ์ การพึ่งตนเองได้มีได้ทั้งระดับปัจเจกชนและชุมชน คำว่า “ปัจเจกชนพึ่งตนเอง” หมายถึง การที่บุคคลสามารถดำรงอยู่ได้อย่างอิสระ เช่น สามารถแยกตัวออกจากผู้อื่นได้ ไม่มีความมั่นคงในชีวิต ตัดสินใจเรื่องสำคัญๆ ได้ หรือสามารถขอคำแนะนำของผู้อื่นมาประกอบการตัดสินใจของตน

## แนวคิดการพึงตนเองของชุมชนชนบท 5 ด้านคือ

การพึงตนเองได้ทางเทคโนโลยี (Technological Self – Reliance) หมายถึง การมีปริมาณและคุณภาพของเทคโนโลยีทางวัตถุ เช่น เครื่องมือ เครื่องจักรกล และเทคโนโลยีทางสังคม เช่น การวางแผนโครงการ การจัดการ มนุษยสัมพันธ์ เป็นการรู้จักใช้อย่างมีประสิทธิภาพ การบำรุงรักษาให้คงสภาพดีอยู่เสมอ เพื่อใช้งานเทคโนโลยีซึ่งหมายรวมถึงของสมัยใหม่และของดั้งเดิมของท้องถิ่นที่เรียกว่า “ภูมิปัญญาชาวบ้าน” (Folk – Wisdom) ด้วย

1. การพึงตนเองได้ทางเศรษฐกิจ (Economic Self–Reliance) หมายถึง ความสามารถในการดำรงชีวิตทางเศรษฐกิจที่มีความมั่นคงสมบูรณ์พูนสุขพอสมควรและให้เกิดความสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน จุดสมดุลอยู่สูงพอสมควรถึงขั้นสมบูรณ์พูนสุข ดังกล่าว

2. การพึงตนเองได้ทางทรัพยากรธรรมชาติ (Natural Resource Self–Reliance) ซึ่งหมายถึงสิ่งใดๆ ที่มีอยู่โดยธรรมชาติในชุมชนหรือสามารถหามาได้จากธรรมชาติ มีความสามารถในการใช้ประโยชน์ และรักษาระบบนิเวศให้คงอยู่ ไม่ให้เสื่อมสลายไป

3. การพึงตนเองได้ทางจิตใจ (Psychological Self–Reliance) หมายถึง การที่สภาพจิตใจที่กล้าแเพ่งพร้อมที่จะต่อสู้กับปัญหาอุปสรรคในการหาเลี้ยงชีพ การพัฒนาชีวิตให้เจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นในการปักครองตนเอง ในการป้องกันภัยเลสเต็มหัว ไม่ให้โลง โกรธ หลง หรือยกໄด อย่างมี จันเกินความสามารถของตนเอง

4. การพึงตนเองได้ทางสังคม (Social Self–Reliance) หมายถึง สภาพการณ์ ที่กลุ่มคนกลุ่มนั้นที่มีความเป็นปึกแผ่นแน่นิยมแน่น มีผู้นำที่มีประสิทธิภาพ สามารถนำกลุ่มคนเหล่านี้ปฏิบัติหน้าที่ หรืออาจขอความช่วยเหลือจากภายนอกได้ เป็นกลุ่มที่มีความรู้ความสามารถระดับหนึ่ง ติดต่อสัมพันธ์กันด้วยดีสม่ำเสมอ

สรุปได้ว่า การพึงตนเอง หมายถึง ความสามารถที่จะช่วยเหลือตัวเองให้ได้มากที่สุด โดยไม่เป็นภาระคนอื่นมากเกินไป สามารถแก้ปัญหาและปฏิบัติกรรมตามวิถีชีวิตในสังคมได้อย่างมีประสิทธิภาพการพึงตนเองมีทั้งในระดับบุคคล คือ ความสามารถที่จะทำกิจกรรมด้วยตนเองในครัวเรือน และระดับชุมชน คือ มีการจัดระบบให้สามารถดำเนินการตอบสนองความต้องการของตนเอง ด้วยวิธีการช่วยเหลือตนเอง ด้วยการร่วมมือกับคนอื่นที่อยู่ในสถานการณ์เดียวกัน

## ข้อมูลทั่วไปกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลลนาเชือก อำเภอเชือกจังหวัดมหาสารคาม

กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลลนาเชือก อำเภอเชือกจังหวัดมหาสารคาม เป็นกลุ่มออมทรัพย์ออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จเป็นอย่างสูง ทั้งนี้โดยเห็นได้จากที่กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตได้มีพัฒนาการที่ดีขึ้นมาโดยตลอดนับตั้งแต่เริ่มก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ.2530 โดยมีสมาชิกก่อตั้ง 38 คน มีเงินสักจะสะสมและหุ้นพิเศษ เมื่อเริ่มก่อตั้ง 475 บาท ปัจจุบันมีสมาชิก จำนวน 114 คน รวมเรือน 202 คน มีเงินสักจะสะสมทั้งสิ้น จำนวน 257,500 บาท ต่อมาได้มีการจัดตั้งศูนย์สาธิตการตลาด 2 แห่ง แห่งแรก ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2533 และแห่งที่สองก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ.2539 ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 911,271 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,900,000 บาท ในปี พ.ศ. 2535 ได้สร้างปั้มน้ำมันให้บริการแก่สมาชิกและบุคคลทั่วไป มียอดจำหน่ายเฉลี่ยวันละ 18,000 บาท ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 760,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 499,017 บาท ในปี พ.ศ.2536 ได้จัดตั้งกลุ่มรถไถฟอร์ด ปัจจุบันมีรถไถฟอร์ด จำนวน 2 คัน รถนวดข้าว 1 คัน รายได้ต่อปี จำนวน 1,500,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,430,000 บาท ในปี พ.ศ. 2538 ได้จัดตั้งธนาคารข้าว ปัจจุบันมีข้าวเปลือกหมุนเวียน จำนวน 13,000 กิโลกรัม เงินทุนหมุนเวียน จำนวน 150,000 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 163,000 บาท ในปี พ.ศ.2547 ได้จัดตั้งธนาคารชุมชน ให้บริการรับฝากเงินสักจะและให้สมาชิกกู้ยืมเงิน ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 1,659,979 บาท ในปี พ.ศ.2549 ได้จัดตั้งกลุ่มผลิตปุ๋ยอินทรีย์ ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 61,747 บาท สินทรัพย์รวม จำนวน 794,480 บาท และในปี พ.ศ.2549 ได้มีการจัดตั้งโรงสีข้าวชุมชน ให้บริการแก่สมาชิก ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 34,850 บาท สินทรัพย์รวมทั้งสิ้น จำนวน 317,000 บาท การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตและกิจกรรมเครือข่าย ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียนรวมทุกกิจกรรม จำนวน 4,468,235 บาท สินทรัพย์ จำนวน 4,448,754 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 8,916,989 บาท นอกจากนี้ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตยังมีการดำเนินกิจกรรมการให้สมาชิกกู้ยืมเงิน 2 ประเภท คือ การกู้สามัญ และการกู้ฉุกเฉิน การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 ในปี พ.ศ. 2535 ได้รับรางวัลชนะเลิศระดับจังหวัด ในปี พ.ศ. 2544 และได้รับรางวัลชนะเลิศ ประเภท กลุ่ม/องค์กรชุมชนเกนหลักสำคัญในการพัฒนาหมู่บ้านดีเด่น (กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดีเด่น) ระดับจังหวัด ในปี พ.ศ.2555 จากกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตทั้งหมด 486 กลุ่ม ในจังหวัดมหาสารคาม ปัจจุบันกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน

ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีการดำเนินกิจกรรมเครือข่าย 7 กิจกรรม ประกอบด้วย (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอนาเชือก. 2557 :2-13)

### **1. ศูนย์สาธิตการตลาด**

ก่อตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2533 ได้แนวคิดการจัดตั้งกลุ่มจากเจ้าหน้าที่โรงพยาบาล นาเชือก และเจ้าหน้าที่พัฒนาชุมชนอำเภอนาเชือก โดยการส่งเสริมสนับสนุนการรวมกลุ่มของ ประชาชนในหมู่บ้าน เพื่อแก้ไขปัญหาซื้อขายของราคาแพงจากพ่อค้าคนกลาง เพื่อให้ประชาชนใน หมู่บ้านสามารถซื้อสินค้าอุปโภคบริโภคในราคาน้ำเสียและหาซื้อได้สะดวก รวดเร็ว

การดำเนินงานโดยให้ประชาชนในหมู่บ้านลงทุนเป็นเจ้าของร่วมกัน มีสมาชิก เริ่มแรกจำนวน 138 คน มีหุ้นจำนวน 2,810 หุ้น กำหนดหุ้นละ 10 บาท สมาชิกลงทุนต่ำสุด 10 หุ้น และสูงสุด ไม่เกิน 200 หุ้น เปิดดำเนินการที่บ้านนายบุญตา ประโภนอดีตผู้ใหญ่บ้าน ซึ่งมี มนติร่วมกัน คือ ให้สมาชิกทุกคนหมุนเวียนกันขายวันละ 2 คน ปันผลคืนให้สมาชิกโดยเฉลี่ยคืน ตามยอดซื้อของสมาชิก โดยการแยกเป็นคุปองให้สมาชิกถึงสิ้นปีเก็บรวบรวมเพื่อปันผลคืนใน ปี พ.ศ. 2535 กลุ่มได้ดำเนินกิจกรรมเครือข่ายโดยเอกิจกรรมศูนย์สาธิตการตลาดที่ได้ ดำเนินการมา ก่อนแล้วรวมเป็นกิจกรรมเครือข่ายของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตและในปีนี้เอง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ได้ส่งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตเข้าประกวดระดับ จังหวัดและได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับ 2 และในปี พ.ศ. 2535 กลุ่มได้รับการสนับสนุน งบประมาณจากการพัฒนาชุมชน จำนวน 100,000 บาท เป็นเงินทุนหมุนเวียน โดยจัดซื้อ ปุ๋ยเคมีและต่อมานาไปปี พ.ศ. 2539 ได้มีการก่อสร้างอาคารศูนย์สาธิตการตลาดใหม่ และได้ส่ง ประกวดในระดับจังหวัด ได้รับรางวัลชนะเลิศอันดับหนึ่ง ส่งผลให้ในปี พ.ศ. 2544 กลุ่มได้รับ การสนับสนุนงบประมาณจากการพัฒนาชุมชน ก่อสร้างอาคารศูนย์สาธิตการตลาด จำนวน 300,000 บาท และเงินทุนหมุนเวียน (ซื้อปุ๋ยเคมี) จำนวน 100,000 บาท รวมเป็น 400,000 บาท ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน 911,271 บาท และสินทรัพย์รวม 1,900,000 บาท

### **2. กิจกรรมปั้มน้ำมัน**

เป็นอีกกิจกรรมเครือข่ายหนึ่งของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ซึ่งได้สร้างปั้มน้ำมันขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2535 เนื่องจากคนในหมู่บ้านส่วนมากประกอบอาชีพ ทางการเกษตรต้องรับภาระในการใช้จ่ายน้ำมันเพื่อการเกษตร ไม่ว่าจะเป็นรถไถนา และอีกอย่าง ปั้มน้ำมันของเอกชนจำหน่ายในราคาก็สูง อดีตผู้นำของหมู่บ้าน คือ นายบุญตา ประโภนด ประธานกลุ่มและแทนนำของหมู่บ้าน ได้มองเห็นปัญหาและความต้องการของคนในหมู่บ้าน จึงได้ประชุมปรึกษาหารือกันเพื่อสร้างปั้มน้ำมันไว้ให้บริการสมาชิกในหมู่บ้าน จนปัจจุบัน

ขยายผลสู่สมาชิกนอกหมู่บ้านมีน้ำมันให้บริการ จำนวน 2 หัวจ่าย ขายน้ำมันเบนซินกับน้ำมันดีเซล เป็นเงิน 180,000 บาท และในปี พ.ศ. 2542 ได้ซื้อเพิ่มอีก 1 หัวจ่าย (เบนซินไร์สาร) เป็นเงิน 150,000 บาท และมีศูนย์สาธิตการตลาด (แห่งที่ 2) ในปั๊มน้ำมันเพื่อจำหน่ายสินค้าให้แก่สมาชิกและบุคคลภายนอกที่เข้ามาใช้บริการปั๊มน้ำมันมีสมาชิก จำนวน 620 คน ทั้งสมาชิกในหมู่บ้านและนอกหมู่บ้าน

การดำเนินงานแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารดูแลกิจกรรมการตรวจสอบการดำเนินงานของกิจกรรมปั๊มน้ำมัน โดยจ้างคนขาย 2 คน คุ้มครองปั๊มน้ำมัน และศูนย์สาธิตการตลาด (แห่งที่ 2) อายุร่วมเดียวกัน ค่าจ้างเดือนละ 5,000 บาท มียอดจำหน่ายเฉลี่ยวันละ 18,000 บาท กำไรหลังจากหักค่าใช้จ่ายนำฝากธนาคารเดือนละประมาณ 6,000 บาทปั๊มน้ำมันมีเงินทุนหมุนเวียน จำนวน 760,000 บาท สินทรัพย์รวม 499,017 บาท

### 3. กิจกรรมส่งเสริมอาชีพทำนา

รถไกฟอร์ด เริ่มดำเนินการในปี พ.ศ. 2536 เนื่องจากกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

บ้านห้วยพิน เห็นว่าสมาชิกเป็นเกษตรกรทำนาข้าวเป็นอาชีพหลัก ไร่นาลุ่มๆ ตอนๆ ไม่สม่ำเสมอ ทำให้ผลผลิตไม่ได้ผลเท่าที่ควร และมีรถไวนาจากบุคคลภายนอกจากต่างถิ่นเข้ามาบริการไวนากับชาวบ้านซึ่งมีราคาแพง สมาชิกจึงเห็นความสำคัญและมีความจำเป็นต้องใช้รถไก กลุ่มจึงได้ซื้อรถไกฟอร์ด จำนวน 1 คัน เป็นเงิน 350,000 บาทซื้อคันที่ 2 ในปี พ.ศ. 2538 เป็นเงิน 500,000 บาท

การดำเนินงานบริการงานโดยคณะกรรมการศูนย์สาธิตการตลาด บริการไกปรับไร่นาให้แก่สมาชิกและบุคคลภายนอกการให้การบริการรถไกคิดเป็นชั่วโมงๆ ละ 400 บาท สำหรับเงินสด ส่วนเงินเชื่อคิดชั่วโมงละ 450 บาท (ค้างได้ไม่เกิน 1 ปี) ผู้จ้างหรือเจ้าของนาจะต้องจ่ายเงินค่าน้ำมันรถไกให้ก่อนประมาณ 1,000 – 2,000 บาท ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำนา รายได้จากการไกที่นาจะจ่ายให้คนขับรถร้อยละ 20 ของรายได้ กำไรสุทธินำเข้าศูนย์สาธิตการตลาดเพื่อปันผลให้แก่สมาชิก รายได้เฉลี่ยต่อปีประมาณ 1,500,000 บาท ในปี พ.ศ. 2544 กลุ่มได้ขายรถไกฟอร์ด และในปี พ.ศ. 2545 กลุ่มได้ซื้อรถไกใหม่อีก จำนวน 1 คัน เป็นเงิน 700,000 บาท

รถนาดี้ข้าวเริ่มดำเนินการในปี พ.ศ. 2538 กลุ่มได้เห็นสภาพปัญหาของสมาชิกแต่ละครอบครัวในการเก็บเกี่ยวข้าวแต่ละปี มีแรงงานน้อย เก็บเกี่ยวข้าวไม่ทันทำให้ข้าวเสียหาย รถนาดี้ข้าว เป็นเทคโนโลยีหนึ่งที่สามารถช่วยลดขั้นตอนในการเก็บเกี่ยวข้าว สามารถ

ทุนแรงงาน ทุนเวลา กลุ่มจึงได้ซื้อร่นวดข้าว จำนวน 1 คัน เป็นเงิน 125,000 บาท มาให้บริการ สมาชิก

การดำเนินงานบริหารงานร่นวดข้าว โดยคณะกรรมการสำหรับผู้ดูแลร่นวดข้าวที่จะไปให้บริการลูกค้า คณะกรรมการพิจารณาจากบุคคลในหมู่บ้านเป็นผู้คัดและออกให้บริการครั้งละ 2 คน คิดค่าตอบแทนร้อยละ 20 ของรายได้ ราคาการให้บริการคิดตามปริมาณข้าวและการต่อรองราคาเป็นรายๆไป และในปี พ.ศ. 2542 กลุ่มได้ขายร่นวดข้าวและซื้อร่นวดข้าวใหม่ จำนวน 1 คัน เป็นเงิน 100,000 บาทกิจกรรมร่นวดข้าว สามารถช่วยเหลือสมาชิกในกลุ่มในการขาดแรงงานของคนในครอบครัวและประหยัดเวลา กิจกรรมร่นวดข้าวมีกำไรมีอยู่ประมาณ 1 ครั้งระยะเวลา 2 – 3 เดือน เท่านั้นปัจจุบันเงินทุนหมุนเวียน – บาทสินทรัพย์ 1,430,000 บาท

#### 4. ธนาคารข้าว

เริ่มเมื่อปี พ.ศ. 2538 ผู้นำหมู่บ้านได้เสนอแนวคิดให้มีการจัดตั้งธนาคารข้าวขึ้น โดยเล็งเห็นถึงความจำเป็น เนื่องจากถูกากลของแต่ละปีไม่มีความแน่นอน บางปีก็แล้งบางปีก็มีความอุดมสมบูรณ์ฝนตกตามถูกากล แต่บางปีฝนไม่ตกทำให้ผลผลิตข้าวได้น้อยหรือเสียหายทำให้ชาวบ้านได้รับความเดือดร้อน จึงจัดตั้งธนาคารข้าวขึ้นเพื่อเป็นกองทุนข้าวสำรองไว้ให้ชาวบ้านได้กู้ยืมไปกินหรือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนในครอบครัวได้มีสมาชิกเริ่มแรกจำนวน 64 คน โดยการลงทุนเป็นข้าวเปลือกของสมาชิกคนละ 5 ถัง ขณะนั้นยังไม่มียุงลายเก็บข้าวอาศัยฝ่าไว้กับยุงลายของสมาชิก ต่อมาในปี พ.ศ. 2542 ได้รับงบประมาณจากการของกุศล บริหารส่วนตำบลเชือก สร้างธนาคารข้าวขนาดบรรจุข้าว 15 กก. เวียน เป็นเงิน 100,000 บาท

การดำเนินงานบริหารงานโดยคณะกรรมการศูนย์สาธิตการตลาด กิจกรรมคือให้สมาชิกกู้ยืมข้าวเปลือกระยะเวลาการคืนไม่เกิน 1 ปี (มีข้อยกเว้นคือกรณีเกิดภัยธรรมชาติ ผลผลิตข้าวไม่ได้ผลหรือเสียหายจะผ่อนผันไปจนได้ผลผลิตปกติและไม่คิดดอกเบี้ย) อัตราดอกเบี้ยในการกู้ยืมถ้ายืม 10 กิโลกรัม คิดดอกเบี้ย 1 กิโลกรัม หรือร้อยละ 10 ของการกู้ยืมถ้าปีใดมีข้าวมากกองทุนจะแบ่งข้าวเพื่อจำหน่ายและเหลือข้าวไว้ส่วนหนึ่งเพื่อไว้บริการให้สมาชิก ได้กู้ยืม การปันผลคืนสมาชิกร้อยละ 50 และให้ศูนย์สาธิตการตลาด ร้อยละ 50 ปัจจุบันธนาคารข้าวมีสมาชิกจำนวน 96 คน มีข้าวเปลือกหมุนเวียน จำนวน 13,000 กิโลกรัม ปัจจุบันมีข้าวเปลือก 13,000 กิโลกรัม เงินทุนหมุนเวียน 150,000 บาท สินทรัพย์รวม 163,000 บาท

## 5. ธนาคารชุมชน

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2547 จากปัญหาที่สมาชิกของกลุ่มส่วนมากจะกู้ยืมเงินจากนายทุนของระบบซึ่งมีดอกเบี้ยสูง กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน จึงได้จัดตั้งธนาคารชุมชนขึ้น เพื่อให้สมาชิกได้กู้ยืมเงินที่มีดอกเบี้ยต่ำ เพื่อนำไปประกอบอาชีพ โดยมีสมาชิก จำนวน 152 คน และได้จัดทำระเบียบกลุ่มขึ้น มีคณะกรรมการจำนวน 15 คน ระดมทุนจากสมาชิกในกลุ่ม

### การดำเนินงาน

1. รับฝากเงินทุนสักจะรายเดือนจากสมาชิก ซึ่งเป็นผลทำให้คนในหมู่บ้านรู้จักการออมและการประหยัด

2. ปล่อยเงินกู้ให้สมาชิกอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 15 บาท/ปี แบ่งเป็น 2 ประเภท

2.1 เงินกู้ระยะยาว (1 ปี)

2.2 เงินกู้ระยะสั้น (รายเดือน) สมาชิกผ่อนสั่งรายเดือนภายใน 24 วัน

การปล่อยเงินกู้ระยะยาว (1 ปี) ให้สมาชิกคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 15 บาท/ปี ให้บุคคลคำ่ประกันกู้ได้ไม่เกิน 20,000 บาท กรณีใช้หลักทรัพย์คำ่ประกันกู้ได้ไม่เกินร้อยละ 80 ของราคาประเมิน สั่งคืนภายใน 24 วัน ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน 1,659,979 บาท

## 6. กลุ่มผลิตปุ๋ยอินทรีย์

จัดตั้งขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2549 เนื่องจากกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินได้มองเห็นความสำคัญของปุ๋ยอินทรีย์ที่มีราคาถูก ผลผลิตได้ผลดี ไม่เป็นพิษต่อสิ่งแวดล้อม และคนในครอบครัวของสมาชิกได้บริโภคข้าว พืชผัก ที่ปลูกด้วยน้ำที่สะอาด จึงจัดตั้งกลุ่มผลิตปุ๋ยไว้ใช้กันเองภายในกลุ่ม ซึ่งมีสมาชิก จำนวน 60 คน ได้รับการสนับสนุนงบประมาณ 150,000 บาท จากการบริหารส่วนตำบลนาเชือกจากศูนย์สาธิตการตลาด จำนวน 100,000 บาท จากโครงการ SML จำนวน 200,000 บาท ใน การสร้างอาคาร และซื้อวัสดุ อุปกรณ์ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ กลุ่มมีจุดประสงค์คือการผลิตปุ๋ยเพื่อจำหน่ายให้กับสมาชิกและบุคคลทั่วไป

การดำเนินงาน ในการผลิตปุ๋ยแต่ละครั้งสมาชิกภายในกลุ่มจะเปลี่ยนเวรกันมาทำ จำนวน 6 คน คิดค่าแรงให้วันละ 100 บาท แต่จะไม่ได้รับเป็นเงินสด จะให้เป็นปุ๋ยแทน การผลิตปุ๋ยจะผลิตปีละ 1 ครั้งๆ ละ ประมาณ 50 ตัน ขึ้นอยู่กับช่วงฤดูกาล ให้กับสมาชิกในหมู่บ้าน หากเหลือจากให้สมาชิกจึงขายให้กับบุคคลภายนอกหมู่บ้าน ซึ่งมีราค่าท่ากันทั้งสมาชิกและบุคคลภายนอก ราคากล่องละ 320 บาท (บรรจุถุงละ 50 กิโลกรัม) ปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน 61,747 บาท สินทรัพย์รวม 794,480 บาท

## 7. กิจกรรมโรงสีข้าวชุมชน

เริ่มจัดตั้งเมื่อ ปี พ.ศ. 2549 เนื่องจากสมาคมส่วนมากมืออาชีพทำนา บริโภคข้าว เป็นหลัก ในการสีข้าวแต่ละครั้งต้องเสียเวลาเดินทางไปสีข้าวที่หมู่บ้านอื่นและที่สำคัญเม็ดข้าว ที่ได้ไม่มีคุณภาพ ข้าวแตกหัก ปริมาณข้าวที่ได้ก็น้อย จึงได้จัดตั้ง โรงสีข้าวชุมชนขึ้นเพื่ออยู่ ให้บริการแก่สมาชิกและหมู่บ้านใกล้เคียงในเขตอำเภอเชือก หรือบุคคลภายนอกที่สนใจใช้ บริการ องค์การบริหารส่วนตำบลนาเชือก สนับสนุนงบประมาณ 180,000 บาท (ซื้อเครื่องสี ข้าว 100,000 บาท และสร้างโรงสีข้าว 80,000 บาท) เงินทุนสนับสนุนจากกลุ่momทรัพย์เพื่อ การผลิต จำนวน 130,000 บาท

การดำเนินงานสมาชิกนำข้าวมาสีที่โรงสีข้าวจะได้รับเงินค่าน้ำข้าวมาสี ร้อยละ 10 ค่าจ้างคนสีข้าว ร้อยละ 30 ของรายได้ รายได้ของโรงสีมาจากการขายข้าวปลาย รำอ่อน ขายเกลบปัจจุบันมีเงินทุนหมุนเวียน 34,850 บาทสินทรัพย์รวม 317,000 บาท

สรุปได้ว่า กลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน จัดตั้งขึ้นเพื่อช่วยเหลือและ แก้ไขปัญหาของประชาชนในหมู่บ้านในด้านเงินทุนและด้านการประกอบอาชีพต่างๆ

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ประ淑 ภูด โพนงาม (2536 :115-116) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง บทบาทกลุ่momทรัพย์เพื่อ การผลิตในการพัฒนาเศรษฐกิจ : กรณีศึกษาน้ำอ่าววัฒนาคม ตำบลลินทร์แปลง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิวัฒนาการและบทบาทของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต ที่มีต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของหมู่บ้าน ประชาร คือ คณะกรรมการบริหารและสมาชิกกลุ่mom อมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 221 คน ผลการศึกษาพบว่า บทบาทของกลุ่momอมทรัพย์เพื่อการ ผลิตในการพัฒนาเศรษฐกิจชนบท คือ การส่งเสริมและสนับสนุนประสิทธิภาพ ได้แก่ การจัดทำปัจจัยการผลิต การส่งเสริมกิจกรรมและสนับสนุนการใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมี ประสิทธิภาพ การระดมทุน โดยการฝากเงินสักจะสะสม และเงินหุ้นพิเศษ ไว้ที่กลุ่momอย่าง สม่ำเสมอ การให้สมาชิกกู้ยืมเงินเพื่อการลงทุนประกอบอาชีพตามที่สมาชิกต้องการในอัตรา ดอกเบี้ยต่ำ และบทบาทในการตอบสนองความจำเป็นพื้นฐานทางเศรษฐกิจครอบครัว โดยการ ซื้อ ขายสินค้าที่จำเป็นในครัวเรือน ได้ในราคายุติธรรม การพัฒนาอาชีพ การมีงานทำ และ รายได้ โดยกลุ่momอมทรัพย์เพื่อการผลิต ได้จัดฝึกอบรมผู้นำหมู่บ้านและผู้นำองค์กรประชาชน ในหมู่บ้านให้มีความรู้ความเข้าใจในวิชาการเกษตรและนวัตกรรมเกษตรใหม่ ส่งเสริมให้

ชาวบ้านมีงานทำ ทั้งงานในอาชีพหลัก อาชีพรอง และงานพิเศษนอกดูแลงานชาวบ้านมีงานทำและมีรายได้พอเดียงด้วยได้ตลอดปี ทำให้ชาวบ้านมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างเป็นรูปธรรม

ปริยา โสภณ (2548 : 160-161) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความเข้มแข็งของกองทุนจังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความเข้มแข็งของกองทุน ปัจจัยที่มีผลต่อความเข้มแข็งของกองทุน และปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกองทุน กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการ สมาชิก และผู้นำในหมู่บ้าน ชุมชน จำนวน 1,125 คน ผลการศึกษาพบว่าปัจจัยที่มีผลต่อความเข้มแข็งของกองทุนอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ.05 มี 2 ปัจจัย เรียงตามลำดับ คือ การเปลี่ยนแปลงของกองทุน และการพึ่งตนเองของกองทุน

จิรากรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร (2548 : 50-55) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อ ความสำเร็จของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอนหัวง ตำบลคงปี้เหล็ก อำเภอเมือง จังหวัด ปราจีนบุรี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ และสภาพการดำเนินงานของ กลุ่ม กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่ม จำนวน 38 คน ผลการศึกษาพบว่าปัจจัย ที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านอนหัวง ได้แก่ ปัจจัยด้าน คุณลักษณะผู้นำ และการบริหารจัดการที่ดี

เดโช พลายชุม (2550 : 81-84) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์ เพื่อการผลิตที่ประสบความสำเร็จในจังหวัดนครศรีธรรมราช ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพ พื้นฐานทางด้านสังคม และเศรษฐกิจของสมาชิกกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ สภาพทั่วไปและการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ และ จุดอ่อน จุดแข็ง โอกาส อุปสรรค ปัญหาและข้อเสนอแนะ ในการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์ เพื่อการผลิตที่ประสบผลสำเร็จ กลุ่มตัวอย่างคือ คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่momทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านคีรีวงศ์ หมู่ 6 ตำบลกำโลน อำเภอelan กลุ่mommomทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านเกาะ จำก หมู่ 6 ตำบลเกาะทวด อำเภอปากพนัง และกลุ่mommomทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านนาโหนด หมู่ 2 ตำบลกำแพงชา อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช จำนวน 225 คน ผลการศึกษาพบว่า สมาชิกกลุ่mommomทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบความสำเร็จในจังหวัดนครศรีธรรมราช มีอายุเฉลี่ย 44.26 ปี การศึกษาระดับประถมศึกษา จำนวนสมาชิกในครอบครัวเฉลี่ย 4.08 คน อาชีพทำสวน พื้นที่ทำกินเฉลี่ย 8.10 ไร่ รายได้เฉลี่ย 67,597.55 บาท และระยะเวลาการเป็นสมาชิกเฉลี่ย 9.23 ปี สมาชิกมีความคิดเห็นในระดับเห็นด้วยเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่mommomทรัพย์เพื่อการ ผลิตในระดับมาก ต่อความสามารถทางการบริหารของคณะกรรมการทุกตำแหน่งและต่อ คุณลักษณะของกรรมการชุดปัจจุบัน สมาชิกส่วนใหญ่มีส่วนร่วมในด้านการออมทรัพย์สักจะ

การร่วมประชุมกลุ่ม การร่วมกู้ยืมและการได้รับสวัสดิการ นอกจานนี้ยังได้ประโยชน์จากกลุ่มในเรื่องดอกเบี้ยเงินออมสักจะ เงินกู้ การมีส่วนร่วมกับกลุ่มและการพัฒนาจิตใจ พัฒนากับได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่ในด้านการประชุมเกี่ยวกับกลุ่มและได้รับข่าวสารเกี่ยวกับผ่านทางสื่อฯ ได้แก่เพื่อนบ้าน ผู้นำกลุ่ม กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน หอกระจายข่าวและพัฒนาการตามลำดับ ตลอดจนมีความพึงพอใจในระดับมากต่อการดำเนินงานด้านต่างๆ นอกจากนี้คณะกรรมการมีความคิดเห็นในระดับปานกลางต่อการสนับสนุนและการมาติดต่อของเจ้าหน้าที่และนักวิชาการในภาพรวม

เดชา สุรพล (2553 : 56) ได้ศึกษาปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเสียว หมู่ที่ 13 ตำบลลังษัย อำเภอโน้นพอง จังหวัดหนองแคน ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินงานของกองทุน กลุ่มตัวอย่างคือ คณะกรรมการบริหารและสมาชิกกองทุน จำนวน 33 คน ผลการศึกษาพบว่าปัจจัยหลักของความสำเร็จในการดำเนินงานของกองทุน คือ 1) ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก และ 2) ด้านการบริหารจัดการกองทุน

สิริลักษณ์ พลนออก (2553 : 74-77) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อเพื่อศึกษาสภาพการดำเนินงาน เปรียบเทียบสภาพการดำเนินงาน และปัญหา อุปสรรค และแนวทางในการแก้ไขปัญหา เพื่อการพัฒนาการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี ให้เข้มแข็งอย่างยั่งยืน กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี โดยรวมมีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาตามรายด้านพบว่า ด้านการบริหารจัดการกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก ในขณะที่ด้านการพัฒนาขีดความสามารถสามารถขององค์กร มีสภาพการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง 2) ผลการเปรียบเทียบเปรียบเทียบสภาพการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี จำแนกตาม เพศ อายุ และสถานภาพการดำรงตำแหน่งในกลุ่momทรัพย์เพื่อการ พบร่วมกับ เพศ อายุ และสถานภาพการดำรงตำแหน่งในกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต พิจารณาสภาพการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต โดยรวมไม่แตกต่างกัน และ 3) ปัญหา อุปสรรค ในการดำเนินงานกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี คือ การจัดทำระบบบัญชี

เอกสารทางการเงิน และทะเบียนกลุ่มยังไม่ถูกต้องตามหลักการบัญชี รองลงมาคือ สมาชิกบางคนขาดความรู้เข้าใจในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต การจัดสรรสวัสดิการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตยังไม่เป็นรูปธรรมและทั่วถึงและขาดงบประมาณในการฝึกอบรม และศึกษาดูงาน ตามลำดับ และน้อยสุด คือ ไม่มีมาตรการรับผลผลิตของสมาชิก

รัชนี ไชยาสตร์ (2553 : 58-61) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง ผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตอำเภอตาล จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาผลการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอตาล จังหวัดอุบลราชธานี กลุ่มตัวอย่าง คือ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิตในอำเภอตาลจังหวัดอุบลราชธานี จำนวน 342 คน ผลการศึกษาพบว่า

1) ผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอตาล จังหวัดอุบลราชธานี ทั้งโดยรวม และรายด้าน มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก กล่าวคือ ด้านโครงสร้างและกระบวนการ ทำงานด้านการบริหารเงินทุนและทรัพยากร ด้านการพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรและ ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน 2) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ การผลิตอำเภอตาล จังหวัดอุบลราชธานี ได้แก่ เพศ อายุและสถานภาพในกลุ่ม ทั้งโดยรวม และรายด้านผลการดำเนินงาน ไม่มีความแตกต่างกัน 3) ปัญหา และอุปสรรคในการดำเนินงาน กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอตาลจังหวัดอุบลราชธานี ดังนี้ เกิดจากคณะกรรมการ ได้แก่ ขาดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำและไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของ กลุ่ม เกิดจากสมาชิก ได้แก่ ไม่เข้าใจและไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกลุ่ม ใช้เงินยืมผิด วัตถุประสงค์และไม่ส่งใช้คืนเงินยืมตามกำหนด อื่นๆ ได้แก่ เงินยืมไม่เพียงพอ กับความ ต้องการของสมาชิก การจัดสวัสดิการ ไม่ทั่วถึงและขาดสถานที่ทำการกลุ่ม

เพญศรี วนบุตร (2553 : 83-87) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิต : กรณีศึกษาน้ำบัวเทิง หมู่ที่ 4 ตำบลท่าช้าง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัด อุบลราชธานี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานและผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิต การมีส่วนร่วมของคณะกรรมการและสมาชิก และปัญหาอุปสรรคในการ ดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต น้ำบัวเทิง ตำบลท่าช้าง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัด อุบลราชธานี กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 7 คน และ สมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 133 คน รวมทั้งสิ้น 140 คน ผลการศึกษาพบว่า 1) การดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตน้ำบัวเทิง เกิดจากความต้องการของสมาชิกและ ผู้นำ ในการรวมกลุ่มทำกิจกรรมร่วมกันเพื่อให้ชุมชนเข้มแข็ง ประชาชนรู้จักประหยัด อดออม

มีความสามัคคี 2) ผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบัวเทิง ทุกคนมีความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ของตนเองในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต มีความรับผิดชอบ มีการประทับตราสามารถช่วยเหลือตนเองและเพื่อนสมาชิกด้วยกันได้ 3) คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบัวเทิง ทุกคนมีส่วนร่วมในการให้บริการและกิจกรรมทุกกิจกรรมของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ด้วยความเต็มใจ สมควรใจ แล้วแต่จะมากหรือน้อย เพราะเป็นความต้องการของเราเอง เช่น ร่วมกันคิด ร่วมกันวางแผน ร่วมกันตัดสินใจ ร่วมกันแก้ไขปัญหา ร่วมกันปฏิบัติตามหน้าที่ของตน และที่สำคัญรับผลประโยชน์นี้ร่วมกัน4) ปัญหา อุปสรรคในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบัวเทิง ส่วนใหญ่ สมาชิกขาดส่งเงินสัจจะ สมาชิกไม่มีเวลาว่าง ซึ่งเกิดจากภาวะเศรษฐกิจทำให้ต้องไปประกอบอาชีพนอกพื้นที่ ทำให้ไม่มีเงินออมเป็นประจำทุกเดือน ทำให้การรับข่าวสารการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานแต่ละกิจกรรมไม่ทั่วถึง

มัทนา บำรุงเชื้อ (2555 : 93-109) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง แนวทางพัฒนาการดำเนินงานยกระดับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในอำเภอจังหวัดกำแพงเพชร ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต สภาพ และปัญหาการดำเนินงานยกระดับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในอำเภอจังหวัดกำแพงเพชร กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการบริหารงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีผลการจัดระดับการพัฒนาอยู่ในระดับ 2 จำนวน 91 คน ประธานคณะกรรมการบริหารงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่มีผลการจัดระดับการพัฒนาอยู่ในระดับ 3 จำนวน 8 คน และผู้เชี่ยวชาญ ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในด้านการประเมินผลการดำเนินงานและรับผิดชอบ กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 17 คน ผลการศึกษาพบว่า สภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ในอำเภอจังหวัดกำแพงเพชร พบว่า ทุกด้านมีสภาพการดำเนินงานในระดับมาก ด้านการบริหารเงินทุนและทรัพยากรมีสภาพการดำเนินงานมากที่สุด รองลงมาด้านโครงสร้างและกระบวนการทำงาน และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน ตามลำดับ

สุกัญญา ใจอารี (2555 : 40-42) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตด้านแบบของบ้านบุ่งมะແลงเหนือ หมู่ที่ 1 ตำบลบุ่งมะແลง อำเภอสว่างวีรธรรม จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ด้านแบบของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบุ่งมะແลงเหนือ กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะกรรมการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 7 คน และสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต จำนวน 175

คน ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตป้าบ้านบุ่งมะແลงเห็นอ หมู่ที่ 1 ตามหลักการบริหารจัดการ 7 หลัก (POSDCORB) คือ 1) กลุ่มนี้มีการวางแผนกำหนด วัตถุประสงค์ นโยบาย แผนงาน กิจกรรม และโครงการของกลุ่มอย่างชัดเจนและสามารถ ดำเนินการได้จริง 2) กลุ่มนี้มีการกำหนดโครงสร้าง อrganisation ที่ของคณะกรรมการและสมาชิก ของกลุ่ม โดยผ่านกระบวนการประชุม 3) กลุ่มให้ความสำคัญในการจัดส่งบุคลากรเข้ารับการ ฝึกอบรม และคณะกรรมการบริหารกลุ่มมีความเหมาะสม เน้นประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน 4) กลุ่มนี้มีการกำหนดกรอบการทำงาน ขั้นตอนในการปฏิบัติที่ชัดเจน และผู้นำกลุ่มนี้มีภาวะเป็น ผู้นำ เน้นการปฏิบัติไปร่วมใส ซื่อสัตย์ และปฏิบัติตามหน้าที่ โดยสมาชิกเป็นเจ้าของช่วยกันดูแล ตรวจสอบ 6) เอกสาร หลักฐานทางบัญชีในการรายงานผลเนื้อข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและถูกต้อง ไปร่วมใส ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ 7) กลุ่มนี้มีการบริหารจัดการงบประมาณเป็นสัดส่วนใน การดำเนินงานของกลุ่มตามติ่งที่ประชุม

วานา ศิริวงศ์ (2556 : 93) ได้ศึกษาวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มออม ทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอ悱ไร่ จังหวัดหนองคาย ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับการ ดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่ม และข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับการส่งเสริมการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอ悱ไร่ จังหวัด หนองคาย กลุ่มตัวอย่างคือ ประธาน เลขาธุการ เหรัญญิก และสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการ ผลิต จำนวน 384 คน ผลการศึกษาพบว่า 1) ผลการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตใน เขตอำเภอ悱ไร่ จังหวัดหนองคาย ทั้งโดยรวมและรายด้าน มีผลการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน ด้านโครงสร้าง และกระบวนการทำงาน ด้านบริหารเงินทุนและทรัพยากร และด้านการพัฒนาขีดความสามารถ ขององค์กร 2) ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอ悱ไร่ จังหวัดหนองคาย ได้แก่ การมีส่วนร่วมของสมาชิก การพึงตนาของกลุ่ม ภาวะผู้นำแห่งการ เปลี่ยนแปลง

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์ เพื่อการผลิต สามารถสรุปได้ว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต หากต้องการให้ เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานมากที่สุด และส่งผลให้กลุ่มนี้มีผลการ ดำเนินงานที่เข้มแข็งและยั่งยืน นั้น ต้องดำเนินงานให้ครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการ บริหารจัดการกลุ่ม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก ด้านการพึงตนาของกลุ่ม และด้าน ผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการศึกษา

ในการศึกษารั้งนี้ ได้ดำเนินการเก็บข้อมูลเชิงปริมาณ (Quantitative Data) โดยใช้แบบสอบถาม เพื่อค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับ การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยมีวิธีดำเนินการศึกษาดังรายละเอียดตามหัวข้อต่อไปนี้

1. ประชากร
2. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา
3. การรวบรวมข้อมูล
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

#### ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ ได้แก่ หัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกกลุ่มօอมทรัพย์ เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 114 ครัวเรือน ในเขตพื้นที่บ้านห้วยหิน หมู่ที่ 3 ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม รวมทั้งสิ้น 114 คน (สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก. 2557 : 2)

#### เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

##### 1. ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษารั้งนี้ เป็นแบบสอบถามซึ่งประกอบด้วยข้อคำถามทั้งหมด 4 ตอน

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นลักษณะแบบตรวจสอบรายการ ซึ่งถามเกี่ยวกับ เพศ อายุ และระยะเวลาการเป็นสมาชิก กลุ่ม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีลักษณะเป็นมาตราส่วน

ประมาณค่า 5 ระดับโดยใช้วิธีการของลิกเกอร์ท (LikertScal) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2554 : 45) ใน 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก ด้านการพึงตนเองของกลุ่ม ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีลักษณะคำ답แบบเปิด

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามที่เกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนากลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีลักษณะคำ답แบบเปิด

## 2. การสร้างเครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

ผู้ศึกษาได้สร้างเครื่องมือในการศึกษาตามขั้นตอน ดังนี้

2.1 ศึกษาเอกสารการดำเนินงานของกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ศึกษารายละเอียดแบบสอบถามจากงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง  
2.2 กำหนดขอบเขตของคำถามให้ครอบคลุมองค์ประกอบการดำเนินงานของกลุ่mom ทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคามรวม 4 ด้าน

2.3 สร้างแบบสอบถามสำหรับใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล นำเสนออาจารย์ที่ปรึกษากำกับดูแล ตรวจสอบ แต่ละข้อ ให้แก่ทุกคนที่เข้าร่วมในกระบวนการ

## 3. การหาคุณภาพของเครื่องมือ

3.1 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้วไปให้ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน เพื่อตรวจสอบความถูกต้องและความเที่ยงตรงของเนื้อหา ความหมายของภาษาที่ใช้ เพื่อให้ข้อเสนอแนะ ในการปรับปรุงแก้ไขอีกรอบหนึ่ง ซึ่งผู้เชี่ยวชาญ ประกอบด้วย

3.1.1 นางปันดา แก้วมณี วุฒิการศึกษารัฐศาสตร์มหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) ตำแหน่ง ผู้ช่วยหัวหน้ากลุ่มงานสารสนเทศการพัฒนาชุมชน สำนักงานพัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านโครงการและเนื้อหา

3.1.2 นายพิชัย ชูบสุวรรณ วุฒิการศึกษา การศึกษามหาบัณฑิต (การบริหารการศึกษา) ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านห้วยหิน เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา

3.1.3 ดร.พนัส โพธิบดี วุฒิการศึกษา ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต(วัฒนธรรมศาสตร์) ตำแหน่ง อาจารย์คณะวัฒนธรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านสังคม

3.2 หาความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา โดยการหาค่าชันความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับนิยามศัพท์ โดยหาค่า IOC(Index of Congruence) ค่า IOC มีค่าเท่ากับ 1.00

3.2.1 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขเรียบร้อยแล้วไปทดลองใช้ (Try Out) กับสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบ้านเก้า หมู่ที่ 14 ตำบลเลิงแหก อำเภอคุตัง จังหวัดมหาสารคาม ซึ่งมีบริบทใกล้เคียงกันและได้รับรางวัลชนะเลิศกิจกรรมพัฒนาชุมชน ดีเด่น ประจำปี 2557 ประเภท กลุ่ม/องค์กรชุมชนแคนหลักสำคัญในการพัฒนาหมู่บ้านดีเด่น (กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตดีเด่น) ระดับจังหวัด จำนวน 30 คน

3.2.2 นำผลจากการทดลองใช้มาวิเคราะห์หาค่าอำนาจจำแนกรายข้อด้วย การหาสหสัมพันธ์ระหว่างคะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Item-Total Correlation) ค่าอำนาจจำแนกรายข้ออยู่ระหว่าง 0.23 - 0.75 และหาค่าความเชื่อมั่นตามวิธีการของ cronbach (Cronbach) โดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ได้ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.94

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา ผู้ศึกษาดำเนินการเก็บข้อมูลรวบรวมข้อมูลตามขั้นตอนดังต่อไปนี้

1. นำหนังสือจากคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึง พัฒนาการอำเภอเชือก เพื่อขอความอนุเคราะห์เก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

2. ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งหมด โดยทำหนังสือขอความร่วมมือจากสำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ถึงผู้ใหญ่บ้าน ประธานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ให้ช่วยส่งแบบสอบถาม จำนวน 114 ชุด ไปยังหัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกและประชาสัมพันธ์ให้ตอบแบบสอบถาม พร้อมทั้งเก็บรวบรวมแบบสอบถามที่สมบูรณ์ส่งกลับที่สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก ซึ่งผู้ศึกษาไปรับคืนเอง

3. นำแบบสอบถามฉบับที่สมบูรณ์ไปใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้จะนำมาจัดหมวดหมู่ และบันทึกคะแนนแต่ละข้อ แต่ละคนลงในแบบรหัส (Coding Form) จากนั้นนำไปวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป ซึ่งใช้ค่าสถิติ ดังนี้

1. การวิเคราะห์เชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) เพื่ออธิบายข้อมูลพื้นฐาน ทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง สถิติที่ใช้ได้แก่ ความถี่ ร้อยละ และค่าเฉลี่ย

2. การวิเคราะห์การดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน คำบลนაเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ในแบบสอบถามตอนที่ 2 ใช้ค่าเฉลี่ย เปรียบเทียบกับเกณฑ์ 5 ระดับ ดังนี้

- 4.51-5.00 หมายถึง ระดับการดำเนินงานมากที่สุด
- 3.51-4.50 หมายถึง ระดับการดำเนินงานมาก
- 2.51-3.50 หมายถึง ระดับการดำเนินงานปานกลาง
- 1.51-2.50 หมายถึง ระดับการดำเนินงานน้อยมาก
- 1.00-1.50 หมายถึง ระดับการดำเนินงานน้อยที่สุด

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อ การผลิต ในแบบสอบถามตอนที่ 3 ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เพื่อสรุปประเด็น เสนอโดยตารางแจกแจงความถี่ ร้อยละ

4. การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนากลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตให้ประสบ ผลสำเร็จในแบบสอบถามตอนที่ 4 ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เพื่อสรุปประเด็น เสนอโดยตารางแจกแจงความถี่ ร้อยละ

### สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์คุณภาพเครื่องมือ

1.1 หาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับนิยามคัพท์ (IOC) หา ได้จากสูตร ดังนี้

$$\text{IOC} = \frac{\sum R}{N}$$

เมื่อ IOC แทน ความสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์กับแบบสอบถาม

R แทน คะแนนความสอดคล้องที่ผู้เชี่ยวชาญแต่ละคนประเมิน ในแต่ละข้อ

N แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญประเมินความสอดคล้องใน แต่ละข้อ

1.2 หาค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถามเป็นรายข้อโดยใช้เทคนิค Item-total Correlation โดยใช้สูตร ดังนี้

$$r = \frac{N \sum XY - (\sum X)(\sum Y)}{\sqrt{\left\{ N \sum X^2 - (\sum X)^2 \right\} \left\{ N \sum Y^2 - (\sum Y)^2 \right\}}}$$

เมื่อ r แทน สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างคะแนนแต่ละข้อกับ

คะแนนรวม

$\sum X$  แทน ผลรวมของคะแนนแต่ละข้อ

$\sum Y$  แทน ผลรวมของคะแนนรวม

N แทน จำนวนข้อของแบบวัด

$\sum XY$  แทน ผลรวมทั้งหมดของผลคูณระหว่างคะแนนแต่ละข้อ

กับคะแนนรวมแต่ละคู่

$\sum X^2$  แทน ผลรวมทั้งหมดของกำลังสองของคะแนนแต่ละข้อ

$\sum Y^2$  แทน ผลรวมทั้งหมดของกำลังสองของคะแนนรวม

1.3 หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม โดยหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa

(Alpha coefficient) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach) ซึ่งหาได้จากสูตร ดังนี้ (บุญชุม ศรี สะอาด. 2545: 55)

$$\alpha = \frac{K}{K-1} \left\{ 1 - \frac{\sum s_i^2}{s_t^2} \right\}$$

เมื่อ  $\alpha$  แทน ค่าสัมประสิทธิ์ความเชื่อมั่น

K แทน จำนวนข้อของเครื่องมือวัด

$s_i^2$  แทน ความแปรปรวนของแต่ละข้อ

$s_t^2$  แทน ความแปรปรวนของคะแนนรวม

1. สถิติพื้นฐาน ได้แก่

ร้อยละ(Percent) หาได้จากสูตรดังนี้

$$P = \frac{f}{N} \times 100$$

เมื่อ P คือ ค่าร้อยละ

f คือ ความถี่ที่ต้องการแปลงให้เป็นค่าร้อยละ  
N คือ จำนวนความถี่ทั้งหมด

ค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) หากได้จากสูตรดังนี้

$$\mu = \frac{\sum x}{N}$$

เมื่อ  $\mu$  แทน ค่าเฉลี่ย

$\sum x$  แทน ผลรวมของข้อมูลทั้งหมด  
N แทน จำนวนข้อมูล

ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) หากได้จากสูตรดังนี้

$$\sigma = \sqrt{\frac{N \sum X^2 - (\sum X)^2}{N^2}}$$

เมื่อ  $\sigma$  แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

$\sum X$  แทน ผลรวมของคะแนน  
N แทน จำนวนข้อมูลทั้งหมด

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยใช้แบบสอบถามเก็บรวบรวมข้อมูลแล้วนำเสนอผลการศึกษาในรูปแบบของตารางประกอบการบรรยายตามลำดับ ดังต่อไปนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นในการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิเคราะห์ข้อมูลและแปรความหมายของการวิเคราะห์ข้อมูล ผู้ศึกษาได้ทำการกำหนดสัญลักษณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

N แทน จำนวนประชากร

μ แทน ค่าเฉลี่ย

σ แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### ลำดับขั้นการวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของหัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม
2. การวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม
3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม
4. การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนากลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้ศึกษาได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของหัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม การวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามตาม ผู้ศึกษาจะนำเสนอในรูปแบบของตาราง โดยใช้สถิติความถี่และร้อยละ ดังปรากฏตามตารางที่ 1

ตารางที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของหัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

| ข้อมูลทั่วไป                          | จำนวน      | ร้อยละ     |
|---------------------------------------|------------|------------|
| <b>1. เพศ</b>                         |            |            |
| ชาย                                   | 32         | 36.8       |
| หญิง                                  | 72         | 63.2       |
| <b>รวม</b>                            | <b>114</b> | <b>100</b> |
| <b>2. อายุ</b>                        |            |            |
| ต่ำกว่า 30 ปี                         | 7          | 6.1        |
| 30 - 50 ปี                            | 67         | 58.8       |
| 51 ปีขึ้นไป                           | 40         | 35.1       |
| <b>รวม</b>                            | <b>114</b> | <b>100</b> |
| <b>3. ระยะเวลาการเป็นสมาชิกกลุ่มฯ</b> |            |            |
| ต่ำกว่า 3 ปี                          |            |            |
| 3 – 5 ปี                              | 0          | 0          |
| 6 ปีขึ้นไป                            | 2          | 1.8        |
|                                       | 112        | 98.2       |
| <b>รวม</b>                            | <b>114</b> | <b>100</b> |

จากตารางที่ 1 พบร่วมกันว่า ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 72 คน คิดเป็นร้อยละ 63.2 และเป็นเพศชาย จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 36.8 ส่วนใหญ่มีช่วงอายุ

30 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 58.8 รองลงมาอายุ 51 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 35.1 และรองลงมาอายุ ต่ำกว่า 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 6.1 ระยะเวลาการเป็นสมาชิกกลุ่มส่วนใหญ่เป็นสมาชิกกลุ่ม 6 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 98.2 และเป็นสมาชิกกลุ่ม 3 - 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 1.8 ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

การวิเคราะห์การดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ผู้ศึกษาจะนำเสนอในรูปแบบของตารางโดยใช้สถิติค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานดัง ปรากฏตามตารางที่ 2 – 6

**ตารางที่ 2 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อ การผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือกจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม**

| ด้านที่ | การดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์ เพื่อการผลิต | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ     |
|---------|---|-------|----------|-----------|
| 1.      | ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม                  | 4.52  | 0.58     | มากที่สุด |
| 2.      | ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก                | 4.42  | 0.65     | มาก       |
| 3.      | ด้านการพึงตนเองของกลุ่ม                   | 4.42  | 0.66     | มาก       |
| 4.      | ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน           | 4.47  | 0.65     | มาก       |
| รวม     |   | 4.46  | 0.64     | มาก       |

จากตารางที่ 2 พบว่า การดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคามรวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก ( $\mu = 0.46, \sigma = 0.64$ ) โดยอยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ( $\mu = 4.52, \sigma = 0.58$ ) และอยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน คือ ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน ( $\mu = 4.47, \sigma = 0.65$ ) ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก ( $\mu = 4.42, \sigma = 0.65$ ) และด้านการพึงตนเองของกลุ่ม ( $\mu = 4.42, \sigma = 0.66$ ) ตามลำดับ

**ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มมองทรัพย์  
เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดนราธาราม  
ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม**

| ข้อที่ | ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม   | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ     |
|--------|--|-------|----------|-----------|
| 1      | กลุ่มนี้สถานที่ทำการที่เหมาะสมมั่นคง ถาวร  | 4.77  | 0.42     | มากที่สุด |
| 2      | กลุ่มนี้มีการจัดทำระบบข้อมูลครบถ้วน (ได้แก่ ทะเบียนสามาชิก ทะเบียนคุณเงินสัจจะ ทะเบียนคุณลูกหนี้ เป็นต้น)      | 4.64  | 0.52     | มากที่สุด |
| 3      | กลุ่มนี้มีการจัดทำเอกสารหลักฐานทางการเงิน ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน   | 4.62  | 0.55     | มากที่สุด |
| 4      | กลุ่มนี้มีการรายงานผลการดำเนินงานในที่ประชุมให้ผู้สามัญประจำปี   | 4.62  | 0.57     | มากที่สุด |
| 5      | กลุ่มนี้จัดให้มีการประชุมร่วมกันเป็นประจำ  | 4.59  | 0.58     | มากที่สุด |
| 6      | กลุ่มนี้มีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์ อักษร และมีการบันทึกไว้ในเอกสาร สำหรับใช้เป็นตัวอย่าง เครื่องครัด | 4.50  | 0.60     | มาก       |
| 7      | กลุ่มนี้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด   | 4.54  | 0.57     | มากที่สุด |
| 8      | กลุ่มนี้มีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ อย่างชัดเจนและมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่                            | 4.53  | 0.57     | มากที่สุด |
| 9      | กลุ่มนี้มีการบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้   | 4.56  | 0.61     | มากที่สุด |
| 10     | กลุ่มนี้มีการวางแผนการดำเนินงานและนำแผนไปปฏิบัติตาม  | 4.46  | 0.60     | มาก       |
| 11     | กลุ่มนี้มีการวิเคราะห์ศักยภาพ สภาพปัจจุบัน และ ความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่ม                                | 4.41  | 0.62     | มาก       |
|        | กลุ่มนี้มีการเดินเรียนรู้ระหว่างกลุ่ม/กองทุน   |       |          |           |

| ข้อที่ | ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม   | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ     |
|--------|--|-------|----------|-----------|
| 12     | อื่นๆ/เครื่องเขียนอื่น<br>กลุ่มนี้การเขียน โยงเงินทุน/ทรัพยากรต่างๆกับกลุ่ม/<br>องค์กรอื่นๆทั้งภายในและภายนอกชุมชน | 4.45  | 0.61     | มาก       |
| 13     | กลุ่มนี้มีการพัฒนาศักยภาพแก่คณะกรรมการและ<br>สมาชิก  | 4.25  | 0.65     | มาก       |
| 14     | กลุ่มนี้มีการจัดเวลาที่แยกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการ<br>ประกอบอาชีพและวิสาหกิจชุมชน                                    | 4.47  | 0.67     | มาก       |
| 15     | กลุ่มนี้มีการนำเงินให้สมาชิกกู้และนำไปลงทุนหรือ<br>ดำเนินกิจกรรมด้านอื่นๆ  | 4.39  | 0.57     | มาก       |
| 16     |  | 4.47  | 0.60     | มาก       |
| รวม    |  | 4.52  | 0.58     | มากที่สุด |

จากตารางที่ 3 พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม โดยรวมอยู่ในระดับมากที่สุด ( $\mu=4.52$ ,  $\sigma = 0.58$ ) เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 8 ข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่กลุ่มนี้สถานที่ทำการที่เหมาะสม มั่นคง ถาวร ( $\mu=4.77$ ,  $\sigma = 0.42$ ) กลุ่มนี้มีการจัดทำระบบข้อมูลครบถ้วน ได้แก่ ทะเบียน สมาชิก ทะเบียนคุณเจนส์จจะ ทะเบียนคุณลูกหนี้ เป็นต้น ( $\mu=4.64$ ,  $\sigma = 0.52$ ) กลุ่มนี้มีการจัดทำเอกสารหลักฐานทางการเงิน ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน ( $\mu = 4.62$ ,  $\sigma = 0.55$ ) และอยู่ในระดับมาก จำนวน 8 ข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่กลุ่มนี้กฏ  
ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์  
ปัจจุบันอยู่เสมอ ( $\mu = 4.50$ ,  $\sigma = 0.60$ ) กลุ่มนี้มีการนำเงินให้สมาชิกกู้และนำไปลงทุนหรือดำเนิน  
กิจกรรมด้านอื่นๆ ( $\mu = 4.47$ ,  $\sigma = 0.60$ ) กลุ่มนี้มีการพัฒนาศักยภาพแก่คณะกรรมการและสมาชิก  
( $\mu = 4.47$ ,  $\sigma = 0.67$ )

**ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนไทย จังหวัดมหาสารคาม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก**

| ข้อที่ | ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก   | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ |
|--------|--|-------|----------|-------|
| 1      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการคิดค้นหาปัญหาและสาเหตุ                      | 4.38  | 0.60     | มาก   |
| 2      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน           | 4.38  | 0.67     | มาก   |
| 3      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงาน                          | 4.36  | 0.67     | มาก   |
| 4      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม            | 4.44  | 0.69     | มาก   |
| 5      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน หรือเข้าร่วมบริหารงาน            | 4.46  | 0.63     | มาก   |
| 6      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน | 4.49  | 0.63     | มาก   |
| 7      | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ของกลุ่มทุกขั้นตอน                | 4.46  | 0.64     | มาก   |
| รวม    |  | 4.42  | 0.65     | มาก   |

จากตารางที่ 4 พบร่วมกันว่า การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอโนนไทย จังหวัดมหาสารคาม ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=4.42, 0.65$ ) และเมื่อพิจารณาแยกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ได้แก่ กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตาม ตรวจสอบสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน ( $\mu= 4.49, 0.63$ ) กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงาน หรือเข้าร่วมบริหารงาน ( $\mu= 4.46, 0.63$ ) และกลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกลุ่มทุกขั้นตอน ( $\mu = 4.46, 0.64$ )

**ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ  
การผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการ  
พัฒนาองของกลุ่ม**

| ข้อที่ | ด้านการพัฒนาองของกลุ่ม  | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ     |
|--------|---|-------|----------|-----------|
| 1      | กลุ่มนิการระดมเงินทุนจากสมาชิกภายในกลุ่ม<br>สมาชิกกลุ่มนิความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่ม | 4.37  | 0.76     | มาก       |
| 2      | กลุ่มได้รับความร่วมมือระหว่างสมาชิกและ<br>คณะกรรมการ                                    | 4.47  | 0.65     | มาก       |
| 3      | กลุ่มนิความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่ม<br>ให้เกิดประสิทธิภาพ                           | 4.52  | 0.58     | มากที่สุด |
| 4      | กลุ่มนิการบริหารจัดการโดยยึดหลักการ<br>พัฒนาองก่อนเป็นหลัก                              | 4.45  | 0.63     | มาก       |
| 5      | กลุ่มนิการเพิ่มขึ้นของสมาชิก เงินออมและ<br>กิจกรรมเครือข่าย                             | 4.40  | 0.67     | มาก       |
| 6      | กลุ่มนิการสร้างเครือข่าย เพื่อช่วยเหลือซึ่งกัน<br>และกันทั้งในชุมชนและนอกชุมชน          | 4.42  | 0.68     | มาก       |
| 7      |   | 4.32  | 0.64     | มาก       |
| รวม    |   | 4.42  | 0.66     | มาก       |

จากตารางที่ 5 พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาองของกลุ่ม โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ( $\mu=4.42, 0.66$ ) เมื่อพิจารณาแยกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ข้อ ได้แก่ กลุ่มได้รับความร่วมมือระหว่างสมาชิกและคณะกรรมการ ( $\mu= 4.52, 0.58$ ) และอยู่ใน ระดับมาก จำนวน 6 ข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย 3 ลำดับแรก ได้แก่ สมาชิกกลุ่มนิความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่ม ( $\mu = 4.47, 0.65$ ) กลุ่มนิความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพ ( $\mu= 4.45, 0.63$ ) และกลุ่มนิการเพิ่มขึ้นของสมาชิก เงินออมและ กิจกรรมเครือข่าย ( $\mu = 4.42, 0.68$ )

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และระดับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อ  
การผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเรือก อำเภอนาเรือก จังหวัดมหาสารคาม ด้าน  
ผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน

| ข้อที่ | ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน  | $\mu$ | $\sigma$ | ระดับ     |
|--------|--|-------|----------|-----------|
| 1      | กลุ่มนิการบันพลกำไรและเคลื่อนไหวสำหรับสมาชิกอย่างทั่วถึง   | 4.51  | 0.64     | มากที่สุด |
| 2      | กลุ่มนิการนำเงินบันพลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงาน และการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก                                       | 4.54  | 0.64     | มากที่สุด |
| 3      | กลุ่มจัดสวัสดิการให้สมาชิกและชุมชนอย่างทั่วถึง   | 4.50  | 0.67     | มาก       |
| 4      | กลุ่มนิการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกจำนวน 3 อย่างขึ้นไป เช่น คูແດກເກີດ คูແຜ່ງໝໍປ່າຍ คูແດນຕາຍ และมีการจัดสวัสดิการแก่ชุมชนด้วย | 4.33  | 0.66     | มาก       |
| 5      | กลุ่มจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและครัวเรือนยากจนหรือด้อยโอกาสในชุมชนอย่างทั่วถึง   | 4.24  | 0.79     | มาก       |
| รวม    |  | 4.47  | 0.65     | มาก       |

จากตารางที่ 6 พบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเรือก อำเภอนาเรือก จังหวัดมหาสารคาม ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\mu=4.47, 0.65$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 2 ข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้แก่ ด้านกลุ่มนิการนำเงินบันพลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงานและการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก ( $\mu=4.54, 0.64$ ) ด้านกลุ่มนิการบันพลกำไรและเคลื่อนไหวสำหรับสมาชิกอย่างทั่วถึง ( $\mu=4.51, 0.64$ ) และอยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ข้อ โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ได้แก่ กลุ่มจัดสวัสดิการให้สมาชิกและชุมชนอย่างทั่วถึง ( $\mu = 4.50, 0.67$ ) กลุ่มนิการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกจำนวน 3 อย่างขึ้นไป เช่น คูແດກເກີດ คูແຜ່ງໝໍປ່າຍ คูແດນຕາຍ และมีการจัดสวัสดิการแก่ชุมชนด้วย ( $\mu = 4.33, 0.66$ ) และกลุ่มจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและครัวเรือนยากจนหรือด้อยโอกาสในชุมชนอย่างทั่วถึง ( $\mu = 4.24, 0.79$ )

2. ผลการวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินผู้ศึกษาจะนำเสนอในรูปแบบของตารางใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เพื่อสรุปประเด็นโดยใช้สถิติความถี่ดังปรากฏตามตารางที่ 7

**ตารางที่ 7 ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม**

| ที่ | ปัญหาอุปสรรค   | ความถี่ |
|-----|--|---------|
|     | <b>ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม</b>                                |         |
| 1   | กลุ่มใช้ระบบเอกสารในการบันทึกข้อมูลเพียงระบบเดียว              | 1       |
| 2   | สมาชิกไม่ชำระคืนเงินกู้  | 6       |
| 3   | สมาชิกถอนเงินฝากสักจะ  | 6       |
| 4   | สมาชิกกู้เงินไปลงทุนประกอบอาชีพแล้วขาดทุน                      | 7       |
| 5   | สมาชิกขาดความรู้เรื่องกฎ กติกา ในการบริหารจัดการกลุ่ม          | 12      |
|     | <b>ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก</b>                              |         |
| 6   | สมาชิกนำฝากเงินสักจะและชำระคืนเงินกู้ไม่ตรงเวลา                | 2       |
|     | <b>ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน</b>                         |         |
| 7   | การจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้รับจากกลุ่มน้อยและล้าช้า              | 3       |
| 8   | การจัดสรรประโยชน์ที่ได้รับจากกลุ่มไม่ทั่วถึง เช่น การให้กู้ยืม | 1       |
| 9   | สมาชิกขาดความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผล          | 1       |
|     | <b>ด้านอื่นๆ</b>   |         |
| 10  | มีบุคคลภายนอกมาซักจุ่งให้สมาชิกนำเงินไปฝากกับแหล่งทุนอื่น      | 5       |

จากตารางที่ 7 พบร่วม ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีทั้งหมด 10 ข้อ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ได้แก่ สมาชิกขาดความรู้เรื่องกฎ กติกา ในการบริหารจัดการกลุ่ม (ความถี่ =12) สมาชิกกู้เงินไปลงทุนประกอบอาชีพแล้วขาดทุน (ความถี่ =7) สมาชิกไม่ชำระคืนเงินกู้ (ความถี่ =6) และสมาชิกถอนเงินฝากสักจะ (ความถี่ =6)

3. ผลการวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
บ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

การวิเคราะห์แนวทางในการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ผู้ศึกษาจะนำเสนอในรูปแบบของตารางใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เพื่อสรุปประเด็นโดยใช้สถิติความถี่ ดังปรากฏตามตารางที่ 8.

ตารางที่ 8 แนวทางในการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

| ที่ | แนวทางการพัฒนา  | ความถี่ |
|-----|---|---------|
| 1   | กลุ่มควรจัดให้มีการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล มาปันกิจศพ   | 1       |
| 2   | กลุ่มควรจัดให้มีการประชุมเพื่อรวมกันแก้ไขปัญหา  | 2       |
| 3   | กลุ่มควรจัดให้มีการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มความรู้อยู่เป็นประจำ   | 1       |
| 4   | หน่วยงานภาครัฐควรเข้ามาส่งเสริมให้กลุ่มนี้มีความเข้มแข็งและเติบโตมากขึ้น  | 2       |
| 5   | กลุ่มควรรณรงค์ให้เยาวชนรู้จักการออมเงินกับกลุ่มเพื่อสร้างนิสัยการออม  | 1       |
| 6   | สมาชิกควรฝึกเงินเป็นประจำเพื่อให้เป็นแบบอย่างแก่เยาวชน  | 1       |
| 7   | กลุ่มควรรักษาความเชื่อมั่นและครบทราตรีกับกลุ่มตลอดไป  | 1       |
| 8   | สมาชิกมีการออมเงิน รู้จักรับผิดชอบ มีวินัย สามัคคี ร่วมมือกันภายในกลุ่ม และชุมชน  | 1       |
| 9   | สมาชิกควรให้บุตรหลานทำหน้าที่นำเงินไปฝากสักจะ เพื่อเป็นการฝึกการออมให้เป็นนิสัย   | 1       |
| 10  | กลุ่มควรฝึกเยาวชนให้รู้จักการออม มีส่วนร่วมในชุมชน เพื่อทำให้กลุ่มนี้มั่นคงยั่งยืน  | 1       |
| 11  | กลุ่มควรจัดให้มีการออมสำหรับเยาวชน เพื่อฝึกให้เยาวชนรู้จักประหยัดออม รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักประโยชน์ของการออมและผลที่ได้รับจากการออม | 5       |
| 12  | กลุ่มควรระดมเงินทุนเพิ่มและจัดให้สมาชิกกู้แล้วนำผลกำไรมาสมทบเป็นเงินทุนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่ม  | 2       |

| ที่ | แนวทางการพัฒนา  | ความถี่ |
|-----|---|---------|
| 13  | คณะกรรมการที่ได้รับการฝึกอบรมคร่าวๆ กับสมาชิก เพื่อให้สมาชิกมีความรู้เท่าเทียมกัน         | 1       |
| 14  | กลุ่มครรภานดให้สมาชิกหนึ่งครัวเรือนมีหนังสัญญาเงินกู้ เพื่อให้สมาชิกอื่นได้มีโอกาสสกูเงิน | 1       |
| 15  | กลุ่มครรภัดให้มีการออมสำหรับผู้สูงอายุโดยเฉพาะและมีสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุกรณีเสียชีวิต    | 2       |

จากตารางที่ 8 พบร่วมกับข้อเสนอเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม ผู้ตอบแบบสอบถามมีข้อเสนอต่างๆ โดยเรียงลำดับความถี่จากมากไปหาน้อย 5 ลำดับแรก ได้แก่ กลุ่มครรภัดให้มีการออมสำหรับเยาวชน เพื่อฝึกให้เยาวชนรู้จักประหยัดออม รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักประโยชน์ของการออมและผลที่ได้รับจากการออม(ความถี่ =5) กลุ่มครรภัดให้มีการประชุมเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา (ความถี่ =2) หน่วยงานภาครัฐควรเข้ามาส่งเสริมให้กลุ่มนี้ความเข้มแข็งและเติบโตมากขึ้น (ความถี่ =2) กลุ่มครรภนเงินทุนเพิ่มและจัดให้สมาชิกกู้แล้วนำผลกำไรมาสมทบเป็นเงินทุนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่ม (ความถี่ =2) และกลุ่มครรภัดให้มีการออมสำหรับผู้สูงอายุโดยเฉพาะและมีสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุกรณีเสียชีวิต (ความถี่ =2)

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือกจังหวัดมหาสารคาม สามารถสรุปอภิปรายผล และข้อเสนอแนะดังนี้

1. สรุปผลการศึกษา
2. อภิปรายผลการศึกษา
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการศึกษา

##### 1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

จากการศึกษาพบว่า ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 72 คน คิดเป็นร้อยละ 63.2 และเป็นเพศชาย จำนวน 32 คน คิดเป็นร้อยละ 36.8 ส่วนใหญ่มีช่วงอายุ 30 – 50 ปี คิดเป็นร้อยละ 58.8 รองลงมาอายุ 51 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 35.1 และรองลงมาอายุต่ำกว่า 30 ปี คิดเป็นร้อยละ 6.1 ระยะเวลาการเป็นสมาชิกกลุ่มส่วนใหญ่เป็นสมาชิกกลุ่ม 6 ปีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 98.2 และเป็นสมาชิกกลุ่ม 3 – 5 ปี คิดเป็นร้อยละ 1.8

##### 2. ระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต

ระดับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม รวมทุกด้านอยู่ในระดับมาก โดยมีค่าเฉลี่ยรายด้านทั้ง 4 ด้าน พ布ว่า ด้านที่มีระดับการดำเนินงานอยู่ในระดับมากที่สุด จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม มีค่าเฉลี่ย 4.52 ส่วนระดับการดำเนินงานระดับมาก จำนวน 3 ด้าน คือ ด้าน ผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน มีค่าเฉลี่ย 4.47 ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก มีค่าเฉลี่ย 4.42 และด้านการพัฒนาองค์กร มีค่าเฉลี่ย 4.42

##### 3. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต

ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม มีดังนี้

- 3.1 กลุ่มใช้ระบบเอกสารในการบันทึกข้อมูลเพียงระบบเดียว
- 3.2 สมาชิกไม่ชำระคืนเงินกู้
- 3.3 สมาชิกถอนเงินฝากสั้นจะ
- 3.4 สมาชิกกู้เงินไปลงทุนประกอบอาชีพแล้วขาดทุน
- 3.5 สมาชิกขาดความรู้เรื่องกฎหมาย กติกา ในการบริหารจัดการกลุ่ม
- 3.6 สมาชิกนำฝากเงินสั้นจะและชำระคืนเงินกู้ไม่ตรงเวลา
- 3.7 การจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้รับจากการกลุ่มน้อยและล้าช้า
- 3.8 การจัดสรรประโยชน์ที่ได้รับจากการกลุ่มไม่ทั่วถึง เช่น การให้กู้ยืม
- 3.9 สมาชิกขาดความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผล
- 3.10 มีบุคคลภายนอกมาดูแล ให้สมาชิกนำเงินไปฝากกับแหล่งทุนอื่น

#### **4. แนวทางในการพัฒนากลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิต**

แนวทางในการพัฒนากลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก  
อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคามมีดังนี้

- 4.1 กลุ่มควรจัดให้มีการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ค่ารักษาพยาบาล ภาระน้ำทิศฯ
- 4.2 กลุ่มควรจัดให้มีการประชุมเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา
- 4.3 กลุ่มควรจัดให้มีการศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มความรู้อยู่เป็นประจำ
- 4.4 หน่วยงานภาครัฐควรเข้ามาส่งเสริมให้กลุ่มมีความเข้มแข็งและเติบโต  
มากขึ้น
- 4.5 กลุ่มควรรณรงค์ให้เยาวชนรู้จักการออมเงินกับกลุ่มเพื่อสร้างนิสัยการออม
- 4.6 สมาชิกควรฝากเงินเป็นประจำเพื่อให้เป็นแบบอย่างแก่เยาวชน
- 4.7 กลุ่มควรรักษาความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อกลุ่มตลอดไป
- 4.8 สมาชิกมีการออมเงิน รู้จักรับผิดชอบ มีวินัย สามัคคี ร่วมมือกันภายใน  
กลุ่มและชุมชน
- 4.9 สมาชิกควรให้บุตรหลานทำหน้าที่นำเงินไปฝากสั้นจะเพื่อเป็นการฝึกการ  
ออมให้เป็นนิสัย
- 4.10 กลุ่มควรฝึกเยาวชนให้รู้จักการออม มีส่วนร่วมในชุมชน เพื่อทำให้กลุ่ม  
มั่นคงยั่งยืน

4.11 กลุ่มควรจัดให้มีการออมสำหรับเยาวชน เพื่อฝึกให้เยาวชนรู้จักประหยัด อดออม รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักประโยชน์ของการออมและผลที่ได้รับจากการออม

4.12 กลุ่มควรระดมเงินทุนเพิ่มแล้วจัดให้สามาชิกกู้แล้วนำผลกำไรมาสมทบ เป็นเงินทุนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่ม

4.13 คณะกรรมการที่ได้รับการฝึกอบรมควรถ่ายทอดความรู้ให้กับสามาชิก เพื่อให้สามาชิกมีความรู้เท่าเทียมกัน

4.14 กลุ่มควรกำหนดให้สามาชิกหนึ่งครัวเรือนมีหนึ่งสัญญาเงินกู้เพื่อให้สามาชิกอื่นได้มีโอกาสกู้เงิน

4.15 กลุ่มควรจัดให้มีการออมสำหรับผู้สูงอายุโดยเฉพาะและมีสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุกรณีเสียชีวิต

## อภิปรายผลการศึกษา

จากผลการศึกษา การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาได้นำมาอภิปรายผลได้ดังนี้

1. ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ดำเนินการเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเป็น เพราะว่าการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน มีคณะกรรมการที่ทำงานตามบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และมีการวางแผนการดำเนินงานมีการจัดทำระเบียบ ข้อบังคับที่ผ่านการเห็นชอบจากเวทีประชาชน โดยสามาชิกได้มีส่วนร่วมให้ความเห็นชอบทุกขั้นตอน การมีส่วนร่วมของสามาชิกในการบริหารเงินทุนและทรัพยากรรวมทั้งการแบ่งปันผลประโยชน์และจัดสวัสดิการ นอกจากนี้กลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินยังมีการส่งเสริมให้สามาชิกออมเงินมากขึ้น มีบริการเงินกู้ให้สามาชิกเพื่อนำไปประกอบอาชีพ มีผู้นำกลุ่ม คณะกรรมการ และสามาชิก เป็นบุคคลที่มีความรอบรู้ รอบคอบ มีความซื่อสัตย์ สุจริต ความเสียสละ ขยันอดทน ความสามัคคี และความเห็นอกเห็นใจกันของคนในชุมชน มีความรักและห่วงใยมาก เป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มอีกทั้งกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหินยัง บริหารจัดการกลุ่มด้วยหลักการพึ่งตนเอง มีภูมิคุ้มกันที่ดี ซึ่งเห็นได้จากกลุ่มนี้การขยายกิจกรรม เครือข่ายจำนวนมากและครอบคลุมทุกด้าน เพื่อช่วยเหลือและตอบสนองความต้องการของสามาชิกและประชาชนทั่วไปในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตประจำวัน ซึ่งสอดคล้อง

กับแนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต (กรรมการพัฒนาชุมชน 2552 : 8-9) การบริหารจัดการกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตยึดหลักการมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยยึดหลักคุณธรรม 5 ประการคือความซื่อสัตย์ความเสียสละความรับผิดชอบความเห็นอกเห็นใจและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน โดยมีวิธีการบริหารจัดการทำงานในรูปคณะกรรมการโดยสมาชิกเป็นผู้คัดเลือกตัวแทนเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการทำหน้าที่บริหารจัดการกลุ่มสมาชิกร่วมกัน กำหนดคระเบียบข้อบังคับของกลุ่มและสมาชิกปฏิบัติตาม โดยเคร่งครัดมีการจัดทำบัญชีเอกสารหลักฐานต่างๆของกลุ่มซึ่งเงินเป็นปัจจุบันสามารถตรวจสอบได้มีการจัดทำระบบฐานข้อมูลของกลุ่มและคณะกรรมการมีการประชุมอย่างต่อเนื่องและมีการประชุมใหญ่สามัญประจำปี และสอดคล้องกับงานศึกษาวิจัยของประเทศไทย (2536 : 44-45) ได้ศึกษาเรื่องบทบาทกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในการพัฒนาเศรษฐกิจ: กรณีศึกษาบ้านเอราวัณ ตำบลลินทร์แปลง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย ซึ่งผลการศึกษาพบว่าบทบาทของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตคือการส่งเสริมกิจกรรม และสนับสนุนประสิทธิภาพการผลิต ได้แก่การจัดทำปัจจัย การผลิตการส่งเสริมกิจกรรม และสนับสนุนการใช้ปัจจัยการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพการระดมทุนโดยการฝากเงินสัจจะสะสมและเงินหุ้นพิเศษ ไว้ที่กลุ่มอย่างสม่ำเสมอการให้สมาชิกกู้ยืมเงินเพื่อการลงทุนประกอบอาชีพที่ตนเองต้องการ

2. ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเขือก อำเภอวังนาเขือก จังหวัดมหาสารคาม เรียงลำดับตามความถี่ ดังนี้ สมาชิกขาดความรู้เรื่องกฎหมายในการบริหารจัดการกลุ่มสมาชิกกู้เงินไปลงทุนประกอบอาชีพแล้วขาดทุน สมาชิกถอนเงินฝากสักจะสะสมไม่ชำระคืนเงินกู้มีบุคคลภายนอกมาหักจูงให้สมาชิกนำเงินไปฝากกับแหล่งทุนอื่นการจัดสรรผลประโยชน์ที่ได้รับจากกลุ่มน้อยและถ้าชา สมาชิกนำฝากเงินสักจะและชำระคืนเงินกู้ไม่ตรงเวลา กลุ่มใช้ระบบเอกสารในการบันทึกข้อมูลเพียงระบบเดียวการจัดสรรประโยชน์ที่ได้รับจากกลุ่มน้อยทั่วถึง เช่น การให้กู้ยืม และสมาชิกขาดความเข้าใจเกี่ยวกับหลักเกณฑ์การจ่ายเงินปันผลซึ่งสอดคล้องกับงานศึกษาวิจัยของศิริลักษณ์ พลโนก (2553 : 46-47) ได้ศึกษาเรื่อง สภาพการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอสว่างวีรธรรมศ์ จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า การจัดทำระบบบัญชี เอกสารทางการเงิน และทะเบียนกลุ่มยังไม่ถูกต้องตามหลักการบัญชี รองลงมาคือ สมาชิกบางคนขาดความรู้เข้าใจในการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต การจัดสรรสวัสดิการของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตยังไม่เป็นรูปธรรมและทั่วถึงและขาดงบประมาณในการฝึกอบรมและศึกษาดูงาน สอดคล้องกับงานศึกษาวิจัยของ รัชนี ไชยศาสตร์ (2553 : 47) ได้ศึกษาเรื่อง ผลการดำเนินงาน

กลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิตอาเภอนาตาล จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า เกิดจากคณะกรรมการได้แก่ ขาดการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำและไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม เกิดจากสมาชิก ได้แก่ ไม่เข้าใจและไม่ปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับกลุ่ม ใช้เงินยืมผิดวัตถุประสงค์และไม่ส่งใช้คืนเงินยืมตามกำหนด อื่นๆ ได้แก่ เงินยืมไม่เพียงพอ กับความต้องการของสมาชิก การจัดสวัสดิการไม่ทั่วถึง และขาดสถานที่ทำการกลุ่ม

3. แนวทางในการพัฒนากลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม เรียงลำดับตามความถี่ ดังนี้ กลุ่มควรจัดให้มีการออมสำหรับเยาวชน เพื่อฝึกให้เยาวชนรู้จักประหยัดออม รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักประโยชน์ของการออมและผลที่ได้รับจากการออม กลุ่มควรระดมเงินทุนเพิ่มแล้วจัดให้สมาชิกถูกล้วนนำผลกำไรมาสมบทเป็นเงินทุนเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่กลุ่ม หน่วยงานภาครัฐควรเข้ามาร่วมส่งเสริมให้กลุ่มมีความเข้มแข็งและเติบโตมากขึ้นกลุ่มควรจัดให้มีการประชุมเพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหา กลุ่มควรจัดให้มีการออมสำหรับผู้สูงอายุ โดยเฉพาะและมีสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุกรณี เสียชีวิตกลุ่มควรกำหนดให้สมาชิกหนึ่งครัวเรือนมีหนึ่งสัญญาเงินถู เพื่อให้สมาชิกอื่นได้มีโอกาสถูกจัดการที่ได้รับการฝึกอบรมคร่าวๆ ที่ยอดความรู้ให้กับสมาชิก เพื่อให้สมาชิกมีความรู้เท่าเทียมกันกลุ่มควรฝึกเยาวชนให้รู้จักการออม มีส่วนร่วมในชุมชน เพื่อทำให้กลุ่มมั่นคงยั่งยืนสมาชิกควรให้บุตรหลานทำหน้าที่นำเงินไปฝากสักจะเพื่อเป็นการฝึกการออมให้เป็นนิสัยกลุ่มควรรณรงค์ให้เยาวชนรู้จักการออมเงินกับกลุ่มเพื่อสร้างนิสัยการออมกลุ่มควรจัดให้มีการศึกษาคุณภาพเพื่อเพิ่มความรู้อยู่เป็นประจำกลุ่มควรจัดให้มีการจัดสวัสดิการต่างๆ เช่น ค่าวัสดุพยาบาล 瞄ปนกิจศพ สมาชิกควรฝึกเงินเป็นประจำเพื่อให้เป็นแบบอย่างแก่เยาวชนสมาชิกมีการออมเงิน รู้จักรับผิดชอบ มีวินัย สามัคคี ร่วมมือกันภายในกลุ่มและชุมชนและกลุ่มควรรักษาความเชื่อมั่นและศรัทธาต่อกลุ่มตลอดไปซึ่งสอดคล้องกับงานศึกษาวิจัยของ สุกัญญา ใจอารี (2555 : 49) ได้ศึกษาเรื่องการบริหารจัดการกลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิตต้นแบบของบ้านบุ่งมะแดงเห็นอ หมู่ที่ 1 ตำบลบุ่งมะแดง อำเภอสว่างวีรธรรมชัย จังหวัดอุบลราชธานี พบว่า ความมีการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยในการดำเนินงาน เช่น การจัดเก็บข้อมูล การรายงานผล เป็นต้น และสนับสนุนให้เยาวชนเข้าร่วมกลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มากขึ้น เพื่อให้เยาวชนรู้จักการเก็บออมสอดคล้องกับงานศึกษาวิจัยของ วานนา ศิริวงศ์ (2556 : 49) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตอำเภอไผ่ไร จังหวัดหนองคาย พบร่วมกับ ความน่าเชื่อถือ ภูมิธรรม ให้สมาชิกทุกคนสามารถ

ตรวจสอบได้ จัดให้มีการฝึกอบรม ศึกษาดูงาน และเปลี่ยนเรียนรู้กับกลุ่มออมทรัพย์อื่นๆ และ ควรจัดสวัสดิการต่างๆ ให้แก่สมาชิก

## ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาที่ค้นพบ ผู้ศึกษาขอเสนอแนะเกี่ยวกับผลการศึกษาครั้งนี้ใน 2 ประเด็น ได้แก่ ประเด็นเกี่ยวกับการนำผลการศึกษาไปใช้ และประเด็นเกี่ยวกับการทำการศึกษาครั้งต่อไป โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการศึกษาไปใช้

#### 1.1 ข้อเสนอแนะเชิงนโยบายในการพัฒนาระดับหน่วยงาน

##### 1.1.1 หน่วยงานภาครัฐ/องค์กรที่เกี่ยวข้อง ควรให้การสนับสนุน

วิชาการ การจัดทำแผนการส่งเสริม สนับสนุน อย่างเป็นระบบ ตามความเหมาะสมและต่อเนื่อง เพื่อเป็นแรงผลักดันกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้มีความเข้มแข็ง พึงตนเอง ได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการปรับปรุงแก้ไข กฎ ระเบียบ การบริการ และดอกเบี้ยต่างๆ ให้เหมาะสมกับ สถานการณ์ปัจจุบัน

##### 1.1.2 หน่วยงานภาครัฐ/องค์กร ที่เกี่ยวข้อง ควรให้การส่งเสริมสนับสนุน

ด้านการบริหารจัดการการจัดทำบัญชี เอกสารการเงินอย่างมีระบบ การจัดทำฐานข้อมูล และ การจัดทำแผนธุรกิจเพื่อให้เข้าถึงแหล่งทุน

##### 1.1.3 หน่วยงานภาครัฐ/องค์กร ที่เกี่ยวข้อง ควรร่วมตรวจสอบผลการดำเนินงาน

และเสนอแนะแนวทาง เทคนิค วิธีการปฏิบัติงานในพิเศษที่ถูกต้อง อย่างสม่ำเสมอ

##### 1.1.4 หน่วยงาน/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ควรให้การสนับสนุน

งบประมาณลักษณะเงินทุนหมุนเวียนแก่กลุ่ม เพื่อให้การดำเนินกิจกรรมของกลุ่มนี้มีความ ต่อเนื่อง

#### 1.2 ข้อเสนอแนะในระดับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต

##### 1.2.1 คณะกรรมการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตควรนำผล

การศึกษาเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม ด้านการมีส่วนร่วม ของสมาชิก ด้านการพึงตนเองของกลุ่ม และด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน นำไป วิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรคของกลุ่ม ไปใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำ แผนพัฒนาการดำเนินงานเพื่อยกระดับกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตให้เข้มแข็งยั่งยืนต่อไป

### 1.2.2 คณะกรรมการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตครัวนำผล

การศึกษาเกี่ยวกับปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่ม ไปจัดลำดับความสำคัญที่ต้องดำเนินการแก้ไขปรับปรุง เพื่อตอบสนองความต้องการของสมาชิก เช่น

- 1) ประชาสัมพันธ์ระเบียบข้อบังคับของกลุ่ม และประชุมชี้แจงเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ
- 2) ควรมีการติดตามให้ความช่วยเหลือ ให้คำแนะนำ แก่สมาชิกที่กู้ยืมเงินจากกลุ่ม ไปลงทุนประกอบอาชีพอยู่เป็นประจำ
- 3) ควรมีการชี้แจงทำความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการของการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่แตกต่างจากสถานบันการเงินอื่นๆ และร่วมกันแก้ไขปรับปรุง ระเบียบ ข้อบังคับ ที่ไม่เอื้อต่อการบริหารจัดการกลุ่มด้านการฝ่าฝอก ถอน เงินสักจะของสมาชิก

### 1.2.3 คณะกรรมการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ครัวนำผล

การศึกษาเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาไปใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่ม เช่น

- 1) ควรจัดให้มีการออมสำหรับเยาวชน เพื่อฝึกให้เยาวชนรู้จัก การประหยัดอุดหนุน รู้จักการใช้เงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด รู้จักประโยชน์ของการออมและประโยชน์ที่ได้รับจากการออม
- 2) ควรจัดให้มีเวทีการประชุมร่วมกันระหว่างสมาชิกเพื่อร่วมกันในการวางแผน และกำหนดแนวทางในการแก้ไขปัญหาร่วมกัน
- 3) ควรจัดให้มีการออมสำหรับผู้สูงอายุโดยเฉพาะและจัดให้มีสวัสดิการแก่ผู้สูงอายุกรณีเดียวชีวิต

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการศึกษาครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาความพึงพอใจของสมาชิกต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม

2.2 ควรมีการศึกษาถอดบทเรียนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม ที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกลุ่มที่ดำเนินการจนประสบผลสำเร็จ

2.3 ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม



บรรณาธิการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บรรณานุกรม

กาญจนา แก้วเทพ. เครื่องมือการทำงานวัฒนธรรมชุมชน. กรุงเทพฯ : สภาคาดอริคไทยเพื่อ  
พัฒนา (สคพ.), 2538.

กานต์ ล้วนแก้ว. การมีส่วนร่วมของสมาชิกในการป้องกันยาเสพติดในชุมชน.

การศึกษาค้นคว้าอิสระ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2552.

การพัฒนาชุมชน, กรม. คู่มือการดำเนินงานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต. กรุงเทพฯ : สำนัก  
พัฒนาทุนและองค์กรการเงินชุมชน กรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย,  
2552.

โภวิทย์ พวงงาม. การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชน. ม.ป.ท., 2545.

จิตรา นาดี. การมีส่วนร่วมของประชาชนและผู้นำชุมชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหายา  
เสพติดในพื้นที่เขต ตำบลหลงขาว อำเภอเทิง จังหวัดเชียงราย. การศึกษาค้นคว้าด้วย  
ตนเอง รป.ม. พะเยา : มหาวิทยาลัยพะเยา, 2555.

จิราภรณ์ สุนทรพงษ์ภัทร. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
: กรณีศึกษาบ้านขอนหัวง จังหวัดปราจีนบูรี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กะเชิงเทรา :  
มหาวิทยาลัยราชภัฏราชนครินทร์, 2548.

เดชา ศูรพล. การศึกษาปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินงานของกองทุนหมู่บ้านเลี้ยง  
หมู่ที่ 13 ตำบลลังชัย อำเภอหัวพอง จังหวัดขอนแก่น. การศึกษาอิสระ รป.ม.  
ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2553.

เดช พลายชุม. การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตที่ประสบความสำเร็จใน  
จังหวัดนครศรีธรรมราช. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. นนทบุรี :  
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราษฎร์, 2550.

ทวีทอง ทรงส์วิทตน์. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา. กรุงเทพฯ :  
ศักดิ์สิทธิ์, 2554.

ธงชัย วงศ์สุวรรณ์. การศึกษาวิจัยโครงการพัฒนาพิเศษตามข้อเสนอของสมาชิกสภาผู้แทน  
รายภูร์โครงการพัฒนาจังหวัดของส่วนราชการหรือรัฐวิสาหกิจตามข้อเสนอของ  
สมาชิกสภาผู้แทนรายภูร์ ตามข้อเสนอของสมาชิกสภาผู้แทนรายภูร์ โครงการ  
พัฒนาจังหวัด (งบประมาณสนับสนุนส่วนภูมิภาคและท้องถิ่น) และโครงการ  
พัฒนาตำบล. กรุงเทพฯ : คณะรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2540.

นิติ เอียวศรีวงศ์. การศึกษาฟื้นฟูศักยภาพของชุมชน ในทิศทางหมู่บ้านไทย. กรุงเทพฯ :  
หมู่บ้าน, 2531.

บุญชุม ศรีสะอาด. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวิรยาสาส์น, 2545.

บุญสม สีลาไหม. องค์ประกอบที่มีผลต่อการบริหารกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตพื้นที่  
อำเภอไทยเจริญ จังหวัดยโสธร. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัย  
ราชภัฏอุบลราชธานี, 2551.

ประ淑 พุดโภนงาม. บทบาทของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในการพัฒนาเศรษฐกิจ :  
ศึกษารณีบ้านเอกสาร ตำบลอินทร์แปลง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย.

ปริญญาณิพนธ์ศศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยศรีนครินทร์วิโรฒ, 2536.

ปริya โสภณा. ปัจจัยที่มีผลต่อความเข้มแข็งของกองทุนจังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์  
ศศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2548.

ปราชาติ วัลย์เสถียร และคณะ. กระบวนการและเทคนิคการทำงานของนักพัฒนา. พิมพ์ครั้ง  
ที่ 2. กรุงเทพฯ : โครงการเสริมสร้างการเรียนรู้เพื่อชุมชนเป็นสุข (สรส), 2546.

พรอนทิพย์ เพชรมากร. ผลการดำเนินงานโครงการส่งเสริมนักวิจัยรุ่นใหม่ในงาน  
พัฒนาชุมชน. กรุงเทพฯ : สถาบันพัฒนาองค์กรชุมชน, 2551.

พัฒนาชุมชนอำเภอเชือก, สำนักงาน ถนนบทเรียนกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
บ้านห้วยพิน หมู่ที่ 3 ตำบลโนนเชือก อำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม.  
สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก, 2557.

พัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม, สำนักงาน. เอกสารประกอบการประชุมเชิงปฏิบัติการทีม  
ตรวจสอบสภาพทางการเงินกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต ระดับจังหวัด. สำนักงาน  
พัฒนาชุมชนจังหวัดมหาสารคาม, 2558.

เพ็ญศรี วนบูตร. การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต: กรณีศึกษาบ้านบัวเทิง หมู่ที่ 4 ตำบลล่าช้าง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม.

อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏอุบลราชธานี, 2553.

มัทนา บำรุงเชื้อ. แนวทางพัฒนาการดำเนินงานยกระดับกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตใน อำเภอelan ประจำปี จังหวัดกำแพงเพชร. วิทยานิพนธ์ รป.ม. กำแพงเพชร :

มหาวิทยาลัยราชภัฏกำแพงเพชร, 2555.

รัชนี ไชยศาสตร์. ผลการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต อำเภอตาล จังหวัด อุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุบลราชธานี, 2553.

ราตรี เสาโกศล. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด : กรณีศึกษา บ้านคุคำ หมู่ 2 ตำบลคุคำ อำเภอชำสูง จังหวัดขอนแก่น.

การค้นคว้าอิสระ ร.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2554.

วิมลสิทธิ์ หรียงกุล และคณะ. พฤติกรรมมนุษย์กับสภาพแวดล้อม : บูลจูนทาง พฤติกรรมเพื่อการออกแบบและวางแผน. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย, 2551.

瓦สนา ศิริวงศ์. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขต อำเภอ悱ไร จังหวัดหนองคาย. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม :

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2556.

ศิริพร พงศ์ศรีโจน. องค์การและการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 9. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์, 2543.

สัญญา สัญญาวิวัฒน์. ทฤษฎีและกลยุทธ์ในการพัฒนาสังคม. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยา, 2543.

สิริลักษณ์ พลนออก. สภาพการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตอำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. อุบลราชธานี : มหาวิทยาลัยราชภัฏ อุบลราชธานี, 2553.

สุกัญญา ใจอารี. การบริหารจัดการกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตด้านแบบของบ้านบุ่งมะแสง เหนือ หมู่ที่ 1 ตำบลบุ่งมะแสง อำเภอสว่างวีระวงศ์ จังหวัดอุบลราชธานี.

การศึกษาอิสระร.ป.ม. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2555.

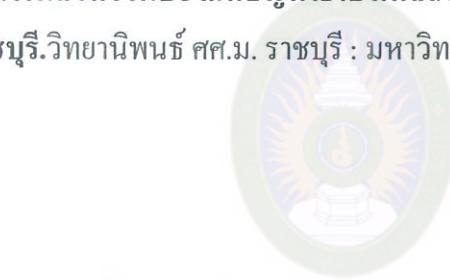
สุดใจ กรองทอง. ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตในเขตจังหวัดบุรีรัมย์. วิทยานิพนธ์ ร.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2553.

สุรัสวดี หุ่นพยนต์. ความสามารถและข้อจำกัดขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดการบริการสาธารณสุข. กรุงเทพฯ : สำนักบันพิธอาสาสมัคร, 2551.

สุริยา ณัณโชต. การมีส่วนร่วมในนโยบายแก้ไขปัญหาやすくติดภัยใต้ยุทธศาสตร์ “พลังแผ่นดิน” ของผู้นำชุมชนในอำเภอเวียงชัย จังหวัดเชียงราย. การศึกษาอิสระ รปม. เชียงราย : มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย, 2552.

อดิศร พูลทรัพย์. การมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันปัญหาやすพติดเทคโนโลยีเมืองอ่างศิลา จังหวัดชลบุรี. วิทยานิพนธ์ ร.ม. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยราชภัฏชลบุรี, 2555.

อุสา สุภาพ. การมีส่วนร่วมป้องกันปัญหาน้ำในสถานศึกษาของผู้นำชุมชนในจังหวัดราชบุรี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. ราชบุรี : มหาวิทยาลัยราชภัฏหมู่บ้านจอมบึง, 2550.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
แบบสอบตามเพื่อการศึกษา<sup>ดู</sup>  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามเพื่อการศึกษา

### เรื่อง การดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

หมายเลขแบบสอบถาม

|  |  |  |
|--|--|--|
|  |  |  |
|--|--|--|

**คำชี้แจง 1.** แบบสอบถามนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาการดำเนินงาน ปัญหาอุปสรรคและแนวทางในการพัฒนากลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

2. ข้อมูลที่ได้จะนำไปใช้ในการศึกษารังนี้เท่านั้น จะไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านแต่ประการใด ผู้ศึกษาจะเก็บไว้เป็นความลับ กรุณายกแบบสอบถามนี้ให้ตรงกับความเป็นจริงให้มากที่สุด

3. แบบสอบถามฉบับนี้มี 4 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ตอบแบบสอบถาม (เพศ อายุระยะเวลาการเป็นสมาชิก กลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิต)

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 4 ด้าน

ตอนที่ 3 ปัญหาอุปสรรคและแนวทางแก้ไขในการดำเนินงานกลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

ตอนที่ 4 ข้อเสนอเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนากลุ่มօอมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม

ธันช บุญสวน

นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรสาขาวิชาธุรกิจศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง : โปรดเติมคำลงในช่องว่าง..... หรือ加เครื่องหมาย/ลงในวงเล็บ ( ) หน้าหัวข้อที่ตรงกับความเป็นจริงของท่าน

1. เพศ ( ) 1. ชาย ( ) 2. หญิง  
2. อายุ.....ปี  
3. ระยะเวลาการเป็นสมาชิกกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต.....ปี

ตอนที่ 2 คำถ้ามเกี่ยวกับการดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยทิbin

**คำชี้แจง : ให้ท่านการเครื่องหมาย/ลงในช่องว่างระดับการดำเนินงานที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด**

| ที่ | ข้อความ  | ระดับการดำเนินงาน |            |                |             |                   | สำหรับผู้ศึกษา |
|-----|--|-------------------|------------|----------------|-------------|-------------------|----------------|
|     |  | มากที่สุด<br>(5)  | มาก<br>(4) | ปานกลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อยที่สุด<br>(1) |                |
|     | <b>ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม</b>  |                   |            |                |             |                   |                |
| 1   | กลุ่มมีสถานที่ทำการที่เหมาะสม<br>มั่นคง ถาวร   |                   |            |                |             |                   |                |
| 2   | กลุ่มมีการจัดทำระบบข้อมูลครบถ้วน<br>(ได้แก่ ทะเบียนสมาชิก ทะเบียนคุณ<br>เงินสัจจะ ทะเบียนคุณลูกหนี้ เป็นต้น) |                   |            |                |             |                   |                |
| 3   | กลุ่มมีการจัดทำเอกสารหลักฐานทาง<br>การเงิน ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน                                      |                   |            |                |             |                   |                |
| 4   | กลุ่มมีการรายงานผลการดำเนิน<br>งานในที่ประชุมใหญ่สามัญประจำปี  |                   |            |                |             |                   |                |
| 5   | กลุ่มจัดให้มีการมีการประชุมร่วมกัน<br>เป็นประจำ  |                   |            |                |             |                   |                |

| ที่ | ข้อความ  | ระดับการดำเนินงาน    |            |                    |             |                       | สำหรับ<br>ผู้ศึกษา |
|-----|--|----------------------|------------|--------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
|     |  | มาก<br>ที่สุด<br>(5) | มาก<br>(4) | ปาน<br>กลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อย<br>ที่สุด<br>(1) |                    |
| 6   | กลุ่มมีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลายลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 7   | กลุ่มมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ อย่างเคร่งครัด  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 8   | กลุ่มมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการอย่างชัดเจนและมีความรับผิดชอบต่อหน้าที่                        |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 9   | กลุ่มมีการบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 10  | กลุ่มมีการวางแผนการดำเนินงานและนำแผนไปปฏิบัติตาม   |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 11  | กลุ่มมีการวิเคราะห์ศักยภาพ สภาพปัจจุหา และความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่ม                             |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 12  | กลุ่มมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่ม/กองทุนอื่นๆ/เครือข่ายอื่น                                     |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 13  | กลุ่มมีการเชื่อมโยงเงินทุน/ทรัพยากรต่างๆกับกลุ่ม/องค์กรอื่นๆทั้งภายในและภายนอกชุมชน                    |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 14  | กลุ่มมีการพัฒนาศักยภาพแก่คณะกรรมการและสมาชิก   |                      |            |                    |             |                       |                    |

| ที่                               | ข้อความ  | ระดับการดำเนินงาน    |            |                    |             |                       | สำหรับ<br>ผู้ศึกษา |
|-----------------------------------|--|----------------------|------------|--------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
|                                   |  | มาก<br>ที่สุด<br>(5) | มาก<br>(4) | ปาน<br>กลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อย<br>ที่สุด<br>(1) |                    |
| 15                                | กลุ่มมีการจัดเวลาที่แยกเปลี่ยนเรียนรู้<br>ด้านการประกอบอาชีพและวิสาหกิจ<br>ชุมชน |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 16                                | กลุ่มมีการนำเงินให้สมาชิกกู้และ<br>นำไปลงทุนหรือดำเนินกิจกรรมด้าน<br>อื่นๆ       |                      |            |                    |             |                       |                    |
| <b>ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก</b> |  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 17                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>คิดค้นหาปัญหาและสาเหตุ                          |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 18                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>กำหนดนโยบาย และแนวทางการ<br>ดำเนินงาน           |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 19                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผน<br>แผนการดำเนินงาน                           |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 20                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>กำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับของ<br>กลุ่ม            |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 21                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>ปฏิบัติงานหรือเข้าร่วมบริหารงาน                 |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 22                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>ติดตามตรวจสอบสถานะการเงินและ<br>ผลการดำเนินงาน  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 23                                | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการ<br>ดำเนินงานของกลุ่มทุกขั้นตอน                     |                      |            |                    |             |                       |                    |

| ที่ | ข้อความ   | ระดับการดำเนินงาน    |            |                    |             |                       | สำหรับ<br>ผู้ศึกษา |
|-----|---|----------------------|------------|--------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
|     |   | มาก<br>ที่สุด<br>(5) | มาก<br>(4) | ปาน<br>กลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อย<br>ที่สุด<br>(1) |                    |
|     | <b>ด้านการพึ่งตนเองของกลุ่ม</b>   |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 24  | กลุ่มมีการระดมเงินทุนจากสมาชิกภายในกลุ่ม  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 25  | สมาชิกกลุ่มมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่ม   |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 26  | กลุ่มได้รับความร่วมมือระหว่างสมาชิกและคณะกรรมการ                                    |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 27  | กลุ่มมีความสามารถในการบริหารจัดการกลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพ                           |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 28  | กลุ่มมีการบริหารจัดการโดยยึดหลักการพึ่งตนเองก่อนเป็นหลัก                            |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 29  | กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของสมาชิก เงินออม และกิจกรรมเครือข่าย                            |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 30  | กลุ่มมีการสร้างเครือข่าย เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันทั้งในชุมชนและนอกชุมชน          |                      |            |                    |             |                       |                    |
|     | <b>ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน</b>  |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 31  | กลุ่มมีการปั้นผลกำไรและเฉียบคืนให้สมาชิกอย่างทั่วถึง                                |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 32  | กลุ่มมีการนำเงินปั้นผลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงาน และการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 33  | กลุ่มจัดสวัสดิการให้สมาชิกและชุมชนอย่างทั่วถึง                                      |                      |            |                    |             |                       |                    |

| ที่ | ข้อความ   | ระดับการดำเนินงาน    |            |                    |             |                       | สำหรับ<br>ผู้ศึกษา |
|-----|---|----------------------|------------|--------------------|-------------|-----------------------|--------------------|
|     |   | มาก<br>ที่สุด<br>(5) | มาก<br>(4) | ปาน<br>กลาง<br>(3) | น้อย<br>(2) | น้อย<br>ที่สุด<br>(1) |                    |
| 34  | กลุ่มมีการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก<br>จำนวน 3 อย่างขึ้นไป เช่น คูเเลกการ<br>เกิด คูเเลงผู้ป่วย คูเเลคนตาย และมีการ<br>จัดสวัสดิการแก่ชุมชนด้วย |                      |            |                    |             |                       |                    |
| 35  | กลุ่มจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและ<br>ครัวเรือนยากจนหรือด้อยโอกาสใน<br>ชุมชนอย่างทั่วถึง  |                      |            |                    |             |                       |                    |

ตอนที่ 3 ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยหิน  
คำชี้แจงกลุ่momทรัพย์เพื่อการผลิตที่ท่านดำเนินการมีปัญหาอุปสรรคอย่างไร

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตอนที่ 4 ข้อเสนอเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตม้าน้ำยิน  
ให้ประสบผลสำเร็จมากยิ่งขึ้น

คำชี้แจง ท่านมีข้อเสนอเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนากลุ่มออมทรัพย์การผลิตให้ประสบ<sup>ผลสำเร็จมากยิ่งขึ้น เป็นที่พึงของสมาชิกและคนในชุมชนอย่างไร(โปรดระบุ)</sup>

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

ขอขอบพระคุณทุกท่านในความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

นายธนัช บุญสวัน

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ผู้ศึกษา<sup>ผู้ศึกษา</sup>  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคนวัก ๖

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
คุณภาพของเครื่องมือ

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**ตารางภาคผนวกที่ 1 ผลการวิเคราะห์ความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหาโดยวิเคราะห์ความสอดคล้องระหว่างข้อคำานกับนิยามศัพท์จากการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ**

| ข้อ | ข้อความ  | คะแนนความคิดเห็น<br>ของผู้เชี่ยวชาญ |            |            | IOC | สรุปผล |
|-----|--|-------------------------------------|------------|------------|-----|--------|
|     |  | คนที่<br>1                          | คนที่<br>2 | คนที่<br>3 |     |        |
|     |  | 1                                   | 2          | 3          |     |        |
| 1   | <b>ด้านการบริหารจัดการกลุ่ม</b><br>กลุ่มมีสถานที่ทำการที่เหมาะสม มั่นคง<br>ถาวร                                | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 2   | กลุ่มมีการจัดทำระบบข้อมูลครบถ้วน<br>(ได้แก่ ทะเบียนสมาชิก ทะเบียนคุณเงิน<br>สัจจะ ทะเบียนคุณลูกหนี้ เป็นต้น)   | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 3   | กลุ่มมีการจัดทำเอกสารหลักฐานทาง<br>การเงิน ครบถ้วน ถูกต้อง เป็นปัจจุบัน  | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 4   | กลุ่มมีการรายงานผลการดำเนิน<br>งานในที่ประชุมให้ผู้สำนักงานและเจ้าหน้าที่ทราบ                                  | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 5   | กลุ่มจัดให้มีการมีการประชุมร่วมกันเป็น<br>ประจำ  | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 6   | กลุ่มมีกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ เป็นลาย<br>ลักษณ์อักษร และมีการปรับปรุงให้<br>สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันอยู่เสมอ | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 7   | กลุ่มมีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ<br>อย่างเคร่งครัด   | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 8   | กลุ่มมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ของ<br>คณะกรรมการอย่างชัดเจนและมีความ<br>รับผิดชอบต่อหน้าที่                        | 1                                   | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |

| ข้อ | ข้อความ   | คะแนนความคิดเห็น<br>ของผู้เขียนราย |            |            | IOC | สรุปผล |
|-----|---|------------------------------------|------------|------------|-----|--------|
|     |   | คนที่<br>1                         | คนที่<br>2 | คนที่<br>3 |     |        |
|     |   |                                    |            |            |     |        |
| 9   | กลุ่มมีการบริหารงานเป็นไปด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้   | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 10  | กลุ่มมีการวางแผนการดำเนินงานและนำแผนไปปฏิบัติตาม  | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 11  | กลุ่มมีการวิเคราะห์ศักยภาพ สภาพปัจจุบัน และความสามารถในการดำเนินงานของกลุ่ม                   | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 12  | กลุ่มมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกลุ่ม/กองทุนอื่นๆ/เครือข่ายอื่น                            | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 13  | กลุ่มมีการเชื่อมโยงเงินทุน/ทรัพยากรต่างๆ กับกลุ่ม/องค์กรอื่นๆทั้งภายในและภายนอกชุมชน          | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 14  | กลุ่มมีการพัฒนาศักยภาพแก่คณะกรรมการและสมาชิก  | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 15  | กลุ่มมีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการประกอบอาชีพและวิสาหกิจชุมชน                         | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 16  | กลุ่มมีการนำเงินให้สมาชิกกู้และนำไปลงทุนหรือดำเนินกิจกรรมด้านอื่นๆ ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 17  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการคิดค้นหาปัญหาและสาเหตุ   | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 18  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย และแนวทางการดำเนินงาน                                | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |

| ข้อ | ข้อความ   | คะแนนความคิดเห็น<br>ของผู้เขียนราย |            |            | IOC | สรุปผล |
|-----|---|------------------------------------|------------|------------|-----|--------|
|     |   | คนที่<br>1                         | คนที่<br>2 | คนที่<br>3 |     |        |
|     |   |                                    |            |            |     |        |
| 19  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนการดำเนินงาน                                   | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 20  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดกฎระเบียบ ข้อบังคับของกลุ่ม                     | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 21  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานหรือเข้าร่วมบริหารงาน                      | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 22  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการติดตามตรวจสอบสถานะการเงินและผลการดำเนินงาน           | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 23  | กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการดำเนินงานของกลุ่มทุกขั้นตอน ด้านการพึงพาณแองของกลุ่ม | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 24  | กลุ่มมีการระดมเงินทุนจากสมาชิกภายในกลุ่ม  | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 25  | สมาชิกกลุ่มมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของกลุ่ม                                       | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 26  | กลุ่มได้รับความร่วมมือระหว่างสมาชิก และคณะกรรมการ                                 | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 27  | กลุ่มมีความสามารถในการบริหารจัดการ กลุ่มให้เกิดประสิทธิภาพ                        | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 28  | กลุ่มมีการบริหารจัดการโดยยึดหลักการ พึ่งตนเองก่อนเป็นหลัก                         | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 29  | กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของสมาชิก เงินออมและกิจกรรมเครือข่าย                           | 1                                  | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |

| ข้อ | ข้อความ  | คะแนนความเห็นของ<br>ผู้เชี่ยวชาญ |            |            | IOC | สรุปผล |
|-----|--|----------------------------------|------------|------------|-----|--------|
|     |  | คนที่<br>1                       | คนที่<br>2 | คนที่<br>3 |     |        |
|     |  |                                  |            |            |     |        |
| 30  | กลุ่มมีการสร้างเครือข่าย เพื่อช่วยเหลือซึ่งกันและกันทั้งในชุมชนและนอกชุมชน<br><b>ด้านผลประโยชน์ต่อสมาชิกและชุมชน</b>         | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 31  | กลุ่มมีการปั้นผลกำไรและเงินคืนให้สมาชิกอย่างทั่วถึง  | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 32  | กลุ่มมีการนำเงินปั้นผลเก็บไว้เป็นทุนสำรองในการดำเนินงาน และการจัดสวัสดิการแก่สมาชิก  | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 33  | กลุ่มจัดสวัสดิการให้สมาชิกและชุมชนอย่างทั่วถึง   | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 34  | กลุ่มมีการจัดสวัสดิการแก่สมาชิกจำนวน 3 อย่างขึ้นไป เช่น ดูแลการเกิด ดูแลผู้ป่วย ดูแลคนตาบอด และมีการจัดสวัสดิการแก่ชุมชนด้วย | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |
| 35  | กลุ่มจัดสวัสดิการให้กับสมาชิกและครัวเรือนยากจนหรือด้อยโอกาสในชุมชนอย่างทั่วถึง   | 1                                | 1          | 1          | 1   | ใช่ได้ |

หมายเหตุ ดังนี้ความสอดคล้องระหว่างข้อความกับนิยามศัพท์เท่ากับ 1

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับของแบบสอบถาม

| ข้อคำถาม | ค่าอำนาจ<br>จำแนก | แปล<br>ความหมาย | ข้อคำถาม | ค่าอำนาจ<br>จำแนก | แปล<br>ความหมาย |
|----------|-------------------|-----------------|----------|-------------------|-----------------|
| ข้อ 1    | 0.29              | ใช่ได้          | ข้อ 23   | 0.68              | ใช่ได้          |
| ข้อ 2    | 0.26              | ใช่ได้          | ข้อ 24   | 0.75              | ใช่ได้          |
| ข้อ 3    | 0.51              | ใช่ได้          | ข้อ 25   | 0.48              | ใช่ได้          |
| ข้อ 4    | 0.58              | ใช่ได้          | ข้อ 26   | 0.38              | ใช่ได้          |
| ข้อ 5    | 0.44              | ใช่ได้          | ข้อ 27   | 0.41              | ใช่ได้          |
| ข้อ 6    | 0.35              | ใช่ได้          | ข้อ 28   | 0.48              | ใช่ได้          |
| ข้อ 7    | 0.50              | ใช่ได้          | ข้อ 29   | 0.73              | ใช่ได้          |
| ข้อ 8    | 0.65              | ใช่ได้          | ข้อ 30   | 0.63              | ใช่ได้          |
| ข้อ 9    | 0.45              | ใช่ได้          | ข้อ 31   | 0.23              | ใช่ได้          |
| ข้อ 10   | 0.55              | ใช่ได้          | ข้อ 32   | 0.80              | ใช่ได้          |
| ข้อ 11   | 0.60              | ใช่ได้          | ข้อ 33   | 0.72              | ใช่ได้          |
| ข้อ 12   | 0.63              | ใช่ได้          | ข้อ 34   | 0.58              | ใช่ได้          |
| ข้อ 13   | 0.65              | ใช่ได้          | ข้อ 35   | 0.57              | ใช่ได้          |
| ข้อ 14   | 0.70              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 15   | 0.53              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 16   | 0.66              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 17   | 0.71              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 18   | 0.58              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 19   | 0.51              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 20   | 0.24              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 21   | 0.66              | ใช่ได้          |          |                   |                 |
| ข้อ 22   | 0.62              | ใช่ได้          |          |                   |                 |

ค่าอำนาจจำแนกรายข้ออยู่ระหว่าง 0.23-0.75

ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับเท่ากับ 0.94



ภาคพนวก ก

หนังสือขอความอนุเคราะห์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๑๖/ว ๐๗๙

คณบดีคณรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เขี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ

เรียน นางปนัดดา แก้วมณี

สังกัดส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ จำนวน ๓๗ ชุด

ด้วย นายธนัช บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๘๖๖๐๑๒๐๑๔ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์  
ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านห้วยทิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

คณบดีคณรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็น  
ผู้เขี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ โดยตรวจสอบความถูกต้อง เน明代สมด้าน<sup>น</sup>  
เนื้อหา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี และ  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๑๖/ว ๐๗๙

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ  
เรียน นายพิชัย ชุมสุวรรณ  
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ จำนวน ๓ ชุด

ด้วย นายธนัช บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๒๖๐๑๒๐๑๕ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์  
ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มอมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านหัวหิน ตำบลนาเชือก อ่ามาโนนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็น<sup>ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ โดยตรวจสอบความถูกต้อง เห็นชอบด้าน<sup>เนื้อหาภาษา ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้</sup></sup>

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
และขอบคุณมาก โอกาส

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



ที่ ศธ ๐๔๔๐.๑๖/ว ๐๗๙

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ  
เรียน ดร.พนัส โพธิบดี  
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายธนัช บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๘๖๖๐๑๖๐๑๕ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชารัฐศาสตร์  
ภาคสมบูรณ์ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มอมหรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านหัวยัน ตำบลนาเชือก อําเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็น  
ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ โดยตรวจสอบความถูกต้อง เน苟ะสมด้านการ  
วัดผลและประเมินผล สถิติ ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี และ  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุก塔ศิ)  
คณบดีคณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์



ที่ ศธ ๐๔๐.๑๖/๐๙๑

คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้นักศึกษาเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ<sup>๑</sup>  
เรียน ผู้ใหญ่นักเรียน น้านบัวแก้ว ตามเงื่อนไข

ด้วย นายธนัช บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๒๖๐๑๒๐๑๕ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์  
ภาคสมบูรณ์ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านห้วยหิน ตำบลนาเชือก อำเภอนาเชือก จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้นักศึกษา  
เข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ สมาชิกกลุ่ม  
ออมทรัพย์บ้านแก้ว ตำบลนาเชือก อำเภอกรุงรัง จังหวัดมหาสารคาม จำนวน ๓๐ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการ  
วิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาพร)  
คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๖/๐๘๑

คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้นักศึกษาเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ  
เรียน ประธานกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านบัวแก้ว ต.เลิงแฟก อ.กุดรัง

ด้วย นายณัช บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๘๖๖๐๑๖๐๑๕ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์  
ภาคสมทบ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านห้วยทิน ตำบลเลิงแฟก อำเภอแก้งค้อ จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุความวัตถุประสงค์

คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้นักศึกษา  
เข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ สมาชิกกลุ่ม  
ออมทรัพย์บ้านบัวแก้ว ตำบลเลิงแฟก อำเภอ กุดรัง จังหวัดมหาสารคาม จำนวน ๓๐ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการ  
วิจัยให้บรรลุความวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุทธพงษ์ ยุทธพันธ์)  
คณะกรรมการและรัฐประศาสนศาสตร์



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๑๖/๐๘๐

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๐ เมษายน ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้นักศึกษาเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระ  
เรียน พัฒนาการอامةโภณาเชือก

ด้วย นายธนชัย บุญสวน รหัสประจำตัว M ๕๖๗๖๐๑๒๐๑๙๔ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชาศาสตร์  
ภาคสมบูรณ์ ศูนย์มหาสารคาม กำลังทำการค้นคว้าอิสระ เรื่อง “การดำเนินงานของกลุ่มออมทรัพย์เพื่อการผลิต  
ที่ประสบผลสำเร็จ : กรณีศึกษาบ้านห้วยทิน ตำบลนาเชือก อامةโภณาเชือก จังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การ  
ค้นคว้าอิสระดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้นักศึกษา  
เข้าเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถามการค้นคว้าอิสระกับกลุ่มตัวอย่าง คือ หัวหน้าครัวเรือนที่เป็นสมาชิกกลุ่ม  
ออมทรัพย์เพื่อการผลิตบ้านห้วยทิน จำนวน ๑๙ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์  
ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา คณะฯ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุกพาพร ยุกทาศ)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

## ประวัติศึกษา

|                 |  |
|-----------------|--|
| ชื่อ            | ธนัช บุญสวน  |
| วันเกิด         | 11 มกราคม 2519   |
| สถานที่เกิด     | จังหวัดเพชรบูรณ์   |
| สถานที่ทำงาน    | สำนักงานพัฒนาชุมชนอำเภอเชือก จังหวัดมหาสารคาม<br>สังกัดกรมการพัฒนาชุมชน กระทรวงมหาดไทย       |
| ตำแหน่ง         | นักวิชาการพัฒนาชุมชนปฏิบัติการ   |
| ประวัติการศึกษา |  |
| พ.ศ. 2548       | บริหารธุรกิจบัณฑิต (บ.ธ.) สาขาวิชาการจัดการอุตสาหกรรม<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนบุรี |
| พ.ศ. 2558       | รัฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการรัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ<br>มหาสารคาม                        |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY