

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย
2. อภิปรายผล
3. ข้อเสนอแนะ

สรุปผลการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษา แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งสรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. ผลการศึกษาระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 4 ด้าน ประกอบด้วย ด้านแผนงานและโครงการ ด้านงานบริหารการศึกษา ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม และด้านงานศึกษานิเทศก์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ 1) ด้านแผนงานและโครงการ 2) ด้านงานบริหารการศึกษา 3) ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 4) ด้านงานศึกษานิเทศก์ รายละเอียดของระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นดังนี้

- 1.1 ด้านแผนงานและโครงการ พบว่า ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษามากที่สุด คือ มีการเผยแพร่ข่าวสารให้ประชาชน รองลงมา คือการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการวางแผนงานด้านการศึกษา และการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานอื่น ๆ ตามลำดับ

1.2 ด้านบริหารการศึกษา พบว่า ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกงบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษามากที่สุด คือ จัดให้มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่เพียงพอตามความต้องการของเด็กเล็กและประชาชน รองลงมา คือ จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร เช่น การลาศึกษาต่อ การฝึกอบรมสัมมนา การศึกษาดูงาน การขอรับทุนการศึกษาและทัศนศึกษานอกสถานที่ และการจัดทำส่งเสริม การพัฒนาหลักสูตร โดยใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น ตามลำดับ

1.3 ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม พบว่า ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกงบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษามากที่สุด คือ การจัดให้มีโครงการด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน รองลงมา คือ การสนับสนุนให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการในการจัดกิจกรรมด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่นและการจัดกิจกรรมที่ส่งเสริมการอนุรักษ์ ศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ประเพณี และเอกลักษณ์ท้องถิ่น ตามลำดับ

1.4 ด้านงานศึกษานิเทศก์ พบว่า ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกงบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ประเด็นที่มีระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษามากที่สุด คือ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการบริหารและการจัดการศึกษา รองลงมา คือ การส่งเสริมสนับสนุนเครือข่ายการนิเทศของสถานศึกษา และการสำรวจความต้องการและปัญหาทางการศึกษา ตามลำดับ

2. แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกงบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ จากแบบสอบถามปลายเปิดและจากการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ทั้ง 4 ด้าน ประกอบด้วย 1) ด้านแผนงานและโครงการ 2) ด้านงานบริหารการศึกษา 3) ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม 4) ด้านงานศึกษานิเทศก์ ผู้วิจัยสรุปสาระสำคัญ ได้ดังนี้

2.1 ด้านแผนงานและโครงการ กองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ควรศึกษาถึงสภาพปัจจุบันของกองการศึกษา เพื่อประเมินศักยภาพโดยใช้ SWOT Analysis ก่อนจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการศึกษา ควรส่งเสริมให้บุคลากรผู้รับผิดชอบการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการศึกษา เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อนำเทคนิคใหม่ ๆ มาใช้ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการศึกษา ควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อมาประกอบการจัดทำงบประมาณประจำปีและบริหารงานงบประมาณ เพื่อให้เกิดการครอบคลุมรอบด้าน ควรมอบหมายหรือแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนากองการศึกษาของกองการศึกษาอย่างชัดเจน ควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับ งานการเงิน การจัดทำบัญชี งานการพัสดุ อยู่เสมอ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน การวางฎีกา การตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญการจ่ายเงินทุกประเภท ควรส่งเสริมและพัฒนากองการศึกษาให้ปฏิบัติงานครบถ้วนตามแบบและวิธีการที่สำนังบประมาณกำหนดอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้นควรนำเทคนิคและวิธีการใหม่ ๆ มาใช้กับงานสารบรรณ เช่น การจัดและดำเนินการเกี่ยวกับการพิมพ์เอกสาร หนังสือราชการ รวมทั้งการจัดเก็บเอกสารหนังสือทางราชการ ของกองการศึกษา เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นระเบียบ คั้นหาง่าย

2.2 ด้านงานบริหารการศึกษา กองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ควรส่งเสริมให้บุคลากรของกองการศึกษาได้รับการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ เช่น การลาศึกษาต่อ การฝึกอบรมสัมมนา การศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อให้เกิดทักษะใหม่ๆ เพื่อนำมาพัฒนางานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการบรรจุแต่งตั้งการโอนย้าย การเลื่อนระดับ การสอบคัดเลือกและการคัดเลือก ควรส่งเสริมและพัฒนากองการศึกษาเพิ่มเติมให้แก่เด็กปฐมวัย เช่น การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัยที่เหมาะสม การศึกษาดูงานนอกสถานที่ การจัดหาเครื่องเล่นทดแทนเครื่องที่ชำรุดเสียหาย ควรติดต่อประสานงานกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล เพื่อให้บริการด้านสุขภาพอนามัยแก่เด็กปฐมวัย เป็นประจำทุกเดือน ควรจัดหา ส่งเสริมและพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ที่ทันสมัยและเหมาะสมต่อการพัฒนาทุกๆ ด้านกับเด็กปฐมวัยเพิ่มเติม ควรปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้เหมาะสมกับการ

จัดการเรียนการสอนของเด็กปฐมวัย เช่น การจัดทำสวนหย่อม การทำสื่ออาคารใหม่ การทำความสะอาด
 สะอาดบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น ควรส่งเสริมการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาการ
 เรียนรู้ ด้านคุณธรรม จริยธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี เช่น การจัดทำโครงการต่าง ๆ ที่
 เกี่ยวกับ ศาสนาและประเพณีท้องถิ่น ควรส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน โดยนำ
 ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาควบคู่กับหลักสูตรพื้นฐาน เช่น การทอผ้าฝ้าย การทอเสื่อจากต้นกก
 การประดิษฐ์เครื่องมือจับสัตว์ การประดิษฐ์ของเล่นจากวัสดุพื้นบ้านต่าง ๆ

2.3 ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองการศึกษาเทศบาล

ตำบลหนองใหญ่ ควรจัดทำแผนปฏิบัติงานและส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับ ศาสนา
 ประเพณี และวัฒนธรรม พร้อมทั้งจัดหางบประมาณเพื่อสนับสนุนอย่างเพียงพอกับความต้องการ
 ของประชาชน ควรส่งเสริมแนะนำการศึกษา แนะนำอาชีพและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้แก่
 ประชาชนทั่วไปอย่างทั่วถึง ควรส่งเสริมการพัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน ให้มีความพร้อมก่อนที่จะส่ง
 ต่อไปยังสถานศึกษาชั้นต่อไป ควรส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่เหมาะสมสำหรับเด็กและเยาวชน เช่น
 การจัดการแข่งขันกีฬา การจัดกิจกรรมด้านวิชาการ การจัดกิจกรรมด้านอาชีพ การอยู่ค่ายพัก
 แรม เป็นต้น ส่งเสริมการให้ความรู้เรื่องยาเสพติดกับเยาวชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เยาวชน
 เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด และสร้างความเข้าใจกับเด็กและเยาวชน ให้เกิดความรักในการเล่น
 กีฬา การออกกำลังกาย ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ควรจัดหาสนามกีฬาหรือลานกีฬาเพื่อ
 บริการประชาชนให้เพียงพอทั่วถึง พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ตลอดจนจัดหาเจ้าหน้าที่ผู้
 ฝึกสอนกีฬาให้แก่เยาวชน ควรส่งเสริมและจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนกระจายไปยัง
 ชุมชนต่าง ๆ อย่างทั่วถึง ควรส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง เช่น การศึกษานอก
 ระบบและตามอัธยาศัย การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพ หรือการศึกษาที่นอกเหนือจากการศึกษา
 ภาคบังคับ ควรส่งเสริมและให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่น เช่น
 การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวต่าง ๆ ของเทศบาลตำบลหนองใหญ่

2.4 ด้านงานศึกษานิเทศก์ กองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ควรส่งเสริม

และพัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่มีความสามารถพิเศษ
 ควรส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อพัฒนาครูและผู้บริหารสถานศึกษา

ให้เหมาะสมกับสภาพสังคมในปัจจุบัน ควรส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือองค์กร เครือข่ายการนิเทศ และพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย การพัฒนาหลักสูตรและ กระบวนการ เรียนรู้ ควรส่งเสริมสนับสนุนงานการประกันคุณภาพในและนอกสถานศึกษา ศึกษา ค้นคว้า มาตรฐานและการจัดประกันคุณภาพ พัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ ควรติดตามและ ตรวจสอบการใช้งบประมาณเพื่อการจัดการศึกษาและประสานความร่วมมือกับคณะกรรมการ การติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการจัดการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมสนับสนุนในเรื่องการพัฒนาเครื่องมือการวัดและประเมินผลทางการศึกษา ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการวัดและประเมินผลทางการศึกษา ควรส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการอบรมศึกษาเพิ่มเติมเพื่อนำความรู้มาพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาให้ ทันสมัย ควรส่งเสริมและพัฒนาระบบการนิเทศภายในสถานศึกษา และสนับสนุนเครือข่าย การนิเทศของสถานศึกษา ควรส่งเสริมสนับสนุนการติดตาม การบริหารและการจัดการศึกษาขั้น พื้นฐานของสถานศึกษา ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารการจัดการศึกษา

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาล ตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ มีประเด็นที่จะนำมาอภิปราย ดังนี้

1. ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ แสดงให้เห็นถึงระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษาควรจะต้องพัฒนาและปรับปรุง เพื่อให้อยู่ในระดับมาก ทั้งนี้อาจเนื่องมาจากกองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ได้รับ มอบหมายภารกิจหลายประการจากเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ทำให้การปฏิบัติในหลาย ๆ ภารกิจ อาจไม่ครอบคลุมและทั่วถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมวางแผนงานการพัฒนา การศึกษา การจัดทำงบประมาณค่อนข้างจำกัดเฉพาะกลุ่มเท่านั้น ประกอบทั้งการจัดสรร งบประมาณในส่วนของกองการศึกษาในแต่ละปีมีค่อนข้างจำกัด เพราะต้องนำงบประมาณที่ได้รับ การอุดหนุนจากกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นในแต่ละปีไปบริหารงานของส่วนงานอื่นด้วย จึง อาจส่งผลให้ระดับการปฏิบัติการบริหารของกองการศึกษา โดยรวมเป็นเช่นนี้ ซึ่งพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และ

แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2549 ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามมาตรา 16 โดยกำหนดให้ เทศบาล เมืองพัทยา และองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ จัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง กล่าวคือ ควรส่งเสริมการจัดการศึกษา การฝึกอบรมและการประกอบอาชีพ การสังคมสงเคราะห์ และการ พัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส การส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน เพื่อการพัฒนาท้องถิ่น การบำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรม อันดีของท้องถิ่น เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการศึกษาแห่งชาติ สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใด มีความพร้อมที่จะจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบโรงเรียน นอกโรงเรียนและการศึกษา ตามอัธยาศัย สามารถจัดการศึกษาได้เต็มรูปแบบเช่นเดียวกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่น สอดคล้องกับ เชนวศักดิ์ เทวะสิงห์ (2557:148-149) ได้ศึกษาสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาท หน้าที่ของนักวิชาการศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม พบว่า สภาพ การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของนักวิชาการศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัด มหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง และสอดคล้องกับ รังสรรค์ ไฝกิ่ง (2554:59-60) ได้ ศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงานของกองการศึกษาเทศบาลในภาค ตะวันออก พบว่า ผู้บริหารการศึกษาที่มีคุณวุฒิต่ำกว่าปริญญาตรี และผู้บริหารที่มีประสบการณ์ มาก มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานของกองการศึกษาเทศบาล อยู่ในระดับปานกลาง

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน สามารถอภิปรายผลการวิจัยได้ว่า

1.1 ด้านแผนงานและโครงการ ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกอง

การศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง แสดงให้เห็นว่า จะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้นทั้งนี้อาจเนื่องมาจากการดำเนินการ จัดทำแผนงานด้านการศึกษา การเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการวางแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาการศึกษายังมีน้อย ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความรวดเร็ว ความล่องตัว ทันเวลาที่จะนำแผนงาน มาสู่การปฏิบัติ ในส่วนของการปฏิบัติงานการพัสดุ ทั้งการจัดซื้อ การจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน งบประมาณ ก็ยังขาดประสิทธิภาพเนื่องจากบุคลากรผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบยังมีประสบการณ์และ ความชำนาญไม่เพียงพอ เพราะต้องปฏิบัติตามระเบียบกฎหมายอย่างเคร่งครัด ในขณะเดียวกัน การดำเนินการจัดทำบัญชีและบัญชีถือจ่ายเงินเดือนนครุ ยังมีกระบวนการดำเนินการหลายขั้น

เกินไป และบางครั้งต้องดำเนินการเบิกจ่ายจากจังหวัดทำให้เกิดความล่าช้าในการเบิกจ่าย สอดคล้องกับ สุทัศน์ ภัคดีการ (2554:133-143) ได้ศึกษาแนวทางพัฒนาการดำเนินงานด้าน แผนงานและวิชาการ ด้านกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน และส่งเสริมกีฬาของส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม องค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดกำแพงเพชร พบว่า โดยรวมอยู่ในระดับ ปานกลาง ด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด ได้แก่ ด้านกิจกรรมพัฒนาเด็กและเยาวชน และส่งเสริมกีฬา รองลงมาได้แก่ ด้านแผนงานและวิชาการ อยู่ในระดับปานกลาง เวงศักดิ์ เทวะสิงห์ (2557:148-149) ได้ศึกษาสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของนักวิชาการศึกษา สังกัดองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม พบว่า สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของนักวิชาการ ศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อ พิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีสองด้านที่อยู่ในระดับปานกลางและอยู่ในระดับน้อย คือ ด้านการ ส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม ด้านบริหารการศึกษา และด้านศึกษานิเทศก์

1.2 ด้านงานบริหารการศึกษา ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกอง

การศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปาน กลาง แสดงให้เห็นว่าจะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก การบริหารงาน ของกองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ยังขาดการส่งเสริมและการพัฒนาสื่อ และนวัตกรรม ทางการศึกษาที่เหมาะสมกับเด็กปฐมวัย สาเหตุอาจเนื่องมาจากบุคลากรที่มีหน้าที่รับผิดชอบมี ความรู้และประสบการณ์ไม่เพียงพอ การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนยังไม่สอดคล้องกับตาม ความต้องการของเด็ก ชุมชน และท้องถิ่นเท่าที่ควร การปลูกฝังนิสัย วินัย และถ่ายทอด วัฒนธรรมให้แก่เด็กยังมีไม่ต่อเนื่อง และการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร กฎระเบียบ และนโยบายของ ทางราชการเกี่ยวกับการบริหารงานของกองการศึกษายังกระจายไม่ทั่วถึง สอดคล้องกับ ขวัญหญิง สอนเสื่อ (2553 : 119-130) ได้วิจัยเรื่อง แนวทางพัฒนาการดำเนินงานตามหน้าที่ใน พระราชบัญญัติเทศบาลของเทศบาลตำบลสามเงา จังหวัดตาก พบว่า การดำเนินงานของกอง การศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

1.3 ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ระดับการปฏิบัติ การ

บริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์

โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าจะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก ขาดการส่งเสริมการฝึกอบรมให้ความรู้กับผู้ประกอบการในเรื่องการแนะนำ การประกอบอาชีพและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้กับประชาชน ประชาชนไม่มีส่วนร่วมในการ บริหารงานเด็กและเยาวชน ขาดการสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมของสภาเด็กและ เยาวชนอย่างจริงจัง ในส่วนของการจัดทำแผนปฏิบัติงานการส่งเสริมศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณี และเอกลักษณ์ของท้องถิ่นยังมีชัดเจน สอดคล้องกับ เชวงศักดิ์ เทวะสิงห์ (2557:148-149) ได้ศึกษาสภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของนักวิชาการศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม พบว่า สภาพการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของนักวิชาการศึกษา สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม ด้านการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และ วัฒนธรรมโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง

1.4 ด้านงานศึกษานิเทศก์ ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง แสดงให้เห็นว่าจะต้องมีการพัฒนาปรับปรุงให้ดีขึ้น ทั้งนี้อาจเนื่องมาจาก ขาดการส่งเสริมและ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย หลักสูตรการศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสและความสามารถพิเศษ อย่างต่อเนื่อง ขาดการส่งเสริมความร่วมมือองค์กร เครือข่าย การนิเทศและพัฒนากระบวนการ เรียนรู้ ขาดการสำรวจความต้องการก่อนที่จะลงมือแก้ปัญหาด้านบริหารการศึกษา การรายงาน การนิเทศ ติดตามและประเมินผลการบริหารและการจัดการศึกษาให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง สอดคล้องกับ รังสรรค์ ไฝกิ่ง (2554:59-60) ได้ศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการ บริหารงานของกองการศึกษาเทศบาลในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ พบว่า ผู้บริหารการศึกษาที่มีคุณวุฒิสูง กว่าปริญญาตรี และผู้บริหารที่มีประสบการณ์มาก มีความคิดเห็นต่อปัญหาการบริหารงานของ กองการศึกษาเทศบาล อยู่ในระดับปานกลาง

2. แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองบุรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ด้านแผนงานและโครงการ กองการศึกษาเทศบาลตำบล หนองใหญ่ ควรศึกษาถึงสภาพปัจจุบันของกองการศึกษา เพื่อประเมินศักยภาพโดยใช้ SWOT Analysis ก่อนจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา ส่งเสริมให้บุคลากรผู้รับผิดชอบการ จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษา เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อนำเทคนิคใหม่ๆ มาใช้ในการ

จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษา ควรศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายก่อน เพื่อมาประกอบการจัดทำงบประมาณประจำปีและบริหารงานงบประมาณ เพื่อให้เกิดการครอบคลุมรอบด้าน ควรมอบหมายหรือแต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาศึกษาของกองการศึกษาอย่างชัดเจน ควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเกี่ยวกับ งานการเงิน การจัดทำบัญชี งานการพัสดุ อยู่เสมอ เพื่อให้เกิดความเชี่ยวชาญในการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน การวางฎีกา การตรวจสอบหลักฐานใบสำคัญการจ่ายเงินทุกประเภท ควรส่งเสริมและพัฒนาการจัดทำบัญชีถือจ่ายเงินเดือนพนักงานครูเทศบาล ตามแบบและวิธีการที่สำนักงบประมาณกำหนดอย่างเคร่งครัด นอกจากนั้น ควรนำเทคนิคและวิธีการใหม่ ๆ มาใช้กับงานสารบรรณ เช่น การจัดและดำเนินการเกี่ยวกับการพิมพ์เอกสาร หนังสือราชการ รวมทั้งการจัดเก็บเอกสารหนังสือทางราชการ ของกองการศึกษา เพื่อให้เกิดความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นระเบียบ คั่นหาง่าย

ด้านงานบริหารการศึกษา กองการศึกษาเทศบาลตำบองใหญ่ ควรส่งเสริมให้บุคลากรของกองการศึกษาได้รับการฝึกอบรมเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ เช่น การลาศึกษา ต่อ การฝึกอบรมสัมมนา การศึกษาดูงานนอกสถานที่ เพื่อให้เกิดทักษะใหม่ ๆ เพื่อนำมาพัฒนา งานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมเพื่อให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการบรรจุแต่งตั้ง การโอนย้าย การเลื่อนระดับ การสอบคัดเลือกและการคัดเลือก ควรส่งเสริมและพัฒนาการจัดการศึกษาเพิ่มเติมให้แก่เด็กปฐมวัย เช่น การจัดประสบการณ์ สำหรับเด็กปฐมวัยที่เหมาะสม การศึกษาดูงานนอกสถานที่ การจัดหาเครื่องเล่นทดแทนเครื่องที่ชำรุดเสียหาย ควรติดต่อประสานงานกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล เพื่อให้บริการด้านสุขภาพอนามัยแก่เด็กปฐมวัย เป็นประจำทุกเดือน ควรจัดหา ส่งเสริมและพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษา ที่ทันสมัยและเหมาะสมต่อการพัฒนาทุกๆ ด้านกับเด็กปฐมวัยเพิ่มเติม ควรปรับปรุงภูมิทัศน์ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้เหมาะสมกับการจัดการเรียนการสอนของเด็กปฐมวัย เช่น การจัดทำสวนหย่อม การทำสื่ออาคารใหม่ การทำความสะอาดบริเวณศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นต้น ควรส่งเสริมการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการพัฒนาการเรียนรู้ ด้านคุณธรรม จริยธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณี เช่น การจัดทำโครงการ

ต่างๆที่เกี่ยวกับ ศาสนาและประเพณีท้องถิ่น ควรส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรการเรียนการสอน โดยนำภูมิปัญญาท้องถิ่นมาพัฒนาควบคู่กับหลักสูตรพื้นฐาน เช่น การทอผ้าฝ้าย การทอเสื่อ จากต้นกก การประดิษฐ์เครื่องมือจับสัตว์ การประดิษฐ์ของเล่นจากวัสดุพื้นบ้านต่าง ๆ เป็นต้น

ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม กองการศึกษาเทศบาลตำบล หนองใหญ่ ควรจัดทำแผนปฏิบัติงานและส่งเสริมสนับสนุนการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับ ศาสนา ประเพณี และวัฒนธรรม พร้อมทั้งจัดทำงบประมาณเพื่อสนับสนุนอย่างเพียงพอกับความต้องการ ของประชาชน ควรส่งเสริมแนะนำการศึกษา แนะนำอาชีพและแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ให้แก่ ประชาชนทั่วไปอย่างทั่วถึง ควรส่งเสริมการพัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน ให้มีความพร้อมก่อนที่จะส่ง ต่อไปยังสถานศึกษาชั้นต่อไป ควรส่งเสริมการจัดกิจกรรมที่เหมาะสมสำหรับเด็กและเยาวชน เช่น การจัดการแข่งขันกีฬา การจัดกิจกรรมด้านวิชาการ การจัดกิจกรรมด้านอาชีพ การอยู่ค่ายพัก แรม เป็นต้น ส่งเสริมการให้ความรู้เรื่องยาเสพติดกับเยาวชน เพื่อเป็นการป้องกันไม่ให้เยาวชน เข้าไปยุ่งเกี่ยวกับยาเสพติด และสร้างความเข้าใจกับเด็กและเยาวชน ให้เกิดความรักในการเล่น กีฬา การออกกำลังกาย ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ ควรจัดหาสนามกีฬาหรือลานกีฬาเพื่อ บริการประชาชนให้เพียงพอทั่วถึง พร้อมทั้งสนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ตลอดจนจัดหาเจ้าหน้าที่ผู้ ฝึกสอนกีฬาให้แก่เยาวชน ควรส่งเสริมและจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็กและเยาวชนกระจายไปยัง ชุมชนต่าง ๆ อย่างทั่วถึง ควรส่งเสริมให้ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง เช่น การศึกษานอก ระบบและตามอัธยาศัย การฝึกอบรมและส่งเสริมอาชีพ หรือการศึกษาที่นอกเหนือจากการศึกษา ภาคบังคับ ควรส่งเสริมและให้การสนับสนุนกิจกรรมเพื่อการส่งเสริมเอกลักษณ์ของท้องถิ่น เช่น การพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวต่างๆ ของเทศบาลตำบลหนองใหญ่

ด้านงานศึกษานิเทศก์ กองการศึกษาเทศบาลตำบลหนองใหญ่ ควรส่งเสริมและ พัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย การศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ที่มีความสามารถพิเศษ ควร ส่งเสริมพัฒนาหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน เพื่อพัฒนาครูและผู้บริหารสถานศึกษา ให้เหมาะสมกับ สภาพสังคมในปัจจุบัน ควรส่งเสริมสนับสนุนความร่วมมือองค์กร เครือข่าย การนิเทศและพัฒนา กระบวนการเรียนรู้ ศึกษา ค้นคว้า วิเคราะห์ วิจัย การพัฒนาหลักสูตรและกระบวนการเรียนรู้ ควรส่งเสริมสนับสนุนงานการประกันคุณภาพในและนอกสถานศึกษา ศึกษาค้นคว้า มาตรฐาน และการจัดประกันคุณภาพ พัฒนาระบบข้อมูลและสารสนเทศ ควรติดตามและตรวจสอบการใช้

งบประมาณเพื่อการจัดการศึกษาและประสานความร่วมมือกับคณะกรรมการการติดตาม ตรวจสอบ ประเมินผลและนิเทศการจัดการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ควรส่งเสริมสนับสนุนในเรื่องการพัฒนาเครื่องมือการวัดและประเมินผลทางการศึกษา ติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการวัดและประเมินผลทางการศึกษา ควรส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการอบรมศึกษาเพิ่มเติมเพื่อนำความรู้มาพัฒนาสื่อ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการศึกษาให้ทันสมัยควรส่งเสริมและพัฒนาระบบการนิเทศภายในสถานศึกษา และสนับสนุนเครือข่ายการนิเทศของสถานศึกษา ควรส่งเสริมสนับสนุนการติดตาม การบริหารและการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ตรวจสอบ ประเมินผลการบริหารจัดการศึกษา

ข้อเสนอแนะ

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

ผลการวิจัยเรื่อง แนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา เทศบาลตำบลหนองใหญ่ อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า ระดับการปฏิบัติ การบริหารงานของกองการศึกษา โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา ให้เกิดความก้าวหน้าต่อไป ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะดังนี้

1.1 ด้านแผนงานและโครงการ ควรดำเนินการจัดทำแผนงานด้านการศึกษา ควรเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนในการวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาให้มากที่สุด เพื่อให้เกิดการเสนอแนวความคิดที่หลากหลาย ควรส่งเสริมให้บุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมการปฏิบัติงานการพัสดุ การจัดทำบัญชี เพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์สามารถนำความรู้ใหม่ๆ มาพัฒนางานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.2 ด้านงานบริหารการศึกษา ควรส่งเสริมและการพัฒนาสื่อ และนวัตกรรมทางการศึกษาที่เหมาะสมกับเด็กปฐมวัยเพื่อให้เด็กมีวิวัฒนาการที่ครบถ้วนรอบด้านสมกับวัย ควรจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่สอดคล้องกับตามความต้องการของเด็ก ชุมชน และท้องถิ่น โดยนำเอาภูมิปัญญาท้องถิ่นมาผสมผสานการเข้ากับหลักสูตรพื้นฐาน ควรปลูกฝังนิสัย วินัย และถ่ายทอดวัฒนธรรมให้แก่เด็กให้เด็กได้รู้สึกหวงแหนในวัฒนธรรมไทย และควรเผยแพร่ข้อมูล

ข่าวสาร ภาวะเปียบ และนโยบายของทางราชการเกี่ยวกับการบริหารงานของกองการศึกษาให้ทั่วถึง

1.3 ด้านงานส่งเสริมการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม ควรส่งเสริมและฝึกอบรมให้ความรู้กับผู้ปกครอง ประชาชน ในเรื่องการแนะแนวการประกอบอาชีพและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการบริหารงานเด็กและเยาวชน ควรสนับสนุนส่งเสริมและพัฒนากิจกรรมของสภาเด็กและเยาวชนอย่างจริงจัง ควรจัดทำแผนปฏิบัติงานการส่งเสริม ศิลปะ วัฒนธรรม ประเพณีและเอกลักษณ์ของท้องถิ่นอย่างชัดเจน

1.4 ด้านงานศึกษานิเทศก์ ควรส่งเสริมและพัฒนาหลักสูตรการศึกษาปฐมวัย หลักสูตรการศึกษาพิเศษ ผู้ด้อยโอกาสและความสามารถพิเศษอย่างต่อเนื่อง ควรส่งเสริมความร่วมมือองค์กร เครือข่าย การนิเทศและพัฒนากระบวนการเรียนรู้ ควรสำรวจความต้องการของประชาชนก่อนที่จะลงมือแก้ปัญหาด้านบริหารการศึกษา ควรรายงานการนิเทศ ติดตามและประเมินผลการบริหารและการจัดการศึกษาให้ประชาชนทราบอย่างทั่วถึง

2. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรนำแนวทางการพัฒนาการบริหารงานที่ได้ ไปวิจัยเชิงปฏิบัติเพื่อพัฒนาบุคลากรของกองการศึกษา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานการบริหารงานการศึกษา

2.2 ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการบริหารงานของกองการศึกษา โดยการมีส่วนร่วมของประชาชน