

ว.ศ. 120645



รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสุทธิศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. 2558

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบได้พิจารณาวิทยานิพนธ์ของ นางคมคาย มากมูล แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต  
สาขาวิชาภาษาศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

105-NZ

ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
(รศ.ดร.เสาวลักษณ์ นิกรพิทยา) (ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย)

W.Spy

กรรมการ  
(รศ.ดร.วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ) (ผู้แทนคุณวุฒิ)

ส.ก.

กรรมการ  
(ดร.ชาตรี ศิริสวัสดิ์)

กรรมการ  
(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

ผศ. ดร.สัญญา เศนาภูมิ

กรรมการ  
(อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

มหาวิทยาลัยอนุมติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ผศ.ดร.พรพิพิญ นรกุล

ผศ.ดร.สนิท ตีเมืองชัย

คณบดีคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

วันที่ .....เดือนมิถุนายน พ.ศ. ....

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

**ชื่อเรื่อง รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือ**

**ผู้วิจัย คมชาย มากนุล ปริญญา ปร.ค. (ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค)**  
**อาจารย์ที่ปรึกษา ดร.ชาตรี ศิริสวัสดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก**  
**พศ.ดร.สัญญา เกณากุมิ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2558**

**บทคัดย่อ**

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 1) เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีส่วนผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 2) เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 3) เพื่อทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ วิธีดำเนินการวิจัยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ คือ ระยะที่ 1 ศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประชากร คือ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 450 เทศบาลตำบล โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนเทศบาลตำบล ทั้ง 19 จังหวัด สร้างแบบสอบถามมาเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง การวิเคราะห์ข้อมูลกระทำโดยใช้โปรแกรมลิสเรล (LISREL) และทดสอบพันธ์เพียรสัน (Pearson Correlation) ระยะที่ 2 สร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยการจัดประชุมเชุมผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้อง ในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล จำนวน 15 คน โดยจัดประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups) ร่วมกันวิพากษ์รูปแบบการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลที่ผู้วิจัยได้สร้างขึ้น และนำผลการเสนอแนะในการประชุมกลุ่มย่อย แล้วมาสรุปและอภิปรายผลทั้งหมดในที่ประชุม และนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลให้สมบูรณ์ขึ้น ระยะที่ 3 เพื่อทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้วิจัยนำรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล

ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ไปคลองใช้กับเทศบาลตำบลโนนพิสัย โดยใช้อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อม และอิทธิพลโดยรวม และตัวแปรต่างๆ นำมาสนับสนุน พบว่าการจัดเก็บรายได้รวมก่อนทดลองและหลังทดลองแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 หมายถึงผลการคำนวณงานการจัดเก็บรายได้ที่เป็นการทดลอง มีผลตื้นเชื่อมอย่างนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าหลังจากการจัดเก็บรายได้นำรูปแบบการจัดเก็บรายได้มาทดลองใช้แล้ว ทำให้ผลการคำนวณงานดีขึ้น

### ผลการวิจัยพบว่า

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยเรียงลำดับค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลจากมากไปน้อย คือ การมีส่วนร่วมของประชาชน (0.496) และการประชาสัมพันธ์การชำระภาษี (0.408) ซึ่งปัจจัยดังกล่าว มีผลต่อความสำเร็จการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ อย่างนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ตามการทดสอบสมมติฐานด้วยการวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง โดยใช้โปรแกรมลิสเรล และ สหสัมพันธ์เพียรสัน (Pearson Correlation)

2. ผลการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมี กิจกรรมสำคัญ คือ

2.1 การมีส่วนร่วมของประชาชน 3 กิจกรรม ได้แก่ การอบรมการมีส่วนร่วมของประชาชน การฝึกปฏิบัติวางแผนนโยบายและแผนการออกกฎหมาย การจัดสถานที่ในการรับชำระภาษี

2.2 การประสานพันธ์การชำระภาษี ได้แก่ การอบรมการประชาสัมพันธ์ของ การชำระภาษี และจัดตั้งผู้รับคำปรึกษา

2.3 ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ ได้แก่ งบประมาณ บุคลากรหรือเจ้าหน้าที่ สร้างแรงจูงใจ สถานที่รองรับผู้ชำระภาษี

3. ผลการประเมินรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ทำการทดลองกับเทศบาลตำบลโนนพิสัย เพื่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ไปคลองใช้กับ

เทคโนโลยีแบบโพนพิสัย โดยใช้อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อม และอิทธิพลโดยรวม และตัวเเปรต่าง ๆ นำมาสนับสนุน พบว่าการจัดเก็บรายได้รวมก่อนทดลองและหลังทดลองแตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 หมายถึงผลการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ที่เป็นการทดลอง มีผลดีขึ้นอย่างนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าหลังจากที่การจัดเก็บรายได้นำรูปแบบ การจัดเก็บรายได้มาทดลองใช้แล้ว ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น



**TITLE:** From of Increased Productivity Revenue Collection by District Municipality in the Northeast

**AUTHOR:** Komkai Makmoon **DEGREE:** Ph.D. (Regional Development Strategies)

**ADVISORS:** Dr. Chatri Siriswat Chairman  
Asst.Prof.Dr. Sanya Kenapum Committee

## **RAJABHAT MAHA SARAKHAM UNIVERSITY , 2015**

### **ABSTRACT**

The Purposes of this research were 1) To study the factors that affect the form to the right to adjust the collection revenues of the District Municipality in the Northeast. 2) To create more effective revenue collection of the District Municipality in the Northeast. 3) To test and Evaluate the use of performance models to increase revenue collection of the District Municipality in the Northeast. The way manages to research distribute is 3 distance follows;

**The distance at 1:** Causal factors affecting hole to increase the effectiveness of revenue collection of the District Municipality in the Northeast. Population is District Municipality in the Northeast. The 450 District Municipality, By the ratio of the Number of District Municipality 20 Provinces. Create query data samples. Data analysis was performed by using the Program Lisrel and Pearson Correlation.

**The distance at 2:** Create more effective revenue collection of the District Municipality in the Northeast. By organizing expert meetings Specialist, Academic and Stakeholders. To collect revenue for the District Municipality of over 15 people. The conference sub Focus Groups. Sharing critical form of District Municipality of over 15 people. The conference sub Focus Groups. Sharing critical form of District Municipality revenue collection by the researcher have been created and the results suggested in the subgroup of collection of District Municipality income summarized and discussed in the meeting and take effect suggestions to improve the mode to increase its effectiveness. Storage revenue for the District Municipality to complete.

**The distance at 3:** To create more effective revenue collection of the District Municipality in the Northeast. Researchers take the form of increased productivity of the District Municipality in the Northeast to collect revenue to the Phonphisai District Municipality. The direct effect, Indirect and Overall influence, Variables used to support. Found that the total revenue collected before and after the experiment were significantly different statistically at level .05 Refers to performance of an experimental storage revenues have improved significantly. It was concluded that after storage revenues take the form of revenue collection to trial make the performance better.

**The research result meets that:**

1. To the factors that contribute to increasing the effectiveness of revenue collection by the District Municipality in the Northeast sort descending influence coefficient is the involvement of the public (0.496) and to promote the payment of taxes (0.408). Such factors affect the success of the exercise increases the revenue of the District Municipality in the Northeast. The experiment were significantly different statistically at level .05 In order to test the hypotheses structural equation analysis by using Program Lisrel and Pearson Correlation.

2. The built form of increased productivity revenue collection efficiency of District Municipality in the Northeast, tax revenue for the District Municipality in the Northeast, Activities;

2.1 Involvement of the public including 3 events, training participation of the people, practice, policy and planning field, to arrange the payment of tax.

2.2 Advocates the payment of taxes, including the training of payment of taxes and establish relations consultant.

2.3 The availability of revenue collection, including budget, personnel or staff. Motivating place

3. Evaluation mode to enhance the effectiveness of revenue collection of the District Municipality in the Northeast to collect revenue to the Phonphisai District Municipality. To increase the effectiveness of revenue Phonphisai District Municipality. The

direct effect, Indirect and Overall influence, Variables used to support. Found that the total revenue collected after experiment were better than Benchmark Council regulations related to the collection of revenue for local government.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## กิตติกรรมประกาศ

วิทยานิพนธ์ เรื่อง รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีโดยได้รับความช่วยเหลือ สนับสนุน และที่แนะนำความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์จาก ดร.ชาตรี ศิริสวัสดิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก และ ดร.สัญญา เคณากุมิ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ผู้วิจัยซึ่งคร่ำขอก拉บขอบเขตและคุณภาพอย่างสูงมาก ณ ที่นี่ ขอกราบขอบพระคุณ ประธานคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ และผู้ทรงคุณวุฒิที่ให้คำปรึกษา ที่แนะนำ แนะนำ ตรวจสอบ แก้ไขข้อบกพร่องต่างๆ ของวิทยานิพนธ์ให้ถูกต้องและสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ขอกราบขอบพระคุณผู้เชี่ยวชาญทุกท่านที่ได้กรุณาให้คำแนะนำและตรวจสอบเครื่องมือในการวิจัยให้มีความถูกต้อง ขอกราบขอบพระคุณนักวิชาการและผู้ทรงคุณวุฒิทุกท่านที่ได้สละเวลาในการเข้าร่วมประชุมเพื่อวิพากษ์ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำแก่ผู้วิจัยขอบขอบเป็นเครื่องสักการะบุชาพระคุณประธาน คณะกรรมการ และสมาชิกการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลทุกเทศบาลตำบล ที่ให้ความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลและทดลองใช้รูปแบบจนทำให้วิทยานิพนธ์นี้สำเร็จลุล่วงด้วยดี คุณค่าอันพึงได้จากวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอบขอบเป็นเครื่องสักการะบุชาพระคุณของบุคคล สาธารณะพารีสู่ให้กำเนิด ที่ท่านได้ให้ชีวิตให้สติปัญญา และให้ความเข้มแข็งทั้งกายและใจเป็นพลังใจที่ยิ่งใหญ่ที่ทำให้ผู้วิจัยสามารถก้าวผ่านอุปสรรคทั้งปวง จนกระพั่งสามารถบรรลุถึงความสำเร็จ ได้ทุกประการ รวมถึงคณาจารย์ที่มีส่วนสำคัญในการวางแผนการศึกษาแก่ผู้วิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

คมคำย นากมูล

# สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

บทคัดย่อ .....	ก
<b>ABSTRACT .....</b>	<b>ง</b>
กิตติกรรมประกาศ .....	ช
สารบัญ .....	ซ
สารบัญตาราง .....	ฉ
สารบัญแผนภาพ .....	ธ
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
คำนำการวิจัย .....	3
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	3
สมมติฐานการวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	4
ขั้นตอนการวิจัย .....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย .....	7
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>8</b>
กฎหมายเกี่ยวกับการขัดเก็บรายได้ .....	9
พระราชบัญญัติ รายได้เทศบาล พ.ศ. 2497 รวมแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2534 .....	9
พระราชบัญญัติ โรงเรียนและที่ดิน พ.ศ. 2475 รวมแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2534 .....	9
พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. 2510 รวมแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534 .....	10

## หัวเรื่อง

## หน้า

แนวคิดเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ .....	13
แนวคิดเกี่ยวกับการคลังของท้องถิ่น .....	13
แนวคิดเรื่อง การกระจายอำนาจทางการคลัง .....	22
แนวคิดเรื่อง การมีส่วนร่วม .....	24
ความเป็นมาของเทศบาลตำบล .....	27
บริบทของเทศบาลตำบล โพนพิสัย .....	30
ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ .....	31
ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บภาษี .....	31
ความตั้งใจของคณะกรรมการ .....	32
ความพร้อมในการจัดเก็บภาษีของ การคลัง .....	34
การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี .....	35
การมีส่วนร่วมของประชาชน .....	36
การบริหารจัดการ .....	37
ความสำเร็จในการดำเนินงานของเทศบาลตำบล .....	39
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	47
กรอบแนวคิดในการวิจัย .....	48
<b>บทที่ 3 วิธีการดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>50</b>
การวิจัยระดับที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ .....	51
ประชากรและกิจกรรมตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย .....	51
ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย .....	53
เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล .....	53
การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	54
การวิเคราะห์ข้อมูล .....	55
การวิจัยระดับที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือกิจกรรมตัวอย่างเป้าหมาย .....	56
เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล .....	56

การวิเคราะห์ข้อมูลและสร้างรูปแบบการจัดเก็บรายได้ .....	56
การวิจัยระยะที่ 3 เพื่อประเมินผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ .....	58
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>60</b>
ระยะที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิ .....	60
ผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	
ระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ .....	62
ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ .....	65
ระยะที่ 3 เพื่อทดลองใช้และประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผล	
การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ .....	69
<b>บทที่ 5 สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>78</b>
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	78
วิธีดำเนินการวิจัย .....	79
การอภิปรายผล .....	82
ข้อเสนอแนะในการนำผลการวิจัยไปใช้ .....	85
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>87</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>89</b>
ภาคผนวก ก แบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	90
ภาคผนวก ข รายชื่อเทศบาลตำบล .....	102
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>126</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1 แสดงจำนวนรายชื่อและกลุ่มตัวอย่างของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออก เฉียงเหนือ .....	52
2 ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบี้ย และค่าความโถง ของตัวแปรอิสระ .....	63
3 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรทั้งหมดที่ใช้ในการวิจัย .....	64
4 ดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของตัวแบบสมมติฐานตั้งต้นและ ตัวแบบสุดท้ายของการวิจัย .....	66
5 ค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลระหว่างตัวแปรสาเหตุและตัวแปรผล .....	68
6 การให้คำปรึกษาผู้เข้ารับการอบรมและบุคลากรนอก .....	75
7 การฝึกปฏิบัติวางแผนการออกภาคสนาม .....	76

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่

หน้า

1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	49
2 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรในรูปความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตามตัวแบบดั้งเดิม .....	65
3 ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตัวแบบสุดท้าย .....	67
4 ตัวนิความสอดคล้องกลมกลืนของตัวแบบสมมติฐานตั้งต้นและตัวแบบสุดท้ายของการวิจัย .....	66
5 รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล .....	77

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

เทศบาลตำบล เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำหรับขนาดเล็ก โดยทั่วไปเทศบาล ตำบลมีฐานะเดิมเป็นสุขาภิบาลหรือองค์กรบริหารส่วนตำบล (อบต.) การจัดตั้งเทศบาลตำบล กระทำโดยประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะห้องถิ่นขึ้นเป็นเทศบาลตำบลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 เทศบาลตำบลมีนายกเทศมนตรีคนหนึ่งทำหน้าที่หัวหน้าฝ่ายบริหาร และสภาเทศบาลซึ่งประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 12 คนที่รายกูรในเขตเทศบาลเลือกตั้งมาทำหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติ นายกเทศมนตรีมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของรายกูรเขตเทศบาล เทศบาลตำบลมีหน้าที่รักษาความสงบเรียบร้อยและความสะอาด สร้างและบำรุงถนนและท่าเรือ ดับเพลิงและกู้ภัย จัดการศึกษา ให้บริการสาธารณสุข สังคมสังเคราะห์ และรักษาความสงบเรียบร้อยตามที่ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติ ฯ ได้ตามสมควร เทศบาลตำบลโดยทั่วไปมีชื่อตามตำบลที่เทศบาลตั้งอยู่ แต่ก็มีหลายแห่ง (ส่วนใหญ่จะเป็นเทศบาลตำบลที่ได้รับการยกฐานะขึ้นมาจากสุขาภิบาล) ที่ไม่ได้ใช้ชื่อของตำบล หรืออำเภอที่ตั้งเทศบาลเป็นชื่อ เช่น เทศบาลตำบลแหลมฉบังที่ตั้งอยู่ในตำบลทุ่งสุขลา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี เทศบาลตำบล กม.5 ที่ตั้งอยู่ในตำบลอ่าวน้อย อำเภอเมืองประจวบคีรีขันธ์ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ นอกจากนี้เทศบาลตำบลอาจมีชื่อช้ากันได้ เช่น เทศบาลตำบลบางเลน (จังหวัดนครปฐม) กับ เทศบาลตำบลบางเลน (จังหวัดนนทบุรี) นอกจากนี้ เทศบาลตำบลแห่งหนึ่ง ๆ อาจมีเขตครอบคลุมพื้นที่ตำบลอันเป็นที่ตั้งเทศบาลแห่งนั้นทั้งตำบล หรือครอบคลุมพื้นที่เพียงบางส่วนของตำบล ส่วนพื้นที่ตำบลเดียวกันซึ่งอยู่นอกเขตเทศบาลนั้นจะอยู่ในความดูแลขององค์กรบริหารส่วนตำบล (องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับตำบลสำหรับพื้นที่ชนบท) หรือบางครั้งเขตเทศบาลยังอาจครอบคลุมไปถึงพื้นที่บางส่วนหรือทั้งหมดของตำบลอื่นที่อยู่ข้างเคียงก็ได้ หากห้องถิ่นที่เป็นเทศบาลตำบลเจริญเติบโตขึ้นจนมีประชากรถึง 10,000 คน และมีรายได้พอกควร อาจได้รับการยกฐานะขึ้นเป็นเทศบาลเมือง (องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสำหรับเมืองขนาดกลาง) ซึ่งจะมีอำนาจหน้าที่และความเป็นอิสระมากขึ้น และเขตเทศบาลก็อาจขยายออกไปตามชุมชนเมืองที่ขยายตัวโดยยุบองค์กรบริหารส่วนตำบลข้างเคียง

ที่กล่าวสภากาชนาบที่เป็นเมืองเข้ามาร่วมด้วย แต่ทั้งนี้ต้องเป็นไปตามเจตนาของประชาชนที่อยู่ในท้องที่นั้น ๆ (วิกิพีเดีย สารานุกรมเสรี,2535 )

เทศบาลเป็นองค์กรท้องถิ่น มีกำหนดมานาน 40 กว่าปี แล้ว แต่ยังไม่เจริญก้าวหน้า เท่าที่ควร เพราะมีปัญหาการบริหาร ปัญหาทางการคลัง โดยเฉพาะปัญหาเกี่ยวกับการที่เทศบาลมีรายได้ไม่พอ กับรายได้ไม่พอ กับรายจ่ายในการพัฒนาท้องถิ่น โครงการระยะยาวได้ชี้แจงมีความสำคัญต่อการบริหารการปกครองส่วนท้องถิ่นของประเทศ

เทศบาลเป็นองค์กรที่มีความอิสระในการปกครองตัวเองมากที่สุด ดังจะเห็นได้จาก โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาลมีความสามารถทั้งการหารายได้และการใช้จ่าย โดย อำนาจการจัดเก็บของเทศบาลตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 ทำให้ เทศบาลมีบทบาทในการหารายได้เป็นของตนเอง โดยใช้พระราชบัญญัติ เช่น พระราชบัญญัติ ภาษีป้าย พระราชบัญญัติโรงเรือนและที่ดิน พระราชบัญญัตินำรุงท้องที่ พระราชบัญญัติ ควบคุมการนำสัตว์และจำหน่ายเนื้อสัตว์ ควบคู่กับการบังคับใช้กฎหมายที่ออกโดยเทศบาล คือ เทศบัญญัติ

รายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จึงนับได้ว่าเป็นหัวใจสำคัญในการบริการ คลังเพื่อการบริหารท้องถิ่น และการท้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้ ราชอาณาจักรไทย พ.ศ.2540 มาตรา 284 จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความเป็นอิสระในการ กำหนดนโยบายการปกครอง การบริหารบุคคล การเงินและการคลัง และมีหน้าที่ของตน โดยเฉพาะ หมายถึง การกระจายอำนาจทางการคลัง โดยรัฐบาลมอบอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบทางการคลัง โดยไม่ต้องอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของรัฐบาล เพียงแต่อยู่ในการ ควบคุมบางเรื่องที่จำเป็นเท่านั้น การกระจายอำนาจทางด้านการคลังดังกล่าว จะต้องมีการ กระจายทางด้านรายจ่าย โดยให้ท้องถิ่นมีอำนาจตัดสินใจในการใช้จ่ายเงินท้องถิ่นให้เกิด ประโยชน์ต่อประชาชนสูงสุด มิให้รั่วไหลหรือประพฤติมิชอบหรือทุจริต โดยมีการกำหนด ระเบียบให้ถือปฏิบัติการตรวจสอบการใช้จ่ายเงินให้เป็นอย่างสูง (สถาบันพระปกเกล้า. 2540 : 3-5 )

การดำเนินการจัดเก็บรายได้ ในปี 2551 ได้ประสบปัญหาอุปสรรค หลายด้านในการ จัดเก็บรายได้ จนทำให้เทศบาลบริหารไม่ประสบความสำเร็จ ยกตัวอย่างปัญหาที่ผ่านมา เช่น ประชาชนขาดความเข้าใจและขาดจิตสำนึกเรื่องภาษี เนื่องจาก ไม่เห็นประโยชน์ที่จะได้รับจากการไปชำระภาษี เทศบาลยังมีการประชาสัมพันธ์ข่าวสารเกี่ยวกับภาษีให้แก่ประชาชนน้อย ขาด ข้อมูลในการจัดเก็บรายได้ บุคลากรที่ทำหน้าที่จัดเก็บภาษีมีน้อยเกินไปและขาดความ

กระทรวงศึกษาธิการ จัดทำแบบประเมินผลการจัดการเรียนรู้ที่มีคุณภาพด้วยตนเอง ไม่มีการเตรียมเอกสารใน การยื่นแบบแสดงภาย และมีการแจ้งรายการเดียวกัน ไม่ตรงกับความเป็นจริงและยื่นแบบแสดงภาย รวมทั้งมีการแจ้งรายการเดียวกัน ไม่ตรงกับความเป็นจริงและยื่นแบบแสดงรายการภาย เกินกำหนดระยะเวลา (สุพจน์ แสงฉาย. 2543)

จากการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่เข้าร่วมการ ประเมินองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความพยายามในการจัดเก็บภาษี ปีงบประมาณ 2551 จำนวนรางวัลและเงินรางวัลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของแต่ละประเภทให้จัดสรร เทศบาลขนาดใหญ่ จำนวน 10 รางวัล เทศบาลขนาดกลาง จำนวน 48 รางวัลและ เทศบาล ขนาดเล็ก จำนวน 71 รางวัล (หนังสือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ด่วนมาก ที่ นท 0808.3/ว 3036 ลงวันที่ 23 กันยายน 2551) การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ ส่วนใหญ่ไม่ได้ตามฐานภาษีที่กำหนดไว้ การจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลไม่ประสบความสำเร็จเท่าที่ควรจากสาเหตุ ดังกล่าวข้างต้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะ ศึกษาการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ จากนั้นจะทำการประเมินผลรูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดเก็บรายได้ เพื่อเป็น การส่งเสริมเทศบาลตำบลขนาดเล็กสามารถพึงพอใจได้ และสามารถนำรายได้ไปพัฒนา เทศบาลตำบลของท้องถิ่น ต่อไป

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

1. มีปัจจัยอะไรบ้างที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
2. การสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลใน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่เหมาะสมควรเป็นอย่างไร
3. ผลการประเมินรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเป็นอย่างไร

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2. เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. เพื่อทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### สมมติฐานการวิจัย

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง (กล่าวไว้ในบทที่ 2) ผู้วิจัยนำมำกำหนดเป็นสมมติฐานเพื่อใช้ทดสอบความถูกต้องของทฤษฎีได้ว่า

1. ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การบริหารจัดการ มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2. หลังจากการทดลองใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สูงกว่าเกณฑ์มาตรฐานทางระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ระดับนัยสำคัญ .05

### ขอบเขตการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอบเขตของการวิจัย ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขต ไว้ดังนี้

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ พื้นที่เป้าหมาย เป็นการศึกษาเฉพาะในเขตเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 450 เทศบาลตำบล

2. ขอบเขตด้านเนื้อหา

ศึกษาเฉพาะด้านประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยศึกษาว่าปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือและการสร้างรูปแบบที่จะเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. ช่วงเวลาที่ทำการศึกษาวิจัย

ตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2554 ถึง เดือน พฤษภาคม 2555

## ขั้นตอนการวิจัย

### 1. การวิจัยระยะที่ 1

#### 1.1 ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

##### 1.1.1 ตัวแปรอิสระ ได้แก่

- 1) ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้
- 2) ความตั้งใจของคณะกรรมการ
- 3) ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ของภาคลัง

##### 1.1.2 ตัวแปรค่านกลาง ได้แก่

- 1) การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี
- 2) การมีส่วนร่วมของประชาชน
- 3) การบริหารจัดการ

##### 1.1.3 ตัวแปรตาม ได้แก่

ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

##### 1.1.4 ประชากร

เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 450 เทศบาลตำบล

##### 1.1.5 กลุ่มตัวอย่าง

เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 212 เทศบาล โดยใช้

วิธีการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของ ทาโร ยามานะ (Taro Yamane. 1973)

### 2. การวิจัยระยะที่ 2

เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### 3. การวิจัยระยะที่ 3

ตัวแปรอิสระ คือ รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ตัวแปรตาม คือ ประสิทธิผลในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ

กลุ่มเป้าหมายในการทดลอง

เทศบาลตำบล โพนพิสัย อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

## **รูปแบบการวิจัย**

เป็นการวิจัยกึ่งทดลอง ทดสอบก่อนใช้รูปแบบ และทดสอบหลังการใช้รูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

## **นิยามศัพท์เฉพาะ**

ปัจจัยการดำเนินการจัดเก็บรายได้ หมายถึง ตัวแปรตัวอิสระ ตัวแปรคั่นกลาง และตัวแปรตาม ที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งได้แก่

### **ตัวแปรอิสระ**

ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บภาษี หมายถึง พฤติกรรมในการจัดเก็บรายได้ความสามารถเหมาะสมเพื่อปฏิบัติงานในด้านการจัดเก็บภาษี

ความตั้งใจของคณะกรรมการ หมายถึง ความกระตือรือร้นในการทำงานที่ได้รับมอบหมายในการกำกับติดตามการเก็บภาษีให้บรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้

ความพร้อมในการจัดเก็บภาษีของการคลัง หมายถึง เน้นจึงความสำคัญของการสนับสนุนกิจกรรมการเก็บภาษี การเตรียมสถานที่ วัสดุ อุปกรณ์ ที่ใช้ในการจัดเก็บภาษีและ การเตรียมงบประมาณที่ใช้ในการจัดเก็บภาษี

### **ตัวแปรคั่นกลาง**

การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี หมายถึง การโฆษณา สื่อสารให้ประชาชนผู้เสียภาษีได้รับทราบ

การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การมีส่วนร่วมของประชาชนในขั้นตอนการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล

การบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการจัดเก็บรายได้ การกำหนดเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ระเบียบ ข้อกำหนด โครงสร้างขององค์กรอย่างชัดเจน และเปิดโอกาสให้คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมของการจัดเก็บรายได้อย่างชัดเจน เพื่อดำเนินการความสะดวกในการจัดเก็บภาษีและวัสดุอุปกรณ์ใช้ในการปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับภาษี ในสำนักงาน เช่น คอมพิวเตอร์ใช้ในการบันทึกภาษี เป็นต้น

### **ตัวแปรตาม**

ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ หมายถึง ความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งได้แก่ การจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษี

ป้าย และภายนอกห้องที่ พิจารณาการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล  
ได้กำหนดตามหลักเกณฑ์ วิธีการ ในการประเมินความพยาຍานในการเก็บภาษีตามหนังสือ  
กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ นท 08083.3/1639 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2554

**เทศบาลตำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นขนาดเล็กของ เทศบาล  
ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**

**ประชาชน หมายถึง ผู้มีหน้าที่เสียภาษีในเขตเทศบาลตำบลในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือ**

**ภาษีโรงเรือนและที่ดิน หมายถึง เงินภาษีที่จัดเก็บจากบ้านเช่า อาคารร้านค้า  
ตึกแถว ธนาคาร และบริเวณที่ดิน ที่ปกติใช้ร่วมไปกับโรงเรือนนั้น เก็บจากค่ารายปี ซึ่ง  
ทรัพย์สินนั้น ควรจะให้เช่าได้ในปีหนึ่ง ๆ โดยเก็บในอัตรา ร้อยละ 12.5 ของค่ารายปี**

**ภาษีป้าย หมายถึง เงินภาษีที่จัดเก็บจากป้ายแสดงชื่อยี่ห้อ หรือเครื่องหมายที่ใช้  
ในการประกอบการค้าหรือประกอบกิจการของเทศบาลตำบล**

**ภาษีบำรุงท้องที่ หมายถึง เงินภาษีที่เทศบาลจัดเก็บเองจากผู้มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน  
หรือผู้ครอบครองในที่ดิน ซึ่งยังไม่ได้มีเอกสารผูกไว้กับกรรมสิทธิ์ โดยภาษีบำรุงท้องที่ที่เก็บจาก  
ที่ดินในเขตเทศบาลให้เป็นรายได้ของเทศบาลนั้น**

**ระยะเวลาชำระภาษีบำรุงท้องที่ หมายถึง ระยะเวลาที่เทศบาลตำบลจัดเก็บภาษี  
ตั้งแต่ มกราคม ถึงเดือนเมษายน ของแต่ละปี**

**ระยะเวลาชำระภาษีโรงเรือนและที่ดิน หมายถึง ระยะเวลาที่เทศบาลตำบลจัดเก็บ  
ภาษี ตั้งแต่ มกราคม ถึง เดือน กุมภาพันธ์ของแต่ละปี**

**ระยะเวลาชำระภาษีป้าย หมายถึง ระยะเวลาชำระภาษีป้ายตั้งแต่ เดือน มกราคม  
ถึงเดือน มีนาคม ของแต่ละปี**

**สถานประกอบการ หมายถึง บิชัพ ห้างร้าน ร้านค้า หรือหน่วยธุรกิจ ในพื้นที่  
เทศบาลตำบลที่ต้องเสียภาษีแก่เทศบาลตำบล**

### **ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย**

1. เมื่อเทศบาลตำบลจัดเก็บรายได้ ได้มากขึ้น ทำให้ผลการทำงานของเทศบาลพัฒนา  
มากขึ้น

2. เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้นำรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการ  
จัดเก็บรายได้มาปรับใช้ในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลของตน

## บทที่ 2

### เอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่องรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้ศึกษาได้ค้นคว้าศึกษาจากหลักการ แนวคิด ทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อเป็นพื้นฐานและแนวทางในการวิจัยซึ่งจะได้นำเสนอโดยแบ่งเป็นหัวข้อ ดังต่อไปนี้

#### 1. กฎหมายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้

1.1 พระราชบัญญัติ รายได้เทศบาล พุทธศักราช 2497 รวมแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2534

1.2 พระราชบัญญัติ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน พุทธศักราช 2475 รวมแก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2534

1.3 พระราชบัญญัติภาษีป้าย พุทธศักราช 2510 รวมแก้ไขเพิ่มเติม ถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534

2. แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2.1 แนวความคิดเกี่ยวกับการคลังของท้องถิ่น

2.2 แนวคิดเรื่อง การกระจายอำนาจทางการคลัง

2.3 แนวคิดเรื่อง การมีส่วนร่วม

3. ความเป็นมาของเทศบาลตำบล

4. บริบทของเทศบาลตำบลโพนพิสัย

5. ปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อกำลังการซื้อขายในการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

5.1 ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้

5.2 ความตั้งใจของคณะกรรมการ

5.3 ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ของการคลัง

5.4 การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี

### 5.5 การมีส่วนร่วมของประชาชน

### 5.6 การบริหารจัดการ

6. ความสำเร็จในรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล

7. งานที่เกี่ยวข้อง

8. ครอบแนวคิดในการวิจัย

## กฎหมายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้

กฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติการจัดเก็บรายได้ ผู้วิจัยได้ศึกษา  
เอกสารงานที่เกี่ยวข้อง สรุปการจัดเก็บรายได้ ดังนี้

1. พระราชบัญญัติ รายได้เทศบาล พุทธศักราช 2497 รวมแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่

3) พ.ศ. 2534 ให้กำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้ ดังนี้

มาตรา 3 ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในเขตเทศบาลได ให้เทศบาลนั้นจัดเก็บเป็น  
รายได้ของเทศบาลตามกฎหมาย

มาตรา 5 อาการการม่าสัตว์และผลประโยชน์อื่นๆ เนื่องในการม่าสัตว์ในเขต  
เทศบาลได ให้เทศบาลนั้นจัดเก็บเป็นรายได้ ตามกฎหมาย

มาตรา 6 บรรดาค่าใบอนุญาต ค่าธรรมเนียม และค่าปรับ เนื่องในกิจการซึ่ง  
เทศบาลได้รับมอบให้เป็นเจ้าหน้าที่ ตามกฎหมาย

มาตรา 7 ภาษีม้าย ตามประมวลรัษฎากร สำหรับม้ายซึ่งแสดงไว้ในเขตเทศบาล  
ได ให้เทศบาลนั้น จัดเก็บเป็นรายได้ของเทศบาลตามประมวลรัษฎากร ตั้งแต่ปีภาษี 2498 เป็น  
ต้นไป

มาตรา 8 ภาษีบำรุงท้องที่ ตามประมวลรัษฎากร ในเขตเทศบาลได ให้เทศบาลนั้น  
จัดเก็บเป็นรายได้ของเทศบาลตามประมวลรัษฎากร ตั้งแต่ปีภาษี 2497 เป็นต้นไป

มาตรา 15 นอกราภริย์ ได้ของเทศบาลตามพระราชบัญญัตินี้แล้ว เทศบาลอาจ  
ได้รับรายได้เป็นเงินอุดหนุน จากงบประมาณแผ่นดิน

2. พระราชบัญญัติ โรงเรือนและที่ดิน พุทธศักราช 2475 รวมแก้ไขเพิ่มเติมถึง  
(ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2534

เทศบาลตำบลใช้ถือปฏิบัติเป็นแนวทางเดียวกันและแก้ไขเพิ่มเติมดังนี้  
จัดเก็บภาษีอย่างถูกต้อง ตามรายละเอียดดังนี้

โรงเรียน คือ สิ่งปลูกสร้างอย่างอื่นๆ รวมถึงแพ

ผู้รับประเมิน คือ บุคคลผู้พึงชำระค่าภาษี

มาตรา 19 ให้ผู้รับประเมินยื่นแบบพิมพ์เพื่อแจ้งรายการทรัพย์สินต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ในท้องที่ ซึ่งทรัพย์สินดังต่อไปนี้ภายในเดือนกุมภาพันธ์ของทุกปี แต่ถ้าในปีที่ล่วงมาแล้วมีเหตุจำเป็นอันเกิดจากสาธารณภัย หรือเหตุพื้นวัสดุที่จะป้องกันได้โดยทั่วไป ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดมีอำนาจเลื่อนกำหนดเวลา คังกล่าวรอออกใบได้ตามที่เห็นสมควร

มาตรา 20 ให้ผู้รับประเมิน ผู้เช่า หรือผู้ครองทรัพย์สินกรอกรายการในแบบพิมพ์ตามความเป็นจริง ตามความรู้เห็นของตนเอง ให้ครบถ้วน และรับรองความถูกต้องของข้อความดังกล่าว พร้อมทั้งลงวันที่ เดือน ปี และลงลายมือชื่อของตนกำกับไว้ แล้วส่งคืนไปยังพนักงานเจ้าหน้าที่แห่งท้องที่ที่ทรัพย์สินนั้นดังอยู่

การส่งแบบพิมพ์ตามวรรคหนึ่ง จะนำไปส่งด้วยตนเอง มอบหมายให้ผู้อื่นนำไปส่งแทน หรือส่งทางไปรษณีย์ลงลงทะเบียนถึงพนักงานเจ้าหน้าที่ก็ได้

มาตรา 38 ให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีนำค่าภาษีไปชำระต่อพนักงานเก็บภาษีภายนอก สามสิบวันนับแต่วันถัดจากวันที่ได้รับแจ้งการประเมิน ณ สำนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่โรงเรียนหรือสิ่งปลูกสร้าง อย่างอื่นดังอยู่ หรือสถานที่อื่นที่ผู้บริหารห้องถิ่นกำหนดโดยประกาศล่วงหน้าไว้ สำนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

### 3. พระราชบัญญัติภาษีป้าย พุทธศักราช 2510 รวมแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2)

พ.ศ. 2534

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

พระราชบัญญัติภาษีป้าย พุทธศักราช 2510 รวมแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2534 ได้ระบุแนวทางการปฏิบัติงานการจัดเก็บภาษีป้าย บริบทของภาษีป้าย ไว้สรุปได้ดังนี้

มาตรา 6 ป้าย หมายถึง ป้ายแสดงชื่อ ชื่อห้อง หรือ เครื่องหมายที่ใช้ในการประกอบการค้าหรือประกอบกิจการอื่น เพื่อหารายได้หรือโฆษณาการค้าหรือกิจการอื่น เพื่อหารายได้ ไม่ว่าจะได้แสดงหรือโฆษณาไว้ที่วัสดุใดๆ ด้วยอักษรภาษา หรือเครื่องหมายที่เขียนแกะสลัก จารึก หรือทำให้ปรากฏด้วยวิธีอื่น

มาตรา 7 ให้เจ้าของป้ายมีหน้าที่เสียภาษีป้ายโดยเดียวเป็นรายปี ยกเว้นป้ายที่เริ่มติดตั้งหรือแสดงในปีแรกป้ายตั้งแต่วันเริ่มติดตั้งหรือแสดงจนถึงวันสิ้นปี และให้คิดภาษีป้ายเป็นรายงวด งวดละสามเดือนของปี โดยเริ่มเสียภาษีป้ายตั้งแต่วงค์ที่ติดตั้งป้ายจนถึงงวดสุดท้ายของปีทั้งนี้ ตามอัตราที่กำหนดในกฎกระทรวงซึ่งต้องไม่เกินอัตราที่กำหนดในบัญชีอัตราภาษีป้ายท้ายพระราชบัญญัตินี้

ป้ายที่ติดตั้งบนอสังหาริมทรัพย์ของบุคคลอื่น และมีพื้นที่เกินสองตารางเมตร ต้องมีชื่อและที่อยู่ของเจ้าของป้ายเป็นอักษรไทยชัดเจนที่มุนขาวด้านล่างของป้าย และให้ข้อความดังกล่าว ได้รับยกเว้นภายป้ายตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 8 ภายป้ายไม่ต้องเสียภาษีป้ายสำหรับป้าย ดังต่อไปนี้

1. ป้ายที่แสดงไว้ ณ โรงแรมหรือบริเวณของโรงแรมหรือพนั้น เพื่อโฆษณาโรงแรม

2. ป้ายแสดงไว้สินค้าหรือที่สิ่งหุ้มห่อหรือบรรจุสินค้า

3. ป้ายที่แสดงไว้ในบริเวณงานที่จัดขึ้นเป็นครั้งคราว

4. ป้ายที่แสดงไว้ที่คันหรือสัตว์

5. ป้ายที่แสดงไว้ภายในอาคารที่ใช้ประกอบการค้า หรือประกอบกิจการอื่นหรือภายในอาคาร ซึ่งเป็นที่ ร โพธาราม ทั้งนี้ เพื่อหารายได้ และแต่ละป้ายมีพื้นที่ไม่เกิน

ที่กำหนดในกฎกระทรวง แต่ไม่รวมถึงป้ายตามกฎหมายว่าด้วยทะเบียนพาณิชย์

6. ป้ายของราชการส่วนกลาง ราชการส่วนภูมิภาค หรือราชการส่วนท้องถิ่นตามกฎหมายว่าด้วยระเบียบราชการแผ่นดิน

7. ป้ายขององค์กร ที่จัดตั้งตามกฎหมายว่าด้วยการจัดตั้งองค์กรของรัฐบาลหรือตามกฎหมายว่าด้วยการนั้นๆ และหน่วยงานที่นำรายได้ส่งรัฐ

8. ป้ายของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารออมสิน ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์ และบริษัทเงินอุทสาหกรรมแห่งประเทศไทย

9. ป้ายของผู้ประกอบการเกษตร ซึ่งค่าผลผลิตอันเกิดจากการเกษตร

ของตน

10. ป้ายรั้ว หรือ ผู้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์แก่การศาสนา หรือการกุศลสาธารณสุขโดยเฉพาะ

11. ป้ายของสมาคมหรือมูลนิธิ

12. ป้ายตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

มาตรา 9 ภายป้ายที่เก็บในเขตราชการส่วนท้องถิ่นใดให้เป็นรายได้ของราชการส่วนท้องถิ่นนั้น

มาตรา 12 ให้เจ้าของป้ายซึ่งจะต้องเสียภาษีป้าย ยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้าย ตามแบบและวิธีการที่กระทรวงไทยกำหนดภายในเดือนมีนาคมของปี

ในกรณีที่เจ้าของป้ายอยู่นอกประเทศ ให้ตัวแทนหรือผู้แทนในประเทศไทยมีหน้าที่ยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้ายแทนเจ้าของป้าย

#### มาตรา 14 เจ้าของป้ายต้อง

1. ติดตั้งหรือแสดงป้ายอันด้องเสียภาษีภายนอกเดือนมีนาคม
2. ติดตั้งหรือแสดงป้ายใหม่แทนป้ายเดิม และมีพื้นที่ ข้อความ ภาพ และ---เครื่องหมายอย่างเดิวกับป้ายเดิมที่ได้เสียภาษีป้ายแล้ว

3. เปลี่ยนแปลงแก้ไขพื้นที่ป้าย ข้อความ ภาพ หรือเครื่องหมายบางส่วนในป้ายที่ได้เสียภาษีแล้ว อันเป็นเหตุให้ต้องเสียภาษีป้ายเพิ่มขึ้น
4. ป้ายที่ได้เสียภาษีแล้ว อันเป็นเหตุให้ต้องเสียภาษีป้ายเพิ่มขึ้น

ให้เจ้าของป้ายตาม (1) (2) หรือ (3) ยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้ายต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ติดตั้งหรือแสดงป้าย หรือนับแต่วันเปลี่ยนแปลง แก้ไข ข้อความ ภาพ หรือเครื่องหมายในป้ายเดิม แล้วแต่กรณี

มาตรา 19 ให้ผู้มีหน้าที่เสียภาษีป้าย ชำระภาษีป้ายค่าพนักงานเจ้าหน้าที่ ณ สถานที่ที่ได้ยื่นแบบแสดงรายการภาษีป้ายไว้ หรือ ณ สถานที่อื่นใดที่พนักงานเจ้าหน้าที่กำหนด ทั้งนี้ ภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งการประเมิน และให้ถือว่าวันที่ชำระภาษีค่าพนักงานเจ้าหน้าที่ เป็นวันชำระภาษีป้าย

การชำระภาษีป้ายจะกระทำโดยวิธีการส่งธนาณัติหรือตัวแลกเงินธนาคาร ที่สั่งจ่ายเงินให้แก่ราชการส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวข้อง ไปยังสถานที่ตามวรรคหนึ่ง โดยส่วนทางไปรษณีย์ ลงทะเบียนหรือส่งโดยวิธีอื่นตามที่รัฐมนตรีประกาศกำหนดแทนการชำระค่าพนักงานเจ้าหน้าที่ได้ และให้ถือว่าวันที่ได้ทำการส่ง ดังกล่าว เป็นวันชำระภาษีป้าย บัญชีอัตราภาษีป้าย

1. ป้ายที่มีอักษรไทยล้วน คิดอัตรา 10 บาท ต่อห้าร้อยตารางเซนติเมตร
2. ป้ายที่มีอักษรไทยปานอักษรต่างประเทศ และหรือปักกับภาพ และหรือ

เครื่องหมายอื่น ให้คิดอัตรา 100 บาท ต่อห้าร้อยตารางเซนติเมตร

3. ป้ายดังต่อไปนี้ ให้คิดอัตรา 200 บาท ต่อห้าร้อยตารางเซนติเมตร
  - 3.1 ป้ายที่ไม่มีอักษรไทย ไม่ว่าจะมีภาพหรือเครื่องหมายใดๆ หรือไม่
  - 3.2 ป้ายที่มีอักษรไทยบางส่วน หรือทั้งหมดอยู่ใต้หรือต่ำกว่าอักษรต่างประเทศ

ต่างประเทศ

## แนวคิดเกี่ยวกับรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้

### แนวความคิดเกี่ยวกับการคลังของท้องถิ่น

การบริหารงานคลัง หมายถึง การบริหารค้านการเงิน ซึ่งเป็นมีอิสระในการดำเนินการบริหารงานคลัง ของตนเอง ได้ภายใต้กฎหมายของเขตหนึ่งและเพื่อที่จะให้การบริหารงานคลังของเทศบาลทุกแห่งมีลักษณะที่สอดคล้องเป็นระบบเดียวกันและสามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 21) พ.ศ. 2498 จึงได้จัดวางระบบและกำหนดระเบียบวิธีการบริหารงานคลังของเทศบาลออกเป็น 3 ประเด็นสำคัญ คือ รายได้ของเทศบาลรายจ่ายของเทศบาลและงบประมาณประจำปี ซึ่งแต่ละประเด็นมีรายละเอียดต่าง ๆ ดังนี้

#### 1. รายได้ของเทศบาลตามบล

เพื่อที่เทศบาลจะ ได้สามารถดำเนินงานต่าง ๆ ตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนดไว้ จึงจำเป็นจะต้องมีรายได้ของตนในจำนวนที่เพียงพอแก่การปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งกฎหมายว่าด้วยเทศบาล ได้กำหนดแหล่งที่มาของรายได้ของเทศบาลไว้ 9 ประการ ดังนี้ (มาตรฐาน 66 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขโดยมาตรา 3 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2498 )

##### 1.1 ภาษีอากรตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้

##### 1.2 ค่าธรรมเนียมค่าใบอนุญาตและค่าปรับตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้

##### 1.3 รายได้จากการพัฒนาและสนับสนุนเทศบาล

##### 1.4 รายได้จากการสาธารณูปโภคและเทศบาลชีว

##### 1.5 พันธบัตรหรือเงินกู้ ตามแต่กฎหมายกำหนดไว้

1.6 ในกู้เงินจากกระทรวง ทบวง กรม องค์การหรือนิติบุคคลต่าง ๆ ซึ่งจะต้องได้รับอนุญาตจากสภากาชาดไทย และได้รับอนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย

##### 1.7 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือองค์การบริหารส่วนจังหวัด

##### 1.8 เงินและทรัพย์สินอย่างอื่นที่มีผู้อุทิศให้

##### 1.9 รายได้อื่นใด ตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้

รายได้หมวดภาษีอากรของเทศบาล เมื่อพิจารณาถึงลักษณะวิธีการจัดเก็บและลักษณะแห่งการได้มาแล้ว อาจแยกได้เป็น 3 ลักษณะคือ

##### 1. ภาษีอากรที่เทศบาลดำเนินการจัดเก็บเอง และเป็นรายได้ของเทศบาล

ทั้งจำนวน ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษีบำรุงท้องที่ และอากรน้ำส้วม

2. ภายนี่ที่ส่วนกลางจัดเก็บเพิ่มจากอัตราภัยที่รัฐจัดเก็บอยู่ และจัดสรรให้ เทศบาล ได้แก่ ภัยการค้า (ยกเดิกภัยการค้าและได้นำภัยมูลค่าเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะมา ใช้แทนความพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 30) พ.ศ. 2534 ภัยสุรา และภัยสุรพรสามิต

3. ภัยที่ส่วนกลางจัดเก็บมอบให้ห้องถินทั้งจำนวน มีอยู่เพียงประเภทเดียว คือ ภัยค่าธรรมเนียมถอนตัวเสื่อมเสีย

ภัยโรงเรือนและที่ดิน เป็นภัยที่เรียกเก็บจากรายได้มูลค่าโรงเรือนหรือสิ่ง ปลูกสร้างอย่างอื่น ๆ และที่ดิน ซึ่งใช้ต่อเนื่องกับโรงเรือนและที่ดินที่เก็บจากโรงเรือนและที่ดิน ในเขตเทศบาลให้เป็นรายได้ของเทศบาลนั้น โดยสามารถเรียกเก็บในอัตรา率อยละ 12.50 บาท ของค่ารายปี (ค่ารายปี หมายความว่า จำนวนเงิน ซึ่งทรัพย์สินนั้นๆ สมควรจะให้เช่าได้ในปี หนึ่ง)

ภัยบำรุงท้องที่ เป็นภัยที่เรียกเก็บจากผู้มีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หรือผู้ ครอบครองในที่ดิน ซึ่งยังไม่ได้เอกสารผู้ได้กรรมสิทธิ์ ภัยบำรุงท้องที่ที่เก็บจากที่ดินในเขต เทศบาลให้เป็นรายได้ของเทศบาลนั้น

ภัยป้าย เป็นภัยที่เรียกเก็บจากป้ายแสดงชื่อ ยี่ห้อ หรือเครื่องหมายที่ใช้ใน การประกอบการค้า หรือประกอบกิจการอื่น เพื่อหารายได้ หรือโฆษณาการค้า หรือกิจการอื่น เพื่อหารายได้ แสดงหรือโฆษณา ไว้ที่วัตถุใด ๆ ด้วยอักษร ภาพ หรือเครื่องหมายที่เขียน และ ลักษณะหรือทำให้ปรากฏด้วยวิธีอื่น ภัยป้ายที่เก็บในเขตเทศบาลให้เป็นรายได้ของเทศบาล นั้น

อาการช่าสัตว์ เป็นส่วนที่เก็บจากการนำสัตว์เข้ามาในโรงฆ่าสัตว์ซึ่งได้จัดให้ มีขึ้นอย่างถูกต้องตามกฎหมาย อาการช่าสัตว์และผลประโยชน์อื่นเนื่องในการช่าสัตว์ในเขต เทศบาลให้เทศบาลนั้นจัดเก็บเป็นรายได้ของเทศบาลตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น

ภัยการค้า เป็นภัยที่เรียกเก็บจากบุคคลธรรมชาติ นิติบุคคล หรือรัฐวิสาหกิจ ใดๆ ที่ประกอบธุรกิจการพาณิชย์ การอุดหนุน กรรม การผลิต การนำเข้า การส่งออก หรือการ ให้บริการ ใดๆ เพื่อหาระยะห์ อันมีมูลค่า ส่วนกลางสามารถเรียกเก็บภัยประเภทนี้ จาก สถานการค้าในเขตเทศบาลเพิ่มขึ้นอีกไม่เกินร้อยละ 10 ทั้งนี้เทศบาลทุกแห่งที่ได้รับภัยการค้า ซึ่งเก็บได้เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากสถานการค้าที่ดังอยู่ในเขตเทศบาลจะต้องส่งมอบภัยการค้าที่ ได้รับทั้งจำนวนแก่กระทรวงมหาดไทย เพื่อให้กระทรวงมหาดไทยจัดสรรเงินรายได้ให้แก่ เทศบาลทั่วราชอาณาจักร ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดไว้ในกฎกระทรวง ซึ่งต่อมาได้

ยกเลิกภัยการค้าและได้นำภัยมูลค่าเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะมาใช้แทน ตาม พ.ร.บ. แก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร(ฉบับที่ 30) พ.ศ. 2534

ภัยมูลค่าเพิ่ม ตาม พ.ร.บ. รายได้เทศบาล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2534 มาตรา 4 ระบุว่า “เทศบาลมีอำนาจออกเทศบัญญัติเก็บภัยมูลค่าเพิ่ม โดยให้กำหนดเป็นอัตราภัยมูลค่าเพิ่ม เพิ่มขึ้นจากอัตราที่เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากรในอัตราดังต่อไปนี้

1. ในกรณีที่ประมวลรัษฎากร เรียกเก็บภัยมูลค่าเพิ่มในอัตราอัตร้อยละสูงยึดให้เทศบาลเก็บในอัตราอัตร้อยละสูงยึด

2. ในกรณีที่ประมวลรัษฎากรเรียกเก็บภัยมูลค่าเพิ่มในอัตราอื่นให้เทศบาลเก็บหนึ่งในเก้าของอัตราภัยมูลค่าเพิ่มที่เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากร”

ภัยธุรกิจเฉพาะ ตาม พ.ร.บ. รายได้เทศบาล (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2534 มาตรา 3 ระบุว่า เทศบาลมีอำนาจออกเทศบัญญัติเก็บภัยอากรและค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้นไม่เกินร้อยละสิบของภัยอากรค่าธรรมเนียม ดังต่อไปนี้ “ได้ทุกประเภทหรือเพียงบางประเภท คือ

1. ภัยธุรกิจเฉพาะตามประมวลรัษฎากร ซึ่งสถานประกอบการอยู่ในเขตเทศบาล

2. ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายสุราตามกฎหมายว่าด้วยสุรา ซึ่งร้านขายสุราอยู่ในเขตเทศบาล

3. ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในการพนันตามกฎหมายว่าด้วยการพนัน ซึ่งสถานที่เล่นอยู่ในเขตเทศบาล

ทั้งนี้ตามพระราชบัญญัติจัดสรรรายได้ประเภทภัยมูลค่าเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะให้แก่ราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2534 มาตรา 4 ความว่า “ให้ราชการส่วนท้องถิ่นทุกแห่ง ซึ่งได้รับภัยมูลค่าภัยเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะอันเป็นรายได้ตามกฎหมายว่าด้วยรายได้เทศบาล ส่วนของภัยมูลค่าเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะที่ได้รับหักจำนวนแก่กระทรวงมหาดไทย เพื่อให้กระทรวงมหาดไทยจัดสรรแก่ราชการส่วนท้องถิ่นทุกแห่งทั่วราชอาณาจักร ในกรณีที่ราชการส่วนท้องถิ่นหรือกรมสรรพกิริยาได้หักค่าใช้จ่ายตามกฎหมายว่าด้วยการน้ำฯ แล้วให้กรมสรรพกิริยาส่วนของภัยมูลค่าเพิ่มและภัยธุรกิจเฉพาะทั้งจำนวนแก่กระทรวงมหาดไทย เพื่อให้กระทรวงมหาดไทยจัดสรรตามมาตรฐานนี้ และให้กรมสรรพกิริยาแจ้งจำนวนภัย ดังกล่าว ที่เรียกเก็บได้พร้อมทั้งค่าใช้จ่ายที่ได้หักไว้ให้ราชการส่วนท้องถิ่นนั้นทราบ”

ภัยสุราและภัยสรรพสามิต ภัยปะเก็นที่เดินที่เทศบาลเป็นผู้ที่มีหน้าที่ออกเทศบัญญัติจัดเก็บเอง โดยเรียกเก็บเพิ่มขึ้นอีกไม่เกินร้อยละ 10 แต่ปัจจุบันเป็นหน้าที่ของรัฐบาล

กล่าง โดยกรมสรรพสามิตเป็นผู้ดำเนินการจัดเก็บ แล้วจัดสรรส่วนของเงินรายได้จำนวนดังกล่าว ให้กระทรวงมหาดไทย เพื่อให้กระทรวงมหาดไทย จัดสรรให้แก่เทศบาลอีกต่อหนึ่งทั้งนี้ โดยกรมสรรพสามิตจะหักค่าใช้จ่ายไว้ร้อยละ 5 ของเงินที่เก็บได้

ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน กฎหมายกำหนดไว้ว่าภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน ที่จัดเก็บได้ในจังหวัดใดให้แบ่งแก่เทศบาลจังหวัดนั้น ร้อยละ 70 ถ้าจังหวัดใดมีเทศบาลหลายแห่งให้แบ่งให้แก่เทศบาลเท่า ๆ กัน

## 2. รายได้หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาต

พระราชบัญญัติรายได้เทศบาล พ.ศ. 2497 กำหนดว่าบรรดาค่าใบอนุญาตค่าธรรมเนียมและค่าปรับ เนื่องในกิจการ ซึ่งในเทศบาลได้รับมอบหมายให้เป็นเจ้าหน้าที่อนุมัติตามกฎหมายได้ให้เป็นรายได้ของเทศบาลนั้น ส่วนลักษณะการจัดเก็บรายได้ประเภทนี้ของเทศบาลแยกได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ลักษณะแรกเทศบาลจัดเก็บเอง และอีกลักษณะหนึ่งรัฐบาลกลางเก็บให้แล้วจัดส่งมาให้แก่เทศบาล เช่น ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตชนสูรานในเขตเทศบาล ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตการพนันตามกฎหมายว่าด้วยการพนัน ซึ่งค่าธรรมเนียมทั้ง 2 ประเภทนี้ พ.ร.บ. รายได้เทศบาล พ.ศ. 2497 กำหนดให้อำนาจเทศบาลออกเทศบัญญัติจัดเก็บเพิ่มขึ้นอีกไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าธรรมเนียม โดยรัฐบาลกลางจะเป็นผู้จัดเก็บให้และเก็บไปพร้อมกับค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ซึ่งเมื่อเก็บได้เท่าไร แล้วหักค่าใช้จ่ายออก ก็ต้องนำเงินส่วนที่เก็บเพิ่มส่งให้เป็นรายได้แก่เทศบาลสำหรับค่าธรรมเนียม ค่าปรับและค่าใบอนุญาต ในส่วนที่เทศบาลสามารถดำเนินการจัดเก็บเองมีรายละเอียด ดังปรากฏในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณของเทศบาล ดังนี้

1. ค่าธรรมเนียมโรงม่าสัตว์
2. ค่าธรรมเนียมโรงพัสดุ
3. ค่าธรรมเนียมการอนุญาตให้จำหน่ายเนื้อสัตว์
4. ค่าปรับผู้ละเมิดกฎหมายเทศบัญญัติ
5. ค่าธรรมเนียมแร่

## 3. รายได้ของเทศบาลหมวดทรัพย์สิน

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 กำหนดให้เทศบาลหารายได้จากทรัพย์สินของเทศบาล โดยให้เป็นรายได้ของเทศบาลทั้งจำนวน การที่เทศบาลจะมีรายได้จากประเภทนี้มากหรือน้อยขึ้นอยู่กับความสามารถการบริหารทรัพย์สินของเทศบาลแต่ละแห่ง เมื่อ

พิจารณาจากระเบียบวิธีการงบประมาณของเทศบาล พบว่ารายได้ของเทศบาลประเภท  
ทรัพย์สินนี้อาจได้มาจากการ

1. ค่าเช่าที่ดิน

2. ค่าเช่าสถานที่ เช่น ห้องแตร ตลาด โรงแรม ห้องโถง ฯลฯ

3. พันธบัตรหรือเงินกู้หรือเงินฝาก เช่น ดอกเบี้ย เงินฝากธนาคาร ดอกเบี้ย  
กองทุน เงินส่งเสริมกิจการเทศบาล ดอกเบี้ยพันธบัตร ดอกเบี้ยเงินกู้ ฯลฯ เงินปันผลต่าง ๆ เช่น  
เงินปันผลจากโรงพิมพ์ ส่วนห้องถิน เงินปันผลจากบริษัท ฯลฯ

4. รายได้ของเทศบาลหมวดสาธารณูปโภคและเทศบาลพิชัย

พ.ร.บ.เทศบาล พ.ศ. 2496 กำหนดให้เทศบาลอาจมีรายได้จากการ  
สาธารณูปโภค และเมื่อพิจารณาจากระเบียบวิธีการงบประมาณของเทศบาล พบว่ารายได้ของ  
เทศบาลพวทนี้ได้แก่

1. รายได้จากเงินซ่อมแซมเหลือท้องถิ่นจากการประปา

2. รายได้จากเงินซ่อมแซมเหลือจากการเดินรถประจำทาง

3. รายได้จากเงินซ่อมแซมเหลือท้องถิ่นจากการจำหน่ายเนื้อสัตว์

5. รายได้ของเทศบาลหมวดเบ็ดเตล็ด

รายได้ของเทศบาลประเภทนี้ ถูกกำหนดโดย พ.ร.บ.เทศบาล พ.ศ. 2496 คือ  
เทศบาลอาจมีรายได้จากเงินและทรัพย์สินอย่างอื่นที่มีผู้อุทิศให้ สำหรับรายได้ของเทศบาล  
ประเภทนี้อาจมาจากระเบียบวิธีเงินงบประมาณของเทศบาล

6. เงินอุดหนุนเทศบาล

เป็นเงินซ่อมแซมเหลือที่รัฐบาลจัดสรรแบ่งให้แก่เทศบาล เพื่อใช้จ่ายในการบริหาร  
งานตามอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ทั้งนี้รัฐบาลอาจจะกำหนดเงื่อนไข หรือไม่กำหนด  
เงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินงบประมาณ

6.1 เงินอุดหนุนทั่วไป คือเงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรให้แก่เทศบาล โดยไม่มี  
เงื่อนไขระบุให้เทศบาลต้องใช้เงินอุดหนุนนี้ เพื่อจัดทำบริการอย่างใดอย่างหนึ่ง โดยเฉพาะ  
หากแต่ให้เป็นอุปกรณ์นิจของเทศบาลที่จะนำไปใช้จ่ายเพื่อกิจการใด ๆ ก็ได้ โดยปกติแล้ว  
เทศบาลมักนำไปใช้ในการบริหารงานทั่วไป ตามอำนาจหน้าที่ เงินอุดหนุนทั่วไปอาจจำแนก  
เป็น

6.2 เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ คือ เงินอุดหนุนที่รัฐบาลจัดสรรแบ่งเป็นให้แก่  
เทศบาล เพื่อใช้จ่ายจัดทำบริการบางอย่าง โดยเฉพาะเจาะจง การให้เงินอุดหนุนเฉพาะกิจการนี้

รัฐบาลจะกำหนดเงื่อนไขบังคับให้เทศบาลต้องปฏิบัติตามหลายประการ เช่น ใช้จ่ายเงินประเภทนี้ เฉพาะแต่บริการที่กำหนดไว้เท่านั้น

โดยหลักการแล้วเมื่อได้รับเงินอุดหนุนประเภทนี้แล้ว เทศบาลแต่ละแห่งต้องนำเงินดังกล่าวไปใช้จ่ายในการจัดทำ และดำเนินการตามโครงการที่เทศบาลเสนอ เพื่อขอเงินประเภทนี้โดยเคร่งครัด จะไปทำโครงการอื่นนอกเหนือที่กำหนดมิได้

จะเห็นได้ว่ารายได้หมวดเงินอุดหนุน นั้น เทศบาลจะได้รับมากน้อยเพียงใด ขึ้นอยู่กับรัฐบาลกลางจะเป็นผู้จัดสรุรหัตตามหลักเกณฑ์ที่มีอยู่ดังนี้ ในการศึกษาครั้งนี้จะไม่พิจารณารายได้จากหมวดอุดหนุนที่เทศบาลดำเนินภาคตะวันออกเฉียงเหนือได้รับจัดสรร รายจ่ายของเทศบาล

ในการใช้จ่ายเงินรายได้ของเทศบาล เพื่อปฏิบัติงานในหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด ไว้กฎหมายว่าด้วยเทศบาล ได้จำแนกประเภทของรายจ่ายของเทศบาลออกเป็น 9 ประการ คือ (มาตรา 67 แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขโดยมาตรา 3 แห่ง พระราชบัญญัติ เทศบาล (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2505 เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าตอบแทนอื่น ๆ ค่าใช้สอย ค่าวัสดุ ค่าครุภัณฑ์และค่าที่ดิน สิ่งก่อสร้าง และทรัพย์สินอื่น ๆ เงินอุดหนุน ซึ่งการจ่ายเงินอุดหนุนและการจ่ายเพื่อการลงทุน (เช่น ซื้อหุ้นในบริษัท จำกัด เป็นต้น) และจะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับ ความเห็นชอบจากสภาเทศบาลและการอนุมัติจากผู้ว่าราชการจังหวัด รายจ่ายอื่นได้ตามข้อ ผูกพัน หรือตามที่กฎหมายหรือระเบียบของกระทรวงมหาดไทยกำหนดไว้ ซึ่งการจ่ายเงินตาม ข้อนี้ ถ้าหากเป็นการชำระหนี้เงินกู้ เมื่อถึงกำหนดชำระเทศบาลจึงต้องชำระเงินกู้นั้น จาก ทรัพย์สินของเทศบาล ไม่ว่าจะด้วยประเภทนี้ไว้หรือไม่ก็ตาม

งบประมาณประจำปี ในปีเทศบาลแต่ละแห่งจะต้องจัดทำงบประมาณประจำปี โดยต้องตราเป็นเทศบัญญัติเสนอต่อสภาเทศบาล เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ และเมื่อผู้ว่า ราชการจังหวัด ลงนามอนุมัติแล้วจึงนำไปใช้บริหารงานต่อไปได้ ปีงบประมาณของเทศบาล นั้นกำหนดไว้ตรงกับปีงบประมาณแผ่นดิน คือเริ่มมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ถึงวันที่ 30 กันยายน ของปีลักษณะปีต่อมา ไปแต่ถ้าหากในปีใดเทศบัญญัติงบประมาณออกไม่ทันปีงบประมาณใหม่ ก็ให้ใช้เทศบัญญัติงบประมาณของปีก่อนไปพlagenก่อนและจะต้องปฏิบัติให้เป็นไปตาม หลักเกณฑ์ที่ระบุในกฎหมายว่าด้วยการงบประมาณของเทศบาล พ.ศ. 2505 ได้ กำหนดไว้ คือ ให้เบิกจ่ายได้เฉพาะรายจ่ายประจำเดือน หมวดค่าจ้าง หมวดค่าตอบแทน หมวด ค่าใช้สอย หมวดค่าวัสดุ และรายจ่ายอื่นๆ ทั้งนี้จะเบิกจ่ายได้ต่อเมื่อได้รับอนุมัติจาก

กระทรวงมหาดไทย แล้วลักษณะของงบประมาณประจำปี ของเทศบาลอาจจำแนกลักษณะออกได้เป็น 2 ส่วน คือ

1. งบประมาณทั่วไป ได้แก่ งบประมาณส่วนรวมเพื่อใช้ในกิจการทั่วไปของเทศบาล เช่น เงินเดือน ค่าจ้าง ค่าวัสดุ เป็นต้น และงบประมาณทั่วไปนี้ โดยปกติแล้วจะมีได้ระบุไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณของเทศบาล พ.ศ. 2505 หากแต่จะปรากฏในเทศบัณฑุ์ดังงบประมาณประจำปีของเทศบาลแต่ละแห่ง

2. งบประมาณเฉพาะการ ได้แก่ งบประมาณที่กำหนดขึ้นเพื่อใช้จ่ายในกิจการต่าง ๆ ดังนี้ การประปา การขนส่ง การจำหน่ายเนื้อสัตว์ การจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิง เทศบาลชัย หรือกิจการอื่นใดที่กระทรวงมหาดไทยเห็นสมควร และสั่งให้จัดทำเป็นงบประมาณเฉพาะการตามประเภทของพาณิชย์และกิจการเหล่านั้นเป็นราย ๆ ไป

ส่วนประกอบของงบประมาณ งบประมาณประจำปีของเทศบาลจะมี ส่วนประกอบที่สำคัญมี 3 ส่วน คือ

1. รายจ่ายประจำ ซึ่งยังจำแนกออกเป็น 2 ส่วน คือ

1.1 รายจ่ายบกลาง หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดไว้สำหรับหน่วยงานทั่วไปของเทศบาล โดยไม่ต้องแยกไปตั้งจ่ายในหน่วยงานต่าง ๆ ของเทศบาลตามรายการต่อไปนี้

1.1.1 ค่าสาธารณูปโภคและค่าไฟฟ้า

1.1.2 รายจ่ายตามข้อผูกพัน เช่น ค่าตรวจสอบบัญชีภายในของกรมการปกครอง ค่าบำรุงสันนิมาตเทศบาล เป็นต้น

1.1.3 เงินสำรองจ่าย

1.2 รายจ่ายของหน่วยงาน หมายถึง รายจ่ายที่กำหนดไว้สำหรับหน่วยงานต่าง ๆ ของเทศบาล รายจ่ายตามหน่วยงานนี้จำแนกออกเป็น 10 หมวด ตามประเภทของรายจ่าย กล่าวคือ หมวดเงินเดือน หมวดค่าจ้างประจำ หมวดค่าจ้างชั่วคราว หมวดค่าตอบแทน หมวดค่าใช้สอย หมวดค่าวัสดุ หมวดค่าครุภัณฑ์ หมวดที่ดินและสิ่งก่อสร้าง หมวดเงินอุดหนุน และหมวดรายจ่ายอื่น ๆ

2. รายจ่ายพิเศษ หมายถึง รายจ่ายที่ลักษณะเป็นงบประมาณเงินทุนหรือเพื่อหาประโยชน์ตอบแทนต่าง ๆ และตั้งจ่ายจากเงินสะสมหรือเงินกู้ หรือเงินประเภทใดก็ได้ นอกจากรายได้ประจำ ส่วนการจำแนกหมวดรายจ่ายของรายจ่ายพิเศษนี้ ให้ออนุโมทนาตามรายจ่ายประจำเท่าที่จะทำได้

3. งบประมาณรายรับทั่วไป ระบุรายรับทั่วไปของเทศบาลประกอบด้วยรายได้และเงินกู้หรือเงินอื่น ๆ ที่เป็นรายรับ สำหรับในปีงบประมาณ นั้น เช่น เงินสะสมที่นำมาตั้งจ่ายเป็นรายรับเพื่อการบริหารกิจกรรมของงานเทศบาล เป็นต้น เนื่องจากในปีหนึ่ง ๆ นั้น รายรับโดยส่วนใหญ่ของเทศบาลมักจะได้แก่ รายได้ประเภท ต่าง ๆ ดังนั้น ในงบประมาณของเทศบาลจึงได้มีการจำแนกรายได้ออกเป็นหมวดรายได้ต่าง ๆ คือ

3.1 หมวดภายนอก คือ รายได้ประเภทภายนอกที่กฎหมายได้ให้อำนาจแก่ เทศบาลจัดเก็บหรือ รัฐบาลจัดเก็บเอง แล้วโอนหรือปันบางส่วนไปให้แก่เทศบาลตามที่กฎหมายกำหนด

3.2 หมวดค่าธรรมเนียม ค่าปรับ และใบอนุญาต เป็นรายได้ประเภทค่าธรรมเนียม ค่าปรับและใบอนุญาตที่ให้อำนาจเทศบาลจัดเก็บหรือรัฐบาลจัดเก็บเองแล้วโอนหรือปันบางส่วนให้แก่เทศบาลตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าธรรมเนียมโรงจ่าสัตว์ ค่าปรับผู้ผลิตเทศบาลัญญต์ ค่าใบอนุญาตเรือขยะ เป็นต้น

3.3 หมวดรายได้จากทรัพย์สิน คือ รายได้จากการเบี้ยพัณฑ์บัตรหรือ ดอกเบี้ยเงินฝาก หรือเงินให้กู้ยืม หรือจากการให้เช่าสถานที่หรือที่ดิน ซึ่งเป็นทรัพย์สินของเทศบาล หรือในความดูแลของเทศบาล เช่น ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร ค่าเช่าตลาด เป็นต้น

3.4 หมวดสาธารณูปโภค คือ รายได้ที่เกิดจากการสาธารณูปโภค หรือ กิจการอื่น ใดของเทศบาล ซึ่งงบประมาณเฉพาะการ ได้ตั้งจ่ายให้แก่บประมาณทั่วไปเพื่อทำนุบำรุงท้องถิ่น เช่น เงินช่วยเหลือบำรุงท้องถิ่นจากการประปา เป็นต้น

3.5 หมวดเงินอุดหนุนจากรัฐบาล เป็นรายได้ที่รัฐบาลจ่ายให้เพื่อช่วยเหลือเพื่อการบำรุงท้องถิ่น เช่น เงินอุดหนุนเทศบาล เป็นต้น

3.6 หมวดเบ็ดเตล็ด คือรายจ่าย อื่น ๆ ที่ไม่อาจจัดให้อยู่ในหมวดใดหมวดหนึ่งข้างต้น เช่น รายได้จากการจำหน่ายเวชภัณฑ์ รายได้จากการที่มีผู้อุทิศให้ เป็นต้น

การควบคุมงบประมาณ เพื่อให้การบริหารงบประมาณประจำปีของเทศบาล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและถูกต้องตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณของเทศบาล พ.ศ. 2541 จึงได้มีการกำหนดให้คณะกรรมการตีระ特และปลัดเทศบาลในฐานะเจ้าหน้าที่ งบประมาณของเทศบาล และ ได้กำหนดให้ผู้มีหน้าที่ควบคุมงบประมาณมีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

1. ควบคุมการรับและการเบิกจ่ายเงินให้เป็นไปตามงบประมาณ
2. ตรวจสอบการการรับจ่ายเงิน การขอเบิกเงินและการถ่ายหนี้ผูกพัน

**3. ความคุณบัญชีรายงานและเอกสารเกี่ยวกับการจับจ่ายเงินและหนี้**

ในการดำเนินความคุ้มครองตามข้อบัญญัติที่ระบุไว้ในส่วนนี้ มีข้อผิดกฎหมายดังนี้

ปฏิบัติการควบคุมดังกล่าวอยู่ 3 ประการ คือ

1. การรับเงิน การรับเงินต่าง ๆ ที่เป็นรายรับของเทศบาลนั้น มีแนวทางปฏิบัติอยู่ 2 ประการแตกต่างกัน คือ

1.1 การรับเงินแล้วต้องส่งให้เป็นเงินปันผลประโยชน์ของเทศบาลบางประเภท เมื่อได้รับแล้ว กู้หมายกำหนดให้ส่งเป็นเงินปันผลประโยชน์ของเทศบาล เช่น เงินที่เทศบาลได้รับจากการรวมสิทธิ์ตามกฎหมายหรือระเบียบข้อนั้นๆ และเงินที่ได้รับชำระบ้าน้ำหน้าที่หรือสัญญาเป็นต้น

1.2 การรับแล้วไม่ต้องส่งเป็นเงินปันผลประโยชน์ของเทศบาลแต่ให้นำเงินนั้นไปใช้จ่ายได้เฉพาะตามที่ระเบียบของกระทรวงมหาดไทยกำหนดหรือรับอนุมัติจากกระทรวงมหาดไทยแล้ว เช่น เงินที่ได้รับในลักษณะค่าชดใช้ความเสียหายหรือสืบเปลือกของทรัพย์สิน หรือเงินรายรับของหน่วยงาน ที่เป็นสถานพยาบาลสถานศึกษาหรือสถานอื่นใดที่อำนวยการอันเป็นสาธารณประโยชน์หรือประชาสงเคราะห์ เป็นต้น

2. การจ่ายเงินและการก่อหนี้ผูกพัน กู้หมายกำหนดให้เทศบาลจ่ายเงินหรือก่อหนี้ผูกพันได้เฉพาะตามที่กำหนดไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณประจำปีเท่านั้น หรือตามที่กำหนดไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม หรือตามอำนาจที่มีอยู่ตามเทศบัญญัติอื่น หรือตามกฎหมายระเบียบข้อนั้นของกระทรวงมหาดไทย นอกจากนี้ ในการผูกพันให้เห็นสมควร กระทรวงมหาดไทยอาจพิจารณากำหนดให้ใช้วิธีการจัดเงินประจำวัด การจัดสรรเงิน และการกันเงินงบประมาณรายจ่ายในเทศบาลได ๆ ตามระเบียบที่จะได้กำหนดขึ้นมาภายหลัง

3. งบประมาณเหลือจ่าย ในกรณีสิ้นปีงบประมาณแล้วถ้าปรากฏว่ามีงบประมาณรายจ่ายโดยที่ยังมิได้มีการเลิกจ่ายก็ให้เป็นอันพ้นไป จะนำไปจ่ายหรือก่อหนี้ผูกพันไม่ได้ยกเว้น 2 กรณี คือ

3.1 เป็นเงินงบประมาณรายจ่ายข้ามปี

3.2 เป็นงบประมาณรายจ่ายที่มีข้อผูกพัน และได้มีการกันเงินไว้ก่อนหน้าแล้ว แต่ทั้งนี้จะต้องมีการเบิกและนำจ่ายภายใน 3 เดือนปฏิทินของปีงบประมาณถัดไป

งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ในบางกรณีเทศบาลแห่งใดแห่งหนึ่งอาจจะจัดทำงบประมาณซึ่งจะต้องตราเป็นเทศบัญญัติงบประมาณเข่นเดียวกับงบประมาณรายจ่ายประจำปี

และต้องดำเนินการเหมือนกับกรณีเทศบัญญัติในประมาณรายจ่ายประจำปีทุกประการส่วนกรณีที่ จะจัดทำงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ได้นั้นต้องเข้าข่ายในกรณีใดกรณีหนึ่งต่อไปนี้

1. งบประมาณรายจ่ายประจำปีที่ได้รับอนุมัติแล้ว ไม่เพียงพอแก่การใช้จ่าย

หรือ

2. ในกรณีจำเป็นจะต้องจ่ายเงินหรือก่อหนี้ผูกพันเกินกว่าหรือนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ใน เทศบัญญัติในงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรือ

3. เพื่อใช้จ่ายในเมื่อเหตุฉุกเฉินเมื่อเกิดสาธารณภัยขึ้น

การขายสินค้าและบริการในราคากลางที่สูงกว่าต้นทุนของรัฐบาล จะถือว่าเป็นภาษีเพรียการเคลื่อนย้ายจากเอกชนไปยังภาครัฐบาล อย่างไรก็ตามมีปัญหาว่าถ้ารัฐบาลขายสินค้าหรือบริการในราคากลางที่ต่ำกว่าต้นทุนของรัฐบาลไปยังภาคเอกชน ซึ่งถือว่ารัฐบาล “ความช่วยเหลือหรือเงินอุดหนุนแก่ผู้ที่ใช้สินค้าหรือบริการ ดังกล่าว ในกรณีนี้ถือว่าเป็น “Negative Tax” หรือภาษีติดลบ

#### แนวคิดเรื่องการกระจายอำนาจทางการคลัง

การจัดระเบียบการปักครองตามหลักรัฐศาสตร์แล้ว สามารถแบ่งออกเป็น 3 ลักษณะใหญ่ คือ หลักการรวมอำนาจ หลักการแบ่งอำนาจ และหลักการกระจายอำนาจ ส่วนการปักครองจะให้อำนาจแก่หลักการใดมากกว่ากัน ขึ้นอยู่กับประวัติศาสตร์ความเป็นมาในอดีตและสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจสังคมและการเมืองที่เกิดขึ้นในยุคสมัยนั้น ๆ

จ.ส. สุวรรณมาลา (2538) เสนอให้ใช้การกระจายอำนาจทางการคลังเป็นวิธีการสำคัญในการกระจายอำนาจทางการเมืองการปักครองสู่ท้องถิ่น เนื่องจากการกระจายอำนาจทางการคลังจะทำให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวม เป็นการกระจายความเรียบและความมั่งคั่งออกไปสู่ภูมิภาคต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน ทั้งเป็นการส่งเสริมและกระตุ้นให้เกิดการพัฒนาประสิทธิภาพของการปักครองตนองภูมิภาคและห้องถิ่นต่าง ๆ ด้วยนั้นเอง จ.ส. ได้เสนอหลักการในการกระจายอำนาจทางการคลังไปสู่ท้องถิ่นไว้ 3 ข้อด้วยกันคือ

1. การให้ห้องถิ่นสามารถจัดเก็บภาษีท้องถิ่น บางประเภทได้เอง หรือการให้ห้องถิ่น ได้รับส่วนแบ่งรายได้จากการจัดเก็บภาษีบางประเภทร่วมกับรัฐบาลกลาง ก็ได้

2. การที่จะต้องการให้เงินอุดหนุนในการพัฒนาแก่ห้องถิ่นที่มีฐานะทางการเงินค่อนข้างต่ำ แต่ห้องถิ่นนั้นไม่เพียงพอที่จะเลี้ยงดูเองได้ เพื่อเป็น

หลักประกันว่าประชาชนทุกคนจะได้รับการบริการด้านสาธารณูปโภคพื้นฐานของรัฐอย่างเท่าเทียมและเสมอภาคกัน ไม่ว่าบุคคลนั้นจะตั้งถิ่นฐานอยู่ ณ ที่ใดของประเทศไทย

3. การให้สิทธิแก่ท้องถิ่นในการศึกษาเพื่อใช้ในการพัฒนาท้องถิ่น โดยรัฐอาจจะเป็นผู้ค้าประภันเงินกู้ หรือจัดตั้ง หรือสถาบันการเงินให้ท้องถิ่นศึกษาในอัตราดอกเบี้ยต่ำเพื่อให้ท้องถิ่นนำไปใช้ในโครงการลงทุน หรือใช้ดำเนินกิจกรรมหลักของตนเองได้

จารัส สุวรรณมาลา (2542) กล่าวไว้ว่า การกระจายอำนาจทางการคลังเป็นกลยุทธ์ด้านหนึ่งในกลยุทธ์หลาย ๆ ด้านของการกระจายอำนาจ กล่าวเฉพาะการกระจายอำนาจทางการเมืองการปกครองสู่ภูมิภาคและท้องถิ่นนั้น การกระจายอำนาจทางการคลังของประเทศไทย ต่าง ๆ มักจะมีความซับซ้อนพิเศษในด้านการจัดเก็บภาษี และงบประมาณแผ่นดิน นอกจากนี้ รัฐบาลจะต้องใช้มาตรการทางการคลัง เพื่อบรรลุเป้าหมายทางเศรษฐกิจและสังคม ทั้งในระดับมหาภาคและจุลภาคพร้อม ๆ กัน อีกด้วย ดังนั้นการกระจายอำนาจทางการคลัง ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพัฒนาระบบเศรษฐกิจโดยรวม การกระจายความเริ่มและความมั่งคั่ง สู่ภูมิภาคต่าง ๆ อย่างเท่าเทียมเสมอภาคกัน พร้อมกับการสนับสนุนการปกครองของตนเอง ของภูมิภาคและท้องถิ่นต่าง ๆ นั้น จึงเป็นเรื่องที่ยุ่งยากซับซ้อน และอาจจำเป็นต้องทำการปรับปรุงระบบการคลังให้มีความยืดหยุ่นต่อสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปตลอดเวลา

เครื่องมือและมาตรการทางการคลังที่รัฐอาจนำมาใช้สนับสนุนการกระจายอำนาจทางการเมืองการปกครองสู่ภูมิภาคและท้องถิ่นมี 3 มาตรการหลัก คือ ภาษีและการหารายได้ งบประมาณรายจ่าย และการศึกษา

ในด้านภาษีนี้ รัฐบาลอาจให้ภูมิภาคและท้องถิ่นมีอำนาจจัดเก็บภาษีท้องถิ่น บางประเทศในท้องถิ่นของตนเองได้ หรือท้องถิ่นอาจมีรายได้จากการนิติบัญญัติร่วมกับรัฐบาล ระดับชาติ นอกจากราภีแล้ว รัฐบาลอาจให้ท้องถิ่นมีอำนาจดำเนินกิจกรรมเชิงพาณิชย์หรือกิจพาณิชย์ซึ่งสามารถร่วมทุนกับเอกชนและเก็บค่าบริการจากประชาชนผู้ใช้บริการได้

ในด้านงบประมาณรายจ่ายนี้ รัฐบาลอาจอนุญาตให้ท้องถิ่นกู้เงินมาใช้ในโครงการลงทุนหรือดำเนินกิจกรรมของท้องถิ่น โดยการจัดสรรเงินอุดหนุนเป็นรายกิจกรรม หรือเงินอุดหนุนทั่วไปตามแต่ละกรณี เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการเงินให้แก่ท้องถิ่น โดยหลักการแล้ว ท้องถิ่นที่มีศักยภาพทางการเงินการคลังดีควรได้รับจัดสรรเงินอุดหนุนในสัดส่วนที่สูงกว่าท้องถิ่นที่มีฐานะร่วมหรือมีศักยภาพทางการเงินสูงกว่าทั้งนี้เพื่อช่วยลดความแตกต่างทางเศรษฐกิจ ระหว่างภูมิภาคและชุมชนในประเทศนั้น และเพื่อสร้างหลักประกันว่า ประชาชนทุก

กน จะได้รับบริการสาธารณสุขฐานของรัฐอย่างเสมอภาค ไม่ว่าบุคคลนี้จะตั้งตื่นฐานอยู่ณ พื้นที่ใด ๆ ของประเทศไทยตาม

ในเรื่องการถูกเงินนั้น รัฐบาลอนุญาตให้ห้องถีนถูกเงินมาใช้ในโครงการลงทะเบียนหรือใช้ดำเนินกิจกรรมหลักของตนเองได้ นอกจากนั้นรัฐบาลอาจสนับสนุนการถูกเงินของห้องถีนโดยการเป็นผู้ค้ำประกันเงินถูกของห้องถีน หรืออาจจัดตั้งสถาบันการเงินค้ำประกันเงินถูกให้แก่ห้องถีนหรือเป็นสถาบันจัดหาเงินถูกให้แก่ห้องถีน เพื่อให้ห้องถีนสามารถถูกเงินในอัตราดอกเบี้ยต่ำและมีความสะดวก เป็นต้น

สำนักงานคณะกรรมการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถีน (2545) ได้ก้าวถีนการถ่ายโอนภารกิจ ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถีนว่า หมายถึง การที่ราชการบริหารส่วนกลาง และราชการบริหารส่วนภูมิภาคจะลดหรือยุบ停บทบาทจากผู้ปฏิบัติเปลี่ยนไปให้ห้องค์กรปกครองส่วนท้องถีนเป็นผู้ปฏิบัติแทน และจะต้องมีการถ่ายโอนงาน เงิน และจัดสรรงบคลากรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถีนอย่างเหมาะสม การตั้งงบประมาณไว้ที่ส่วนราชการดังนั้น ที่เคยปฏิบัติตามงายไม่ใช่การถ่ายโอนภารกิจที่แท้จริง การถ่ายโอนภารกิจที่แท้จริง การถ่ายโอนภารกิจจะต้องเชื่อมโยงกันเรื่องการ เงิน การคลัง งบประมาณ และการเบ่งรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถีน

สรุปว่า การกระจายอำนาจการคลัง มีความสำคัญขององค์กรปกครองส่วนท้องถีนซึ่งเป็นฐานเสริมความสำคัญของการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมเป็นการกระจายความเจริญและความมั่งคงออกไปสู่ภูมิภาคต่าง ๆ และเท่านี้ยังกัน

#### แนวคิดเรื่องการมีส่วนร่วม

สำนักงานคณะกรรมการกองทุนหมู่บ้านและชุมชนเมืองแห่งชาติ, สำนักงานสภากาชาดราชพัสดุ และทบทวนมหาวิทยาลัย (2546 : 114) ได้ระบุว่า การมีส่วนร่วม คือการที่ประชาชน หรือชุมชนสามารถเข้าไปมีส่วนในการตัดสินใจ ในการกำหนดนโยบายพัฒนาท้องถีน และมีส่วนร่วมในการรับประโลยชน์จากบริการ รวมทั้งมีส่วนในการควบคุม ประเมินผล โครงการต่าง ๆ ของห้องถีน นอกจากนี้ยังได้ให้ความหมายของการมีส่วนร่วม 2 ลักษณะ คือ

1. การมีส่วนร่วมในลักษณะที่เป็นกระบวนการของภารกิจ โดยให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาตั้งแต่เริ่มต้นจนสิ้นสุดโครงการ ได้แก่ การร่วมกันค้นหาปัญหา การวางแผน การตัดสินใจ การระดมทรัพยากรและเทคโนโลยีท้องถีน การบริหารจัดการ การคิดตามประเมินผล รวมทั้งผลประโลยชน์ที่เกิดขึ้น

2. การมีส่วนร่วมทางการเมือง แบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การส่งเสริมสิทธิ และพลังอำนาจของพลเมืองโดยประชาชน หรือ ชุมชนพัฒนาขีดความสามารถในการจัดการเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกลุ่ม ควบคุมการใช้และการกระจายทรัพยากรของชุมชนอันจะก่อให้เกิดกระบวนการ และ โครงสร้างที่ประชาชนในชนบทสามารถแสดงออกซึ่งความสามารถของตนและได้รับ ผลประโยชน์จากการพัฒนาการเปลี่ยนแปลงกลไกการพัฒนาโดยรัฐ มาเป็นการพัฒนาที่ประชาชน มีบทบาทหลักโดยการกระจายอำนาจในการวางแผน จากส่วนกลางมาเป็นส่วนภูมิภาค เป็นการคืนอำนาจในการพัฒนาให้แก่ประชาชนให้มีส่วนร่วมในการกำหนดอนาคต ของตนเอง

นรินทร์ชัย พัฒนาพงศา (2546) ได้สรุปความหมายของการมีส่วนร่วมว่า การมีส่วนร่วม คือ การที่ฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดที่ไม่เกย์ได้เข้าร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ หรือเข้าร่วม การตัดสินใจหรือเคลียร์มาเข้าร่วมด้วยเล็กน้อยได้เข้าร่วมด้วยมากขึ้น เป็นไปอย่างมีอิสรภาพ เสมอภาค มิใช่มีส่วนร่วมอย่างผิวนอกแต่เข้าร่วมด้วยอย่างแท้จริงยิ่งขึ้นและ การเข้าร่วมนั้นต้องเริ่มตั้งแต่ขั้นแรกจนถึงขั้นสุดท้ายของโครงการพัฒนาชนบทโดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีส่วนร่วมในอำนาจ การตัดสินใจและหน้าที่ความรับผิดชอบ การมีส่วนเข้าร่วมจะเป็นเครื่องประกันว่าสิ่งที่ผู้มีส่วนได้เสียต้องการที่สุดนั้น จักได้รับการตอบสนองและทำให้มีความเป็นไปได้มากขึ้นว่า สิ่งที่ทำไปนั้นจะตรงกับความต้องการที่แท้จริง และมั่นใจมากขึ้นว่าผู้เข้าร่วม ทุกคนจะได้รับประโยชน์เสมอหน้ากัน

โกวิทย์ พวงงาน (2545 : 8) ได้สรุปการมีส่วนร่วมที่แท้จริงของประชาชน ใน การพัฒนาครั้งที่ 5 ขั้นตอน

1. การมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหาของแต่ละท้องถิ่น กล่าวคือ ถ้าหากชาวชนบทยังไม่สามารถทราบถึงปัญหาและเข้าใจถึงสาเหตุของปัญหา ในท้องถิ่นของตนเป็นอย่างดีแล้ว การ

2. ดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นย่อม ไร้ประโยชน์ เพราะ ชาวชนบทจะไม่เข้าใจและมองไม่เห็นถึงความสำคัญของการดำเนินการเหล่านั้น

3. การมีส่วนร่วมในการวางแผนดำเนินกิจกรรม เพราะการวางแผน ดำเนินงาน เป็น ขั้นตอนที่จะช่วยให้ชาวชนบทรู้จักวิธีการคิด การตัดสินใจอย่างมีเหตุผล รู้จัก การนำเอาปัจจัยต่างๆ มาใช้ในการวางแผน

4. การมีส่วนร่วมในการลงทุนและการปฏิบัติงาน แม้ชาวชนบทส่วนใหญ่จะ มีฐานะยากจน แต่ก็มีแรงงานของตนที่สามารถใช้เข้าร่วมได้ การร่วมลงทุนและการปฏิบัติงาน จะ

ทำให้ชาวชนบทสามารถคิดต้นทุนคำนึงงานได้ด้วยตนเอง ทำให้ได้เรียนรู้การคำนึง กิจกรรมอย่างใกล้ชิด

5. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลงาน ถ้าหากการติดตามงาน และประเมินผลงานขาดการมีส่วนร่วมแล้วชาวชนบทย่อมจะไม่ทราบด้วยตนเองว่างานที่ทำไปนั้นได้รับผลดี ได้รับประโยชน์หรือไม่อย่างใด การคำนึงกิจกรรมอย่างเดียวกันในโอกาสต่อไป จึงอาจจะประสบความยากลำบาก

นอกจากนี้สำนักมาตรฐานการศึกษา, สำนักงานสภาพัฒนราษฎร์, กระทรวงศึกษาธิการ, สำนักมาตรฐานอุดมศึกษา และทบวงมหาวิทยาลัย (2545 : 116) ยังได้กล่าวถึง การมีส่วนร่วมในขั้นตอนของการพัฒนา 5 ขั้น ดังนี้

1. ขั้นมีส่วนร่วมในการค้นหาปัญหาและสาเหตุของปัญหาในชุมชนตลอดจนกำหนดความต้องการของชุมชน และมีส่วนร่วมในการจัดทำคำขอความสำคัญของความต้องการ

2. ขั้นมีส่วนร่วมในการวางแผนพัฒนา โดยประชาชนมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและวัตถุประสงค์ของโครงการ กำหนดวิธีการและแนวทางการดำเนินงานตลอดจนกำหนดทรัพยากรและแหล่งทรัพยากรที่ใช้

3. ขั้นมีส่วนร่วมในการดำเนินงานพัฒนา เป็นขั้นตอนที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์โดยการสนับสนุนทรัพย์วัสดุอุปกรณ์และแรงงาน หรือเข้าร่วมบริหารงาน ประสานงานและดำเนินการขอความช่วยเหลือจากภายนอก

4. ขั้นการมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการพัฒนา เป็นขั้นตอนที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ที่เพิ่งได้รับจากการพัฒนาหรือยอมรับผลประโยชน์อันเกิดจากการพัฒนาทั้งด้านวัตถุและจิตใจ

5. ขั้นการมีส่วนร่วมในการประเมินผลการพัฒนา เป็นขั้นที่ประชาชนเข้าร่วมประเมินว่าการพัฒนาที่ได้กระทำไปนั้นสำเร็จตามวัตถุประสงค์เพียงใด (โภวิทย์ พวงงาม. 2545)

สรุปว่า การมีส่วนร่วมนับเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนาในทุกระดับเป็นการเปิดโอกาสให้ประชาชนในการปฏิบัติตามแผน การติดตาม การประเมินผลในกิจกรรม เป็นการสร้าง ปลูกฝังจิตสำนึกในความคิด

## ความเป็นมาของเทศบาลตำบล

เทศบาล เป็นรูปแบบหนึ่งที่ใช้ในประเทศไทยปัจจุบัน การปกครองรูปแบบเทศบาล เป็นการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่น ดำเนินการปกครองตามองค์กรของชาติ ประดิษฐ์ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช ทรงสถาปนา ให้เป็นจังหวัดสุขาภิบาลรุ่งเทพฯ ร.ศ.

### 116 ในส่วนภูมิภาค

ตราพระราชบัญญัติจัดการสุขาภิบาลท่าคลอม ร.ศ. 124 (พ.ศ. 2448) จนถึงปี พ.ศ. 2475 ได้มีการเปลี่ยนแปลงการปกครอง ได้มีการกระจายอำนาจการปกครองที่สมบูรณ์แบบ ขึ้น

โดยมีการจัดตั้งเทศบาลขึ้นในปี พ.ศ. 2476 โดยมีการตราพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. 2476 มีการยกฐานะสุขาภิบาลขึ้นเป็นเทศบาล/library แห่ง ต่อมาได้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงยกเลิกกฎหมายเกี่ยวกับเทศบาล/library จังหวัด ได้มีการตราพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 ยกเลิกพระราชบัญญัติเดิม ได้มีการแก้ไขครั้งสุดท้าย เป็นพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2543

#### 1. ความเป็นมา

รูปแบบการปกครองท้องถิ่นแบบเทศบาลตำบล มีความเป็นมาตั้งแต่ พ.ศ. 2476 ได้มีการตราพระราชบัญญัติจัดระเบียบบริหารแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2476 และกำหนดให้เทศบาลเป็นองค์กรบริหารหนึ่งของราชการบริหารส่วนท้องถิ่น และมีการตราพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. 2476 ขึ้น ซึ่งพระราชบัญญัตินี้บัน្ត อีว่าเป็นกฎหมาย ฉบับแรก ว่าด้วยการจัดระเบียบบริหารปกครองตนของเทศบาล ต่อมาในปี พ.ศ. 2478 เทศบาลของไทยได้รับการจัดตั้งขึ้นเป็นครั้งแรกตามพระราชบัญญัติจัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. 2476 โดยการยกฐานะสุขาภิบาลที่มีอยู่เดิม จำนวน 35 แห่ง ขึ้นเป็นเทศบาล ซึ่งในปี พ.ศ. 2481 และ พ.ศ. 2483 ได้มีการปรับปรุงกฎหมายดังกล่าวให้สอดคล้องกับสภาพบ้านเมืองที่เปลี่ยนแปลง

เทศบาลของไทยได้รับการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญในปี 2496 ซึ่งมีการตราพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 ขึ้นแทนกฎหมายเก่าทั้งหมด และมีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเป็นระยะ การปรับเปลี่ยนครั้งสำคัญ คือ มีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติเทศบาล ในปี พ.ศ. 2542 เพื่อให้สอดคล้องกับบัญญัติในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 (โกวิทย พวงงาม. 2542 : 119) ปัจจุบันมีการปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกระจายอำนาจและหลักการปกครองท้องถิ่นให้มากขึ้น

## 2. หลักเกณฑ์ในการจัดตั้งเทศบาล

หลักเกณฑ์ในการจัดตั้งเทศบาล ได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 โดยในครั้นนั้นมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดตั้งท้องถิ่นใดซึ่งเป็นเทศบาลไว้ 3 ประการ ได้แก่ (ชูวงศ์ นายนุตร. 2539 : 125-126)

1. จำนวนและความหนาแน่นของประชากรในท้องถิ่นนั้น
2. ความเจริญทางเศรษฐกิจของท้องถิ่น โดยพิจารณาจากการเก็บรายได้ตามที่กฎหมายกำหนด และงบประมาณรายจ่ายในการดำเนินกิจการของท้องถิ่น
3. ความสำคัญทางการเมืองของท้องถิ่น โดยพิจารณาศักยภาพของท้องถิ่นนั้น ว่าจะพัฒนาความเจริญได้รวดเร็วมากน้อยเพียงใด

จากหลักเกณฑ์ดังกล่าวข้างต้น กฎหมายได้กำหนดให้จัดตั้งเทศบาลขึ้น ได้ 3 ประเภท ดังนี้

1. เทศบาลตำบล กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดให้การจัดตั้งเทศบาลตำบลไว้อ้างกว้าง ดังนี้

1.1 มีรายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ผ่านมา ตั้งแต่ 12,000,000 บาทขึ้นไป

1.2 มีประชาชนตั้งแต่ 7,000 คน ขึ้นไป

1.3 ความหนาแน่นของประชากรตั้งแต่ 1,500 คน ต่อ 1 กิโลเมตรขึ้นไป

2. เทศบาลเมือง มีหลักการจัดตั้ง ดังนี้

2.1 ห้องที่ที่เป็นที่ตั้งศาลากลางจังหวัดทุกแห่งให้ยกฐานะเป็นเทศบาล เมือง โดยไม่ต้องพิจารณาอีกหลักเกณฑ์อื่น ๆ ประกอบ

2.2 ส่วนห้องถิ่นที่มิใช่เป็นการตั้งของศาลากลางจังหวัด จะยกฐานะเป็นเทศบาลเมืองต้องประกอบด้วยหลักเกณฑ์ ดังนี้

2.2.1 เป็นห้องที่ที่มีพลเมืองตั้งแต่ 10,000 คนขึ้นไป

2.2.2 รายจุลราชย์กันหนาแน่นไม่ต่ำกว่า 3,000 คน ต่อตารางกิโลเมตร

2.2.3 มีรายได้พอแก่การปฏิบัติหน้าที่อันต้องทำตามที่กฎหมายกำหนด

ที่

2.2.4 มีพระราชบัญญัติยกฐานะเป็นเทศบาลเมือง

3. เทศบาลนคร มีหลักเกณฑ์การจัดตั้ง ดังนี้

3.1 เป็นห้องที่ที่มีพลเมืองตั้งแต่ 50,000 คน ขึ้นไป

3.2. รายภูรออยู่กันหนาแน่น ไม่ต่ำกว่า 3,000 คน ต่อตารางกิโลเมตรมีรายได้พอด้วยการปฏิบัติหน้าที่อันต้องทำตามกฎหมายกำหนดไว้

3.3 พระราชบัญญัตitechบาล พ.ศ.2496 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 มาตรา 7 ถึงมาตรา 13 ได้กำหนดเกี่ยวกับการจัดตั้งเทศบาลไว้และเพื่อจ่ายต่อการศึกษาผู้วิจัยได้สรุปสาระสำคัญเกี่ยวกับการจัดตั้งเทศบาลตามพระราชบัญญัติดังกล่าวไว้ดังนี้

1. เมื่อห้องถินไม่มีสภาพอันสมควรยกฐานะเป็นเทศบาล ให้จัดตั้งห้องถินนั้น ๆ เป็นเทศบาลตำบล เทศบาลเมือง หรือเทศบาลนคร และให้เทศบาลเป็นทบทวนการเมืองมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัตินี้ และกฎหมายอื่น

2. เมื่อมีการจัดตั้งเทศบาลตามพระราชบัญญัตินี้ หรือกฎหมายว่าด้วยสภารាជมนตรี ตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล ให้เลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรีตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาห้องถินหรือผู้บัญชาติห้องถินภายในสี่สิบห้าวันนับแต่วันที่ได้จัดตั้งเป็นเทศบาล และในระหว่างที่ไม่มีนายกเทศมนตรี ให้ปลดลงองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งดำรงตำแหน่งอยู่ก่อนวันที่จัดตั้งเทศบาลปฏิบัติหน้าที่เทศบาล และให้ปฏิบัติหน้าที่เทศบาล และให้ปฏิบัติหน้าที่นายกเทศมนตรีเท่าที่จำเป็น ได้เป็นการชั่วคราวจนถึงประกาศผลการเลือกตั้งนายกเทศมนตรี

3. เทศบาลตำบล ได้แก่ ห้องถินซึ่งประกาศกระทรวงมหาดไทย ยกฐานะขึ้นเป็นเทศบาลตำบล ประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้น ให้ระบุชื่อและเขตเทศบาลไว้ด้วย

4. เทศบาลเมือง ได้แก่ ห้องถินเป็นที่ตั้งศาลากลางจังหวัดหรือห้องถินชุมชนที่มีรายภูรออยู่กันหนาแน่นขึ้นไป ทั้งนี้รายได้พอกสมควรแก่การที่จะปฏิบัติหน้าที่ อันต้องทำตามพระราชบัญญัตินี้ และซึ่งมีประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะเป็นเทศบาลเมืองประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้น ให้ระบุชื่อและเขตของเทศบาลไว้ด้วย

5. เทศบาลนคร ได้แก่ ห้องถินชุมชนที่มีรายภูรออยู่กันหนาแน่นขึ้นไปทั้งนี้รายได้พอกควรแก่การที่จะปฏิบัติหน้าที่อันต้องทำตามพระราชบัญญัตินี้ และซึ่งมีประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะเป็นเทศบาลนคร ประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้น ให้ระบุชื่อและเขตของเทศบาลไว้ด้วย

6. การเปลี่ยนชื่อเทศบาลหรือการเปลี่ยนแปลงเขตเทศบาล ให้กระทำโดยประกาศกระทรวงมหาดไทย และในกรณีที่เป็นการเปลี่ยนแปลงเขตเทศบาลเมืองหรือเทศบาลนคร ให้กำหนด ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน แพทย์ประจำตำบล และสารวัตกำนันในห้องถินที่

ได้เปลี่ยนแปลงเขตเป็นเทศบาลตามความในพระราชบัญญัติสืบคดีฯ ให้เฉพาะในเขตที่มีการเปลี่ยนแปลงนั้น เมื่อพื้นที่ที่เดิมเป็นบ้านตั้งแต่วันที่ประกาศกระทรวงมหาดไทยเปลี่ยนแปลงเป็นเขตเทศบาลใช้บังคับเป็นต้นไปท้องถิ่นที่ได้เปลี่ยนแปลงฐานะให้พื้นที่จากสภาพแห่งเทศบาลเดิมนั้นแต่วันที่ได้ถูกเปลี่ยนแปลงฐานะเป็นต้นไป บรรดาทรัพย์สิน หนี้ สิทธิ และสิทธิ เรียกร้องของเทศบาลเดิมให้โอนไปเป็นของเทศบาลใหม่ เดียวกันนั้น และบรรดาเทศบัญญัติที่ได้ใช้บังคับอยู่ก่อนแล้ว คงให้ใช้บังคับต่อไปในการยุบเลิกเทศบาลให้ระบุถึงวิธีการจัด ทรัพย์สินไว้ในประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้นด้วย

## บริบทของเทศบาลตำบลโพนพิสัย

### ประวัติเทศบาลตำบลโพนพิสัย

เทศบาลตำบลโพนพิสัย อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย ได้รับการยกฐานะจากสุขาภิบาลเป็นเทศบาลตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. 2542 เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2542 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 116 ตอนที่ 9 ก ลงวันที่ 24 เดือน กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2542 ซึ่งสุขาภิบาลเดิม ได้รับการจัดตั้งตามประกาศ กระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2499 และประกาศราชกิจจานุเบกษา เล่มที่ 37 ตอนที่ 45 ลงวันที่ 30 พฤษภาคม 2499 และได้เปลี่ยนชื่อเป็นเทศบาลตำบลโพนพิสัย เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2549 ปัจจุบัน เทศบาลตำบลโพนพิสัย จัดเป็นเทศบาลขนาดเล็ก มีพื้นที่ 0.594 ตารางกิโลเมตร ครอบคลุมหมู่ที่ 1 และหมู่ที่ 13 ตำบลลุมพล มีระยะห่างจากตัวจังหวัดหนองคาย ประมาณครึ่งคุณหมู่ โดยมีอาณาเขต ดังนี้

1. ทิศเหนือ ติดต่อกับเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลุมพล
2. ทิศใต้ ติดต่อกับเขตองค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง
3. ทิศตะวันออก ติดต่อกับเขตองค์การบริหารส่วนตำบลลุมพล
4. ทิศตะวันตก ติดแม่น้ำโขง

ประชาชนในเขตเทศบาล ปัจจุบัน มีจำนวน 2,953 คน ชาย 1,492 คน หญิง 1,461 คน ประกอบด้วย ครัวเรือนจำนวน 2,294 ครัวเรือน รายได้ในเขตเทศบาล ซึ่งส่วนใหญ่ประกอบอาชีพค้าขาย และประกอบ ธุรกิจอื่น ๆ

## ปัจจัยเชิงสาเหตุที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

จากการศึกษาเอกสาร และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ผู้วิจัยได้สรุปตัวแปรต่าง ๆ ที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1. ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บภาษี

องค์การทุกประเภทมีองค์ประกอบด้านงาน ได้แก่ ภารกิจที่จะต้องกระทำตามวัตถุประสงค์ และการระบบงาน เพื่อให้สามารถกระทำการตามวัตถุประสงค์ และเพื่อให้สามารถกระทำการกิจได้ตามเป้าหมาย จำเป็นต้องมีองค์ประกอบที่สอง คือ บุคลากรที่ความรู้ความสามารถเหมาะสมเพื่อที่ปฏิบัติงาน

องค์การทุกประเภทย่อมมีภารกิจหลักดำเนินการที่มีคุณภาพในประมาณที่เหมาะสมกับภาระงานบุคลากรเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารงานทุกประเภท ดังนั้นทรัพยากรการบริหาร 4 อย่างที่เรียกย่อ ๆ ว่า “4M’s” ได้แก่ บุคลากร (Man) เงิน (Money) วัสดุอุปกรณ์ (Materials) และการจัดการ (Management) นั้น บุคลากรได้รับการพิจารณาว่าเป็น ปัจจัยที่สำคัญที่สุดในการบริหาร

วิจิตร ศรีสอ้าน (2537 : 5) กล่าวไว้ว่า เมื่อบุคลากรมีความสำคัญเช่นนี้ กระบวนการบริหารที่เรียกย่อ ๆ ว่า POSDCoRP จึงกำหนดให้การบริหารงานบุคคลเป็นกระบวนการหนึ่งใน 7 ประการ คือ

1. การวางแผน (Planning) หมายถึง การจัดวางโครงการและแผนปฏิบัติงานทั้งวิธีปฏิบัติงานไว้ล่วงหน้าเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน

2. การจัดองค์กร (Organizing) หมายถึง การกำหนดโครงสร้าง จำนวนหน้าที่ การแบ่งส่วนคนและการจัดสายงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์

3. การจัดบุคลากร หรือ การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing) หมายถึง การบริหารงานด้านบุคลากร ได้แก่ การจัดอัตรากำลัง การสรรหาและการพัฒนาบุคลากร และการเสริมสร้างบรรยายการทำงานที่ดี

4. การอำนวยการ (Directing) หมายถึง การวินิจฉัยสั่งการ การควบคุมบังคับ บัญชาและการควบคุมดูแล ปฏิบัติงานในฐานะที่ผู้บริหารเป็นหัวหน้างาน

5. การประสานงาน (Co –ordinating) หมายถึง การประสานกิจการค้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน เพื่อให้เกิดมีการร่วมมือประสานงานที่ดี และดำเนินไปสู่จุดหมายปลายทางเดียวกัน

6. การรายงาน (Reporting) หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานเพื่อให้ผู้บริหารและสมาชิกของหน่วยงานได้ทราบความเคลื่อนไหวและความคืบหน้าของกิจการอย่างสม่ำเสมอ

สรุปว่า ความรู้ความสามารถของบุคลากรเป็นปัจจัยที่สำคัญที่สุดของการบริหารงานทุกประเภทในกระบวนการนี้ของการบริหาร เพื่อให้หน่วยงานสามารถดึงดูดและบำรุงรักษาคนดี มีความรู้ ความสามารถในหน่วยงานให้มากที่สุดและนานที่สุดเท่าที่หน่วยงานต้องการ

## 2. ความตั้งใจของคณะกรรมการ

การดำเนินงานของธุรกิจชุมชนจะมีคณะกรรมการทำหน้าที่บริหารจัดการกลุ่ม คณะกรรมการ หมายถึง คณะกรรมการที่เป็นตัวแทนของกลุ่มที่ได้รับการแต่งตั้งจากสมาชิกให้ทำหน้าที่การบริหารงานตามหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายและทำงานร่วมกับผู้นำ (นิภากรณ์ จงจิตเวศย์. 2551 : 46 )

คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่หลายประการ ได้แก่ การบริหารจัดการกลุ่ม ตรวจสอบ คุณภาพ จัดสรรผลประโยชน์ของกลุ่ม ออกระเบียบข้อบังคับ ตั้งกฎเกณฑ์ภายในกลุ่ม โดยความเห็นชอบร่วมกันของสมาชิก ประชุมคณะกรรมการ และจัดทำทะเบียนสมาชิก เป็นต้น

ในการสาร ARE Update ฉบับเดือนกรกฎาคม-กุมภาพันธ์ 2004 ของแคลิฟอร์เนีย ประเทศสหรัฐอเมริกา ระบุว่าความล้มเหลวของ Rice Growers Association ส่วนหนึ่งมาจากการบริหารที่หละหลวมของคณะกรรมการ สรุปว่า “ คณะกรรมการบริหารอาจแต่ตั้งรับและไม่สามารถตรวจสอบการตัดสินใจทางธุรกิจทั้งยังปล่อยปละละเลย ” นอกจากนี้ Klosler. (1991 : 46) ยังกล่าวด้วยว่าคณะกรรมการดำเนินการที่ขาดประสิทธิภาพนั้นเป็นเหตุผลหนึ่งของความล้มเหลวในกลุ่มองค์กรชุมชน ในทำนองเดียวกันปัจจัยด้านคณะกรรมการจึงมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของธุรกิจชุมชน อาจช่วยส่งเสริมหรือเป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของธุรกิจชุมชน

## 2.1 การวัดความตั้งใจของคณะกรรมการ

ดวงพร อ่อนหวาน (2547 : 6) ได้สร้างเครื่องมือวัดปัจจัยด้านคณะกรรมการกลุ่มออกเป็น 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความสามัคคีภายในกลุ่ม ด้านความเสียสละทุ่มเทเวลาและทรัพย์สินส่วนตัวให้แก่กลุ่ม ด้านความกระตือรือร้นในการทำกิจกรรมให้กับกลุ่ม ในทำนองเดียวกันกับ นิภากรณ์ จงผิเวศย์ (2551 : 130) มาปรับใช้ซึ่งครอบคลุมคุณสมบัติของคณะกรรมการกลุ่ม คือ ด้านความสามัคคีภายในกลุ่ม ด้านการเสียสละในการปฏิบัติงาน ด้านความกระตือรือร้นในการทำงาน ด้านความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน ด้านความสามรถในการแก้ไขปัญหาของกลุ่ม ด้านความสามารถในการติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้อง ด้านการมีวิสัยทัศน์กว้างไกล ด้านความรู้ในการประกอบธุรกิจ ประกอบด้วยข้อคำถามจำนวน 8 ข้อ มีลักษณะเป็นมาตรฐานค่า 5 ระดับตั้งแต่ มากที่สุด ถึง น้อยที่สุด

## 2.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับความตั้งใจของคณะกรรมการ

ปัจจัยคณะกรรมการกลุ่มกับความสำเร็จในการดำเนินงานของธุรกิจชุมชนในศึกษาของ ดวงพร อ่อนหวาน (2547 : 6) ที่ศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการกลุ่ม กับความสำเร็จในการดำเนินงานของธุรกิจชุมชนในภาคเหนือ พบว่า ปัจจัยด้านคณะกรรมการกลุ่มซึ่งประกอบด้วย 3 ด้าน ได้แก่ ด้านความสามัคคีภายในกลุ่ม ด้านความเสียสละทุ่มเทเวลา และทรัพย์สินส่วนตัวให้แก่กลุ่ม ด้านความกระตือรือร้นในการทำกิจกรรมให้แก่กลุ่ม เป็นตัวทำนายความสำเร็จในการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจชุมชน และมีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของธุรกิจชุมชน

เช่นเดียวกันกับ อรวรรณ สุทธิพิทักษ์ (2546 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษากลยุทธ์สู่ความสำเร็จของการจัดการธุรกิจชุมชน : กรณีศึกษาธุรกิจกลาชของตำบลน้ำบูรี อำเภอเมือง จังหวัดพัทลุง พบว่า ธุรกิจกลาชชุมชนนี้ได้ประสบความสำเร็จ เพราะปัจจัยการบริหารเชิงกลยุทธ์ในด้านการกำหนดพิษทางขององค์กร การวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ การจัดทำกลยุทธ์ และการปฏิบัติตามกลยุทธ์ เนื่องจากหลักการดังกล่าวมีความเหมาะสมกับธุรกิจ หรือองค์กรขนาดใหญ่ ที่มีการลงทุนสูง มีบุคลากรมาก และมีความเชี่ยวชาญในแต่ละด้าน ซึ่งตรงกันข้ามกับธุรกิจกลาชชุมชน ซึ่งเป็นเพียงธุรกิจขนาดเล็ก ปัจจัยที่ทำให้สามารถกลุ่มต้องรวมกลุ่มทำธุรกิจกลาช คือ ต้องการสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัว และเมื่อมีผู้นำและคณะกรรมการกลุ่มทำให้ปรากฏเป็นตัวอย่างในการสร้างรายได้เพิ่มให้กับครอบครัว ความศรัทธา และมั่นใจในตัวผู้นำ และคณะกรรมการกลุ่มจึงเกิดขึ้น และกล้ายื่นการทำธุรกิจกลาชชุมชนขึ้นในเวลาต่อมา เพราะฉะนั้นปัจจัยหลักที่นำไปสู่ความสำเร็จในการบริหารธุรกิจกลาชชุมชน คือ ความเชื่อมั่น

และครัวทราต่อผู้นำและคณะกรรมการกลุ่มในรัฐบุคเบิกที่เป็นผู้จัดทำกลยุทธ์เกี่ยวกับวิธีการทำงานที่มีความยืดหยุ่นในทุก ๆ ด้าน โดยเฉพาะการจ่ายผลประโยชน์จากการขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นรูปธรรม โดยจ่ายวันต่อวันหรือทุกวันที่ได้รับเงินมาและจ่ายให้สมาชิกทุกคนที่ผลิตผลิตภัณฑ์แต่ละชนิดของตนขายได้ จึงทำให้สมาชิกกลุ่มนี้รายได้เสริมเป็นประจำทุกวันอย่างเป็นรูปธรรมกับทุกคน จนกลายเป็นความโปรด়์ริงส์ในการบริหารงานกลุ่ม สมาชิกที่มีเงินทุนหนุนเวียนสมำ่เสมอ กลุ่มนี้สามารถรวมรวมผลิตภัณฑ์ส่งจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง ได้ตลอดเวลา ธุรกิจจะลากชุมชนจึงประสบผลสำเร็จโดยไม่ต้องอาศัยหลักการบริหารเชิงกลยุทธ์

สอดคล้องกับแนวคิดของ ประชาติ วัลลย์เสดีรและคณะ (2540 : 44) ที่กล่าวว่า ธุรกิจโดยทั่วไปเป็นการประกอบการโดยบุคคล หรือเอกชนเป็นเจ้าของในขณะที่ธุรกิจชุมชน เป็นการดำเนินการโดยกลุ่ม คณะกรรมการกลุ่ม ซึ่งต้องอาศัยการทำงานเป็นกลุ่ม เป็นทีม จึงต้องมีการพัฒนาทักษะการทำงานกลุ่ม โดยเฉพาะความสามารถและทักษะในการบริหารจัดการ ทั้งในด้านการผลิต

### 3. ความพร้อมในการจัดเก็บภาษีของการคลัง

ประธาน คงฤทธิ์ศึกษากร (ธีระศักดิ์ โภษคุณวุฒิ, 2547 : 31) ความหมายของ การบริหารการคลังทั่วไป (Financial Administration) ว่า ความหมายครอบคลุมให้เรื่อง เกี่ยวกับรายได้การกำหนดรายจ่าย การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อวัสดุ การว่าจ้าง การบัญชี การตรวจสอบบัญชี

การคลังท้องถิ่น หมายถึง การบริหารงานคลังของหน่วยการปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งพิจารณาจากการจัดหารายได้ การกำหนดรายจ่าย การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อวัสดุ การว่าจ้าง การบัญชี และการตรวจสอบบัญชีของหน่วยการปกครองท้องถิ่น

การคลังท้องถิ่นมีความสำคัญในการช่วยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี ความสามารถในการบริหารงาน ได้ มีความเจริญก้าวหน้าและอำนวยความสะดวกสร้างความ พาสุกแก่ประชาชนในท้องถิ่น ได้มากนั้น ย่อมขึ้นอยู่กับการที่ท้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่จะดูแล พื้นท้องประชาชน หากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้น้อย ฐานะการเงินการคลัง ไม่มั่งคง ต้องขอพึ่งพาเงินอุดหนุนจากรัฐบาลอยู่ตลอดเวลาแล้ว องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นก็ขาดความ มีอิสระต้องถูกความคุมจากรัฐบาลกลางอย่างมาก

การคลังขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นกลไก เป็นเครื่องมืออันสำคัญที่ทำ ให้การปกครองตนเองของประชาชนบรรลุเป้าหมายความสำเร็จ ช่วยแบ่งเบาภาระรัฐบาล สามารถแก้ไขปัญหาได้รวดเร็ว ปัญหาความต้องการของประชาชน คือการแก้ไขปัญหาที่

เกิดขึ้น ในฐานะผู้อยู่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด และແນ່ນອນຍ່ອມສັງຄູດຕ່າງປະເທດ

ປະເທດໃຫ້ເຈົ້າກ້າວໜ້າຕ່ອໄປການທາດ ການເຈີນແລະການບັງປຸງ

ຈາກການທັບທານເອກສາຮແລະງານວິຊາທີ່ເກີ່ວຂໍ້ອງ ສຽງວ່າ ປັຈັບດ້ານຄະນະກ່ຽວຂ້ອງ  
ກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າກັບຕົວແປຣຕ່າງ ຈັດນີ້ 1) ປັຈັບດ້ານຄະນະກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າທັງບວກ  
ກັບຄວາມສໍາເຮົງໃນການດຳເນີນງານ 2) ປັຈັບດ້ານຄະນະກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າຜູ້ນໍາ ການມີ  
ສ່ວນຮ່ວມຂອງສາມາຊືກ ແລະການທຳກິຈກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າກັບກາຍນອກ

#### 4. ການປະສົມພັນຮ່າກັບກາຍນອກ

ມີນັກວິຊາການໄດ້ໃຫ້ຄວາມໝາຍແລະຄວາມເປັນນາຂອງ ການທຳກິຈກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າກັບກາຍນອກ  
ອັນຫຼາຍ ແກ່ມເໜຍ (2543 : 3) ໄດ້ໃຫ້ຄວາມໝາຍຂອງການສ້າງເຄືອຂ່າຍຫຼຸກຈຸ່ນ  
ໝາຍຄື່ງ ການຮັບຕ້ວກັນເປັນເຄືອຂ່າຍຂອງຫຼຸກຈຸ່ນ ກ່ອໄດ້ເກີດຄວາມຮ່ວມນູ້ ຮ່ວມປົງປັບຕິງ  
ຕັ້ງແຕ່ການຮ່ວມມື ຮ່ວມເຮັນຮູ້ ແລະຮ່ວມກັນທຳກາຍໃຫ້ຄວາມຮັກ ຄວາມເມັດຕາ ແລະຄວາມເຂົ້າ  
ອາຫາ

ຮັງຊັບ ສັນຕິວັງຢ່າງ ຍັງກຳລ່າງໄວ້ໃນໜັງສື່ອລັກການຈັດກາ (2543 : 119) ວ່າ  
ຄວາມສໍາຄັນຂອງການຕິດຕ່ອສື່ອສາຮໃນການຈັດກາ ເປັນເຄື່ອງມືອ່ານຸ່າມາຮັກທຳການໃຫ້ສໍາເຮົງຈຸລ່ວ  
ໄປດ້ວຍດີ ຄໍາມີການຕິດຕ່ອສື່ອສາຮທີ່ມີປະສົງທິກາພ

ປະເດີມ ນິລສີຣີ (2547 : 11) ໄດ້ໃຫ້ຄວາມໝາຍຂອງການສ້າງເຄືອຂ່າຍຫຼຸກຈຸ່ນ  
ໝາຍຄື່ງ ການຮັບຕ້ວກັນຂອງຫຼຸກຈຸ່ນທີ່ດຳເນີນກິຈກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າກັບກາຍນອກ ເປັນ  
ລັກຍະພາກການສ້າງເຄືອຂ່າຍເປັນການເຮັນຮູ້ ແລະແລກປ່ຶນປະສານກົດໝາຍຫຼຸກຈຸ່ນ ມີການ  
ໜ່ວຍເຫຼືອ ເຂົ້າອາຫາ ການທຳກາຍໃຫ້ຄວາມຮັກ ຄວາມສໍານັກີ ແລະສາມາຮັກພັນນາສັກຍາພາບຂອງ  
ຄນ ພັນນາກິຈກ່ຽວຂ້ອງກຸ່ມມີຄວາມສັນພັນຮ່າກັບກາຍນອກຕ່າງ ຈົດຕ່າງ ຂອງຫຼຸກຈຸ່ນໃຫ້  
ມັ້ນຄົງ ຢັ້ງເຂັ້ມແຂງຕົນເອງໄດ້

ອັງຄິກາ ນພກາສີ (2547 : 181) ໄດ້ສ້າງເຄື່ອງມືວັດປັບປຸງກັບກາຍນອກ  
ກາຍນອກອອກເປັນ 5 ດ້ານ ໄດ້ແກ່ ດ້ານກຸ່ມມີໄດ້ຮັບການສ່າງເສີມສັບສຸນຈາກໜ່ວຍງານທີ່ເກີ່ວຂໍ້ອງ  
ອ່າງຕ່ອນເນື່ອງແດ່ສໍາເນົມອ ກຸ່ມມີປະສົງສັນພັນຮ່າຕົນເອງໃຫ້ເປັນທີ່ຮູ້ຈັກ ໂຍທ້ວ່າໄປດ້ານ  
ໜ່ວຍກັບກຸ່ມມີ

ນິກາກຮັກ ຈາກຸດວິເວສຍ (2551 : 131) ໄດ້ສ້າງເຄື່ອງມືວັດປັບປຸງກັບກາຍນອກ  
ກາຍນອກອອກເປັນ 5 ດ້ານ ໄດ້ແກ່ ກຸ່ມມີການປະສົງສັນພັນຮ່າຕົນເອງໃຫ້ເປັນທີ່ຮູ້ຈັກ ໂຍທ້ວ່າໄປດ້ານ  
ກຸ່ມມີການສ້າງເຄືອຂ່າຍກັບກຸ່ມມີ ໄດ້ຮັບການສ່າງເສີມຈາກໜ່ວຍງານທີ່ເກີ່ວຂໍ້ອງອ່າງຕ່ອນເນື່ອງ ມີ

การกำหนดนโยบายและแผนงานที่เกี่ยวข้องกับภายนอกชัดเจน มีลักษณะเป็นมาตรฐานด้วย  
ประมาณค่า 5 ระดับ ตั้งแต่ มากที่สุด ถึงน้อยที่สุด

### 5. การมีส่วนร่วมของประชาชน

ปัจจุบันแนวคิดการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนา (People Participation for Development) ทางปฏิบัติในงานพัฒนาทุกภาคส่วนหรือในลักษณะเบญจภาคี ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชนองค์กรพัฒนาร่วมพลังกันแก่ไขปัญหาที่เกิดขึ้น ความหมายการมีส่วนร่วมของประชาชน

สายพิพิธ์ สุคติพันธ์ (2534 : 92) กล่าวว่า เป็นการเปลี่ยนแปลงกลไกในการพัฒนาที่ประชาชนมีบทบาทหลัก การมีส่วนร่วมของประชาชน จึงหมายถึงการคืนอำนาจ (Empowerment) ใน การกำหนดร่วมในการบริเริ่มและดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับสภาพความเป็นอยู่ การพัฒนา การแก้ไขปัญหา การมีส่วนร่วมของประชาชนมีเนื้อหา ดังนี้

1. การเน้นคุณค่าการวางแผนระดับห้องเดิน
2. การใช้เทคโนโลยี ทรัพยากรที่มีในห้องเดิน
3. การฝึกอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพประชาชนให้สามารถดำเนินการพัฒนา

คำยุติอง

4. การแก้ไขปัญหาของความต้องการพื้นฐาน โดยสมาชิกชุมชน
5. การเอื้ออาทร ช่วยเหลือซึ่งกันและกันตามแบบประเพณีดั้งเดิม
6. การใช้วัฒนธรรมและการสื่อสารที่สอดคล้องกับการพัฒนาโดยใช้ความคิด วิริ่มสร้างสรรค์ และวิทยากรที่เหมาะสมมีการประเมินการปฏิบัติงานด้วย ขั้นตอน

กระบวนการมีส่วนร่วม

กระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในงานพัฒนานี้ ประชาชนจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน โดยนักวิชาการจากภายนอกเป็นผู้ส่งเสริมสนับสนุน ทั้งในด้านข้อมูลข่าวสารและเทคโนโลยีที่เหมาะสม

บัณฑร อ่อนคำ (อ้างถึงใน ทศพล กฤตยพีสิฐ. 2537) กล่าวถึง การมีส่วนร่วม ในการพัฒนา เป็นการวัดเชิงคุณภาพออกเป็น 5 ขั้นตอน ดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 การมีส่วนร่วมในขั้นการบริเริ่มการพัฒนา เป็นขั้นตอนที่ ประชาชน เข้ามามีส่วนร่วมในการคืน habitats สาเหตุของปัญหาภายในชุมชน

**ขั้นตอนที่ 2 การมีส่วนร่วมในขั้นการวางแผนในการพัฒนา ซึ่งเป็นขั้นตอนกำหนดนโยบาย วัตถุประสงค์ของโครงการ วิธีการ ตลอดจนแนวทางการดำเนินงานและทรัพยากรที่จะใช้**

**ขั้นตอนที่ 3 การมีส่วนร่วมในขั้นตอนการดำเนินการพัฒนาเป็นส่วนที่ประชาชนมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์ให้กับชุมชน โดยได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณ เทคโนโลยี ฯลฯ จากองค์กรภาคีพัฒนา**

**ขั้นตอนที่ 4 การมีส่วนร่วมในขั้นตอนรับผลประโยชน์จากการพัฒนา ซึ่งเป็นทั้งการได้รับผลประโยชน์ ทางด้านวัตถุ และทางด้านจิตใจ**

**ขั้นตอนที่ 5 การมีส่วนร่วมในขั้นประเมินผลการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เป็นการประเมินเพียงใด การประเมินอาจประเมินแบบย่อย เป็นการประเมินผลความก้าวหน้าเป็นระยะๆ หรืออาจประเมินผลรวม ซึ่งเป็นการประเมินผลสรุปรวมยอด**

สรุปว่า การมีส่วนร่วมนับเป็นหัวใจสำคัญของการพัฒนา นิภากรณ์ จงรุจิราศัย (2551 : 131) ได้สร้างเครื่องมือวัดปัจจัยการทำกิจกรรมกับภายนอก ออกเป็น 5 ด้าน ได้แก่ กลุ่มมีการประชาสัมพันธ์ตนเองให้เป็นที่รู้จัก โดยทั่วไปด้านกลุ่มนี้มีการสร้างเครือข่ายกับกลุ่ม ได้รับการส่งเสริมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายและแผนงานที่เกี่ยวข้องกับภายนอกชัดเจน มีลักษณะเป็นมาตรฐานค่า 5 ระดับ ตั้งแต่ มากที่สุด ถึงน้อยที่สุด

## **มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม RAJADHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

มีนักวิชาการได้ให้ความหมายของการบริหาร การจัดการ ไว้หลายคน นักวิชาการหลายคนกล่าวว่าการจัดการ (Management) และการบริหาร (Administration) 2 คำนี้ใช้แทนกัน ได้ คังเซ่น สมคิด บางโภ (2550 : 59) และอารีย์ นัยพินิจ (2541 : 8) มีความเห็นตรงกัน ที่ขอกล่าวว่าความหมายของการจัดการหรือการบริหาร ดังนี้ เมื่อกล่าวถึงคำว่าการบริหาร (Administration) ใช้ในการบริหารระดับสูง เน้นหนักที่การกำหนดนโยบายที่สำคัญและการกำหนดแผนงานเป็นคำนิยมใช้ในทางราชการ ได้แก่การบริหารธุรกิจ (Public Administration) ส่วนคำว่า การจัดการ (Management) เน้นการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่สำคัญและแผนที่กำหนดไว้ เป็นคำที่นิยมใช้ในทางธุรกิจ ได้แก่ การจัดการธุรกิจ ได้แก่ การจัดการธุรกิจ แต่อย่างไรก็ตามทั้งสองคำนี้อาจใช้แทนกันได้ ในที่นี้ขอใช้คำว่าการจัดการ

พยอม วงศ์สารศรี (2545 : 25 ) กล่าวว่าการจัดการ คือ กระบวนการที่ผู้จัดการใช้ศักยภาพและกลยุทธ์ต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมตามขั้นตอนต่าง ๆ โดยอาศัยความร่วมแรง ร่วมใจของ

สามารถในองค์การ ตระหนักถึงความสามารถ ความสามารถ ความต้องการ และความมุ่งหวังความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์การควบคู่ไปด้วย องค์การจึงจะสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

กฤตติกา แสนโภชน์ (2547 : 41) กล่าวถึง การจัดการหมายถึง กระบวนการทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์การ โดยการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ อย่างสมดุล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

บุตรี จาธุ โรจน์ และคณะ (2549 : 12) ได้ร่วมกันอธิบายว่า การจัดการ คือ การติดตามการดำเนินการตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล โดยองค์การหรือบุคลากรที่ร่วมงานกันเพื่อบรรลุเป้าหมายเฉพาะนั้น

ศิรารรณ เสรีรัตน์ และคณะ(2550 : 1) ได้อธิบายร่วมกันว่า การจัดการ เป็นกระบวนการที่ออกแบบสำหรับบุคคล เพื่อการทำงานร่วมกันในกลุ่มให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ หรือเป็นกระบวนการของการมุ่งไปสู่เป้าหมายขององค์การจากการทำงานร่วมกัน โดยใช้บุคคลและทรัพยากร หรือเป็นกระบวนการออกแบบและรักษาสภาวะแวดล้อม ซึ่งบุคคลทำงานร่วมกันในกลุ่มให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Certo and Certo. (2006 : 7) ได้ให้ข้อมูล การจัดการ ว่าเป็นกระบวนการที่นำองค์การไปสู่เป้าหมาย ด้วยการทำงานกับบุคคลและทรัพยากรอื่น ๆ ขององค์การ ซึ่งการจัดการจะมีลักษณะกว้าง ๆ 3 ประการ ดังนี้

1. เป็นกระบวนการที่ต่อเนื่อง ซึ่งสัมพันธ์กับกิจกรรมต่าง ๆ
2. เป็นการมุ่งให้ถึงเป้าหมายขององค์การ
3. เป็นการนำไปถึงเป้าหมายด้วยการทำงานกับบุคคล และทรัพยากรอื่น ๆ

ขององค์การ

Heinz and Koontz. (1993 : 4) ได้อธิบายร่วมกันว่า การจัดการ เป็นกระบวนการออกแบบรักษาสภาพแวดล้อม ซึ่งบุคคลทำงานร่วมกันในกลุ่มเพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

จากนิยามของนักวิชาการตั้งกล่าว ของการจัดการ ได้ดังนี้

1. การจัดการ เป็นศิลปะในการใช้คนให้ทำงานต่างๆ ของกลุ่มให้บรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย

## 2. การจัดการ เป็นเรื่องที่ผู้บริหารต้องทำหน้าที่ประสานการทำงานของทุกฝ่ายให้เข้ากันได้ โดยการทำงานเป็นทีม

Pamell. (1995 : 51) ให้คำนิยามการจัดการว่า ใช้ทรัพยากรในเชิงเศรษฐศาสตร์เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนดไว้ก่อนแล้ว เขายังแบ่งการจัดการออกเป็น 4 องค์ประกอบด้วยกัน ได้แก่ การวางแผน การจัดการองค์กร การกำกับ และการควบคุม

### การวัดการบริหารจัดการ

อังศิกา นพภาลี (2547 : 170) ได้สร้างเครื่องมือวัดการบริหารจัดการออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่ ด้านกำหนดเป้าหมายของกลุ่มชัดเจน ด้านการจัดโครงสร้างขององค์กรอย่างชัดเจน ด้านการกำหนดระเบียบข้อบังคับในการดำเนินของกลุ่มอย่างชัดเจน ด้านการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการ โดยให้สมาชิกมีส่วนร่วมและเป็นไปอย่างโปร่งใส ด้านการกำหนดต้นทุน รายขายเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน ด้านการวางแผนการจัดทำหน้าที่ การหาตลาด การติดต่อประสานงาน การแก้ปัญหาร่วมกัน มีลักษณะเป็นมาตรฐานค่า 5 ระดับตั้งแต่มากที่สุด ถึงน้อยที่สุด

มนตรรักษ์ ธีราনุสรณ์ (2550 : 88) ได้สร้างเครื่องมือวัดด้านการบริหารจัดการออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ด้านการกำหนดเป้าหมายของการดำเนินงานอย่างชัดเจน ด้านการจัดโครงสร้างขององค์กรอย่างชัดเจน ด้านการกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและสมาชิกอย่างชัดเจน ด้านการเปิดโอกาสให้คณะกรรมการและสมาชิกมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น มีลักษณะเป็นแบบสัมภาษณ์

### ความสำเร็จในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น ที่ มหา 0808.3/1639 ลงวันที่ 17 มีนาคม 2554 เรื่อง แจ้งผลการคัดเลือกของคู่ปรปักษ์ท้องถิ่น ที่มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ปี งบประมาณ พ.ศ. 2552 ได้กล่าวถึง การประกาศคณะกรรมการการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราการจัดสรรเงินอุดหนุน เพื่อเป็นรางวัลสำหรับองค์กรปกครองท้องถิ่น ที่มีการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กร

ดังนั้น ความสำเร็จของรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีการดำเนินงานตามผลการคัดเลือกของคู่ปรปักษ์ส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความสำเร็จของเทศบาลตำบล โดยพิจารณาจากหลักเกณฑ์ของ

กระทรวงมหาดไทย ซึ่งทำให้เกิดความพ่ายแพนหรือเกิดการกระตือรินร้นของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องในการจัดเก็บรายได้ และจะมีการจัดเก็บรายได้เพิ่มมากขึ้น

ผู้จัดใช้เครื่องมือวัดคุณภาพตามหรือตัวแปรความสำเร็จในการดำเนินงานของการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล รายได้ที่เกิดขึ้นมาจากภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษีบำรุงท้องที่ เป็นต้น และหน่วยวัดเป็นเทศบาล

ความสำเร็จของการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล หมายถึง การจัดเก็บรายได้ของภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย และภาษีบำรุงท้องที่ ซึ่งเจ้าหน้าที่ซึ่งปฏิบัติงานเกี่ยวข้องการจัดเก็บภาษีรายได้มีความพ่ายแพนในการจัดเก็บภาษีให้ความพ่ายแพนให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์วิธีการ ในแบบประเมินความพ่ายแพนในการจัดเก็บภาษี เกณฑ์การประเมินความพ่ายแพนในการจัดเก็บภาษีของเทศบาลตำบล ซึ่งประกอบด้วย

### 1. แผนการจัดเก็บรายได้

1.1 ให้เทศบาลตำบลตรวจสอบว่ามีการจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้หรือไม่ ซึ่งแผนการจัดเก็บรายได้จะต้องครอบคลุมถึงขั้นตอนของกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการจัดเก็บรายได้ห่วงระยะเวลาที่จะต้องดำเนินการในแต่ละกิจกรรม เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบในแต่ละกิจกรรม เอกสารและแบบพิมพ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประชาสัมพันธ์การเสียภาษี ซึ่งจะต้องจัดทำให้ครบถ้วนตลอดทุกประเภทภาษี ให้ตรวจสอบว่ามีการทำหนดเป้าหมายของแผนการจัดเก็บรายได้ไว้ชัดเจนหรือไม่ โดยจะต้องกำหนดเป้าหมายว่าจะต้องจัดเก็บรายได้เพิ่มตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา

1.2 ให้เทศบาลตำบลตรวจสอบว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีวิธีการหรือแนวทางใดบ้างที่ดำเนินการให้เป็นไปตามแผน หรือมีมาตรฐานของไร้ประชาชนนำเสียภาษี (ตามหนังสือกรมส่งเสริมการปกครองที่ นท 0808.3/ว 350 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2549 เรื่อง การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การประชาสัมพันธ์ให้มาเสียภาษีมอบรางวัลสำหรับผู้มาเสียภาษี โครงการภาษีคืนกำไรแก่ผู้เสียภาษีฯ)

### การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ

1. ให้เทศบาลตำบลตรวจสอบดูว่าคำสั่งแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่เพื่อปฏิบัติตามกฎหมายการจัดเก็บภาษีทุกประการประเภท (ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษีบำรุงท้องที่) และคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการพิจารณาการประเมิน ค่ารายปี ประกอบด้วย ผู้แทน

ส่วนราชการที่เกี่ยวข้องในพื้นที่ และประชาชนผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 2 คน ตามหนังสือ  
กระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ นท 0307/ว2393 ลงวันที่ 10 กันยายน 2536

2. การแจ้งประเมินให้เทศบาลตำบล องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแจ้ง  
รายการประเมินไปให้ผู้ที่อยู่บ้านที่ทราบทุกรายหรือไม่ หากมีการแจ้งประเมินครบถ้วน  
รายได้ 1 คะแนน แจ้งไม่ครบถ้วนทุกราย หรือ ไม่แจ้งเลย 0 คะแนน

## 2. การจัดเก็บรายได้

2.1 ให้ตรวจสอบดูว่ามีการออกข้อบัญญัติท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติการ  
สาธารณสุข หากมีการออกข้อบัญญัติท้องถิ่นเก็บ และได้จัดเก็บรายได้ตามที่ออกข้อบัญญัติ  
ท้องถิ่นด้วย กรณีที่ออกข้อบัญญัติท้องถิ่นแต่ไม่จัดเก็บรายได้ตามข้อบัญญัติ

2.2 การกำหนดอัตราค่าธรรมเนียม ในอนุญาต เมื่อเปรียบเทียบกับอัตราสูงสุด  
ตามกฎหมาย หมายความว่า ให้นำอัตราค่าธรรมเนียม ในอนุญาต จำนวน 6 รายการ ตามแบบ  
ประเมินที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำ มาเปรียบเทียบสัดส่วนเป็นร้อยละกับอัตรา  
สูงสุดของค่าธรรมเนียม ในอนุญาตตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ค่าธรรมเนียมเก็บและบนของ  
มูลฝอย



### แบบประเมินความพยากรณ์ในการจัดเก็บภาษีของเทศบาล ประจำปี 2553

ชื่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ..... อำเภอ.....

จังหวัด..... ขนาด  ใหญ่  กลาง  เล็ก

#### การจัดเก็บรายได้

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
1. แผนการจัดเก็บรายได้	<input type="checkbox"/> มีการขัดทำแผนการจัดเก็บรายได้	1
1.1 การจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้	<input type="checkbox"/> ไม่มีการจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้หรือจัดทำไม่ครบถ้วน	0
1.2 การกำหนดเป้าหมายของแผนการจัดเก็บภาษีที่ชัดเจน	<input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 5 ขึ้นไปของปีที่ผ่านมา <sup>*</sup> <input type="checkbox"/> ไม่ได้กำหนดเป้าหมาย	2 1 0
1.3 วิธีการหรือมาตรการจูงใจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการให้เป็นไปตามแผนอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้ประชาชนเต็มใจเสียภาษี	<input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทางตั้งแต่ 3 แนวทางขึ้นไป <input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทาง 1-2 แนวทาง <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 1 0
2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ระเบียบ หนังสือสั่งการ	<input type="checkbox"/> มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ หรือ แต่งตั้งไม่ครบถ้วน	1 0
2.1 แต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่		

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
2. ความถูกต้องของทะเบียนทรัพย์สินและทะเบียนคุณผู้ชำรากษายี	<input type="checkbox"/> บันทึกครบถ้วน <input type="checkbox"/> บันทึกไม่ครบถ้วนบางรายการ <input type="checkbox"/> ไม่บันทึกเลย	2 1 0
2.1 การบันทึกข้อมูลครบถ้วนทุกรายการ		
2.2 ความสอดคล้องของข้อมูลในทะเบียนทรัพย์สิน (ที่ดิน ป้าย โรงเรือน และการประกอบกิจการ)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง	1 0
3. การปรับข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน และถูกต้อง และรายงานผลงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ	<input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลอย่างถูกต้องอยู่เป็นประจำ <input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลบางรายการ <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับข้อมูลเลย	2 1 0
4. สัดส่วนระหว่างจำนวนรายที่จัดเก็บภาษีต่อจำนวนรายตามทะเบียนคุณผู้ชำรากษายี (พ.ท. 5 )	<input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 66-80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50-65 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่น้อยกว่าร้อยละ 50	4 3 2 1 0
5. การใช้เทคโนโลยี		
5.1 การนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลของแผนที่ภาษีทะเบียนทรัพย์สิน (LTAX) หรือ อื่น ๆ	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> อยู่ระหว่างดำเนินการนำมาใช้ <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 1 0
5.2 การบันทึกและปรับปรุงข้อมูลระบบแผนที่ภาษีฯ ในระบบคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มีอย่างสม่ำเสมอ <input type="checkbox"/> มีแต่ไม่สม่ำเสมอ <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 1 0
5.3 การนำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์(GIS) มาใช้ในการพัฒนาระบบแผนที่ภาษี	<input type="checkbox"/> มีและยังใช้ในการบริหารขัดเก็บข้อมูล <input type="checkbox"/> มีแต่ไม่ได้ใช้งาน <input type="checkbox"/> ไม่มี	2 1 0

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
5.4 การประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บภาษี	<input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ตั้งแต่ 2 สื่อขึ้นไป เช่น แผ่นพับ โปสเตอร์ สิ่งพิมพ์ฯลฯ <input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ 1 สื่อ <input type="checkbox"/> ไม่ได้ประชาสัมพันธ์	2 1 0
5.5 การปรับปรุงวิธีการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี	<input type="checkbox"/> โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (CT) มาใช้ในการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี <input type="checkbox"/> ลดขั้นตอนการเสียภาษี <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับปรุง	2 1 0
5.6 การพัฒนาความสามารถในการจัดเก็บภาษีของ พนักงานท้องถิ่น	<input type="checkbox"/> ผู้บังคับบัญชาจัดให้มีการประชุมอบรมให้ความรู้แก่พนักงานด้านการจัดเก็บภาษีตั้งแต่ปีละ 2 ครั้งขึ้นไป <input type="checkbox"/> จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมนาปีละ 1 ครั้ง <input type="checkbox"/> ไม่ได้จัดเลย	2 1 0
5.7 การจัดส่งรายงานสถิติการคลังท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ 2553 ภายในระยะเวลาที่กำหนด	<input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 60 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 75 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 90 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ไม่ส่งหรือพ้นระยะเวลากำหนด 90 วัน	3 2 1 0
5.8 การปรับปรุงวิธีการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี	<input type="checkbox"/> โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (CT) มาใช้ในการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี <input type="checkbox"/> ลดขั้นตอนการเสียภาษี <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับปรุง	2 1 0

## การพัฒนาระบบข้อมูลแผนที่ภายนี้และทะเบียนทรัพย์สิน

### ผลการจัดเก็บรายได้

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
1. การเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินภัยและค่าธรรมเนียมที่จัดเก็บรายได้โดยรวม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 5-10 <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาต่ำกว่า ร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ปีที่ผ่านมา	3 2 1 0
2. สัดส่วนจำนวนรายผู้ชำระภัยและค่าธรรมเนียมที่จัดเก็บได้ต่อจำนวนผู้ที่อยู่ในข่ายต้องชำระภัยทั้งหมด	<input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 70-80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 60-69 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50-59 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่น้อยกว่าร้อยละ 50	4 3 2 1 0
3. สัดส่วนจำนวนรายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องที่จัดเก็บรายสองต่อรายได้(รายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บเองรวมกับรายได้ภัยจัดสรรและเงินอุดหนุนทั่วไป	<input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 17-19.9 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 14-16.9 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 10-13.9 <input type="checkbox"/> น้อยกว่าร้อยละ 10	4 3 2 1 0

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
5. อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินที่เก็บจากภาษี ป้าย (ข้อนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยทุกปีไม่มีคิดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยมีการติดลบ 1-2 ปี <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยมีการติดลบ 1-2 ปี <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปี โดยมีการติดลบ 3 ปีขึ้นไป	4 3 2 1 0
6. อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินที่เก็บจากภาษี นำรุงท้องที่ (ข้อนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยทุกปีไม่มีคิดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปี โดยมีการติดลบ 3 ปีขึ้นไป	3 2 1 0

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
7. อัตราการเพิ่มของจำนวนเงินที่เก็บ จากค่าธรรมเนียมเก็บเบบมูลฝอย (ปีอนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป โดยทุกปีไม่มีติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นโดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นโดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปีโดยมีการติดลบ 3 ปีขึ้นไป	3 2 1 0

### งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เครื่อวัลย์ ภู่เจริญ (2530 ช่างถึงใน ณัฐชนัน ก้อนจำปา. 2546 : 34) ให้ความเห็นว่า สถาบันกลางถือเป็นกลไกการบริหารงานที่สำคัญของสถาบัน โดยมีโครงสร้างและลักษณะการดำเนินงานคล้ายกับหน่วยการปกครองท้องถิ่น เพราะมีประชาชนได้รับการเลือกเข้ามาเป็นคณะกรรมการสถาบันกลาง ผู้ทรงคุณวุฒิ มีรายได้จากการดำเนินงาน ตลอดจนบริหารโครงการต่าง ๆ ได้พิสูจน์ การพัฒนาแบบรูปแบบสถาบันกลาง ผู้ทรงคุณวุฒิ มีรายได้จากการดำเนินงาน ตลอดจนบริหารโครงการต่าง ๆ ได้พิสูจน์ การพัฒนาแบบรูปแบบสถาบันกลาง เป็นนโยบายของรัฐที่ต้องการให้สถาบันสามารถดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น รายได้มีส่วนร่วมในการปกครองท้องถิ่นมากยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตี การพัฒนาประสิทธิภาพของสถาบันกลางนี้ นอกจากจะชี้นอยู่กับการปรับปรุงรูปแบบของสถาบันกลางแล้ว ยังชี้นอยู่กับปัจจัยดังต่อไปนี้

1) ประชาชนต้องมีส่วนร่วมมีส่วนร่วมในการพัฒนาสถาบันกลาง ไม่ปล่อยให้เป็นงานของคณะกรรมการสถาบันกลางเพียงลำพัง รวมทั้งจะต้องรักษาวินัยในการสนับสนับด้านต่าง ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การเสียภาษี เป็นต้น 2) ประชาชนต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองและบริหารงานสถาบันกลางอย่างกว้างขวาง และ 3) คณะกรรมการสถาบันกลางและคณะกรรมการหมู่บ้านจะต้องทราบกันถึงบทบาทหน้าที่ของตน

นกดล บุญมา (2541 : บทคัดย่อ) ได้วิจัยเรื่องปัญหาการบริหารการคลังขององค์กรบริหารส่วนสถาบันกลางในจังหวัดเชียงใหม่ พบร่วม คณะกรรมการบริหารส่วนใหญ่ขาดความพร้อมในการศึกษาอบรม บางสถาบันพบว่ามีแนวโน้มห่วยเหลือ อุปถัมภ์กันในหมู่บรรดา

พวກ ภัยในกลุ่มแสวงหาผลประโยชน์จาก อบต. ในทางที่ไม่ถูกต้อง ก่อให้เกิดปัญหานักการปฏิบัติ นอกจานนี้ อบต. ส่วนใหญ่มีรายได้ไม่เพียงพอต่อการใช้จ่าย เนื่องจากเงินรายได้หรือภาษีต่าง ๆ ที่ อบต. มีอำนาจจัดเก็บ หรือ ได้รับส่วนแบ่งจากรัฐบาล มีอยู่จำกัด และอำนาจในการจัดการด้านการคลัง ส่วนใหญ่ยังคงอยู่ในการควบคุมของรัฐ ส่งผลให้ อบต. ส่วนมาก ต้องอาศัยเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นหลัก และประการสุดท้าย ระเบียบเกี่ยวกับการถือครองเงิน ของ อบต. ไม่มีความชัดเจน จึงทำให้ อบต. ทุกแห่ง ในจังหวัดเชียงใหม่ ไม่สามารถถือครองเงินจากนิติบุคคลได้ ๆ ได้

ธีรศักดิ์ โภymคุณวุฒิ (2547 : บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อผลสัมฤทธิ์ในการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลน้ำข้ามและ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ พนว่า ปัจจัยด้านลักษณะ โครงสร้างและวิธีการปฏิบูรณ์ต่างๆ และปัจจัยด้านบุคลากร มีความสัมพันธ์ต่อผลสัมฤทธิ์ในการจัดเก็บภาษี ปัจจัยด้านวัสดุอุปกรณ์และสถานที่ ไม่มีผลสัมฤทธิ์ ส่วนปัจจัยด้านผู้เสียภาษี ได้แก่ ความร่วมมือและจิตสำนึกรักของผู้เสียภาษี มีผลต่อผลสัมฤทธิ์ในการจัดเก็บภาษี

นวพร แสงหนุ่ม (2544 : บทคัดย่อ) ศึกษาถึงประสิทธิผลในการดำเนินงาน  
องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ พบว่า ปัจจัยที่มีประสิทธิผลต่อการดำเนินงาน  
ขององค์การบริหารส่วนตำบล คือ ด้านโครงสร้างระบบงาน ด้านบรรยายกาศภายในองค์กร และ  
ด้านความสามารถทางการบริหารงาน ส่วนทางด้านการวัดระดับของประสิทธิผลการ  
ดำเนินงานพบว่าประสิทธิผลอยู่ในเกณฑ์สูงแต่ปัญหาการดำเนินงานพบว่าบรรยายกาศภายใน  
องค์กรมีปัญหาด้านข้อมูลและกำลังใจของพนักงานบัญหัวความไม่โปร่งใสการทำงาน ปัญหาด้าน  
ความสามารถในการบริหาร พบว่า เป้าหมายในการดำเนินงานไม่ชัดเจน การจัดทำกราฟใช้  
งบประมาณยังไม่สามารถจัดเก็บงบประมาณได้ตรงตามเป้าหมายและอำนวยในการตัดสินใจยัง  
ขาดหลักเกณฑ์และขาดการมีส่วนร่วมที่ดีพอ

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

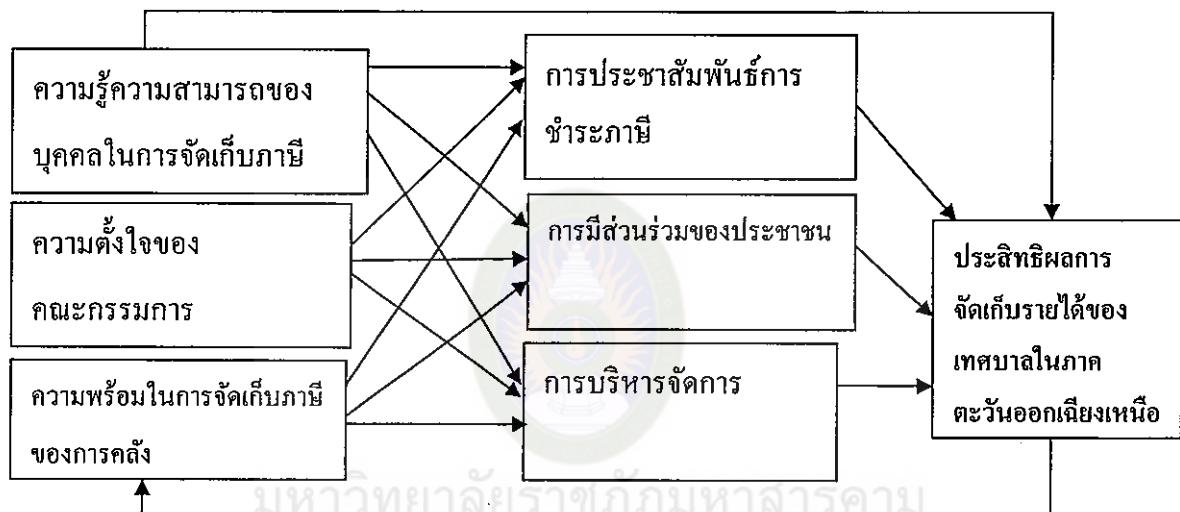
จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ดังกล่าวมาแล้วข้างต้น มีจำนวน 6 ปัจจัย ประกอบด้วย ความรู้ ความสามารถ ของบุคคลในการจัดเก็บภาษี ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ของบุคลากร การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การมีส่วนร่วมของประชาชน การบริหารจัดการ พ布ว่าตัวแปรอิสระหรือปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บ

รายได้ของเทศบาลตำบล คือ ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บภาษี ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ ส่วนตัวแปรค่านักลงทุนหรือปัจจัยเชิงเหตุ และผล คือ การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การมีส่วนร่วมของประชาชน การบริหารจัดการ ผู้ว่าจัด ได้นำมากำหนดโครงสร้างความสัมพันธ์เชิงเหตุและผล โดยอาศัยหลักการเหตุผล สัมพันธ์ลำดับการเกิดก่อนหลัง ของปัจจัยลักษณะการส่งผล โดยทางตรงและโดยทางอ้อม

ตัวแปรอิสระ

ตัวแปรค่านักลงทุน

ตัวแปรตาม



แผนภาพที่ 1 กรอบแนวความคิดในการวิจัย  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินการวิจัย

การวิจัย เรื่อง รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา ได้ดำเนินการวิจัย โดยใช้วิธีการวิจัยในเชิงปริมาณ (Quantitative Methodology) เป็นหลักวิธีหนึ่งในขั้นตอนการค้นคว้า เพื่อหาด้วยการที่มีผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ นำมาสร้างเป็นข้อสมมติฐานและกรอบแนวคิดเชิงทฤษฎีที่อธิบายรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้กล่าวไว้บบที่ 2 สำหรับวิธีการดำเนินการวิจัย ในบทที่ 3 นี้ เป็นขั้นตอนการนำข้อสมมติฐานเชิงทฤษฎี (Theoretical Hypothesis) นิยามให้เป็นตัวแปรเชิงปฏิบัติการเพื่อนำไปสู่การสร้างเครื่องมือวัดค่าตัวแปรต่าง ๆ ตามสมมติฐานแล้วนำเครื่องมือไปศึกษาพิสูจน์ ตรวจสอบความถูกต้องที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นกับข้อมูลจริงในพื้นที่เป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ (Empirical Data) การดำเนินการวิจัยมี 3 ระยะ ดังต่อไปนี้

ระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยมีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย
2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย
3. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
5. การวิเคราะห์ข้อมูล

ระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ กลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย

1. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล
2. การวิเคราะห์ข้อมูลและสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บ

รายได้

ระยะที่ 3 เพื่อประเมินผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

1. กลุ่มทดลอง
2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย
3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
4. วิธีดำเนินการ
5. การประเมินผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของ

เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

**การวิจัยระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยมีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ**

เพื่อศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อกลางสำเร็จในรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปริมาณ

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่างในการวิจัย

1.1 ประชากร การวิจัยครั้งนี้มีหน่วยในการวิเคราะห์ (Unit of Analysis) เป็นเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้ง 19 จังหวัด จำนวน 450 เทศบาลตำบล (mhtml : File:///J:/เทศบาลตำบล – วิกิพีเดีย.mht)

1.2 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย เก็บรวบรวมข้อมูลโดยใช้แบบสอบถามจากกลุ่มตัวอย่างที่กระจายใน 19 จังหวัดของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังมีขั้นตอน ดังนี้

การคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างที่เหมาะสมจากกลุ่มทั้งหมด จำนวน 450 เทศบาลตำบล คำนวณของ Yamane. (1973 ; อ้างถึงใน ธีรรุติ เอกภกุล. 2543) ดังนี้

$$\text{สูตร } n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

$n$  = จำนวนกลุ่มตัวอย่าง

$N$  = จำนวนประชากร

$e$  = ความคลาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดขึ้น ได้ ในที่กำหนดไว้ที่ .05

$$\text{แทนค่าในสูตร ได้ดังนี้ } n = \frac{1450}{1 + 450 \times (0.05)^2} \\ = 211.71$$

จากการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยการใช้สูตรหาไว้ ประมาณ ดังกล่าว ได้หน่วยตัวอย่าง และเพื่อให้เป็นจำนวนตัวเลขให้ง่ายต่อการจำแนก ผู้วิจัย จึงกำหนดเป็นจำนวนหน่วยตัวอย่าง 219 ราย และเพื่อให้การกระจายข้อมูลตามเทศบาลต่ำลงในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยใช้สูตรในการคำนวณ ดังนี้

ผู้วิจัยจะใช้วิธีการสุ่มแบบกลุ่มแบบกลุ่ม (Cluster Random Sampling) โดยกำหนดสัดส่วนจำนวนเทศบาลต่ำลงที่เป็นหน่วยตัวอย่างจากทั้ง 19 จังหวัด แล้วสุ่มตัวอย่างง่าย (Simple Sampling) เอาหน่วยตัวอย่างจากแต่ละจังหวัดตามจำนวนสัดส่วนที่กำหนดตาม

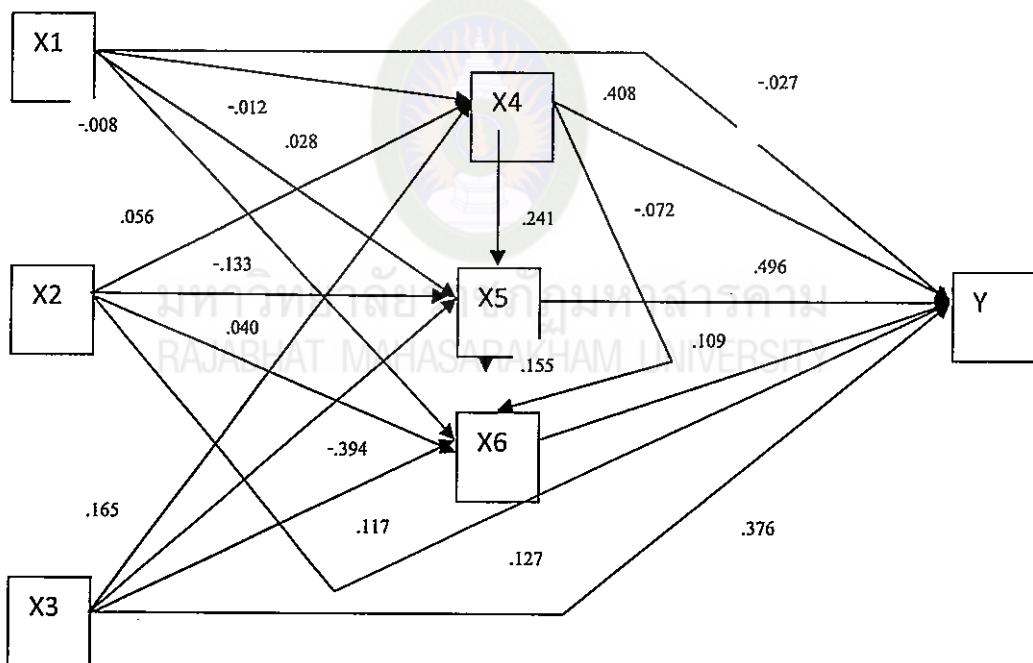
ตารางที่ 1 แสดงจำนวนรายชื่อและกลุ่มตัวอย่างของเทศบาลต่ำลงในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ลำดับที่	จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	จำนวนเทศบาลต่ำลง	จำนวนพนักงาน
1.	สกลนคร	15	3
2.	สุรินทร์	24	13
3.	กาฬสินธุ์	7	11
4.	ขอนแก่น	62	16
5.	ศรีสะเกษ	24	12
6.	นครราชสีมา	73	11
7.	อุดรธานี	29	10
8.	ร้อยเอ็ด	38	12
9..	ยำนากเจริญ	20	15
10.	ยำนากเจริญ	20	15
11.	อุบลราชธานี	35	16
12.	หนองคาย	14	16
13.	เลย	14	5
14	มุกดาหาร	5	9
15.	ชัยภูมิ	27	11
16.	นครพนม	9	13
17.	บุรีรัมย์	22	8
18.	ยโสธร	8	9

2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลในการจัดเก็บรายได้ การตรวจสอบความตรงของแบบจำลองสมมติฐานการวิจัย

ในทางปฏิบัติจริงการตรวจสอบความกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์และค่าดัชนี วัดความกลมกลืนทุกค่าอยู่ในเกณฑ์ที่กำหนดจากการทดสอบความสอดคล้องของแบบจำลอง สมมติฐานการวิจัยกับข้อมูลเชิงประจักษ์ มีค่าสถิติดังต่อไป ค่าสถิติไม่เป็นเกณฑ์ที่กำหนด คือ  $GFI = 0.755$ ,  $\chi^2 = 186.54$ ,  $df = 24$   $p\text{-value} = 0.000$ ,  $AGFI = 0.714$ ,  $RMSEA = 0.232$ ,  $RMR = 0.209$ ,  $CN = 46.849$  สรุปว่าแบบจำลองตามสมมติฐานการวิจัยไม่กลมกลืนกับข้อมูล เชิงประจักษ์

การทดสอบความสอดคล้องของรูปแบบตามสมมติฐานกับข้อมูลเชิงประจักษ์ นำเสนอข้อมูล ดังนี้ ค่าสัมประสิทธิ์เส้นทางของรูปแบบตามสมมติฐานที่กำหนดในโนเดล ปรากฏผลแสดงในแผนภาพที่ 2

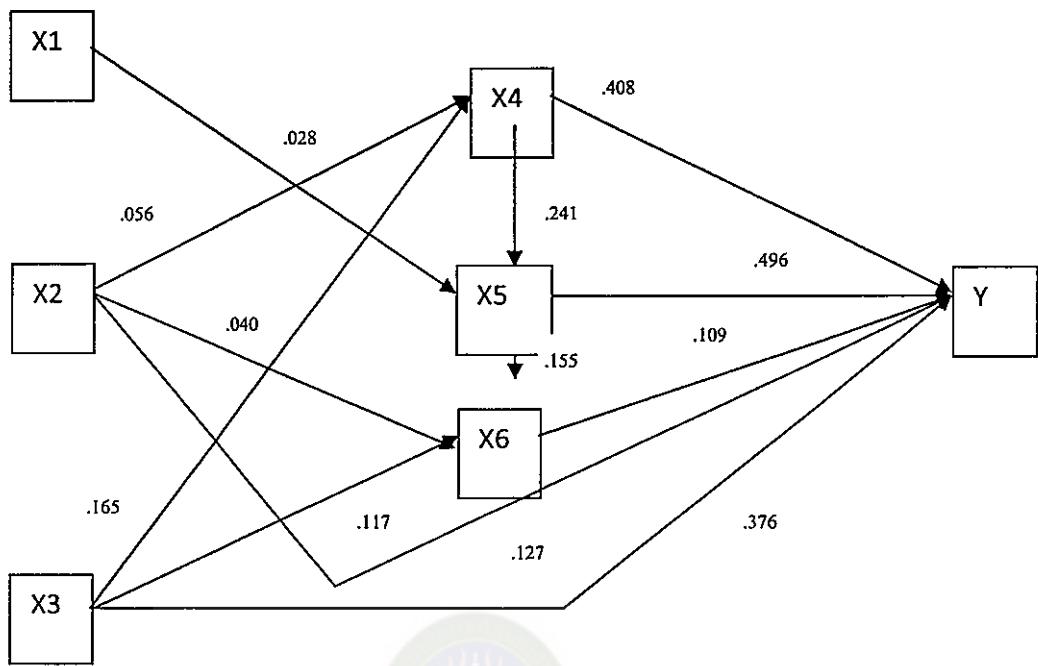


แผนภาพที่ 2 ค่าสัมประสิทธิ์การคาดคะยอของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้นของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตามตัวแบบดังเดิม

ตารางที่ 4 ดัชนีความสอดคล้องกลมกลืนของตัวแบบสมมุติฐานตั้งต้นและตัวแบบสุดท้าย  
ของการวิจัย

ค่าดัชนี	เกณฑ์ที่ใช้พิจารณา	ค่าสถิติในตัวแบบ ตั้งต้น	ตัวแบบสุดท้ายของการ วิจัย
1. $\chi^2$	ไม่มีนัยสำคัญทาง สถิติ ( $p = >.05$ )	$\chi^2 = 186.548$ , $df = 24$ ( $p\text{-value} = 0.000$ )	$\chi^2 = 10.110$ , $df = 10$ ( $p\text{-value} = 0.431$ )
2. GFI	$\geq 0.90$	0.755	0.986
3. AGFI	$\geq 0.90$	0.714	0.961
4. RMSEA	$\leq 0.05$	0.232	0.076
5. RMR	$\leq 0.05$	0.209	0.034
6. CN	$\geq 200$	46.849	457.846

จากตารางที่ 4 จะเห็นได้ว่าตัวแบบตั้งต้นมีค่าสถิติดังต่อไปนี้ ค่าสถิติไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนด คือ  $GFI = 0.755$ ,  $\chi^2 = 186.54$ ,  $df = 24$   $p\text{-value} = 0.000$ ,  $AGFI = 0.714$ ,  $RMSEA = 0.232$ ,  $RMR = 0.209$ ,  $CN = 46.849$  แสดงว่าตัวแบบยังไม่กลมกลืน จากนั้นผู้วิจัยได้ดำเนินการปรับตัวแบบ โดยยึดการทดสอบเพื่อพัฒนาตัวแบบ (Model generating-MG) โดยมีการปรับตัวแบบ (Model modification) ซึ่งอาศัยค่าดัชนีตัวประตัวแบบ (Model modification indices) และคำนึงถึงเหตุผลเชิงทฤษฎี จากนั้นปรับที่ละพารามิเตอร์โดยยินยอมให้ผ่อนคลายข้อตกลงเบื้องต้น ให้ความคลาดเคลื่อนสัมพันธ์กันได้และหยุดปรับตัวแบบเมื่อสถิติได้ตามเกณฑ์ดัชนีความกลมกลืนของตัวแบบ จนได้ตัวแบบสุดท้ายซึ่งตัวแบบสุดท้ายได้ค่าสถิติคือคือ  $\chi^2 = 10.110$ ,  $df = 10$ ,  $p\text{-value} = 0.000$ ,  $AGFI = 0.961$ ,  $RMSEA = 0.076$ ,  $RMR = 0.034$ ,  $CN = 457.846$  แสดงว่าตัวแบบมีความสอดคล้องกลมกลืนกับข้อมูลเชิงประจักษ์โดยมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลทางตารางทางข้อมูลและโดยรวมดังแสดงในแผนภาพที่ 3



แผนภาพที่ 3 ค่าสัมประสิทธิ์การถอดของตัวแปรในรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงเส้น  
ของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล  
คำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตัวแบบสุดท้าย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 5 ค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลระหว่างตัวแปรสาเหตุและตัวแปรผล

ตัวแปร สาเหตุ	ประเภท ของอิทธิพล	ตัวแปรผล			
		Y	X6	X5	X4
X1	DE	-	0.050	0.028	0.090
	IE	-	-	-	-
	TE	-	0.050	0.028	0.090
X2	DE	0.127	0.069	0.160	0.128
	IE	-	-	-	-
	TE	0.127	0.069	0.160	0.128
X3	DE	0.376	0.194	0.359	0.134
	IE	-	-	-	-
	TE	0.376	0.194	0.359	0.134
X4	DE	0.408	-	0.241	-
	IE	-0.230	-	-	-
	TE	0.178	-	0.241	-
X5	DE	0.496	0.155	-	-
	IE	-0.881	-	-	-
	TE	-0.385	0.155	-	-
X6	DE	0.109	-	-	-
	IE	-0.061	-	-	-
	TE	0.048	-	-	-
R <sup>2</sup>		.510	.099	1.379	0.016

หมายเหตุ  $\chi^2=10.110$  , df=10 , p-value=0.000 , AGFI=0.961 , RMSEA=0.076 ,

RMR=0.034 , CN=457.846

จากการที่ 5 กำหนดเส้นทางอิทธิพลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งต่อความสำเร็จในการรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้งอิทธิผลทางตรง อิทธิผลทางอ้อม และอิทธิผลโดยรวม ได้ดังนี้

### 1. อิทธิผลโดยตรง

- 1.1 ปัจจัยความตั้งใจของคณะกรรมการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.127
- 1.2 ปัจจัยความพร้อมในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.376

0.408

- 1.3 ปัจจัยการประชาสัมพันธ์การชำระภาษีมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.496

- 1.5 ปัจจัยการบริหารจัดการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.109

### 2. อิทธิผลทางอ้อม

2.1 ปัจจัยเชิงสาเหตุประชาสัมพันธ์การชำระภาษีส่งผ่านต่อความสำเร็จในการดำเนินการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนี้ คือ ด้านความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.090 ด้านความตั้งใจของคณะกรรมการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.128 และ ด้านความพร้อมในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.134

2.2 ปัจจัยเชิงสาเหตุการมีส่วนร่วมของประชาชนส่งผ่านต่อความสำเร็จในการดำเนินการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนี้ คือ ด้านความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.028 ด้านความตั้งใจของคณะกรรมการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.160 ด้านความพร้อมในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.359 และด้านประชาสัมพันธ์การชำระภาษี มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.241

2.3 ปัจจัยสนับสนุนการบริหารจัดการส่งผ่านต่อความสำเร็จในการดำเนินการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ดังนี้ คือ ด้านความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.050 ด้านความตั้งใจของคณะกรรมการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.069 ด้านความพร้อมในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.194

3. อิทธิพล โภคธรรมของตัวแปรที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการดำเนินการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือยังมีนัยสำคัญทางสถิติกาที่สุดคือ ด้านความพร้อมในการจัดเก็บรายได้มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.376 ด้านการประชาสัมพันธ์การชำระภาษีมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.178 ด้านความตั้งใจของคณะกรรมการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.127 และด้านการบริหารจัดการมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.048

ดังนั้นผู้วิจัยจึงนำปัจจัยเชิงสาเหตุจำนวน 3 ด้าน ได้แก่ ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.496) ปัจจัยการประชาสัมพันธ์การชำระภาษี (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.408) และปัจจัยความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.376) ไปพัฒนารูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือเนื่องจากมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลทางตรงต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือทั้งสามด้านเท่ากับ 1.280 คิดเป็นร้อยละ 84.43 ของค่าอิทธิผลทางตรงรวมกันทั้ง 5 ด้าน (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 1.516) ส่วนอีก 2 ด้านประกอบด้วย ปัจจัยความตั้งใจของคณะกรรมการ (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.127) และด้านการบริหารจัดการ (มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.155) ซึ่งมีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลเท่ากับ 0.236 คิดเป็น ร้อยละ 15.57 ซึ่งถือว่ามีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิผลทางตรงส่งผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือค่อนข้างน้อยประกอบกับด้านการบริหารจัดการนั้นผู้วิจัยไม่สามารถนำไปดำเนินการได้ดังนั้นผู้วิจัยจึงไม่ได้นำด้านการบริหารจัดการและปัจจัยความตั้งใจของคณะกรรมการมาพัฒนา

1. รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน (ปัจจัยที่ 1) ผลการวิเคราะห์ปัจจัย ด้านการมีส่วนร่วมของประชาชน เป็นปัจจัยที่มีค่าสัมประสิทธิ์อิทธิเท่ากับ 0.496 ซึ่งมีอิทธิพลอยู่ในลำดับที่ 1 ผู้วิจัยจัดทำรูปแบบโดยได้ยกร่างเข้ามา 3 กิจกรรม ดังต่อไปนี้

กิจกรรมที่ 1 การอบรมการมีส่วนร่วมของประชาชน ให้มีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับข้อกฎหมายหรือ พระราชบัญญัติภาษีป้าย พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน และ พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ สามารถนำความรู้ความสามารถไปปรับประยุกต์ใช้ให้ถูกต้อง

กิจกรรมที่ 2 การฝึกปฏิบัติวางแผนนโยบายและแผนการออกกฎหมาย ผู้ว่าจังหวัด และวิทยากร ได้นัดหมายให้ผู้เข้ารับอบรมมาฝึกปฏิบัติ การวางแผนออกกฎหมาย เพื่อออกสำรวจตามโรงเรือนและร้านค้า ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบล ช่วยให้การดำเนินการตามกฎหมาย ให้เหมาะสม

กิจกรรมที่ 3 การจัดสถานที่ในการจัดเก็บภาษี ต้องสำรวจสถานที่ให้เหมาะสมในการใช้ห้องขัดเก็บภาษีเป็นห้องโถง บรรยายการคิด มีความสะอาดไม่ต้องเดินทางไกล ที่นั่งรับรองผู้ชำระภาษีจัดให้เพียงพอ มีน้ำดื่มให้บริการผู้มาชำระภาษี

## โครงการพัฒนาความสามารถในการจัดเก็บภาษีประจำปี 2555

### หลักการและเหตุผล

ตามที่รัฐบาลได้มีความพยายามที่จะกระจายอำนาจการปกครองให้กับท้องถิ่น โดยมีแนวความคิดให้ท้องถิ่นมีสามารถทำกิจกรรมต่างๆ โดยมีความเป็นอิสระในการปกครองตนเอง ให้พัฒนาในท้องถิ่นมีส่วนร่วมทางการบริหาร มีสิทธิมีเสียง ทำให้ประชาชนรู้สึกถึงความเกี่ยวกับและให้องค์กรปกครองท้องถิ่น สามารถจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นด้วยตนเอง และปรับปรุงรายได้ท้องถิ่นให้มากขึ้น เพื่อนองเจตนาமั่นคงและนโยบายของรัฐบาลในการเป็นประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น

เทศบาลตำบล จึงให้ความสำคัญการจัดเก็บรายได้ต่างๆ จัดทำโครงการพัฒนาความสามารถในการจัดเก็บภาษี เพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กับผู้เสียภาษีกับ เทศบาลตำบล รวดเร็วขึ้นการสร้างขวัญและกำลังใจ และให้รับทราบว่าเทศบาลตำบลให้ความสำคัญของเทศบาลตำบล

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อเพิ่มรูปแบบการจัดเก็บรายได้และการปรับปรุงรายได้ของท้องถิ่น
2. เพื่อการบริหารขั้นพื้นฐานในการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชนในพื้นที่ ในเขตเทศบาลตำบล
3. เพื่อให้ประชาชนมีความรู้สึกเกี่ยวกับ มีส่วนได้เสียในการบริหารที่ตนเองได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการเสียภาษีให้กับท้องถิ่นรับข้อมูลและปัญหานามาเป็นแนวทางแก้ไข ต่อไป
4. เพื่อตอบสนองเจตนามั่นคงและนโยบายของรัฐบาลในการกระจายอำนาจ

**5. เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับชาระภัยรวมถึงการประชาสัมพันธ์และเปลี่ยน  
ความคิดเห็นสร้างความเข้าใจกับประชาชน**

**เป้าหมาย**

เทศบาลตำบลโพนพิสัย หมู่ที่ 1 (บางส่วน) และหมู่ที่ 13 (บางส่วน)

**วิธีการดำเนินงาน**

1. เสนอโครงการต่อผู้บริหารให้ความเห็นชอบและอนุมัติ
2. จัดประชุมพนักงานเจ้าหน้าที่ในส่วนที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำแผนการดำเนินการ  
ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ชาระภัย
3. จัดหน่วยให้บริการ โครงการฯ ตามแผนการดำเนินการ

**งบประมาณ**

จากงบประมาณรายจ่ายประจำปี 2555 ของเทศบาลตำบลโพนพิสัย เป็น  
งบประมาณจำนวน 3,000 บาท (สามพันบาทถ้วน)

**ผลที่คาดว่าจะได้รับ**

1. เพิ่มประสิทธิผลในการจัดเก็บภาษีและรายได้ให้มาขึ้นครบถ้วน
2. สามารถอำนวยสะดวกให้กับประชาชนในพื้นที่ ประชาชนมีความรู้สึก  
เกี่ยวกับ มีส่วนได้เสียในการบริหารที่ตนเองได้เข้ามีส่วนร่วมในการเสียภาษีให้กับท้องถิ่น
3. ประชาชนมีความเข้าใจถึงขั้นตอนและวิธีการดำเนินการในการจัดเก็บภาษี

ผู้เสนอโครงการ

(ลงชื่อ) วิไลพรรัณ พิทักษ์กุล

(นางวิไลพรรัณ พิทักษ์กุล)

เจ้าหน้าที่ดูแลรายได้

ผู้เห็นชอบโครงการ

(ลงชื่อ) สัมฤทธิ์ บุชาภุล

(นายสัมฤทธิ์ บุชาภุล)

ปลัดเทศบาล

ผู้อนุมัติโครงการ

(ลงชื่อ) ณรงค์ศักดิ์ ลินโพธิ์ทอง

(นายณรงค์ศักดิ์ ลินโพธิ์ทอง)

นายกเทศมนตรีตำบลโนนพิสัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**การกำหนดรายละเอียดหัวข้อการอบรมโครงการพัฒนาความสามารถ  
ในการจัดเก็บภาษี**

**10 มีนาคม 2555**

**ณ ห้องประชุมเทคโนโลยีสำนักงานอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย**

**10 มีนาคม 2555**

**07.30 น. – 08.55 น. ลงทะเบียนโดยพร้อมเพรียงกัน**

**09.00 น. – 10.45 น. การบรรยายทางวิชาการหัวข้อ เรื่อง การมีส่วนร่วมของประชาชนจัดเก็บภาษี กี่วิถีกับข้อกฎหมายหรือพระราชบัญญัติภาษีป้ายพระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ (ปลัดเทศบาลดำเนินดูไฟฟ้า)**

**10.50 น.- 10.55 น. อาหารว่าง**

**11.00 น.- 11.55 น. การบรรยายทางวิชาการหัวข้อ เรื่อง  
การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี  
(ผู้อำนวยการกองคลัง)**

**12.00 น. - 13.00น. อาหารกลางวัน**

**13.05 น.- 14.00 น. สรุปการบรรยาย และข้อเสนอแนะ (เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้)**

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## 2. การประชาสัมพันธ์ของการทำระภายนี้

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยด้านการประชาสัมพันธ์ เป็นปัจจัยที่มีค่าสัมประสิทธิ์ อิทธิพลเท่ากับ 0.408 ซึ่งมีค่าอิทธิพลอยู่ในลำดับที่ 2 ผู้วิจัยจัดทำรูปแบบโดยได้ยกร่างเขียนมา 2 กิจกรรมต่อไปนี้

### กิจกรรมที่ 1 การอบรมการประชาสัมพันธ์ของการทำระภายนี้

1.1 ขนาดตัวอักษรเขียนชัดเจน เก็บรายละเอียดให้รัดคุณ การติดตั้งป้ายว่า สถานที่ได้เหมาะสม สถานที่ติดตั้งป้ายให้เหมาะสม

1.2 ใช้เดียงตามสายของชุมชนในเขตเทศบาลของหัวังการทำระภายนี้

1.3 แผ่นพับการประชาสัมพันธ์การทำระภายนี้

กิจกรรมที่ 2 จัดตั้งผู้รับคำปรึกษาแก่ผู้มาทำระภายนี้ บางครั้งผู้เข้ารับการอบรมอาจ มีประเด็นที่ไม่เข้าใจ หรือมีปัญหาในการทำความเข้าใจได้รับจากการอบรมไปประยุกต์ใช้ในการ ดำเนินการ จึงต้องการที่ปรึกษาเพื่อช่วยเหลือและแนะนำแนวทางที่ถูกต้อง ผู้วิจัยเห็นว่าการให้ คำปรึกษาผู้เข้ารับอบรมและบุคลากรยังคงจะดียิ่งขึ้น โดยมีรูปแบบ (ฉบับร่าง) ดังนี้

### ตารางที่ 6 การให้คำปรึกษาผู้เข้ารับการอบรมและบุคลากรยังคง

ปัจจัยที่นำมาใช้สร้าง รูปแบบ	ชื่อโครงการ	กิจกรรม
1. ปัจจัยการมีส่วนร่วม ของประชาชน	1. โครงการพัฒนา ความสามารถในการจัดเก็บ ภาษี ประจำปี 2555	1. การอบรมการมีส่วนร่วม ของประชาชน 2. การฝึกปฏิบัติงาน นโยบาย และแผนการออกภาคสนาม 3. การจัดสถานที่ในการ จัดเก็บภาษี
2. ปัจจัยการ ประชาสัมพันธ์ ของการทำระภายนี้	2. โครงการพัฒนา ความสามารถในการจัดเก็บ ภาษี ประจำปี 2555	1. การอบรมการ ประชาสัมพันธ์ของการทำระ ภายนี้ 2. จัดตั้งผู้รับคำปรึกษาแก่ผู้มา ทำระภายนี้

2. การนำเสนอรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือในเบื้องต้นให้ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผู้จัดได้นำเสนอรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ นาราดมสมอง เพื่อวิพากษ์รูปแบบที่สร้างขึ้น และให้คำแนะนำโดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) ผู้เชี่ยวชาญนักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องในการพัฒนาการจัดเก็บรายได้ จำนวน 15 คน ในวันที่ 10 ธันวาคม 2555 ณ ห้องประชุมเทศบาลตำบลโพนพิสัย ผู้จัดแบ่งให้นั่งเป็นกลุ่มย่อยและร่วมกันวิพากษ์รูปแบบการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ ที่ผู้จัดได้สร้างขึ้น และนำเสนอผลการเสนอแนะในการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups) ของตัวเอง แล้วสรุปและอภิปรายผลทั้งหมดในที่ประชุมและนำผลการเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบการจัดเก็บรายได้ให้สมบูรณ์ขึ้น เพื่อนำไปทดลองใช้ระยะที่ 3 ต่อไป

ผู้ร่วมวิพากษ์รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ได้แก่

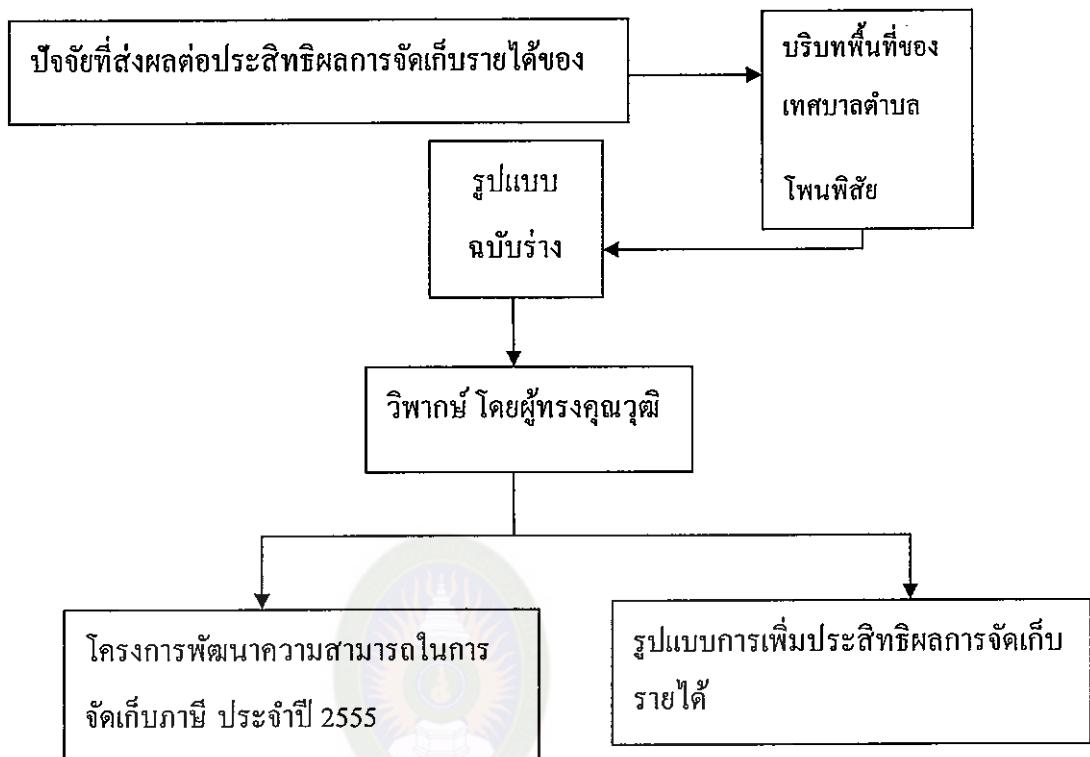
- 1.ปลัดเทศบาลตำบลโพนพิสัย จำนวน 1 คน
- 2.ผู้อำนวยการกองคลัง จำนวน 1 คน
- 3.เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ จำนวน 1 คน
- 4.ผู้อำนวยการกองช่าง จำนวน 1 คน
- 5.ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ จำนวน 2 คน
- 6.ผู้ช่วยเจ้าหน้าที่กองช่าง จำนวน 2 คน
- 7.สมาชิกสภาเทศบาลตำบล จำนวน 2 คน
- 8.ประชาชนในเขตพื้นที่ จำนวน 5 คน

2. การฝึกปฏิบัติวางแผนนโยบายการอ กภาคสนาม แผนการอ กปฏิบัติ ดังนี้

ตารางที่ 7 การฝึกปฏิบัติวางแผนการอ กภาคสนาม

ประชานผู้เสียภาษี หมู่ที่	จำนวนประชากร ผู้เสียภาษี	วัน เดือนอ กปฏิบัติในพื้นที่	หมายเหตุ
หมู่ที่ 1	200 คน	10 มีนาคม – 30 มีนาคม 2555	
หมู่ที่ 13	180 คน	1 เมษายน - 30 เมษายน 2555	

เป็นแผนภาพสรุปรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล  
คำลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ



แผนภาพที่ 6 รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล

ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน

#### กิจกรรม

1. การอบรมการมีส่วนร่วมของประชาชน
2. การฝึกปฏิบัติงานนโยบายและแผน
3. การจัดสถานที่ในการจัดเก็บภาษี

ปัจจัยการประชาสัมพันธ์ของการชำระภาษี

#### กิจกรรม

1. การอบรมการประชาสัมพันธ์ของการชำระภาษี
2. จัดตั้งผู้รับคำปรึกษาแก่ผู้มาชำระภาษี

## บทที่ 5

### สรุป อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่องการเพิ่มรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ครั้งนี้เป็นการวิจัยและพัฒนา ดำเนินการวิจัยโดยใช้วิธีการวิจัยในเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพ และการวิจัยเชิงปฏิบัติการ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการวิจัย ดังนี้

#### วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- เพื่อทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

#### สมมติฐานการวิจัย

- ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การบริหารจัดการ มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- หลังจากการทดลองใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นแล้ว ผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ มีผลการดำเนินงานดีขึ้น

## วิธีดำเนินการวิจัย

ระยะที่ 1 เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. ประชากร กลุ่มตัวอย่าง และตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ระยะที่ 1

1.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย

1.1.1 ประชากร ได้แก่ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน

450 เทศบาลตำบล

1.1.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน

212 เทศบาล โดยใช้วิธีการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง ตามสูตรของ Yamane. (1973)

1.2 ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่

1.2.1 ตัวแปรอิสระ ซึ่งเป็นปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผล การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ คือ

1) ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้

2) ความตั้งใจของคณะกรรมการ

3) ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้

1.2.2 ตัวแปรอันกласт ซึ่งเป็นปัจจัยเชิงเหตุและเชิงผล คือ

1) การมีส่วนร่วมของประชาชน

2) การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี

3) การบริหารจัดการ

1.2.3 ตัวแปรตาม ซึ่งเป็นปัจจัยผลลัพธ์ คือ เพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaire) ที่สร้างขึ้นตาม แนวทางของวัดถูประสังค์การวิจัย เพื่อรับรวมข้อมูลต่าง ๆ ของผู้ชำระภาษี ซึ่งแบบสอบถาม ได้แบ่งเป็น 6 ด้าน ตามตัวแปรต่าง ๆ คือ

ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของ คณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน การ ประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การบริหารจัดการ มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บ รายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. การวิเคราะห์ข้อมูล การวิเคราะห์เชิงพรรณนา เพื่อขอรับข้อมูลทั่วไป สถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ความถี่ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน สถิติวิเคราะห์ ทดสอบสมมติฐานใน การวิจัยใช้การวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง โดยใช้โปรแกรมลิสเรล (LISREL) และ ทดสอบพันธ์เพียรสัน (Pearson Correlation) เพื่อขอรับความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยต่างๆที่เกี่ยวข้องกับความสำเร็จในการดำเนินงานของการเพิ่มรูปแบบการจัดเก็บรายได้ โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 (Level of Significant .05)

ระยะที่ 2 เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ เพื่อสร้างรูปแบบการจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. กลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องในการเพิ่มรูปแบบการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 15 คน ใช้เลือกแบบเฉพาะเจาะจง

2. เครื่องมือใช้ในการวิจัย ได้แก่ การนำผลการวิจัยในระยะที่ 1 มาสร้างรูปแบบการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อใช้เป็นร่างในการพิจารณา

3. การรวบรวมข้อมูล โดยการประชุมเชิงปฏิบัติการ(Workshop) ใช้การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups) และการระดมสมอง (Brain Storming)

ระยะที่ 3 เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติ เพื่อทดลองใช้รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงาน ของการเพิ่มรูปแบบการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

1. กลุ่มทดลอง ได้แก่ เทศบาลตำบลโพนพิสัย หมู่ที่ 1 และหมู่ที่ 13 (บางส่วน) อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่

2.1 ตัวแปรอิสระ คือ การรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลของจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2.2 ตัวแปรตาม คือ ประสิทธิผลการในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

3. การรวบรวมข้อมูล ใช้รูปแบบการพัฒนาที่สร้างขึ้นในระยะที่ 2 ทดลองใช้ กับกลุ่มทดลองประมาณ 2 เดือน และเก็บรวบรวมข้อมูล 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ก่อนทดลอง การเก็บข้อมูลก่อนทดลองกับกลุ่มทดลอง เป็น Pre – test

ระยะที่ 2 ขณะทดลอง ใช้รูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้

ระยะที่ 3 หลังการทดลอง เก็บข้อมูลหลังการทดลองกับทดลอง เป็น Post

– test และนำผลที่ได้จากการทดลองมาวิเคราะห์ข้อมูลแล้วสรุปผลการค่าเฉลี่ย t-test

(Independent Samples)

## สรุปผลการวิจัย

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ระยะที่ 1 นี้ผู้วิจัยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาปัจจัยที่มีผล รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยได้ตั้งสมมุติฐานว่าความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของ คณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน การ ประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การบริหารจัดการ มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการ จัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้วิจัย จึงได้นำแบบสอบถามไป เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่กระจายในพื้นที่ 19 เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 200 คน โดยทุกเทศบาลจะใช้ คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาลพนักงานลูกจ้าง จำนวนละ 5 คนในการให้ข้อมูลตามแบบสอบถาม ดังนี้ จึงรวมผู้ให้ข้อมูล  $200 \text{ คน} \times 5 \text{ คน} = 1,000 \text{ คน}$  โดยเรียงลำดับค่าสัมประสิทธิ์อิทธิพลจากมากไปน้อย คือ การมีส่วนร่วมของ ประชาชน ( $0.496$ ) และการประชาสัมพันธ์การชำระภาษี ( $0.408$ ) ซึ่งเป็นปัจจัยตั้งกล่าว มีผล ต่อความสำเร็จการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ อย่างนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ตามการทดสอบสมมติฐานด้วยการ วิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง โดยใช้โปรแกรมลิสเรล และ สาสัมพันธ์เพียรสัน (Pearson Correlation)

2. ผลการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลใน ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ

กิจกรรม คือ

2.1 การมีส่วนร่วมของประชาชน 3 กิจกรรม ได้แก่ การอบรมการมีส่วนร่วม ของประชาชน การฝึกปฏิบัติวางแผนนโยบายและแผนการอุยกาสาน การจัดสถานที่ในการรับ ชำระภาษี

## 2.2 การประสัมพันธ์การชำราภายี ได้แก่ การอบรมการประชาสัมพันธ์ของการชำราภายี จัดตั้งผู้รับคำปรึกษา

2.3 ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ ได้แก่ งบประมาณ บุคลากรหรือเจ้าหน้าที่สร้างแรงจูงใจ สถานที่

3. ผลการประเมินรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ทำกิจกรรมทดลอง ได้แก่ เทศบาลตำบลโนนพิสัย โดยใช้อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อม และอิทธิพลโดยรวม และตัวแปรต่างๆ นับมาสนับสนุน พบว่าการจัดเก็บรายได้รวมก่อนทดลองและหลังทดลองแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 หมายถึงผลการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ที่เป็นการทดลอง มีผลคือขึ้นอย่างนัยสำคัญทางสถิติ จึงสรุปได้ว่าหลังจากที่การจัดเก็บรายได้นำรูปแบบการจัดเก็บรายได้มาทดลองใช้แล้ว ทำให้ผลการดำเนินงานดีขึ้น

### การอภิปรายผล

1. ปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผู้วิจัยตั้งสมมติฐานการวิจัยว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 6 ปัจจัย คือ ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชนการประชาสัมพันธ์การชำราภายี และ การบริหารจัดการ มีผลต่อการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ของตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พ布ว่า มีปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชน และการประชาสัมพันธ์การชำราภายีเป็นปัจจัยคั่งค่าว่มีผลต่อความสำเร็จในการดำเนินงานของการจัดเก็บรายได้ด้วยการวิเคราะห์สมการโครงสร้าง โดยใช้โปรแกรมลิสเรล (LISREL) และสหสัมพันธ์เพียร์สัน ( Pearson Correlation ) ผู้วิจัยจึงได้นำ 3 ปัจจัยอภิปรายได้ดังนี้

1.1 ปัจจัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับของบันชา อ่อนคำ ( อ้างในทศพล กฤตยพิสู. 2537) กล่าวว่า การพัฒนางานประชาชนต้องมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติ ได้แก่ การคืน habitats และสานเหตุในเขตเทศบาลการจัดเก็บภาษี การวางแผนในการ

พัฒนาขึ้นตอนในการจัดเก็บให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์เพื่อนำภาระมาพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง และสอดคล้องกับการศึกษาวิจัยแนวคิดของนринทร์ชัย พัฒพงศา (2546) เรื่องการมีส่วนร่วมของประชาชน การเข้าร่วมในกิจกรรมต่างๆ หรือเข้าร่วมการตัดสินใจหรือคุยมาเข้าร่วมด้วย เลิกน้อยใจได้เข้าร่วมมากขึ้น การเข้าร่วมต้องเริ่มตั้งแต่ขั้นแรกนั่นเอง ขั้นสุดท้ายของโครงการ พัฒนาชนบทมีการใช้ข้อมูล การตัดสินใจและหน้าที่รับผิดชอบและผู้เข้าร่วมทุกคนจะได้รับประโยชน์นี้เสมอหน้า

ผู้วิจัยเห็นว่า ปัจจัยที่ส่งผลให้การจัดเก็บภาษี ประสบความสำเร็จ เนื่องจาก การมีส่วนร่วมของประชาชนมีความสามารถวางแผนดำเนินงานเป็นขั้นตอนเพื่อประสบ ความสำเร็จได้ดี

อีกหลายปัจจัย ดังนี้

1. ขั้นตอนแรกการมีส่วนร่วมการหาปัญหาและสาเหตุในการจัดเก็บรายได้ ของในพื้นที่
2. ขั้นมีส่วนร่วมในการวางแผน การกำหนดนโยบาย และวัตถุประสงค์
3. ขั้นมีส่วนร่วมในการสร้างประโยชน์โดยการสนับสนุนทรัพย์สัมบูรณ์และแรงงาน ประสานงาน
4. ขั้นการมีส่วนร่วมการประเมินผลการพัฒนาที่ได้กระทำไปนั้นสำเร็จ ตามวัตถุประสงค์

1.2 ปัจจัยการประชาสัมพันธ์การชำระภาษี ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับของนิภาณ์ จงไพบูลย์ (2551:131) กล่าวว่า กลุ่มนี้มีการประชาสัมพันธ์ตนเองให้เป็นที่รู้จัก โดยทั่วไปด้านกุญแจมีการสร้างเครื่องข่ายกับกลุ่ม ได้รับการส่งเสริมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง มีการกำหนดนโยบายและแผนงานที่เกี่ยวข้องกับภายนอกชัดเจน มีลักษณะ เป็นมาตรฐานค่า 5 ระดับ ตั้งแต่มากที่สุดถึงน้อยที่สุด

ผู้วิจัยเห็นว่า ปัจจัยการประชาสัมพันธ์การชำระภาษี เป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่ ส่งผลกระทบความสำเร็จ รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลใส่ภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ เนื่องจากการมีแผนงานประชาสัมพันธ์ในการจัดเก็บรายได้อย่างชัดเจน เลือกสถานที่ที่ติดตั้งให้เหมาะสม ป้ายให้ได้ขนาด ตัวอักษรให้ชัดเจน ทำให้การจัดเก็บรายได้ ประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี โดยมีกิจกรรมสนับสนุนอีกหลายปัจจัย ดังนี้

1. เลือกสถานที่ติดตั้งป้าย จุดที่มีชุมชนผ่านไปมา ประสบกับการเดินทาง สะดวก ขนาดของป้ายต้องดูดูดที่ตั้งให้ได้ขนาดให้เหมาะสม เช่น ไม่ปิดบังบ้านเรือนที่อยู่อาศัย

2. ตัวอักษร ต้อง ได้ขนาด ตัวอักษรชัดเจน ข้อความสั้นง่ายทั้งรัก ให้ใจความถูกต้อง

3. ผู้มีหน้าที่จดเก็บรายได้ พุดจาไฟเรา ภูมิราษฎร์อนน้อมต่อผู้มาชำระภาษี

4. มีมนุษย์สัมพันธ์ที่ดี ต้องเลือกประชาชนที่ประสานงานกับผู้ชำระภาษีให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระเบียบกฎหมาย เรื่องภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย และภาษีบำรุงท้องที่

5. ติดต่อสื่อสารที่ดี เป็นการโฆษณา สื่อสารให้ประชาชนผู้เสียภาษีได้รับทราบ

ผู้วิจัยเห็นว่าปัจจัยการประชาสัมพันธ์การชำระภาษีเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เนื่องจากการประชาสัมพันธ์การชำระภาษีเป็นสื่อสารในการส่งเสริมการสนับสนุนอีกด้านหนึ่ง เช่น การใช้แผ่นพับ ใช้เสียงตามสายของชุมชน และประชาชนในเขตพื้นที่

1.3 ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดเกี่ยวกับของประทานคงฤทธิศึกษากร (ธีระศักดิ์ โภษคุณวุฒิ, 2547:31) กล่าวว่า การครอบคลุมเรื่องเกี่ยวกับรายได้การกำหนดรายจ่าย การจัดทำงบประมาณ การจัดซื้อวัสดุ การว่าจ้าง การบัญชี การตรวจสอบบัญชี

ผู้วิจัยเห็นว่า ปัจจัยความพร้อมในการจัดเก็บภาษีของกรคลัง เป็นปัจจัยที่สำคัญมากที่ส่งผลต่อความสำเร็จประสบความสำเร็จ เมื่อจาก ความพร้อม เป็นเครื่องมือหรือกลไกเป็นสำคัญ เพื่อประสบความสำเร็จได้ดี อิกหลายปัจจัย ดังนี้

1.งบประมาณ ต้องเพียงพอในการใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษี การจัดซื้ออุปกรณ์ เพื่อเตรียมความพร้อม

2. บุคลากรหรือเจ้าหน้าที่ มีหน้าที่เกี่ยวกับการดำเนินการจัดเก็บภาษี และมีความรู้ความสามารถ

3. สร้างแรงจูงใจ หรือรางวัล เป็นการสนับสนุนให้ผู้มาชำระภาษี

4. สถานที่รับรองผู้มาชำระภาษีและเครื่องคิม(น้ำดื่ม)ให้บริการผู้มาชำระภาษี

5. การรับชำระภาษีผู้รับชำระภาษีต้องมีภูมิราษฎร์สุภาพ

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

#### 1.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ อยู่ในภาค

ตะวันออกเฉียงเหนือ ที่ผู้วิจัยเดินทางเก็บข้อมูลได้สะดวก เนื่องจากมีข้อจำกัดด้านระยะเวลา และงบประมาณในการวิจัย ควรวิจัยในภาคอื่น เพื่อศึกษาเบริชที่ขยายผลการวิจัยที่พัฒนาการจัดเก็บรายได้

1.2 บุคคลในการบริหาร เป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารภารกิจอากรที่สามารถทำให้ การบริหารภารกิจอากรมีประสิทธิภาพ ต้องมีการส่งเสริมให้มีการพัฒนาบุคลากรที่มีหน้าที่จัดเก็บภาษีให้มีความรู้ความเข้าใจในกฎหมายระเบียบ หนังสือสั่งการต่าง ๆ เกี่ยวกับการจัดเก็บภาษี เพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากรที่มีหน้าที่จัดเก็บภาษีให้ทันสมัยอยู่เสมอ โดยการส่ง เจ้าหน้าที่ไปอบรมบ่อยๆ เพื่อให้เกิดทักษะและความรู้เพื่อนำมาพัฒนางานด้านการจัดเก็บภาษี ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น รวมทั้งเสริมสร้างขวัญกำลังใจและส่งเสริมความก้าวหน้าของ บุคลากรดังกล่าว และให้เจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษีปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุภาพอ่อนน้อมถ่อมตน และควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอนของการจัดเก็บภาษี

#### 1.3 ควรศึกษาการประเมินระบบการจัดเก็บภาษีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป

2.1. ในปัจจุบันการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ประชาชนมีบทบาทมีส่วนร่วมแต่ยังมีปัญหาและสาเหตุของแต่ละห้องคุ้นในการจัดเก็บรายได้ของเขตพื้นที่และยังไม่มี มาตรการชัดเจนในการจัดเก็บ

2.2. เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ขาดความกระตือรือร้น ไม่ให้ความสำคัญเรื่องการจัดเก็บรายได้เท่าที่ควร

2.3. ให้ประชาชนสร้างเครือข่ายกับเทศบาลตำบลที่อื่น

2.4 การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี ความมีแผ่นพับ ใบปลิว เสียงตามสายของชุมชนต่าง ๆ

2.5 ขาดบุคคลกรในการทำงาน

2.6 การจัดเก็บภาษีต้องดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บภาษีถูกต้อง ตามขั้นตอน

คั้งนี้น ควรนำข้อค้นพบทุกการวิจัย เช่น การนำปัจจัยที่ส่งผลต่อกลุ่มตัวแปรมากที่สุด มาสร้างเป็นกิจกรรมโครงการหรือรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล คำนวณในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยผู้บริหารครมีน โยนา ให้การสนับสนุนอย่างเต็มที่



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บรรณานุกรม

- ชูวงศ์ นายะบุตร. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น, 2539.
- ทีวี พันธุ์วาสิตาญชร. การปกครองท้องถิ่น. มหาสารคาม : วิทยาลัยครุภัณฑ์มหาสารคาม, 2537.
- บุญชุม ศรีสะอด. การวิจัยเบื้องต้น. (พิมพ์ครั้งที่ 5) กรุงเทพฯ : สุริยาสาส์น, 2543.
- ทรงชัย สันติวงศ์. องค์การและการบริหาร. กรุงเทพฯ : 179 การพิมพ์, 2537.
- ชนะวงศ์ เจริญเมือง. การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : 179 การพิมพ์, 2537.
- ตระกูล มีชัย. สถาบันฯ. กรุงเทพฯ : สถาบันนโยบายการศึกษา, 2537.
- ตระกูล มีชัย. การกระจายอำนาจ. กรุงเทพฯ : บริษัทสุขุมและบุตร จำกัด, 2538.
- ประทาน คงฤทธิ์ศึกษากร. การปกครองท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : พิระพัฒนา, 2537.
- ประยัดค ทรงส์ทองคำ. การปกครองท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : พิระพัฒนา, 2536.
- “พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546”, ราชกิจจานุเบกษา ฉบับกฤษฎีกา เล่มที่ 120 ตอนที่ 124 ก วันที่ 22 ธันวาคม 2546.
- “รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย,” ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 124 ตอนที่ 47 ก. หน้า 1-127 .24 สิงหาคม 2550.
- “รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย,” ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 114 ตอนที่ 557 ก. หน้า 1-199.11 ตุลาคม 2540.
- ลิขิต ธีระเวคิน. การกระจายอำนาจและการมีส่วนร่วมในการพัฒนาท้องถิ่น. กรุงเทพฯ :
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2535.
- สมฤทธิ์ สุขสงค์. ประสิทธิผลการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด  
กาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. (สังคมศาสตร์เพื่อการพัฒนา) มหาสารคาม : สถาบัน  
ราชภัฏมหาสารคาม. 2545.
- “ศูนย์รวมข้อมูลของเทศบาล” กรุงเทพฯ: บริษัทกำลังແຜ่นดิน จำกัด, 2554.
- เสาวลักษณ์ โภศลกิตติอัมพร. การพัฒนารูปแบบการดำเนินงานของธุรกิจชุมชนในจังหวัด  
มหาสารคาม. วิทยานิพนธ์ ปร.ด. (ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค) มหาสารคาม :  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2552.
- ทองอาน พาไทสง. รวมกฎหมายระเบียบการเงิน-การคลังเทศบาล. พิมพ์ครั้งที่ 3  
สมุทรปราการ : ชีเอ็ด, 2545.

อุบล ยะไวทัย. การศึกษาปัญหาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัด

เชียงใหม่. เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2547.

เสนาะ ติยะวี. การบริหารงานบุคคล. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2519.

สมยศ นาวีกาน. การบริหารแบบมีส่วนร่วม. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์บรรณกิจ, 2545.

Clarak, J. J. **Outline of Local Government of The United Kingdom.** London : Sir Issac

Piitman , 1967.

Yamanc, T. **Statistics ; An Introductory Analysis, 3<sup>ed</sup>** New York : Harper and Row, 1973.





ภาควิชานวัตกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาควิชานวัตกรรม  
แบบสอนตามเพื่อการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

### รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค ตะวันออกเฉียงเหนือ

#### ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพข้อมูลทั่วไป

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่อง ( ) หน้าข้อความที่ท่านเห็นว่าถูกต้อง หรือตรงกับความคิดเห็น หรือใกล้เคียงกับความเป็นจริง

1. เพศ                          ( ) ชาย                          ( ) หญิง

2. อายุปัจจุบัน (นับอายุเต็มปี)

( ) ก. 20-30 ปี                          ( ) ข. 31-40 ปี

( ) ค. 41-50 ปี                          ( ) ง. 51-60 ปี

( ) จ. 60 ปีขึ้นไป

3. ระดับการศึกษาสูงสุด

( ) ก. ประถมศึกษา                          ( ) ข. มัธยมศึกษาตอนปลาย

( ) ค. อนุปริญญา                          ( ) ง. ปริญญาตรี

( ) จ. สูงกว่าปริญญาตรี

4. อาชีพปัจจุบัน

( ) ก. เกษตรกร                          ( ) ข. ค้าขาย

( ) ค. ธุรกิจส่วนตัว                          ( ) ง. รับจ้าง

( ) จ. พนักงานภาครัฐ/เอกชน

5. รายได้เฉลี่ยต่อเดือน

( ) ก. ต่ำกว่า 5,000 บาท                          ( ) ข. 5,001 -10,000 บาท

( ) ค. 10,001 – 20,000 บาท                          ( ) ง. 20,001 – 30,000 บาท

( ) จ. 30,001 – 40,000 บาท

6. ตำแหน่ง

( ) ก. คณะกรรมการ                          ( ) ข. พนักงานเทศบาลตำบล

( ) ค. พนักงานช่าง                          ( ) ง. สมาชิกเทศบาล

( ) จ.นักการภารโรง

## ตอนที่ 2 ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาค

### ตะวันออกเฉียงเหนือ

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ในช่องด้านขวาเมื่อ ที่ท่านเห็นว่าถูกต้องหรือตรงกับความคิดเห็นหรือไม่ถูกต้องกับความเป็นจริง ซึ่งท่านเห็นว่าเทศบาลได้ดำเนินการ เช่นนั้นตามเกณฑ์ดังนี้

ท่านเห็นว่าเทศบาลตำบลได้ดำเนินการ เช่นนั้นประสบความสำเร็จมากที่สุด

ท่านเห็นว่าเทศบาลตำบลได้ดำเนินการ เช่นนั้นประสบความสำเร็จมาก

ท่านเห็นว่าเทศบาลตำบลได้ดำเนินการ เช่นนั้นประสบความสำเร็จปานกลาง

ท่านเห็นว่าเทศบาลตำบลได้ดำเนินการ เช่นนั้นประสบความสำเร็จน้อย

ท่านเห็นว่าเทศบาลตำบลได้ดำเนินการ เช่นนั้นประสบความสำเร็จน้อยที่สุด

ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้	ระดับการประเมิน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1. ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บภาษี					
1.1 ความสามารถของบุคคลในการจำแนกประเภทภาษี					
1.2 ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการอธิบาย เกี่ยวกับภาษีให้กับผู้เสียภาษี ให้ความเข้าใจ					
1.3 ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการทำงาน ร่วมกับพนักงานที่เก็บภาษี					
1.4. ความสามารถของเจ้าหน้าที่ในการคำนวณภาษี					
1.5 ความสามารถของเจ้าหน้าที่มีการจัดเก็บในการ ลงรายการให้ถูกต้อง					

ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้	ระดับการประเมิน				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
2. ความตั้งใจของคณะกรรมการ					
2.1 มีความสามัคคีและความเสียสละในการดำเนินการจัดเก็บรายได้ที่ได้รับมอบหมาย					
2.2 คณะกรรมการมีความกระตือรือร้นในการทำจัดเก็บภาษี					
2.3 คณะกรรมการมีความสามารถแก้ไขปัญหาพร้อมประสานกับผู้เกี่ยวข้องให้ได้					
3. ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้					
3.1 เทศบาล มีความสะอาด มีภูมิทัศน์ที่สวยงามพร้อมให้บริการประชาชนทั่วไปและผู้มาติดต่อทำราชการ					
3.2 มีสถานที่จอดรถมีร่มเงา กว้างขวางพอเพียงแก่ผู้มาใช้บริการและติดต่อทำราชการ					
3.3 วิธีการหรือมาตรการจุงใจองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนรูปธรรมเพื่อให้ประชาชนเต็มใจเสียภาษี					
3.4 เทศบาลดำเนินการปรับปรุง วิธีการ ให้บริการ ประชาชนผู้ทำราชการ					
3.5 เทศบาลดำเนิน ให้ทำป้ายแสดงรายละเอียดวิธีปฏิบัติ และช่วงเดือนที่ต้องชำระภาษีไว้ เทศบาลดำเนินอย่างชัดเจน					
3.6 การบริหารงานคลังของเทศบาลดำเนิน คลังพร้อมจะเตรียมความพร้อมในการจัดเก็บภาษี					

รายได้ ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการจัดเก็บ	ระดับการประเมิน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
4. การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี					
4.1 เทศบาลตำบล มีการสร้างเครือข่ายกับ เทศบาลตำบลที่อื่น					
4.2 เทศบาลมีการกำหนดนโยบายและ แผนงานที่เกี่ยวข้องกับภายนอกชัดเจน					
4.3 หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บภาษี ถูกต้องตามขั้นตอน					
4.4 มีการประชาสัมพันธ์ก่อนช่วงภาษี ล่วงหน้า 1 เดือน					
5. การมีส่วนร่วมของประชาชน					
5.1 ประชาชนมีความสามัคคีและความ เสียสละในการดำเนินการจัดเก็บรายได้					
5.2 ประชาชนมีส่วนร่วมในการ ประเมินผลการเพิ่มประสิทธิผลการ จัดเก็บและสรุปรวมยอด					
5.3 ประชาชนชนบทมีส่วนร่วมการมี ปัญหาและสาเหตุของแต่ละท้องถิ่น ยังไม่ ทราบถึงปัญหาและเข้าใจถึงสาเหตุของ ปัญหาไม่เข้าใจความสำคัญของการจัดเก็บ ภาษี					

ปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิผลการ จัดเก็บรายได้	ระดับการประเมิน				
	มากที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
6. การบริหารจัดการ					
6.1 โครงการบริหารซึ่ง ประกอบด้วยคณะกรรมการ สมาชิก สถาบันพนักงานส่วนตำบลและ พนักงานมีความเหมาะสม สามารถ จัดเก็บภาษีให้เทศบาล ได้ตรงตาม เป้าหมาย					
6.2 การประเมินภาษีมีความเป็น ธรรมและโปร่งใส ในการจัดเก็บ รายได้					
6.3 ต้องวางแผนและกำหนด นโยบายก่อนจัดเก็บภาษีรายได้					

### ตอนที่ 3 ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
1. แผนการจัดเก็บรายได้	<input type="checkbox"/> มีการจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้ <input type="checkbox"/> ไม่มีการจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้ <input type="checkbox"/> จัดทำรูปแบบไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> จัดทำได้บางรายการ(รายละเอียด) <input type="checkbox"/> ไม่ได้ทำเลย	5 4 3 2 1
1.1 การจัดทำแผนการจัดเก็บรายได้	<input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายของแผนการจัดเก็บภาษีที่ชัดเจน <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 4 ขึ้นไปของปีที่ผ่านมา <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไปของปีที่ผ่าน <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของปีที่ผ่าน <input type="checkbox"/> ไม่ได้กำหนดเป้าหมาย	5 4 3 2 1
1.2 การกำหนดเป้าหมายของแผนการจัดเก็บภาษีที่ชัดเจน	<input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นมากกว่าร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 4 ขึ้นไปของปีที่ผ่านมา <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 3 ขึ้นไปของปีที่ผ่าน <input type="checkbox"/> กำหนดเป้าหมายว่าจะจัดเก็บรายได้เพิ่มขึ้นตั้งแต่ร้อยละ 1 ขึ้นไปของปีที่ผ่าน <input type="checkbox"/> ไม่ได้กำหนดเป้าหมาย	5 4 3 2 1
1.3 วิธีการหรือมาตรการจุงใจองค์กรปกคลองส่วนห้องถีนดำเนินการให้เป็นไปตามแผนอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อให้ประชาชน เดิมใจเสียภาษี	<input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทางตั้งแต่ 5 แนวทางขึ้นไป <input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทาง 4 แนวทาง <input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทางตั้งแต่ 3 แนวทางขึ้นไป <input type="checkbox"/> มีวิธีการหรือแนวทาง 2 แนวทาง <input type="checkbox"/> ไม่มี	5 4 3 2 1
2. การปฏิบัติตามข้อกฎหมาย ระเบียบหนังสือสั่งการ	<input type="checkbox"/> มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ไม่ครบ <input type="checkbox"/> แต่งตั้งไม่ถูกต้องตามระเบียบ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่เลย	5 4 3 2 1
2.1 แต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่	<input type="checkbox"/> มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ไม่ครบ <input type="checkbox"/> แต่งตั้งไม่ถูกต้องตามระเบียบ <input type="checkbox"/> ไม่มีการแต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่เลย	5 4 3 2 1

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
2.2. ความถูกต้องของทะเบียนทรัพย์สินและทะเบียนคุมผู้ชำรุดภายนอกที่บันทึกข้อมูลครบถ้วนจากการบันทึกข้อมูลรายการ	<input type="checkbox"/> บันทึกครบถ้วน <input type="checkbox"/> บันทึกแบบไม่ครบ <input type="checkbox"/> บันทึกรายละเอียดไม่ครบ <input type="checkbox"/> บันทึกไม่เป็นไปตามขั้นตอน <input type="checkbox"/> ไม่บันทึกเลย	5 4 3 2 1
2.3 ความสอดคล้องของข้อมูลในทะเบียนทรัพย์สิน (ที่ดิน ป้าย โรงเรือน และการประกอบกิจการ)	<input type="checkbox"/> สอดคล้อง(ทุกภายนอก) <input type="checkbox"/> สอดคล้อง(บางรายการของภายนอก) <input type="checkbox"/> สอดคล้องแต่ไม่ต่อเนื่องเป็นปัจจุบัน <input type="checkbox"/> ไม่สอดคล้อง <input type="checkbox"/> ไม่ดำเนินการ	5 4 3 2 1
3. การปรับข้อมูลทะเบียนทรัพย์สินให้เป็นปัจจุบัน และถูกต้อง และรายงานผลงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ	<input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลอย่างถูกต้องอยู่เป็นประจำ <input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลบางรายการ <input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลแต่ไม่รายงานผล <input type="checkbox"/> ปรับข้อมูลไม่เป็นไปตามขั้นตอน <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับข้อมูลเลย	5 4 3 2 1
4. สัดส่วนระหว่างจำนวนรายที่จัดเก็บภาษีต่อจำนวนรายตามทะเบียนคุมผู้ชำรุดภายนอก (พ.ท. 5)	<input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 66-80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50-65 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่น้อยกว่าร้อยละ 50	5 4 3 2 1
5. การใช้เทคโนโลยี 5.1 การนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในการจัดเก็บข้อมูลของแผนที่ภาษีทะเบียนทรัพย์สิน (LTAX) หรืออื่นๆ	<input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 66-80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50-65 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่น้อยกว่าร้อยละ	5 4 3 2 1

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
5.2 การบันทึกและปรับปรุงข้อมูลระบบแผนที่ภายนอก ในระบบคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ	<input type="checkbox"/> มีอย่างสม่ำเสมอ <input type="checkbox"/> ไม่ได้ไม่สม่ำเสมอ <input type="checkbox"/> ข้อมูลไม่ครบถ้วน <input type="checkbox"/> ข้อมูลไม่เป็นปัจจุบัน <input type="checkbox"/> ไม่ดำเนินการเลย	5 4 3 2 1
5.3 การนำระบบสารสนเทศภูมิศาสตร์ (GIS) มาใช้ในการพัฒนาระบบแผนที่ภายนอก	<input type="checkbox"/> มี <input type="checkbox"/> ยังใช้ระหว่างในการบริหาร <input type="checkbox"/> ไม่มีการอบรมใช้ GIS <input type="checkbox"/> แต่ไม่เป็นปัจจุบัน <input type="checkbox"/> ไม่มี	5 4 3 2 1
5.4 การประชาสัมพันธ์หลักเกณฑ์และวิธีการจัดเก็บภาษี	<input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ตั้งแต่ 5 สื่อขึ้นไป <input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ตั้งแต่ 4 สื่อ <input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ตั้งแต่ 3 สื่อ <input type="checkbox"/> โดยสื่อประชาสัมพันธ์ 2 สื่อ <input type="checkbox"/> ไม่ได้ประชาสัมพันธ์	5 4 3 2 1
5.5 การปรับปรุงวิธีการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี	<input type="checkbox"/> โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (CT) มาใช้ในการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี <input type="checkbox"/> ลดขั้นตอนการเสียภาษี <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับปรุง <input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 85 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50	5 4 3 2 1
5.6 การพัฒนาความสามารถในการจัดเก็บภาษีของ พนักงานห้องดิน	<input type="checkbox"/> ผู้บังคับบัญชาจัดให้มีการประชุมอบรมให้ 4 ครั้ง <input type="checkbox"/> จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมาปีละ 3 ครั้ง <input type="checkbox"/> จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมาปีละ 2 ครั้ง <input type="checkbox"/> จัดให้มีการฝึกอบรมสัมมาปีละ 1 ครั้ง <input type="checkbox"/> ไม่ได้จัดทำเลย	5 4 3 2 1
	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
5.7 การจัดส่งรายงานสถิติการคลังท้องถิ่นประจำปีงบประมาณ 2553 ภายในระยะเวลาที่กำหนด	<input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 60 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 40 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 30 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ภายในระยะเวลา 20 วัน นับแต่วันที่ 30 ก.ย. 53 <input type="checkbox"/> ไม่ส่งดำเนินการ	5 4 3 2 1
5.8 การปรับปรุงวิธีการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี	<input type="checkbox"/> โดยนำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (CT) มาใช้ในการให้บริการประชาชนผู้เสียภาษี <input type="checkbox"/> ลดขั้นตอนการเสียภาษี <input type="checkbox"/> การให้บริการ <input type="checkbox"/> การประชาสัมพันธ์ <input type="checkbox"/> ไม่มีการปรับปรุง	5 4 3 2 1

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## การพัฒนาระบบข้อมูลแผนที่ภายนและทะเบียนทรัพย์สิน

### ผลการจัดเก็บรายได้

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
1. การเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินภาษีและค่าธรรมเนียมที่จัดเก็บรายได้โดยรวม	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา ร้อยละ 5-10 <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาต่ำกว่า ร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> ต่ำกว่า ปีที่ผ่านมา <input type="checkbox"/> ไม่มีการเพิ่มลด	5 4 3 2 1
2. สัดส่วนจำนวนรายได้ชำระภาษีและค่าธรรมเนียมที่จัดเก็บได้ต่อจำนวนผู้ที่อยู่ในข่ายต้องชำระภาษีทั้งหมด	<input type="checkbox"/> มากกว่าร้อยละ 80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 70-80 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 60-69 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 50-59 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่น้อยกว่าร้อยละ 50	5 4 3 2 1
3. สัดส่วนจำนวนรายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องที่จัดเก็บรายเงินต่อรายได้(รายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บเองรวมกับรายได้ภาษีจัดสรรและเงินอุดหนุนทั่วไป	<input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 20 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 17-19.9 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 14-16.9 <input type="checkbox"/> ตั้งแต่ร้อยละ 10-13.9 <input type="checkbox"/> น้อยกว่าร้อยละ 10	5 4 3 2 1

หัวข้อประเมิน	เกณฑ์ประเมิน	คะแนน
4. อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินที่เก็บจากภาระป้าย (ย้อนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปโดยทุกปีไม่มีติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้น <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยร้อยละ 5 <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปี	5 4 3 2 1
5. อัตราการเพิ่มขึ้นของจำนวนเงินที่เก็บจากภาระบำรุงท้องที่ (ย้อนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปโดยทุกปีไม่มีติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยร้อยละ 10 ขึ้นไป <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปี <input type="checkbox"/> ไม่มีเพิ่มและลด	5 4 3 2 1
6. อัตราการเพิ่มของจำนวนเงินที่เก็บจากค่าธรรมเนียมเก็บขยะ มูลฝอย (ย้อนหลัง 5 ปี)	<input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปโดยทุกปีไม่มีติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นโดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น โดยเฉลี่ยน้อยกว่าร้อยละ 10 ขึ้นโดยไม่มีการติดลบ <input type="checkbox"/> เพิ่มขึ้น ในบางปีและไม่เพิ่มขึ้นในบางปีโดยมีการติดลบ 3 ปีขึ้นไป <input type="checkbox"/> ไม่มีเพิ่มและลด	5 4 3 2 1



ภาคผนวก ๒

รายชื่อคณะกรรมการดำเนินการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## รายชื่อเทศบาลตำบลของจังหวัดทุกจังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### จังหวัดหนองคาย

1. ตำบลศรีพนา หมู่ 10 ตำบลเซกา อำเภอเซกา จังหวัดหนองคาย
2. ตำบลท่าสะอาด 218 หมู่ 1 ตำบลท่าสะอาด อำเภอเซกา จังหวัดหนองคาย
3. ตำบลโข่พิสัย ถนนปากคาด- พรเจริญ ตำบลโข่ อำเภอโข่พิสัย  
จังหวัดหนองคาย
4. ตำบลท่าบ่อ ถนนสันติ หมู่ 5 ตำบลท่าบ่อ อำเภอท่าบ่อ จังหวัด  
หนองคาย
5. ตำบลโพนสา ถนนชลประทาน ตำบลโพนสา อำเภอท่าบ่อ จังหวัด  
หนองคาย
6. ตำบลบึงกារ ถนนชาญสินธุ์ ตำบลบึงกារ อำเภอบึงกារ จังหวัด  
หนองคาย
7. ตำบลบึงโงหลง หมู่ 11 ตำบลบึงโงหลง อำเภอบึงโงหลง จังหวัด  
หนองคาย
8. ตำบลปากคาด ถนนพิทักษ์ประชา หมู่ 5 ตำบลโนนศิลา อำเภอปากคาด  
จังหวัดหนองคาย
9. ตำบลดอนหญ้านาง ถนนพรเจริญ-โข่พิสัย หมู่ 1 ตำบลดอนหญ้านาง  
อำเภอพรเจริญ จังหวัดหนองคาย
10. ตำบลพรเจริญ หมู่ 4 ตำบลพรเจริญ อำเภอพรเจริญ จังหวัดหนองคาย
11. ตำบลโพนพิสัย ถนนพิสัยสรเดช ม. 1 ตำบลจุมพล อำเภอโพนพิสัย  
จังหวัดหนองคาย
12. ตำบลเวียงคุก หมู่ 5 ตำบลเวียงคุก อำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย
13. ตำบลหนองสองห้อง 345 ถนนมิตรภาพ หมู่ 8 ตำบลค่ายบกหวาน อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองคาย
14. ตำบลบ้านเดื่อ ถนนหนองคาย – โพนพิสัย ตำบลบ้านเดื่อ อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองคาย

15. ตำบลศรีเชียงใหม่ ถนนมิ่งเมือง หมู่ 1 ตำบลพานพร้าว อำเภอศรีเชียงใหม่ จังหวัดหนองคาย
16. ตำบลศรีวิไถ หมู่ 2 ตำบลศรีวิไถ อำเภอศรีวิไถ จังหวัดหนองคาย
17. ตำบลสังคม 173 หมู่ 1 ตำบลสังคม อำเภอสังคม จังหวัดหนองคาย

## จังหวัดอุดรธานี

1. ตำบลกุดจับ ถนนกุดจับ-บ้านผือ หมู่ 1 ตำบลเมืองเพียง อำเภอ กุดจับ จังหวัดอุดรธานี
2. ตำบลเชียงเพ็ง ถนนเชียงเพ็ง-บ้านเลื่อม หมู่ 1 ตำบลเชียงเพ็ง อำเภอ กุดจับ จังหวัดอุดรธานี
3. ตำบลตาลเดียน หมู่ 2 ตำบลตาลเดียน อำเภอ กุดจับ จังหวัดอุดร ตำบลสร้างก่อ ถนนเฉลิมพระเกียรติ หมู่ 9 ตำบลสร้างก่อ อำเภอ กุดจับ จังหวัดอุดรธานี
4. ตำบลเชียงแหว ตำบลเชียงแหว อำเภอ กุนกวนภาปี จังหวัดอุดรธานี
5. ตำบลพันดอน 732 ถนนพิศาลสารกิจ หมู่ 15 ตำบลพันดอน อำเภอ กุนกวนภาปี จังหวัดอุดรธานี
6. ตำบลห้วยเกึง 52 ถนนห้วยเกึง ตำบลห้วยเกึง อำเภอ กุนกวนภาปี จังหวัด อุดรธานี
7. ตำบลไชยวาน 131 ถนนไชยวาน – ศรีราชา หมู่ 11 ตำบลไชยวาน จังหวัดหนองคาย
8. ตำบลทุ่งฝน ถนนทุ่งฝน – โนนสะอด หมู่ 11 ตำบลทุ่งฝน จังหวัด อุดรธานี
9. ตำบลนาวัว 355 ถนนพยุงศักดิ์พัฒนา หมู่ 3 ตำบลนาวัว อำเภอ น้ำโสม จังหวัดอุดรธานี
10. ตำบลน้ำโสม ถนนนาขัว – บ้านก้อง หมู่ 8 จังหวัดอุดรธานี
11. ตำบลโนนสะอด ถนนมิตรภาพอุดร – ขอนแก่น หมู่ 2 ตำบลโนนสะอด จังหวัดอุดรธานี
12. ตำบลบ้านดุง ถนนจำปาพัฒนา หมู่ 8 ตำบลศรีสุทธิ์ อำเภอ บ้านดุง จังหวัดอุดรธานี

13. ตำบลบ้านผือ ถนนชนบทบ้านผือ อำเภอบ้านผือ จังหวัดอุตรธานี
14. ตำบลเพ็ญ หมู่ 11 ตำบลเพ็ญ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุตรธานี
15. ตำบลนาข่า 355 ถนนอุดร- หนองคาย หมู่ 1 ตำบลนาข่า อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
16. ตำบลนิคมสังเคราะห์ถนนอุดร-เลย หมู่ 5 ตำบลโโคกสะอาด อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
17. ตำบลโนนสูง – น้ำคำ 191 ถนนอุดร- ขอนแก่น หมู่ 11 ตำบลโนนสูง อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
18. ตำบลหนองบัว 9/9 ถนนอุดร- สามพร้าว หมู่ 5 ตำบลสามพร้าว อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
19. ตำบลหนองสำโรง 639 – 640 ถนนอุดร- หนองสำโรง หมู่ 7 ตำบลหนองมูม่น อำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
20. ตำบลวังสามหมอ 388 ถนนวังสามหมอ- สมเด็จ หมู่ 2 ตำบลวังสามหมอ อำเภอวังสามหมอ จังหวัดอุตรธานี
21. ตำบลบ้านจัน ถนนอุดร – ขอนแก่น หมู่ 4 ตำบลบ้านจัน ออำเภอเมือง จังหวัดอุตรธานี
22. ตำบลศรีราชาตุ ถนนศรีราชาตุ- วังสามหมอ ตำบลศรีราชาตุ ออำเภอศรีราชาตุ จังหวัดอุตรธานี
23. ตำบลหนองวัวซอ ถนนอุดร- เลย หมู่ 9 ตำบลหมากหญ้า ออำเภอหนองวัวซอ จังหวัดอุตรธานี
24. ตำบลหนองชื่อ โนน hairy หมู่ 5 ตำบลโนน hairy อำเภอหนองวัวซอ จังหวัดอุตรธานี
25. ตำบลแสงสว่าง ถนนอุดรดุษฎี ตำบลแสงสว่าง ออำเภอหนองแสง จังหวัดอุตรธานี
26. ตำบลบ้านเชียง ถนนศรีนกร หมู่ 9 ตำบลบ้างเชียง ออำเภอหนองหาน จังหวัดอุตรธานี
27. ตำบลหนองเม็ก 34 ถนนหนองเม็ก – บ้านเชียง หมู่ 15 ตำบลหนองเม็ก ออำเภอหนองหาน จังหวัดอุตรธานี

28. ตำบลหนองหาน หมู่ 6 ตำบลหนองหาน อำเภอหนองหาน อำเภอหนองหาน จังหวัดอุตรธานี

### จังหวัดเลย

1. ตำบลเชียงคาน 44 ถนนชัยโง หมู่ 2 ตำบลเชียงคาน อำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย
2. ตำบลเขาแก้ว ตำบลเขาแก้ว อำเภอเชียงคาน จังหวัดเลย
3. ตำบลด่านซ้าย 321 ถนนแก้วอาสา หมู่ 1 ตำบลด่านซ้าย อำเภอต่านซ้าย จังหวัดเลย
4. ตำบลท่าลี่ ถนนทรงมะศิริ หมู่ 2 ตำบลท่าลี่ อำเภอท่าลี่ จังหวัดเลย
5. ตำบลนาด้วง 59 ถนนเลย-นาด้วง หมู่ 6 ตำบลนาด้วง อำเภอนาด้วง จังหวัดเลย
6. ตำบลนาแห้ว ถนนด่านซ้าย- เมืองเพร หมู่ 5 ตำบลนาแห้ว อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย
7. ตำบลปักชม 400 ถนนปักชม หมู่ 1 ตำบลปักชม อำเภอปักชม จังหวัดเลย
8. ตำบลเชียงกลม ถนนบ้านราตุ – ปักชม หมู่ 1 ตำบลเชียงกลม อำเภอเชียงกลม จังหวัดเลย
9. ตำบลภูกระดึง 199 ถนนเลย – หล่มสัก หมู่ 11 ตำบลภูกระดึง อำเภอภูกระดึง จังหวัดเลย
10. ตำบลภูเรือ ถนนเลย- หลุมสัก ตำบลหนองบัว อำเภอภูเรือ จังหวัดเลย
11. ตำบลน้ำสวย ถนนบ้านเพีย – ภูมะแวง หมู่ 2 ตำบลน้ำสวย อำเภอเมือง จังหวัดเลย
12. ตำบลนาอ้อ ถนนเจริญรัฐ หมู่ 2 ตำบลนาอ้อ อำเภอเมือง จังหวัดเลย
13. ตำบลหนองหิน 189 ถนนลิวัลย์ หมู่ 4 ตำบลหนองหิน อำเภอหนองหิน จังหวัดเลย
14. ตำบลวังสะพุง ถนนประชาเสรี หมู่ 5 ตำบลวังสะพุง อำเภอวังสะพุง จังหวัดเลย

## จังหวัดหนองบัวลำภู

1. ตำบลนาแกลาง 330 ถนนอุดร-เลย ตำบลนาแกลาง อำเภอนาแกลาง  
จังหวัดหนองบัวลำภู
2. ตำบลลูกดินจี ถนนนาคำไชย-บ้านผือ หมู่ 11 ตำบลลูกดินจี อำเภอ  
นาแกลาง จังหวัดหนองบัวลำภู
3. ตำบลนาเหล่า 5 ถนนอุดร-วังสะพุง หมู่ 13 ตำบลนาเหล่า อำเภอวังสะพุง  
จังหวัดหนองบัวลำภู
4. ตำบลโนนสัง ถนนประชาอุทิศ หมู่ 15 ตำบลโนนสัง อำเภอโนนสัง  
จังหวัดหนองบัวลำภู
5. ตำบลลูกดู่ ถนนหนองบัวลำภู-โนนสัง หมู่ 1 ตำบลลูกดู่ อำเภอ  
โนนสัง จังหวัดหนองบัวลำภู
6. ตำบลหัวนา ถนนหัวนา-สร้างเลี่ยน หมู่ 1 ตำบลหัวนา อำเภอเมือง  
จังหวัดหนองบัวลำภู
7. ตำบลนามเพื่อง 129 หมู่ 5 นามเพื่อง อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู
8. ตำบลนาคำไชย หมู่ 10 ตำบลนาคำไชย อำเภอเมือง จังหวัดหนองบัวลำภู
9. ตำบลโนนสูงเปลือย หมู่ 7 ตำบลเมืองใหม่ อำเภอศรีบูญเรือง จังหวัด  
หนองบัวลำภู
10. ตำบลขอมทอง 94 ถนนอุดร-ชุมแพ หมู่ 9 ตำบลศรีบูญเรือง อำเภอ  
ศรีบูญเรือง จังหวัดหนองบัวลำภู
11. ตำบลสุวรรณคูหา 199 ถนนพระไชยเชษฐา หมู่ 6 ตำบลสุวรรณคูหา  
อำเภอสุวรรณคูหา จังหวัดหนองบัวลำภู
12. ตำบลบ้านโ哥ก ถนนไชยบูรณ์ หมู่ 2 ตำบลบ้านโ哥ก อำเภอสุวรรณคูหา  
จังหวัดหนองบัวลำภู

## จังหวัดขอนแก่น

1. ตำบลหนองโอก 555 ถนนมิตรบารุง หมู่ 7 ตำบลหนองโอก อำเภอกระนวน  
จังหวัดขอนแก่น

2. ตำบลเขาสวนกวาง ถนนมิตรภาพ หมู่ 11 ตำบลคำม่วง อําเภอเขาสวนกวาง จังหวัดขอนแก่น
3. ตำบลบ้านโ哥ก ถนนสุนย์ราชการ หมู่ 8 ตำบลบ้านโ哥ก อําเภอโ哥โภชีไซย จังหวัดขอนแก่น
4. ตำบลชนบท ถนนโพธิ์สะอาด ตำบลชนบท อําเภอชนบท จังหวัดขอนแก่น
5. ตำบลชุมแพ ถนนมะลิวัลย์ ตำบลชุมแพ อําเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น
6. ตำบลโภกสูงสันพันธ์ ถนนมะลิวัลย์ ตำบลชุมแพ จังหวัดขอนแก่น
7. ตำบลโนนทัน 434 ถนนญาณสุริ หมู่ 10 ตำบลโนนสะอาด อําเภอชุมแพ จังหวัดขอนแก่น
8. ตำบลช่าสูง ถนนกระนานวน- เชียงยืน ตำบลกระนานวน อําเภอช่าสูง จังหวัดขอนแก่น
9. ตำบลน้ำพอง ถนนมิตรภาพ หมู่ 15 ตำบลน้ำพอง อําเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
10. ตำบลวังชัย 999 ถนนมุขศรีพุด หมู่ 2 ตำบลวังชัย อําเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น
11. ตำบลโนนศิลา 49 ถนนมิตรภาพ หมู่ 1 ตำบลโนนศิลา อําเภอโนนศิลา จังหวัดขอนแก่น
12. ตำบลบ้านฝาง 139 ถนนมะลิวัลย์ หมู่ 2 ตำบลบ้านฝาง อําเภอบ้านฝาง จังหวัดขอนแก่น
13. ตำบลบ้านแซด 353 หมู่ 2 ตำบลบ้านแซด อําเภอบ้านแซด จังหวัดขอนแก่น
14. ตำบลเปือยน้อย ถนนรายภูร์ประชาสันต์ ตำบลเปือยน้อย อําเภอเปือยน้อย จังหวัดขอนแก่น
15. ตำบลบ้านโต้้น ถนนปร่างบัณฑิต หมู่ 2 ตำบลบ้านโต้้น อําเภอพระยีน จังหวัดขอนแก่น
16. ตำบลพระยีน ถนนบ้านทุ่ม-มัญจาคิริ หมู่ 2 ตำบลพระยีน จังหวัดขอนแก่น

17. ตำบลเมืองพล 242/1 ถนนเสริมส瓦สดี ตำบลเมืองพล อำเภอพล จังหวัดขอนแก่น
18. ตำบลภูผาน่าน ถนนหนทางเขียน-วังสวាប หมู่ 1 ตำบลภูผาน่าน อำเภอภูผาน่าน จังหวัดขอนแก่น
19. ตำบลภูเวียง ถนนภูเวียง-กุดชิน หมู่ 3 ตำบลภูเวียง จังหวัดขอนแก่น
20. ตำบลน้ำจุ้ยชาครี หมู่ 3 ตำบลกุดเค้า อำเภอน้ำจุ้ยชาครี จังหวัดขอนแก่น
21. ตำบลบ้านทุ่ม 44 หมู่ 12 ตำบลบ้านทุ่ม อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
22. ตำบลเมืองเก่า 63 ถนนเลี่ยงเมือง หมู่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
23. ตำบลท่าพระ 438 ถนนคิวสัย หมู่ 18 ตำบลท่าพระ อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
24. ตำบลบ้านเป็ด 294 หมู่ 2 ตำบลบ้านเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
25. ตำบลแวงน้อย ถนนเมืองพล-ชัยภูมิ หมู่ 12 ตำบลแวงน้อย อำเภอแวงน้อย จังหวัดขอนแก่น
26. ตำบลแวงใหญ่ ถนนชนบท-กุดรู หมู่ 3 ตำบลแวงใหญ่ อำเภอแวงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น
27. ตำบลสีชุมพู ถนนสุขาภิบาล 3 หมู่ 10 ตำบลลังเพิ่ม อำเภอสีชุมพู จังหวัดขอนแก่น
28. ตำบลตอนโน้ม 366 ถนนมะลิวัลย์ หมู่ 9 ตำบลบ้านคง อำเภอหนองเรือ จังหวัดขอนแก่น
29. ตำบลหนองของเรือ ถนนมะลิวัลย์ หมู่ 13 ตำบลหนองของเรือ อำเภอหนองของเรือ จังหวัดขอนแก่น
30. ตำบลหนองสองห้อง 9 ถนนสองห้อง-นาเชือก หมู่ 16 ตำบลหนองสองห้อง อำเภอหนองสองห้อง จังหวัดขอนแก่น
31. ตำบลเขื่อนอุบลรัตน์ 333 หมู่ 2 ตำบลเขื่อนอุบลรัตน์ อำเภออุบลรัตน์ จังหวัดขอนแก่น

## จังหวัดมหาสารคาม

1. ตำบลท่าขอนยาง อำเภอ กันทรลิ้ม จังหวัดมหาสารคาม
2. ตำบลbam เรียง หมู่ 15 ตำบลbam เรียง อำเภอ กันทรลิ้ม จังหวัดมหาสารคาม
3. ตำบลโคงพระ ถนนสุขาภิบาล 3 หมู่ 1 ตำบลโคงพระ อำเภอ กันทรลิ้ม จังหวัดมหาสารคาม
4. ตำบลแกedula หมู่ 2 ตำบลแกedula อําเภอแกedula จังหวัดมหาสารคาม
5. ตำบลหัวขาวง ถนนพดุงประชากร หมู่ 12 ตำบลหัวขาวง อําเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
6. ตำบลเชียงยืน ถนนขอนแก่น-ยางตลาด หมู่ 18 ตำบลเชียงยืน อําเภอเชียงยืน จังหวัดมหาสารคาม
7. ตำบลนาเขือก ถนนบวรนิช-พยัคฆ์ หมู่ 15 ตำบลนาเขือก อําเภอนานาเขือก จังหวัดมหาสารคาม
8. ตำบลนาดูน ถนนกลางเมือง หมู่ 5 ตำบลนาดูน อําเภอนานาดูน จังหวัดมหาสารคาม
9. ตำบลบวรนิช ถนนสุขาภิบาล 5 ตำบลบวรนิช อําเภอบวรนิช จังหวัดมหาสารคาม
10. ตำบลพยัคฆ์ภูมิพิสัย 226 ถนนประทวย-ยโสธร หมู่ 16 ตำบลปะหลาน อําเภอพยัคฆ์ภูมิพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
11. ตำบลแวงน่าง ถนนนครสรรศ์ ตำบลตลาด อําเภอมีือง จังหวัดมหาสารคาม
12. ตำบลหนองแสง ถนนสมารักษ์ ตำบลหนองแสง อําเภอวารีปปทุม จังหวัดมหาสารคาม

## จังหวัดสกลนคร

1. ตำบลกุดบาง ถนนกุดบาง ตำบลกุดบาง อําเภอกุดบาง จังหวัดสกลนคร

2. ตำบลกุสุมາລີ່ 333 หมู่ 1 ตำบลกุสุมາລີ່ อำเภอກุสุมາລີ່ จังหวัดสกลนคร
3. ตำบลคำตากล້າ 2 หมู่ 15 ตำบลคำตากล້າ อำเภอคำตากล້າ จังหวัดสกลนคร
4. ตำบลເຈົ້າຍຸສິລີ່ 444 ถนนสว่าง-นาบัว หมู่ 2 ตำบลເຈົ້າຍຸສິລີ່ อำเภอເຈົ້າຍຸສິລີ່ จังหวัดสกลนคร
5. ตำบลບ້ານມ່ວງ ถนนคำตากล້າ-ບ້ານຄູນ หมู่ 2 ตำบลມ່ວງ อำเภอບ້ານມ່ວງ จังหวัดสกลนคร
6. ตำบลພຣະນານີຄມ ถนนນິຕໂໄຍ หมู่ 2 ตำบลພຣະນານີຄມ อำเภอພຣະນານີຄມ จังหวัดสกลนคร
7. ตำบลພັງໂຄນ หมู่ 9 ตำบลພັງໂຄນ อำเภอພັງໂຄນ จังหวัดสกลนคร
8. ตำบลດອນນະໄຟ 49 ถนนນິຕໂໄຍ หมู่ 1 ตำบลຂົມົນ໌ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร
9. ตำบลທ່າແຮ່ ถนนທ່າແຮ່-គຽງສຽງ หมู่ 8 ตำบลທ່າແຮ່ อำเภอเมือง จังหวัดสกลนคร
10. ตำบลວານນິວາສ 536 ถนนຫຼູກຈິພັນນາ หมู่ 4 ตำบลວານນິວາສ อำเภอວານນິວາສ จังหวัดสกลนคร
11. ตำบลວາຣີໜູນີ 447-448 ถนนລູກເສື່ອ หมู่ 1 ตำบลວາຣີໜູນີ อำเภอວາຣີໜູນີ จังหวัดสกลนคร
12. ตำบลດອນເໝືອງ 277 ถนนນິຕໂໄຍ หมู่ 10 ตำบลແວງ อำเภอສວ່າງແດນດີນ จังหวัดสกลนคร
13. ตำบลສວ່າງແດນດີນ ถนนນິຕໂໄຍ หมู่ 11 ตำบลສວ່າງແດນດີນ อำเภอສວ່າງແດນດີນ จังหวัดสกลนคร
14. ตำบลສ່ອງດາວ หมู่ 9 ตำบลສ່ອງດາວ อำเภอສ່ອງດາວ จังหวัดสกลนคร
15. ตำบลອາກາສຳນວຍ 199 ถนนໄທຢາພີ້ຍໍ່ หมู่ 8 ตำบลອາກາສຳນວຍ อำเภอອາກາສຳນວຍ จังหวัดสกลนคร

## จังหวัดกาฬสินธุ์

1. ตำบล咯ມลาไสย 114 ถนนสัญจรราชกิจ ตำบล咯ມลาไสย อำเภอ咯ມลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์
2. ตำบลรั้งษูญา ถนนขอนแก่น-โพนทอง ตำบลรั้งษูญา อำเภอ咯ມลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์
3. ตำบลหนองเปปัน ถนนวัลย์วิจารณ์ หมู่ 1 ตำบลหนองเปปัน อำเภอ咯ມลาไสย จังหวัดกาฬสินธุ์
4. ตำบลกุดหว้า 114 ถนนชุมบุรี หมู่ 11 ตำบลกุดหว้า อำเภอ กุดินราษฎร์ จังหวัดกาฬสินธุ์
5. ตำบลบัวขาว ถนนนามน-กุดินราษฎร์ หมู่ 13 ตำบลบัวขาว อำเภอ กุดินราษฎร์ จังหวัดกาฬสินธุ์
6. ตำบลเหล่าไหญ่ ตำบลเหล่าไหญ่ อำเภอ กุดินราษฎร์ จังหวัดกาฬสินธุ์
7. ตำบลลุมจัง หมู่ 8 ตำบลลุมจัง อำเภอ กุดินราษฎร์ จังหวัดกาฬสินธุ์
8. ตำบลกุดสิม ถนนเขาง่วง-นาคู หมู่ 3 ตำบลกุดสิม อำเภอเขาง่วง จังหวัด กาฬสินธุ์
9. ตำบลสะพังทอง ตำบลสะพังทอง อำเภอเขาง่วง จังหวัดกาฬสินธุ์
10. ตำบลคำม่วง ถนนสมประสงค์ หมู่ 4 ตำบลทุ่งคล่อง อำเภอคำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์
11. ตำบลโพน 158 ถนนบ้านโพน-คำพินูล หมู่ 2 ตำบลโพน อำเภอ คำม่วง จังหวัดกาฬสินธุ์
12. ตำบลช่องชัยพัฒนา ตำบลช่องชัยพัฒนา อำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
13. ตำบลท่าคันโถ ถนนสุขาภิบาล หมู่ 1 ตำบลนาตาล อำเภอท่าคันโถ จังหวัดกาฬสินธุ์
14. ตำบลนาคู ถนนนาคู-บ้านชาด หมู่ 9 อำเภอนาคู จังหวัดกาฬสินธุ์
15. ตำบลนามน หมู่ 3 ตำบลนามน อำเภอนามน จังหวัดกาฬสินธุ์
16. ตำบลนาเจริญ 168/3-4 ถนนถีนานันท์ ตำบลนาเจริญ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์
17. ตำบลหนองสอง ถนนกาฬสินธุ์-สหัสขันธ์ ตำบลลำปาว อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์

18. ตำบลห้วยโพธิ์	ถนนกาฬสินธุ์-ร้อยเอ็ด ตำบลห้วยโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์
19. ตำบลคำคลอง	ตำบลคำคลอง อำเภอเมือง จังหวัดกาฬสินธุ์
20. ตำบลโคกศรี	ถนนถินานนท์ ตำบลอุ่มแม่ อำเภอยางตลาด จังหวัด กาฬสินธุ์
21. ตำบลยางตลาด	ถนนถินานนท์ ตำบลถินานนท์ อำเภอยางตลาด จังหวัด กาฬสินธุ์
22. ตำบลร่องคำ	หมู่ 3 ตำบลร่องคำ อำเภอร่องคำ จังหวัดกาฬสินธุ์
23. ตำบลสมเด็จ	99 ถนนถินานนท์ หมู่ 3 ตำบลสมเด็จ อำเภอสมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์
24. ตำบลโนนบุรี	70 ถนนหน้าเมือง ตำบลโนนบุรี อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
25. ตำบลภูสิงห์	ตำบลภูสิงห์ อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
26. ตำบลนิคม	ตำบลนิคม อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
27. ตำบลโนนน้ำเกลี้ยง	ตำบลโนนน้ำเกลี้ยง อำเภอสหัสขันธ์ จังหวัดกาฬสินธุ์
28. ตำบลหนองกุงศรี	หมู่ 12 ตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัด กาฬสินธุ์
29. ตำบลหนองหิน	ถนนหนองหิน-ท่าคันโภ หมู่ 1 ตำบลหนองศรี อำเภอ หนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์
30. ตำบลห้วยผึ้ง	ถนนห้วย-นาคุ หมู่ 3 ตำบลห้วยผึ้ง อำเภอห้วยผึ้ง จังหวัด กาฬสินธุ์
31. ตำบลคำใหญ่	ถนนช่องชี-กระนวน หมู่ 12 ตำบลคำใหญ่ อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์
32. ตำบลห้วยเม็ก	ถนนช่องชี-กระนวน หมู่ 3 ตำบลห้วยเม็ก อำเภอห้วยเม็ก จังหวัดกาฬสินธุ์

## จังหวัดยโสธร

1. ตำบลลูกชุมพัฒนา ถนนวารีราชเดช ตำบลลูกชุม อำเภอถูกศอก จังหวัดยโสธร
2. ตำบลค้อวัง ถนนพล-ยางชุมน้อย หมู่ 7 ตำบลค้อวัง อำเภอค้อวัง จังหวัดยโสธร
3. ตำบลคำเขื่อนแก้ว ถนนแจ้งสนิท หมู่ 2 ตำบลลุมพุก อำเภอคำเขื่อนแก้ว จังหวัดยโสธร
4. ตำบลทรายมูล ถนนสุขาภิบาล 1 หมู่ 6 ตำบลทรายมูล อำเภอทรายมูล จังหวัดยโสธร
5. ตำบลป่าติ่ว ถนนอรุณประเสริฐ หมู่ 4 ตำบลโพธิ์ไทร อำเภอป่าติ่ว จังหวัดยโสธร
6. ตำบลฟ้าหาด ถนนเรืองแสงกรรจ์ ตำบลฟ้าหาด อำเภอมหาชนะชัย จังหวัดยโสธร
7. ตำบลเลิงนกทา ถนนสวาง-หนองแสง หมู่ 1 ตำบลสวาง อำเภอเลิงนกทา จังหวัดยโสธร
8. ตำบลสามแยก ถนนบูรณะ หมู่ 11 ตำบลสามแยก อำเภอเลิงนกทา จังหวัดยโสธร

## จังหวัดบุรีรัมย์

1. ตำบลกระสัง ถนนสุขาภิบาล 14 ตำบลกระสัง อำเภอกระสัง จังหวัดบุรีรัมย์
2. ตำบลหินเหล็กไฟ 383 หมู่ 1 ตำบลหินเหล็กไฟ อำเภอศูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
3. ตำบลคูเมือง ถนนบูรีรัมย์-พุทธิ์แสง ตำบลคูเมือง อำเภอศูเมือง จังหวัดบุรีรัมย์
4. ตำบลแคนดง ถนนสติก-หนองบมาร หมู่ 16 ตำบลแคนดง อำเภอแคนดง จังหวัดบุรีรัมย์

5. ตำบลพนมรุ้ง ถนนตะโก- พนมรุ้ง หมู่ 2 ตำบลตาเป็ก อำเภอ  
เนินพระเกียรติ จังหวัดบุรีรัมย์
6. ตำบลชำนา尼 หมู่ 8 ตำบลชำนา尼 อำเภอชำนา尼 จังหวัดบุรีรัมย์
7. ตำบลนาrong 906 ถนนโชคชัย - เดชะอุดม ตำบลนาrong จังหวัดบุรีรัมย์
8. ตำบลนาโพธิ์ หมู่ 13 ตำบลนาโพธิ์ หมู่ 5 ตำบลโนนคินແಡง อำเภอโนน  
คินແດง จังหวัดบุรีรัมย์
9. ตำบลโนนสุวรรณ ถนนหัวถนน-ดอนอะรง หมู่ 15 ตำบลโนนสุวรรณ  
อำเภอโนนสุวรรณ จังหวัดบุรีรัมย์
10. ตำบลบ้านกรวด ถนนมะลิกรอง ตำบลบ้านกรวด อำเภอบ้านกรวด  
จังหวัดบุรีรัมย์
11. ตำบลประโคนชัย 339 ถนนโชคชัย-เดชะอุดม หมู่ 6 ตำบลประโคนชัย  
อำเภอประโคนชัย จังหวัดบุรีรัมย์
12. ตำบลพลับพลาชัย ถนนประโคนชัย- กระสัง หมู่ 9 ตำบลสะเตา อำเภอ  
พลับพลาชัย จังหวัดบุรีรัมย์ .
13. ตำบลโนนคินແດง 299 ถนนราชดำเนิน หมู่ 5 ตำบลโนนคินແດง อำเภอ  
โนนคินແດง จังหวัดบุรีรัมย์
14. ตำบลพุทไธสง ถนนอภัยรายณ์ หมู่ 1 ตำบลพุทไธสง อำเภอพุทไธสง  
จังหวัดบุรีรัมย์
15. ตำบลละหารทราย 499 หมู่ 8 ตำบลละหารทราย อำเภอละหารทราย  
จังหวัดบุรีรัมย์
16. ตำบลตาจง หมู่ 3 ตำบลตาจง อำเภอละหารทราย จังหวัดบุรีรัมย์
17. ตำบลสำปะลายมาศ หมู่ 4 ตำบลสำปะลายมาศ อำเภอละหารทราย จังหวัด  
บุรีรัมย์
18. ตำบลทะเมนชัย ถนนสตึกสำราญ หมู่ 13 ตำบลสตึก อำเภอสตึก จังหวัด  
บุรีรัมย์
19. ตำบลหนองกี่ ถนนโชคชัย-เดชะอุดม หมู่ 16 ตำบลหนองกี่ อำเภอ  
หนองกี่ จังหวัดบุรีรัมย์
20. ตำบลหนองหงส์ ถนนศรีส่าง- โนนແಡง หมู่ 15 ตำบลสารแก้ว อำเภอ  
หนองหงส์ จังหวัดบุรีรัมย์

21. ตำบลห้วยราช 199 ถนนสุขากิยาด 3 ตำบลห้วยราช อำเภอห้วยราช  
จังหวัดบุรีรัมย์
22. ตำบลโคกเหล็ก 49 หมู่ 1 ตำบลโคกเหล็ก อำเภอห้วยราช จังหวัดบุรีรัมย์

### จังหวัดชัยภูมิ

1. ตำบลเกษตรสมบูรณ์ ถนนเกรียงสิน หมู่ 1 ตำบลบ้านยาง อำเภอเกษตรสมบูรณ์  
จังหวัดชัยภูมิ
2. ตำบลบ้านเป้า ถนนเกษตร-ร่องแสนคำ หมู่ 8 ตำบลบ้านเป้า อำเภอ  
เกษตรสมบูรณ์ จังหวัดชัยภูมิ
3. ตำบลแก้งคร้อ ถนนชัยภูมิ- แก้งคร้อ หมู่ 1 ตำบลช่องสามหนอง อำเภอ  
แก้งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ
4. ตำบลนาหนองทุ่ม ถนนแก้งคร้อ-นาแก หมู่ 14 ตำบลนาหนองทุ่ม อำเภอ  
แก้งคร้อ จังหวัดชัยภูมิ
5. ตำบลคอนสารรค หมู่ 13 ตำบลคอนสารรค อำเภอคอนสารรค จังหวัด  
ชัยภูมิ
6. ตำบลคอนสาร ถนนเทศบาล 10 หมู่ 2 ตำบลคอนสาร อำเภอคอนสาร  
จังหวัดชัยภูมิ
7. ตำบลจัตุรัส ถนนโถสีห์ หมู่ 1 ตำบลบ้านกอก อำเภอจัตุรัส จังหวัด  
ชัยภูมิ
8. ตำบลหนองบัวโคง 68/1 หมู่ 9 ตำบลน้ำโคง อำเภอจัตุรัส จังหวัดชัยภูมิ
9. ตำบลเทพสถิต ถนนสุรนารายณ์ หมู่ 2 ตำบลละตะแบก อำเภอเทพสถิต  
จังหวัดชัยภูมิ
10. ตำบลบ้านเชร่า ถนนpermประชาชื่น หมู่ 1 ตำบลแขวงว้า อำเภอเชร้า  
จังหวัดชัยภูมิ
11. ตำบลบ้านแท่น 189 ถนนพระมหาสุวรรณรายธาร หมู่ 3 ตำบลบ้านแท่น  
อำเภอบ้านแท่น จังหวัดชัยภูมิ
12. ตำบลบ้านเหนือจันรงค์ หมู่ 2 ตำบลบ้านชوان อำเภอบ้านเหนือจันรงค์ จังหวัดชัยภูมิ
13. ตำบลบ้านเพชร หมู่ 7 ตำบลบ้านเพชร อำเภอบ้านเหนือจันรงค์ จังหวัดชัยภูมิ

14. ตำบลบ้านเพชรภูเขียว ถนนเทศบาล หมู่ 1 ตำบลบ้านเพชร อำเภอภูเขียว  
จังหวัดชัยภูมิ
15. ตำบลผักปัง ถนนรายภูร์บำรุง หมู่ 1 ตำบลผักปัง อำเภอภูเขียว จังหวัด  
ชัยภูมิ
16. ตำบลลาดใหญ่ ถนนลาดใหญ่- คอนสารรค์ ตำบลลาดใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดชัยภูมิ
17. ตำบลบ้านค่ายหมื่นแห็ง ถนนเทศบาล 3 หมู่ 1 ตำบลบ้านค่าย อำเภอเมือง  
จังหวัดชัยภูมิ
18. ตำบลหนองบัวแดง 999 ถนนหลวงศิริ หมู่ 9 ตำบลหนองบัว

### จังหวัดอำนาจเจริญ

1. ตำบลชานุ mana ถนนวสุวรรณประศาสน์ หมู่ 5 ตำบลชานุ mana จังหวัด  
อำนาจเจริญ
2. ตำบลหนองข่า 216 หมู่ 2 ตำบลหนองข่า อำเภอปทุมราชวงศ์ จังหวัด  
อำนาจเจริญ
3. ตำบลห้วย ถนนสว่างไถ่- พนา หมู่ 6 ตำบลห้วย อำเภอปทุมราชวงศ์  
จังหวัดอำนาจเจริญ
4. ตำบลป้าแซง 29 ถนนสามแยกชนก- โสกใหญ่ หมู่ 6 ตำบลนาป้าแซง  
อำเภอปทุมราชวงศ์ จังหวัดอำนาจเจริญ
5. ตำบลพนา 222 ถนนอุบซิต หมู่ 1 ตำบลพนา อำเภอพนา จังหวัด  
อำนาจเจริญ
6. ตำบลพระเหลา หมู่ 3 ตำบลพระเหลา ตำบลพนา จังหวัดอำนาจเจริญ
7. ตำบลน้ำปลีก ถนนประชาชนบูรณ์ หมู่ 2 ตำบลน้ำปลีก อำเภอเมือง  
จังหวัดอำนาจเจริญ
8. ตำบลอำนาจ ถนนชยางกูร หมู่ 6 ตำบลอำนาจ อำเภอสืออำนาจ  
จังหวัดอำนาจเจริญ
9. ตำบลเสนางคนิกน หมู่ 3 ตำบลเสนางคนิกน อำเภอ เสนางคนิกน  
จังหวัดอำนาจเจริญจังหวัดอุบลราชธานี

10. ตำบลหัวตะพาน ถนนหัวตะพาน- บ้านขี้น หมู่ 7 ตำบลรัตนาวี อำเภอ  
หัวตะพาน จังหวัดอำนาจเจริญ

### **จังหวัดอุบลราชธานี**

1. ตำบลกุดข้าวปืน ถนนตະการ- กุดข้าวปืน หมู่ 14 อำเภอ กุดข้าวปืน จังหวัด  
อุบลราชธานี
2. ตำบลเขมราฐ ถนนวิชัยศรี หมู่ 7 ตำบลเขมราฐ จังหวัดอุบลราชธานี
3. ตำบลເໝືອງໃນ ถนนແຈ້ງສນິທ ຕຳບລເໝືອງໃນ ຄໍາເກອເໝືອງໃນ ຈັງຫວັດ  
ອຸບລຮຣາຊຫານີ
4. ตำบลบ้านค่าน ถนนรายภูรบำรุง หมู่ 1 ตำบลโขມເຈີນ ຄໍາເກອໂຂມເຈີນ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
5. ตำบลเมืองเดช 345 ถนนสักลมาร์ค หมู่ 19 ตำบลเมืองเดช ຄໍາເກອເຄົດ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
6. ตำบลตระการพีชผล ถนนประเทศธຽກິຈ หมู่ 3 ตำบลบุหลຸ ຄໍາເກອຕະການພຶກ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
7. ตำบลตลาดสุม 300/5 ตำบลนุม ຄໍາເກອຕາບສູນຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີຫານີ
8. ตำบลนาจะหลวย 1/1 ถนนหลวงหมายเลข 2248 หมู่ 11 ตำบลนาจะหลวย  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
9. ตำบลนาເຍີຍ ถนนศรีปทุมวัน หมู่ 8 ตำบลนาເຍີຍ ຄໍາເກອນໍ້າເມືນ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
10. ตำบลบัวงาม 1 ถนนประชาสามัคคี หมู่ 1 ตำบลบัวงาม ຄໍາເກອບຸນພທິກ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
11. ตำบลบุນພທິກ ถนนบຸນພທິກ-เดช หมู่ 14 ตำบลโพนงาม ຄໍາເກອບຸນພທິກ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
12. ตำบลพินູດ ถนนพินູດ ຕຳບລພິນູດ ຄໍາເກອພິນູດມັງສາຫາຣ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ
13. ตำบลอ่างศิลา ถนนดอนຈິກ- โนນເຮີຍ ຄໍາພິນູລົມັງສາຫາຣ ຄໍາເກອໂພ່ືໄທ  
ຈັງຫວັດອຸບລຮຣາຊຫານີ

14. ตำบลโพธิ์ไทร ถนนเฉลิมพระโพธิ์ไทร หมู่ 2 ตำบลโพธิ์ไทร อำเภอ  
โพธิ์ไทร จังหวัดอุบลราชธานี
15. ตำบลม่วงสามสิบ ถนนชยางกูร หมู่ 5 ตำบลม่วงสามสิบ อำเภอ  
ม่วงสามสิบ จังหวัดอุบลราชธานี
16. ตำบลขามใหญ่ ถนนชยางกูร ตำบลบนน้ำใหญ่ อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี
17. ตำบลอุบล ถนนสุขาพัฒนา หมู่ 18 ตำบลในเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดอุบลราชธานี
18. ตำบลคำน้ำแซบ 9 ถนนวาริน-ศรีสะเกษ หมู่ 9 ตำบลคำน้ำแซบ  
อำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี
19. ตำบลคำขาว หมู่ 5 ตำบลคำขาว อำเภอวารินชำราบ จังหวัด  
อุบลราชธานี
20. ตำบลห้วยจะยุง ถนนชนกิจ หมู่ 2 ตำบลห้วยจะยุง อำเภอวารินชำราบ  
จังหวัด อุบลราชธานี
21. ตำบลแสนสุข ถนนสุดลมาร์ท ตำบลแสนสุข อำเภอวารินชำราบ  
จังหวัดอุบลราชธานี
22. ตำบลศรีเมืองใหม่ 119 ถนนศรีเมืองใหม่-แก้งกอก หมู่ 15 บ้านศรีเมืองใหม่  
ตำบลนาคำ อำเภอศรีเมืองใหม่ จังหวัดอุบลราชธานี

### จังหวัดศรีสะเกษ

1. ตำบลกันทรารมย์ ถนนประชารังสฤษฎี หมู่ 5 ตำบลน้ำอ้อม อำเภอ  
กันทรารักษ์ จังหวัดศรีสะเกษ
2. ตำบลห้วยเหนือ ถนนไกรภักดี หมู่ 6 ตำบลห้วยเหนือ อำเภอขุบขันธ์ จังหวัด  
ศรีสะเกษ
3. ตำบลนึงบูรพ์ ถนนศุนย์ราชการ หมู่ 7 ตำบลนึงบูรพ์ อำเภอบึงบูรพ์  
จังหวัดศรีสะเกษ
4. ตำบลปรางค์กู่ 384 ถนนสุขาภิบาล 11 หมู่ 1 ตำบลพิมาย อำเภอปรางค์  
จังหวัดศรีสะเกษ

5. ตำบลพยุห์	ถนนศรีสะเกษ-กันทรลักษณ์ หมู่ 8 ตำบลพยุห์ อำเภอพยุห์ จังหวัดศรีสะเกษ
6. ตำบลไพรบึง	65 ถนนพยุห์-บุนนาค หมู่ 20 ตำบลไพรบึง อำเภอไพรบึง จังหวัดศรีสะเกษ
7. ตำบลยางชุมน้อย	หมู่ 7 ตำบลยางชุมน้อย อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ
8. ตำบลเมืองคง	ถนนบริหาร หมู่ 1 ตำบลคำบลเมืองคง อำเภอราษฎร์ไศล จังหวัดศรีสะเกษ
9. ตำบลศรีรัตน์	ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 หมู่ 4 ตำบลศรีแก้ว อำเภอศรีรัตน์ จังหวัดศรีสะเกษ
10. ตำบลห้วยทับทิม	306 หมู่ 1 ตำบลห้วยทับทิม อำเภอห้วยทับทิม จังหวัดศรีสะเกษ
11. ตำบลกำแพง	ถนนสุขาภิบาล 1 หมู่ 7 ตำบลกำแพง อำเภออุทุมพรพิสัย จังหวัดศรีสะเกษ

### จังหวัดมุกดาหาร

1. ตำบลคำชะอี	4 ถนนมุกดาหาร-กุนินารายณ์ หมู่ 6 ตำบลน้ำเที่ยง จังหวัดมุกดาหาร
2. ตำบลดอนตาล	ถนนเหมลา หมู่ 7 ตำบลดอนตาล จังหวัดมุกดาหาร
3. ตำบลนิคมคำสร้อย	ถนนชยางกูร หมู่ 5 ตำบลนิคมคำสร้อย อำเภอ นิคมคำสร้อย จังหวัดมุกดาหาร
4. ตำบลคงเย็น	87 หมู่ 12 ตำบลคงเย็น อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร
5. ตำบลนาโสก	ตำบลนาโสก อำเภอเมือง จังหวัดมุกดาหาร

### จังหวัดร้อยเอ็ด

1. ตำบลถู่กาสิงห์	155 ถนนถู่กาสิงห์-โพนโพธิ์ หมู่ 2 ตำบลถู่กาสิงห์ อำเภอเก們รวิสัย จังหวัดร้อยเอ็ด
-------------------	---

2. ตำบลเกย์ตรีสัย 259/1 ถนนหน้าโรงพยาบาล หมู่ 10 ตำบลเกย์ตรีสัย อำเภอเกย์ตรีสัย จังหวัดร้อยเอ็ด
3. ตำบลจตุรพักตรพิมาน หมู่ 2 ตำบลหัวช้าง อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด
4. ตำบลบ้านนิเวศน์ ถนนแจ้งสนิท ตำบลนิเวศน์ อำเภอชัยภูรี จังหวัดร้อยเอ็ด
5. ตำบลธงชนานี ถนนโยธาธิกา หมู่ 1 ตำบลธงชนานี อำเภอชัยภูรี จังหวัดร้อยเอ็ด
6. ตำบลป่าทุมรัตน์ ถนนกาญจนากี้แยก หมู่ 9 ตำบลบัวแดง อำเภอป่าทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด
7. ตำบลพนมไพร ถนนพินิจันทร์รายภูร์ หมู่ 3 ตำบลพนมไพร อำเภอพนมไพร จังหวัดร้อยเอ็ด
8. ตำบลเชียงใหม่ หมู่ 9 ตำบลเชียงใหม่ อำเภอโพธิ์ซัย จังหวัดร้อยเอ็ด
9. ตำบลชัยวารี ถนนจรจราญ หมู่ 2 ตำบลตามเมี้ย อำเภอโพธิ์ซัย จังหวัดร้อยเอ็ด
10. ตำบลโพนทราย ถนนประชาสุขสันต์ หมู่ 9 ตำบลโพนทราย อำเภอโพนทราย จังหวัดร้อยเอ็ด
11. ตำบลแวง ถนนกำเนิดเพชร หมู่ 1 ตำบลแวง อำเภอเมือง จังหวัดร้อยเอ็ด
12. ตำบลเมืองสรวง ถนนรือยเอ็ด-สุวรรณภูมิ หมู่ 4 ตำบลหนองผึ้ง อำเภอเมืองสรวง จังหวัดร้อยเอ็ด
13. ตำบลสารคุ ถนนปึกมานนท์ หมู่ 2 ตำบลสารคุ อำเภอสุวรรณภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด
14. ตำบลกลาง หมู่ 1 ตำบลหัวญี่มีอง อำเภอเตลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด
15. ตำบลหนองของพอก 232 ถนนทรงบาทาด หมู่ 1 ตำบลหนองของพอก อำเภอหนองพอก จังหวัดร้อยเอ็ด
16. ตำบลอาจสามารถ 101 ถนนอาจสามารถ-หนองขาม หมู่ 13 ตำบลอาจสามารถ จังหวัดร้อยเอ็ด

## จังหวัดสุรินทร์

1. ตำบลジョンพระ ถนนปึกมานนท์ หมู่ 6 ตำบลジョンพระ จังหวัดสุรินทร์จังหวัดสุรินทร์
2. ตำบลลุ่มพลบูรี ถนนท่าตูม-ชุมพลบูรี หมู่ 15 ตำบลลุ่มพลบูรี จังหวัดสุรินทร์
3. ตำบลท่าตูม ถนนปึกมานนท์ หมู่ 7 ตำบลท่าตูม อําเภอท่าตูม จังหวัดสุรินทร์
4. ตำบลบัวขาด หมู่ 4 บ้านหมื่นสังข์ ตำบลบัวขาด อําเภอบัวขาด จังหวัดสุรินทร์
5. ตำบลกังแอน ถนนสุรินทร์-ช่องจอม หมู่ 1 ตำบลกังแอน อําเภอปราสาท จังหวัดสุรินทร์
6. ตำบลนิคมปราสาท ถนนโชคชัย-เดชอุดม หมู่ 5 ตำบลปรือ อําเภอปราสาท จังหวัดสุรินทร์
7. ตำบลเมืองที่ ถนนสุขาภิบาล 1 หมู่ 7 ตำบลเมืองที่ อําเภอเมือง จังหวัดสุรินทร์
8. ตำบลรัตนบูรี ถนนศรีนกร หมู่ 12 ตำบลรัตนบูรี อําเภอรัตนบูรี จังหวัดสุรินทร์
9. ตำบลลำดวนสุรพินท์ 360 ถนนสุรินทร์-สังขะ หมู่ 3 ตำบลลำดวน จังหวัดสุรินทร์
10. ตำบลระแดง ถนนเสรีธิปัตย์ ตำบลระแดง อําเภอศีรภูมิ จังหวัดสุรินทร์
11. ตำบลสนม ถนนศรีสนม หมู่ 2 ตำบลสนม อําเภอสนม จังหวัดสุรินทร์
12. ตำบลสังขะ ถนนโล่สุวรรณ หมู่ 1 ตำบลสังขะ อําเภอสังขะ จังหวัดสุรินทร์
13. ตำบลสำมרגทอง 371 ถนนนำรุงพัฒนา หมู่ 1 ตำบลหนองไฝส้อม อําเภอสำโรงทอง จังหวัดสุรินทร์

## จังหวัดนครพนม

1. ตำบลท่าอุเทน ถนนศรีเมือง หมู่ 5 ตำบลท่าอุเทน อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม
2. ตำบลราชตุพน 88 ถนนพนารักษ์ หมู่ 2 ตำบลราชตุพน อำเภอ นครพนม จังหวัดนครพนม
3. ตำบลนาแกก 273 ถนนนาแก- ราชตุพน หมู่ 4 ตำบลนาแกก อำเภอ นาแกก จังหวัดนครพนม
4. ตำบลนาหว้า ถนนนาหว้า-คงขาว หมู่ 5 ตำบลนาหว้า อำเภอนาหว้า จังหวัดนครพนม
5. ตำบลบ้านแพง ถนนรายภูร์บำรุง หมู่ 5 ตำบลบ้านแพง อำเภอบ้านแพง จังหวัดนครพนม
6. ตำบลปลาปาก ถนนทางหลวงสาย 2276 หมู่ 2 ตำบลปลาปาก อำเภอ ปลาปาก จังหวัดนครพนม
7. ตำบลโพนสวรรค์ หมู่ 12 ตำบล โพนสวรรค์ อำเภอโพนสวรรค์ จังหวัด นครพนม
8. ตำบลเรณุนคร 326 หมู่ 9 ตำบลโพนทอง อำเภอเรณุนคร จังหวัด นครพนม
9. ตำบลศรีสังคม ถนนศรีสังคม- ท่าดอกแก้ว หมู่ 7 ตำบลศรีสังคม จังหวัดนครพนม

## จังหวัดราชบุรี

1. ตำบลขามทะเลสอ ถนนโภกกรุด-โนนไทย หมู่ 2 ตำบลขามทะเลสอ อำเภอขามทะเลสอ จังหวัดราชบุรี
2. ตำบลขามสะแกแสง ถนนสุขาภิบาล 6 หมู่ 1 ตำบลขามสะแกแสง อำเภอขามสะแกแสง จังหวัดราชบุรี
3. ตำบลหนองหัวฟาน ถนนขามสะแกแสง-คง หมู่ 5 ตำบลหนองหัวฟาน อำเภอขามสะแกแสง จังหวัดราชบุรี

4. ตำบลเทพาลัย ถนนมิตรภาพ-ขอนแก่น หมู่ 9 ตำบลเทพพิย อำเภอคง  
จังหวัดนครราชสีมา
5. ตำบลจระเข้หิน 399 ถนนนคร-มูลบัน หมู่ 6 ตำบลจระเข้หิน อำเภอกรนูรี  
จังหวัดนครราชสีมา
6. ตำบลไทรโยง-ไชยวัล 349 หมู่ 1 อำเภอกรนูรี จังหวัดนครราชสีมา
7. ตำบลแซะ ถนนสุขาภิบาล 14 หมู่ 4 ตำบลแซะ อำเภอกรนูรี  
จังหวัดนครราชสีมา
8. ตำบลจักราช ถนนสุขาภิบาล 4 หมู่ 4 ตำบลจักราช อำเภอจักราช  
จังหวัดนครราชสีมา
9. ตำบลท่าช้าง หมู่ 14 ตำบลท่าช้าง อำเภอเฉลิมพระเกียรติ จังหวัด  
นครราชสีมา
10. ตำบลชุมพวง ถนน พิมาย-ชุมพวง หมู่ 1 ตำบลชุมพวง อำเภอชุมพวงศ์  
จังหวัดนครราชสีมา
11. ตำบลโขคชัย ถนนเสรีประชา หมู่ 13 ตำบลโขคชัย อำเภอโขคชัย  
จังหวัดนครราชสีมา
12. ตำบลด่านเกวียน 7 ถนนมิตรภาพ หมู่ 7 ตำบลด่านเกวียน อำเภอโขคชัย  
จังหวัดนครราชสีมา
13. ตำบลด่านขุนทด ถนนสีคิว-ชัยภูมิ ตำบลด่านขุนทด อำเภอ ด่านขุนทด  
จังหวัดนครราชสีมา
14. ตำบลหนองกวาวัด ถนนด่านขุนทด-บ้านเนื้อขมרגค์ หมู่ 4 ตำบลหนองกวาวัด  
อำเภอ ด่านขุนทด จังหวัดนครราชสีมา
15. ตำบลโนนแดง ถนนเงนงบทิก หมู่ 17 ตำบลโนนแดง อำเภอโนนแดง  
จังหวัดนครราชสีมา
16. ตำบลโนนไทย 929 ถนนสุรนารายณ์ หมู่ 1 ตำบลโนนไทย อำเภอ  
โนนไทย จังหวัดนครราชสีมา
17. ตำบลโโคกสวาย 199 ถนนสุรนารายณ์ หมู่ 5 ตำบลสายอ้อ อำเภอ  
โนนไทย จังหวัดนครราชสีมา
18. ตำบลโนนสูง 145 ถนนศรีชานี ตำบลโนนสูง อำเภอโนนสูง จังหวัด  
นครราชสีมา

19. ตำบลตลาดแแก 329 ถนนมิตรภาพ หมู่ 12 ตำบลธารปราสาท อำเภอ  
โนนสูง จังหวัดนครราชสีมา
20. ตำบลมะค่า 389 ถนนนิพนธ์คำริ หมู่ 1 ตำบลมะค่า อำเภอโนนสูง  
จังหวัดนครราชสีมา
21. ตำบลหนองบัวสาย 555 ถนนบัวใหญ่-หนองแวง ตำบลบัวลาย อำเภอบัวลาย  
จังหวัดนครราชสีมา
22. ตำบลบ้านเหลื่อม หมู่ 4 ตำบลบ้านเหลื่อม อำเภอบ้านเหลื่อม จังหวัด  
นครราชสีมา
23. ตำบล ประทาย 222 หมู่ 13 ตำบลประทาย อำเภอ ประทาย จังหวัด  
นครราชสีมา
24. ตำบลเมืองปัก ถนนสีบศิริ ตำบลเมืองปัก อำเภอปักธงชัย จังหวัด  
นครราชสีมา
25. ตำบลตะขบ ถนนสายโครงการลำพะเพลิง หมู่ 1 ตำบลตะขบ อำเภอ  
ปักธงชัย จังหวัดนครราชสีมา
26. ตำบลปากช่อง 819 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา
27. ตำบลกลางคง 45 ถนน มิตรภาพ หมู่ 7 ตำบลกลางคง อำเภอปากช่อง  
จังหวัดนครราชสีมา
28. ตำบลพระทองคำ 549 ถนนสุนารายณ์ หมู่ 1 ตำบลสารพะ อำเภอ  
พระทองคำ จังหวัดนครราชสีมา
29. ตำบลพระทองคำ 549 ถนนสุนารายณ์ หมู่ 1 ตำบลสารพะ อำเภอ  
พระทองคำ จังหวัดนครราชสีมา
30. ตำบลป្រឹទុយ 237 หมู่ 1 ตำบลป្រឹទុយ อำเภอเมือง จังหวัด  
นครราชสีมา
31. ตำบลขอหอ ถนนเจนจบพิศ ตำบลขอหอ อำเภอเมือง จังหวัด  
นครราชสีมา
32. ตำบลหนองไผ่ล้อม หมู่ 1 ตำบลหนองไผ่ล้อม อำเภอเมือง จังหวัด  
นครราชสีมา
33. ตำบลหัวทะเล หมู่ 1 ตำบล หัวทะเล อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ – สกุล  
สถานที่ทำงาน  
ประวัติการศึกษา

นางคมคำย์ มากนูด  
องค์การบริหารส่วนตำบลวัดหลวง

- พ.ศ. 2534 รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต รป.บ. (รัฐประศาสนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
- พ.ศ. 2544 รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต รป.ม. (รัฐประศาสนศาสตร์)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
- พ.ศ. 2558 ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต ปร.ด. (ยุทธศาสตร์การพัฒนาภูมิภาค)  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ลำดับที่	จังหวัดในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	จำนวนเทศบาลตำบล	จำนวนพนักงาน
19.	มหาสารคาม	12	11
20.	หนองบัวลำภู	12	11
	รวม	450	212

ที่มา: mhtml:File:///J:/ เทศบาลตำบล - วิกิพีเดีย.mht

แบบสอบถาม ดังนี้น จึงรวมผู้ให้ข้อมูล ตามแบบสอบถาม ดังนี้น จึงรวมผู้ให้ข้อมูล 211  
เทศบาลตำบล x 5 คน = 1060 คนตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

### 1. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย ได้แก่

ตัวแปรอิสระ ซึ่งเป็นปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในรูปแบบการเพื่ม  
ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ คือ

1. ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้
2. ความตั้งใจของคณะกรรมการ
3. ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้

ตัวแปรคั้นกลางหรือตัวแปรเชิงเหตุและผล คือ

1. ประชาสัมพันธ์การชำระภาษี
2. การมีส่วนร่วมของประชาชน
3. การบริหารจัดการ

ตัวแปรตาม เป็นปัจจัยผลลัพธ์ คือ ความสำเร็จในการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบล

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

#### 2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการรวบรวมข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้การรวบรวมข้อมูลในการวิจัยระยะที่ 1 เป็นแบบสอบถาม ซึ่ง  
ผู้วิจัยได้ปรับใช้และพัฒนาเครื่องมือมาจากการแบบสอบถามที่มีนักวิชาการได้ทำการศึกษาไว้แล้ว  
และนำเครื่องมือวัดตัวนี้มาปรับข้อคำถามบางส่วนเพื่อให้สอดคล้องกับบริบทที่ศึกษาในครั้ง  
นี้ ภายใต้การควบคุมคุณภาพและให้คำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ใน  
การวิจัยจะแบ่งออกเป็น 3 ตอน คือ

ตอนที่ 1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพข้อมูลที่ไปของผู้ตอบ  
แบบสอบถาม คือ เจ้าหน้าที่ เกี่ยวข้องการจัดเก็บรายได้ เทคนิคดำเนินการ  
ตัววันออกเงียงหน่อ ลักษณะแบบสอบถามเป็นแบบปลายปีด

ตอนที่ 2 แบบสอบถามเกี่ยวกับระดับการดำเนินงานของปัจจัยที่ส่งผลต่อ  
ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ในภาคตัววันออกเงียงหน่อ ลักษณะเป็นแบบสอบถามมาตรา  
ตัวบัญชี (Rating Scale) ของ Likert. (1932) แบ่งระดับการวัดเป็น 5 ระดับ คือ มาก  
ที่สุด มาก ปานกลาง น้อย น้อยที่สุด

ตอนที่ 3 แบบสอบถามเกี่ยวกับความสำเร็จในการดำเนินการรูปแบบการเพิ่ม  
ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในการจัดเก็บภาษีเพิ่มมากขึ้นเพื่อนำภาษีที่เก็บ  
ได้ไปพัฒนาห้องดื่นต่อไป

## 2.2 การหาคุณภาพเครื่องมือวัดที่ใช้ในการวิจัย

การหาคุณภาพเครื่องมือในการวิจัยระยะที่ 1 นี้ ผู้วิจัยกำหนดวิธีการตรวจสอบ  
เพื่อหาคุณภาพของเครื่องมือวัด โดยมีขั้นตอน ดังนี้

2.1 เครื่องมือวัดทุกชนิด ได้ผ่านการพิจารณาด้านเนื้อหา ความหมาย และ  
การใช้ภาษาจากผู้ทรงคุณวุฒิ ตรวจสอบความครอบคลุมตาม โครงสร้างของเนื้อหาความ  
สอดคล้องของข้อคำถามกับวัตถุประสงค์ (Item Objective Congruence: IOC) ว่าข้อคำถาม  
เกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อกลไนน์ ที่นำมาศึกษาทั้ง 6 ปัจจัยนั้น เป็นข้อคำถามที่ตรง  
กับสิ่งที่ต้องการวิจัย มีความถูกต้องและครอบคลุมเนื้อหาเชิงทฤษฎีที่ได้ศึกษาไว้เคราะห์และ  
กำหนดไว้เป็นนิยามศัพท์หรือไม่ และตรวจสอบการใช้ภาษาเหมาะสมหรือไม่ โดยผู้เชี่ยวชาญ  
จำนวน 3 ท่าน คือ

2.1.1 นายมนตรี หมวดไสว รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการส่วนการคลัง องค์กรบริหารส่วนจังหวัดหนองคาย เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา

2.1.2 นางมยุรี สุวรรณรอด กศ.ม (ภาษาไทย) ตำแหน่ง ครูโรงเรียนบ้าน  
บัว อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

2.1.3 นางสาวเสาวนี สุวรรณรอด กศ.ม (การวัดผล) ตำแหน่ง ครู  
โรงเรียนบ้านผือ อำเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

2.2 นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นและผ่านการตรวจสอบเชิงโครงสร้างและเชิงเนื้อหาแล้วไปทดลองใช้กับรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 450 เทศบาลตำบล

2.3 จากนั้นนำข้อมูลมาวิเคราะห์สำนักงานจำแนกรายข้อใช้เทคนิค (Item–Total Correlation) โดยหาค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์รายข้อกับคะแนนรวมของแบบสอบถามด้านนั้น เลือกที่มีค่าตั้งแต่ 0.2 ขึ้นไป

2.4 นำข้อที่ได้ตามเกณฑ์มาวิเคราะห์หาค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับโดยวิธีการหาค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า (Alpha Coefficient) ตามวิธีของ Cronbach. (1970 : 161) ได้ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

2.5 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแก้ไขแล้ว ไปพบอาจารย์ที่ปรึกษา วิทยานิพนธ์และผู้เชี่ยวชาญ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ จนได้รับความเห็นชอบ จึงนำไปจัดพิมพ์แบบสอบถามฉบับสมบูรณ์ แล้วนำไปใช้เก็บรวบรวมข้อมูลกับกลุ่มตัวอย่างจริงต่อไป

### 3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิจัยดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลตามขั้นตอน ดังนี้

1. นำหนังสือขอความร่วมมือในการวิจัย เสนอไปยังเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เพื่อขอความร่วมมือในการเก็บรวบรวมข้อมูลจาก ปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการคลัง หัวหน้าฝ่ายจัดเก็บรายได้ และเจ้าหน้าที่ส่วนที่เกี่ยวข้อง

2. วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล ใช้วิธีการเชิญปลัดเทศบาล หัวหน้าส่วนราชการคลัง หัวหน้าฝ่ายจัดเก็บรายได้ และเจ้าหน้าที่ส่วนที่เกี่ยวข้อง กลุ่มมาร่วมกันที่ทำการกุ่ม และแจกแบบสอบถาม หลังจากนั้นผู้ตอบแบบสอบถามจะทำการตอบแบบสอบถามด้วยตนเอง แต่ถ้าคำダメไม่ปัญหา ก็จะมีการซักถามและทำธิบายเพิ่มเติม เพื่อนำไปวิเคราะห์ข้อมูลต่อไป

### 4. การวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในระยะที่ 1 ผู้วิจัยนำข้อมูลทั้งหมดมาจัดหมวดหมู่ และบันทึกคะแนนแต่ละข้อแต่เทศบาลตำบลลงในรหัส (Coding Form) หลังจากนั้น จึงนำไปวิเคราะห์ด้วยเครื่องคอมพิวเตอร์ และโดยใช้โปรแกรมสำเร็จ เพื่อทดสอบสมมติฐานเชิงทฤษฎี วิเคราะห์โดยใช้สถิติทางอิง นั้น

1. การวิเคราะห์เชิงพารณ์ (Discriminant Analysis) เพื่ออธิบายโดยทั่วไปของตัวแปรอิสระของรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ ข้อมูลสถิติที่ใช้ได้แก่ ค่าเฉลี่ย ร้อยละ ความถี่ และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

2. สติติวิเคราะห์ เพื่อทดสอบสมมติฐานในการวิจัย ใช้การวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง จำแนกประเภท แบบเป็นขั้นตอน (Stepwise Method) เพื่ออธิบายความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยกำหนดระดับนัยสำคัญทางสถิติ (Level of Significant) ที่ .05

**การวิจัยระยะที่ 2 เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงคุณภาพ กลุ่มตัวอย่าง เป้าหมาย**

เพื่อสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### 1. กลุ่มตัวอย่างเป้าหมาย

กลุ่มตัวอย่างเป้าหมายในการวิจัยในระยะที่ 2 ประกอบด้วย ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 2 คน นักวิชาการ จำนวน 3 คน และเจ้าหน้าที่ส่วนที่เกี่ยวข้อง จำนวน 10 คน รวม 15 คน ใช้การเลือกแบบเฉพาะเจาะจง

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย ระยะที่ 2 คือ แนวทางรูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ที่ผู้จัดทำจากการวิจัยในระยะที่ 1 มาสร้างขึ้นเพื่อใช้ร่วมในการพิจารณา ในการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และ ผู้เกี่ยวข้องในการรูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ วิพากษ์รูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ ของเทศบาลตำบล

#### 2.1 การรวบรวมข้อมูลในการวิจัย

การวิจัยในระยะที่ 2 เป็นการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) เพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และ ผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องในการรูปแบบการจัดเก็บ

รายได้ เพื่อร่วมกระบวนการระคุณสมอง (Brain Storming) ของกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 15 คน เพื่อวิพากษ์ให้ข้อเสนอแนะและแนวทางการปรับปรุงรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การเก็บรวบรวมข้อมูลในการวิจัยในระยะที่ 2 นี้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสำรวจการวิจารณ์และข้อเสนอแนะ โดยการจดบันทึกลงในแบบวิจารณ์และข้อเสนอแนะทำการนับที่กภาพ และทำการสังเคราะห์ข้อมูลจาก การวิจารณ์และข้อเสนอแนะจากการถอดข้อความ เพื่อนำมาทีบเคียงกับบริบทของการวิจัย และปรับปรุงรูปแบบตามการวิจารณ์และข้อเสนอแนะ

## 2.2 การวิเคราะห์ข้อมูลและการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัยในระยะที่ 2 ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข่าวิจารณ์และข้อเสนอแนะที่ได้จากการถอดข้อความว่าอยู่ในคัวแปรใด (ที่ได้จากการวิจัยระยะที่ 1) และนำมาจัดกลุ่ม (Grouping) จากนั้นทำการสังเคราะห์กลุ่มการวิจารณ์และข้อเสนอแนะที่ได้จากการถอดข้อความ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ข้อมูลมาจัดทำรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยมีขั้นตอน ดังนี้

2.2.1 นำผลการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการวิจัย ระยะที่ 1 มาสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการดำเนินงานตามความต้องการของผู้ท่าราชการย เพื่อใช้เป็นร่างในการพิจารณา

2.2.2 รูปแบบที่สร้างขึ้นมาจะมีรูปแบบเดียวกัน แต่ให้คำแนะนำโดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshops) ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้อง ในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล จำนวน 15 คน ผู้วิจัยแบ่งให้นั่งเป็นกลุ่มย่อย และร่วมกันเสนอแนะในการประชุมกลุ่มย่อย (Focus Groups) ของตนเอง แล้วมาสรุปและอภิปรายผลทั้งหมดในที่ประชุมใหญ่ (Brain Storming) และนำผลการเสนอแนะมาปรับปรุงรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ให้สมบูรณ์ขึ้น จำนวน 2 รอบ เพื่อนำไปทดลองใช้ในระยะที่ 3 ต่อ

## การวิจัยระยะที่ 3 เพื่อประเมินผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ

การทดลองใช้ ประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### 1. กลุ่มทดลอง

ในการวิจัยระยะที่ 3 คือ เทศบาลตำบลโนนพิสัย อำเภอโนนพิสัย จังหวัดหนองคายผู้วิจัยได้เลือกเทศบาลตำบลโนนพิสัย ดังกล่าว เป็นกลุ่มทดลองในการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล ด้วยเหตุผล ดังนี้

เป็นเทศบาลตำบล โนนพิสัย ที่มีความพร้อมในด้านบุคลากรในการทดลอง ใช้พัฒนารูปแบบการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลโนนพิสัยสถานที่ไม่ไกลเกินไป เมื่องจากต้องมีการติดตามการใช้รูปแบบ ดังกล่าว ในเทศบาลตำบลโนนพิสัย ภายใน 2 เดือน เพื่อให้เจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้เข้าใจและสามารถจัดทำได้

### 2. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

2.1 ตัวแปรอิสระ คือ รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

2.2 ตัวแปรตาม คือ การเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล โนนพิสัย

### 3. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย แบบสอบถาม มี 3 ตอน ดังนี้

3.1 แบบสอบถามเกี่ยวกับสถานภาพข้อมูลทั่วไป

3.2 แบบสอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล โนนพิสัย

3.3 แบบสอบถามเกี่ยวกับความสำเร็จในการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

### 4. วิธีดำเนินการ

การดำเนินการในขั้นตอนนี้ ใช้วิธีการวิจัยแบบกึ่งทดลอง (Quasi Experimental Design) โดยมีแบบแผนการวิจัยแบบ One – Group Pretest-Posttest Design ซึ่งมีแบบแผนการวิจัย ดังนี้

01 -----x-----02

- เมื่อ      01  แทน การทดลองก่อนการทดลอง  
               X แทน การทำการทดลอง  
               02 แทน การทดสอบหลังการทดลอง

โดยมีขั้นตอน ดังต่อไปนี้

4.1 เลือกกลุ่มทดลองในการดำเนินการทดลองใช้รูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยการเลือกแบบเจาะจง (Purposive Sampling) คือ เทศบาลตำบล โพนพิสัย อําเภอโพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

- 4.2 ทำการเก็บข้อมูลก่อนทดลองกับกลุ่มทดลอง เป็น Pre - test  
 4.3 ดำเนินการทดลองใช้รูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้  
 4.4 ทำการเก็บข้อมูลหลังการทดลองกับกลุ่มทดลอง เป็น Post - test  
 4.5 นำผลที่ได้จากการทดลองมาวิเคราะห์ข้อมูลแล้วสรุปผลการดำเนิน

t-test (Independent Samples)

5. ประเมินผลรูปแบบเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบล โพนพิสัย อําเภอ โพนพิสัย จังหวัดหนองคาย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้วิจัยได้แบ่งการวิจัยเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ระยะที่ 2 ผลการสร้างรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ระยะที่ 3 ผลการวิเคราะห์การทดลองและประเมินผลการใช้รูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ การมีผลวิเคราะห์ดังนี้

ระยะที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ในระยะที่ 1 นี้ผู้วิจัยมีวัตถุประสงค์ที่จะศึกษาปัจจัยที่มีผลรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โดยได้ตั้งสมมุติฐานว่าความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ ความตั้งใจของคณะกรรมการ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ การมีส่วนร่วมของประชาชน การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี การบริหารจัดการ มีผลต่อรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผู้วิจัย จึงได้นำแบบสอบถามไปเก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างที่กระจายในพื้นที่ 19 เทศบาลตำบลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 200 คน โดยทุกเทศบาลจะใช้คณะผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานลูกจ้าง จำนวน 5 คน ในการให้ข้อมูลตามแบบสอบถาม ดังนั้น จึงรวมผู้ให้ข้อมูล  $200 \text{ คน} \times 5 \text{ คน} = 1,000 \text{ คน}$

ผู้วิจัยนำเสนอด้วยข้อความขึ้นตอนการปฏิบัติของการวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง ด้วยโปรแกรมลิสเรล โดยเริ่มต้นจากการกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลตาม

แบบจำลองสมมุติฐาน การวิจัย การกำหนดข้อมูลจำเพาะตามรูปแบบความสัมพันธ์โครงสร้าง เชิงเส้นของแบบจำลองสมมุติฐานการวิจัย การตรวจสอบเงื่อนไขของการวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง ด้วยโปรแกรมลิสเรล และการตรวจสอบคุณสมบัติของข้อมูลตามข้อตกลงเบื้องต้น ของสถิติ การตรวจสอบความตรงของแบบจำลองสมมุติฐานการวิจัย การปรับจำลองและทดสอบความตรง จนแบบจำลองสมมุติฐานการวิจัยมีความคลุมกันข้อมูลเชิงประจักษ์ แล้วสรุปและเปรียบเทียบผลการวิเคราะห์ โดยจำแนกค่าอิทธิพลเชิงสาเหตุออกเป็น อิทธิพลทางตรง อิทธิพลทางอ้อมตัวแปร ตามรูปแบบความสัมพันธ์เชิงสาเหตุของปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อความสำเร็จในรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ดำเนินภาคตะวันออกเฉียงเหนือ รายละเอียดของ การวิเคราะห์ข้อมูล และผลการวิเคราะห์ใน ระยะที่ 1 จะนำเสนอเป็นหัวข้อดังต่อไปนี้

1. ผลการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น เพื่อนำไปสู่การทดสอบสมมุติฐาน  
 2. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการรูปแบบการเพิ่มประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลดำเนินภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อความสะดวกในการสื่อความหมาย การเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ใช้สัญลักษณ์แทนตัวแปรและค่าสถิติต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

### 1. ตัวแปรภายนอก (External Variables)

- $X_1$  แทน ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้
- $X_2$  แทน ความตั้งใจของคณะกรรมการ
- $X_3$  แทน ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้

### 2. ตัวแปรภายใน (Endogenous Variables)

- $X_4$  แทน การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี
- $X_5$  แทน การมีส่วนร่วมของประชาชน
- $X_6$  แทน การบริหารจัดการ
- $Y$  แทน ประสิทธิผลการจัดเก็บรายได้เทศบาลดำเนิน

### 3. สัญลักษณ์ที่ใช้แทนค่าสถิติ

- $\bar{X}$  แทน ค่าเฉลี่ย
- S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
- SKEWNESS แทน ก่าความเบี้ยว
- KURTOSIS แทน ก่าความโด่ง

R	แทน สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เพียร์สัน
$R^2$	แทน สัมประสิทธิ์พหุคุณยกกำลังสอง
$\chi^2$	แทน ค่า สถิติไค-สแควร์
df	แทน องศาอิสระ
GFI	แทน ดัชนีวัดระดับความสอดคล้อง
AGFI	แทน ดัชนีวัดระดับความสอดคล้องที่ปรับเหล้า
RMSEA	แทน ค่าประมาณความคาดเคลื่อนของรากกำลังสองเฉลี่ย
RMR	แทน ค่าดัชนีรากกำลังสองเฉลี่ยของเศษเหลือ
CN	แทน ค่าขนาดตัวอย่างวิกฤติ
DE	แทน อิทธิพลทางตรง
IE	แทน อิทธิพลทางอ้อม
TE	แทน อิทธิพลรวม

ผลการตรวจสอบข้อมูลเบื้องต้น เพื่อนำไปสู่การทดสอบสมมุติฐานในการตรวจสอบตามเงื่อนไขของ การวิเคราะห์สมการเชิงโครงสร้าง โดยใช้โปรแกรมลิสเตอร์

ข้อตกลงเบื้องต้นของการใช้โปรแกรมลิสเตอร์ คือ ลักษณะของข้อมูลต้องกระจายแบบโค้งปกติ ทุกด้านจะต้องได้ทั้ง 2 ค่า คือ

ค่าความเบี้ยว (Skewness) และค่าความโด่ง (Kurtosis) ไม่เกิน  $\pm 1$  ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ทำการตรวจสอบค่าความเบี้ยว (Skewness) และค่าความโด่ง (Kurtosis) ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2 ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าความเบี้ยว (Skewness) และค่าความโด่ง (Kurtosis) ของตัวแปรอิสระ

ตัวแปรอิสระ	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	ค่าความเบี้ยว (Skewness)	ค่าความโด่ง (kurtosis)
1. ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้	4.35	.42	-.285	-.668
2. ความตั้งใจของคณะกรรมการจัดเก็บรายได้	4.21	.51	-.033	-.575
3. ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ของภาคลัง	4.27	.51	-.348	-.744
4. การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี	4.31	.51	-.387	-.703
5. การมีส่วนร่วมของประชาชน	4.33	.53	-.366	-.858
6. การบริหารจัดการ	4.32	.51	-.337	-.750

จากตารางที่ 2 เป็นการวิเคราะห์ข้อมูล ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของตัวแปรทั้ง 6 ตัว และได้นำข้อมูลดังกล่าว มาทดสอบคุณลักษณะของข้อมูลว่ามีการกระจายเป็นโฉมปกติหรือไม่ โดยทดสอบค่าสถิติความเบี้ยว และค่าความโด่ง ของตัวแปรอิสระ มีค่าไม่เกิน  $\pm 1$  ซึ่งแสดงให้เห็นว่าอยู่ด้านในโฉมปกติ สามารถนำข้อมูลไปวิเคราะห์ได้

### ตารางที่ 3 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรทั้งหมดที่ใช้ในการวิจัย

ตัวแปร	X1	X2	X3	X4	X5	X6	Y
X1	1.000						
X2	0.128	1.000					
X3	0.103	0.092	1.000				
X4	0.168	0.141	0.086	1.000			
X5	0.379	0.251	0.159	0.460	1.000		
X6	0.217	0.090	0.061	0.104	0.263	1.000	
Y	0.066	0.135	0.401	0.217	0.468	0.296	1.000

หมายเหตุ \* $P<0.05$

จากตารางที่ 3 พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ภายนอกในระหว่างตัวแปรอิสระที่เป็นตัวพยากรณ์ด้วยกันทั้ง 6 ตัวแปร รวมทั้งหมด 16 ค่า มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.5 เกือบหมดทุกค่าซึ่งค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์อยู่ระหว่าง 0.061 ถึง 0.460 เป็นค่าที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระด้วยกันที่มีค่าสูงสุด คือ การมีส่วนร่วมของประชาชน (X4) กับ การประชาสัมพันธ์การชำระภาษี (X5) และค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่มีค่าต่ำที่สุดคือ ความพร้อมในการจัดเก็บรายได้ (X3) ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระที่เป็นตัวพยากรณ์ทั้ง 6 ตัว กับตัวแปรตามซึ่งเป็นตัวแปรเกณฑ์ พบร่วมกับตัวตั้งแต่ 0.061 ถึง 0.460 และตัวแปรอิสระที่มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามมากที่สุด ได้แก่ การมีส่วนร่วมของประชาชน (X5) รองลงมา คือ การบริหารจัดการ (X6) ส่วนตัวแปรอิสระที่มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามน้อยที่สุด คือ ความรู้ ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ (X1)

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระที่เป็นตัวพยากรณ์ทั้ง 6 ตัว กับตัวแปรตาม ซึ่งเป็นตัวแปรเกณฑ์ พบร่วมกับตัวตั้งแต่ 0.066 ถึง 0.468 และตัวแปรอิสระที่มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามมากที่สุด ได้แก่ การมีส่วนร่วมของประชาชน (X5) รองลงมา คือ การบริหารจัดการ (X6) ส่วนตัวแปรอิสระที่มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตามน้อยที่สุด คือ ความรู้ความสามารถของบุคคลในการจัดเก็บรายได้ (X1)