

๔๙ ๑๗ ๖๖ ๒



ความคิดเห็นของผู้ปักครองค์อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
ของเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อําเภอจตุรพักรพิมาน

จังหวัดร้อยเอ็ด

Erd - ศุภชูญ ใจวงศ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
วันที่... ....
วันที่... .... มี.ก. ๒๕๖๖
เดือนที่... ....
เลขเรียกหนังสือ ๓๗๔.๘๑ บ ๑๓๓๗ 242884

วิทยานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร

๔๒

ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. ๒๕๕๘

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบได้พิจารณาวิทยานิพนธ์ของนางสาวปภิมาภรณ์ อรรถนันท์ แล้ว  
เห็นสมควรรับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต  
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

..... ประธานกรรมการสอบวิทยานิพนธ์  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ สิงหาเลิศ) (ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สัญญา เคณากุม) (ผู้ทรงคุณวุฒิ)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สาวลักษณ์ โภคลกิตติอัมพร) (อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก)

..... กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภัคดี โพธิ์สิงห์) (อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

..... กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.สาวลักษณ์ นิกรพิทยา) (อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม)

มหาวิทยาลัยอนุมัติให้รับวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา  
ตามหลักสูตรปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

.....  
(รองศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยุภาศ) (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันิท ตีเมืองชัย)  
คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย  
วันที่.....เดือน.....มิ.ย. 2558 พ.ศ. ....

ฉิษฐิก์เป็นของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ข้อเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
ของเทศบาลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด  
ผู้จัด ปฏิมากร บรรณันท์ ปริญญา รป.m. (รัฐประศาสนศาสตร์)  
กรรมการปรึกษา รองศาสตราจารย์ ดร.สาวลักษณ์ โภคลกิตติอัมพร ประธานกรรมการ  
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภัคติ พิเชฐสิงห์ กรรมการ  
รองศาสตราจารย์ ดร.สาวลักษณ์ นิกรพิทยา กรรมการ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม 2558

### บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของผู้ปักครอง  
ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน  
อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปักครอง  
ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และข้อเสนอแนะของผู้ปักครองเกี่ยวกับ  
การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการศึกษานี้ ได้แก่  
ผู้ปักครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน  
อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอายุทั้งหมด 2 ศูนย์ จำนวน 164 คน  
ซึ่งได้มาโดยวิธีการคำนวณหาขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสูตรของท่าโว ยามานาเคน ทำการ  
สุ่มตัวอย่าง โดยการสุ่มแบบแบ่งอิฐ เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามชนิดมาตรา  
ส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มีค่าความเชื่อมั่นเท่ากับ .97 สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล  
ได้แก่ การแยกแยะความถี่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน และสถิติทดสอบ  
สมมติฐานเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ตัวแปรอายุ  
อาชีพ ใช้ F-test (One way Anova) ส่วนตัวแปรที่ต้องศูนย์พัฒนาเด็กเล็กใช้ t-test  
(Independent samples)

## ผลการวิจัย พนบฯ

1. ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รองลงมา ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ตามลำดับ

2. ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปักครอง ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พนบฯ ผู้ปักครองมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

3. ข้อเสนอแนะของผู้ปักครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พนบฯ ข้อเสนอแนะด้านที่มีความถี่โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน รองลงมา ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตามลำดับ

จากการสัมภาษณ์ผู้ปักครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ปักครองของเด็กนักเรียนที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กทั้ง 2 แห่ง พนบฯ ผู้ปักครองต้องการให้มีการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูซึ่งควบคุมทั้ง 4 ด้าน จากการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ ได้รับฟังข้อเสนอแนะและคิดเห็นจากผู้ปักครองหลาย ๆ คน ต่างก็มีความคิดเห็นแตกต่างกันออกไป แต่อย่างไรสิ่งที่ทุกได้ข้อเสนอแนะหรือการหารือก็ตาม เป็นการแสดงถึงความต้องการของผู้ปักครองรายในรายในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก นั้นประสบความสำเร็จ และเขิญรุ่งเรืองต่อไป รวมทั้ง เป็นการสร้างความไว้วางใจแก่ผู้ปักครองที่นำบุตรหลานมาเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง

**TITLE** The Opinions of Parents toward the Administration of the Child Development Centers of Juturapakpimarn Municipality, Juturapakpimarn District, Roi-Ed Province

**AUTHOR** Mr. Pathimaporn Ukhranun **DEGREE** M.P. A. (Public Administration)

<b>ADVISOR</b>	Assoc. Prof. Dr. Soawalak Kosolkitiamponr	Chairperson
	Asst. Prof. Dr. Pakdee Phosing	Committee
	Assoc. Prof. Saowalak Nikornpitaya	Committee

**RAJABHAT MAHA SARAKHAM UNIVERSITY, 2015**

## ABSTRACT

The purpose of the research is to investigate the opinions of parents toward the administration of the child development centers of Juturapakpimarn Municipality, Juturapakpimarn District, Roi-Ed Province, to compare the opinions of the parents toward the administration regarding age and occupation, and to find some useful suggestions for the administration of the child development centers. The sample was 164 parents of the students from two child development centers of Juturapakpimarn Municipality, Juturapakpimarn District, Roi-Ed Province. The Taro Yamane method was employed to calculate the sample size, and they were selected by the accidental random sampling method. The instrument was a questionnaire with a .97 reliability index. The statistics used were frequency, percentage, mean, standard deviation, the T-test (Independent Samples) and the F-test (One Way ANOVA).

Results of the research are as follows:

1. The overall opinion of the parents toward the administration of the child development centers of Juturapakpimarn Municipality, Juturapakpimarn District, Roi-Ed Province was at a high level. The three high rated items of the administration were

buildings, environment and safety; personnel and management; and academic activities.

One moderately rated item of the administration was community participation and support.

2. The overall opinion of the parents towards the administration regarding the different ages and occupations were not different at the .05 level of the statistical significance.

3. Regarding the frequency of suggestions, the most frequent suggestions for the educational administration are community participation and support, academic activities, personnel and management, and buildings, environment and safety.

Regarding the interview of parents, the parents recommend that four major areas of the child development centers should be improved for better future and the confidence of parents.



## กิตติกรรมประกาศ

ในการจัดทำวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ได้ด้วยดี โดยได้รับการสอนและแนะนำเป็นอย่างดีจากประธานกรรมการ ผศ. ดร.รังสรรค์ สิงหาเติศ และ ผศ. ดร.สัญญา เศณยูภูมิ ผู้ทรงคุณวุฒิ และคณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ ซึ่งประกอบไปด้วยรศ. ดร.สาวลักษณ์ โภคลกิตติอัมพร อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก รศ. ดร.สาวลักษณ์ นิกรพิทaya และผศ. ดร. กัตติ โพธิ์สิงห์ อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม ผู้วิจัยร่วมก้าวสำคัญก่อนหน้า ในความกรุณาที่ให้การสนับสนุนในการทำวิทยานิพนธ์ที่ทำให้ชีวิตการทำงานเต็มไปด้วยการเรียนรู้ และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ทุกท่าน ที่ได้กรุณาให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ไขข้อบกพร่องของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ให้มีความสมบูรณ์มากขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณไว้ ณ ที่นี่

ขอกราบขอบพระคุณ คุณใหม่ เวียงวิเศษ ผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา คุณน้อย พันธุ์ศิลป์ ผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา และนางพิมภา นพิพนธ์ ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดผลและประเมินผล ที่ได้กรุณาเป็นผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเนื้อหา ช่วยแนะนำข้อมูลและแนวคิดต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนในการจัดทำวิทยานิพนธ์ให้มีความสมบูรณ์

ขอกราบขอบพระคุณเจ้าหน้าที่บัณฑิตวิทยาลัยทุกท่านที่ให้ความช่วยเหลือด้วย การสนับสนุน อุปกรณ์ช่วยเหลืออำนวยความสะดวก เช่น คอมพิวเตอร์ ผู้วิจัยด้วยดีตลอดมา

ขอกราบขอบพระคุณ บิค่า-มารดา อันประเสริฐของผู้ศึกษา ตลอดจนญาติพี่น้อง พร้อมเพื่อนร่วมงานและเพื่อน ๆ มหาบัณฑิตศึกษา สาขาวิชапรัศศาสตร์มหาบัณฑิต รุ่นที่ 19 ทุกท่าน ที่เป็นกำลังใจสำคัญ พร้อมทั้งช่วยสนับสนุนทำให้ประสบความสำเร็จด้วยความภาคภูมิใจ เป็นอย่างยิ่ง โดยประโลยชันและคุณค่าของวิทยานิพนธ์ฉบับนี้ ผู้วิจัยขอขอบเป็นครั้งบุพราะ ขอบพระคุณ ของบิค่า มารดา ตลอดจนบุพราารย์และผู้มีพระคุณทุกท่าน

ปภิมภารณ์ อรรถนันท์

## สารบัญ

หัวเรื่อง

หน้า

บทคัดย่อ .....	ก
ABSTRACT .....	๑
กิตติกรรมประกาศ .....	๑
สารบัญ .....	๒
สารบัญตาราง .....	๓
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ญ
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
สมมติฐานการวิจัย .....	5
ขอบเขตการวิจัย .....	5
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	8
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>9</b>
แนวคิดเกี่ยวกับเทคโนโลยี .....	9
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็น .....	24
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการดำเนินงาน .....	30
ความหมายของการบริหาร .....	32
แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก .....	46
เทคโนโลยี .....	62
ลักษณะของเทคโนโลยี .....	66
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทคโนโลยี .....	68
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	71
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	78

## สารบัญ (ต่อ)

หัวเรื่อง	หน้า
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>79</b>
ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	79
เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	81
การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพของเครื่องมือ .....	82
การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล .....	84
การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ .....	85
การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากการตั้งภารณฑ์ .....	87
สถิติที่ใช้ในการวิจัย .....	87
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>91</b>
สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	91
ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	92
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	92
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผลและข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>115</b>
สรุปผลการวิจัย .....	115
อภิปรายผล .....	118
ข้อเสนอแนะ .....	121
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>123</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>126</b>
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย .....	127
ภาคผนวก ข ค่าความสอดคล้องของเครื่องมือ .....	168
ภาคผนวก ค ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ .....	136
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	139
<b>ประวัติผู้ศึกษา .....</b>	<b>144</b>

## สารบัญตาราง

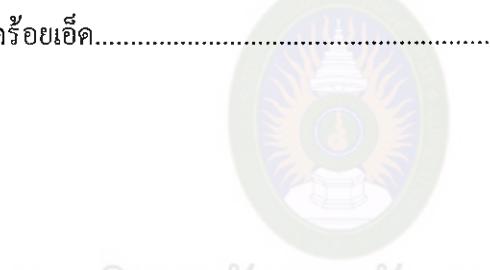
ตารางที่	หน้า
1 แสดงจำนวนประชากรในเขตเทศบาลจตุรพักตรพิมาน.....	66
2 จำนวนประชากรกลุ่มตัวอย่างผู้ป่วยที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด .....	80
3 จำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม อายุ อารีพ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก .....	93
4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ป่วย ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพิมาน อำเภอจตุรพักพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวม .....	94
5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ป่วย ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพิมาน อำเภอจตุรพักพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ....	95
6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ป่วย ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพิมาน อำเภอจตุรพักพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย .....	96
7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ป่วย ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพิมาน อำเภอจตุรพักพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ .....	97
8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ป่วย ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพิมาน อำเภอจตุรพักพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุน จากชุมชน .....	99

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพามาเนื่องจากช่วงเวลา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยรวม .....	101
10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพามาเนื่องจากช่วงเวลา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวม .....	103
11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพามาเนื่องจากช่วงเวลา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวม .....	104
12 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพามาเนื่องจากช่วงเวลา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวมและรายด้าน .....	106
13 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักพามาเนื่องจากช่วงเวลา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวมและรายด้าน .....	107
15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านความผูกพันกับองค์กร.....	120
16 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านเจตคติในการปฏิบัติงาน.....	121
17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านความสามัคคี.....	122

## สารบัญตาราง (ต่อ)

ตารางที่	หน้า
18 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของปัจจัยที่ส่งผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด.....	124
19 เมตริกสหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระและตัวแปรอิสระ.....	125
20 ผลการวิเคราะห์สมการความถดถอยพหุคุณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) โดยวิธี Enter Method.....	126
21 จำนวนความถี่ข้อเสนอแนะ เกี่ยวกับเกี่ยวกับการเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของบุคลากรสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด.....	129



**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตารางภาคผนวก

ตารางภาคผนวกที่

หน้า

1	การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม.....	141
2	ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ .....	144



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภาพ

แผนภาพที่ หน้า

- |   |   |     |
|---|---|-----|
| 1 | โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบลตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและ<br>องค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546..... | 77  |
| 2 | กรอบแนวคิดการวิจัย.....   | 96  |
| 3 | ตัวประทีมีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตามในแบบคะแนนมาตรฐาน.....  | 128 |



## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การศึกษาขั้นพื้นฐานมีความสำคัญอย่างมาก เพราะเป็นการวางแผนการดำเนินชีวิตให้กับบุคคลในชาติให้เป็นมนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข ประสิทธิภาพของการศึกษามิได้จำกัดอยู่ภายในระบบการศึกษาเท่านั้น แต่ยังมีความสัมพันธ์ กับระบบอื่นในสังคมด้วย เช่น สถาบันธุรกิจ เศรษฐกิจ สังคม การเมือง โดยเฉพาะชุมชนซึ่ง แวดล้อมสถานศึกษาอยู่ ดังนั้น ความสัมพันธ์ระหว่าง โรงเรียนกับชุมชนจึงเป็นสิ่งที่แยกออกจาก กันไม่ได้ จำเป็นต้องพึงพาอาศัยซึ่งกันและกัน ในฐานะที่โรงเรียนเป็นหน่วยงานของสังคมที่ตั้งอยู่ ด้วยความเชื่อถือและร่วมมือของประชาชน โรงเรียนกับชุมชนจะมีความสัมพันธ์กัน ได้โดยเปิด โอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้เสียได้มีส่วนร่วมในการบริหารตัดสินใจ และร่วมจัดการศึกษา ทั้งครู ผู้ปกครอง ตัวแทนชุมชน ตัวแทนศิษย์เก่า การมีบุคคลมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา จะเกิด ความรู้สึกเป็นเจ้าของและจะรับผิดชอบในการจัดการศึกษามากขึ้น ภายใต้ความเชื่อที่ว่า โรงเรียน เป็นหน่วยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการศึกษาของเด็ก โดยเดือกด้วยตัวแทนจากบุคคล ที่เกี่ยวข้องเข้าไปเป็นกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อร่วมกันดำเนินงานของโรงเรียน คณะกรรมการจะช่วยให้โรงเรียนดำเนินกิจกรรมไปอย่างรอบคอบและเหมาะสม ตรงตามความ ต้องการของชุมชนและห้องถัง (อุทัย บุญประเสริฐ. 2542 : 181 –202)

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 มีเจตนา main ต้องการให้ชุมชนเข้ามามี ส่วนร่วมในการบริหาร โรงเรียน ซึ่งได้กำหนดไว้ในมาตราที่ 40 “ให้มีคณะกรรมการสถานศึกษา ขั้นพื้นฐานและสถานศึกษาระดับอุดมศึกษาระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ของแต่ละสถานศึกษา เพื่อทำ หน้าที่และส่งเสริม สนับสนุนกิจกรรมของสถานศึกษา ประกอบด้วยผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนครู ผู้แทนองค์กรชุมชน ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถัง ผู้แทนศิษย์เก่าของสถานศึกษาและ ผู้ทรงคุณวุฒิ” และมาตรา 57 “ให้หน่วยงานทางการศึกษา ระดมทรัพยากรบุคคลในชุมชน ให้มี ส่วนร่วมในการจัดการศึกษาโดยนำประสบการณ์ ความรอบรู้ ความชำนาญและภูมิปัญญาห้องถัง ของบุคคลดังกล่าวมาใช้ เพื่อให้เกิดประโยชน์ทางการศึกษาและยกย่องเชิดชูผู้ที่ส่งเสริมและ สนับสนุนการจัดการศึกษา” (สำนักงานคณะกรรมการประถมศึกษาแห่งชาติ. 2543 : 13-14)

เทศบาลตำบลมีนทบากและหน้าที่ที่สำคัญประการหนึ่ง คือ ด้านการศึกษาและการเมืองร่วมในการจัดการศึกษา โดยมุ่งส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรมคู่ครองดูแลบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น เทศบาลตำบลจึงเป็นองค์กรที่สะท้อนให้เห็นถึงความพยายามของรัฐบาลที่จะกระจายอำนาจลงสู่หน่วยการบริหารระดับตำบล ตามกระแสความต้องการประชาธิปไตยในปัจจุบัน โดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารงานผ่านผู้แทนของตนเอง เพื่อพัฒนาทางเศรษฐกิจ การเมือง และสังคมในภาพรวมของประเทศไทยต่อไป (กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. 2549 : 15) นอกจากนี้เทศบาลตำบลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่ง ที่มีอำนาจหน้าที่ในการส่งเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม (กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น. 2549 : 30) ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาในระดับไดระดับหนึ่ง หรือทุกระดับตามความพร้อม ความเหมาะสม และความต้องการภายในท้องถิ่น ที่ต้องให้กระทรวงกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินความพร้อมในการจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ย่อมมีสิทธิที่จะจัดการศึกษาอบรม และฝึกอบรมความเหมาะสมและความต้องการภายในท้องถิ่นนั้น และเข้าไปมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาอบรมของรัฐ ซึ่งการจัดการศึกษาอบรมภายในท้องถิ่นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินดังนี้ การนำร่องรักษาศิลปะ จาริตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่นด้วย (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2542 : 8-12) ทางด้านนโยบายจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน 12 ปี รัฐบาลยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนาเด็กในระดับก่อนประถมศึกษา (0-5 ปี) เพราะการพัฒนาเด็กในวัยนี้เป็นช่วงเวลาสำคัญมาก สำหรับการพัฒนาทางด้านสมองของบุตรก่อ การที่รัฐจะกำหนดนโยบายจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน 15 ปี โดยไม่ครอบคลุมการศึกษาของเด็กระดับก่อนประถมศึกษาเนื่องจากการศึกษาระดับนี้ควรเป็นศึกษาเพื่อเตรียมความพร้อมโดยจัดการส่งเสริมให้ชุมชนหรือสถาบันตลอดจนองค์กร ในท้องถิ่น และที่สำคัญอย่างยิ่งสถาบันครอบครัวมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาระดับนี้ควบคู่ไปด้วย เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางการกระจายอำนาจให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2542 : 74)

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พุทธศักราช 2542 ออกตามความในรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติอำนาจและหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภทรับผิดชอบการจัดบริการสาธารณสุขแก่ประชาชนในพื้นที่ รวมถึงการจัดการศึกษาด้วยและพระราชนักุณิตการศึกษาแห่งชาติพุทธศักราช 2542 เป็นกฎหมายเมบททางการศึกษาได้บัญญัติไว้ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาระดับใดก็ได้ ตามความเหมาะสมและความต้องการของประชาชน

ในท้องถิ่นนั้น ๆ ประกอบกับแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดให้การศึกษาปฐมวัย หรือก่อนประถมศึกษา เป็นหน้าที่ซึ่งองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องจัดทำ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อเป็นการกระจายโอกาสให้ประชาชนผู้ปกครองได้รับบริการเพื่อเตรียมพร้อมให้แก่เด็กปฐมวัยอย่างทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ จึงควรกำหนดแนวทางการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เป็นไปตามนโยบายและวัตถุประสงค์ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2545 : 8) การจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับวิถีชีวิต สังคม วัฒนธรรมตามความเป็นอยู่จริงของเด็ก โดยมีผู้ใหญ่ในชุมชนเป็นผู้เชื่อมโยงองค์ความรู้ต่าง ๆ ให้แก่เด็ก ทั้งยังเปิดโอกาสให้เด็กได้พัฒนาอย่างเป็นองค์รวม โดยผ่านการเล่นซึ่งเป็นพัฒนาการตามธรรมชาติของเด็ก และผ่านกิจกรรมที่เหมาะสมกับวัยเด็กเล็กโดยมีผู้ใหญ่เป็นแบบอย่างที่ดีของการเรียนรู้ การจัดประสบการณ์ต่าง ๆ ใน การเรียนรู้ที่สามารถดำเนินชีวิตประจำวันได้อย่างมีความสุข ซึ่งต้องประสานความร่วมมือจากครอบครัวชุมชนสถานศึกษา (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2545 : 8)

การจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (3-5 ปี) ด้วยความร่วมมือกับชุมชน เพื่อกระจายโอกาสการเรียนความพร้อม และพัฒนาเด็กเล็กทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ ตั้งคุณและตระบูญญาอย่างเหมาะสมตามวัยและเต็มศักยภาพ ตลอดจนเพื่อแบ่งเบาภาระของผู้ปกครอง และพื้นฐานของการศึกษาระดับสูงต่อไป เป้าหมาย รับผิดชอบในการบริหารและจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพตามหลักวิชาการ ระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง และด้วยความร่วมมือของประชาชนในชุมชนท้องถิ่น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้เด็กได้รับการดูแลที่ถูกสุขลักษณะ และได้รับการฝึกฝนพัฒนาตามวัยและเต็ม ศักยภาพพัฒนาความพร้อมของเด็ก ๆ ทุกด้าน แบบองค์รวม ตามหลักจิตวิทยาพัฒนาการและ หลักการจัดการศึกษาปฐมวัยเพื่อกระตุ้นให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดและพัฒนาความพร้อม ของเด็กก่อนเข้าเรียนระดับประถมศึกษาตลอดจนส่งเสริมให้ครอบครัวเป็นฐานในการเลี้ยงดู และ พัฒนาเด็กได้อย่างถูกวิธีสนับสนุนความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับชุมชน ให้สามารถร่วมกันวางแผนและดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมาย ได้โดยสะดวก และเป็นการกระจาย โอกาสในการพัฒนาความพร้อมสำหรับเด็กทุกคนให้ได้รับการพัฒนาอย่างทั่วถึงเพื่อให้การบริหาร จัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นไปอย่างเหมาะสมและมีคุณภาพ (ประเทศไทย มาลินนท. 2547 : 91-93)

ปัญหาและอุปสรรคของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลคุรุพักรพิมาน อำเภอคุรุพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ในภาพรวมงบประมาณไม่เพียงพอสำหรับการดำเนินงาน วัสดุ สื่อการเรียนการสอนไม่ทันสมัยและไม่เพียงพอ ศักยภาพของชุมชนสภาพการเลี้ยงดูเด็กของผู้ปกครองครรภ์ได้รับขาดการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่เหมาะสมในการส่งเสริมและพัฒนา

เด็กปฐมวัย ผู้ปกครองและคณะกรรมการศูนย์ฯ ขาดความรู้ความเข้าใจและแนวทางการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ผู้ปกครองยังมีความคิดว่าภาระในการดูแลเด็กเป็นหน้าที่ของครูผู้ดูแลเด็ก ทำให้เด็กไม่ได้รับการเอาใจใส่ที่ดีจากผู้ปกครอง ส่งผลกระทบกับเด็กที่ตามมา คือ เด็กภายในศูนย์ไม่มีสุขนิสัยที่ดี เช่น สามิสื่อตัวเดินมาโรงเรียน ไม่อ่านหนังสือ เล็บมือ เด็บเท้าไม่ตัดและสกปรก ร่างกายอมแมม และอื่น ๆ (เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน. 2555 : 5)

ดังนั้น จะเห็นได้ว่าการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นหน้าที่ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องทำตามระเบียบกฎหมาย ซึ่งเป็นหน้าที่อันสำคัญที่จะพัฒนาเด็กเล็กในความรับผิดชอบต่อพัฒนาการทุกด้าน ซึ่งปัจจุบันเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมานมีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในความรับผิดชอบทั้งสิ้น 2 ศูนย์ ผู้วิจัยในฐานะของประชาชนที่อาศัยอยู่ในพื้นที่และเป็นผู้ปฏิบัติงานในเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จึงมีความสนใจที่จะวิจัยเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของผู้ปกครอง เพื่อนำผลการวิจัยไปกำหนดแผนการบริหารงานประจำปี และพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ให้มีประสิทธิภาพต่อไป

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

2. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของผู้ปกครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

## สมมุติฐานการวิจัย

- ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เห็นด้วยอยู่ในระดับมาก
- ผู้ปกครองที่มีอายุ อาชีพและที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก แตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ดแตกต่างกัน

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยนี้ ของการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ตามความคิดเห็นของผู้ปกครอง ผู้วิจัยได้นำแนวคิด มาตรฐาน การดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็ก (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2545 : 15-28) ประกอบด้วย ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความ ปลดปล่อย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชนมา เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย

### 2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

#### 2.1 แหล่งข้อมูลเชิงปริมาณ

2.1.1 ขอบเขตด้านประชากร หมายถึง ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอยู่ทั้งหมด 2 ศูนย์ จำนวน 276 คน (เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน. 2555 : 2-8)

2.2.2 กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอยู่ทั้งหมด 2 ศูนย์ จำนวน 164 คน กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้สูตรท่าโว่ ยามานะ (Taro Yamane. 1973 : 727)

## 2.2 แหล่งข้อมูลเชิงคุณภาพ

ผู้ให้สัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้กำหนดผู้ให้สัมภาษณ์เป็นกลุ่มอย่างจำนวน 10 คน ได้แก่ ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอายุ 2 ศูนย์ใช้การสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group Interview) ซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

### 3. ขอบเขตด้านตัวแปรที่วิจัย

3.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) คือ ข้อมูลที่นำไปประกอบด้วย

3.1.1 อายุ

3.1.2 อาชีพ

3.1.3 ที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

3.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) คือ ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด แบ่งเป็น 4 ด้าน (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2545 : 15-28)

### 4. ขอบเขตด้านระยะเวลา

ระยะเวลาที่ใช้ในการศึกษาค้นคว้าคือระหว่างเดือนพฤษภาคม 2556 ถึงเดือนมีนาคม พ.ศ. 2558

### นิยามศัพท์เฉพาะ

ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้กำหนดนิยามศัพท์เฉพาะไว้ดังนี้

ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกด้านความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง ซึ่งมีพื้นฐานมาจากส่วนประกอบต่าง ๆ ได้แก่ ความรู้ ประสบการณ์ และสิ่งแวดล้อม โดยไม่มีข้อจำกัดว่าจะถูกต้องหรือไม่ อาจจะมีการแสดงเหตุผลประกอบความคิดเห็นนั้น เพื่อประเมินสิ่งใดสิ่งหนึ่งซึ่งความคิดเห็นอาจจะเห็นด้วยหรือปฏิเสธก็ได้

ผู้ปกครอง หมายถึง บิดา มารดา หรือผู้อื่นที่ให้การอุปการะ ดูแลเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง ผู้ปกครองเด็กศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก หมายถึง สถานที่ดูแลและให้การศึกษาเด็ก อายุระหว่าง 3 – 5 ปี มีฐานะเที่ยงเท่าสถานศึกษา เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดตั้งเอง ตามมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กรมการปกครอง ท้องถิ่นกระทรวงมหาดไทย ซึ่งต่อไปนี้ เรียกว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จำนวน 2 ศูนย์ ในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กคุณได้หมู่ที่ 1

ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน หมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของผู้ปกครอง เด็กเล็กที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งของการดำเนินงานกิจกรรมตามหน้าที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 4 ค้าน คือ ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการและด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

**1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร** หมายถึง การกำหนดมาตรฐานสำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ได้แก่ คุณลักษณะตามวัย (ด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา) การจัดประสบการณ์ ตลอดจนการจัดกิจกรรมประจำวัน สำหรับเด็กให้มีความสอดคล้องกับสภาพของชุมชนและสังคม และสามารถนำไปใช้กับชีวิตประจำวันได้ เป็นต้น

**2. ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย** หมายถึง การกำหนด มาตรฐานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย สำหรับคุณครองป้องกันให้เด็กเล็กปราศจากอันตรายและอยู่ ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างมีความสุขทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สร้างมาตรฐานด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมความปลอดภัยมีการดำเนินการด้านอาคาร และสิ่งแวดล้อมรอบ ๆ อาคาร ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้งภายในภายนอกอาคาร ให้เด็กมีความปลอดภัยและได้มาตรฐานเหมาะสมสำหรับ การเรียนรู้

**3. ด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ** หมายถึง การกำหนดมาตรฐานสำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ เช่น การหาวิธีการส่งเสริมให้ครูผู้ดูแลเด็กและผู้ปฏิบัติงาน ได้มีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ ในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้น มีวิธีการทำงานที่ดีขึ้นทำให้งานมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น รวมถึงการตรวจสอบและพิจารณาถึงผลงานที่บุคคลได้ทำไปแล้ว ว่ามีข้อดีข้อด้อยตรงไหนบรรลุ วัตถุประสงค์มากน้อยเพียงไร เพื่อเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์และเป็นแนวทางในการปรับปรุงงาน ให้ดีขึ้น

**4. การมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน หมายถึง มาตรฐานค้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน โดยเฉพาะผู้ปกครองเด็กที่ได้เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติการแสดงความคิดเห็นหรือตัดสินใจ มีส่วนสนับสนุนเสนอแนะสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็กรวมทั้งการรับผิดชอบร่วมกันในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทคนาลต胺ล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไทยรูปแบบหนึ่งมีสภาพเป็นนิติบุคคลมีโครงสร้างการบริหารงานเป็นฝ่ายบริหารและนิติบัญญัติมีอำนาจหน้าที่ตามกฎหมายในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง เทคนาลตามลตุรพักรพิมาน อำเภอตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด**

## **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

**1. ทำให้ทราบระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองที่มีต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลตุรพักรพิมาน อำเภอตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งสามารถนำไปใช้ประโยชน์เป็นข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจแก้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษา เพื่อนำไปกำหนดแนวทางในการแก้ปัญหาและพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น**

**2. ประชาชน ผู้ปกครอง และเด็กในพื้นที่ที่ทำการวิจัยได้รับการบริการค้านการศึกษาจากศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตเทศบาลตำบลตุรพักรพิมาน อำเภอตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน สร้างความมั่นใจและเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นฐานของเด็กเล็กให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น**

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตเทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำเป็นต้องทำความเข้าใจถึงแนวความคิด ทฤษฎีและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับเทศบาลตำบล
2. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็น
3. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการดำเนินงาน
4. แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
5. เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด
6. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน
7. ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
8. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
9. กรอบแนวคิดในการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
NAKHONRATCHASIMA MAHASARAKHAM UNIVERSITY

#### 1. ความเป็นมาของเทศบาลตำบล

สุขาภิบาล เป็นรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่นที่เก่าที่สุด เพราะเกิดขึ้นในสมัยรัชกาลที่ 5 เป็นการกระจายอำนาจให้แก่ท้องถิ่นดำเนินการปกครองตนเอง ตามระบบอนประชาธิปไตย โดยเริ่มจากการจัดตั้งสุขาภิบาลท่าคลอม อำเภอเมืองสมุทรสาคร และต่อมาในสมัยรัชกาลที่ 7 ทรงมีพระราชบัญญัติให้รายภูมิในท้องถิ่นปกครองตนเอง เพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจได้เรียนรู้และทดลอง การปกครองในระบบประชาธิปไตย (Democracy) พระองค์ทรงเห็นว่า “มนเป็นการดีแก่ประชาชนอย่างแท้จริงที่เขาจะเริ่มต้นด้วยการควบคุมกิจการท้องถิ่นก่อนที่พวกเขายังพยายามที่จะควบคุมกิจการของรัฐ โดยผ่านทางรัฐสภา” และในปี พ.ศ. 2476 จึงมีการจัดตั้งเทศบาลตาม พ.ร.บ. จัดระเบียบเทศบาล พ.ศ. 2476 มีการยกฐานะสุขาภิบาลเป็นเทศบาลอย่างแห่ง จนกระทั่งมีรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ได้ยกเลิกการปกครองท้องถิ่นรูปแบบ

สุขาภิบาลทั้งหมดตาม พ.ร.บ. เปลี่ยนแปลงฐานะ ของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. 2542 จนถึงปัจจุบัน (พระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็นเทศบาล พ.ศ. 2542. 2546 : 1)

### หลักเกณฑ์การจัดตั้งเทศบาล

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 มาตรา 7 กำหนดไว้ว่า “เมื่อท้องถิ่นใหม่สภาพอันสมควรยกฐานะเป็นเทศบาลให้จัดตั้งท้องถิ่นนั้น ๆ เป็นเทศบาลตำบล เทศบาลเมือง หรือเทศบาลนคร และได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาจัดตั้ง ดังนี้ (พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546. 2546 : 79)

เทศบาลตำบล ได้แก่ ท้องถิ่นมีประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะขึ้น เป็นเทศบาลตำบล ประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้นให้ระบุชื่อและเขตเทศบาลไว้ด้วย (มาตรา 9)

เทศบาลเมือง ได้แก่ ท้องถิ่นอันเป็นที่ตั้งศาลากลางจังหวัด หรือท้องถิ่นชุมชนชนที่มีรายจุติซึ่งแต่หนึ่งหมู่บ้านขึ้นไป ทั้งมีรายได้พอควรแก่การที่จะปฏิบัติหน้าที่อันต้องทำตามพระราชบัญญัตินี้ และซึ่งมีประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะเป็นเทศบาลเมือง ประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้นให้ระบุชื่อและเขตเทศบาลไว้ด้วย (มาตรา 10)

เทศบาลนคร ได้แก่ ท้องถิ่นชุมชนชนที่มีรายจุติซึ่งแต่ห้าหมู่บ้านขึ้นไปทั้งมีรายได้พอควรแก่การที่จะปฏิบัติหน้าที่อันต้องทำตามพระราชบัญญัตินี้ และซึ่งมีประกาศกระทรวงมหาดไทยยกฐานะเป็นเทศบาลนคร ประกาศกระทรวงมหาดไทยนั้นให้ระบุชื่อและเขตเทศบาลไว้ด้วย (มาตรา 11)

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น คือ การปกครองที่รัฐบาลมอบอำนาจให้ประชาชนดำเนินการปกครองตนเอง โดยมีหน่วยการปกครองท้องถิ่นที่กำหนดให้เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกี่ยวกับการบริหารพัฒนา และให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ตัดสินใจ และดำเนินกิจกรรมภายใต้ขอบเขตของกฎหมายที่กำหนดภายในท้องถิ่นของตนเท่านั้น และหน่วยการปกครองท้องถิ่นนี้ต้องอยู่ในความดูแลของรัฐบาล ทำให้ผู้วิจัยเข้าใจความหมายและหลักการทำงานมากขึ้นซึ่งจะนำไปสู่การสร้างความเข้าใจในบทบาทและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการปฏิบัติงานบริการประชาชน

### 2. ความหมายของการปกครองส่วนท้องถิ่น

การปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปของการปกครองตนเอง (Local self government) เป็นเรื่องที่มีความสัมพันธ์กันอย่างมากกับแนวความคิดและทฤษฎีในการกระจายอำนาจ (Decentralization) ได้มีนักวิชาการผู้ทรงคุณวุฒิหลายท่านได้ให้ความหมายไว้ดังนี้

ประธาน คงฤทธิศึกษากร (2545 : 7) ได้ให้ความหมายว่า การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นระบบการปกครองที่เป็นผลสืบเนื่องมาจากกระบวนการกระจายอำนาจทางการปกครองของรัฐและโดยนัยนี้จะเกิดการทำหน้าที่ปกครองท้องถิ่นโดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์การนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาล แต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย และควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเอง

วิญญา อังຄณารักษ์ (2548 : 4) ได้ให้ความหมายว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองในรูปลักษณะการกระจายอำนาจบางอย่าง ซึ่งรัฐได้มอบหมายให้ท้องถิ่นทากันเอง เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นมีโอกาสปกครองและบริหารงานท้องถิ่นด้วยตนเอง เพื่อสนับสนุน ต้องการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่นนั้นให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างประยุกต์ มี ประสิทธิภาพและประสิทธิผลตรงกับความประสงค์ของประชาชน โดยเหตุที่ว่าประชาชนในแต่ละ ท้องถิ่นย่อมจะทราบความต้องการของท้องถิ่นนั้น ๆ ได้ดีกว่าบุคคลอื่น และย่อมมีความผูกพัน ต่อท้องถิ่นนั้น โดยมีงบประมาณของตนเอง และมีอิสระในการบริหารงานพอสมควร

ชัยพงษ์ สำเนียง (2555 : 2) ได้ให้ความหมายการปกครองท้องถิ่น คือ การปกครองที่รัฐบาลกลางได้กระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองท้องถิ่น ซึ่งเป็นองค์กรที่มีอิสทธิ์ตามกฎหมายมีพื้นที่และประชากรเป็นของตนเอง ประการสำคัญองค์กรดังกล่าวจะต้องมีอิสระ (Autonomy) ในการปฏิบัติอย่างเหมาะสมสมการมอบอำนาจ การมอบอำนาจจากส่วนกลางมี วัตถุประสงค์เพื่อให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้ามีส่วนร่วมในการเสนอปัญหา ตัดสินใจ การตรวจสอบการทำงานและร่วมรับบริการสาธารณะต่าง ๆ แม้ว่าการปกครองส่วนท้องถิ่นจะ มีอิสระในการดำเนินงาน แต่ยังอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรัฐบาลกลาง

การปกครองท้องถิ่น (Local Government) หมายถึง การปกครองชุมชนหรือ ท้องถิ่นใดท้องถิ่นหนึ่งของประเทศไทย โดยมีองค์กรหรือหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นมาเป็นนิติบุคคล ซึ่ง ประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ที่ประชาชนเลือกเข้ามา เพื่อดำเนินงานตามกำหนดระยะเวลา โดยมี งบประมาณเป็นของตนเอง และมีอำนาจอิสระของตน ในการดำเนินการของท้องถิ่นที่รัฐบาลได้ มอบหมายให้ ทั้งนี้โดยส่วนกลางหรือรัฐบาลเป็นเพียงผู้ดูแลควบคุมเท่านั้น (กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น. 2555 : ออนไลน์)

หน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น หมายความว่า องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล ทั้งนี้ให้หมายความรวมถึงกิจการพาณิชย์ของหน่วยการ บริหารราชการส่วนท้องถิ่นด้วย (ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหาร ราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2535 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2553. 2553 : 2)

“หน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น” หมายความว่า เทศบาล สุขาภิบาล และราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีกฎหมายจัดตั้งขึ้น แต่ไม่รวมถึงองค์กรบริหารส่วนจังหวัด (กรมการปกครอง. 2546 : 1-5)

“ตำบล” หมายความว่า ตำบลตามกฎหมายว่าด้วยลักษณะปกครองท้องที่ที่อยู่นอกเขตหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น และในกรณีที่ตำบลใดมีพื้นที่อยู่ห่างไกลและนอกเขตหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ให้หมายความถึงเฉพาะพื้นที่อยู่นอกเขตหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น (กรมการปกครอง. 2546 : 1 – 5)

ประยศด ทรงส์ทองคำ และพรศักดิ์ ผ่องเผ้า (2546 : 10) ได้ร่วมรวมความหมายของการปกครองส่วนท้องถิ่นของนักวิชาการชาวต่างประเทศไว้ดังนี้

วิลเลียม เอ ร็อบสัน (William A. Robson. 1957 : 256) ได้ให้ความหมายว่า การปกครองส่วนท้องถิ่น หมายถึง การปกครองส่วนหนึ่งของประเทศไทย ซึ่งมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ในการปฏิบัติหน้าที่ตามสมควร อำนาจอิสระในการปฏิบัติหน้าที่จะต้องไม่มากจนมีผลกระทบกระเทือนต่ออำนาจอิชปไตยของรัฐ เพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีใช้ชุมชนที่มีอำนาจอิชปไตย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิตามกฎหมาย (Legal rights) และมีองค์ที่ประกอบที่จำเป็น (Necessary organization) เพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั่นเอง

---

เดเนียล วิท (Danil, V. 1968 : 366) ให้ความหมายว่า “การปกครองส่วนท้องถิ่น” หมายถึง การปกครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปกครองท้องถิ่นเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้มีอำนาจในการปกครอง ร่วมกันรับผิดชอบทั้งหมด หรือเพียงบางส่วนในการบริหารท้องถิ่น”

วิลเลียม ฮอลโลเวย์ (William V. Holloway. 1974 : 256) กล่าวว่า “การปกครองตนเองของท้องถิ่น” หมายถึง องค์กรที่มีอำนาจที่แน่นอน มีประชากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้มีอำนาจปกครองตนเอง มีการบริหารงานคลังของตนเอง และมีสภากองท้องถิ่นที่มีสมาชิกได้รับการเลือกตั้งจากประชาชน

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การปกครองท้องถิ่น คือ การปกครองที่รัฐบาลมองอ่อนอำนาจให้ประชาชนดำเนินการปกครองตนเอง โดยให้มีหน่วยการปกครองท้องถิ่นทำหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารพัฒนา และให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่ องค์กรหน่วยการปกครองท้องถิ่น ดังกล่าวนี้ มีอำนาจในการกำหนดนโยบาย ตัดสินใจ และดำเนินกิจกรรมภายใต้ขอบเขตของกฎหมายที่กำหนดภายในท้องถิ่นของตนเท่านั้น และหน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้นต้องอยู่ในความคุ้มครองรัฐบาล

### 3. องค์ประกอบของการปกครองส่วนท้องถิ่น

จากความหมายที่นักวิชาการต่าง ๆ ได้ให้ความหมายไว้ข้างต้นสามารถที่จะสรุปลักษณะสำคัญของการปกครองท้องถิ่นซึ่งเป็นแนวคิดของประเทศไทย คงที่ศึกษาการ ได้ดังนี้

1. หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะได้การจัดตั้งขึ้นโดยผลแห่งกฎหมายและหน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้น ๆ จะมีสภาพเป็นนิติบุคคล

2. หน่วยการปกครองท้องถิ่นที่ได้รับการจัดตั้งขึ้นจะต้องไม่อยู่ในการบังคับบัญชา (Hierarchy) ของหน่วยงานทางราชการเพราะจะต้องเป็นหน่วยงานที่มีอำนาจปกครองตนเอง (Autonomy)

3. หน่วยการปกครองท้องถิ่นที่จัดตั้งขึ้นต้องมีองค์กรที่มาจากการเลือกตั้ง (Election) โดยประชาชนในท้องถิ่นเพื่อแสดงถึงการเข้ามีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชน (Political Participation)

4. หน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้นจะต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ (Revenue) โดยการอนุญาตจากรัฐเพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้นำมาทำนุบำรุงท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า

5. หน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้นควรมีอำนาจในการกำหนดนโยบายและมีการควบคุมให้มีการปฏิบัติไปตามนโยบายของตนตามครรลองของการปกครองที่ประชาชนมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองอย่างแท้จริง

6. หน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้นๆควรมีอำนาจในการออกกฎหมายบังคับเพื่อกำกับให้การปฏิบัติไปตามนโยบายหรือความต้องการแห่งท้องถิ่นได้แต่หันนี้กฎหมายบังคับทั้งปวงย่อมไม่ขัดต่อกฎหมายหรือข้อบังคับอื่นใดของรัฐ

7. หน่วยการปกครองท้องถิ่นมีอิทธิพลในการจัดตั้งขึ้นแล้วยังคงอยู่ในความรับผิดชอบและอยู่ในการกำกับดูแลจากรัฐเพื่อประโยชน์และความมั่นคงแห่งรัฐและประชาชนในส่วนรวมการปกครองตนเองอย่างกว้างขวาง

จากที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า การปกครองส่วนท้องถิ่นมีองค์ประกอบของ การปกครองส่วนท้องถิ่นนีลักษณะเหมือนกัน ถึงแม้ว่ามีรูปแบบที่แตกต่างกันตามฐานรายได้ของแต่ละพื้นที่

#### 4. ความสำคัญของการปกครองส่วนท้องถิ่น

การปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตย เป็นรูปแบบของการปกครองที่มีส่วนช่วยในการแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง การบริหารประเทศ จากการกิจของรัฐที่มีมากมายหลากหลายมากขึ้นตามการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจสังคม การเมือง และเทคโนโลยี จึงก่อให้เกิดความสำคัญดังนี้ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2555 : เว็บไซต์)

4.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นสถาบันให้การศึกษาการปกครองระบบอุปประชิปไตยแก่ประชาชน กล่าวคือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของระบบการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมือง โดยเฉพาะการเลือกตั้งเป็นการซักนำให้คนในท้องถิ่นได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง เป็นการฝึกหัดการตัดสินใจทางการเมือง

4.2 การสร้างประชาธิปไตยที่มั่นคง จะต้องเริ่มจากการสร้างประชาธิปไตยในระดับท้องถิ่นก่อน เพราะการพัฒนาทางการเมืองในวงกว้างจะนำไปสู่ความเข้าใจการเมืองในระดับชาติโดยง่าย

4.3 การปกครองท้องถิ่นจะทำให้ประชาชนเกิดความรู้แจ้งทางการเมือง (Political maturity) กล่าวคือ ประชาชนจะรู้สึกว่าการเลือกตั้ง การตัดสินใจ การบริหาร การเมืองท้องถิ่น การต่อสู้แข่งขันกันตามวิธีทางการเมือง ทำให้เกิดการรวมกลุ่มทางการเมืองในที่สุด

4.4 การปกครองส่วนท้องถิ่นทำให้เกิดการเข้าสู่วิถีการเมืองของประชาชนด้วยเหตุที่การเมืองท้องถิ่นที่จะผลกระหน่ำต่อประชาชนโดยตรงและใกล้ตัว และเกี่ยวพันต่อการเมืองระดับชาติ หากมีกิจกรรมทางการเมืองเกิดขึ้นอยู่เสมอ ก็จะมีผลทำให้เกิดความคึกคักและมีชีวิตชีวาต่อการปกครองส่วนท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่นจะมีความเกี่ยวพันและเข้าสู่ระบบการเมืองตลอดเวลา

4.5 การเมืองท้องถิ่นเป็นวิธีสร้างนักการเมืองระดับชาติ นักการเมืองท้องถิ่นผ่านการเรียนรู้ทางการเมืองในท้องถิ่น ทำให้คุณภาพของนักการเมืองระดับชาติสูงขึ้น ด้วยเหตุที่ได้รับความนิยมศรัทธาจากประชาชนจึงทำให้ได้รับการเลือกตั้งในระดับสูงขึ้น

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า เมื่อพิจารณาถึงการจัดตั้งเทศบาลตำบล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 จะเห็นได้ว่าเป็นไปตามแนวความคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว คือ เป็นการปกครองในรูปลักษณะการกระจายอำนาจจากรัฐ เพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น โดยประชาชนมีส่วนร่วมในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และมีอิสระในการบริหารงาน แต่อย่างไรได้การกำกับดูแลของรัฐ และบริหารงานภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความเขตของตนที่กำหนดไว้ตามกฎหมาย และเป็นหน่วยงานที่สามารถเชื่อมโยงการบริหารจากส่วนภูมิภาคสู่ส่วนกลาง ได้อย่างรวดเร็ว และ

เป็นหน่วยงานที่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด ซึ่งจะสามารถนำปัญหาหรือความต้องการของประชาชนมาแก้ปัญหาได้อย่างรวดเร็ว และยังเป็นหน่วยงานที่สร้างประชาธิปไตยและความสามัคคีในระดับชุมชน

### 5. ขอบเขตของการปกครองส่วนท้องถิ่น

ภายในวงกรอบของกิจกรรมบางประเภทที่รัฐกำหนดให้และภายในวงกรอบของเขตพื้นที่การปกครองท้องถิ่น นับเป็นเวทีการเมืองแบบประชาธิปไตยย่อส่วนที่ประชาชนในท้องถิ่นระดับต่าง ๆ มีโอกาสร่วมดำเนินการเพื่อปักป้องและส่งเสริมผลประโยชน์ของตน (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2555 : เว็บไซต์)

การที่กล่าวว่าการปกครองท้องถิ่นเป็นเวทีประชาธิปไตยย่อส่วน ก็เนื่องจากเมื่อเทียบกับการเมืองการปกครองระดับชาติแล้วการปกครองท้องถิ่นมีขนาดขอบเขตความรับผิดชอบกิจกรรมและจำนวนประชาชนผู้เข้าร่วมจำกัดว่าการเมืองการปกครองระดับชาติ ดังจะกล่าวต่อไปนี้

5.1 มีขอบเขตพื้นที่จำกัด เนตการปกครองท้องถิ่นนี้เป็นเขตพื้นที่ย่อยของ การปกครองของรัฐ มีอาณาบริเวณแคบกว่ารัฐ มีจำนวนประชากรในพื้นที่จำกัด ในขณะเดียวกันมีความหลากหลายของประวัติศาสตร์กว่าประเทศของประเทศไทย กล่าวคือ มีความสอดคล้องกันในเรื่องธรรมลักษณะประชากรและความต้องการสูงกว่าประชากรในระดับชาติ

5.2 มีขอบเขตกิจกรรมจำกัด กิจกรรมของหน่วยการปกครองท้องถิ่นนี้เป็นกิจกรรมที่รัฐมอบให้ท้องถิ่นดำเนินการ ตัวว่าให้แต่ไม่เป็นความต้องการใกล้ตัวเฉพาะถิ่น และเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินชีวิตประจำวันของประชาชน หรือเกี่ยวกับสาธารณูปการที่จำเป็นโดยทั่วไป เช่น การศึกษา การอนามัย การอุปโภคบริโภค การคมนาคม การบันเทิง เป็นต้น เมื่อมีขอบเขตกิจกรรมจำกัด ขอบเขตในการกำหนดนโยบาย การตัดสินใจ และความรับผิดชอบขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมจำกัดตามไปด้วย

5.3 มีรูปแบบการดำเนินการง่ายกว่าการดำเนินการระดับชาติ คือ กิจกรรมของหน่วยปกครองท้องถิ่น ไม่จำเป็นต้องผ่านกระบวนการขั้นตอนที่ยุ่งยากซับซ้อนเหมือนกับกระบวนการระดับชาติ ตัวอย่าง เช่น ก่อนที่จะผ่านพระราชบัญญัติเป็นกฎหมายของประเทศไทย ต้องผ่านกระบวนการหารายวาระหลายขั้นตอน แต่การผ่านข้อบัญญัติขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนี้ทำได้ง่ายกว่า รวดเร็วกว่า

5.4 ไม่จำเป็นต้องมีรูปแบบการเมืองการปกครองเหมือนรูปแบบที่เป็นอยู่ ระดับชาติ รูปแบบประชาธิปไตยที่อาศัยหลักการตรวจสอบและถ่วงดุลอำนาจ นักแบ่งอำนาจ อธิปไตยก็เป็น 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายนิติบัญญัติ ฝ่ายบริหาร และฝ่ายคุ้มครอง โดยมีหน่วยงาน

รับผิดชอบในการใช้อำนาจอธิปไตยดังกล่าว (เช่น รัฐสภา รัฐบาล และฝ่ายตุลาการ) แต่ใน การปกครองท้องถิ่นนั้น รูปแบบทั้งสภากองถิ่นและฝ่ายบริการก็ได้ และโดยทั่วไปมักไม่มีฝ่ายตุลา การรวมอยู่ด้วย

จากที่กล่าวข้างต้น ผู้วัยสรุปได้ว่ารูปแบบของการปกครองท้องถิ่นดูไม่สำคัญเท่ากับให้ ประชาชนมีส่วนร่วมเลือกตัวแทนและให้ตัวแทนมีอำนาจดำเนินกิจการเพื่อส่วนร่วม โดยอิสระ ตามขอบเขตอันสมควร ร่างกฎหมายดังกล่าวได้ยืนยันไว้ในมาตรา 3 ว่าเป็นสิ่งที่ชอบด้วยเหตุผล ที่จะให้ความรับผิดชอบในการบริหารที่มีต่อประชาชนนั้นอยู่ในมือของหน่วยการปกครองที่อยู่ ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด

## 6. โครงสร้างการบริหารงานของเทศบาล

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ได้แบ่งโครงสร้างของเทศบาล ออกเป็น 2 ส่วน คือประกอบด้วยฝ่ายนิติบัญญัติ คือสภากเทศบาลและฝ่ายบริหารคือ คณะผู้บริหาร โดยการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของเทศบาลและจะมีโครงสร้างเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งส่วนคือข้าราชการ ส่วนท้องถิ่น (พระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546. 2546 : 81-93)

### 6.1 สถาบันเทศบาล

สภากเทศบาลประกอบด้วยสมาชิกสภากเทศบาลซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรง ของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภากองถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่นจำนวน ตามขนาดของเทศบาลดังต่อไปนี้

6.1.1 เทศบาลตำบลประกอบด้วยสมาชิกสภากเทศบาล จำนวน 12 คน

6.1.2 เทศบาลเมืองประกอบด้วยสมาชิกสภากเทศบาล จำนวน 18 คน

6.1.3 เทศบาลนครประกอบด้วยสมาชิกสภากเทศบาล จำนวน 24 คน

สภากเทศบาลเป็นองค์กรฝ่ายนิติบัญญัติของเทศบาลซึ่งมีอำนาจหน้าที่เกี่ยวกับ การใช้อำนาjnนิติบัญญัติของท้องถิ่น กล่าวคือมีอำนาจตราเทศบัญญัติอนุมติงบประมาณประจำปี ของเทศบาลและควบคุมการบริหารกิจการของเทศบาล โดยแต่เดิมนั้นสภากเทศบาลมีอำนาจใน การให้ความเห็นชอบตั้งคณะกรรมการตั้งกระทุกตามคณะกรรมการตั้งการเปิดอภิประรายเพื่อเยี่ยม สำรวจขอให้รัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยสั่งให้คณะกรรมการตั้งหรือเทศมนตรีลาออกจาก ตำแหน่งแต่ต่อมาเมื่อมีการนำระบบการบริหารงานแบบนายกเทศมนตรีมาใช้สภากเทศบาลก็มีหน้าที่ ในลักษณะดังกล่าวที่กระทำต่อนายกเทศมนตรีที่กฎหมายกำหนด

## 6.2 นายกเทศมนตรี

นายกเทศมนตรีแต่เดิมนั้นกฎหมายว่าด้วยเทศบาลได้วางข้อกำหนดไว้ในมาตรา 36 ให้นายกเทศมนตรีทำหน้าที่เป็นฝ่ายบริหารกิจการของเทศบาลในกรณีที่ประชาชนในเขตเทศบาลออกเสียงประชามติให้มีการบริหารเทศบาลในรูปแบบคณะกรรมการเทศมนตรี โดยแต่ละเทศบาลจะมีองค์ประกอบในเชิงจำนวนของคณะกรรมการต่อไปนี้ ตามรูปแบบเทศบาล กล่าวคือในกรณีที่เป็นเทศบาลเมืองและเทศบาลตำบลให้มีเทศมนตรีได้ 2 คนซึ่งเมื่อร่วมนายกเทศมนตรีแล้วเป็นคณะกรรมการเทศมนตรีแล้วมีจำนวน 3 คน (สำหรับเทศบาลเมืองที่มีรายได้จากการจัดเก็บปีละ 2 ล้านบาทขึ้นไปให้มีเทศมนตรีเพิ่มขึ้นอีก 1 คน) ส่วนกรณีที่เป็นเทศบาลนครให้มีเทศมนตรีได้ 4 คนซึ่งเมื่อร่วมนายกเทศมนตรีแล้วมีจำนวน 5 คนภายหลังเมื่อมีการแก้ไขพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 ได้มีบทบัญญัติให้ยกเลิกความในมาตรา 36 ดังกล่าวพร้อมกับยกเลิกเงื่อนไขให้ผู้握ราชการจังหวัดแต่งตั้งสมาชิกสภากเทศบาลเป็นนายกเทศมนตรีและเทศมนตรีโดยความเห็นชอบของสภาเทศบาลตามมาตรา 37 โดยสร้างบทที่ 2 ทว่าด้วยนายกเทศมนตรีในมาตรา 48 ทว่าไว้เป็นการเฉพาะซึ่งมีเนื้อความในดังข้อที่ให้ใช้รูปแบบการบริหารงานเทศบาลเป็นแบบนายกเทศมนตรีซึ่งได้รับการเลือกตั้งมาจากรายจดในเขตเทศบาลแทนระบบคณะกรรมการเทศมนตรีโดยนายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีซึ่งมิใช่สมาชิกสภากเทศบาลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการของเทศบาลตามที่นายกเทศมนตรีมอบหมายได้ตามกรณีดังนี้

6.2.2 เทศบาลตำบลให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกิน 2 คน

6.2.1 เทศบาลเมืองให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกิน 3 คน

6.2.3 เทศบาลนครให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกิน 4 คน

นายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งที่ปรึกษานายกเทศมนตรีและเลขานุการนายกเทศมนตรีซึ่งมิใช่สมาชิกสภากเทศบาลได้โดยในกรณีเทศบาลตำบลให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกิน 2 คน ในกรณีเทศบาลเมืองให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกิน 3 คน และในกรณีเทศบาลนครให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกิน 5 คน

นอกจากองค์ประกอบที่สำคัญทั้ง 2 ส่วน คือ สภากเทศบาลและนายกเทศมนตรีซึ่งเป็นรูปแบบการบริหารงานเทศบาลใหม่แล้วยังมีส่วนหนึ่งที่สำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่าองค์ประกอบทั้ง 2 ส่วน ก็คือข้าราชการส่วนท้องถิ่น ข้าราชการส่วนท้องถิ่นเป็นเจ้าหน้าที่ท้องถิ่นของเทศบาลที่ปฏิบัติงานอันเป็นภารกิจประจำสำนักงานหรืออาชีวะนักงานก็ได้ซึ่งมีความเกี่ยวพันกับชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนอย่างใกล้ชิด เพราะหน้าที่ของเทศบาลนั้นต้องติดต่อและให้บริการแก่ประชาชนตั้งแต่เกิดจนตายทั้งในเรื่องงานด้านการทะเบียนการสาธารณูปโภค การศึกษาการ

รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินซึ่งนับว่าเป็นภาระหน้าที่ที่ใกล้ชิดกับประชาชนในท้องถิ่นมาก โดยการทำงานของข้าราชการส่วนท้องถิ่นจะมีมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับปริมาณและคุณภาพของงานส่วนการบรรจุแต่ตั้งการให้มีความดีความชอบลดลงจากการออกจากตำแหน่ง เป็นไปตามพระราชบัญญัติการเบี่ยงบันกงานเทศบาล พ.ศ. 2519 เป็นสำคัญ

การวางแผนสร้างเทศบาลกระทรวงมหาดไทยอกราเบี่ยนว่าด้วยการกำหนดส่วนราชการของเทศบาล พ.ศ. 2541 โดยกำหนดให้มีการจัดตั้งกองหรือฝ่ายขึ้นถึง 12 หน่วยดังต่อไปนี้

#### 1. สำนักปลัดเทศบาลมีส่วนราชการประกอบด้วย

1.1 ฝ่ายบริหารงานทั่วไปแบ่งออกเป็นงานการเจ้าหน้าที่และงานควบคุมเทศพัฒษี

1.2 ฝ่ายปกครองแบ่งออกเป็นงานทะเบียนรายวุฒิงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยงานรักษาความสงบเรียบร้อยและความมั่นคงและงานธุรการ

2. สำนักการคลังกองคลังหรือฝ่ายคลังมีส่วนราชการประกอบด้วยส่วนพัฒนารายได้หรือฝ่ายพัฒนารายได้แบ่งออกเป็นงานพัฒนารายได้งานผลประโยชน์และงานเร่งรัดรายได้ ส่วนบริหารงานคลังหรือฝ่ายบริหารงานคลังแบ่งออกเป็นงานการเงินและบัญชี งานพัสดุและทรัพย์สินและงานสถิติการคลัง

2.1 ส่วนหรือฝ่ายแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สินแบ่งออกเป็นงานแผนที่ภายนอกและทะเบียนทรัพย์สินงานบริการข้อมูลแผนที่และทะเบียนทรัพย์สิน

2.2 ฝ่ายบริหารงานทั่วไปหรืองานธุรการ

3. สำนักการช่างกองช่างหรือฝ่ายช่างมีส่วนราชการประกอบด้วยส่วนควบคุมการก่อสร้างหรือฝ่ายควบคุมการก่อสร้างแบ่งงานออกเป็นงานวิศวกรรมงานสถาปัตยกรรมและงานผังเมืองส่วนการโยธาหรือฝ่ายการโยธาแบ่งงานออกเป็นงานสาธารณูปโภคงานส่วนสาธารณูปโภครุ่นจักรกลและงานสถานที่และไฟฟ้าสาธารณูปโภคฝ่ายบริหารงานทั่วไปหรืองานธุรการ

4. กองช่างสุขาภิบาลหรือฝ่ายช่างสุขาภิบาลมีหน้าที่กำจัดมูลฝอยและลิงปีกูด บำบัดน้ำเสียมีส่วนราชการประกอบด้วยฝ่ายกำจัดมูลฝอยและลิงปีกูดแบ่งออกเป็นงานกำจัดมูลฝอยและลิงปีกูดงานเครื่องจักรกลและช่องบารุงและงานโรงจานกำจัดมูลฝอยและลิงปีกูดฝ่ายบำบัดน้ำเสียแบ่งออกเป็นงานแบบแผนและก่อสร้างงานควบคุมและตรวจสอบการบำบัดน้ำเสียงานบารุงรักษาและซ่อมแซมงานวิเคราะห์คุณภาพน้ำงานการคลังและงานธุรการ

5. สำนักหรือกองการศึกษามีส่วนราชการประกอบด้วยส่วนหรือฝ่ายบริหาร การศึกษางานการเจ้าหน้าที่งานบริหารวิชาการงานการเงินงานโรงเรียน

5.1 ส่วนส่งเสริมการศึกษาศาสตร์และวัฒนธรรมหรือฝ่ายพัฒนาการศึกษา ประกอบด้วยหน่วยงานย่อยคืองานนิเทศการศึกษางานกิจการนักเรียน งานกิจกรรมเด็กเยาวชนและการศึกษานอกโรงเรียน

### 5.2 ฝ่ายบริหารงานทั่วไปหรืองานธุรการ

6. กองหรือฝ่ายการแพทย์มีส่วนราชการประกอบด้วยฝ่ายการบริการการแพทย์ แบ่งออกเป็นงานวิชาการและแผนงานงานเภสัชกรรมงานทันตสาธารณสุขและงานชั้นสูตรและรังสีวิทยา

6.1 ฝ่ายการพยาบาลแบ่งออกเป็นงานเวชกรรมสังคมงานผู้ป่วยนอกและอุบัติเหตุงานผู้ป่วยและห้องคลอดและงานห้องผ่าตัดและวิถลัยญี่ปุ่น

6.2 ฝ่ายศูนย์บริการสาธารณสุขแบ่งออกเป็นงานศูนย์บริการสาธารณสุขงานธุรการและงานการเงินและบัญชี

7. กองวิชาการและแผนงานหรือฝ่ายวิชาการและแผนงานมีหน้าที่เกี่ยวกับงานวิชาการและการวางแผนมีส่วนราชการประกอบด้วยงานวิเคราะห์นโยบายและแผนงานวิจัยและประเมินผลงานนิติการงานประชาสัมพันธ์งานจัดทำงบประมาณและงานธุรการ

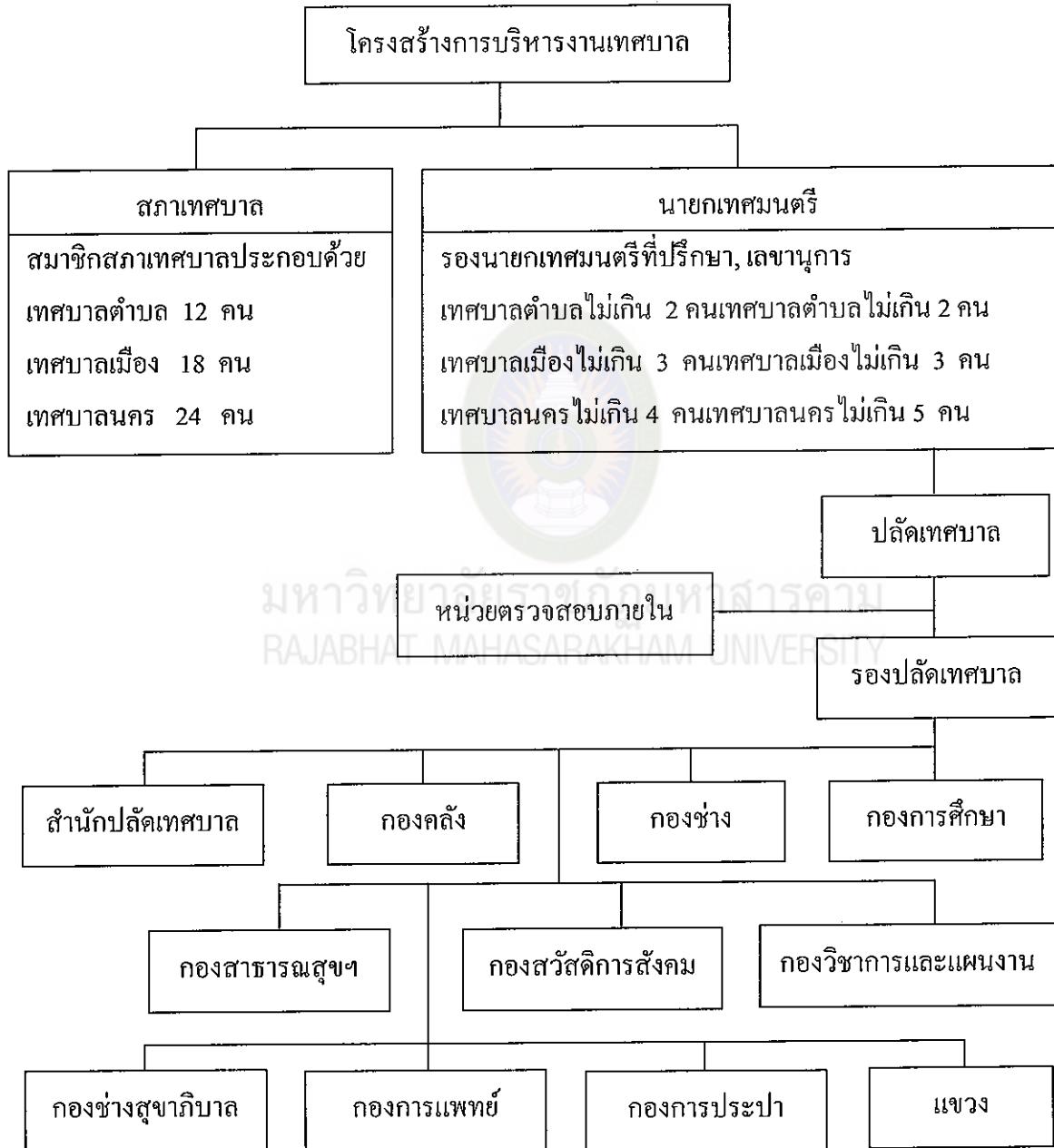
8. กองสวัสดิการสังคมหรือฝ่ายสวัสดิการสังคมมีหน้าที่เกี่ยวกับการพัฒนาชุมชน การสังคมสงเคราะห์มีส่วนราชการประกอบด้วยงานสังคมสงเคราะห์งานสวัสดิการเด็กและเยาวชน งานพัฒนาชุมชนและงานธุรการ

9. สำนักการสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมหรือฝ่ายสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมมีหน้าที่เกี่ยวกับงานสาธารณสุขมีส่วนราชการประกอบด้วยฝ่ายบริหารงานสาธารณสุขแบ่งออกเป็นงานส่งเสริมสุขภาพงานป้องกันและควบคุมโรคติดต่องานสัตวแพทย์และงานธุรการ

10. หน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่ตรวจสอบและกลั่นกรองให้ความเห็นชอบ และให้ข้อเสนอแนะแก่ปลัดเทศบาลเกี่ยวกับงานการเงินและควบคุมตรวจสอบด้านอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายมีส่วนราชการประกอบด้วยงานตรวจสอบบัญชีทะเบียนและเอกสารที่เกี่ยวข้อง งานตรวจสอบภายในภายนอกและภายในงานตรวจสอบการเก็บรักษาหลักฐานการเงินการบัญชี การจัดเก็บรายได้งานตรวจสอบพัสดุและการเก็บรักษางานตรวจสอบทรัพย์สินของเทศบาล งานตรวจสอบการทำประโยชน์จากทรัพย์สินของเทศบาล

11. กองการหรือฝ่ายการประปา มีส่วนราชการประกอบด้วยฝ่ายผลิตและบริการ แบ่งออกเป็นงานผลิตงานจำหน่ายและบริการงานมาตรฐานน้ำฝ่ายการเงินและบัญชีแบ่งออกเป็นงานการเงินและบัญชีงานจัดเก็บรายได้งานพัสดุและงานธุรการ

12. แนวทางเพื่อรองรับการเจริญเติบโตของเทศบาลในอนาคตหรือกรณีที่เป็นเทศบาลขนาดใหญ่จะสามารถแบ่งเป็นแขวงมีส่วนราชการประกอบด้วยสำนักงานแขวงงานการศึกษางานคลังงานสวัสดิการสังคมงานช่างงานประจำงานสาธารณสุขของพื้นที่แขวงได้โดยงานแต่ละงานจะทำหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากเทศบาลดังนั้นจึงสามารถสรุปโครงสร้างการบริหารงานเทศบาลได้จากแผนภาพที่ 1



แผนภาพที่ 1 โครงสร้างการแบ่งส่วนการบริหารของเทศบาล

## 7. อำนาจหน้าที่ของเทศบาล

เทศบาลมีหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคและสุขาภิบาลเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตน根ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 มาตรา 50 ถึงมาตรา 57 แบ่งแยกหน้าที่ไว้ 2 ส่วน คือ หน้าที่ต้องทำและหน้าที่อาจจัดทำจากนั้นยังกำหนดหน้าที่ของเทศบาลแต่ละประเภทไว้แตกต่างกันดังนี้

1. หน้าที่ต้องทำเป็นหน้าที่ตามกฎหมายบังคับให้เทศบาลต้องจัดทำเพื่อให้เกิดผลดีแก่ท้องถิ่นเทศบาลตามมาตรา 50 เทศบาลเมืองมาตรา 54 และเทศบาลนครมาตรา 57 (พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2546 เพิ่มเติมฉบับที่ 12)

2. หน้าที่อาจจัดทำเป็นอำนาจหน้าที่ที่เทศบาลอาจจัดทำหรือไม่ได้ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับรายได้ทรัพย์สินเจ้าหน้าที่และความสามารถของเทศบาลนั้น ๆ เป็นเกณฑ์

3. อำนาจหน้าที่ตามกฎหมายเฉพาะอื่น ๆ นอกจากอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 แล้วยังมีอำนาจหน้าที่ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 16 เช่นเดียวกันกับองค์การบริหารส่วนตำบลและกฎหมายเฉพาะอื่น ๆ ที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของเทศบาลในการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามกฎหมายนั้น ๆ

หน้าที่ของเทศบาลต้องทำตามพระราชบัญญัติเทศบาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 มาตรา 50, 53 และ 56 ดังนี้

### เทศบาลต้องทำ

1. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
2. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
3. รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะรวมทั้งการกำจัดขยะ
4. ป้องกันและระงับโรคติดต่อ
5. ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง
6. ให้รายภูร ได้รับการศึกษาอบรม
7. ตั้งเสริมการพัฒนาสตรีเด็กเยาวชนผู้สูงอายุและผู้พิการ
8. บำรุงศิลปะชาติประเพณีภูมิปัญญาท้องถิ่นและวัฒนธรรมอันดีงามของท้องถิ่น
9. หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทศบาล

### เทคโนโลยามีองค์

มีหน้าที่เช่นเดียวกับเทคโนโลยาลตามข้อ 1- 9 และมีหน้าที่เพิ่มอีกตามข้อ 1-7

ดังนี้

1. ให้มีน้ำสะอาดหาดหรือการประปา
2. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
3. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเจ็บไข้
4. ให้มีและบำรุงทางระบบยา
5. ให้มีและบำรุงส้วมสาธารณะ
6. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
7. ให้มีการดำเนินกิจการโรงรับจำนำหรือสถานศินเชื่อห้องถิน

### เทคโนโลยานคร

มีหน้าที่เช่นเดียวกันกับเทคโนโลยาลตามข้อ 1-9 และเทคโนโลยามีองค์ตามข้อ 1-7

และมีหน้าเพิ่มอีกดังนี้

1. ให้มีและบำรุงการส่งเคราะห์มารดาและเด็ก
2. กิจการอย่างอื่นซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข
3. การควบคุมสุขลักษณะและอนามัยในร้านจำหน่ายอาหาร โรงแรมและสถานบริการอื่น
4. จัดการเกี่ยวกับที่อยู่และการบำรุงแหล่งเสื่อมโทรม
5. จัดให้มีและควบคุมตลาดท่าเทียบเรือท่าข้ามและที่จอดรถ
6. การผังเมืองและการควบคุมการก่อสร้าง
7. การส่งเสริมกิจการท่องเที่ยว

หน้าที่ของเทคโนโลยาลที่อาจจัดทำตามพระราชบัญญัติเทคโนโลยาล (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546

มาตรา 51, 54 และมาตรา 57 ดังนี้

### เทคโนโลยาลตามล

1. ให้มีน้ำสะอาดหาดหรือการประปา
2. ให้มีโรงฆ่าสัตว์
3. ให้มีตลาดท่าเทียบเรือและท่าข้าม
4. ให้มีสุสานและฌาปนสถาน
5. บำรุงและส่งเสริมการทำนาหากินของราษฎร
6. ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์และรักษาคนเจ็บไข้
7. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น

8. ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ

9. เทศบาลเมือง

#### เทศบาลเมือง

1. ให้มีตลาดท่าเที่ยบเรือและท่าข้าม

2. ให้มีสถานและตลาดปันสถาน

3. บำรุงและส่งเสริมการทำมาหากินของรายภูร

4. ให้มีการบำรุงการลงเคราะห์มารดาและเด็ก

5. ให้มีและบำรุงโรงพยาบาล

6. ให้มีสาธารณูปการ

7. จัดทำกิจการซึ่งจำเป็นเพื่อการสาธารณสุข

8. จัดตั้งและบำรุงโรงเรียนอาชีวศึกษา

9. ให้มีและบำรุงสถานที่สำหรับการกีฬาและผลศึกษา

10. ให้มีและบำรุงสวนสาธารณะสวนสัตว์และที่พักผ่อนหย่อนใจ

11. ปรับปรุงแหล่งเรือนยอดรวมและรักษาความสะอาดเรียบร้อยของท้องถิ่น

12. เทศบาลเมือง

#### เทศบาลนคร

มีหน้าที่เช่นเดียวกันกับเทศบาลเมืองตามข้อ 1-12

จากรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่นในรูปแบบของเทศบาลที่กล่าวมาข้างต้นจะ

เห็นได้ว่าเทศบาลเป็นองค์กรภาครัฐที่มีโครงสร้างการบริหาร 2 ฝ่ายซึ่งประกอบด้วยฝ่ายบริหารและ

ฝ่ายนิติบัญญัติโดยเทศบาลมีอำนาจหน้าที่ในการจัดบริการสาธารณสุขเพื่อรักษาประชาชน

โดยการบริหารงานนั้นการมีส่วนร่วมของประชาชนมีส่วนสำคัญในการส่งเสริมสนับสนุนและ

ทำให้การตรวจสอบการบริหารงานมีประสิทธิภาพและมีผลให้การจัดทำบริการสาธารณสุข

ตามอำนาจหน้าที่ของเทศบาลเกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชน

เทศบาลเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของไทยรูปแบบหนึ่งใน จำนวน

5 รูปแบบ เทศบาลลือว่าเป็นรูปแบบการปกครองที่มีความยาวนานและเป็นที่นิยมของประเทศ

ที่ปกครองในระบบประชาธิปไตยทั้งหลายแต่จากอดีตความเป็นมาที่ยาวนานองค์ประกอบ

ที่สำคัญในการพัฒนาคือการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่นรูปแบบเทศบาล

ซึ่งจะสอดคล้องกับอำนาจหน้าที่ของเทศบาลที่เป็นองค์กรปกครองท้องถิ่นที่ใกล้ชิดกับประชาชน

สามารถช่วยเหลือแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของพื้นที่ของประชาชนมีความเป็นอิสระ

ในการบริหารงานบุคคลการบริหารงบประมาณแผ่นดินแต่ต้องอาศัยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนา

## แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับความคิดเห็น

### 1. ความหมายเกี่ยวกับความคิดเห็น

ความหมายเกี่ยวกับความคิดเห็น ได้มีผู้รือเรียนฯ ไว้หลายท่าน ดังนี้

ศิริรัตน์ ภาครสุวรรณ (2543 : ออนไลน์) แปลจาก Nunnally ความว่า ทั้งความคิดเห็น และทัศนคตินั้น เป็นเรื่องของการแสดงออกของแต่ละบุคคล ต่อประชาชาติทั่วไปต่อ ชนบทธรรมเนียมประเพณี และการแสดงออกทางความคิดเห็นในรูปเกี่ยวกับตัวเขา นอกจากนี้ยัง อธิบายอีกว่า “คำว่าความคิดเห็น นั้นจะใช้ในเรื่องเกี่ยวกับความรู้สึก (Feeling) และความชอบพอ (Preference) ในท้ายที่สุดเข้าได้สรุปว่าเรามักใช้คำว่า ความคิดเห็นมากกว่าทัศนคติ”

เรืองเวทย์ แสงรัตน์ (2543 : 48) ได้สรุปความหมายของความคิดเห็น ไว้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง เป็นการแสดงออกทางด้านความรู้สึกต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด ด้วยการพูด หรือการเขียน โดยอาศัยพื้นฐานความรู้ ประสบการณ์ และสภาพแวดล้อม ความคิดเห็นอาจได้รับการยอมรับหรือปฏิเสธจากผู้อื่นได้

กฤษณ์ มหาวิรุพห์ (2544 : 38) ได้กล่าวถึงความหมายของความคิดเห็น ไว้ว่า ความคิดเห็นเป็นการแสดงออกด้านความรู้สึกต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด เป็นความรู้สึกเชื่อถือที่ไม่อยู่บนความแน่นอนหรือความจริง แต่ขึ้นอยู่กับจิตใจ บุคคลจะแสดงออกได้ง่ายโดยการแสดงเหตุผลสนับสนุน หรือปกป้องความคิดเห็น ความคิดเห็นบางอย่างเป็นผลของการแปลความหมายของข้อเท็จจริง ซึ่งขึ้นกับคุณสมบัติประจำตัวของแต่ละบุคคล เช่น ด้านความรู้ ประสบการณ์ในการทำงาน สภาพแวดล้อม ฯลฯ และมีอารมณ์เป็นส่วนประกอบ การแสดงความคิดเห็นนี้อาจได้รับการรับหรือปฏิเสธจากคนอื่น ๆ ก็ได้

จิรายุ ทรัพย์สิน (2545 : 16) ได้สรุปความหมายของความคิดเห็น ไว้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง ความรู้สึกนึกคิดของบุคคลที่แสดงออกมา เพื่อให้ผู้อื่นได้สามารถที่จะเรียนรู้ตลอดจนสามารถที่ประเมินค่าในเรื่องใดเรื่องหนึ่ง หรือประเด็นใดประเด็นหนึ่ง การลงความเห็นอาจเป็นไปในลักษณะเห็นด้วย หรือไม่เห็นด้วยก็ได้ อันเนื่องจากสถานการณ์สิ่งแวดล้อม การติดต่อภายนอก การเข้าเป็นสมาชิกกลุ่มต่าง ๆ และการพบปะสัมมารค์ประจำวัน

ปักนุกรมสังคมวิทยา (ราชบัณฑิตยสถาน. 2546 : 246) ได้ปัญญาคำว่า ความคิดเห็น ซึ่งตรงกับคำว่า Opinion ในภาษาอังกฤษ หมายถึง ข้อพิจารณาเห็นว่าเป็นจริงจากการใช้ปัญญา ความคิดประกอบ ถึงแม้จะไม่ได้อาศัยหลักฐานพิสูจน์ยืนยัน ได้เสนอไปเก็ตเคน ทัศนะหรือ ประมาณการเนื้อหาหรือประเด็นใดประเด็นหนึ่ง คำเดลลงที่ยอมรับนับถือกันว่าเป็นผู้เชี่ยวชาญ ในหัวข้อนี้อย่างที่มีผู้นำมากอบริการ คำว่าความคิดเห็นมีความหมายใกล้เคียงกับคำว่า เจตคติ ซึ่งมีคำอธิบายไว้ว่าแนวโน้มที่บุคคลได้รับมาหรือเรียนรู้มา และถูกลายเป็นแบบอย่างในการแสดง ปฏิกริยาสนับสนุน หรือเป็นปฏิบัติท่องทางลีบงอย่างหรือต่อบุคคลบางคน

กูด (Good. 1973 : 339 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิริมุสิกะ. 2547 : 8) ให้คำจำกัดความ ของความคิดเห็นว่า ความคิดเห็นหมายถึง ความเชื่อ ความคิดเห็นหรือลงความเห็นเกี่ยวกับสิ่งใด สิ่งหนึ่ง ซึ่งไม่อ่อนอุดได้ว่าเป็นสิ่งที่ถูกต้องหรือไม่

ไอแซก (Isaak. 1981 : 203 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิริมุสิกะ. 2547 : 8) ให้ความหมาย คิดเห็นว่าเป็นการแสดงออกทางคำพูดหรือ คำตอบที่บุคคล ได้แสดงออกต่อสถานการณ์ใด สถานการณ์หนึ่ง โดยเฉพาะจากคำถามที่ได้รับทั่ว ๆ ไป โดยปกติแล้วความคิดเห็นต่างจากเจตคติ คือ ความคิดเห็นจะเกี่ยวกับเรื่องหนึ่ง โดยเฉพาะขณะที่เจตคติจะเป็นเรื่องทั่ว ๆ ไป มีความหมายที่ กว้างกว่า

เว็บสเตอร์ (Webster. 1986 : 154 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิริมุสิกะ. 2547 : 8) ให้ได้ใจ ความหมายว่า ความคิดเห็นคือ ความเชื่อที่ไม่ได้ตั้งอยู่บน ความแน่นอน หรือความรู้อันแท้จริง แต่จะตั้งอยู่ในจิตใจ ความเห็นและการลงความเห็นของแต่ละบุคคลที่น่าจะเป็นจริงหรือน่าจะตรง ตามที่คิดไว้

จากที่กล่าวมา ผู้วิจัยสรุปได้ว่า ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกซึ่งความรู้สึก เกิดจาก การเรียนรู้ ตลอดจนความสามารถในการประเมินสถานการณ์ อาจจะเป็นไปในทางเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย อาจจะเกิดจากการเข้าเป็นสมาชิกของกลุ่มต่าง ๆ หรือความรู้ความสามารถซึ่งในการวิจัย ครั้งนี้จะได้ศึกษาในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความคิดเห็นของผู้ปกครองที่มีต่อการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อนำความคิดเห็นของผู้ปกครองเกี่ยวกับหลักการจัดการ ไปใช้ประโยชน์ ในการปรับปรุงการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน

## 2. ปัจจัยที่มีผลต่อความคิดเห็น

กิตติ สุทธิสมพันธ์ (2545 : 12-13) ได้สรุปปัจจัยพื้นฐานที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น ของบุคคล ซึ่งทำให้บุคคลแต่ละคนแสดงความคิดเห็นที่อาจเหมือนกันหรือแตกต่างกันออกไป คือ

### 1. ส่วนปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่

1.1 ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย คือ เพศ อวัยวะ ความครบถ้วนสมบูรณ์ของอวัยวะต่าง ๆ คุณภาพสมอง

1.2 ระดับการศึกษา การศึกษามีอิทธิพลต่อการแสดงออกซึ่งความคิดเห็นและศึกษา ทำให้บุคคลที่มีความรู้ในเรื่องต่าง ๆ มากขึ้น และคนที่มีความรู้มากก็จะมีความคิดเห็นในเรื่องต่าง ๆ อย่างมีเหตุผล

1.3 ความเชื่อ ค่านิยม และเจตคติ ของบุคคลต่อเรื่องต่าง ๆ ซึ่งอาจจะได้จาก การเรียนรู้ก่อรุ่นบุคคลในสังคม หรือจากการอบรมสั่งสอนของครอบครัว

1.4 ประสบการณ์ เป็นสิ่งที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ ทำให้มีความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่องาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อความคิดเห็น

### 2. ปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อม

2.1 สื่อมวลชน ได้แก่ วิทยุ โทรทัศน์ หนังสือพิมพ์ ฯลฯ ต่าง ๆ เหล่านี้มีอิทธิพลอย่างมากต่อความคิดเห็นของบุคคล

2.2 กลุ่มและสังคม ที่เกี่ยวข้องมีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของบุคคล เพราะเมื่อบุคคลอยู่ในกลุ่มใดหรือสังคมใด ก็จะต้องยอมรับและปฏิบัติตามเกณฑ์ของกลุ่มหรือสังคมนั้น ซึ่งทำให้บุคคลนั้นมีความคิดเห็นไปตามกลุ่มหรือสังคมที่อยู่

2.3 ข้อเท็จจริงในเรื่องต่าง ๆ หรือสิ่งต่าง ๆ ที่บุคคลแต่ละคนได้รับทั้งนี้ เพราะข้อเท็จจริงที่บุคคลได้รับแตกต่างกัน ก็จะมีผลต่อการแสดงความคิดเห็นที่แตกต่างกัน

ปริภา ชีตทรงสวัสดิ์ (2543 : 13) ได้สรุปเกี่ยวกับความคิดเห็นไว้ว่า ความคิดเห็นเป็นเรื่องของแต่ละบุคคลที่แสดงออกต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งไม่จำเป็นต้องคล้ายกันหรือเหมือนกันเสมอไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยพื้นฐานของแต่ละบุคคลที่ได้รับอิทธิพลต่อการแสดงออกในเรื่องนั้น ๆ ซึ่งปัจจัยที่ทำให้เกิดความเห็นไว้พอสรุปได้ ดังนี้

#### 1. ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย (Genetic and physiological factors)

จากการศึกษาพบว่าปัจจัยด้านพันธุกรรมจะมีผลต่อระดับความก้าวหน้าของบุคคล และจะมีผลต่อการศึกษา ทักษะต่อความคิดเห็นของบุคคลนั้น ๆ ได้ส่วนปัจจัยด้านสรีระ เช่น อายุ ความเจ็บป่วย และผลที่เกิดจากการใช้ยาเสพติด จะมีผลต่อความคิดเห็นและทักษะของบุคคล

2. ประสบการณ์ของบุคคลโดยตรง (Direct personal experience) หรือ บุคคลได้รับความรู้สึกและความคิดต่าง ๆ จากประสบการณ์โดยตรง เป็นการกระทำหรือได้พบเห็นต่อสิ่งต่าง ๆ โดยตนเองทำให้เกิดทักษะต่อความคิดเห็นจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับ

3. อิทธิพลจากครอบครัว (Parental influence) เป็นปัจจัยบุคคลมีอีกเป็นเด็กจะได้รับอิทธิพลจากการเลี้ยงดูอบรมของพ่อแม่และครอบครัว

4. ทัศนคติและความคิดเห็นต่อกลุ่ม (Group determines of attitude) เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลอย่างมากต่อความคิดเห็นหรือทัศนคติของแต่ละบุคคล เนื่องจากบุคคลจะต้องมีสังคมและอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม ดังนั้น ความคิดเห็นและทัศนคติต่าง ๆ จะได้รับการถ่ายทอดและมีแรงกดดันจากกลุ่ม

5. สื่อมวลชน (Mass communication) คือ สิ่งต่าง ๆ ที่เข้ามายืนหนาท ในชีวิตประจำวันของคนเรา ได้แก่ หนังสือพิมพ์ วิทยุ โทรทัศน์ เป็นต้น ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลต่อความคิดเห็นของบุคคล

ปัจจัยที่ก่อให้เกิดความคิดเห็นขึ้นอยู่กับกลุ่มสังคมในหลายประการ (จำเรียง ภาวนิตร. 2536 : 248-249) คือ

1. ภูมิหลังทางสังคม หมายถึง กลุ่มคนที่มีภูมิหลังที่แตกต่างกัน โดยทั่วไปจะมีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน ไปด้วย เช่น ความคิดเห็นระหว่างผู้เยาว์กับผู้สูงอายุ ชาวเมืองกับชาวชนบท เป็นต้น

2. กลุ่มอ้างอิง หมายถึง การที่คนเราจะชอบหาสมาคมกับใคร หรือ กระทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดให้แก่ผู้ใด หรือการกระทำที่คำนึงถึงจะไรบ้างอย่างร่วมกัน หรืออ้างอิงกันได้ เช่น ประกอบอาชีพเดียวกัน การเป็นสมาชิกกลุ่มที่สมาคมเดียวกัน เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ย่อมมีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของบุคคลเหล่านั้นด้วย

3. กลุ่มกระตือรือร้น หรือกลุ่มนেือยชา หมายถึง การกระทำใดที่ก่อให้เกิดความกระตือรือร้นเป็นพิเศษอันจะก่อให้เกิดผลประโยชน์ขึ้นมาได้ ย่อมส่งผลต่อการจุงใจให้บุคคลที่เป็นสมาชิกเหล่านั้นมีความคิดเห็นที่คล้ายตาม ไม่ว่าจะให้คล้ายตามในทางที่เห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วย ก็ตาม ในทางตรงกันข้ามกลุ่มนี้จะไม่มีอิทธิพลต่อสมาชิกมากนัก

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น ได้แก่ ปัจจัยส่วนบุคคล คือ ปัจจัยที่มีผลต่อความคิดเห็นของบุคคลโดยตรง เช่น เพศ อายุ รายได้ และปัจจัยสภาพแวดล้อม คือปัจจัยที่มีผลต่อความคิดเห็นของบุคคลโดยอ้อม เช่น สื่อมวลชน กลุ่มที่เกี่ยวข้อง และครอบครัว ความคิดเห็นเกี่ยวกับปัจจัยพื้นฐานที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็น มีลักษณะคล้ายคลึง และไปในทิศทางเดียวกัน ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ความคิดเห็นของบุคคลแตกต่างกันออกไป เพราะแต่ละบุคคลย่อมจะได้รับลักษณะที่แตกต่างกันหรือปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและประสบการณ์ของแต่ละบุคคล จะก่อให้เกิดการเรียนรู้ และสมนองกล้ายเป็นลักษณะของแต่ละบุคคล ผู้วิจัยได้นำแนวคิดดังกล่าวมาพัฒนาเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยครั้งนี้ ในประเด็นของปัจจัยทางคุณลักษณะส่วน

บุคคลที่แตกต่างกันในเรื่อง เพศ อายุ และรายได้ โดยทำการศึกษาประเด็นที่เกี่ยวข้องกับผู้ป่วยของเด็กเล็ก ที่มีลักษณะแตกต่างกันออกไปในแต่ละด้านเพื่อจะได้ทราบถึงปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ป่วยของเด็กเล็กที่แตกต่างกันมีความคิดเห็นเป็นไปอย่างไรต่อการดำเนินงาน

### 3. ประเภทของความคิดเห็น

ออสแอล (Oskamp. 1977 : 110 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิริมุตติกะ. 2547 : 10-11) ได้สรุปปัจจัยที่ทำให้เกิดความคิดเห็น ดังนี้

1. ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย (Genetic and physiological factors) เป็นปัจจัยตัวแรกที่ไม่ค่อยจะได้พูดถึงมากนัก โดยมีการศึกษาพบว่า ปัจจัยด้านพันธุกรรม จะมีผลต่อระดับความก้าวหน้าของบุคคล ซึ่งจะมีผลต่อการศึกษา เจตคติ หรือความคิดเห็นของบุคคลนั้น ๆ ได้ ปัจจัยด้านร่างกาย เช่น อายุ ความเจ็บป่วย และผลกระทบจากการใช้ยาสัพนิดจะมีผลต่อความคิดเห็นและเจตคติของบุคคล เช่น คนที่มีความคิดอนุรักษ์นิยมมากจะเป็นคนที่มีอายุมาก เป็นต้น

2. ประสบการณ์โดยตรงของบุคคล (Direct personal experience) คือ บุคคลที่ได้รับความรู้สึกและความคิดต่าง ๆ จากประสบการณ์โดยตรง เป็นการกระทำหรือพบเห็นต่อสิ่งต่าง ๆ โดยตนเอง ทำให้เกิดเจตคติหรือความคิดเห็นจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับ เช่น เด็กทารกที่แม่ได้ป้อนน้ำส้มคั้นให้ทาน เขาจะมีความรู้สึกชอบ เมื่อามากน้ำส้มหวาน เย็น หอม ชื่นใจ ทำให้เขามีความรู้สึกต่อน้ำส้มที่ได้ทานเป็นครั้งแรกเป็นประสบการณ์โดยตรงที่เขาได้รับ

3. อิทธิพลจากครอบครัว (Parental influence) เป็นปัจจัยที่บุคคลเมื่อเป็นเด็กจะได้รับอิทธิพลจากการอบรมเลี้ยงดูของพ่อแม่และครอบครัว ทั้งนี้เมื่อตอนเป็นเด็กเล็ก ๆ จะได้รับการอบรมสั่งสอน ทั้งในด้านความคิด การตอบสนองความต้องการทางด้านร่างกาย การให้รางวัล และการลงโทษ ซึ่งเด็กจะได้รับจากการอบรมครัว และจากประสบการณ์ที่ตนเองได้รับมา

### 4. เจตคติและความคิดเห็นของกลุ่ม (Group determinants of attitude)

เป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลย่างมากต่อความคิดเห็นหรือเจตคติของเด็กบุคคลเนื่องจากบุคคลจะต้องมีสังคมและอยู่ร่วมกันเป็นกลุ่ม ดังนั้น ความคิดเห็นและเจตคติต่าง ๆ จะได้รับการถ่ายทอดและมีแรงกดดันจากกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นเพื่อนในโรงเรียน กลุ่มอ้างอิงต่าง ๆ ซึ่งทำให้เกิดความคิดอยตามเป็นไปตามกลุ่มได้

5. สื่อมวลชน (Mass media) เป็นสื่อต่าง ๆ ที่บุคคลได้รับสื่อเหล่านี้ไม่ว่าจะเป็นหนังสือพิมพ์ ภาพพนตร์ วิทยุ โทรทัศน์ จะมีผลทำให้บุคคลมีความคิดเห็นมีความรู้สึกต่าง ๆ เป็นไปตามข้อมูลข่าวสารที่ได้รับจากสื่อ

เรนเมอร์ (Remmer. 1954 : 6-7 ; อ้างถึงใน เพทาย ศิริมุสิกะ. 2547 : 10-11) กล่าวว่า ความคิดเห็นมี 2 ประการ ด้วยกันคือ

1. ความคิดเห็นเชิงบวกสุด - เชิงลบสุด (Extreme opinion) เป็นความคิดเห็นที่เกิดจากการเรียนรู้และประสบการณ์ ซึ่งสามารถทราบทิศทางได้ ทิศทางบวกสุด ได้แก่ ความรักจนหลง ทิศทางลบสุด ได้แก่ ความรังเกียจ ความคิดเห็นนี้รุนแรงเปลี่ยนแปลงยาก
2. ความคิดเห็นจากความรู้ความเข้าใจ (Cognitive contents) การมีความเห็นต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งขึ้นอยู่กับความรู้ ความเข้าใจที่มีต่อสิ่งนั้น เช่น ความรู้ความเข้าใจในทางที่ดี ชอบ ยอมรับ เห็นด้วย ความรู้ความเข้าใจในทางที่ไม่ดี ได้แก่ ไม่ชอบ ไม่ยอมรับ ไม่เห็นด้วย ปัจจัยที่มีอิทธิพล ต่อความคิดเห็นการแสดงความคิดเห็นเป็นร่องของแต่ละบุคคล ซึ่งความคิดเห็นของแต่ละคน ต่อเรื่องใดเรื่องหนึ่งแม้เป็นเรื่องเดียวกัน ไม่จำเป็นต้องเหมือนกันเสมอไปและอาจแตกต่างกัน ออกไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยพื้นฐาน ของแต่ละบุคคลที่ได้รับจากมีอิทธิพลต่อการแสดงความคิดเห็น

#### 4. การวัดความคิดเห็น

การที่จะทราบความคิดเห็นของบุคคลที่มีต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่งนั้นจะต้องมีเครื่องมือวัด ที่เชื่อถือ ซึ่งมาตรฐานเดียวกัน หรือความคิดเห็นที่นิยมใช้อย่างแพร่หลาย มี 4 วิธี ดังนี้  
(วัลลภ รัฐนัตรานนท์. 2545 : 102- 117)

1. วิธีแบ่งเกรดความต่างทางศัพท์ (S-D Scale = Semantic differentia scale) เป็น วิธีวัดทัศนคติ หรือความคิดเห็น โดยอาศัยคุณสมบัติที่มีความหมายตรงกันข้าม เช่น ดี-เลว ขยัน-ชี้เกียจ เป็นต้น

2. วิธี Likert scale (Likert scale) เป็นวิธีสร้างมาตราวัดทัศนคติหรือความคิดเห็นที่ นิยมกันมากที่สุด เพราะเป็นวิธีสร้างมาตราวัดที่ง่าย ประหยัดเวลา ผู้ตอบสามารถตอบทัศนคติในทาง ชอบหรือไม่ชอบ โดยคัดอันดับความชอบหรือไม่ชอบซึ่งอาจมีคำตอบให้เลือก 5 หรือ 4 คำตอบ และให้คะแนน 5 4 3 2 1 หรือ +1+10 หรือ -1-2 ตามลำดับ

3. วิธีกัทแมนสเกล (Guttman scale) เป็นวิธีสร้างมาตราวัดออกเป็นปริมาตร ทัศนคติ หรือทัศนคติหรือความคิดเห็นในแนวเดียวกัน และสามารถจัดอันดับของทัศนคติสูง - ต่ำ แบบเปรียบเทียบกันและกัน ได้อ่ายต่ำสุดถึงสูงสุดและแสดงถึงการสะสมของข้อความคิดเห็น

4. วิธีเทอร์สไตน์สเกล (Turnstone scale) เป็นวิธีการสร้างมาตราวัดออกเป็น ปริมาตร แล้วเปรียบเทียบตำแหน่งของความคิด หรือทัศนคติไปในทางเดียว และ stemmed ว่าเป็น Scale ที่มีช่วงห่างเท่ากัน

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า ภาพรวม ในเรื่องของความคิดเห็นเป็นการแสดงออกทางความรู้สึกต่อสิ่งใดสิ่งหนึ่ง โดยไม่มีข้อจำกัดว่าจะถูกต้องหรือไม่ อาจจะมีการแสดงเหตุผลประกอบความคิดเห็นนั้น เพื่อประเมินสิ่งใดสิ่งหนึ่งหรือประเด็นใดประเด็นหนึ่ง การลงความเห็นอาจจะเป็นไปในลักษณะเห็นด้วยหรือไม่เห็นด้วยก็ได้ อันเนื่องมาจากสถานการณ์สิ่งแวดล้อม การติดต่อกับภายนอก ฯลฯ การวิจัยครั้งนี้ได้แนวคิดในเรื่องของการศึกษาความคิดเห็นของผู้ปกครองเด็กเล็ก เพื่อประเมินในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจำนวน 4 ค้าน คือ ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นหัวข้อตาม ด้านการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อนำความคิดเห็นที่ได้ไปใช้ในการปรับปรุงดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจและนโยบายของรัฐเพื่อให้หน่วยงานภายนอกและประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด

## แนวคิด และทฤษฎีเกี่ยวกับการดำเนินงาน

### 1. หลักการดำเนินงาน

คำว่า การดำเนินงานนี้มีนักวิชาการ ได้กล่าวถึงความหมายในลักษณะต่าง ๆ พอยแยกได้เป็น 3 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นที่หนึ่ง กล่าวว่า การดำเนินหรือการบริหารเป็นศิลปะของการใช้บุคคลอื่นทำงานให้แก่องค์กร (Management is an art of getting things done through others) จากความหมายนี้เมื่อพิจารณาแล้วเป็นการมองว่าสมาชิกในองค์กรเป็นสื่อถือการทำงานที่จะนำให้องค์กรบรรลุเป้าหมายเบริ่งสมาชิกในองค์กรเป็นแห่งวัตถุสิ่งของที่จะต้องปฏิบัติภารกิจต่าง ๆ ตามที่ได้กำหนด แต่ในความเป็นจริง สมาชิกในองค์กรเป็นมนุษย์ที่มีความต้องการ มีความมุ่งหวังในความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงาน จึงจำเป็นที่องค์กรควรสนองตอบสิ่งเหล่านี้ ทั้งนี้เพื่อให้องค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนด ดังนั้น ความหมายของคำว่า การบริหาร ในประเด็นนี้ ควรมีการปรับปรุงใหม่ว่า การบริหารเป็นศิลปะของการใช้บุคคลอื่นทำงานให้แก่องค์กร โดยการตอบสนองความต้องการและจัดโอกาสให้เขาเหล่านั้นมีความเจริญก้าวหน้าในการทำงาน (Management as an art of getting done through other people by satisfying their needs, expectations and providing them opportunity for growth and development) จากความหมายนี้จะมองเห็นได้ว่า เป็นการสร้างขวัญและกำลังใจในการทำงาน ทำให้สมาชิกในองค์กรร่วมแรงร่วมใจการช่วยเหลือกิจกรรมในองค์กรเป็นอย่างดี

**ประเด็นที่สอง การดำเนินงานหรือการบริหารเป็นกระบวนการ (Management as process)** ที่กล่าวว่าการจัดการเป็นกระบวนการนี้มีความสัมพันธ์กับการกำหนดจุดมุ่งหมาย ขององค์กรและเปลี่ยนจุดมุ่งหมายนั้นสู่การปฏิบัติจริงซึ่งความหมายนี้ผู้จัดการจะทำให้ การดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้โดยผ่านกระบวนการที่เป็นระบบ (Systematic) มีการประสานงาน (Co-ordinate) และความร่วมมือร่วมใจจากทรัพยากร ตามมุขย์ (Co-operative human efforts) ขั้นตอนและกระบวนการต่าง ๆ ที่จะทำให้องค์กรประสบ ความสำเร็จตามจุดมุ่งหมายจะมีข้อต่าง ๆ กันและส่วนต่างมีความหมายแตกต่างกันไป เช่น กระบวนการบริหารตามแนวคิดของเยนรี ฟายอล (Henry Fayol) ประกอบด้วย 5 ประการ ได้แก่ การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การบังคับการ (Commanding) การ ประสานงาน (Coordinating) และการควบคุม (Controlling) หรือที่รวมเรียกว่า พอคค์ (POCCC) ขณะที่ลู瑟เทอร์ คูลิก และลินดอล เออร์วิค (Luther Gulick & Lyndall Urwick) ได้กล่าวถึง กระบวนการบริหารไว้ 7 ประการ หรือที่รู้กันดีว่าการจัดองค์กร (Organizing) การจัดบุคคลเข้า ทำงาน (Staffing) การอำนวยการ (Directing) การประสานงาน (Coordinating) และการเสนอ รายงาน (Reporting) ตลอดจนการงบประมาณ (Budgeting)

สิ่งที่ต้องพิจารณาถึงความสำคัญของความหมายนี้ คือการที่กล่าวว่า การบริหารเป็น กระบวนการอย่างหนึ่ง เพราะประกอบด้วยการดำเนินการเป็นขั้นตอนที่จะนำไปสู่เป้าหมายของ องค์กรที่กำหนดไว้และกระบวนการในขั้นตอนต่าง ๆ ไม่ได้เริ่มต้นและสิ้นสุดในแต่ละขั้นตอน ของตัวมันเอง แต่เป็นการดำเนินการไปถึงขั้นสุดท้ายที่เรียกว่า การควบคุมจำเป็นที่จะต้องอา ประสมการณ์เดิมและข้อสังเกตต่าง ๆ ที่ค้นพบเป็นข้อมูลในการวางแผนต่อไป ดังนั้นคำว่า กระบวนการเรียนรู้ จึงมีลักษณะต่อเนื่องเป็นวัฏจักร (Cycle) ไม่มีการสิ้นสุด (Management is a never - ending process)

**ประเด็นที่สาม การดำเนินงานหรือการบริหาร คือกลุ่มของผู้จัดการ (Management as a group of managers)** ในความหมายนี้องค์กรเป็นบุคคลที่ทำหน้าที่บริหาร คือ การจัดการกิจกรรม ต่าง ๆ ในองค์กร เป็นผู้ดำเนินการตัดสินใจ กำหนดเป้าหมายขององค์กรและประสานงานให้สามารถ ในองค์กรดำเนินไปในทิศทางที่เป็นเป้าหมายร่วมกัน คำว่า กลุ่มผู้จัดการนั้นบ่งบอกว่า มีผู้จัดการ หลายคนรวมกัน ทั้งนี้เพราะองค์กรต่าง ๆ จะมีระดับการบริหารหลายระดับ อาทิ การจัดการ ระดับสูง (Top management) การจัดการระดับกลาง (Middle Management) ซึ่งในระดับกลาง อาจจะประกอบด้วย Upper – middle, Middle – middle และ Lower management และการจัดการ ระดับล่าง (Lower management) ซึ่งในแต่ละระดับที่กล่าวจะมีบุคคลจำนวนมากเป็นผู้จัดการ จึงทำให้เป็นผู้บริหารที่ดำเนินการกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กรนั้นเอง

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การบริหารทั้ง 3 ประเด็น คือทุกความหมายที่ทำให้เกิดความเข้าใจในเรื่องการบริหารทั้งสิ้น เพียงแต่มองแตกต่างกันไปคนละด้าน บางคนมองว่าเป็นศิลป์ บางคนมองว่าเป็นกระบวนการ และบางคนมองเป็นมุคคลที่ทำหน้าที่การบริหาร ถ้านำความหมายดังกล่าวมาบูรณาการจะเกิดความสมบูรณ์มากขึ้น ดังนั้น การบริหารจึงเป็นกระบวนการที่ผู้บริหารใช้ศิลป์และกลยุทธ์ต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมตามขั้นตอนต่าง ๆ โดยอาศัยความร่วมแรงร่วมใจของสมาชิกในองค์กร การตระหนักถึงความสามารถ ความตั้งใจ และความมุ่งหวังด้านความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์กรควบคู่ไปด้วย องค์กร จึงจะสามารถผลิตงานเป้าหมายที่กำหนดได้

นอกจากความเข้าใจความสำคัญของงานด้านบริหารที่มีต่อตนเองและสังคมและต่อประโยชน์ที่เกี่ยวเนื่องด้วย ผู้บริหารในอนาคตต้องรู้ถึงงานที่เกี่ยวเนื่องกับการบริหารด้วย จากนี้ไปจะเป็นการแนะนำภาระหน้าที่ของการบริหารจัดการเบื้องต้น โดยพิจารณาถึงบทบาทและนิยามของ การบริหาร แนวทางการบริหารให้บรรลุถึงจุดมุ่งหมายขององค์กร รวมทั้งความจำเป็นที่ต้องบริหารทรัพยากรขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ดังนี้

## ความหมายของการบริหาร

คำว่า “การบริหาร” นั้น นอกจากใช้คำในภาษาอังกฤษว่า “Administration” ยังมีอีกคำหนึ่งที่ใช้แทนกันได้ คือ คำว่า “Management” ด้วยเหตุผล 2 ประการ คือ เหตุผลจากการแรก เมื่อไม่ต้องการใช้คำที่มีความหมายเน้นในทางการจัดการธุรกิจเอกชน และเหตุผลประการที่สอง เมื่อไม่ต้องการใช้คำที่จะทำให้เกิดความสับสน เพราะคำว่า “การจัดการ” ซึ่งมีความหมายแคนลงไปว่า เป็นการบริหารขององค์กรแห่งใดแห่งหนึ่ง หรือหน่วยงานหนึ่งเท่านั้น เมื่อพูดถึง การบริหารงานทั่ว ๆ ไป หรือการบริหารราชการ ซึ่งนิยมใช้คำว่า “Administration”

การบริหาร (Administration) โดยทั่วไปใช้ในความหมายกว้าง ๆ ที่รวมถึงการบริหารธุรกิจและธุรกิจ ซึ่งมีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมาย ดังนี้

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และ คณะ (2545 : 11) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง กระบวนการเพื่อให้บรรลุจุดมุ่งหมายขององค์กร โดยการวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organization) การชักนำ (Leading) และการควบคุม (Controlling) สิ่งแวดล้อมทางกายภาพ การเงิน ทรัพยากร ข้อมูลขององค์กร ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

พะยอม วงศ์สารครร (2545 : 25) ได้นำความหมายของการบริหารจากนักวิชาการหลายท่านที่ได้กล่าวถึงความหมายของการบริหารในลักษณะแตกต่างกันมาสรุปได้ ดังนี้ การบริหาร คือกระบวนการที่ผู้จัดการใช้ศิลป์และกลยุทธ์ต่าง ๆ ดำเนินกิจกรรมตามขั้นตอนต่าง ๆ โดยอาศัย

ความร่วมแรงรวมใจของสมาชิกองค์กร การตระหนักรถึงความสามารถ ความต้นน้ำด ความต้องการ และความมุ่งหวังด้านความเจริญก้าวหน้าในการปฏิบัติงานของสมาชิกในองค์กรควบคู่ไปด้วย องค์กรจึงจะสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

สมคิด บางโน (2546 : 61) มีความเห็นว่าการจัดการ คือศิลปะในการใช้คน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ ขององค์กรและนอกองค์กร เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ จากความหมายดังกล่าว จะเห็นว่า การจัดการมีองค์ประกอบสำคัญ คือ การจัดการ เป็นศิลปะในการใช้คนทำงาน การจัดการต้องอาศัยปัจจัยพื้นฐาน คือ คน เงิน และวัสดุอุปกรณ์ การจัดการเป็นการดำเนินงานของกลุ่มนบุคคล

ธงชัย สันติวงศ์ (2548 : 21 – 22) กล่าวถึงลักษณะของงานบริหารจัดการ ไว้ 3 ด้าน คือ ด้านที่เป็นผู้นำหรือหัวหน้างาน งานบริหารจัดการ หมายถึง ภาระหน้าที่ของบุคคลใด บุคคลหนึ่งที่ปฏิบัติตนเป็นผู้นำในองค์กร ด้านภารกิจหรือสิ่งที่ต้องทำ งานบริหารจัดการ หมายถึง การจัดระเบียบทรัพยากรต่าง ๆ ในองค์กรและการประสานกิจกรรมต่าง ๆ เข้าด้วยกัน และด้านของ ความรับผิดชอบงานบริหารจัดการ หมายถึง การต้องทำให้งานต่าง ๆ สำเร็จลุล่วงไปด้วยดีการ อาศัยบุคคลต่าง ๆ เข้าด้วยกัน

ปีเตอร์ เอฟ ดรัคเกอร์ (Peter F. Drucker ; อ้างถึงใน สมพงษ์ เกษมสิน. 2546 : 37) กล่าวว่า การบริหาร คือ ศิลปะในการทำงานให้บรรลุเป้าหมายร่วมกับผู้อื่น การทำงานต่าง ๆ ให้ลุล่วงไปโดยอาศัยคนอื่นเป็นผู้ทำภายใต้สภาพองค์กรที่ล่วงหน้า ทรัพยากรด้านบุคคลจะเป็น ทรัพยากรหลักขององค์กรที่เข้ามาร่วมกันทำงานในองค์กร ซึ่งคนเหล่านี้จะเป็นผู้ใช้ทรัพยากรด้าน วัตถุอื่น ๆ เครื่องจักร อุปกรณ์ วัสดุดิบ เงินทุน รวมทั้งข้อมูลข่าวสารสนเทศต่าง ๆ เพื่อผลิตสินค้า หรือบริการอ กจำหน่ายและตอบสนองความพอใจให้กับสังคม

เฟรดเดอร์ริก ดับบลิว เทเลอร์ (Frederick W. Taylor : อ้างถึงใน ธรรมรักษ์ การพิมพ์ปี. 2547 : 29) ให้ความหมายการบริหาร ไว้ว่างานบริหารทุกอย่างจำเป็นต้องกระทำ โดยมีหลักเกณฑ์ ซึ่งกำหนดจากการวิเคราะห์ศึกษาโดยรอบคอบ ทั้งนี้เพื่อให้มีวิธีที่ดีที่สุดในอัน ที่จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการผลิตมากยิ่งขึ้นเพื่อประโยชน์สำหรับทุกฝ่าย

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การบริหาร หมายถึง การใช้ความสามารถในการจัดการอย่างโดยยั่งยืน เพื่อให้เกิดความสำเร็จและบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ โดยใช้เทคนิค ความสามารถและการประสานความร่วมมือกับบุคคลอื่นเพื่อตอบสนองความต้องการของ หน่วยงานและบุคคลอื่น ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่เพื่อเป็นเครื่องมือในการทำงานให้สำเร็จ ซึ่งการบริหารนั้นจะมีความแตกต่างกันออกไป แล้วแต่ความสามารถและเทคนิคของแต่ละบุคคล

ที่จะกระทำให้เกิดขึ้น แต่ไม่เป้าหมายของการบริหารที่ชัดเจนอย่างเดียวกันคือเพื่อให้เกิดความสำเร็จในสิ่งที่ทำอยู่นั้น

## 2. บทบาทสำคัญของการบริหาร

ผู้บริหารในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมากในปัจจุบันความมีคุณสมบัติ ดังนี้ ต้องเป็นผู้มีวิสัยทัคค์(Vision) สามารถที่จะกำหนดกลยุทธ์ในการบริหาร(Strategic management) ได้อย่างถูกต้องเหมาะสมกับสถานการณ์ต่าง ๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปดังนั้นผู้บริหารจะต้องมีทักษะที่สำคัญในการกำหนดเป้าหมายการทำงาน กำหนดนโยบายและวิธีการทำงานที่ชัดเจน โดยสามารถที่จะวิเคราะห์สถานการณ์ (Analysis situations) เพื่อกำหนดแผนเชิงกลยุทธ์และแผนปฏิบัติงานให้บรรลุตามเป้าหมายและนนโยบายอย่างเหมาะสม มีความสามารถในการจัดกระบวนการสื่อสารให้ได้ผล (Effective communication) เพื่อเชื่อมโยงข้อมูลป่าวสารต่าง ๆ ให้ทั่วถึงทุกรายดับ ผู้บริหารจะต้องมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) เป็นอย่างดีมีความสามารถในการบริหารทรัพยากรบุคคล (Human resource management) และมีคุณธรรมและจริยธรรมในการบริหาร สามารถที่จะเป็นแบบอย่างที่ดีในการประพฤติปฏิบัติ เพื่อให้ผู้ใต้บังคับบัญชาใช้เป็นแบบอย่าง ไม่ใช่แค่แห่งหน้าที่การงานแสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเอง ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม

การบริหารเป็นกระบวนการอย่างหนึ่ง ที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยจะต้องมีการประสานทรัพยากรต่าง ๆ ขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และดำเนินการเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้มีการแบ่งหลักการคิดเกี่ยวกับการบริหารออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้ (สมยศ นาวีการ และพุสตี รุมาคม. 2546 : 57)

**2.1 แนวคิดแบบเก่า (Old Concept)** ในสมัยก่อนการบังคับบัญชาถือเป็นหัวหน้างานเป็นหลัก การบริหารเป็นไปโดยปราศจากเหตุผลแต่ใช้หลักความรุนแรง ผู้ใต้บังคับบัญชาต้องปฏิบัติหน้าที่ตามคำสั่งของหัวหน้างานอย่างเคร่งครัด โดยไม่คำนึงถึงความคิดของตัวบุคคลจาก การใช้หลักการของแนวความคิดแบบเก่า นี้ จะเห็นได้ว่าทุกอย่างขึ้นอยู่กับอำนาจการบังคับบัญชาจะมาจากเมืองต้นเสมอ โดยนายจ้างเป็นผู้ออกคำสั่งแต่เพียงผู้เดียว ไม่มีสิทธิแสดงความคิดเห็นใด ๆ การตัดสินใจอยู่ที่ส่วนกลาง ไม่มีการกระจายอำนาจ การบังคับบัญชาสมัยเก่ามักจะคิดว่าการบังคับบัญชาจะมาจากบุคคลทำงานนั้นขึ้นอยู่กับพื้นฐานเศรษฐกิจ คือ เงินเพียงอย่างเดียว จึงไม่ได้ให้ความสนใจในเรื่องสวัสดิการ และความปลดปล่อยในการทำงานเลย และยังกำหนดบทลงโทษสำหรับผู้ไม่ปฏิบัติตามคำสั่งด้วย

## 2.2 แนวความคิดแบบใหม่ (Modern Concept) ทัศนะของนายจ้างต่อลูกจ้าง

เปลี่ยนแปลงไปจากเดิม นายจ้างมองลูกจ้างในแง่ต้องให้ความสำคัญต่อลูกจ้างและมีความไว้วางใจ นอกเหนือไปจากภาระงานมาใช้ประโยชน์ในหลักการเกี่ยวกับแนวคิดแบบใหม่ถือว่า บุคคลที่มีความรับผิดชอบ มีความคิดสร้างสรรค์เริ่มต้นในการและเต็มใจทำงานร่วมกัน มีความรับผิดชอบต่อ งานที่ได้รับมอบหมาย เปิดโอกาสให้คนทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ระบบควบคุมตนเอง การจูงใจคนให้ทำงานไม่ได้ใช้เงินแต่เพียงอย่างเดียว แต่ต้องมีการจูงใจที่ไม่ใช่ตัวเงินเกี่ยวข้องด้วย

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยได้สรุปว่า การบริหารเป็นสมองขององค์กร การที่องค์กร จะสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้นั้นจำเป็นต้องมีกระบวนการบริหารที่ดี เช่น มีการวางแผนและการตัดสินใจ โดยการกลั่นกรองจากฝ่ายการจัดการที่ได้พิจารณาข้อมูลต่าง ๆ โดยใช้คุณลักษณะเช่น ศติปัญญาพิจารณาผลผลกระทบต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นต่อองค์กรนั้น การบริหารเป็นเทคนิคหรือการที่ทำให้ สมาชิกในองค์กรเกิดจิตสำนึกร่วมกันในการปฏิบัติงาน มีความเต็มใจช่วยเหลือให้องค์กรประสบ ความสำเร็จ ทั้งนี้ เพราะมีกระบวนการสร้างวัฒนาและกำลังใจในการทำงานนำทางให้องค์กรไปสู่ ความสำเร็จ นอกจากนี้ยังเป็นการกำหนดขอบเขตในการทำงานของสมาชิกในองค์กร ไม่ให้ซ้ำซ้อน กัน ทำให้การปฏิบัติเป็นไปด้วยความราบรื่น รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ การศึกษาระบบนี้ได้แนวคิด ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลครุพัตตรพิมาน ที่ฝ่ายบริหารนี้ให้ความสำคัญในการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนาตาม แผนนี้ไป ดำเนินการตามความจำเป็นเร่งด่วน โดยการจัดลำดับความสำคัญของปัญหา ก่อน จึงถือได้ว่า การบริหารเป็นสิ่งที่สำคัญสำหรับฝ่ายบริหาร

### 3. ปัจจัยพื้นฐานของการบริหาร 6M's

คำว่า “การจัดการ” หรือ “การบริหาร” นั้นตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า Management ซึ่ง Webster ให้ความหมายว่า เมื่อนอกบ้านคำว่า Administration ดังนี้คำ 2 คำ จึงให้สับเปลี่ยน แทนที่กันได้ เพราะต่างก็การใช้ทรัพยากรที่อยู่ทั้งหมดเป็นปัจจัยพื้นฐานในการบริหาร อันได้แก่ คน (Man) เงิน (Money) วัสดุ (Materials) วิธีการจัดการ (Management) เครื่องมือ (Machine) และ วิธีการทำงาน (Methodology and information) หรือ 6M's ให้ประสิทธิภาพและได้ผลผลิตสูงที่สุด (คงชัย สันติวงศ์. 2548 : 21-22) ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

#### 3.1 คน (Man)

คน หมายถึง ปัจจัยที่เป็นคน หรือการจัดหากำลังคนให้เพียงพอในการประกอบ ธุรกิจ เพราะการผลิตจะเกิดขึ้นได้ก็ต้องการใช้กำลังคน ฉะนั้นจึงเป็นความจำเป็นที่จะต้องมีการ คัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการประกอบธุรกิจมาช่วยดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่ดี

### 3.2 เงิน (Money)

เงิน หมายถึง ปัจจัยที่เป็นเงินและแหล่งเศรษฐกิจหรือสินทรัพย์ซึ่งเป็นปัจจัยอันสำคัญที่จะช่วยให้ธุรกิจดำเนินไปได้โดยราบรื่น ธุรกิจทุกชนิดไม่สามารถจะดำเนินไปโดยไม่มีต้นทุนหรือเศรษฐกิจ แหล่งเงินทุนและเศรษฐกิจจะได้จากสถาบันการเงินต่าง ๆ เช่น ธนาคารพาณิชย์ หรือบริษัทเงินทุน เป็นต้น เศรษฐกิจเป็นการอาศัยสถาบันการเงินใช้ช่วงเวลาหนึ่งเพื่อก่อให้เกิดการซื้อขายแลกเปลี่ยน โดยมีธนาคารเป็นสื่อกลางทุนในการธุรกิจ แยกตามวัตถุประสงค์ที่ใช้ได้ 2 ประเภท ใหญ่ ๆ คือ

3.1.1 ทุนคงที่หรือทุนประจำ (Fixed capital) คือ ทุนที่ธุรกิจนำไปใช้เพื่อซื้อทรัพย์สินที่มีอายุการใช้งานนาน ที่เรียกว่า “สินทรัพย์ถาวร” ซึ่งได้แก่ ที่ดิน อาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์ต่าง ๆ ทุนคงที่มักจะเป็นจำนวนที่แน่นอน ไม่ค่อยเปลี่ยนแปลงมากนัก

3.1.2 ทุนหมุนเวียน (Working capital) คือ เงินที่ถูกนำไปใช้หมุนเวียนภายในรอบการดำเนินงาน (Operating cycle) เช่น ร้านค้าปลีก จ่ายเงินสดไปซื้อสินค้าเข้าร่วม ต่อมาเมื่อขายสินค้านั้นไป ก็ได้รับชำระค่าสินค้าเป็นเงินสดกลับคืนมา และนำเงินสดนั้นไปซื้อสินค้าไว้ขายอีก หมุนเวียนเช่นนี้อีกตลอดไป นอกเหนือนี้ทุนหมุนเวียนจะถูกนำไปใช้เพื่อการสำรองที่ใช้สินค้าเพื่อจ่ายค่าแรง และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการดำเนินงาน ดังนั้น จำนวนเงินทุนที่ใช้หมุนเวียนมักจะผันแปรไปตามวัฏจักรธุรกิจ

### 3.3 วัสดุ (Materials)

วัสดุ หมายถึง วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตวัตถุดิบต่าง ๆ นั้นได้มาจากพื้นดิน อากาศ และมหาสมุทร เช่น น้ำ แร่ธาตุต่าง ๆ และไม้ในป่า เป็นต้น นักธุรกิจต่างก็มีความวิตกในด้านความหมายของวัตถุดิบบางอย่าง ทั้งนี้เพราะจำนวนประชากรโลกเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ แต่โลกมิได้ใหญ่ขึ้นด้วยเหตุนี้ธุรกิจต่าง ๆ จึงพยายามที่จะค้นหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ ๆ เช่น โครงการเจาะน้ำมันให้ลึกลงไปในพื้นดินยิ่งขึ้น การส่งจรวดไปดวงจันทร์ ดาวพระศุกร์ ดาวอังคาร ก็เพื่อที่จะได้ใช้เป็นแหล่งวัตถุดิบที่จะนำไปใช้ในการผลิตในอนาคต

### 3.4 วิธีการจัดการ (Management)

วิธีการจัดการ หมายถึง ปัจจัยการจัดการเดือกสรรบุคคลที่จะเป็นผู้ประกอบการในธุรกิจใด ๆ จะต้องเป็นผู้มีความรู้ ความชำนาญ ในการประกอบธุรกิจนั้นเป็นอย่างดี จะต้องรู้จักวางแผนโดยนัยและมีความรับผิดชอบทั้งยังเป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการนำที่ดิน แรงงาน และทุนซึ่งเป็นทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดมารวมกันในวิถีทางที่จะสามารถทำให้มีการใช้ทรัพยากรทั้ง 3 อย่าง ข้างต้น เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด เพราะผู้ประกอบการเรียนรู้การเสี่ยงภัยของธุรกิจไว้

ด้วย ผู้ประกอบการธุรกิจในฐานะเป็นหัวหน้า ผู้จัดการ ได้แก่ ผู้อำนวยการ ผู้จัดการ หัวหน้าฝ่ายขาย หัวหน้าฝ่ายสินเชื่อ หัวหน้าฝ่ายบัญชีการเงิน และการงบประมาณ เป็นต้น

### 3.5 เครื่องมือ (Machine)

เครื่องมือ หมายถึง ค้านการจัดองค์กร ซึ่งหมายถึง การกำหนดครุปแบบและการกิจขององค์กร การแบ่งส่วนขององค์กร การกำหนดกิจกรรมของแต่ละหน่วยงาน การกำหนดตำแหน่งงาน (Position) พร้อมหน้าที่รับผิดชอบและอำนาจ (Authority) ของแต่ละตำแหน่งแต่ละส่วนแต่ละระดับ (Level) และขององค์กรเป็นส่วนรวมและการกำหนดโครงสร้างและความสมพันธ์ของงานส่วนต่าง ๆ ของแต่ละองค์กรและการสร้างระบบการควบคุมให้ทุกส่วนขององค์กร ได้อย่างเป็นสืบเนื่องและมีเหตุผล (Unity)

### 3.6 วิธีการทำงาน (Methodology and information)

วิธีการทำงาน หมายถึง องค์ความรู้และข้อมูลข่าวสารอันมีค่าที่นักบริหารและต้องนำมาใช้ในการวางแผนการเลือกใช้กลยุทธ์ (Strategy) และกิจกรรม (Activity) ที่ควรดำเนินการ การจัดหน่วยงานและวางแผนงาน การติดต่อสื่อสาร การอำนวย การตัดสินใจ การแก้ปัญหาการติดตามและควบคุมงาน การประสานงาน การทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ หรือภาคเอกชน ชุมชน ประชาชน และอาสาสมัครกลุ่มรูปแบบต่าง ๆ ให้ถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและได้ผล และประเมินผลการปฏิบัติและผลงานการแก้ไขปรับปรุงและวิธีการทำงานเพื่อให้งานของหน่วยงาน เป้าหมาย และเป็นที่พึงพอใจแก่สังคม และประชาชนกลุ่มเป้าหมาย และโดยทั่วไปในสังคม

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า ปัจจัยพื้นฐานของการจัดการดังกล่าวนั้น สามารถที่จะทำการสรุปเป็นแนวคิดได้ ดังนี้ การบริหาร คือ เทคนิควิธีการที่ผู้บริหารได้ทำการศึกษาและพัฒนาปรับปรุงมาอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้กับองค์กรในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ให้ประสบผลสำเร็จ ถือเป็นกระบวนการการบริหารอย่างหนึ่ง ที่จะทำให่องค์กรธุรกิจประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยผู้บริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาทรัพยากรต่าง ๆ เช่น คน เงิน วัสดุดิน และการบริหารขององค์กรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และดำเนินการเป็นขั้นตอนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะสรุปแยกประเด็นที่เกี่ยวข้องแต่ละด้านตามหลัก 6M's ดังนี้

ด้านคน ผู้บริหารองค์กรปกติองส่วนท้องถิ่น จะต้องมีการจัดแรงงานคนที่จะนำไปใช้ในการจัดการและบริการ หรือการจัดทำกำลังคนให้เพียงพอในการดำเนินงาน เพราะการปฏิบัติงานจะเกิดขึ้นได้ก็ตัวยการใช้กำลังคน ฉะนั้น จึงมีความจำเป็นต้องมีการคัดเลือกบุคคลที่มีความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงานมาช่วยดำเนินงานเพื่อให้ได้ผลงานที่ดี

**ด้านเงิน ผู้บริหารองค์กรปีกของส่วนท้องถิ่น** จะต้องมีการบริหารเงินลงทุน ซึ่งแหล่งเงินทุนนี้ได้มาจากการจัดสรรงบประมาณจากหน่วยงานภาครัฐ และจัดเก็บเอง เพื่อนำมาบริหารจัดการให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชน ถือเป็นปัจจัยอันสำคัญที่จะช่วยให้เทศบาลสามารถที่จะดำเนินงานได้อย่างราบรื่น ซึ่งองค์กรควรมีการใช้งบประมาณด้วยความประยัคต์ ความจำเป็น และเป็นประโยชน์สูงสุดกับประชาชน

**ด้านวัสดุ ผู้บริหารองค์กรปีกของส่วนท้องถิ่น** จะต้องมีการบริหารวัสดุสำนักงานที่ใช้ในการบริการประชาชน ซึ่งควรจะมีการใช้ความประยัคต์ ถูกต้อง และเหมาะสม โดยคำนึงถึงประสิทธิภาพสูงสุด

**ด้านวิธีการจัดการ ฝ่ายบริหารต้องการกำหนดหลักเกณฑ์ หรือระเบียบนโยบายต่าง ๆ ที่สอดคล้องกับหลักกฎหมาย และวิธีการในการดำเนินงานให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของเทศบาล ตามด าเพื่อให้สามารถดำเนินกิจการได้ถูกต้องตามหลักการและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพที่สุด**

**ด้านเครื่องมือ พนักงานเทศบาลทุกคนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในด้านครุภัณฑ์ อุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งควรมีการใช้งานและความคุณเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและคุ้มค่าต่อการบริหารจัดการ**

**ด้านวิธีการทำงาน ฝ่ายบริหารและฝ่ายพนักงานเทศบาล ต้องมีการพัฒนาองค์ความรู้ และข้อมูลข่าวสารอันมีค่าที่นักบริหารต้องนำมาใช้ในงานวางแผนงานการเลือกใช้กลวิธี (Strategy) และกิจกรรม (Activity) ที่ควรดำเนินการ การจัดหน่วยงานและการวางแผนงาน การติดต่อสื่อสาร การอำนวยการ การตัดสินใจ การแก้ปัญหา การติดตามและความคุ้มงาน การประสานงาน การทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ หรือภาคเอกชน ชุมชน ประชาชน และอาสาสมัคร กลุ่มและรูปแบบต่าง ๆ ให้ถูกต้องเหมาะสม มีประสิทธิภาพและได้ผล และประเมินผลการปฏิบัติงานและผลงานการแก้ไขปรับปรุงและวิธีทำงานเพื่อให้งานของหน่วยงานเข้าเป้าหมาย และเป็นที่พึงพอใจแก่สังคม**

**ซึ่งผู้วิจัยได้อาศัยแนวคิดดังกล่าวมาใช้เป็นกรอบแนวคิดของการวิจัยในครั้งนี้ อันได้แก่ ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ที่กำหนดไว้เป็นตัวแปรตาม ในด้านการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่เกี่ยวกับกระบวนการบริหารด้านคน เงิน วัสดุ วิธีการจัดการ เครื่องมือและวิธีการทำงาน เพื่อทำให้ได้ข้อสรุปในการบริหารจัดการที่มีผลต่อการดำเนินงาน ทั้งนี้เพื่อเป็นประโยชน์ในการบริหารงานของเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด และในองค์การปีกของส่วนท้องถิ่นอื่น ๆ**

## 5. กระบวนการบริหารโพสคอร์น

ประมาณปี ค.ศ. 1936 ลูเทอร์ กูลิก และลินดอล เออร์วิค (Luther Gulick & Lyndall Urwick) ได้กล่าวถึงกระบวนการบริหารไว้ 7 ประการ หรือที่รู้จักกันดีว่า โพสคอร์น (POSDCORB) โดยคำย่อนี้มาจากตัวอักษรตัวต้นของแต่ละขั้น คือ การวางแผน (Planning) การจัดองค์การ (Organizing) การจัดการบุคคลเข้าทำงาน (Staffing) การอำนวยการ (Directing) การประสานงาน (Coordination) การรายงาน (Reporting) และการงบประมาณ (Budgeting) ซึ่งเป็นที่นิยมแพร่หลายมากคือ (วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ. 2552 : 79-88) ดังนี้

### 5.1 การวางแผน (Planning)

การวางแผน หมายถึง การวิเคราะห์สถานการณ์และปัญหา กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย ตลอดจนกำหนดแนวทางปฏิบัติไว้ล่วงหน้า ทั้งนี้เพื่อให้ทราบถึงรูปแบบและวิธีการ ระยะเวลาที่ปฏิบัติงานในอนาคต การวางแผน จะประกอบด้วย การพยากรณ์ การกำหนด วัตถุประสงค์ และเป้าหมายการกำหนดแผนการ และการจัดสรรงบประมาณและทรัพยากรต่าง ๆ ดังนั้น การวางแผน คือการหาทางเลือกที่ดีที่สุดในการปฏิบัติงานโดยใช้ปัจจัยต่าง ๆ ที่มีอยู่ให้ เกิดผลตามเป้าหมายมากที่สุด หรือการใช้ความรู้ในทางวิทยาการและวิชาชีวณญาณ วินิจฉัย เหตุการณ์ในอนาคต แล้วกำหนดวิธีการ โดยถูกต้อง และมีเหตุผลเพื่อให้การดำเนินงานในอนาคต เป็นไปโดยเรียบร้อย และมีประสิทธิภาพที่สุด

การวางแผนมีความสำคัญต่อองค์การ และการปฏิบัติหน้าที่บริหารเป็นอย่างมาก กล่าวคือ การกำหนดวัตถุประสงค์ (Objective) นั้นจะทำกับเป็นการเลือกจุดมุ่งหมาย ในบัน្ត平原 ของกลุ่มทำงานเดียวกันการจัดทำนโยบาย (Policy) และกลยุทธ์ (Strategy) ก็จะสำคัญในเบื้องต้น ให้มีแนวทางการทำงานที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายได้ เพื่อให้ วัตถุประสงค์ที่ต้องการสำเร็จผลลัพธ์สุดท้ายที่จะทำได้

ก่อนลงมือทำงาน นักบริหารจะต้องคิดล่วงหน้าว่าหน่วยงานของตนจะทำย่างไร จึงจะได้ผลตามแนวคิดนั้น นโยบายและคำสั่งที่หน่วยงานนี้มอบมาให้ ซึ่งส่วนใหญ่มักจะอยู่ในรูป นามธรรมหรือสิ่งที่จับต้องไม่ได้ นักจัดการขั้นสูงมีภาระที่จะต้องกำหนดกิจกรรมที่จะต้องทำ เมื่อปฏิบัติได้ผลแล้วจะสามารถเจตนาตามที่ต้องการของหน่วยงานอีกที่จะลั่งการมาได้ เมื่อกำหนดกิจกรรม แล้วก็จะต้องคิดหากลวิธีเบบyle และเหมาะสมกับสถานการณ์ด้วย นอกจากนี้ยังต้องคำนึงถึงว่า จะต้องทำที่ไหน ขนาดใดหรือหน่วยงานใด ใครหรือหน่วยงานใดได้สังกัดที่จะรับไปเมื่อไหร่ และจะต้องให้ทรัพยากรสนับสนุนเท่าใด เท่าที่สามารถปฏิบัติงานได้และได้ผลตามที่ต้องการ นักจัดการหรือนักบริหารขั้นสูง มีหน้าที่หลักในด้านการสนับสนุนหน่วยงานระดับปฏิบัติ ดังนั้น จะต้องมีแผนที่จัดเตรียมทรัพยากรที่จะส่งไปให้กับหน่วยปฎิบัติได้จริงจะดีที่สุด

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การวางแผนเป็นการกำหนดเป้าหมาย สำหรับการปฏิบัติงาน หรือสิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงในอนาคต ซึ่งองค์กรที่จะต้องวางแผนเพื่อพัฒนาความร่วมมือภายในโครงสร้าง ด้วยการนำบุคลากรจากหน้าที่ต่าง ๆ ขององค์กรมาทำงานเป็นทีมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ทำให้ส่งผลกระทบด้านบวกต่อองค์กร เพราะการวางแผนจะช่วยให้มีโอกาสที่ดีในการดำเนินงาน และเห็นอุปสรรคจากภายนอก การวางแผนจะต้องมองเหตุการณ์ในอดีต และปัจจุบันเพื่อคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต

## 5.2 การจัดองค์การ (Organizing)

การจัดองค์การเป็นงานที่ดำเนินมาต่อเนื่องจากการวางแผน เป็นความพยายามที่แสดงให้เห็นถึงลักษณะของโครงสร้างองค์การที่จะช่วยให้แผนที่ได้จัดไว้ประสบความสำเร็จ การจัดองค์การเป็นความพยายามที่ผู้บริหารกำหนดโครงสร้างขององค์กรที่สามารถอี่ออำนวยให้แผนที่จัดทำขึ้นไปสู่การตั้งคุณสมบัติที่ประดูณา หากสามารถจัดองค์การได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับลักษณะขององค์การ นอกจากทำให้การบริหารงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทำให้ประหยัดและคุ้มค่า เพราะไม่เกิดปัญหาความซ้ำซ้อนและความล้าหลังทำให้องค์การสามารถพัฒนาและเจริญเติบโตต่อไป อันเกิดมาจากการที่สมาชิกร่วมแรงร่วมใจกันทำงาน มีขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน

การจัดองค์การที่สามารถกระทำได้ถูกต้องจะก่อประโภชน์ประการสำคัญช่วยให้มีผลดีและมีประสิทธิภาพสูงในการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ในการจัดโครงสร้างองค์การ ให้เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตลอดเวลา ย่อมขึ้นอยู่กับการพิจารณาออกแบบให้สอดคล้องกับปัจจัยในสภาพแวดล้อมที่มีผลกระทบต่อองค์การ โดยเฉพาะต่อตัวโครงสร้าง ซึ่งจะช่วยให้โครงสร้างองค์การมีประสิทธิภาพเหมาะสมกับเหตุการณ์ได้อย่างดี การจัดวางรูปองค์กรที่ดี (Sound organization) มีส่วนสนับสนุนรักษาความสำเร็จของกิจการ ทั้งนี้เนื่องจากลักษณะชีวิตความเป็นอยู่ของมนุษย์ในปัจจุบัน ได้แสดงให้เห็นถึงความจำเป็นที่จะต้องเข้ารวมกลุ่มกันทำงานในองค์กรต่าง ๆ โดยองค์กรต่าง ๆ เหล่านี้จะเป็นกลไกหรือโครงสร้าง ซึ่งจะช่วยให้มนุษย์เข้าทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพตรงกับแผนที่ได้วางไว้แล้ว จากขั้นของการวางแผนขนาดขององค์กรหรือจำนวนตำแหน่งหน้าที่การงานต่าง ๆ ที่ออกแบบขึ้นนั้น จะมีมากน้อยเพียงใด ย่อมเป็นเหตุเป็นผลโดยตรงกับขนาดของชนิดของแผน

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การจัดองค์การ จึงเป็นการพิจารณาถึงสิ่งที่ต้องการ ทำด้วยการใช้ความพยายามในการกำหนดงานและความสำคัญของอำนาจหน้าที่ มีการกำหนดลักษณะเฉพาะของงาน มีการกำหนดส่วนงานย่อยในโครงสร้างของโครงสร้าง ขนาดของการควบคุม และสายการบังคับบัญชา โครงสร้างจะต้องระบุถึงวิธีการใช้ทรัพยากร และวิธีการซึ่งกำหนดไว้ในวัตถุประสงค์ขององค์กร

### 5.3 การจัดคนเข้าทำงาน (Staffing)

เมื่อผู้บริหารได้กำหนดตำแหน่งหน้าที่และทำการตัดสินใจในเรื่องของหน้าที่และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมในหน้าที่ทางด้านการจัดองค์การแล้ว การจัดหานคนเข้าทำงานจะเป็นเรื่องเกี่ยวกับการจัดหานักคณิตที่เหมาะสม สำหรับการปฏิบัติงานกลังกล่าว หน้าที่ทางด้านการจัดองค์กรและการจัดหานคนเข้าทำงานเป็นงานที่จะต้องปฏิบัติอยู่ร่องๆ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงตำแหน่งต่างๆ และตัวบุคคล การบริหารงานทรัพยากรมนุษย์เป็นกระบวนการที่ผู้บริหารใช้คิดปะและกลยุทธ์ต่างๆ พิจารณาบุคคลที่อยู่ในองค์กร เพื่อดำเนินการพิจารณาสรรหาคัดเลือกและบรรจุบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมสมเข้ามาอยู่ในองค์กร ในขณะที่บุคคลเข้ามาปฏิบัติงานในองค์กร ได้มีการจัดกิจกรรมพัฒนาบำรุงรักษาให้บุคคลที่คัดเลือกเข้ามาเพิ่มพูนความรู้ความสามารถ มีสุขภาพกาย และสุขภาพจิตที่ดีในการทำงาน และยังรวมไปถึงการแสดงทางวิธีการที่ทำให้สามารถ ในองค์กรที่ต้องพึ่งจากการทำงาน สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข จากแนวคิดของนักวิชาการหลายท่าน ได้ให้ลักษณะของการบริหารงานบุคคลว่า เป็นกระบวนการที่ได้คุณและบำรุงรักษาคน โดยมีขอบเขตตั้งแต่เริ่มต้นจนเกษียณอายุ จึงกล่าวได้ว่า การจัดการทรัพยากรมนุษย์ เป็นกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับบุคคล ตั้งแต่ก่อนการบรรจุจนพ้นจากหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพและประสานประโยชน์ระหว่างบุคคลและองค์กร

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การจัดบุคคลเข้าทำงานในองค์กร จึงประกอบไปด้วย กิจกรรมต่างๆ เช่น การสรรหา การสัมภาษณ์ การทดสอบ การคัดเลือก การปฐมนิเทศ การฝึกอบรม การพัฒนา การบำรุงรักษา การประเมินผล การให้รางวัล วินัย การเลื่อนตำแหน่ง การโยกย้าย การลดตำแหน่ง การเลิกจ้าง เป็นต้น ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะมีขึ้นในทุกระดับของโครงการ ผู้จัดการโครงการจะต้องเอาใจใส่ และให้ความสำคัญต่อทรัพยากรมนุษย์

### 5.4 การอำนวยการ (Directing)

การสั่งการ หมายถึง ภาระหน้าที่ในการใช้ความสามารถชักจูงคนงานให้ปฏิบัติงานอย่างดีที่สุด จนกระทั่งองค์กรสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ ลักษณะของ การสั่งการที่ดีจะต้องไม่ใช่วิธีการสั่งการโดยใช้อำนาจหน้าที่แบบเด็ดขาด พนักงานทุกคนควรจะ มีสิทธิทราบถึงข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับงานในเบื้องต้น ๆ เช่น ปริมาณ คุณภาพ และเวลาที่ใช้

ทำงานนั้นเป็นต้น ข้อมูลต่าง ๆ เหล่านี้ควรจะมีความสมบูรณ์ชัดเจน ขณะเดียวกันผลงานที่ต้องการก็ควรอยู่ในวิสัยที่ทำได้ นอกจากนี้อุปกรณ์และสิ่งจำเป็นเพื่อการปฏิบัติงานที่จะต้องมีการจัดเตรียมไว้พร้อมด้วย

การเอาแผนงาน หรือระเบียบปฏิบัติงานและเอกสารอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องมาให้แก่ผู้ที่จะร่วมปฏิบัติงาน การออกแบบสำหรับการทำงาน และการอธิบายให้แก่ทุกคนที่จะต้องรับผิดชอบเพื่อให้เข้าสามารถทำงานได้ถูกต้องตามเงื่อนไขและแผนที่กำหนดไว้ และเมื่อผู้ปฏิบัติงานแยกย้ายกันไปปฏิบัติงานแล้ว นักจัดการหรือนักบริหารงานที่ทำหน้าที่บังคับบัญชา ก็มีหน้าที่ในการกำกับ ตรวจสอบ และติดตามปฏิบัติงานของเขามาเป็นระยะ ๆ เพื่อให้แน่ใจว่าเขามีความสามารถปฏิบัติงานได้ตามแผน หากมีข้อขัดแย้ง หรือปัญหาประการใดๆที่ทำหน้าที่บังคับบัญชาไม่มีหน้าที่ในการที่จะช่วยแนะนำ หรือช่วยเหลือตามแต่เห็นสมควร หรือการให้กำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติ เมื่อผู้ปฏิบัติก็เกิดการท้อถอยมีเชิงลบกับความยุ่งเหงิง นักจัดการและนักบริหารในการปฏิบัติงานในด้านอำนวยการ ต้องมีหน้าที่ในการที่จะให้การสื่อข้อมูลให้แก่ผู้ปฏิบัติงานได้ทราบ ทั้งนี้เพื่อให้การปฏิบัติงานภายในหน่วยงานโดยมีความเชื่อมโยงและสัมพันธ์กันอย่างใกล้ชิด

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การอำนวยการเป็นวิธีการบริหารทรัพยากรที่มีอยู่ทั้งหมด ภายใต้การใช้ความสามารถซักจูงบุคลากรให้ปฏิบัติงานให้ดีที่สุด จนกระทั่งองค์กรสามารถบรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ได้ ซึ่งลักษณะของการตั้งการจะเป็นการใช้อำนาจหน้าที่แบบเผด็จการ พนักงานทุกคนควรจะมีสิทธิที่ทราบถึงข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับงานในด้านต่าง ๆ ดังนั้นการอำนวยการ ถือเป็นการสั่งการหรือดำเนินการของผู้บริหารที่ซึ่งแนะนำให้ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามวัตถุประสงค์ขององค์การ

### 5.5 การประสานงาน (Co-Coordination)

การประสานงาน การแสวงหาความร่วมมือและการทำงานร่วมกับหน่วยงานอื่น และกับเอกชน นักบริหารงานมีหน้าที่ในลำดับต่อไปนี้คือ การติดต่อกับหน่วยงานอื่น ทั้งภาครัฐ และเอกชนหรือจะเป็นชุมชน หรือประชาชนทั่วไปที่มีวงจรที่เกี่ยวข้องด้วย เพื่อที่จะได้ให้หน่วยงานของตนสามารถทำงาน เชื่อมโยงกับหน่วยงานอื่น ๆ หรือเชื่อมโยงกับสังคม ชุมชน หรือประชาชนผู้เป็นเป้าหมายของงาน ได้อย่างกว้างขวาง มีประสิทธิภาพและสัมฤทธิ์ผลตามที่มีเจตนาرمณ์อันแท้จริงกำหนดไว้ งานบางอย่างของหน่วยงานของตนจะสามารถทำได้ดีขึ้น หากมีโอกาสเข้าใจหรือร่วมมือผู้นำที่สนใจ งานบางอย่างเช่นโยงกันเป็นขั้นตอน นักบริหารต้องเข้าใจว่า งานพัฒนาสังคมนั้นไม่ใช่เรื่องที่ตนเองหรือหน่วยงานของตนจะต้องทำเองทั้งหมด ไม่ใช่ผู้จะต้องแบกภาระ ในขณะที่ผู้ที่เป็นเป้าหมายหรือสังคมตัวรวมก็มีหน้าที่ที่จะต้องช่วยสนับสนุนร่วมชุมชน เพื่อนร่วมชาติตัวด้วย ดังนั้น นักบริหารพัฒนาสังคมที่ตลาดก็จะต้องกำหนดวิธี

และวิธีการทำงานที่จะเป็นผู้สนับสนุน และผลักดันให้มีความสามารถและผู้สมควรที่จะรับภาระนั้นไปดำเนินการมากกว่า

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า การประสานงานเป็นการติดต่อสื่อสารระหว่างหน่วยงานภายในกันภายนอก ทั้งภาครัฐและเอกชนหรือชุมชน หรือประชาชนทั่วไปที่มีความเกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เพื่อที่จะได้บรรลุวัตถุประสงค์ที่วางไว้

### 5.6 การรายงาน (Reporting)

การรายงานการประเมินผลและการแก้ไขปรับปรุง นักจัดการจะสามารถปฏิบัติงานของตนเองได้ดีขึ้น หรือการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น และ stemming ผลมากขึ้นย่อมต้องอาศัยความรู้เกี่ยวกับข้อเท็จจริงผลงานที่หน่วยงานสามารถสร้างขึ้น ข้อมูลพื้นฐานหรือปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นแก่การปฏิบัติงานของหน่วยงานของตน ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะมาจากการนับการรายงานผลย้อนกลับ (Feedback) ดังนั้นในระบบการจัดการสมัยใหม่นี้ ภาระหน้าที่ของนักบริหารที่จะต้องทำการสามารถแสดงข้อเท็จจริงที่เป็นประโยชน์แก่หน่วยงาน ในการที่จะแก้ไขปรับปรุงการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ในระยะต่อไปให้เข้าเป้าหมายมากขึ้น มีประสิทธิภาพมากขึ้น เป็นที่พอใจแก่ผู้ที่เป็นเป้าหมายมากขึ้นและเป็นการช่วยทำให้ผู้ปฏิบัติงานได้ง่ายขึ้น

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การรายงานเป็นขั้นตอนสุดท้ายของการนับการดำเนินงานซึ่งจะทำให้ทราบถึงผลที่ได้จากการดำเนินงาน เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหารเพื่อใช้ในการสั่งการหรือการกำหนดทิศทางการดำเนินงานต่อไป

### 5.7 การงบประมาณ (Budgeting)

งบประมาณ เป็นแผนงานชนิดหนึ่งที่แสดงให้เห็นถึงการใช้จ่ายเงินจำนวนหนึ่ง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ นอกจากระบบประมาณจะเป็นแผนงานชนิดหนึ่งแล้ว ยังเป็นแนวทางที่จะนำไปใช้ในการควบคุมด้วย

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า การงบประมาณคือแผนงานหรืองานสำหรับงบประมาณ การคำนวณรายรับรายจ่ายซึ่งแสดงในรูปตัวเลขจำนวนเงิน และการตั้งงบประมาณเป็นการแสดงแผนดำเนินงานออกเป็นตัวเลขจำนวนเงิน ดังนั้น ในแต่ละปีเทศบาลตำบลลึงจะต้องมีการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อเป็นการวางแผนการจัดหาและการใช้จ่ายเงินในปีนั้น ๆ โดยจะมีการประมาณรายรับที่คาดว่าจะได้รับ และประมาณรายจ่ายที่จะดำเนินการภายในวงเงิน ประมาณรายรับที่กำหนดไว้

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น ผู้วิจัยสรุปว่า กระบวนการบริหารเป็นการบริหารงานที่มีคุณภาพดี 2 คนขึ้นไปร่วมกันปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย โดยกำหนดการตามขั้นตอนอย่างต่อเนื่องกัน เป้ามาระดับเพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กรประกอบด้วย กระบวนการบริหาร POSDCORB

นอกจากที่กล่าวมาข้างต้น ยังมีนักวิชาการอีกหลายท่านที่ได้ให้แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับการดำเนินงาน หรือการบริหาร ดังนี้

ทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหาร (จรัญ พันหน่อง. 2545 : 26) ได้กล่าวถึงการสรุปกระบวนการบริหารของลูเทอร์ กูลิก (Luther Gulice) ซึ่งสรุปได้ว่า “Paper on the Science administration” เป็นคำย่อว่า “POSDCoRB” ซึ่งหมายถึงกระบวนการบริหาร 7 ประการคือ

1. P = Planning หมายถึง การวางแผนหรือวางแผนโครงการอย่างกว้าง ๆ เป็นการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต

2. O = Organizing หมายถึง การจัดรูปแบบ หรือเค้าโครงของกระบวนการบริหาร โดยกำหนดอำนาจหน้าที่ของหน่วยงานบอย หรือตำแหน่งต่าง ๆ ของหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน

3. S = Staffing หมายถึง การบริหารงานอันเกี่ยวกับตัวบุคคลหรือเจ้าหน้าที่ทุกประเภทของหน่วยงาน รวมถึงการสรรหา บรรจุแต่งตั้ง การฝึกอบรม การพัฒนาบุคคล การให้ข้อมูล และกำลังใจ การเดือนและการลดขั้น ตลอดจนการพิจารณาให้พนักงานและการบำรุงรักษาสภาพของการทำงานที่ดี และมีประสิทธิภาพให้คงอยู่ตลอดไป

4. D = Directing หมายถึง การศึกษาวิธีอำนวยการ รวมทั้งการควบคุมและ การนิเทศงาน ตลอดจนศิลปะในการบริหารงาน เช่น ภาวะผู้นำ มนุษย์สัมพันธ์ การลงโทษ เป็นต้น

5. Co- Coordinating หมายถึง ความร่วมมือในการประสานงานเพื่อดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น ศึกษาหลักเกณฑ์และวิธีการที่จะช่วยให้การประสานงานดีขึ้น เพื่อช่วยแก้ปัญหาข้อขัดแย้งในการปฏิบัติงาน

6. R = Reporting หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนการประชาสัมพันธ์ที่จะต้องแจ้งให้ประชาชนทราบด้วย

7. B = Budgeting หมายถึง การงบประมาณ โดยศึกษาให้ทราบดึงระบบกรรมวิธีในการบริหารเกี่ยวกับงบประมาณและการเงิน วิธีการบริหารงบประมาณการบัญชี (จรัญ พันหน่อง. 2545 : 26)

การสร้างประสิทธิภาพ โดยการพัฒนาการบริหารตามแนวคิดที่เรียกว่า “POSDCoRB” ของ Gulick นี้ คือการปรับปรุงกระบวนการบริหารในแต่ละกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ และได้ผลงานที่มีคุณภาพสูงสุด เมื่อในปัจจุบันเกือบทุกองค์กรยังให้ความสำคัญกับเรื่องของกระบวนการบริหารตามแนวคิดของ Gulick อよ'

แนวคิดเรื่องการบริหารที่ถูกนำมาใช้ในการบริหารหน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนมาเป็นเวลานาน คือ การบริหารที่เรียกย่อ ๆ ว่า 4M'S ซึ่งให้ความสำคัญกับปัจจัยนำเข้า 4 เรื่อง ดังต่อไปนี้ (เกย์น ไชยรัตน์. 2543 : 14 – 16)

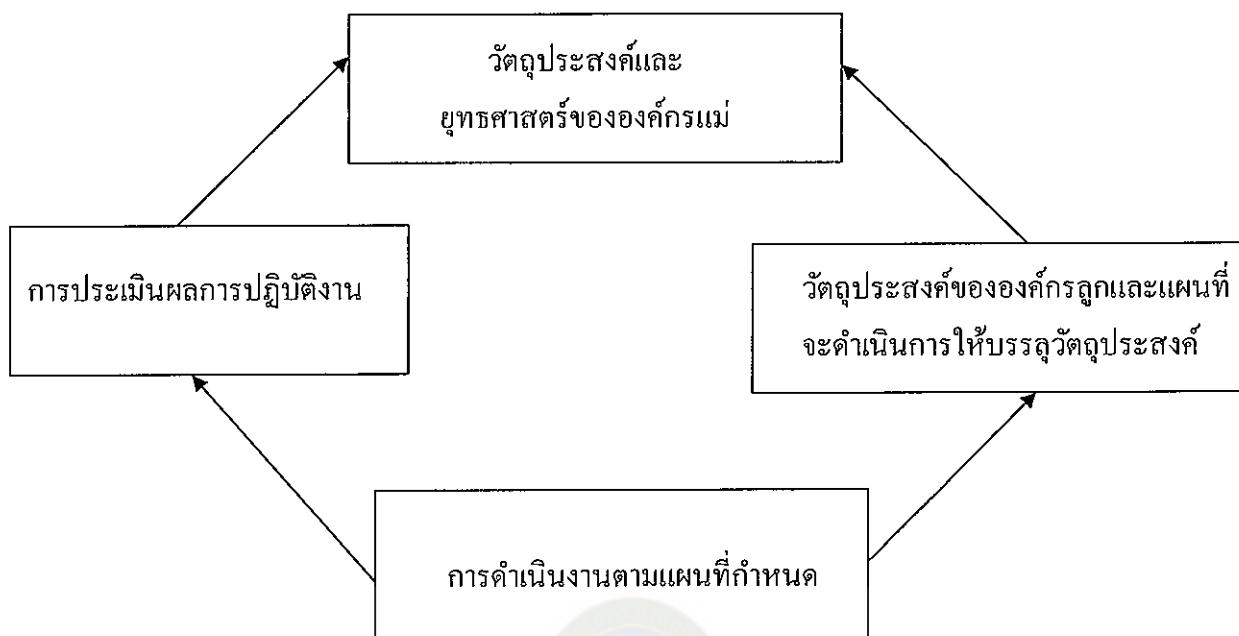
1. Money หรือทุนทรัพย์ โดยมีความเชื่อหรือสมมติฐานว่า ถ้าองค์การมีทุนทรัพย์ หรืองบประมาณเพียงพอ ก็จะทำให้กิจการดำเนินไปด้วยดี

2. Materials หรือวัสดุ ถ้าสามารถมีวัสดุที่ดี มีคุณภาพและปริมาณเพียงพอ ก็จะเป็นข้อได้เปรียบในการดำเนินงาน

3. Man หรือคน ความสำเร็จของงานขึ้นอยู่กับทรัพยากรบุคคลที่มีคุณภาพเป็นสำคัญ

4. Management หรือการจัดการองค์กรที่มีระบบการจัดการที่ดี มีการจัดองค์กรที่ดีจะประสบผลสำเร็จ

แนวความคิดในการบริหารงานในยุคแรก ๆ ได้ให้ความสำคัญกับปัจจัยนำเข้าทั้ง 4 ประการนี้อย่างมาก โดยได้มีการพัฒนาปรับปรุงปัจจัยตัวป้อน โดยถือว่าหากเป็นปัจจัยตัวป้อนดี ผลผลิตก็จะดีตามไปด้วยตามแนวความคิดในการบริหาร โดยยึดวัตถุประสงค์ (MOB) คือ การดำเนินงานร่วมกันระหว่างผู้บริหารกับผู้ใต้บังคับบัญชาในการกำหนดเป้าหมาย และการประเมินผลการปฏิบัติงาน ที่สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ดังในแผนภูมิดังต่อไปนี้ (จรรญ พันหนอง. 2545 : 27)



แผนภาพที่ 2 แนวความคิดในการบริหาร โดยยึดวัตถุประสงค์

การบริหารงานโดยวิธี MOB สามารถอธิบายได้จ่าย ๆ ว่า คือ ผู้บริหารและคนในองค์กร ช่วยกันกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์กร แล้วกำหนดแผนยุทธศาสตร์เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์เมื่อได้ วัตถุประสงค์และแผนที่ชัดเจนแล้ว หน่วยงานขับเคลื่อนภายในจะนำวัตถุประสงค์ขององค์กรให้ไป แยกย่อยให้สอดคล้องกับภารกิจแล้ววางแผน

จากที่กล่าวมาทั้งหมดข้างต้น ผู้จัดสรุปว่า แผนงานจะถูกนำมาใช้เป็นตัวในการกำหนด วัตถุประสงค์ โดยวัตถุประสงค์ต้องครอบคลุมแผนงานทุก ๆ ด้าน เพื่อแผนงานที่ดีจะต้องผ่าน การจัดลำดับความสำคัญไว้แล้วเพื่อจะได้ถูกนำมาใช้ปฏิบัติและแก้ไขปัญหาได้จริง

### แนวคิดและทฤษฎีเกี่ยวกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

#### 1. ความหมายของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ประชา มานีนท์. 2547 : 84 – 86) หมายถึง สถานที่ดูแลและให้การศึกษาแก่เด็กอายุระหว่าง 3 – 5 ปี และมีฐานะเทียบเท่าสถานศึกษา ในความหมายศูนย์พัฒนาเด็กจะต้องเน้นสถานที่ที่พร้อมจะให้ทั้งการดูแลและให้การศึกษาแก่เด็ก เพื่อให้เด็กมีพัฒนาการที่ดีทั้งกายภาพและใจ ในส่วนของการศึกษาจะมองไปในด้านการจัดสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมประสบการณ์และการเรียนรู้ให้แก่เด็ก เพื่อให้เด็กได้พัฒนาไปได้เต็มตามศักยภาพ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามคำจำกัดความที่ให้ไว้ข้างต้น เป็นคำจำกัด

ความกว้าง ๆ สำหรับหน่วยงานดังกล่าว แต่ถ้าพิจารณาจากคำศัพท์ภาษาอังกฤษที่เกี่ยวข้องกับสถานศูนย์เด็กจะใช้คำว่า Child Care Center : Child คือ เด็ก Care คือ ดูแล Center คือ ศูนย์ ความหมายตรงตัวก็จะเป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประเทศไทยได้เห็นความสำคัญของเด็กที่จะต้องได้รับการดูแลเอาใจใส่ นอกเหนือจากการอบรมครัวแล้ว ควรจะมีหน่วยงานต่าง ๆ เข้ามาดำเนินการในการส่งเสริมสนับสนุนในการดูแลเด็กให้แก่ครอบครัว ซึ่งทำให้มีหน่วยงานต่าง ๆ ที่จัดบริการในการดูแลเด็กขยายวงกว้างออกไปตามลำดับ ซึ่งการดูแลไม่ได้จำกัด เนพาะอายุ 3 – 5 ปี แต่มีตั้งแต่แรกเกิดจนกระทั่งลีง 7 ปี หรือมากกว่า แล้วแต่ความพร้อมของหน่วยงาน ทำให้ชื่อเรียกสถานที่ดูแลเด็กในช่วงปฐมวัยมีความแตกต่างกันไป เช่น สถานรับเลี้ยงเด็ก สถานเลี้ยงดูเด็ก สถานรับเลี้ยงเด็กก่อนวัยเรียน ศูนย์เลี้ยงดูเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน ฯลฯ ไม่ว่าจะใช้ชื่ออะไร แต่เมื่อประมวลเป้าหมายในการจัดบริการแล้วพบว่า จัดตั้งขึ้นมาเพื่อช่วยเหลือพ่อแม่ที่ต้องไปทำงานไม่มีเวลา ในการที่จะดูแลเด็กได้ด้วยตนเองและเพื่อเลี้ยงดู ดูแล และการศึกษาแก่เด็กโดยมุ่งหวังให้เด็กมีพัฒนาการรอบด้าน

## 2. การดำเนินงานเกี่ยวกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้เข้ามาดูแลการจัดตั้งและการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างเป็นระบบและมีความชัดเจน ในกระบวนการดำเนินการดังที่ได้ระบุบทบาทของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไว้ในหนังสือคู่มือการจัดตั้งและบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (สำนักคณะกรรมการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2545 : 2) ดังนี้

“พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นพุทธศักราช 2542 ซึ่งออกตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทยพุทธศักราช 2540 ได้บัญญัติอำนาจและหน้าที่ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกประเภทรับผิดชอบการจัดการบริการสาธารณสุขแก่ประชาชนในพื้นที่ซึ่งรวมถึงการจัดการศึกษาด้วย และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ซึ่งเป็นกฎหมายหลักทางการศึกษาที่ได้บัญญัติให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีสิทธิจัดการศึกษาระดับใด้ก็ได้ตามความพร้อมความเหมาะสม และความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ ฉะนั้น เมื่อปฐมวัยเป็นช่วงที่มีความสำคัญมาก องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจึงควรให้ความสนใจ และสนับสนุนการเตรียมพร้อมการพัฒนาเด็กเล็กปฐมวัยให้ถูกวิธี และทั่วถึง คณะรัฐมนตรีได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการกำหนดขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดทำตามบทบัญญัติในมาตรา 32 แห่งพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พุทธศักราช 2542 โดยกำหนดให้การจัดการศึกษาปฐมวัยหรือก่อนประถมศึกษาเป็นหน้าที่ท่องค์กรปกครองส่วน

ท้องถิ่นต้องทำ ด้วยบทบาทขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดังกล่าว ทำให้การดำเนินการจัดระบบ เพื่อให้การดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นดำเนินการไปในทิศทางเดียวกัน โดยได้กำหนดนโยบาย เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และขั้นตอนการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไว้ดังนี้ (ประชา มาลีนนท์. 2547 : 91 -93)

2.1 นโยบาย การจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (3-5 ปี) ด้วยความร่วมมือกับชุมชน เพื่อกระจายโอกาสการเตรียมความพร้อมและพัฒนาเด็กเล็กทั้งด้านร่างกาย จิตใจ อารมณ์ สังคม และสติปัญญาอย่างเหมาะสมตามวัยและเต็มศักยภาพ ตลอดจนแบ่งเบาภาระของผู้ปกครองและ พื้นฐานของการศึกษาระดับสูงต่อไป

2.2 เป้าหมายการจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรับผิดชอบใน การบริหารและจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพตามหลักวิชาการ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง และด้วย ความร่วมมือของประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ

### 3.3 วัตถุประสงค์

3.3.1 เพื่อส่งเสริม และสนับสนุนให้เด็กได้รับการดูแลที่ถูกสุขลักษณะ และได้รับ การฝึกฝนพัฒนาการตามวัยและเต็มตามศักยภาพ

3.3.2 เพื่อพัฒนาความพร้อมของเด็ก ๆ ทุกด้านแบบองค์รวม ตามหลักจิตวิทยา พัฒนาการและหลักการจัดการศึกษาปฐมวัยเพื่อกระตุ้นให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการจัด และพัฒนา ความพร้อมของเด็กก่อนเข้าเรียนระดับประถมศึกษา ตลอดจนส่งเสริมให้ครอบครัวเป็นฐานในการ เลี้ยงดู และพัฒนาเด็กได้อย่างถูกวิธี

3.3.3 เพื่อส่งเสริม สนับสนุน ความร่วมมือระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กับชุมชน ให้สามารถร่วมกันวางแผน และดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายได้

3.3.4 เพื่อแบ่งภาระการอบรมเลี้ยงดูเด็กของผู้ปกครองที่มีรายได้น้อยให้สามารถ ออกประกอบอาชีพ ได้โดยสะดวก และเป็นการกระจายโอกาสในการพัฒนาความพร้อมสำหรับเด็ก ทุกคน ให้ได้รับการพัฒนาอย่างทั่วถึงเพื่อให้การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นไปอย่าง เหมาะสมและมีคุณภาพ

### 3. มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็ก

มาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแบ่งออกเป็น 4 ด้านดังนี้ (กรมส่งเสริมการ ปกครองท้องถิ่น. 2545 : 15-28)

### 3.1 ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร

มาตรฐานด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กการศึกษา ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นการจัดการศึกษาระบบทั้งหมดของการอบรมเด็กและ การให้การศึกษาไปพร้อม ๆ กัน เด็กจะได้รับการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา ตามวัย และความสามารถของแต่ละบุคคล โดยมีจุดมุ่งหมายซึ่งถือเป็นมาตรฐาน ดังนี้

#### 3.1.1 คุณลักษณะที่พึงประสงค์

- 1) ร่ายกายเริญเดบ โตกามวัย และมีสุขลักษณะที่ดี
- 2) กล้ามเนื้อใหญ่ และกล้ามเนื้อเล็กแข็งแรง ใช้ได้อย่างคล่องแคล่วและ

ประสานสัมพันธ์กัน

- 3) มีสุขภาพจิตดี และมีความสุข
- 4) มีคุณธรรม จริยธรรม และมีจิตใจที่ดีงาม
- 5) ชื่นชมและแสดงออกทางศิลปะ ดนตรี การเคลื่อนไหว และรักการออกกำลัง
- 6) ช่วยเหลือตนเอง ได้เหมาะสมกับวัย
- 7) รักธรรมชาติ สิงแวดล้อม วัฒนธรรมและความเป็นไทย
- 8) อยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข และปฏิบัติด้วยความเป็นมนุษย์ที่ดีของสังคม
- 9) ใช้ภาษาลือสาร ได้เหมาะสมกับวัย
- 10) มีความสามารถในการคิด และการแก้ปัญหา ได้อย่างเหมาะสมกับวัย
- 11) มีจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์
- 12) มีเจตคติที่ดีต่อการเรียนรู้ และมีทักษะในการแสดงหากาความรู้

#### 3.1.2 คุณลักษณะตามวัย

เป็นความสามารถตามวัย หรือพัฒนาการตามธรรมชาติ เมื่อเด็กมีอายุถึงวัยนั้น ๆ ซึ่งคุณลักษณะตามวัยที่สำคัญของเด็กมีดังนี้

##### 1) พัฒนาการด้านร่างกาย

- 1.1) อายุ 3 ปี ได้แก่ กระโดดขึ้นลงอยู่กับที่ ได้รับลูกบอลด้วยมือและลำตัว ได้เดินขึ้นบันไดสลับเท้า ได้ เก็บน้ำปูงกลมตามแบบ ได้ใช้กรี๊กรีมือเดียว ได้ เป็นต้น
- 1.2) อายุ 4 ปี ได้แก่ กระโดดขาเดียวอยู่กับที่ ได้รับลูกบอล ได้ด้วยมือทั้งสองเดินขึ้น – ลงสลับเท้า ได้ ตัดกระดาษเป็นเส้นตรง ได้ เก็บน้ำปูสีเหลี่ยมตามแบบ ได้ กระหนบกระเฉงไม่ชอบอยู่久 เป็นต้น

1.3) อายุ 5 ปี ได้แก่ กระโดดขาเดียวไปข้างหน้าอย่างต่อเนื่อง ได้รับถูกบอลงที่กระดอนขึ้นจากพื้น ได้คุยกับพ่อทั้งสอง ขึ้น – ลง ได้สตันเท้าได้อย่างคล่องแคล่ว เกี้ยวนรูปสามเหลี่ยม ตามแบบ ได้ดัดแปลงตามแนวต้น โครงที่กำหนดให้ก้าวตามเนื้อเล็ก ได้จิ้น ติดกระดุม ผูกเข็ม扣 รองเท้า ฯลฯ

## 2) พัฒนาการด้านอารมณ์ และจิตใจ

2.1) อายุ 3 ปี ได้แก่ แสดงอารมณ์ตามความรู้สึก ชอบที่จะทำให้ผู้ใหญ่ พอกใจ และได้รับคำชม กล่าวการพอดพราจากผู้ดีเสียง เป็นต้น

2.2) อายุ 4 ปี ได้แก่ แสดงออกทางอารมณ์ ได้เหมาะสมกับบางสถานการณ์เริ่มรู้ขั้นชั้น ความสามารถ และผลงานของตนเอง และผู้อื่น ชอบท้าทายผู้ใหญ่ ต้องการให้มีคนฟัง คนสนใจ เป็นต้น

2.3) อายุ 5 ปี ได้แก่ แสดงอารมณ์ได้สอดคล้องกับสถานการณ์ อย่างเหมาะสมชั้นชั้นความสามารถและผลงานของตนเอง และผู้อื่น ชอบท้าทายผู้ใหญ่ ต้องการให้มีคนฟังและคนสนใจ เป็นต้น

## 3.1.3 พัฒนาการด้านสติปัญญา

1) อายุ 3 ปี ได้แก่ รับประทานอาหาร ได้คุยกับตนเอง ชอบเล่นแบบคู่ขนาน (เล่นของชนิดเดียวกัน แต่ต่างคนต่างเล่น) เล่นสมมติได้รู้จักรอคอย เป็นต้น

2) อายุ 4 ปี ได้แก่ จำแนกสิ่งต่าง ๆ ด้วยประสิทธิภาพทั้ง 5 ได้บอกรู้เรื่องและนามสกุลของตนเอง ได้พยายามแก้ปัญหาด้วยตนเอง หลังจากได้รับคำชี้แนะ สนทนากับตัวเอง/ เด็กเรื่องเป็นประโยชน์ต่อเนื่อง สร้างผลงานตามความคิดตนเอง โดยมีรายละเอียดเพิ่มขึ้น รู้จักใช้คำว่า “ทำไม” เป็นต้น

3) อายุ 5 ปี ได้แก่ บอกความแตกต่างของกลิ่น สี เสียง รส รูปร่าง จัดหมวดหมู่ สิ่งของได้ บอกรู้เรื่อง – ศักดิ์ อายุ ตนเอง ได้พยายามหาวิธีแก้ปัญหาด้วยตนเอง สนทนากับตัวเอง-เด็กเรื่อง ได้สร้างผลงานตามความคิดตนเอง โดยมีรายละเอียดเพิ่มขึ้น เริ่มเข้าใจสิ่งที่เป็นนามธรรม นับ ปากเปล่าได้ถึง 20 เป็นต้น

## 3.1.4 การจัดประสบการณ์

การจัดประสบการณ์สำหรับเด็กปฐมวัย อายุ 3 – 5 ปี (ไม่จัดเป็นรายวิชาแต่จัดในรูปของกิจกรรมบูรณาการผ่านการเล่น) เพื่อให้เด็กเรียนรู้จากประสบการณ์ตรง เกิดความรู้ ทักษะ คุณธรรม จริยธรรม รวมทั้งเกิดการพัฒนาทั้งด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา โดยมีหลักการ และแนวทางการจัดประสบการณ์ ดังนี้

1) จัดประสบการณ์การเล่น การเรียนการสอน เพื่อพัฒนาเด็ก โดยองค์รวมและอย่างต่อเนื่อง เน้นเด็กเป็นสำคัญ สนองความต้องการ ความสนใจ ความแตกต่าง ระหว่างบุคคล และบริบทของสังคมที่เด็กอาศัยอยู่ จัดให้เด็กได้รับการพัฒนาโดยให้ความสำคัญทั้งกระบวนการและผลผลิตจัดการประเมินพัฒนาการ ให้เป็นกระบวนการอย่างต่อเนื่อง และเป็นส่วนหนึ่งของการจัดประสบการณ์ให้ผู้ปกครองและชุมชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาเด็กแนวทางการจัดประสบการณ์จัดประสบการณ์สอดคล้องกับจิตวิทยาพัฒนาการ คือ เหมาะสมกับวัย อายุ วุฒิภาวะ และระดับพัฒนาการเพื่อให้เด็กทุกคนได้พัฒนาเต็มตามศักยภาพจัดประสบการณ์สอดคล้องกับลักษณะการเรียนรู้ของเด็กวันนี้ คือ เด็กได้ลงมือกระทำ เรียนรู้ผ่านประสบการณ์สัมผัสทั้ง 5 ได้เกลี่ยון ไหว สำรวจ เล่น สังเกต สืบค้น ทดลอง และคิดแก้ไขปัญหา ได้ด้วยตนเอง

2) จัดประสบการณ์ให้เด็กได้เริ่มคิด วางแผน ตัดสินใจ ลงมือกระทำและนำเสนอความคิด โดยผู้สอนเป็นผู้สนับสนุน อำนวยความสะดวก และเรียนรู้ร่วมกับเด็ก

3) จัดประสบการณ์ให้เด็กได้เริ่มคิด วางแผน ตัดสินใจ ลงมือกระทำ และนำเสนอความคิด โดยผู้สอนเป็นผู้สนับสนุน อำนวยความสะดวก และเรียนรู้ร่วมกับเด็ก

4) จัดประสบการณ์ให้เด็กมีปฏิสัมพันธ์กับเด็กอื่น กับผู้ใหญ่ภายนอก สถานะแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ บรรยายกาศที่อบอุ่น มีความสุข และเรียนรู้การทำกิจกรรมแบบร่วมมือในลักษณะต่าง ๆ กัน

5) จัดประสบการณ์ให้เด็กมีปฏิสัมพันธ์กับสื่อ และแหล่งการเรียนรู้ที่หลากหลาย และอยู่ในวิถีชีวิตของเด็ก

6) จัดประสบการณ์ที่ส่งเสริมลักษณะนิสัยที่ดี และทักษะการใช้ชีวิตประจำวัน ตลอดจนสอดแทรกคุณธรรมจริยธรรม ให้เป็นส่วนหนึ่งของการจัดประสบการณ์การเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

7) จัดประสบการณ์ทั้งในลักษณะที่วางแผนไว้ล่วงหน้า และแผนที่เกิดขึ้นในสภาพจริง โดยไม่ได้คาดการณ์ไว้

8) ผู้ปกครองและชุมชนมีส่วนร่วมในการจัดประสบการณ์ ทั้งการวางแผน สนับสนุน สื่อการสอน การเข้าร่วมกิจกรรมและการประเมินพัฒนาการ

### 3.1.5 การจัดกิจกรรมประจำวัน

กิจกรรมสำหรับเด็กอายุ 3 – 5 ปี สามารถนำมาจัดเป็นกิจกรรมประจำวัน ได้หลายรูปแบบ ซึ่งเป็นการช่วยให้ทั้งผู้สอนและเด็กทราบว่าแต่ละวัน จะทำกิจกรรมอะไร เมื่อใดและอย่างไร การจัดกิจกรรมประจำวันมีหลักการจัดและขอบข่ายของกิจกรรมประจำวัน ดังนี้

1) กำหนดระยะเวลาในการจัดกิจกรรมให้เหมาะสมกับวัยของเด็กในแต่ละวัน จัดกิจกรรมที่ต้องใช้ความคิด ทึ้งในกลุ่มเด็กและกลุ่มใหญ่ ไม่ควรใช้เวลาต่อเนื่องนานเกินกว่า 20 นาที กิจกรรมที่เด็กมี-interest เลือกเล่น stere เชน การเล่นตามมุม การเล่นกลางแจ้ง ฯลฯ ใช้เวลาประมาณ 40 – 60 นาที กิจกรรมควรมีความสมดุลระหว่างกิจกรรมในห้องและนอกห้อง กิจกรรมที่ใช้กล้ามเนื้อใหญ่ และกล้ามเนื้อเด็ก กิจกรรมที่เป็นรายบุคคล กลุ่มย่อยและกลุ่มใหญ่ กิจกรรมที่เด็กเป็นผู้ริเริ่ม และกิจกรรมที่ใช้กำลังและไม่ใช้กำลังจัดให้ครบถ้วนทุกประเภท ทั้งนี้กิจกรรมที่ต้องออกกำลังกายควรจัดสั้นกับกิจกรรมที่ไม่ต้องออกกำลังกายมากนัก เพื่อเด็กจะได้ไม่เหนื่อยเกินไป ขอบข่ายของกิจกรรมประจำวันการเลือกกิจกรรมที่จะจัดในแต่ละวัน

2) การพัฒนาล้ามเนื้อใหญ่ เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อใหญ่ การเคลื่อนไหว และความคล่องแคล่วในการใช้อวัยวะต่าง ๆ จึงควรจัดกิจกรรมโดยให้เด็กได้เล่นอิสระกลางแจ้ง เล่นเครื่องเล่นสนาม เคลื่อนไหวร่างกายตามจังหวะ ดนตรีการพัฒนาล้ามเนื้อเด็ก เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความแข็งแรงของกล้ามเนื้อเด็ก การประสานสัมพันธ์ระหว่างมือและตา จึงควรจัดกิจกรรมโดยให้เด็กได้เล่นเครื่องเล่นสัมผัส เล่นเกม ต่อภาพ ฝึกช่วยเหลือตนเองในการแต่งกาย หอบขับข้อน ใช้อุปกรณ์ ศิลปะ เช่น สีเทียน กระถาง พู่กัน ดินเหนียว ฯลฯ การพัฒนาอารมณ์ จิตใจ และปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม เพื่อให้เด็กมีความรู้สึก ที่ดีต่อตนเองและผู้อื่น มีความเชื่อมั่น กล้าแสดงออก มีวินัยในตนเอง รับผิดชอบ ซื่อสัตย์ ประabay เมตตากรุณา เอื้อเพื่อ แบ่งปัน มีมารยาทและปฏิบัติตามขนบธรรมเนียมวัฒนธรรมไทย และศาสนาที่นับถือ จึงควรจัดกิจกรรมต่าง ๆ ผ่านการเล่นให้เด็กได้มีโอกาสตัดสินใจ เลือกได้รับการตอบสนองความต้องการ ได้ฝึกปฏิบัติโดยสอดแทรกคุณธรรม จริยธรรม ตลอดเวลาที่โอกาสเอื้ออำนวย

3) การพัฒนาสังคม นิสัย เพื่อให้เด็กมีลักษณะนิสัยที่ดี แสดงออกอย่างเหมาะสม และอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ช่วยเหลือตนเองในการทำกิจวัตรประจำวัน มีนิสัยรักการทำงาน รู้จักรับมัคระวังความปลอดภัยของตนเองและผู้อื่น จึงควรจัดให้เด็กได้ปฏิบัติกิจวัตรประจำวัน อย่างสม่ำเสมอ เช่น รับประทานอาหาร พักผ่อนนอนหลับ ขับถ่าย ทำความสะอาดร่างกาย เล่นและทำงานร่วมกับผู้อื่น ปฏิบัติตามกฎติกา ข้อตกลงของส่วนรวม เก็บของเข้าที่เมื่อเล่นหรือทำงาน stere ฯลฯ

4) การพัฒนาการคิด เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความคิดรวบยอด สังเกต จำแนก เปรียบเทียบ จัดหมวดหมู่ เรียงลำดับเหตุการณ์ แก้ปัญหา จึงควรจัดกิจกรรมให้เด็กได้สัมผ่าน ยก代理 และเปลี่ยนความคิดเห็น เชิญวิทยากรมาพูดคุยกับเด็ก ค้นคว้าจากแหล่งข้อมูลต่าง ๆ ทดลองศึกษานอกสถานที่ประกอบอาหาร หรือจัดให้เด็กได้เล่นเกมการศึกษา ที่เหมาะสมกับวัย อย่างหลากหลาย

5. การพัฒนาภาษา เพื่อให้เด็กได้มีโอกาสใช้ภาษาสื่อสารถ่ายทอดความรู้สึกความนึกคิด ความรู้ความเข้าใจในสิ่งต่าง ๆ ที่เด็กมีประสบการณ์ จึงควรจัดกิจกรรมทางภาษาให้มีความหลากหลายในสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ มุ่งปลูกฝังให้เด็กรักการอ่านและบุคลากรที่เกี่ยวข้องต้องเป็นแบบอย่างที่ดีในการใช้ภาษา

6. การส่งเสริมจินตนาการและความคิดสร้างสรรค์เพื่อให้เด็กได้พัฒนาความคิดสร้างสรรค์ ได้ถ่ายทอดอารมณ์ โดยใช้กิจกรรมศิลปะและดนตรีเป็นสื่อใช้การเคลื่อนไหวและจังหวะตามจินตนาการ เล่นบทบาทสมมติในมุมต่าง ๆ เล่นน้ำ เล่นทราย เล่นก่อสร้าง สิ่งต่าง ๆ เช่น แท่งไม้รูปทรงต่าง ๆ ฯลฯ

7. โภชนาการสำหรับเด็กเพื่อให้เด็กได้รับประทานอาหารที่มีประโยชน์ ต่อร่างกายส่งผลต่อการเจริญเติบโตของเด็กตามพัฒนาการควรส่งเสริมให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วน

### **3.2 ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

#### **3.2.1 ด้านอาคารสถานที่ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

1) ที่ตั้ง สถานที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ควรอยู่ในพื้นที่ ซึ่งมีขนาดเหมาะสม และต้องไม่อยู่ในพื้นที่ซึ่งอาจเสี่ยงต่ออันตราย ได้แก่ บริเวณบนถ่ายแก๊ส น้ำมัน สารเคมี หรือสารพิษ ผลกระทบทางอากาศ แสง และเสียงมากเกินไป

2) จำนวนชั้นของอาคาร ตัวอาคาร ควรมีจำนวนชั้นไม่เกิน 2 ชั้น นับจากพื้นหางสูงกว่า 2 ชั้น ต้องมีมาตรการป้องกันอัคคีภัย และอุบัติภัย ต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นตามความเหมาะสม และความสูงของตัวห้อง ไม่ควรน้อยกว่า 2.40 เมตร นับจากพื้นถึงเพดาน

3) ทางเข้า - ออก จากตัวอาคาร ต้องมีความเหมาะสม สามารถเคลื่อนย้ายเด็กออกจากตัวอาคาร ได้สะดวก หากเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุร้ายใด ๆ ขึ้น โดยอย่างน้อยต้องมีทางเข้า - ออก 2 ทาง และแต่ละทางนั้น ควรมีความกว้างประมาณ 80 เซนติเมตร ประตู - หน้าต่าง ต้องมีความแข็งแรง อยู่ในสภาพที่ใช้งานได้ดี และจำนวนเหมาะสมกับขนาดพื้นที่ของห้อง และความสูงของหน้าต่าง ควรอยู่ที่ประมาณ 80 เซนติเมตร ห่างจากพื้นให้เด็กมองเห็นสิ่งแวดล้อม ได้กว้าง และชัดเจน นอกจากนี้ บริเวณประตูหน้าต่างไม่ควรมีสิ่งกีดขวางใด ๆ มาปิดกั้นช่องทางลม และแสงสว่างพื้นที่ใช้สอย ต้องขัดให้มีบริเวณพื้นที่ในอาคารที่สะอาด ปลอดภัย และเพียงพอ เหมาะสม กับการปฏิบัติกรรมของเด็ก เช่น การเล่น การเรียนรู้ การรับประทานอาหาร และการนอน โดยแยกเป็นสัดส่วนจากห้องประกอบอาหาร ห้องส้วม และที่พักของเด็กป่วย โดยเหลือประมาณ

2 ตารางเมตรต่อเด็ก 1 คน นอกจากนี้พื้นที่สำหรับจัดกิจกรรมที่หลากหลาย โดยใช้พื้นที่เดียวกัน ต่างเวลา และอาจปรับเปลี่ยนวัสดุอุปกรณ์ หรือบ้ายเครื่องเรือนตามความเหมาะสมและข้อจำกัด ของพื้นที่ ดังนี้

3.1) พื้นที่สำหรับการนอน ต้องคำนึงถึงความสะอาดเป็นหลัก สามารถถ่ายเท ระหว่าง แต่ละห้อง แต่ละห้องต้องใช้เหมาะสมกับจำนวนเด็ก มีพื้นที่เฉลี่ย 2 ตารางเมตร ต่อเด็ก 1 คน โดยมีแนวทางในการจัดดำเนินการดังนี้

3.1.1) จัดระบบอากาศได้ดี ปลอดโปร่ง ไม่มีเสียงรบกวน

3.1.2) อุปกรณ์เครื่องนอนต่าง ๆ มีความสะอาด โดยนำปูดฝุ่น ตากแดด อย่างน้อยสักป้าหัส 1 ครั้ง หมั่นตรวจสอบและไม่ให้มีสัตว์ หรือแมลงต่าง ๆ 侵入 บนบริเวณ พื้นที่สำหรับการนอน

3.2) พื้นที่สำหรับการเล่นและพัฒนาเด็ก ควรออกแบบให้มีพื้นที่สำหรับ การเรียนรู้ รวมกุ่ม และแยกกลุ่มย้อมในกิจกรรมการเรียนรู้อิสระ การเล่นสร้างสรรค์ หรือ การ อ่านหนังสือ เล่นต่อเทղ ไม่ที่ต้องการมุ่งเนี่ยน มีพื้นที่สำหรับเล่นที่เลอะหรือเปียก ต้องคำนึงถึง ความปลอดภัยของเด็กเป็นหลัก

3.3) พื้นที่สำหรับรับประทานอาหาร ต้องคำนึงถึงความสะอาดเป็นหลัก มี สามารถถ่ายเท ได้สะดวก มีแสงสว่างพอเหมาะสม มีอุปกรณ์เครื่องใช้อายุ่งเพียงพอ และเหมาะสมกับ จำนวนเด็ก ทั้งนี้บริเวณห้องอาหาร ต้อง เก้าอี้ ที่ใช้สำหรับรับประทานอาหาร ต้องทำความสะอาด อย่างสม่ำเสมอ อุปกรณ์ต่าง ๆ ที่ใช้มีมาตรฐานความเหมาะสมกับเด็ก มีสภาพแข็งแรงและใช้งานได้ดี

3.4) บริเวณที่พักเด็กป่วย ต้องแยกเป็นสัดส่วน มีอุปกรณ์ปฐมพยาบาล ตู้ยาเครื่องเวชภัณฑ์ที่จำเป็น และเด็กต้องอยู่ในสายตาของครูผู้ดูแลเด็ก ตลอดเวลาที่ประกอบ อาหารหรือห้องครัว ต้องแยกห่างจากบริเวณพื้นที่สำหรับเด็กพอดสมควร และมีเครื่องใช้จำเป็น รวมทั้งถัง และเก็บภาษณ์เครื่องใช้ต่าง ๆ ที่ถูกสุขลักษณะ โดยเน้นเรื่องความสะอาด และความ ปลอดภัยเป็นหลัก

3.5) บริเวณที่ทำความสะอาดตัวเด็ก ต้องจัดให้มีบริเวณที่ใช้สำหรับทำความสะอาดตัวเด็ก และมีอุปกรณ์ที่จำเป็นตามสมควร อย่างน้อยต้องมีที่ล้างมือและที่แปรงฟัน ขนาดและความสูงที่เหมาะสมกับเด็กปฐมวัย

3.6) ห้องส้วมสำหรับเด็ก ต้องจัดให้มีห้องส้วมสำหรับเด็ก โดยเฉลี่ย 1 แห่ง ต่อเด็ก 10 – 12 คน โถส้วมมีขนาดเหมาะสมกับเด็ก โดยมีฐานส้วมที่เด็กสามารถก้าวขึ้นได้ ง่าย มีแสงสว่างเพียงพอ充足 สามารถถ่ายเท ระหว่างห้องส้วม และพื้นไม้ลิ้นหากระยะห่าง จึงต้องไม่สกปรก และ

มีส่วนสูง หรือกรณีที่ไม่สามารถทำห้องส้วมสำหรับเด็กเป็นการเฉพาะได้ อาจตัดเปลี่ยนห้องส้วมที่มีอยู่แล้วให้เหมาะสมและปลอดภัยสำหรับเด็ก

3.7) ห้องนอนประสงค์ สำหรับใช้จัดกิจกรรมพัฒนาเด็ก การรับประทานอาหาร หรือการนอน คำนึงถึงความสะอาด และการจัดพื้นที่ใช้สอยให้เหมาะสมกับลักษณะของกิจกรรมหากเป็นอาคารชั้นเดียวบริเวณพื้นที่เก็บสิ่งปฏิกูล จะต้องมีพื้นที่เก็บสิ่งปฏิกูลห่างภายในและภายนอกตัวอาคาร โดยมีจำนวนและขนาดเพียงพอ ถูกสุขลักษณะ และมีการกำจัดสิ่งปฏิกูลทุกวัน บันไดควรมีความกว้างแต่ละช่วงชั้น ไม่น้อยกว่า 1 เมตร ลูกฟักห้องบันได ไม่เกิน 17.50 เซนติเมตร ลูกนอนกว้างไม่น้อยกว่า 20 เซนติเมตร และระยะห่างของลูกกรง ต้องไม่เกิน 17 เซนติเมตร เครื่องใช้ไฟฟาร์นิเจอร์ควรมีระดับความสูงและขนาดที่เหมาะสมกับเด็กปฐมวัย ให้เด็กสามารถเข้าถึงและใช้ประโยชน์ได้อย่างสม่ำเสมอ ด้วยตนเอง โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของเด็ก เป็นสำคัญ

### 3.2.2 ค้านสิ่งแวดล้อม ภายในอาคาร

1) แสงสว่างควรเป็นแสงสว่างจากธรรมชาติ สม่ำเสมอทั่วทั้งห้อง เอื้ออำนวยต่อการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาเด็ก เช่น มีแสงสว่างเพียงพอ ในการอ่านหนังสือ ได้อย่างสนับสนุน เป็นต้น ไม่ควรให้เด็กอยู่ในห้องที่ใช้แสงสว่างจากไฟฟ้าต่อเนื่องนานกว่า 2 – 3 ชั่วโมง เพราะจะทำให้เกิดภาวะเครียดและมีผลถึงหอร์โมน การเติบโตของเด็ก (Liberman. 1991 : 141) เสียง ต้องอยู่ในระดับที่ไม่ดังเกินไป (ระหว่าง 60 – 80 เดซิเบล) อาคารควรตั้งอยู่ในบริเวณที่มีระดับเสียงเหมาะสม กับการถ่ายเทอากาศ ควรมีอากาศถ่ายเทได้สะดวก โดยมีพื้นที่ของหน้าต่าง ประตู และช่องลม รวมกันแล้วไม่น้อยกว่าร้อยละ 20 ของพื้นที่ห้อง กรณีที่เป็นห้องกระจกหรืออยู่ในบริเวณโรงเรียน ที่มีมลพิษ ต้องติดเครื่องฟอกอากาศ และมีเครื่องปรับอากาศอย่างเหมาะสม สำหรับบริเวณที่มีเด็กอยู่ต้องเป็นเขตปลอดบุหรี่

2) สภาพพื้นที่ภายในอาคาร ต้องไม่ลื่นและไม่ชื้นและ ควรเป็นพื้นไม้หรือปู ด้วยวัสดุที่มีความปลอดภัย จากอุบัติเหตุ ภายนอกอาคาร รั้ว ควรมีรั้วกันบริเวณให้เป็นสัดส่วน เพื่อความปลอดภัยของเด็ก และควรมีทางเข้า – ออก ไม่น้อยกว่า 2 ทาง กรณีมีทางเดียวต้องมีความกว้างไม่น้อยกว่า 2 เมตร สภาพแวดล้อมและลักษณะควรมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย พื้นที่เล่น กลางแจ้ง เนื่องจากไม่น้อยกว่า 2 ตารางเมตรต่อจำนวนเด็ก 1 คน โดยจัดให้มีเครื่องเล่นกลางแจ้งที่ปลอดภัย และมีพื้นที่สำหรับเด็ก ในการเล่นที่ไม่สามารถจัดให้มีเล่นกลางแจ้ง เป็นการเฉพาะ หรือในสถานที่ อื่น ๆ ได้ ก็ควรปรับใช้บริเวณที่ร่มเงา โดยมีพื้นที่ตามเกณฑ์กำหนดหรืออาจจัด กิจกรรมกลางแจ้งสำหรับเด็กในสถานที่อื่น ๆ ที่เหมาะสม เช่น ในบริเวณวัด หรือในสวนสาธารณะ เป็นต้น

### 3.2.3 ด้านความปลอดภัย

#### 1) มาตรการป้องกันความปลอดภัย

1.1) ติดตั้งระบบและอุปกรณ์ในการรักษาความปลอดภัย หรือเครื่องตัดไฟภายในบริเวณอาคาร

1.2) ติดตั้งเครื่องดับเพลิงอย่างน้อย 1 เครื่อง ในแต่ละชั้นของอาคาร

1.3) ติดตั้งปลั๊กไฟให้สูง จากพื้นไม่น้อยกว่า 1.50 เมตร ถ้าติดตั้งต่ำกว่าที่กำหนด จะต้องมีฝาปิดครอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เด็กเล่นได้ และควรหลีกเลี่ยงการใช้สายค่อฟัง ถ้าติดตั้งต่ำกว่าที่กำหนด จะต้องมีฝาปิดครอบเพื่อไม่ให้เด็กเล่น

1.4) หลีกเลี่ยงเครื่องใช้ไฟฟ้า และอุปกรณ์ต่าง ๆ ซึ่งทำด้วยวัสดุที่แตกหัก ง่ายหรือแหลมคม หากเป็นไม้ ต้องไม่มีเสี้ยน ไม้ หรือแหลมคม

1.5) จัดให้มีตู้ยา และเครื่องเวชภัณฑ์สำหรับปฐมพยาบาล เก็บไว้ในที่ปลอดภัยและพื้นมีอเด็ก

1.6) ใช้วัสดุกันลื่นในห้องน้ำ – ห้องส้วม และเก็บสารจำพวกเคมี หรือน้ำยา ทำความสะอาดไว้ในที่ปลอดภัย ให้พื้นมีอเด็ก

1.7) ไม่มีหลุมหรือบ่อ่น้ำ ที่อาจเป็นอันตรายต่อเด็กในบริเวณอาคาร

1.8) มีระบบล็อก ประตูในการเข้า – ออก นอกบริเวณอาคาร สำหรับ เข้าหน้าที่เปิด – ปิด กรณีประตูเปิด – ปิดที่ปลอดภัยเด็กเข้าไปไม่ได้

1.9) ติดตั้งอุปกรณ์เพื่อป้องกันพาหะนำโรคและมีมาตรการป้องกัน

### ด้านสุขอนามัย

1.10) มีตู้หรือชั้นเก็บวัสดุ อุปกรณ์ และสื่อการเรียนรู้ที่แข็งแรง มั่นคง สำหรับวัสดุอุปกรณ์ที่อาจเป็นอันตรายต่อเด็กนั้น ควรจัดแยกให้พื้นมีอเด็ก

1.11) เครื่องใช้ไฟฟานิ่งเจอร์ ควรมีระดับความสูงและขนาดที่เหมาะสมกับเด็กปฐมวัยให้เด็กสามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างสม่ำเสมอคุ้ยคนเอง

#### 2) มาตรการเรียนความพร้อมกับสถานการณ์ฉุกเฉิน

2.1) มีการฝึกซ้อมสำหรับป้องกันอุบัติภัยอย่างสม่ำเสมอ ไม่น้อยกว่าปีละ

1 ครั้ง

2.2) มีการฝึกอบรมบุคลากร ในเนื้อหาด้านการปฐมพยาบาล เป็นต้นการ ป้องกันอุบัติภัย

2.3) มีหมายเหตุพิเศษที่ชัดเจนของส่วนราชการต่าง ๆ เช่น สถานีตำรวจนครบาล หน่วยป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย โรงพยาบาล ไว้ติดต่ออย่างทันท่วงที

### 3.2.4 ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

บุคลากรที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประกอบด้วย ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตลอดจนบุคลากรซึ่งทำหน้าที่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อาทิ หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ช่วยและเด็กเล็ก ผู้ประกอบอาหาร และผู้ทำความสะอาด เป็นต้น โดยบุคลากรที่เกี่ยวข้อง จะต้องมีคุณสมบัติ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารจัดการเพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็ก เด็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานให้การศึกษาและพัฒนาการสำหรับเด็กได้อย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ ด้วยความเหมาะสม และเป็นไปตามความต้องการของท้องถิ่น

### 3.2.5 ด้านคุณสมบัติ

1) ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้แก่ นายกเทศมนตรี นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ปลัดเทศบาล ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล รวมถึงผู้บริหารการศึกษา ได้แก่ ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการกอง หัวหน้ากองการศึกษา ควรมีคุณสมบัติ ดังนี้

1.1) มีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักรถึงความสำคัญในการดำเนินงาน ด้านการให้การศึกษา และพัฒนาเด็กเล็ก

1.2) มีนโยบายแผนและงบประมาณเพื่อดำเนินงานที่ชัดเจน ในการส่งเสริม และสนับสนุนการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพ

2) บุคลากรซึ่งทำหน้าที่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้แก่ หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผู้ช่วยและเด็กเล็ก ผู้ประกอบอาหารและผู้ทำความสะอาด มีคุณสมบัติ ดังนี้

2.1) หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีสถานภาพเป็นพนักงานเทศบาลหรือ พนักงานข้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามมาตรฐานทั่วไปหรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับพนักงานเทศบาล หรือ พนักงานข้างที่ออกตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และควรมีคุณสมบัติดังนี้

2.1.1) มีวุฒิการศึกษาไม่ต่ำกว่าปริญญาตรีทางการศึกษาขึ้นไป สาขา วิชาเอกอนุบาลหรือปริญญาอื่นที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลรับรอง และมีประสบการณ์ ในการทำงานเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กปฐมวัยมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

2.1.2) มีคุณสมบัติทั่วไปและคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งตามมาตรฐาน ทั่วไปที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลกำหนด

2.1.3) มีความรู้เรื่อง โภชนาการ และอาหารเป็นอย่างดี

2.1.4) ไม่เป็นผู้มีความประพฤติเสื่อมเสีย หรือบกพร่องในศีลธรรมอันดี

2.1.5) ไม่มีประวัติการกระทำความผิดต่อเด็ก หรือละเมิดสิทธิเด็ก

2.1.6) ไม่เป็นผู้ชายต้องรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ ความผิดที่ลหุโทษ หรือความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

2.1.7) เพทบีให้การรับรองว่ามีสุขภาพจิตดี สุขภาพแข็งแรง ไม่เป็น โรคติดต่อร้ายแรง ไม่เป็นผู้วิกฤติ หรือจิตฟื้นฟื่อน ไม่สมประกอบ และ ไม่เป็นผู้ติดยาเสพติด

2.2) ผู้ดูแลเด็กเล็ก มีวุฒิการศึกษาตามที่คณะกรรมการพนักงานเทศบาลกำหนด มีสถานภาพเป็นพนักงานเทศบาล หรือ พนักงานข้างขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามมาตรฐาน ทั่วไป หรือหลักเกณฑ์เกี่ยวกับพนักงานจ้างที่ออกตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วน ท้องถิ่น พ.ศ. 2542 และมีคุณสมบัติดังนี้

2.2.1) มีคุณสมบัติทั่วไป และคุณสมบัติเฉพาะตำแหน่งตามมาตรฐานทั่วไป ที่คณะกรรมการกลางพนักงานเทศบาลกำหนด

2.2.2) ไม่เป็นผู้มีความประพฤติดีอ่อนเสีย หรืออบกพร่องในศีลธรรมอันดี

2.2.3) ไม่มีประวัติการกระทำความผิดต่อเด็ก หรือละเมิดสิทธิเด็ก

2.2.4) ไม่เป็นผู้ชายต้องรับโทษจำคุกโดยคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ ความผิดที่ลหุโทษ หรือความผิดที่ได้กระทำโดยประมาท

2.2.5) เพทบีให้การรับรองว่ามีสุขภาพจิตดี สุขภาพแข็งแรง ไม่เป็นคติร้าย ไม่เป็นผู้วิกฤติ หรือจิตฟื้นฟื่อน ไม่สมประกอบ และ ไม่เป็นผู้ติดยาเสพติด

2.2.6) มีระดับวุฒิภาวะ และบุคลิกลักษณะเหมาะสม ทึ้งด้านจิตใจ อารมณ์ ตั้งคณ มีความตั้งใจปฏิบัติงานด้วยความรัก ความอ่อนโยน เอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลเด็กอย่าง เหมาะสม

2.2.7) เป็นบุคคลที่มีความรักเด็ก มีอุปนิสัยสุขุม เยือกเย็น และมีความยั่ง อดทน

2.2.8) มีประสบการณ์ในการทำงานเกี่ยวกับการพัฒนาเด็กปฐมวัยมากกว่า ไม่น้อยกว่า 2 ปี

2.3) ผู้ประกอบอาหาร มีสถานภาพเป็นพนักงานจ้าง ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น และมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับผู้ดูแลเด็ก ยกเว้น วุฒิการศึกษา ควรจบการศึกษาไม่ต่ำกว่า ภาคบังคับ และควรเป็นผู้มีความรู้เรื่อง โภชนาการ และอาหารเป็นอย่างดี

2.4) ผู้ทำความสะอาด มีสถานภาพเป็นพนักงานจ้างขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น และมีคุณสมบัติเช่นเดียวกับผู้ดูแลเด็ก ยกเว้น วุฒิการศึกษา ควรจบการศึกษาไม่ต่ำกว่า ภาคบังคับ

### 3.2.6 ด้านบทบาทหน้าที่

1) ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ความมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1.1) สำรวจความต้องการของชุมชนในการจัดตั้งและดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามความพร้อมด้าน เด็กเล็ก

1.2) กำหนดโครงการสร้างการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามความพร้อมด้าน ทรัพยากรบุคคล สถานที่ และฐานะการคลังของแต่ละท้องถิ่น

1.3) จัดทำแผนงาน โครงการ และงบประมาณในการจัดซื้อ และสนับสนุนการ ดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รวมทั้งจัดทำัญติดоказความเห็นชอบจากสภาท้องถิ่น

1.4) จัดทำประกาศจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

1.5) จัดทำระเบียบ หรือข้อบังคับว่าด้วยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กกำหนดแผนปฏิบัติ การและงบประมาณ ในการส่งเสริมและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทุกด้านอย่างต่อเนื่อง

1.6) ควบคุม กำกับดูแลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีคุณภาพและ ถูกต้องตามหลักวิชาการ

2) หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ความมีบทบาทหน้าที่รับผิดชอบดูแลบุคลากรและ การดำเนินงานภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงานที่วางไว้อย่างถูกต้องตาม หลักวิชาการ และด้วยความเรียบร้อยเกิดประโยชน์ต่อเด็กมากที่สุด

3) ผู้ดูแลเด็ก ความมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

3.1) ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจตรวจสอบเด็กเพื่อให้เด็กมีความเจริญเติบโต

3.2) ส่งเสริมพัฒนาการเด็กในลักษณะบูรณาการเชิงสร้างสรรค์กล่าว คือ ให้เด็กได้พัฒนาด้านจิตใจ อารมณ์ สร้างสรรค์ และจริยธรรมไปพร้อม ๆ กัน โดยให้โอกาสเด็กเรียนรู้ จากสิ่งของและผู้คนที่อยู่รอบข้าง ซึ่งเด็กจะเรียนรู้โดยประสานสัมผัสทั้งห้า การเคลื่อนไหว การเล่น การลงมือกระทำ ดังนั้น ผู้ดูแลเด็กจะต้องส่งเสริมให้โอกาสเด็กได้พัฒนาอย่างเต็มที่ รวมทั้งการ ปฏิสัมพันธ์กับเด็กด้วยคำพูด และกิริยาท่าทางที่นุ่มนวล อ่อนโยน แสดงความรักความอบอุ่น ต่อเด็ก

3.3) สังเกต และบันทึกความเจริญเติบโต พฤติกรรม พัฒนาการต่าง ๆ ของเด็ก เพื่อจะได้เห็นความเปลี่ยนแปลงทั้งปกติ และผิดปกติที่เกิดขึ้นกับเด็ก ซึ่งจะนำไปสู่การค้นหา สาเหตุ และวิธีการแก้ไขได้ทันท่วงที

3.4) จัดสิ่งแวดล้อมที่ปลอดภัย ถูกสุขลักษณะ เหมาะสมในการพัฒนาเด็ก ทุกด้าน ทั้งภายในอาคารและนอกอาคาร ให้สะอาด มีความปลอดภัย และเหมาะสมกับพัฒนาการเด็ก

3.5) ประสานสัมพันธ์ระหว่างเด็กกับพ่อแม่ ผู้ปกครองเด็ก และสมาชิกในครอบครัว ตลอดจนเป็นสื่อกลางในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างเด็กกับพ่อแม่ผู้ปกครองและสมาชิกในครอบครัว เพื่อทราบถึงพฤติกรรม พัฒนาการ การเปลี่ยนแปลง ได้อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง

3.6) มีการพัฒนาตนเองในทางวิชาการ และอาชีพ ไฟห้าความรู้ และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ดังนี้

3.6.1) การพัฒนาด้านความรู้ทางวิชาการ และทักษะอาชีพอย่างต่อเนื่อง เช่น การศึกษาหาความรู้ การเข้ารับการอบรมเพิ่มเติมอย่างสม่ำเสมอ การติดตามความเปลี่ยนแปลง ด้านความรู้ และเทคโนโลยี โดยอาศัยสื่อที่หลากหลาย รวมทั้งกลุ่มแಡกเปลี่ยนประสบการณ์ การศึกษาดูงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีคุณภาพ การเข้าร่วมเป็นสมาชิกและการจัดตั้งชมรมเครือข่าย สำหรับผู้ดูแลเด็กซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์โดยตรงแก่ผู้ดูแลเด็ก

3.7) รู้จักใช้ประโยชน์จากแหล่งข้อมูล ความรู้ และเครือข่ายการปฏิบัติงาน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ จากหน่วยงานภาครัฐ องค์กรเอกชน และแหล่งข้อมูล ชุมชน

4) ผู้ประกอบอาหาร ควรมีบทบาทหน้าที่ในการประกอบอาหาร ให้ถูกสุขลักษณะ ถูกอนามัย และ โภชนาการสำหรับเด็กปฐมวัย รวมทั้งการแต่งกายสะอาดเรียบร้อย การจัดสถานที่ เตรียมปฐ醪อาหาร จัดเครื่องครุภัณฑ์ เครื่องครัวสะอาดเป็นระเบียบเรียบร้อย และมีการจัดการขยะถูก สุขลักษณะ

5) ผู้ทำความสะอาด ควรมีบทบาทหน้าที่ในการทำความสะอาด ดูแลรักษาความ เป็นระเบียบเรียบร้อย ทั้งภายใน และภายนอกอาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

3.2.7 ด้านรูปแบบการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น

1) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้แก่ บุคคลที่ได้รับการคัดเลือกจากชุมชนและองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิทางการศึกษา ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้แทนกลุ่มองค์กรประชาชน ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนผู้ดูแลเด็ก อย่างละไม่น้อยกว่า 1 คน โดยหัวหน้า ศูนย์ทำหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการ โดยตำแหน่ง

2) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบริหารจัดการ โดยคณะกรรมการบริหารศูนย์ มีนายกองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น หรือผู้ที่นายกมอบหมายเป็นประธาน ยกเว้นศูนย์ที่รับถ่ายโอนจากการ ศาสนาที่อยู่ในวัด ให้เข้าอาวาสหรือผู้ที่เป็นเจ้าอาวาสเป็นประธาน

3) การบริหารด้านงบประมาณ เป็นหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ต้องดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

4) ให้คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทำหน้าที่ประเมินผู้ดูแลเด็กเล็กผู้ประกอบอาหาร และผู้ทำความสะอาดในด้านความรู้ ความสามารถให้เป็นไปตามมาตรฐาน

### 3.2.8 ด้านการบริหารจัดการ

เพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็กสามารถให้การดูแล และพัฒนาผู้เรียนอย่างมีประสิทธิภาพ ได้มาตรฐาน ควรพิจารณาจัดแบ่งสายงานที่ต้องปฏิบัติในการบริหารจัดการ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ครอบคลุมลักษณะงานดังต่อไปนี้

- 1) งานด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ
- 2) งานอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม
- 3) งานวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร
- 4) งานการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชน
- 5) งานธุรการ การเงิน และพัสดุ

### 3.2.9 ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

ชุมชนถือเป็นส่วนที่สำคัญยิ่งที่จะช่วยให้การดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้มีส่วนช่วยผลักดัน หรือพัฒนาในด้านต่าง ๆ การให้ชุมชนมีส่วนร่วมและสนับสนุน ควรดำเนินการตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) จัดให้มีการประชุมชี้แจงให้ชุมชนทราบถึงประโยชน์และความจำเป็นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 2) จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นระยะ ๆ เพื่อกระชับความสัมพันธ์
- 3) มีการประสานงานและประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ประชาชนและหน่วยงานต่าง ๆ ทราบ
- 4) มีการจัดกิจกรรมเกี่ยวกับการแสดงความคิดเห็น การให้ข้อมูลข่าวสาร ด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน สถาบันต่าง ๆ
- 5) จัดให้มีกองทุนส่งเสริมการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อเป็นการระดมทรัพยากรที่มีอยู่ในชุมชน เพื่อมาสนับสนุนการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
- 6) จัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในท้องถิ่นและชุมชน เกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทางแนวปฏิบัติของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

7) จัดให้มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในลักษณะไตรภาคี คือ ภาคประชาชนหรือผู้แทนชุมชน หน่วยงานผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการ และผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐหรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

จากที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า แนวคิดเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในการกำกับดูแลของเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 4 ด้าน คือ ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน ผู้วิจัยจะนำแนวคิดนี้ไปใช้เป็นกรอบแนวคิดในการวิจัย ด้านการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อให้ทราบถึงการดำเนินงานทั้ง 4 ด้านว่าอยู่ในระดับใดโดยประเมินความคิดเห็นจากผู้ปกครองเด็กเล็กที่เป็นผู้ใช้บริการ และจะนำไปใช้เป็นข้อมูลในการปรับแผนพัฒนาเทศบาล แผนยุทธศาสตร์ด้านการศึกษา ด้านการศึกษา และแผนพัฒนาสามปีด้านการศึกษาของเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน และนำมาจัดลำดับความสำคัญของการดำเนินงานทั้ง 4 ด้าน เพื่อปรับปรุงคุณภาพบริการด้านการศึกษาและสร้างมาตรฐานการศึกษาให้เกิดความมั่นใจแก่ผู้ปกครองและประชาชนทั่วไปให้ดียิ่งขึ้น

### เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน ออำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

การปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นผลมาจากการความคิดของหลักการกระจายอำนาจ ซึ่งเป็นวิธีการที่รัฐบาลได้มอบอำนาจหน้าที่บางอย่างในการปกครองและในการจัดบริการสาธารณูปโภคให้แก่ท้องถิ่นรับไปดำเนินงานด้วยงบประมาณและเข้าหน้าที่ของตนเอง เปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการปกครอง และดำเนินกิจการในเรื่องที่เกี่ยวกับท้องถิ่น โดยมีองค์กรหรือหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นมาเป็นนิติบุคคล ซึ่งประกอบไปด้วยเจ้าหน้าที่ที่ประชาชนเลือกตั้งเข้ามาเพื่อดำเนินงานตามกำหนดระยะเวลา โดยมีงบประมาณ และมีอำนาจอิสระในการดำเนินกิจการของท้องถิ่นที่รัฐบาลได้มอบหมายให้ ทั้งนี้ โดยส่วนกลางหรือรัฐบาลเป็นเพียงผู้อัยคุณเท่านั้น การให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการปกครองและบริหารท้องถิ่น ถือได้ว่าเป็นการสนับสนุนการปกครองในระบบประชาธิปไตย โดยให้ประชาชนมีอิสระตามสมควรในการดำเนินการปกครอง และจัดทำบริการสาธารณะต่าง ๆ ได้เอง ก្នืกหมายหลักที่กำหนดครุปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่นของประเทศไทยในปัจจุบัน ดำเนินการตามพระราชบัญญัติระบบที่เปลี่ยนแปลงไปใน พ.ศ. 2534 ซึ่งได้กำหนดการจัดระบบบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ในท้องถิ่นที่เห็นสมควรให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการปกครอง อันเป็นการดำเนินการจัดระบบบริหารราชการตามหลักการกระจายอำนาจ และได้กำหนดให้จัดระบบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นดังนี้ คือ องค์กรบริหาร

ส่วนจังหวัด เทศบาล สุขาภิบาล และราชการส่วนท้องถิ่นอื่นที่กฎหมายกำหนด (กรรมการปักครอง 2546 : 91-93) โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการปักครองแตกต่างกันออกไป แต่เป้าหมายสุดท้ายคือคงเหมือนกัน คือ เพื่อส่งเสริมการปักครองในระบบประชาธิปไตยให้ประชาชนมีสิทธิเลือกตั้งตัวแทนเข้าไปบริหารงานท้องถิ่น และมีอำนาจการบริหารงานอย่างอิสระภายใต้กฎหมายเดียวกันเพื่อให้เกิดความคล่องตัวในการปฏิบัติงานและช่วยแบ่งเบาภาระของรัฐบาลกลาง (สุริกร ช่างจักรัส. 2547 : 1)

### **1. ประวัติความเป็นมาของเทศบาลตำบลจตุรพัkkตรพิมาน**

#### **ประวัติอำเภอจตุรพัkkตรพิมาน**

พระบาทสมเด็จพระปูจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 แห่งกรุงรัตนโกสินทร์ ทรงโปรดเกล้าฯ ให้ยกบ้านเมืองแห่งสี เป็นเมืองจตุรพัkkตรพิมาน เมื่อวันจันทร์ ขึ้น 12 ค่ำ เดือน 7 ปี พ.ศ. 2425 และในหลวงพระมหาพิทักษ์ (ท้าวพระมหาพิทักษ์) บุตรชายพระรัตนวงศ์ (ท้าวคำสิงห์) เจ้าเมืองสุวรรณภูมิ คนที่ 12 เป็นพระราชาอำนวยเดช (ดั่นสกุล “สุวรรณราชา”) เป็นเจ้าเมืองคนแรก และเป็นอำเภอเมือง พ.ศ. 2440 โดยมีพระราชาอำนวยเดชเป็นนายอำเภอคนแรก

#### **ประวัติพระราชาอำนวยเดช**

พระราชาอำนวยเดช มีนามเดิมว่า “พระมหา” เป็นบุตรของพระรัตนวงศ์ (ท้าวคำสิงห์) เจ้าเมืองสุวรรณภูมิ ลำดับที่ 12 กับ ญาแม่ [ไม่แน่ใจ] เกิดปีรากษา เดือน 9 พ.ศ. 2359 ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปูจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 4 ในขณะที่บิดาดำรงตำแหน่งเป็นอุปราชเมืองสุวรรณภูมิ

ในปี พ.ศ. 2413 ขณะมีอายุได้ 18 ปี บิดาได้ส่งไปถวายตัวเป็นมหาดเตี๊กเพื่อเรียนวิชาการเมืองการปักครอง ในพระบรมมหาราชวัง ในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระปูจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 5 เมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วจึงได้รับโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นท้าวมหาไชย ตำแหน่งราชบุตรเมืองสุวรรณภูมิ

ในปี พ.ศ. 2415 ได้รับโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็น หลวงพระมหาพิทักษ์ (พระมหา) ตำแหน่งอัครวงษ์เมืองเกษตรวิสัย

ในปี พ.ศ. 2420 ได้เลื่อนตำแหน่งเป็นอัคราเดเมืองเกษตรวิสัย

ในปี พ.ศ. 2425 ได้รับโปรดเกล้าฯ แต่งตั้งเป็นพระราชาอำนวยเดช เจ้าเมืองจตุรพัkkตรพิมาน ขึ้นกับเมืองสุวรรณภูมิ เมื่อวันจันทร์ ขึ้น 12 ค่ำ เดือน 7 ปี พ.ศ. 2425 จัตวาศก จุลศักราช 1244 ตรงกับวันจันทร์ที่ 29 พฤษภาคม 2425

ในปี พ.ศ. 2440 ได้มีการปฏิรูปการปกครองโดยแบ่งการปกครองออกเป็น 3 ส่วน คือ การบริหารราชการส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น เมืองจตุรพักรพิมาน ในขณะนั้น จึงได้ถูกจัดตั้งเป็นอำเภอจตุรพักรพิมาน ซึ่งกับจังหวัดร้อยเอ็ด และมีพระราชาอ่านวายเดช เป็น นายอำเภอคนแรก จนถึงปี พ.ศ. 2455 อายุครบ 60 ปี จึงเกณฑ์อายุราชการและได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการพิเศษจังหวัดร้อยเอ็ด มีหน้าที่ให้การปรึกษา ข้อราชการงานเมืองต่าง ๆ แก่ผู้ว่าราชการ จังหวัด

ในสมัยพระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 6 ได้มีการตราพระราชบัญญัตินามสกุลขึ้น พระราชาอ่านวายเดชจึงได้รับพระราชทานนามสกุลว่า “สุวรรณชาดา” ได้จากรักในใบพระราชทานนามสกุล เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2462 ซึ่งคำว่า สุวรรณ แปลว่า ทอง หรือเชื้อสายมาจากสุวรรณภูมิ ชาดา แปลว่า พระพรหมซึ่งเป็นเทพผู้สร้างโลก

ระหว่างที่ท่านเป็นเข้าเมืองและนายอำเภอจตุรพักรพิมาน ท่านเป็นผู้ประพฤติปฏิบัติ ตนที่ดีงาม และเป็นผู้ที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในข้อราชการงานเมืองเป็นอย่างมาก ได้บริหาร บ้านเมืองตามหลักธรรมาภิบาล รวมถึงได้สร้างสิ่งที่เป็นประโยชน์ต่อเมืองจตุรพักรพิมานอย่าง มากมาย ขอคุณความดีและบุญคุคุลที่ท่านได้สร้างขึ้นจะช่วยปกปักษ์และคุ้มครองป้องกันให้ ชาวจตุรพักรพิมานมีชีวิตอยู่อย่างร่มเย็นเป็นสุข และชื่อเสียงคุณงามความดีของท่านจะสถิต สถาพร ในดวงใจของชาวจตุรพักรพิมานชั่วกาลนาน

### **การเปลี่ยนแปลงฐานะเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน**

เดิมเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน มีฐานะเป็นสุขาภิบาลจตุรพักรพิมาน ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ลงวันที่ 8 พฤษภาคม พ.ศ. 2499 และได้เปลี่ยนแปลงฐานะ เป็นเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน ตามพระราชบัญญัติเปลี่ยนแปลงฐานะของสุขาภิบาลเป็น เทศบาล พ.ศ. 2542 ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2542 โดยมีผลใช้บังคับ เมื่อพ้นกำหนด 90 วัน นับแต่วันประกาศในราชกิจจานุเบกษา (มีผลวันที่ 25 พฤษภาคม 2542) และมีฐานะเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 มาตรา 7 วรรค 2 ประกอบ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 มาตรา 7

### **ที่ตั้ง ขนาดพื้นที่และอาณาเขต**

ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกเฉียงใต้ของจังหวัดร้อยเอ็ด บนถนนสายร้อยเอ็ด จตุรพักรพิมาน – เกษตรวิสัย อยู่ห่างจากตัวจังหวัดร้อยเอ็ด เป็นระยะทาง 26 กิโลเมตร และอยู่ห่างจาก กรุงเทพมหานคร เป็นระยะทางประมาณ 536 กิโลเมตร มีพื้นที่ทั้งหมด 4 ตารางกิโลเมตร หรือ ประมาณ 2,500 ไร่ โดยมีอาณาเขตติดต่อกันดังต่อไปนี้

พิศเหนือ	ติดกับ เขตเทศบาลตำบลหัวช้าง
พิศใต้	ติดกับ เขตเทศบาลตำบลหัวช้าง
พิศตะวันออก	ติดกับ เขตเทศบาลตำบลหัวช้าง
พิศตะวันตก	ติดกับ เขตเทศบาลตำบลหัวช้าง

### เขตการปกครอง

โดยได้แบ่งพื้นที่การปกครองในเขตเทศบาล เป็น 3 หมู่บ้าน 6 ชุมชน ดังนี้  
หมู่ที่ 1 (บ้านคุ้มใต้)

1. ชุมชนรวมน้ำใจคุ้มใต้พัฒนา
2. ชุมชนคณศักดิ์
3. ชุมชนตลาดใหม่พัฒนา

หมู่ที่ 2 (บ้านคุ้มตลาด)

ชุมชนวัดสูทศน์ร่วมใจพัฒนา

หมู่ที่ 3 (บ้านคุ้มเหนือ)

1. ชุมชนเอกอักษาร่วมใจพัฒนา
2. ชุมชนร่วมสร้างชุมชนสามัคคี

### สภาพทางสังคมและประชากร

#### การศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ในพื้นที่เขตเทศบาลมีสถานศึกษา ประกอบด้วย

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กก่อนวัยเรียน ในสังกัดเทศบาล จำนวน 2 แห่ง
2. สถานศึกษาในระดับอนุบาลถึงประถมศึกษา ในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่

การศึกษาร้อยเอ็ด เขต 1 จำนวน 1 แห่ง

3. สถานศึกษาในระดับอนุบาลถึงประถมศึกษาในสังกัดสำนักบริหาร

คณะกรรมการส่งเสริมเอกชน จำนวน 1 แห่ง

4. ศูนย์การศึกษานอกระบบและการศึกษาตามอัชญาศัย จำนวน 1 แห่ง
5. การให้บริการข้อมูลข่าวสาร ห้องสมุดประชาชนอำเภอ จำนวน 1 แห่ง

### ประชากร

จำนวนประชากรในเขตพื้นที่เทศบาลมีทั้งสิ้น 4,148 คน มีจำนวนครัวเรือน  
ทั้งสิ้น 1,417 ครัวเรือน ความหนาแน่นของประชากรต่อพื้นที่เท่ากับ 1,037.00 คน/ตาราง  
กิโลเมตร

 ตารางที่ 1 แสดงจำนวนประชากรในเขตพื้นที่เทศบาลตุ่รพักตรพิมาน

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	ชาย	หญิง	รวม	ครัวเรือน
1	บ้านคุ้มใต้ (วัดใต้)	1,001	1,084	2,058	750
2	บ้านคุ้มตลาด (วัดสุทธัคณ์)	298	371	669	252
3	บ้านคุ้มเหนือ (วัดกลาง)	684	710	1,394	415
รวม		1,983	2,165	4,148	1,417

ที่มา : ข้อมูล งานทะเบียนและบัตร ณ เดือน 31 พฤษภาคม พ.ศ. 2556

### ลักษณะของเทศบาลตำบลตุ่รพักตรพิมาน อำเภอตุ่รพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

สำนักงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่น กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น (2552 : 23-25)

ได้กล่าวว่าจากความหมายทั่วไปของการปกครองท้องถิ่น สามารถจำแนกลักษณะสำคัญของท้องถิ่นได้ดังนี้

#### 1. นิติบุคคล

เพื่อให้สามารถดำเนินการด้านต่าง ๆ ได้อย่างเป็นอิสระพอสมควร การปกครองท้องถิ่นต้องมีองค์การที่สามารถรับผิดชอบกิจกรรมต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายได้ ส่วนกลางสามารถก่อพันธะทางกฎหมาย เช่น ทำสัญญาเป็นหนี้ หรือทำนิติกรรมรูปอื่น ได้ ภาระนิติบุคคลนี้หมายถึง การได้รับการรับรองโดยกฎหมายของประเทศไทย กล่าวคือหน่วยการปกครองท้องถิ่นต้องได้รับการจัดตั้งโดยมีกฎหมายของประเทศไทยรองรับ ยกตัวอย่างเช่น กรุงเทพมหานคร เป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติระเบียน บริหารราชการกรุงเทพมหานคร พ.ศ. 2528 เป็นต้น การเป็นนิติบุคคลนี้ยังหมายถึงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแยกออกจากราชการบริหารส่วนกลาง มีทรัพย์สินและเจ้าหน้าที่ของตนเอง มีคณะกรรมการของตนเอง เพื่อดำเนินกิจการของท้องถิ่นได้ภายในขอบเขตที่สมควร

#### 2. ประชาชนมีส่วนร่วมมีเสียงในการปกครองตนเอง

การดำเนินกิจกรรมของการปกครองท้องถิ่นนี้เป็นกระบวนการที่มิใช่กระทำโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐ โดยสืบทอดแต่เป็นกระบวนการเมืองซึ่งประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมโดยทางตรง หรือทางอ้อม กล่าวคือ ประชาชนเข้าร่วมเลือกตัวแทนทำหน้าที่บริหารกิจกรรมของท้องถิ่น หรือเข้าร่วมกำหนดนโยบาย หรือควบคุมตรวจสอบการดำเนินการของตัวแทนของตน ในการดำเนิน

กิจกรรมของท้องถิ่นนี้ประชาชนอาจดำเนินการเองทั้งหมด (โดยผ่านตัวแทน) หรือโดยเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามามีส่วนร่วม อย่างไรก็ได้หากเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้ามามีส่วนร่วมบทบาทของประชาชนก็จะลดน้อยลง และการปักครองท้องถิ่นก็ขาดความเป็นอิสระมากขึ้น ในกรณีเข้ามามีส่วนร่วมนั้น ประชาชนเข้ามามีบทบาทในการกำหนดนโยบายหรือกำหนดการตัดสินใจและดำเนินการของหน่วยปักครองท้องถิ่น โดยตรงหรือทางอ้อม ลักษณะทางการเมืองที่แทรกอยู่ในการปักครองท้องถิ่นมีอยู่หลายประการ ที่สำคัญที่สุดคือการมีส่วนร่วมของประชาชนในรูปต่าง ๆ เช่น ร่วมเสนอตนเป็นตัวแทนรับผิดชอบการบริหารหรือกำหนดนโยบายของท้องถิ่นร่วมเลือกตัวแทนรวมทั้งร่วมในการตรวจสอบคุณภาพดำเนินการของตัวแทน เป็นต้น

### 3. มีอำนาจอิสระบางประการในการบริหารกิจกรรม

ภายในวงกรอบกิจกรรมและในขอบเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบนั้น หน่วยการปักครองท้องถิ่นจะต้องได้รับมอบหมายดำเนินการเป็นอิสระ ให้เพื่อสมควร โดยไม่จำเป็นต้องรับฟังคำสั่งจากรัฐบาลกลางหรือหน่วยราชการจากส่วนกลางแต่อย่างใด

### 4. มีอำนาจในการจัดหาและใช้จ่ายอย่างเป็นอิสระ

เมื่อเป็นอิสระในการดำเนินการแล้ว หน่วยการปักครองส่วนท้องถิ่นด้องมีอิสระในการจัดหาทรัพยากรที่จำเป็นในการดำเนินงาน คือมีแหล่งรายได้ของตนเอง เช่น ได้รับสนับสนุนงบประมาณจากรัฐบาล สามารถจัดเก็บภาษีบางประการ ได้รวมทั้งหารายได้อื่น ๆ ตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากจัดหารายได้เองแล้ว ยังต้องมีงบประมาณของตนเอง สามารถกำหนดรายจ่ายและตัดสินใจใช้จ่ายเงินภายในขอบเขตทรัพยากรที่มีอยู่ได้ คือนิติทรัพย์ที่จะใช้จ่ายรายได้ ที่ตนมีอย่างเสรีภายในขอบเขตอำนาจของตน

จากลักษณะทั้ง 4 ประการนี้ ผู้วิจัยได้สรุปว่า ลักษณะสำคัญของเทศบาลตำบลคุระบุรี พิมาน อำเภอคุระบุรีพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นรูปแบบนิติบุคคล มีอำนาจในการบริหารจัดการเองทุกอย่างภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ แต่ต้องอยู่ภายใต้ระบบกฎหมายที่รัฐบาลกำหนดขอบเขตด้วยลักษณะต่าง ๆ ดังกล่าวมีมากน้อยแตกต่างกันไปขึ้นอยู่กับโครงสร้างด้านรายได้แต่ละท้องถิ่น ซึ่งปัจจุบันเป็นลักษณะการดำเนินแบบกระจายอำนาจจากส่วนกลางลงสู่ท้องถิ่น ขึ้นกับว่ารัฐบาลกลางจะจ่ายอำนาจการบริหารปักครองให้แก่ท้องถิ่นเพียงใดเป็นสำคัญ สำหรับลักษณะยินยอมให้ท้องถิ่นมีอิสระมากและยินยอมให้ประชาชนเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องดำเนินการให้ท้องถิ่นเท่าใดก็จะสะท้อนลักษณะประชาธิบัติไทยในท้องถิ่นมากเท่านั้น

## ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน

ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่อยู่ในความรับผิดชอบในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ปัจจุบันมีจำนวนห้องสื้น 2 แห่ง ดังนี้

1. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมานจัดตั้งขึ้นเอง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2545 ปัจจุบันมีเด็กเล็กที่อยู่ในความรับผิดชอบจำนวน 153 คน มีครูผู้ดูแลเด็กจำนวน 4 คน ซึ่งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอยู่ในพื้นที่บริเวณเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน มีเด็กในเขตให้บริการ จำนวน 2 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 2 บ้านคุ้มตลาด (วัดสุทธัคธ์)

หมู่ที่ 3 บ้านคุ้มเหนือ (วัดกกลาง)

2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้มใต้ เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จัดตั้งขึ้นเอง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2551 ปัจจุบันมีเด็กเล็กที่อยู่ในความรับผิดชอบ จำนวน 123 คน มีครูผู้ดูแลเด็กจำนวน 3 คน ซึ่งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตั้งอยู่ในพื้นที่บริเวณบ้านคุ้มใต้ หมู่ที่ 1 มีเด็กในเขตพื้นที่ให้บริการจำนวน 1 หมู่บ้าน ได้แก่

หมู่ที่ 1 บ้านคุ้มใต้

### ระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีดังต่อไปนี้

#### 1. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

กฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ที่เกี่ยวกับการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีดังต่อไปนี้

มาตรา 51 ระบุไว้ว่า เด็กและเยาวชน และบุคคลในครอบครัว มีสิทธิได้รับความคุ้มครองจากวัย จากการใช้ความรุนแรงและการปฏิบัติยังไม่เป็นธรรม รวมทั้งสิทธิในการอยู่รอด และได้รับการพัฒนาด้านร่างกาย จิตใจ สถาปัญญาตามศักยภาพเวดล้อมที่เหมาะสม

มาตรา 79 ระบุไว้ว่า รัฐต้องดำเนินการตามแนวทางนโยบายด้านสังคม การศึกษา และวัฒนธรรม ดังต่อไปนี้

1. ศูนย์ครองและพัฒนาเด็กและเยาวชน ส่งเสริมความเสมอภาคของหญิงและชายส่งเสริมสร้างและพัฒนาความเป็นปีกแห่งของสถาบันครอบครัว รวมทั้งต้องสงเคราะห์และจัดสวัสดิการให้แก่คนชรา ผู้ยากไร้ ผู้พิการหรือทุพพลภาพ และผู้อยู่ในภาวะยากลำบากให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเพิ่งพาตนเองได้

2. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคมสนับสนุนให้ผู้เรียนมีความคิดสร้างสรรค์ สร้างเสริมและปลูกฝัง ความรู้ และจิตสำนึกรักด้วยกันคุณธรรม จริยธรรม แนวปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ความรักสามัคคี ความมีระเบียบวินัย พัฒนาคุณภาพผู้ประกอบวิชาชีพครูและบุคลากรทางการศึกษา และจัดสรรงบประมาณเพื่อการศึกษาอย่างเหมาะสมและเพียงพอ

3. ส่งเสริมและสนับสนุนการกระจายอำนาจจัดการศึกษาเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน องค์กรทางศาสนา และเอกชน จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เพื่อพัฒนามาตรฐานและคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียมและสอดคล้องกับความต้องการในแต่ละพื้นที่

## 2. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีดังต่อไปนี้

มาตรา 13 (1) ระบุว่า บิดามารดา หรือผู้ปกครอง มีสิทธิได้รับประโยชน์จากการสนับสนุนจากรัฐ ให้มีความรู้ความสามารถในการอบรมเด็กๆ และให้การศึกษาแก่บุตรหรือบุตรคลธิช่องยูในความดูแล

มาตรา 14 (1) ระบุว่า บุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ซึ่งสนับสนุนหรือจัดการศึกษาขั้นพื้นฐาน มีสิทธิได้รับสิทธิประโยชน์การสนับสนุนจากรัฐ ให้มีความรู้ความสามารถในการอบรมเด็กๆ ดูแลบุตรคลธิช่องยูในความรับผิดชอบ

มาตรา 18 (1) ระบุว่า การจัดการศึกษาปฐมวัยให้จัดในสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ได้แก่ ศูนย์เด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์ของสถาบันศาสนา ศูนย์บริการช่วยเหลือระยะแรกเริ่มของเด็กพิการ และเด็กที่มีความต้องการพิเศษ หรือสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย ที่เรียกว่าชื่ออื่นอีก

มาตรา 47 ระบุว่า ให้มีระบบการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วยระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก

### 3. แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554)

สาระสำคัญในแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 – 2554) ยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง กำหนดวิถีชีวิตร่วมในการพัฒนาประเทศ โดยมุ่งพัฒนาสู่สังคมที่เข้มแข็งและมีคุณภาพใน 3 ด้าน คือ สังคมคุณภาพ สังคมแห่งภูมิปัญญาและการเรียนรู้ และสังคมสมานฉันท์เอื้ออาทรต่อกัน ตลอดจนการวางแผนการทางราษฎร์ การพัฒนาประเทศให้เข้มแข็ง ยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองได้อย่างรู้เท่าทันโลก โดยการพัฒนาคุณภาพคน ปฏิรูปการศึกษา และกระบวนการการเรียนรู้ ปฏิรูประบบสุขภาพ สร้างระบบคุ้มครองความมั่นคงทางสังคมที่สร้างหลักประกันแก่คนทุกช่วงวัย รวมถึงการเสริมสร้างความเข้มแข็งของครอบครัว โดยส่งเสริมให้สถาบันครอบครัวมีความเข้มแข็งในการดูแลและพัฒนาสมาชิกในทุก ๆ ด้าน

### 4. แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2550 – 2554

แผนการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2550 – 2554 ได้กำหนดให้มีวัตถุประสงค์หนึ่ง คือ พัฒนาคนอย่างรอบค้าน และสมดุล เพื่อเป็นฐานหลักของการพัฒนา โดยมีแนวโน้มไปโดยเพื่อการดำเนินการคือ การให้พัฒนาคน ตั้งแต่แรกเกิดจนตลอดชีวิต ให้มีโอกาสได้เข้าถึงการเรียนรู้ โดยตั้งเป้าหมายให้เด็กปฐมวัย อายุ 0 – 5 ปี ทุกคน ได้รับการพัฒนา และเตรียมความพร้อมทุกด้าน ก่อนเข้าสู่ระบบการศึกษา พร้อมทั้ง ได้วางกรอบการดำเนินการพัฒนา และเตรียมความพร้อม เด็กปฐมวัย ดังนี้

4.1 ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนา และการเตรียมความพร้อมของเด็กปฐมวัย ในรูปแบบที่หลากหลาย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การให้ความรู้ในการเรียนรู้ดูแล ของพ่อแม่ รวมทั้งผู้ที่เตรียมตัวเป็นพ่อแม่หรือผู้ปกครอง

4.2 ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาปฐมวัยให้มีคุณภาพ ครอบคลุมกลุ่มเป้าหมาย เพื่อพัฒนาракษาพัฒนาการของทุกชีวิตอย่างเหมาะสม

### 5. พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542

พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาเด็กปฐมวัย มีดังต่อไปนี้

มาตรา 16 ให้เทศบาล เมืองพัทaya และองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ในการจัดระบบบริการสาธารณูปโภคของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง

มาตรา 17 ภายใต้บังคับ ตามมาตรา 16 ให้องค์การบริหารส่วนจังหวัดมีอำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณูปโภคของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง

จากระเบียนกฎหมายที่กล่าวมาข้างต้น ผู้วิจัยสรุปได้ว่า กฎหมายและระเบียบได้มุ่งเน้นให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่ในการพัฒนาเด็กปฐมวัยโดยการจัดการศึกษาให้มีความสมดุลทุกด้าน รวมถึงให้ความรู้แก่พ่อแม่ ผู้ปกครอง และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเด็ก อีกทั้งมีหน้าที่จัดตั้งและพัฒนาสถานที่เดียงดูเด็กปฐมวัยให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน เพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ส่งเสริมพัฒนาการเด็กที่เหมาะสม ทุกด้าน โดยให้สังคมหรือชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรม

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ผู้วิจัยได้ศึกษางานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดังนี้

### 1. งานวิจัยในประเทศ

บุญยิ่ง เทศน้อย (2545 : 78) ได้ศึกษาสภาพและความต้องการในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ตามทัศนะกรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนครราชสีมา ผลการศึกษาพบว่า 1) กรรมการองค์การบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ระดับการศึกษา ระดับมัธยมศึกษา หรือสูงกว่ามัธยมศึกษา มีอายุตั้งแต่ 41 ปีขึ้นไป มีศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในความรับผิดชอบจำนวน 1 ศูนย์ และสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลชั้น 5 2) สภาพการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามทัศนะกรมการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดนครราชสีมา โดยภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับปานกลาง 3) ความต้องการในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามทัศนะกรมการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนครราชสีมา พบร้า กรรมการบริหาร องค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีระดับการศึกษา อายุ จำนวนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่องค์การบริหารส่วนตำบล รับผิดชอบและชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบลที่กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสังกัดต่างกัน มีทัศนะต่อสภาพการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีดับการดำเนินงานโดยภาพรวมและรายด้านไม่แตกต่างกันที่ระดับนัยสำคัญ .05 ยกเว้นกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีอายุต่ำกว่า 41 ปี และอายุ 41 ปีขึ้นไป มีทัศนะต่อการดำเนินงานทุกด้าน

แต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีทัศนะต่อสภาพการดำเนินงานด้านตัวเด็ก แต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ๕) เปรียบเทียบความต้องการในการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กตามทักษะกระบวนการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนราธิวาส พบว่า กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีระดับการศึกษา อายุ จำนวนศูนย์พัฒนา เด็กเล็กที่องค์การบริหารส่วนตำบลรับผิดชอบ และรับขององค์การบริหารส่วนตำบลที่ กรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบลสังกัดต่างกัน มีทัศนะต่อสภาพการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีระดับ การดำเนินงานโดยภาพรวมและรายด้าน ไม่แตกต่างกันที่ระดับ นัยสำคัญ .05

ขันธนา อัษฎาจิรกุล (2546 : 69) ได้ศึกษาตัวแปรต่อการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเด็กเล็ก ในพื้นที่ความรับผิดชอบของศูนย์ช่วยเหลือทางวิชาการพัฒนาชุมชน ๖ ผลการศึกษาพบว่า 1) ระดับการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเด็ก ในภาพรวม มีการปฏิบัติงานอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณา รายข้อ พบว่า มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก และการปฏิบัติหน้าที่ทั่วไป พบว่ามีการปฏิบัติอยู่ใน ระดับมาก 2) การมีส่วนร่วมของผู้ปกครองเด็กและองค์กรชุมชน ความรู้ความเข้าใจในการ ดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กความคาดหวังในประโยชน์ที่จะได้รับ จำนวนครั้งการได้รับการ ฝึกอบรม การได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการพัฒนาเด็ก ระดับการศึกษา สถานภาพการ สมรส อายุ การได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการพัฒนาเด็ก ระดับการศึกษา สถานภาพการ สมรส อายุ การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่รัฐ ระยะเวลาการดำรงตำแหน่ง และรายได้ของ ผู้ดูแลเด็ก ได้ร้อยละ 44.3 โดยตัวแปรที่มีน้ำหนักในการทำงาน เรียงตามลำดับความสำคัญดังนี้ การมีส่วนร่วมของเด็กและองค์กรชุมชน ความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ความคาดหวังในประโยชน์ที่จะได้รับ จำนวนครั้งการได้รับการฝึกอบรม และระดับการศึกษา 3) ตัวพยากรณ์ที่ดีของระดับการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเด็กในภาพรวมมี ๖ ตัว ได้แก่ ความรู้ความ เข้าใจในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และองค์กรชุมชน ความคาดหวังในประโยชน์ที่จะได้รับ จำนวนครั้งการได้รับการฝึกอบรม การได้รับการสนับสนุนจากเจ้าหน้าที่รัฐ และระดับการศึกษา โดยตัวแปรพยากรณ์ชุดนี้ ร่วมกันอธิบายความแปรปรวนของคะแนนระดับการปฏิบัติงานของ ผู้ดูแลเด็ก ได้ร้อยละ 41.9

สมฤทธิ์ เนตรประไพ (2548 : 59) ได้ศึกษาความคิดเห็นของคณะกรรมการบริหารองค์การ บริหารส่วนตำบล ใน การบริหารจัดการศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดนราธิวาส ผลการศึกษา พบว่า คณะกรรมการบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล จังหวัดนราธิวาส มีความคิดเห็นในการบริหารจัด การศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในภาพรวมและรายด้านอยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน เรียงลำดับตาม ค่าเฉลี่ยจากสูงถึงต่ำ ได้แก่ 1) ด้านการบริหารงบประมาณ 2) ด้านการบริหารทั่วไป

3) ด้านการบริหารงานบุคคล 4) ด้านการบริหารงานวิชาการ และมีอิทธิพลที่ยืนความคิดเห็นของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำแนกตามระดับการศึกษา พนว่าแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ทั้งในภาพรวมและรายด้านส่วนการเปรียบเทียบจำแนกตามเพศ ประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่งและขนาดองค์การบริหารส่วนตำบลที่คณะผู้บริหารปฏิบัติงาน พนว่าไม่แตกต่างกัน

อดิค้า แสนแก้ว (2550 : 58) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ผลการศึกษาพบว่า 1) ผู้ปกครองนักเรียนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก 2) เมื่อเทียบความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จำแนกตามสถานภาพของผู้ปกครอง ได้แก่ เพศ อายุ ระดับการศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างผู้ปกครองนักเรียน และอาชีพ โดยรวม แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

สมบัติ อาทัชนิช (2553 : 62-64) ได้ศึกษาความคิดเห็นของผู้ปกครองเด็กเล็กต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม จำแนกตามอายุ อาชีพ และรายได้ พบว่า 1) ความคิดเห็นของผู้ปกครองเด็กเล็กต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อำเภอเมืองนครพนม โดยรวมและรายด้านทุกด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน 2) ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อำเภอเมืองนครพนม จำแนกตามอายุ อาชีพ และรายได้ พบว่า ผู้ปกครองเด็กเล็กที่มีอายุและรายได้ต่างกันมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งโดยรวมและรายด้านทุกด้าน ไม่แตกต่างกัน ด้านผู้ปกครองเด็กเล็กที่มีอาชีพ ต่างกันมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานศูนย์เด็กเล็กโดยรวมแตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า ด้านวิชาการและด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนของชุมชน มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ควรมีสื่อสำหรับการจัดการเรียนการสอนครบทุกด้าน ควรจัดให้มีสนามเด็กเล่น และเครื่องเล่นสนามเด็กเล่นที่ปลอดภัย ควรจัดแบ่งห้องการจัดการเรียนการสอน ห้องครัว ห้องน้ำ ห้องส้วม ห้องเก็บของ เป็นสัดส่วนและมีขนาดกว้างที่เหมาะสมกับเด็ก

สุจิตรา วรรณประภา (2553 : 59-63) ได้ศึกษาความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลยอดแกง อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ พนว่ 1) ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลยอดแกง อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยมากไปหน้าอย คือด้าน อาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร และระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุน จากชุมชน 2) ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลยอดแกง อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พนว่ โดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และ ด้านอาคารสถานที่ 3) ข้อเสนอแนะของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้แก่ ผู้บริหารควรส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรเข้าร่วม การพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ ควรมี การจัดอาหารกลางวันเด็กนักเรียนอย่างหลากหลายและมีคุณภาพ ครูอาจใช้สื่อนักเรียนอย่าง ใกล้ชิด ติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในและเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรจัดบริเวณเป็นสัดส่วน และควรจัดสภาพแวดล้อมของศูนย์ให้มีความร่มรื่นเหมาะสมแก่การพักผ่อนและการเล่นของเด็กนักเรียน

สุนิสา ภารี (2553 : 71) ได้ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนจำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ และระดับการศึกษา และข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลbam เข่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนว่ 1) ระดับความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลbam เข่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนว่ โดยรวมอยู่ในระดับมาก และจำแนกเป็นรายด้าน พนว่ มีความคิดเห็นอยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหน้าอย 3 อันดับแรก คือ ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ และด้าน อาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย 2) ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชน จำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ ระดับการศึกษาและรายได้ต่อเดือนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลbam เข่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พนว่ ไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 3) ข้อเสนอแนะของประชาชนเกี่ยวกับการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลbam เข่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ควรมีสื่อสำหรับการ จัดการเรียนการสอนครบถ้วนด้าน ควรจัดให้มีสถานที่เด็กเล่น และเครื่องเล่นสนานเด็กที่ปลอดภัย

ควรจัดแบ่งห้องการจัดการเรียนการสอน ห้องครัว ห้องน้ำ ห้องส้วม ห้องเก็บของเป็นสัดส่วนและ มีขนาดกว้างที่เหมาะสมกับเด็ก

อาจารย์ บุญวิสูตร (2554 : 64-65) ได้ศึกษาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแบบ มีส่วนร่วมในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลทุ่งใหญ่ อ่าเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช ผลการศึกษาพบว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กดำเนินงานแบบมีส่วนได้ร่วมคิด โดยร่วมคิดโดยครุผู้ดูแล เด็กประชุมชี้แจง ให้ผู้ปกครองทราบถึงประโยชน์และความจำเป็นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และ เชิญร่วมประชุมประจำเดือนของหนุ่มบ้าน เพื่อชี้แจงให้ประชาชนทราบถึงภารกิจนโยบายและ ทิศทางการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รวมทั้งประชาสัมพันธ์เชิญชวนผู้ปกครอง กำหนด ผู้ใหญ่บ้าน ผู้นำชุมชน ร่วมกิจกรรมศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจัดขึ้น โดยคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครุผู้ดูแลเด็กร่วมกับผู้ปกครอง ชุมชน วัด ร่วมกันจัดกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กิจกรรมวันเด็ก แห่งชาติ กิจกรรมวันเข้าพรรษา ฯลฯ

อาจารย์ ภาชนะนท์ (2555 : 47-52) ได้ทำการศึกษาเรื่องความพึงพอใจของผู้ปกครอง นักเรียนต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ใจ จังหวัดเชียงราย พบว่า ในภาพรวมผู้ปกครองมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ใจอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านบุคลากรและบริหารจัดการ ด้านวิชาการและกิจกรรมหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน

เยาวดี ชัยกิตติภรณ์ (2555 : 63) ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาของโรงเรียนเทศบาล 1 วัดแจ้ง เทศบาลตำบลบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา พบร่วม ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาของโรงเรียนเทศบาล 1 วัดแจ้ง เทศบาลตำบลลัวดแจ้ง โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อ พิจารณารายด้านพบว่า ความพึงพอใจของผู้ปกครองอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบ้านและโรงเรียนและด้านกิจกรรมนักเรียน ส่วนด้านการเรียนการสอน ด้านหลักสูตร และ ด้านอาคารสถานที่ ความพึงพอใจของผู้ปกครองอยู่ในระดับปานกลาง

อรุณี นาคกล่อม (2555 : 78) ได้ทำการวิจัยเรื่องสภาพการบริหารงาน และความคาดหวังของผู้ปกครองต่อการบริหารงานระดับปฐมวัยของโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 การวิจัยครั้งนี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อการศึกษา และเปรียบเทียบสภาพและความคาดหวังของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการบริหารระดับปฐมวัยของโรงเรียนเอกชน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 จำแนกตามวุฒิการศึกษา รายได้ของครอบครัว/เดือน และอาชีพของผู้ปกครอง นักเรียนกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ผู้ปกครองนักเรียนระดับปฐมวัย

จำนวน 372 คน โดยวิธีการสุ่มแบบแบ่งชั้นเครื่องมือที่ใช้ศึกษาเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า จำนวน 65 ข้อ สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลวารสารบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ได้แก่ คะแนนเฉลี่ย ความเบี่ยงเบนมาตรฐาน การทดสอบค่าที่ และการวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ผลการวิจัยพบว่า การเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานระดับปฐมวัยของโรงเรียนเอกชนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาลพบุรี เขต 3 จำนวนตามวุฒิการศึกษา รายได้ของครอบครัว/เดือน และอาชีพของผู้ปกครอง ทั้งโดยรวม และรายด้าน แตกต่างกันอย่าง ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

พจนีย์ ผิวเกลี้ยง (2555 : 68) ได้ศึกษาความพึงพอใจของครูและผู้ปกครองที่มีต่อ การบริหารงานโรงเรียนมาตรฐานฯ จังหวัดเพร ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ด้านวิชาการ ด้านผู้สอน ด้านสภาพแวดล้อม และบรรยายกาศของโรงเรียน ด้านพุทธิกรรมนักเรียนและด้านความสัมพันธ์ ระหว่างโรงเรียนกับผู้ปกครอง พนบว่า ครูและผู้ปกครองมีความพึงพอใจต่อการบริหารงาน โรงเรียน อยู่ในระดับมากทั้ง 5 ด้าน ผลการเปรียบเทียบความพึงพอใจ พนบว่า มีความแตกต่างกัน 3 ด้าน คือ ด้านครูผู้สอน ด้านสภาพแวดล้อม และผู้ปกครอง ส่วนด้านวิชาการและด้านพุทธิกรรมนักเรียน ไม่มีแตกต่างกัน สำหรับแนวทางการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแบบมีส่วนร่วม คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรเข้าร่วมประชุมวางแผนแนวทางการพัฒนาและแนวทางการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กร่วมกับผู้ใหญ่และผู้ปกครอง ณ ที่ประชุมประจำเดือนของหมู่บ้าน และร่วมกับครูผู้สอนเด็กร่วมกับผู้ปกครองประชาชนในชุมชน และผู้ประกอบการต่าง ๆ ที่อยู่ในชุมชน ควรมี การจัดตั้งสมาคมผู้ปกครอง โดยผู้ปกครองร่วมแรงร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำ และบริจาคเงิน สื่อ วัสดุ อุปกรณ์ในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของครูผู้สอนเด็ก โดยให้ผู้ปกครองและประชาชนในชุมชนเป็นผู้ประเมินเพื่อความชัดเจน โปร่งใสและยุติธรรม รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจและภาวะบูรณาการผู้ที่เป็นคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้มีความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

เดน (Den. 2010 : ออนไลน์) ได้ทำการวิจัยเรื่อง การศึกษามาตรการด้านความปลอดภัยและแนวทางการป้องกันในเด็กระดับปฐมวัย ผลการวิจัยพบว่า นอกจากการจัดสาธารณะเรียนรู้ในระดับปฐมวัยแล้ว ความปลอดภัยก็ไม่อาจมองข้ามซึ่งความปลอดภัยดังกล่าวมีได้หมายถึง อุบัติเหตุทั่วไปเท่านั้น ยังหมายถึงความมั่นคงต่อจิตใจด้วย โดยเฉพาะบุคคลที่เกี่ยวข้องรอบตัวเด็ก ผู้เชี่ยวชาญได้ให้แนวคิดไว้ว่า ควรมีการออกแบบการสอนที่ปลอดภัย เมื่อเด็กมีปัญหา

ควรมีการรักษาอย่างเป็นระบบและควรมีบุคลากรที่เชี่ยวชาญในการวางแผนขัดหลักสูตรความปลอดภัยในสถานศึกษาอีกด้วย

เดย์ (Day. 2011 : 233 – A) ได้ศึกษาการออกแบบห้องเรียนสำหรับเด็กวัยแรกว่า ควรสนับสนุนและทุ่มเทการเลื่อนให้ลห้องเรียนจากศูนย์หนึ่งไปอีกศูนย์หนึ่ง และจัดหาสถานที่สำหรับเด็กให้ได้ปฏิบัติฝึกฝนสำหรับการพัฒนาทางสังคมในทางที่ดี จะต้องจัดแบ่งสัดส่วนของห้องเรียน หรืออาณาเขตส่วนตัวให้เสมอเท่านั้นกัน นอกจากนั้นต้องทุ่มเทในด้านการติดต่อสื่อสารระหว่างครุภัณฑ์ให้ดีที่สุดสำหรับเด็ก ตลอดจนต้องมีการติดตามโครงการและแผนงาน

บาร์นส์ (Barnes. 2012 : 315- A) ได้ศึกษาการมีส่วนร่วมในการเรียนการสอนของผู้ปกครองนักเรียน พบว่า การมีส่วนร่วมกับการเรียนการสอนของโรงเรียน โดยอุดมคติแล้ว ผู้ปกครองต้องมีบทบาทที่โรงเรียนหรือในชั้นเรียน แม้ว่าจริง ๆ แล้วการมีส่วนร่วมของพากเพียจะไม่เป็นไปตามอุดมคติตั้งแต่ล่าง และได้พบว่าผู้ปกครองยังมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโรงเรียนที่บ้านด้วย การศึกษาครั้งนี้ให้หลักฐานเพิ่มเติมว่า มีความคาดหวังของเมริกา – อัฟริกัน มีความประสงค์ที่จะมีสิทธิ์มีส่วนร่วมกับการเรียนการสอนลูก ๆ ของตน ซึ่งต้องบ่งชี้ว่าบิดามารดาของเมริกา – อัฟริกัน เห็นคุณค่าของ การศึกษา และเห็นว่าโรงเรียนจำเป็นต้องตระหนักรถึงความคาดหวังด้านการศึกษาและวัฒนธรรมของผู้ปกครองด้วย

จากการวิจัยทั้งในและต่างประเทศ แสดงให้เห็นว่าแนวคิดทางการศึกษา ความต้องการความพึงพอใจ รวมถึงความคาดหวัง ทักษะหรือความคิดเห็นด้านการจัดการศึกษาของผู้ปกครองจะมีส่วนต่าง ๆ ที่หลากหลายและแตกต่างกันตามสภาพทั้งระดับการศึกษา รายได้และอาชีพ ซึ่งเป็นตัวแปรหนึ่งที่มีผลต่อความคาดหวังของผู้ปกครอง ที่ทำให้ผู้ปกครองส่งบุตรหลานเข้าเรียน ในโรงเรียนได้โรงเรียนหนึ่ง อาจเนื่องมาจากการประศิทธิภาพและคุณภาพการเรียนการสอนรวมถึงการบริหารงานในด้านต่าง ๆ

## กรอบแนวคิดการวิจัย

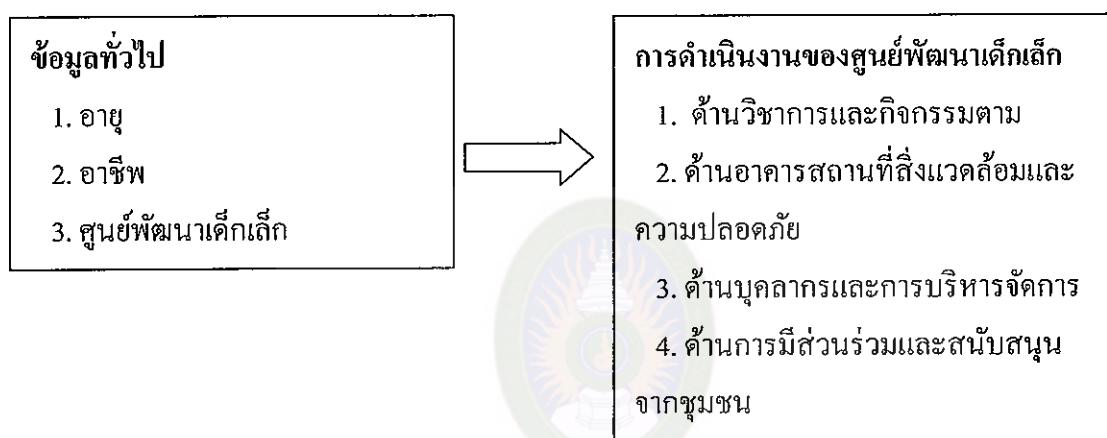
จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยจึงกำหนดกรอบแนวคิดจากมาตรฐานการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น. 2545 : 15 – 28) ดังนี้

### ตัวแปรอิสระ

(Independent Variables)

### ตัวแปรตาม

(Dependent Variables)



มหาวิทยาลัยราชภัฏราษฎร์บำรุง  
แผนภาพที่ 3 กรอบแนวคิดการวิจัย  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปักตรองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพมาน อำเภอจตุรพักรพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยผู้วิจัยได้ดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
3. การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพของเครื่องมือ
4. การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล
5. สถิติที่ใช้ในการวิจัย

#### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

##### 1. แหล่งข้อมูลเชิงปริมาณ

###### 1.1 ประชากร

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้ปักตรองของเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพมาน อำเภอจตุรพักรพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอยู่ทั้งหมด 2 ศูนย์ จำนวน 276 คน

###### 1.2 กลุ่มตัวอย่าง

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ คือ ผู้ปักตรองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพมาน อำเภอจตุรพักรพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 164 คน ผู้วิจัยได้ใช้สูตรการคำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างของท่าโระ ยามานะ (Taro Yamane. 1973 : 727) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง ดังนี้

$$\text{สูตร} \quad n = \frac{N}{1 + Ne^2}$$

จากสูตร มีการกำหนดค่า ดังนี้

n แทน ขนาดกลุ่มตัวอย่าง

N แทน จำนวนประชากรทั้งหมด

e แทน ความคลาดเคลื่อนที่ยอมให้เกิดเท่ากับ 0.05

แทนค่าสูตร

$$\frac{n}{1+e^2} = 276$$

$$n = 163.31$$

ดังนั้น ขนาดกลุ่มตัวอย่าง = 164 คน

เพื่อให้ตัวเลขเป็นจำนวนเต็ม ผู้วิจัยจึงให้จำนวนขนาดกลุ่มตัวอย่างเป็น 164 คน

เมื่อได้ขนาดกลุ่มตัวอย่างแล้ว ผู้วิจัยได้ดำเนินการหาสัดส่วนประชากรและกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้เทคนิคการสุ่มตัวอย่าง ดังนี้

1. เทคนิคการสุ่มตัวอย่างความน่าจะเป็น (Probability Sampling) โดยการสุ่มตัวอย่างตามสัดส่วน (Proportion Random Sampling) ในการเลือกจำนวนตัวอย่างที่เหมาะสมเท่ากับ 164 ตัวอย่าง เป็นตัวแทนจากจำนวนประชากรในการศึกษาจำนวน 276 คน และเพื่อให้การวิจัยมีความเคลื่อนไหวที่สุด และสามารถเป็นตัวแทนประชากรได้จริงได้ทำการสุ่มตัวอย่าง โดยแบ่งประชากรเป็นกลุ่มผู้ปกครองของเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด แต่ละศูนย์ ดังตารางที่ 2

ตารางที่ 2 จำนวนประชากรกลุ่มตัวอย่างผู้ปกครองที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ลำดับ	ชื่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ประชากร ผู้ปกครองเด็ก (คน)	กลุ่มตัวอย่าง (คน)
1	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน	153	91
2	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้ม ใต้ หมู่ที่ 1	123	73
รวม		276	164

ที่มา : งานการศึกษา กองการศึกษาเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน (ข้อมูล เดือนมิถุนายน 2556)

2. ทำการสุ่มตัวอย่าง โดยการสุ่มแบบบังเอิญ ผู้วิจัยได้ออกแบบสอบถามคัวย์ตันเองในแต่ละสูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยใช้ช่วงระยะเวลาที่ผู้ปกครองรับเด็กก่อนเลิกเรียน ขอความร่วมมือพร้อมทั้งชี้แจงวัตถุประสงค์ในการตอบแบบสอบถามแก่ผู้ปกครอง จนได้แบบสอบถามครบตามจำนวน

## 2. แหล่งข้อมูลเชิงคุณภาพ

ผู้ให้สัมภาษณ์ ผู้วิจัยได้กำหนดผู้ให้สัมภาษณ์เป็นกลุ่มย่อย จำนวน 10 คน ได้แก่ ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอยู่ 2 ศูนย์ ใช้การสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group Interview) ซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ผู้วิจัยได้กำหนดผู้ให้สัมภาษณ์เป็นกลุ่มย่อย คือ การรวบรวมข้อมูลจากการนั่งสนทนากับผู้ให้ข้อมูล (Key Informants) เป็นกลุ่ม ซึ่งผู้ร่วมสนทนากลุ่มนี้จะได้มารายการเดือกด้วยตนเองที่นักวิจัยกำหนด ไว้ว่า จะเป็นผู้ที่สามารถให้คำตอบตรงประเด็นและสามารถตอบวัตถุประสงค์ที่สนใจศึกษามากที่สุด

## เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยเป็นแบบสอบถามป้ายปิดและป้ายเปิด และเป็นแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้นตามวัตถุประสงค์ และกรอบแนวคิดในการวิจัย ดังนี้

### 1. แบบสอบถาม แบ่งเป็น 3 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 แบบสอบถามป้ายปิดเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม เป็นการสอบถามแบบเลือกตอบ (Checklist) จำนวน 3 ข้อ

ตอนที่ 2 แบบสอบถามป้ายปิดเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 38 ข้อ เป็นแบบมาตราฐานส่วนประมาณค่า (Rating Scale) กำหนดเป็นค่า 5 ระดับ (สูนันทา สุนทรประเสริฐ. 2544 : 115)

มากที่สุด	หมายถึง	การดำเนินงานอยู่ในระดับมากที่สุด
มาก	หมายถึง	การดำเนินงานอยู่ในระดับมาก
ปานกลาง	หมายถึง	การดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

น้อย	นายถึง	การดำเนินงานอยู่ในระดับน้อย
น้อยที่สุด	หมายถึง	การดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ตอนที่ 3 แบบสอบถามปลายเปิดเกี่ยวกับข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

## 2. แบบสัมภาษณ์

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสัมภาษณ์เป็นกลุ่ม (Focused group interview) จะใช้วิธีผสมผสานระหว่างการสัมภาษณ์แบบสนทนาก;oay ไม่เป็นทางการ กับการสัมภาษณ์แบบตั้งคำถาม ไว้ล่วงหน้า โดยอาศัยกรอบแนวคิดในการศึกษาที่ได้กำหนด ล่วงหน้าไว้แล้วเป็นปัจจัยสำคัญ กล่าวคือ การสัมภาษณ์แบบสนทนาก;oay ไม่เป็นทางการจะ สะท้อนข้อมูลได้ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด ส่วนการสัมภาษณ์แบบตั้งคำถาม ไว้ล่วงหน้า จะทำให้สะดวกในการจัดทำข้อมูลให้เป็นระบบ ทั้งนี้สำหรับคำถามที่ใช้ในการสัมภาษณ์จะ ไม่เรียงลำดับก่อนหลัง เมื่อนอกบันทึก ได้กำหนดไว้ในกรอบแนวคิดในการศึกษา ซึ่งจะทำให้ได้ ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ดังนี้

- 2.1 ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร
- 2.2 ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- 2.3 ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ
- 2.4 ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

## การสร้างเครื่องมือและการหาคุณภาพของเครื่องมือ

ผู้วิจัยได้ดำเนินการสร้างเครื่องมือตามลำดับ ดังนี้

### 1. แบบสอบถาม มีขั้นตอนในการสร้างเครื่องมือตามลำดับ ดังนี้

1.1 ศึกษาทฤษฎี และแนวคิดการศึกษาความคิดเห็นของผู้นำชุมชนและผู้ปกครอง เด็กเล็กเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และงานวิจัยเกี่ยวข้องเรื่องที่ทำการวิจัยเพื่อ กำหนดแนวทางและขอบเขตในการออกแบบแบบสอบถาม

- 1.2 ศึกษาวัตถุประสงค์ ครอบแนวคิดและสมมติฐาน และสร้างแบบสอบถาม
- 1.3 นำร่างแบบสอบถามเสนอกรรมการที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบ แก้ไข และ เสนอแนะปรับปรุงเพื่อความเหมาะสมและถูกต้องของแบบสอบถาม

1.4 นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วเสนอผู้เชี่ยวชาญให้พิจารณา และทำการตรวจสอบความเที่ยงตรงของเนื้อหา และภาษา โดยพิจารณาความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับนิยามศัพท์เฉพาะ โดยหาค่าดัชนีความสอดคล้อง (Index of Congruence หรือ IOC) ซึ่งใช้ระดับความคิดเห็นในแบบสอบถามแต่ละข้อ ดังนี้

ไม่สอดคล้อง = -1

ไม่แน่ใจ = 0

สอดคล้อง = +1

ผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่านได้แก่

1.4.1 นายใหม่ เวียงวิเศษ วุฒิการศึกษา รปม. (รัฐประศาสนมนบาลบทิต) ตำแหน่ง ปลัดเทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน (นักบริหารงานเทศบาล 7) เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านเนื้อหา

1.4.2 นายน้อย พันธุ์ศิลิ วุฒิการศึกษา การศึกษามานบัณฑิต (ภาษาไทย) ตำแหน่งครูชำนาญการพิเศษ โรงเรียนบ้านพะยอม อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านภาษา

1.4.3 นางพิมภา มหาพันธ์ วุฒิการศึกษา การศึกษามานบัณฑิต (การวัดผลประเมินผล) ตำแหน่งครูชำนาญการพิเศษ โรงเรียนบ้านม่วงน้ำประชาศิษย์วิทยา อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นผู้เชี่ยวชาญด้านวัดและประเมินผล

โดยผลการพิจารณาจากผู้เชี่ยวชาญจะยอมรับ-prung แล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาและผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเพิ่มเติมจนกว่าจะสมบูรณ์

1.5 นำแบบสอบถามที่ผ่านการตรวจสอบของผู้เชี่ยวชาญ โดยนำข้อที่มีค่าเฉลี่ย IOC ตั้งแต่ .67 ไปทดลองใช้ (Try out) กับผู้ปักครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่างจำนวน 40 คน แล้วนำมาคำนวณจำแนกรายข้อ ด้วยค่า (Item Total Correlation) และค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม (Reliability) ทั้งฉบับโดยใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์แอลฟ่า (Alpha Coefficient) ตามวิธีของ cronbach (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 100) ได้ค่าจำแนกรายข้อระหว่าง .26 - .88 รวมทั้งฉบับ .97

1.6 จัดพิมพ์เป็นแบบสอบถามฉบับสมบูรณ์แล้วนำไปเก็บข้อมูลกลุ่มตัวอย่างในการศึกษาเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

## การเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูล

### 1. การเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณ

ขั้นที่ 1 ขอหนังสือบันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ขอความร่วมมือ กำหนด ผู้ให้ข้อมูล แล้วปักครองเด็กในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อขอเก็บรวบรวมข้อมูลกลุ่มตัวอย่าง

ขั้นที่ 2 ดำเนินการແກບແບນสอบตาม โดยผู้วิจัยดำเนินการด้วยตัวเองและตั้งผู้ช่วย วิจัย 3 คน เพื่อนำแบบสอบถามແກบให้กลุ่มตัวอย่าง ซึ่งแบ่งจุดประสงค์ในการเก็บรวบรวมข้อมูล และลงเก็บข้อมูล ตามกลุ่มตัวอย่าง

ขั้นที่ 3 ดำเนินการเก็บแบบสอบถามคืนจากกลุ่มตัวอย่าง ตรวจเช็คความสมบูรณ์ ครบตามจำนวนและดำเนินการประมวลผลข้อมูล

### 2. การเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพโดยการสัมภาษณ์

การเก็บรวบรวมข้อมูลเชิงคุณภาพ โดยการสัมภาษณ์ผู้วิจัย ได้ดำเนินการด้วยตนเอง

ดำเนินการสัมภาษณ์ ผู้วิจัย ได้กำหนดผู้ให้สัมภาษณ์เป็นกลุ่มย่อย จำนวน 10 คน ได้แก่ ผู้ปักครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ที่มีอายุห้าหมื่นสองศูนย์ใช้การสัมภาษณ์กลุ่ม (Focus Group Interview) ซึ่งจะทำให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีขั้นตอนดำเนินการดังนี้

2.1 ผู้วิจัยนัดหมายวัน เวลา ที่จะสัมภาษณ์กับกลุ่มตัวอย่างจำนวน 10 คน และเตรียมเครื่องบันทึกเสียงเตรียมสมุดจดบันทึกและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้พร้อมก่อนดำเนินการสัมภาษณ์

2.2 จัดกลุ่มสัมภาษณ์เป็นกลุ่มย่อย จำนวน 10 คน

2.3 ผู้วิจัยดำเนินการสัมภาษณ์ โดยใช้วิธีผสานระหว่างการสัมภาษณ์แบบสนทนากับทางการ ไม่เป็นทางการ กับการสัมภาษณ์แบบตั้งคำถาม ໄว้ล่วงหน้า สัมภาษณ์ตามหัวข้อที่กำหนดໄว้และจดบันทึกคำให้สัมภาษณ์ พร้อมบันทึกเสียง

## การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ

การวิเคราะห์ข้อมูล ผู้วิจัยดำเนินการ ดังนี้

1. ผู้วิจัยนำแบบสอบถาม ที่ได้รับคืนมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม
2. บันทึกคะแนนตามรหัสที่กำหนดไว้เพื่อประมวลผลด้วยคอมพิวเตอร์โปรแกรม

สำหรับ โดยเฉพาะส่วนของแบบสอบถามที่เป็นมาตร拉斯่วนประมาณค่า (Rating Scale)

ผู้วิจัยกำหนดน้ำหนักคะแนนดังนี้ (รัฐธรรมนูญ 2551 : 186)

5	หมายถึง	ระดับการดำเนินงาน มากที่สุด
4	หมายถึง	ระดับการดำเนินงาน มาตรฐาน
3	หมายถึง	ระดับการดำเนินงาน ปานกลาง
2	หมายถึง	ระดับการดำเนินงาน น้อย
1	หมายถึง	ระดับการดำเนินการ น้อยที่สุด

เกณฑ์การแบ่งช่วงชั้นคะแนนจากจำนวนระดับชั้นเท่ากับ 5 ชั้น (คะแนนจาก 1 ถึง 5)

คำนวณได้จากสูตร นี้ (รัฐธรรมนูญ 2551 : 186)

$$= \frac{\text{คะแนนสูงสุด} - \text{คะแนนต่ำสุด}}{\text{จำนวนระดับชั้น}}$$

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

$$= \frac{5-1}{5}$$

$$= 0.8$$

จะนั้นในแต่ละช่องคะแนนของระดับชั้น จะเท่ากับ 0.8 คิดเป็นเกณฑ์การแบ่งช่วงคะแนนในแต่ละระดับชั้น จากเกณฑ์ดังกล่าว ผู้วิจัยได้กำหนดการแปลความหมาย ระดับของความคิดเห็นผู้ปักธงชาติ เด็กเล็กต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน ดังนี้

ระดับคะแนน 1.00 – 1.80 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ระดับคะแนน 1.81 – 2.60 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ระดับคะแนน 2.61 – 3.40 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง

ระดับคะแนน 3.41 – 4.20 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก

ระดับคะแนน 4.21 – 5.00 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากที่สุด

3. วิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม ใช้ค่าความถี่ (Frequency) และค่าร้อยละ (Percentage) และนำเสนอในรูปตารางพร้อมคำอธิบาย

4. วิเคราะห์เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1 เพื่อศึกษาความคิดเห็นของผู้ป่วยครองต่อ การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) แล้วนำไปเทียบกับเกณฑ์ที่กำหนดได้แก่

- ระดับคะแนน 1.00 – 1.80 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด
- ระดับคะแนน 1.81 – 2.60 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด
- ระดับคะแนน 2.61 – 3.40 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง
- ระดับคะแนน 3.41 – 4.20 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก
- ระดับคะแนน 4.21 – 5.00 หมายถึง มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากที่สุด

5. วิเคราะห์เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2 เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ป่วยครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาร์พ ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวน จำแนกทางเดียว (One way analysis of Variance : F-test) ส่วนที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ใช้สถิติ t-test (Independent sample) โดยใช้ทดสอบสมมุติฐานที่กำหนดไว้ (ศูภวัฒนากร วงศ์ชนวนสุ และพีรสิทธิ์ คำนวนศิลป์. 2550 : 146-147) และเมื่อพบความแตกต่าง (Sig) จะทำการเปรียบเทียบเป็นรายคู่ (Post hoc Comparison) ด้วยวิธีของ Least Significant Different (LSD.) ค่านัยสำคัญทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ครั้งนี้กำหนดไว้ที่ระดับ .05 ซึ่งถ้าค่าน้อยกว่า .05 มีระดับความคิดเห็นแตกต่าง

6. วิเคราะห์เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) และนำเสนอเชิงพรรณนา

## การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพจากการสัมภาษณ์

ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ (Interview) นำมาเรียบเรียงและจำแนก จากนั้นนำมาสร้างข้อสรุปของแต่ละคน โดยแยกเป็นด้าน ๆ ทั้ง 4 ด้าน ตามขั้นตอนดังนี้

1. วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ ผู้วิจัยนำข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ที่ผ่านการตรวจสอบความถูกต้อง ความสมบูรณ์ของข้อมูลมาวิเคราะห์เนื้อหาของข้อมูล สรุปผลและแปลความหมายของการวิจัย

### 2. การพرรณนาความ (Content analysis)

#### สถิติที่ใช้ในการวิจัย

ผู้วิจัยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ในการวิเคราะห์ โดยสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ผลประกอบด้วย

1. หาค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำานกับลักษณะที่ต้องการวัด ใช้สูตร (รังสรรค์ สิงหาเดช. 2551 : 186)

$$\text{สูตร} \quad IOC = \frac{\sum R}{N}$$

$$\begin{aligned} \text{เมื่อ} \quad IOC &= \frac{\sum R}{N} \quad \text{ดัชนีความสอดคล้อง} \\ &\sum R \quad \text{แทน} \quad \text{ผลรวมคะแนนข้อคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด} \\ &N \quad \text{แทน} \quad \text{จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด} \end{aligned}$$

2. ค่าสัมประสิทธิ์แอลfa (Alpha Coefficient) ค่าความน่าเชื่อถือ หรือความเชื่อมั่นของแบบสอบถามมาตรฐานต่อไปนี้ (รังสรรค์ สิงหาเดช. 2551 : 186) จากสูตร

$$\alpha = \frac{k}{k-1} \left[ 1 - \frac{\sum s_i^2}{s_t^2} \right]$$

3. สถิติที่ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลปัจจัยต่อไปนี้คือ ค่าความถี่ (Frequency) และ ค่าอัตราส่วน (Percentage) จากสูตร ดังนี้ (รังสรรค์ สิงหาเดช. 2551 : 186)

$$\text{จากสูตร} \quad p = \frac{f \times 100}{N}$$

เมื่อ  $p$  แทน ร้อยละ  
 $f$  แทน ความถี่ที่ต้องการแปลงให้เป็นร้อยละ  
 $N$  แทน จำนวนความถี่ทั้งหมด

3.1 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{x}$ ) หรือเรียกอีกหลายอย่างเช่น ตัวกลางเลขคณิต คะແນນເນດີ່ຍ  
(รัฐธรรมนูญ สิงหาคม 2551 : 186)

$$\text{จากสูตร } \bar{x} = \frac{\sum x}{N}$$

$\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย  
 $\sum x$  แทน ผลรวมของคะแนนทั้งหมดของกลุ่ม  
 $N$  แทน จำนวนของคะแนนในกลุ่ม

3.2 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

$$\text{จากสูตร } S.D. = \sqrt{\frac{n \sum x^2 - (\sum x)^2}{n(N-1)}}$$

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน  
 $x^2$  แทน ข้อมูลแต่ละตัว ยกกำลังสอง  
 $\sum x^2$  แทน ผลรวมของข้อมูลทั้งหมด ยกกำลังสอง  
N แทน จำนวนข้อมูล

4. สถิติทดสอบสมมติฐานเปรียบเทียบความแตกต่างระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ตัวแปรอายุ อายุ ใช้ F-test (One way Anova) ส่วนตัวแปร ที่ต้องศูนย์พัฒนาเด็กเล็กใช้ t-test (Independent sample) กำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ ระดับ .05 กรณีพบว่ามีความแตกต่างจะใช้การทดสอบความแตกต่างรายคู่โดยใช้วิธีของ LSD (Least Significant different) (ศูนย์วัฒนาการ วงศ์ชนวนสุ และ พิรสิทธิ์ คำนวณศิลป์. 2550 : 146 – 147)

4.1 ค่า F-test ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว (One-way ANOVA)  
ในการศึกษาตัวแปรจำแนกตาม อายุ ระดับการศึกษา รายได้ และหมู่บ้าน

$$\text{สูตร} \quad F = \frac{MS_B}{MS_W}$$

$F$  แทน ค่าสถิติที่ใช้เปรียบเทียบกับค่าวิกฤติจากการแจกแจงแบบ F  
เพื่อทราบนัยสำคัญ

$MS_B$  แทน ค่าประมาณความแปรปรวนระหว่างกลุ่ม Mean Square Between Groups

$MS_W$  แทน ค่าประมาณความแปรปรวนภายในกลุ่ม Mean Square Within Groups

4.2 สูตร t-Test ตัวแปรที่ตั้งคุณยพัฒนาเด็กเล็กใช้ t-test (Independent sample)  
กำหนดนัยสำคัญของการทดสอบที่ ระดับ .05

$$t = \frac{\bar{X}_1 - \bar{X}_2}{\sqrt{\frac{s_1^2}{n_1} + \frac{s_2^2}{n_2}}}$$

เมื่อ  $t$  แทน ค่าสถิติที่จะใช้เปรียบเทียบค่าวิกฤตในการแจกแจงปกติแบบ t เพื่อทราบความมีนัยสำคัญ

$\bar{X}_1, \bar{X}_2$  แทน ค่าเฉลี่ยของกลุ่มตัวอย่างกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2

$s_1^2, s_2^2$  แทน ความแปรปรวนของกลุ่มตัวอย่างกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2

$n_1, n_2$  แทน จำนวนกลุ่มตัวอย่างกลุ่มที่ 1 และกลุ่มที่ 2

4.3 การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายคู่แบบ LSD โดยใช้สูตร (บุญชุม ศรีสะอาด.

2545 : 258)

$$\text{จากสูตร} \quad LSD = \sqrt{\left( \frac{1}{n_1} + \frac{1}{n_2} \right) (MSW) F}$$

เมื่อ LSD แทน ค่าสถิติที่ใช้เปรียบเทียบการทดสอบรายชุด  
 F แทน ค่าความแปรปรวนของ One Way Anova EMS  
 $n_1$  แทน ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่  $n_1$   
 $n_2$  แทน ขนาดของกลุ่มตัวอย่างที่  $n_2$

5. การวิเคราะห์ข้อมูลข้อเสนอแนะ จะใช้วิธีการแจกแจงความถี่ (Frequency

Distribution) และพารณนาความ

6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงคุณภาพ ได้แก่ การพารณนาความ (Content analysis)



## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้วิจัยนำเสนอรายละเอียดผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

เพื่อให้เข้าใจตรงกัน ในการแบ่งความหมายของข้อมูล ผู้วิจัยจึงกำหนดสัญลักษณ์ที่ใช้ในการเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ไว้ดังนี้

N	แทน	จำนวนประชากร
$\bar{X}$	แทน	ค่าเฉลี่ย (Mean)
S.D	แทน	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
F	แทน	สถิติทดสอบที่ใช้เปรียบเทียบใน F-test
SS	แทน	ผลรวมกำลังสองของคะแนน (Sum of Squares)
MS	แทน	ค่าเฉลี่ยกำลังสองของคะแนน (Mean of Squares)
df	แทน	ระดับชั้นของความเป็นอิสระ (Degrees of Freedom)
*	แทน	ระดับทางสถิติที่ระดับ .05

## ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลในครั้งนี้ ผู้วิจัยได้วิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับขั้นตอน ตามลำดับขั้นตอนดังนี้

### 1. แบบสอบถาม แบ่งเป็น 5 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นของผู้ปักตรองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การเบริญเทียบความคิดเห็นของผู้ปักตรองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน

อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อารีพ และทึ่งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ตอนที่ 5 ผลจากการสัมภาษณ์ผู้ปักตรองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 10 คน

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม ได้แก่ อายุ อารีพ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยวิธีการหาค่าความถี่ แล้วสรุปอภิมาเป็นค่าร้อยละ โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 3

**ตารางที่ 3 จำนวน และร้อยละของผู้ตอบแบบสอบถามจำแนกตาม อายุ อาชีพ  
และศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

(n = 164)

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน	ร้อยละ
<b>1. อายุ</b>		
1.1 ต่ำกว่า 25 ปี	23	14.00
1.2 25 – 35 ปี	76	46.30
2.3 36 – 50 ปี	63	38.40
2.4 มากกว่า 50 ปี	2	1.20
รวม	164	100.00
<b>2. อาชีพ</b>		
2.1 รับจ้าง/ลูกจ้าง	33	20.01
2.2 เกษตรกรรม	86	52.40
2.3 ค้าขาย/ธุรกิจเอกชน	23	14.00
2.4 รับราชการ/พนักงานรัฐวิสาหกิจ	17	10.40
2.5 วิชาชีพอิสระ	5	3.00
รวม	164	100.00
<b>3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก</b>		
3.1 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล		
ดำเนินเขตพักรพพิมาน	96	58.50
3.2 ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้มได้ หมู่ที่ 1	68	41.50
รวม	167	100.00

จากตารางที่ 3 พบร่วม ผู้ปักครองส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 25 -35 ปี จำนวน 76 คน  
คิดเป็นร้อยละ 46.30 รองลงมา อายุระหว่าง 35 -50 ปี จำนวน 63 คน คิดเป็นร้อยละ 38.40  
และผู้ปักครองอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.20 อาชีพส่วนใหญ่ประกอบ  
เกษตรกรรม จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 52.40 รองลงมา อาชีพรับจ้าง/ลูกจ้าง จำนวน 33 คน  
คิดเป็นร้อยละ 20.01 และอาชีพวิชาชีพอิสระน้อยที่สุด จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 3.00

และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีผู้ปกครองมีความคิดเห็นมากที่สุด คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 58.50 และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้มใต้ หมู่ที่ 1 จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 41.50

**ตอนที่ 2 ผลการวิเคราะห์ระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด**

ผู้วิจัยได้นำข้อมูลเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยใช้วิธีการประมวลผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยนำเสนอด้วยรูปแบบตารางความคุ้มกับการบรรยายและสรุปผล การดำเนินการวิจัย เพื่อตอบวัดถูประสงค์ข้อที่ 1 จากแบบสอบถามตอนที่ 2 โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 4

**ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวม**

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
(n=164)

ระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร	3.75	0.73	มาก
2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	3.80	0.61	มาก
3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ	3.44	0.62	มาก
4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน	3.11	0.86	ปานกลาง
รวม	3.61	0.62	มาก

จากตารางที่ 4 พนบว่า ผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.61$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.80$ ) รองลงมา ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.77$ ) และ

ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ( $\bar{X} = 3.75$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ( $\bar{X} = 3.11$ ) ตามลำดับ และเมื่อจำแนกข้อมูลระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ในแต่ละด้านจะแสดงได้ ดังตารางที่ 5 - 8

**ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร**

(n=164)

ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการประชาสัมพันธ์เพื่อให้มีการนำเด็กเข้าเรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.79	0.96	มาก
2. นักเรียนสามารถนำเนื้อหาวิชาที่เรียนไปใช้ในชีวิตประจำวัน	4.03	0.77	มาก
3. ครูผู้ดูแลเด็กส่งเสริมให้นักเรียนพัฒนาความสามารถตามความต้องการของตนเอง	3.97	0.83	มาก
4. ครูจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.91	0.97	มาก
5. จัดให้มีการประชุมผู้ปกครองในการพิจารณาแผนพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.85	0.89	มาก
6. มีการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้ และภูมิปัญญาท่องถิ่นให้กับเด็กเล็ก	3.67	0.97	มาก
7. มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา	3.58	0.93	มาก
8. มีสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน	3.53	0.91	มาก
9. มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปกครอง และชุมชน	3.41	0.95	มาก
รวม	3.75	0.73	มาก

จากตารางที่ 5 พบร่วมกับค่าเฉลี่ยที่ได้จากการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าอยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ นักเรียนสามารถนำเนื้อหาวิชาที่เรียนไปใช้ในชีวิตประจำวัน ( $\bar{X} = 4.03$ ) รองลงมา ครูผู้ช่วยและเด็ก ส่งเสริมให้นักเรียนพัฒนาความสามารถความสนใจดของตนเอง ( $\bar{X} = 3.97$ ) และครูขัดการเรียน การสอน โดยนักเรียนเป็นสำคัญตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.91$ ) ตามลำดับ

**ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย**

(n=164)

ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิด อันตรายและปราศจากกลิ่น	3.42	0.93	มาก
2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วนสะดวกสบาย ต่อการปฏิบัติงาน	3.53	0.87	มาก
3. การจัดพื้นที่สำหรับรับประทานอาหารถูกสุขลักษณะ	3.59	0.99	มาก
4. จัดห้องพยาบาลสำหรับเด็กป่วยแยกเป็นสัดส่วน	3.67	0.85	มาก
5. จัดสถานที่เล่นและเครื่องเล่นสนานที่เพียงพอและปลอดภัย	3.89	0.79	มาก
6. สภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีส่วนกระตุ้นให้ เกิดการเรียนรู้	4.05	0.71	มาก
7. ห้องเรียนและบริเวณโรงเรียน สะอาด อี๊ดต่อการเรียนรู้ และปราศจากสิ่งที่เป็นอันตรายต่อเด็ก	4.04	0.73	มาก
8. จัดห้องน้ำและห้องส้วมที่เพียงพอและถูกสุขลักษณะ	3.93	0.74	มาก
9. การก่อสร้างอาคารเรียน และบริเวณอาคารเรียนได้มาตรฐาน คงทนปลอดภัย จัดบ้านรุ่งรักษษาการเรียนอย่างสม่ำเสมอ และ จัดอุปกรณ์ดับเพลิงเพื่อป้องกันอัคคีภัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.86	0.77	มาก
10. บริเวณรอบอาคารเรียนมีความสะอาดร่มรื่นเหมาะสมแก่ การพักผ่อนและการเล่นของเด็กนักเรียน	3.81	0.64	มาก

### ตารางที่ 6 (ต่อ)

ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
11. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดสถานที่สำหรับผู้ปกครอง นักเรียนในขณะรอรับส่งนักเรียน	3.81	0.81	มาก
12. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดทางเข้าออก เหนือสูงและ ปลอดภัย	3.81	0.64	มาก
รวม	<b>3.80</b>	<b>0.61</b>	มาก

จากตารางที่ 6 พบร่วมกับผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.80$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ สภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีส่วนกระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้ ( $\bar{X} = 4.05$ ) รองลงมา ห้องเรียนและบริเวณโรงเรียน สะอาด อีกต่อการเรียนรู้ และปราศจากสิ่งที่เป็นอันตรายต่อเด็ก ( $\bar{X} = 4.04$ ) และจัดห้องน้ำและห้องลับมือเพียงพอและถูกสุขลักษณะ ( $\bar{X} = 3.93$ ) ตามลำดับ

### ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

(n=164)

ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการจัดทำเอกสารหรือคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน	3.88	0.59	มาก
2. มีมาตรฐานการเสริมสร้างทักษะคิดที่ดีต่อการทำงานให้แก่ครูผู้ดูแลเด็กทุกระดับปฏิบัติตาม	3.93	0.58	มาก
3. มีการส่งเสริมให้ผู้ครุภูมิและเด็กได้ศึกษาต่อหรือเข้ารับรองอบรมในเรื่องที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนอย่างสม่ำเสมอ	3.93	0.67	มาก

## ตารางที่ 7 (ต่อ)

ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
4. มีการยกย่องเชิงชูเกียรติครูผู้ดูแลเด็กที่เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักเรียน จัดสวัสดิการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ครูผู้ดูแลเด็กอย่างต่อเนื่อง	3.92	0.79	มาก
5. มีการจัดหาอาหารกลางวันและอาหารเสริม (นม) ที่มีคุณภาพ และทันต่อความต้องการให้แก่นักเรียน	3.85	0.87	มาก
6. มีการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ แก่ครูผู้ดูแลเด็ก โดยการให้พนักงานทุกระดับได้รับรู้และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร	3.71	0.84	มาก
7. ครูผู้ดูแลเด็กเอาใจใส่นักเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน	3.60	0.84	มาก
8. ครูผู้ดูแลเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง	3.62	0.81	มาก
9. ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน	3.54	0.88	มาก
รวม	3.44	0.62	มาก

จากตารางที่ 7 พ布ว่า ผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตกตรพิมาน อำเภอจตุรพัตกตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.77$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ มีมาตรฐานการเสริมสร้างทักษะติดต่อการทำงานให้แก่ครูผู้ดูแลเด็กทุกระดับปฎิบัติตาม ( $\bar{X} = 3.93$ ) รองลงมา มีการส่งเสริมให้ผู้ดูแลเด็กได้ศึกษาต่อหรือเข้ารับรองอบรมในเรื่องที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.93$ ) และมีการยกย่องเชิงชูเกียรติครูผู้ดูแลเด็กที่เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักเรียน จัดสวัสดิการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ครูผู้ดูแลเด็กอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 3.92$ ) ตามลำดับ

**ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน**

(n=164)

ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการประสานงาน ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงาน ดีเด่นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก นักเรียน และบุคลากรของหน่วยงาน เช่น ทำเอกสาร คู่มือแผ่นพับ การเยี่ยมบ้านเด็กฯ	3.45	1.01	มาก
2. มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน โดยเฉพาะผู้ปกครองในการเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.25	1.04	ปานกลาง
3. มีการจัดประชุมผู้ปกครองอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงาน	3.04	1.11	ปานกลาง
4. เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปกครองเสนอแนะแนวทาง มีส่วนร่วมในการจัดทำแผน การจัดกิจกรรมการเรียน การสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.03	1.25	ปานกลาง
5. มีการดำเนินงานระดมทรัพยากร ในชุมชน ผู้ปกครอง หน่วยงานอื่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	2.83	1.23	ปานกลาง
6. ประชาชน ผู้ปกครอง ให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วม บริจาก ช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์ แรงงาน สำหรับ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	2.89	1.21	ปานกลาง
7. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดยให้ ประชาชน ผู้ปกครอง ผู้มีคุณวุฒิ ค้านิเวศการเข้าร่วมเป็น คณะกรรมการร่วมติดตามประเมินผลการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	3.10	1.18	ปานกลาง
8. มีการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวต่างๆ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้ผู้ปกครองทราบ	3.27	1.22	ปานกลาง
รวม	3.11	0.86	ปานกลาง

จากตารางที่ 8 พบว่า ผู้ป่วยคงมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.11$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ คือ มีการประสานงาน ประชาสัมพันธ์เผยแพร่องค์กร ดีเด่นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก นักเรียน และบุคลากรของหน่วยงาน เช่น ทำเอกสาร คู่มือแผ่นพับ การเยี่ยมบ้านเด็กฯลฯ ( $\bar{X} = 3.11$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 7 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ มีการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวต่างๆ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้ผู้ป่วยทราบ ( $\bar{X} = 3.27$ ) รองลงมา มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน โดยเฉพาะผู้ป่วยในการเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.25$ ) และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดยให้ประชาชน ผู้ป่วยคุณวุฒิด้านวิชาการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการร่วมติดตามประเมินผลการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.10$ ) ตามลำดับ

**ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ป่วยคงต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อายุ ๑๐-๒๙ ปี และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก**

ผู้วิจัยได้นำผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ป่วยคงต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยวิเคราะห์ข้อมูลตามแบบสอบถามที่ 1 และ 2 ใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนจำแนกทางใช้การวิเคราะห์ความแปรปรวนจำแนกทางเดียว (One way analysis of Variance : F-test) ส่วนที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ใช้สถิติ t-test (Independent sample) โดยใช้ทดสอบสมมุตฐานที่กำหนดไว้ และเมื่อพบความแตกต่าง (Sig) จะทำการเปรียบเทียบเป็นรายจุด (Post hoc Comparison) ด้วยวิธีของ Least Significant Different (LSD.) ดังนี้

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงบานมาตรฐานระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของผู้ผลิตภัณฑ์ในเขตพื้นที่ทางตอนซ้ายพัฒนาและคิดเห็นต่อการดำเนินงานของผู้ผลิตภัณฑ์ในเขตพื้นที่ทางตอนซ้ายพัฒนา

อําเภอจตุพรพัฒนา จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยรวม

ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ของผู้ผลิตภัณฑ์	ต่ำกว่า 25 ปี				25 – 35 ปี				36 – 50 ปี				มากกว่า 50 ปี			
	(23)	S.D.	คะแนน คิดเห็น	คะแนน $\bar{X}$	(76)	S.D.	คะแนน คิดเห็น	คะแนน $\bar{X}$	(63)	S.D.	คะแนน คิดเห็น	คะแนน $\bar{X}$	(2)	S.D.	ความ คิดเห็น	คะแนน $\bar{X}$
1. ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร	3.93	0.66	มาก	3.68	0.75	มาก	3.78	0.73	มาก	3.38	0.23	มาก	0.23	มาก	มาก	มาก
2. ด้านยกระดับงานที่ ส่งผลต่อมะเดื่อความปลอดภัย	3.82	0.64	มาก	3.75	0.60	มาก	3.87	0.60	มาก	3.45	0.51	มาก	0.51	มาก	มาก	มาก
3. ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ	3.76	0.80	มาก	3.71	0.60	มาก	3.87	0.56	มาก	3.50	0.07	มาก	0.07	มาก	มาก	มาก
4. ด้านการประเมินร่วมมือระหว่าง สถานศึกษา	3.11	0.85	ปานกลาง	3.11	0.86	ปานกลาง	3.12	0.88	ปานกลาง	2.56	1.14	น้อย	1.14	น้อย	น้อย	น้อย
รวม	3.66	0.67	มาก	3.56	0.61	มาก	3.66	0.62	มาก	3.22	0.49	มาก	0.49	มาก	มาก	มาก

จากตารางที่ 9 พบว่า ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน สำนักจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยรวม พบว่า ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ อยู่ในระดับมาก และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง โดยยังเรียงลำดับ ความสำคัญค่าเฉลี่ยมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.80$ ) ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.77$ ) และด้านบุคลากร และการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.75$ )



ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยง茫ความน่าตื่นตระหนกความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบุคลากรผู้สอนต่อศักยภาพในการทำงานที่ทางศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ปี พ.ศ.๒๕๖๓ ที่ทางศูนย์ฯ ประเมินที่ทางศูนย์ฯ จัดทำขึ้น สำหรับพัฒนาศักยภาพเด็กเล็ก ปี พ.ศ.๒๕๖๓

ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ของศูนย์พัฒนาเด็ก	รูปจ้าง/ถูกจ้าง (33)				เกณฑ์กรรรม (86)				ค่าเบย์/รุ่งกิจกรรม (23)				รับราชการ/พนักงาน รัฐวิสาหกิจ (17)				วิเคราะห์พิสัย (5)					
	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	ระบบ	S.D.	ความ คิดเห็น	
1. ด้านวิชาการและกิจกรรม	3.75	0.75	มาก	3.77	0.73	มาก	3.71	0.68	มาก	3.79	0.67	มาก	3.33	1.01	ปานกลาง							
ตามหลักสูตร																						
2. ด้านมาตรการทางที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	3.76	0.64	มาก	3.85	0.62	มาก	3.71	0.54	มาก	3.85	0.58	มาก	3.56	0.53	มาก							
3. ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ	3.73	0.68	มาก	3.84	0.60	มาก	3.65	0.62	มาก	3.69	0.65	มาก	3.86	0.41	มาก							
4. ด้านการมีส่วนร่วมและ สนับสนุนจากชุมชน	3.11	0.90	ปานกลาง	3.23	0.78	ปานกลาง	2.84	0.97	ปานกลาง	3.04	1.00	ปานกลาง	2.55	0.85	ปานกลาง							
รวม	3.59	0.65	มาก	3.67	0.61	มาก	3.48	0.62	มาก	3.59	0.64	มาก	3.32	0.65	ปานกลาง							

จากตารางที่ 10 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวมพบว่า ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ อยู่ในระดับมาก และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง โดยยังเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ได้ 3 ลำดับ คือ ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.80$ ) ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.77$ ) และด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.75$ )

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวม

ความคิดเห็นต่อการดำเนินงาน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน (96)			ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้งใต้ หมู่ที่ 1 (68)		
	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ ความคิดเห็น
1. ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร	3.70	0.73	มาก	3.82	0.72	มาก
2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	3.76	0.60	มาก	3.86	0.62	มาก
3. ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ	3.76	0.55	มาก	3.80	0.70	มาก
4. ด้านการมีส่วนร่วมและ สนับสนุนจากชุมชน	3.05	0.84	ปานกลาง	3.19	0.90	ปานกลาง
รวม	3.57	0.60	มาก	3.67	0.65	มาก

จากตารางที่ 11 ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวม พบว่า ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ อยู่ในระดับมาก และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ย จำนวนมากไปหน้าอยู่ได้ 3 ลำดับ คือ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.80$ ) ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.77$ ) และด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.75$ )

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อายุ 0-6 และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก



**ตารางที่ 12 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ป่วยองต่อ**  
**การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน**  
**อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยรวมและรายด้าน**

ความคิดเห็นของผู้ป่วยองต่อ <sup>a</sup> การดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig
1. ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.478 85.561 87.038	3 160 163	.493 .535	.921	.432
2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความ ปลอดภัย	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.687 60.344 61.031	3 160 163	.229 .337	.607	.611
3. ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.042 61.760 62.802	3 160 163	.347 .386	.900	.443
4. ด้านการมีส่วนร่วมและ สนับสนุนจากชุมชน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.616 122.722 123.338	3 160 163	.205 .767	.268	.849
รวม	ระหว่างกลุ่ม	.659	3	.220	.555	.645
	ภายในกลุ่ม	63.274	160	.395		
	รวม	63.933	163			

จากตารางที่ 12 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ป่วยองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ โดยรวมและรายด้าน พบว่า ผู้ป่วยองต่อ มีความคิดเห็นไม่แตกต่าง กันทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 13 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อ  
การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน  
อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวมและรายด้าน**

ความคิดเห็นของผู้ปกครอง ต่อการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	แหล่งความ แปรปรวน	SS	df	MS	F	Sig
1. ด้านวิชาการและกิจกรรม ตามหลักสูตร	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.998 86.040 87.038	4 159 163	.250 .541	.461	.764
2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความ ปลอดภัย	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.801 60.231 61.031	4 159 163	.200 .379	.528	.715
3. ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	.937 61.865 62.802	4 159 163	.234 .389	.602	.662
4. ด้านการมีส่วนร่วมและ สนับสนุนจากชุมชน	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	4.482 118.856 123.338	4 159 163	1.121 .748	1.499	.205
รวม	ระหว่างกลุ่ม ภายในกลุ่ม รวม	1.161 62.772 63.933	4 159 163	.290 .395	.735	.569

จากการที่ 13 ผลการวิเคราะห์แหล่งความแปรปรวนความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอาชีพ โดยรวมและรายด้าน พบว่า ผู้ปกครองมีความคิดเห็น  
ไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

**ตารางที่ 14 ผลการเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของผู้ปักธงชัยต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวมและรายค้าน**

ความคิดเห็นของผู้ปักธงชัยต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก				t	Sig.		
	เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน		บ้านคุ้มใต้หมู่ 1					
	$\bar{X}$	S.D.	$\bar{X}$	S.D.				
1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร	3.70	0.73	3.82	0.72	-1.108	.488		
2. ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	3.76	0.60	3.86	0.62	-.935	.756		
3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ	3.76	0.55	3.80	0.70	-.374	.146		
4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน	3.05	0.84	3.19	0.90	-.973	.603		
รวม	3.57	0.60	3.67	0.65	-.978	.484		

จากการที่ 14 พนว่า ผลการเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของผู้ปักธงชัยต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวมและรายค้านพบว่า ผู้ปักธงชัยมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05

ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะของผู้ปักครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ตารางที่ 15 จำนวนความถี่ข้อเสนอแนะการดำเนินงานของผู้ปักครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ข้อเสนอแนะ	จำนวน ความถี่
<b>1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร</b>	
1.1 ต้องการให้มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปักครอง และชุมชน	10
1.2 ต้องการให้เพิ่มสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน	8
1.3 ควรมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคม และสติปัญญา	7
รวม	25
<b>2. ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย</b>	
2.1 ควรปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิด อันตรายและปราศจากลักษณะ	7
2.2 ต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วนสะดวกสบาย ต่อการปฏิบัติงาน	5
2.3 ควรมีการจัดพื้นที่สำหรับรับประทานอาหารถูกสุขลักษณะ	3
รวม	15
<b>3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ</b>	
3.1 ส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก เล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน	10
3.2 ต้องการให้ครูผู้ดูแลเด็กเอาใจใส่นักเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบติดตามความ ประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน	7
3.3 ต้องการให้ครูผู้ดูแลเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง	3
รวม	20

ข้อเสนอแนะ	จำนวน ความถี่
<b>4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน</b>	
4.1 ความมีการดำเนินงานระดมทรัพยากรในชุมชน ผู้ปักครองหน่วยงานอื่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	13
4.2 ต้องการให้ประชาชน ผู้ปักครองให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมบริจากช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์แรงงานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	12
4.3 ควรเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปักครองเสนอแนะแนวทางมีส่วนร่วม ในการจัดทำแผน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	5
<b>รวม</b>	30
<b>โดยรวม</b>	90

จากตารางที่ 15 พบร่วมกันว่า การวิเคราะห์ความถี่ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของผู้ปักครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมกันว่า ข้อเสนอแนะด้านที่มีความถี่โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน (ความถี่ 30) รองลงมา ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร (ความถี่ 25) ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ (ความถี่ 20) และด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ความถี่ 15) ตามลำดับ เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน ดังนี้

1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร คือ ต้องการให้มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปักครอง และชุมชน (ความถี่ 10) ต้องการให้เพิ่มสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน (ความถี่ 8) และความมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา (ความถี่ 7)

2. ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คือ ควรปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากกลิ่น (ความถี่ 7) ต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วนสะดวกสบายต่อการปฏิบัติงาน (ความถี่ 5) และความมีการจัดพื้นที่สำหรับรับประทานอาหารถูกสุขลักษณะ (ความถี่ 3)

3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ คือ ส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน (ความถี่ 10) ต้องการให้ครุผู้ดูแลเด็กเอาใจใส่เด็กเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน (ความถี่ 7) และต้องการให้ครุผู้ดูแลเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง (ความถี่ 3)

4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน คือ ควรมีการดำเนินงานระดมทรัพยากรในชุมชน ผู้ปกครองหน่วยงานอื่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 13) ต้องการให้ประชาชน ผู้ปกครองให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมบริจากช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์แรงงานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 12) และควรเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปกครองเสนอแนะแนวทางมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน การจัดกิจกรรมการเรียน การสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 5)

**ตอนที่ 6 ผลกระทบการสัมภาษณ์ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตเทศบาลตำบลตุรพักษตรพิมาน อำเภอตุรพักษตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 10 คน ดังนี้**

### 1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร

“ผมในฐานะเป็นผู้ปกครองนักเรียนมีความต้องการที่จะให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครุฯได้รับการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปกครอง และชุมชน เพื่อให้ทราบถึงแนวทางการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครุนี้คือมากยิ่งขึ้น”

(นายไพบูลย์ สารจันทร์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

“กระแสมีความต้องการให้ผู้บริหาร และครุมีการเพิ่มสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน เพื่อจะช่วยให้เด็กนั้นมีการพัฒนาทางด้านวิชาการ และเพิ่มทักษะการคิด มากยิ่งขึ้น สามารถเทียบเท่ากับโรงเรียนในจังหวัด และโรงเรียนเอกชนได้”

(นายไพบูลย์ สารจันทร์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

“ดิฉันในฐานะเป็นผู้ปกครองเด็กมีความประสงค์ที่จะให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้งสองแห่งได้มีการเพิ่มในเรื่องของการส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา ให้มากขึ้น”

(นางสาวอรุณี พิพิธสิงห์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

## 2. ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

“ดิฉันมีความคิดเห็นที่จะให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่งมีการปรับปรุง สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากมลภาวะ เพื่อจะทำให้เด็กนักเรียนนั้นมีความสุขต่อการเรียน และพักผ่อน”

(นางพัชรีพร คุ่คระสังข์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

“ดิฉันเป็นผู้ปกครองของเด็กนักเรียนที่เรียนอยู่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาล จตุรพักตรพิมาน มีความต้องการเร่งด่วนให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วน สะดวกสบายต่อการปฏิบัติงาน เพื่อให้เด็กและครูผู้สอนนั้นมีห้องปฏิบัติที่ดีและปลอดภัย”

(นางสาวดวงรัตน์ จำเริญรัตน์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

“ดิฉันมีความต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่งนี้มีการจัดพื้นที่สำหรับ รับประทานอาหารถูกสุขลักษณะ เพื่อให้เด็กนักเรียนและครูปลอดภัยจากโรคร้ายต่าง ๆ”

(นางนภา แก้ววงศ์ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

## 3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

“กระผมในฐานะที่เป็นผู้ปกครองของเด็กที่เรียนในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้ม ได้ หมู่ที่ 1 นี้มีความต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนี้มีการส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจ ในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนา เด็กเล็กอย่างชัดเจน เพื่อจะทำให้เด็กนักเรียนและครูมีความพร้อมที่จะทำการเรียนการสอนต่อไป”

(นายอนันต์ศักดิ์ พลินยศ ผู้ปกครองนักเรียน)

วันที่ 10 มีนาคม 2558

“คิดนั้นมีความต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง เน้นให้ครูผู้ดูแลเด็กเอาใจใส่ นักเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน เพื่อจะช่วยให้ผู้ปกครองไว้วางใจที่จะส่งลูกมาเรียนที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง”

(นางสาวพรณี เครื่องพาที. ผู้ปักธงนักเรียน)

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

“คิดนั้นมีความต้องการให้เพิ่มครูผู้ดูแลเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง เพื่อที่จะสามารถดูแลเด็กนักเรียนปลอดภัย ซึ่งจะทำให้ผู้ปกครองของเด็กมีความไว้วางใจที่จะส่งบุตรหลานได้มารีียนในศูนย์พัฒนาเด็กทั้ง 2 แห่ง ได้อย่างสบายใจ”

(นางม่านฟ้า เพชรไพบูลย์. ผู้ปักธงนักเรียน)

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

#### 4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

“คิดนั้นต้องการให้มีการดำเนินงานระดมทรัพยากรในชุมชน ผู้ปักธงนักเรียน ใจอุ่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง ให้มีวัสดุ อุปกรณ์พร้อมที่จะทำการเรียนการสอน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญสำหรับการเพิ่มความรู้ให้กับเด็กนักเรียน”

(นางสุทธิ์ วงศ์สิงห์. ผู้ปักธงนักเรียน)

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

“กระผมต้องการหน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานเอกชน และผู้ปักธงนักเรียนสนับสนุน และให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมบริจาก ช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์แรงงานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง ให้เพิ่บพร้อมเหมือนกัน โรงเรียนในจังหวัด”

(นายไพบูลย์ สารจันทร์. ผู้ปักธงนักเรียน)

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

กระผมต้องการให้มีการเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปักธงนักเรียนเสนอแนะแนวทาง มีส่วนร่วมในการจัดทำแผน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีความทันสมัย และนำสื่อเทคโนโลยีมาประกอบการเรียนการสอน เพื่อช่วยให้เด็กนักเรียนนั้นได้รับข้อมูลที่หลากหลาย ที่สมัยอยู่เสมอ”

(นายสุรชัย โสมาตร์. ผู้ปักธงนักเรียน)

วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2558

สรุปได้ว่า ผู้ปกครองของเด็กนักเรียนที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็ก ทั้ง 2 แห่ง พบร่วมกับการต้องการให้มีการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครู ซึ่งควบคุมทั้ง 4 ด้าน จากการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ ได้รับฟังข้อเสนอแนะและคิดเห็นจากผู้ปกครองหลาย ๆ คน ต่างก็มีความคิดเห็นแตกต่างกันออกไป แต่อย่างไรสิ่งที่ทุกได้ข้อเสนอแนะหรือการหารือก็ตามเป็น การแสดงถึงความต้องการของผู้ปกครองภายใต้สภาพพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก นั้นประสบความสำเร็จ และเจริญรุ่งเรื่อง ต่อไป รวมทั้งเป็นการสร้างความไว้วางใจแก่ผู้ปกครองที่นำบุตรหลานมาเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทั้ง 2 แห่ง

สรุปภาพรวม ได้ดังนี้ ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับ ความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รองลงมา ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ตามลำดับ การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมานอำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พบร่วม ผู้ปกครองมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ ระดับ .05 ข้อเสนอแนะของผู้ปกครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วม ข้อเสนอแนะด้าน ที่มีความถูกต้อง เนื่องจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน รองลงมา ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตามลำดับ และจากการสัมภาษณ์ผู้ปกครองเด็ก ที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน อำเภอจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้ปกครองของเด็กนักเรียนที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กทั้ง 2 แห่ง พบร่วม ผู้ปกครอง ต้องการให้มีการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครู ซึ่งควบคุมทั้ง 4 ด้าน จากการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ ได้รับฟังข้อเสนอแนะและคิดเห็นจากผู้ปกครองหลาย ๆ คน ต่างก็มีความคิดเห็น แตกต่างกันออกไป แต่อย่างไรสิ่งที่ทุกได้ข้อเสนอแนะหรือการหารือก็ตามเป็น การแสดงถึงความต้องการของผู้ปกครองภายใต้สภาพพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก นั้นประสบความสำเร็จ และเจริญรุ่งเรื่องต่อไป รวมทั้ง เป็นการสร้างความไว้วางใจแก่ผู้ปกครองที่นำบุตรหลานมาเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ในครั้งนี้ ผู้วิจัยนำเสนอสรุปผลการวิจัย อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ตามลำดับขั้นตอน ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย
2. อภิปรายผล
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ผู้วิจัยสามารถสรุปผลการวิจัย ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์เกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 164 คน พบว่า ผู้ปักครองส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 25 -35 ปี จำนวน 76 คน คิดเป็นร้อยละ 46.30 รองลงมา อายุระหว่าง 36 -50 ปี จำนวน 63 คน คิดเป็นร้อยละ 38.40 และผู้ปักครองอายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 2 คน คิดเป็นร้อยละ 1.20 อาชีพส่วนใหญ่ประกอบเกษตรกรรม จำนวน 86 คน คิดเป็นร้อยละ 52.40 รองลงมา อาชีพรับจ้าง/ลูกจ้าง จำนวน 33 คน คิดเป็นร้อยละ 20.01 และอาชีพวิชาชีพอิสระน้อยที่สุด จำนวน 5 คน คิดเป็นร้อยละ 3.00 และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีผู้ปักครองมีความคิดเห็นมากที่สุด คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 58.50 และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้มได้หมู่ที่ 1 จำนวน 68 คน คิดเป็นร้อยละ 41.50

2. ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาล ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.61$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าน้ำดื่มจากมากไปหาน้อยได้ ดังนี้ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ( $\bar{X} = 3.80$ ) รองลงมา ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ( $\bar{X} = 3.77$ ) และด้านวิชาการและกิจกรรมตาม

หลักสูตร ( $\bar{X} = 3.75$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ( $\bar{X} = 3.11$ ) ตามลำดับ ซึ่งสามารถสรุปผลการวิจัยเป็นรายด้านได้ ดังนี้

2.1 ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.75$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ นักเรียนสามารถนำเนื้อหาวิชาที่เรียนไปใช้ในชีวิตประจำวัน ( $\bar{X} = 4.03$ ) รองลงมาครุภัณฑ์และเครื่องส่งเสริมให้นักเรียนพัฒนาความสามารถตามความสนใจของตนเอง ( $\bar{X} = 3.97$ ) และครุภัณฑ์การเรียนการสอน โดยเนินผู้เรียนเป็นสำคัญตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.91$ ) ตามลำดับ

2.2 ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.80$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ สภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีส่วนกระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้ ( $\bar{X} = 4.05$ ) รองลงมา ห้องเรียนและบริเวณ โรงเรียน สะอาด อื้อต่อการเรียนรู้ และปราศจากสิ่งที่เป็นอันตรายต่อเด็ก ( $\bar{X} = 4.04$ ) และจัดห้องน้ำและห้องส้วมที่เพียงพอและถูกสุขาลักษณะ ( $\bar{X} = 3.93$ ) ตามลำดับ

2.3 ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.77$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากทุกข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ มีมาตรฐานการเสริมสร้างทักษะด้านที่ต้องการทำงานให้แก่ครุภัณฑ์และต่อการดำเนินงานตาม ( $\bar{X} = 3.93$ ) รองลงมา มีการส่งเสริมให้ผู้ครุภัณฑ์และต่อการดำเนินงานในเรื่องที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.93$ ) และมีการยกย่องเชิงบูรณาการต่อผู้ครุภัณฑ์และต่อที่เป็นแบบอย่างที่ดีแก่นักเรียน จัดสวัสดิการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ครุภัณฑ์และต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 3.92$ ) ตามลำดับ

2.4 ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ผู้ปกครองมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีระดับความคิดเห็นโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.11$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมาก 1 ข้อ คือ มีการประสานงาน

ประชาสัมพันธ์เผยแพร่องค์การ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก นักเรียน และบุคลากรของหน่วยงาน เช่น ทำเอกสาร คู่มือแผ่นพับการเขียนบ้านเด็ก ฯลฯ ( $\bar{X} = 3.11$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 7 ข้อ โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อยได้ 3 ลำดับ คือ มีการแข่งขันความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้ผู้ปกครองทราบ ( $\bar{X} = 3.27$ ) รองลงมา มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน โดยเฉพาะผู้ปกครองในการเข้ามารับฟังการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.25$ ) และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดยให้ประชาชน ผู้ปกครอง ผู้มีอุปนิสัยด้านวิชาการเข้าร่วมเป็นคณะกรรมการร่วมติดตามประเมินผลการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ( $\bar{X} = 3.10$ ) ตามลำดับ

3. ผลการวิเคราะห์การเบริบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาร์ชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พบร่วมกับผู้ปกครองมีความคิดเห็นไม่มีความคิดเห็นที่แตกต่างกัน

4. ข้อเสนอแนะของผู้ปกครองเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบร่วมกับข้อเสนอแนะด้านที่มีความคิดเห็นโดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน (ความถี่ 30) รองลงมา ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร (ความถี่ 25) ด้านบุคลากรและ การบริหารจัดการ (ความถี่ 20) และด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย (ความถี่ 15) ตามลำดับ เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน ดังนี้

4.1 ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร คือ ต้องการให้มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปกครอง และชุมชน (ความถี่ 10) ต้องการให้เพิ่มสื่อการเรียน การสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน (ความถี่ 8) และความมีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริม พัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา (ความถี่ 7)

4.2 ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย คือ ควรปรับปรุง สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากกลิ่น (ความถี่ 7) ต้องการให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วนสะดวกสบายต่อการปฏิบัติงาน (ความถี่ 5) และความมีการจัดพื้นที่สำหรับรับประทานอาหารถูกสุขลักษณะ (ความถี่ 3)

4.3 ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ คือ ส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน (ความถี่ 10) ต้องการให้ครุภัณฑ์เด็กเอาใจใส่นักเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบ

ติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน (ความถี่ 7) และต้องการให้ครูผู้สอนเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง (ความถี่ 3)

4.4 ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน คือ ความมุ่งการดำเนินงานระดมทรัพยากรในชุมชน ผู้ปักธงห่วงงานอื่น เพื่อสนับสนุนการดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 13) ต้องการให้ประชาชน ผู้ปักธงห่วงให้ความสำคัญในการดำเนินงานร่วมมือร่วมใจ ช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์แรงงานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 12) และการเปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปักธงห่วงเสนอแนะแนวทางมีส่วนร่วมในการจัดทำแผน การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ความถี่ 5) ผลการสัมภาษณ์ผู้ปักธงห่วงเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 10 คน ผู้ปักธงห่วงของเด็กนักเรียนที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กทั้ง 2 แห่ง พบว่า ผู้ปักธงห่วงต้องการให้มีการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครู ซึ่งควบคุมทั้ง 4 ด้าน จากการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ได้รับฟังข้อเสนอแนะและคิดเห็นจากผู้ปักธงห่วงหลาย ๆ คน ต่างก็มีความคิดเห็นแตกต่างกันออกไป แต่อย่างไรตั้งที่ทุกได้ข้อเสนอแนะหรือการหารือก็ตามเป็นการแสดงถึงความต้องการของผู้ปักธงห่วงภายในภายในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก นั้นประสบความสำเร็จ และเจริญรุ่งเรืองต่อไป รวมทั้งเป็นการสร้างความไว้วางใจแก่ผู้ปักธงห่วงที่นำร่องมาเรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง

## อภิปรายผล

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

จากผลการวิจัยเรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปักธงห่วงต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด ข้อมูลที่ได้จากการสอบถามตามมีประเด็นสำคัญควรแก่การนำมาอภิปรายผลเพื่อตอบตามวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

- ความคิดเห็นของผู้ปักธงห่วงต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก จำนวน 3 ด้าน โดยเรียงลำดับความสำคัญค่าเฉลี่ยมากไปน้อยได้ ดังนี้ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย รองลงมา ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร อยู่ในระดับปานกลาง 1 ด้าน คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ซึ่งอาจเป็นเพราะว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน นั้นมีความพร้อมเพียงพอสำหรับการทำการเรียนการสอน เนื่องจากมีผู้ปักธงห่วงให้ความไว้วางใจอยู่ในระดับมาก ไม่ว่าจะมีอายุ อาชีพ ที่แตกต่างกันก็

ตาม ยังต้องการที่จะส่งบุตรหลานเข้ามาเรียนยังศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ อดิชา แสตนแก๊ว (2550 : 58) ได้ศึกษาเรื่อง ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียน ต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี ผลการศึกษาพบว่า 1) ผู้ปกครองนักเรียนมีความพึงพอใจต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก และสอดคล้องกับงานวิจัยของ สมบัติ อาคำนิช (2553 : 62-64) ได้ศึกษาความคิดเห็นของผู้ปกครองเด็กต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อำเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม จำแนกตามอายุ อาชีพ และรายได้ พบว่า 1) ความคิดเห็นของผู้ปกครองเด็กเล็กต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อำเภอเมืองนครพนม โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้แก่ ด้านบุคลากร ด้านวิชาการ ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย และด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

2. การเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัตราพมาน อำเภอจตุรพัตราพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามอายุ อาชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พบว่า ผู้ปกครองมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันทางสถิติที่ระดับ .05 อาจเป็นเพราะว่าศูนย์พัฒนาเด็กของเทศบาลตำบลจตุรพัตราพมาน อำเภอจตุรพัตราพมาน จังหวัดร้อยเอ็ด มีความพร้อมที่จะการรับเด็กนักเรียนมาเรียน ได้เป็นอย่างดี ถึงแม้ว่าผู้ปกครองที่แตกต่างในเรื่องของอายุ อาชีพ และที่ตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่แตกต่างกัน ก็ตามยังมีความเชื่อมั่นที่จะส่งให้บุตรหลานของท่านเข้าเรียนยังศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ สุนิสา ภาศ (2553 : 71) ได้ศึกษาความคิดเห็นของประชาชนจำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ และระดับการศึกษา และข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลขามเจ่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของประชาชนจำแนกตามเพศ อายุ อาชีพ ระดับการศึกษาและรายได้ต่อเดือนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลขามเจ่า อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม พบร่วมกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และสอดคล้องกับงานวิจัยของ การวิเคราะห์ความแปรปรวนทางเดียว ผลการวิจัยพบว่า การเปรียบเทียบสภาพการบริหารงานระดับปฐมวัยของโรงเรียนเอกชนสังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3 จำนวนตามมาตรฐานวุฒิการศึกษา รายได้ของครอบครัว/เดือน และอาชีพของผู้ปกครอง ทั้ง โดยรวมและรายด้าน แตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ และไม่สอดคล้องกับงานวิจัยของ สุจิตรา วรรณประภา (2553 : 59-63) ได้ศึกษาความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลยอดแวง อำเภอ漫 จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็ก

เล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลยอดแกง อำเภอnam จังหวัดกาฬสินธุ์ จำแนกตามศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พบว่า โดยรวมไม่มีความแตกต่างกัน เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 2 ด้าน ได้แก่ ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ และด้านอาคารสถานที่

3. ข้อเสนอแนะของผู้ปักธงเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด พบว่า ข้อเสนอแนะด้านที่มีความที่โดยเรียงลำดับจากมากไปหาน้อย คือ ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน รองลงมา ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการและด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตามลำดับ อาจเป็นเพราะว่าผู้ปักธงของส่วนใหญ่ต้องการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน ในการหาแนวทางการพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 2 แห่ง นั้นมีการดำเนินงานเป็นไปด้วยดี ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ พนนย์ ผิวเกลี้ยง (2555 : 68) ได้ศึกษาความพึงพอใจของครูและผู้ปักธงที่มีต่อการบริหารงาน โรงเรียนมาตรฐานปัจจุบัน จังหวัดเพชร เสนอแนะให้มีการวางแผนแนวทางการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแบบมีส่วนร่วม คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรเข้าร่วมประชุมวางแผนแนวทางการพัฒนาและแนวทางการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กร่วมกับผู้ใหญ่และผู้ปักธง ณ ที่ประชุม ประจำเดือนของหมู่บ้าน และร่วมกับครูผู้ช่วยแลกเปลี่ยนร่วมกับผู้ปักธงของประชาชนในชุมชน และผู้ประกอบการต่าง ๆ ที่อยู่ในชุมชน รวมมีการจัดตั้งสมาคมผู้ปักธง โดยผู้ปักธงของร่วมแรงร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำ และบริจาคเงิน สืบ วัสดุอุปกรณ์ในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ควรจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของครูผู้ช่วยแลกเปลี่ยน โดยให้ผู้ปักธงและประชาชนในชุมชนเป็นผู้ที่ประเมินเพื่อความชัดเจน โปร่งใสและยุติธรรม รวมทั้งการสร้างแรงจูงใจและภาวะบุคคลของผู้ที่เป็นคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีความน่าเชื่อถือ เพื่อเป็นการสร้างความมั่นใจให้กับในชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมมากยิ่งขึ้น จากการสัมภาษณ์ผู้ปักธงของเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 10 คน ส่วนใหญ่ต้องการให้ต้องการให้มีการปรับปรุงและพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 4 ด้าน จากการสัมภาษณ์ในครั้งนี้ ได้รับฟังข้อเสนอแนะและคิดเห็นจากผู้ปักธงหลาย ๆ คน ต่างก็มีความคิดเห็นแตกต่างกันออกไป แต่ย่างไรสิ่งที่ทุกได้ข้อเสนอแนะหรือการหารือก็ตามเป็นการแสดงถึงความต้องการของผู้ปักธงภายในภัยในภัยในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อให้การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก นั้นมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

## ข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้ มีข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้ และเพื่อการศึกษาในโอกาสต่อไป ที่เป็นสาระสำคัญ ดังนี้

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ด้วยวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร เทศบาลตำบลลูกตรพัฒนา ควรเร่งส่งเสริมในเรื่องของการประเมินผลการดำเนินงาน โดยหน่วยงานภายนอก ผู้ปกครอง และชุมชน มีส่วนร่วมในการเข้ามาปรับปรุงแก้ไขด้านวิชาการและกิจกรรมให้เป็นไปตามหลักสูตรนั้น

1.2 ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เทศบาลลูกตรพัฒนา ควรมีการปรับปรุงแก้ไขในเรื่องของสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานให้มีความสะอาดอยู่เสมอ ซึ่งจะไม่ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากกล่าวสารรับคุณ นักเรียนให้มากที่สุด

1.3 ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ควรมีการส่งเสริมให้ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน และควรมีการจัดโครงสร้างการส่งเสริมความรู้สำหรับครูผู้สอนเด็ก ในเรื่องของการสอน การดูแลเด็กให้ถูกต้องการช่วงของวัยให้ถูกต้อง และเหมาะสม อีกทั้งสามารถมองถึงการแสดงออกของนักเรียนทั้งในเวลาเรียนและนอกเวลาเรียน

1.4 ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร ผู้บริหารควรให้มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปกครอง และชุมชน และส่งเสริมในเรื่องของการสร้างสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน

1.5 ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ผู้บริหารและผู้ปกครอง ควรร่วมมือร่วมใจในการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากกล่าวสาร และสร้างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วน สะอาดสวยงามต่อการปฏิบัติงาน เพื่อจะช่วยให้ครู และเด็กมีความปลอดภัยมากยิ่งขึ้น

### 2. ข้อเสนอแนะเพื่อการวิจัยครั้งต่อไป

เพื่อให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีมาตรฐานการดำเนินงานตามเกณฑ์ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย ควรมีการศึกษาวิจัยเพิ่มเติม ดังนี้

1. ควรมีการวิจัยการให้ทักษะการบริหารของผู้บริหารของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจังหวัดอีสาน เพื่อเปรียบเทียบผลการวิจัยว่ามีความแตกต่างกันหรือไม่

2. ควรมีการวิจัยความคิดเห็นของครูผู้สอนต่อภาวะผู้นำในการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเขตเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

3. ควรศึกษาวิจัยเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเขตเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำปัญหาที่พบมากปรับปรุงแก้ไข หรือพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## บรรณานุกรม

เกynom ไชยรัตน์. ศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษา  
ขั้นพื้นฐานจังหวัดมหาสารคาม. ค้นคว้าอิสระ กศ.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัย  
มหาสารคาม, 2543. ถ่ายเอกสาร.

กระทรวงมหาดไทย (ฉบับที่ 8). 2543 ใน ประชุมกฎหมายประจำปี พ.ศ. 25480. พระนคร : โรงพิมพ์เดลิเมล์, 2550.

กฤษณ์ มหาวิรุพห์. รายงานการศึกษาวิจัยเรื่องการกระจายอำนาจของกระทรวง ทบวง กรมลงสู่  
ภูมิภาคและท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : สถาบันดำรงราชานุภาพ, 2544.

การปกครอง, กรม. พระราชนบัญญัติสภาพำนบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537

แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ 5 พ.ศ. 2546. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์อาสารักษ์ดินแดน, 2546.

โภมาตร จึงเตี้ยทรัพย์. อำนาจและкорปชั่น : คณะกรรมการตรวจสอบสุข.  
กรุงเทพฯ : ออมรินทร์, 2546.

โกวิทย์ พวงงาม. การกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามรัฐธรรมนูญ  
แห่งราชอาณาจักรไทย. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์วิญญาณ, 2546.

โกวิทย์ พวงงาม. การปกครองท้องถิ่นไทย : หลักการและวิธีใหม่ในอนาคต. กรุงเทพฯ : วิญญาณ,  
2543.

คณะกรรมการการประ大局ศึกษาแห่งชาติ, สำนักงาน. แนวทางการดำเนินงานของคณะกรรมการ  
สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ : กองนโยบายและแผน, 2543.

คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน, สำนักงาน. เสนอทางสู่ความสำเร็จของการปฏิรูปการศึกษาไทย  
แนวทาง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ครุสภากาดพร้าว, 2542.

จรัญ พันธ์หนอง. ความต้องการมีส่วนร่วมขององค์กรบริหารส่วนตำบลต่อการจัดการศึกษา  
ขั้นพื้นฐานในเขตอำเภอเมืองหนองคาย จังหวัดหนองคาย. วิทยานิพนธ์ ค.ม.  
มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2545. ถ่ายเอกสาร.

จันทนา อัชยาจิรกุล. คุณภาพชีวิตของประชาชนสองฝั่งคลองแสบด้านเศรษฐกิจและสังคม.  
วิทยานิพนธ์ พ.ศ. 2546. กรุงเทพฯ : สถาบันพัฒนบริหารศาสตร์, 2546. ถ่ายเอกสาร.  
\_\_\_\_\_ ตัวแปรที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเด็กเล็กในพื้นที่ความรับผิดชอบ  
ของศูนย์ช่วยเหลือทางวิชาการพัฒนาชุมชนที่ 6. ค้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2555 จาก  
<http://dems.thailis.or.th/dcms/advance>. (21 มิถุนายน 2555).

จำเรียง ภาวจิตร. “สารารณ์มิติ,” เอกสารการสอนชุดวิชาสังคมศึกษา 4 (เล่ม 2). กรุงเทพฯ : สารมวลชน, 2536..

จิราบุ ทรัพย์สิน. ความคิดเห็นของนิสิตที่มีต่อการเลือกตั้ง ผู้ว่าราชการกรุงเทพมหานคร :

ศึกษาเฉพาะกรณีนิสิตปริญญาตรี คณะสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2545. ถ่ายเอกสาร.

ชัยพงษ์ สำเนียง. โครงการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นของภาคประชาชนและการขยายพื้นที่

ทางการเมืองของประชาชน. สำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) สถาบันศึกษา  
นโยบายสาธารณะ เชียงใหม่ : มหาวิทยาลัยเชียงใหม่, 2555.

ชัยอนันต์ สมุทรณิช และ ปาริชาติ ใจติยะ. เทศบาลในบริการกระจายอำนาจแห่งยุคสมัย.

กรุงเทพฯ : สถาบันนโยบายการศึกษา, 2538.

ชูศักดิ์ เพียงตรง. การบริหารการปกครองท้องถิ่นไทย. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, 2549

โชคชัย เจริญงาม และภรรงค์ เหลืองบุตรนาค. แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร  
การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล : รายงานการวิจัย. กรุงเทพ :  
สถาบันดำรงราชานุภาพ สำนักงานปลัดกระทรวงมหาดไทย, 2546.

ดาวรุ บุญวิสูตร. การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กแบบมีส่วนร่วม ในเขตองค์กรบริหาร  
ส่วนตำบลทุ่งใหญ่ อำเภอทุ่งใหญ่ จังหวัดนครศรีธรรมราช. รายงานการศึกษาอิสระ  
รปม. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2554. ถ่ายเอกสาร.

เทศบาลตำบลตุรพักษ์พิมาน, สำนักงาน, เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทศบาลตำบล  
ตุรพักษ์พิมาน อําเภอตุรพักษ์พิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด. ร้อยเอ็ด : เทศบาลตำบล  
ตุรพักษ์พิมาน, 2555.

ชงชัย สันติวงศ์. หลักการจัดการ. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพานิช, 2548.

ชนะศรี เจริญเมือง. 100 ปีการปกครองท้องถิ่นไทย พ.ศ. 2540 – 2540. กรุงเทพฯ : กบ.ไฟ, 2539.

ธรรมรักษ์ การพิชัยฐ์. 10 วิธีการเรียนรู้ เพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ในการแก้วิกฤตของประเทศไทย.  
กรุงเทพฯ : รุ่งแสงการพิมพ์, 2547.

บุญชุม ศรีสะอด. การวิจัยเบื้องต้น. พิมพ์ครั้งที่ 7. กรุงเทพฯ : สุวิรยาสาส์น, 2545.

บุญยิ่ง เทคนอย. การศึกษาสภาพและความต้องการในการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
ตามทัศนะกรรมการบริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลในจังหวัดราชสีมา.

วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. นครราชสีมา : สถาบันราชภัฏนครราชสีมา, 2545. ถ่ายเอกสาร.

ประชา นาลีนันท์. จัดทำโดยบุญสังคม 2. กรุงเทพฯ : พิมพ์ครั้งที่ 4. กรุงเทพฯ : เดอะสยามเซอริเทจ,  
2547.

ประทาน คงฤทธิศึกษากร. การปักครองเมืองพัทยา. กรุงเทพฯ : สถาบันลือและการพิมพ์, 2545.

ประยศ วงศ์ทองคำ และพรศักดิ์ ผ่องแฝ้า. การปักครองห้องถินไทย. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนา  
พาณิช, 2546.

ประยศ วงศ์ทองคำ และพรศักดิ์ ผ่องแฝ้า. การพัฒนาทางการเมืองโดยกระบวนการการ  
ปักครองห้องถิน. กรุงเทพฯ : พาพาส, 2539.

\_\_\_\_\_ . ปัญหาและแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารเทศบาลไทย. กรุงเทพฯ :  
เจ้าพระยาการพิมพ์, 2529.

ปรีดา ชิตทรงสวัสดิ์. ความคิดเห็นของปศุสัตว์สำหรับในภาคตะวันออกเฉียงเหนือต่องาน  
ส่งเสริมปศุสัตว์. วิทยานิพนธ์ วท.ม. ขอนแก่น : มหาวิทยาลัยขอนแก่น, 2543.  
ถ่ายเอกสาร.

พจน์ย์ ผิวเกลี้ยง. ความพึงพอใจของครูและผู้ปกครองที่มีต่อการบริหารงานโรงเรียนมาตรฐาน  
อุปถัมภ์จังหวัดแพร่. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2555.  
ถ่ายเอกสาร.

พรนิภา ยัมนาคี และคณะ. การสำรวจความต้องการจัดการศึกษาในระดับปริญญาตรี  
ในจังหวัดพะบุรี. ค้นเมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2555 จาก <http://www.Available> :  
Kampangsaen Acad.J.VOL.1.NO3.2003.Page 137-151.

พระยอม วงศ์สารศรี. การจัดการธุรกิจชุมชน. พิมพ์ครั้งที่ 2. กรุงเทพฯ : ศรีสยามพรินแนนเพคค์,  
2545.

พิทักษ์ อังคุติงห์. ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขต  
พื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลล้ำลูกกา อำเภอล้ำลูกกา จังหวัดประทุมธานี.  
ค้นเมื่อวันที่ 14 มิถุนายน 2555 จาก <http://dcms.thailis.or.th/dcems/advance>.

เพทาย ศรีนุสิกะ. การตัดสินใจของนักเรียนมัธยมศึกษาปีที่ 6 ในเบื้องพื้นที่การศึกษาสังคมต่อ<sup>๑</sup>  
การศึกษาต่อในมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม  
กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2547. ถ่ายเอกสาร.

ไพบูลย์ สินดารัตน์. บรรณาธิการ. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์วิญญาณ. 2542.

ยมชาย รัตนค้าชูวงศ์. ความคิดเห็นในการประกอบอาชีพรับราชการของนิสิต  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์. กรุงเทพฯ : มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, 2542.

เยาวดี ชัยกิตติภรณ์. ศึกษาความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนที่มีต่อการจัดการศึกษาระดับก่อนประถมศึกษาของโรงเรียนเทศบาล 1 วัดแจ้ง เทศบาลตำบลลบางคล้า จังหวัดฉะเชิงเทรา.

วิทยานิพนธ์ กศ.ม. ฉบับที่ 2 มหาวิทยาลัยบูรพา, 2555. ถ่ายเอกสาร.

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการพัสดุของหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2535  
แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 9) พ.ศ. 2533. ราชกิจจานุเบนยา. เล่ม 127 ตอนพิเศษที่ 80 ง.  
หน้า 8 - 62. 27 ตุลาคม 2553.

รัชดา พิศาลพงศ์. การศึกษาการดำเนินงานของศูนย์อบรมเด็กก่อน入园ในภาคตะวันออก สังกัดกรมการศาสนา. วิทยานิพนธ์ ค.ม. กรุงเทพฯ : จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย, 2535.

รังสรรค์ ติงเหล็ก. ระเบียบวิธีวิจัยทางสังคมศาสตร์. มหาสารคาม : ฝ่ายผลิตเอกสารและตำรา สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2551

ราชบัณฑิตยสถาน. พจนานุกรม ฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2542. กรุงเทพฯ : นานมีบุ๊ค พับลิเคชั่นส์, 2546.

เรืองเวช แสงรัตน. ความคิดเห็นและความสนใจของนักเรียนเตรียมทหารเกี่ยวกับอัตราเพิ่มประชากรของประเทศไทย. วิทยานิพนธ์ ค.ม. นครปฐม : มหาวิทยาลัยมหิดล, 2543. ถ่ายเอกสาร.

วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ. เอกสารประกอบการสอนสื่อสารการตลาดแบบครบเครื่อง. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2552.

วัลลภ รัฐพัฒนา. ระเบียบวิธีวิจัยทางรัฐประศาสนศาสตร์. กรุงเทพฯ : สุวิรยาลักษณ์, 2545.  
瓦努尼 ภาชนะ. ความพึงพอใจของผู้ปกครองนักเรียนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอแม่ใจ จังหวัดเชียงราย. การศึกษาอิสระ ค.ม.  
เชียงราย : มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงราย, 2555. ถ่ายเอกสาร.

วิญญา อังคณาธิค. การปรับปรุงอ่านการบังคับบัญชาของผู้ว่าราชการจังหวัด : เกร็ดการบริหาร และการป้อง. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์ส่วนท้องถิ่น, 2548.

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการประกอบธุรกิจ. กรุงเทพฯ : พัฒนาศึกษา, 2545.

ศุภวัฒนากร วงศ์ธนวัฒน์ และ พีรศิทธิ์ คำนวนศิลป์. สถิติพื้นฐานเพื่อผู้บริหารท้องถิ่น : เอกสาร ตำราหลักประกอบการเรียนการสอนหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการปักครองท้องถิ่น วิชาสถิติสำหรับนักบริหารท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : กรมส่งเสริมการปักครองส่วนท้องถิ่น, 2550.

สุริกร ช่างจัตุรัส. องค์การบริหารส่วนตำบลกลับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ศึกษากรณีตำบลเมืองเก่า อําเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น. วิทยานิพนธ์ ศศ.ม. เลย :

สถาบันราชภัฏเลย, 2547. ถ่ายเอกสาร.

ส่งเสริมการปักครองท้องถิ่น, กรม. กระทรวงมหาดไทย. คู่มือประชาชนเพื่อการมีส่วนร่วม

ในการพัฒนา. กรุงเทพฯ : สำนักบริหารราชการท้องถิ่น, 2542.

\_\_\_\_\_ กระทรวงมหาดไทย. กระทรวงมหาดไทย. มาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐาน. กรุงเทพฯ

: สำนักประสานและพัฒนาและพัฒนาการจัดการศึกษาท้องถิ่น. 2545.

\_\_\_\_\_ กฤษหมายแบ่งส่วนราชการกรมส่งเสริมการปักครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย

พ.ศ. 2545. ราชกิจจานุเบกษา. ฉบับกฤษฎีกាជ้อนที่ 103/2 ก, 2549.

ส่งเสริมการปักครองท้องถิ่น, กรม. กระทรวงมหาดไทย. การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น. ค้นเมื่อ

วันที่ 21 มิถุนายน 2555 จาก <http://www.thailocadmin.go.th>, 2555.

สมคิด บางไม. หลักการจัดการ. พิมพ์ครั้งที่ 3. กรุงเทพฯ : วิทยาพัฒนา, 2546.

สมนึก ภัททิยธนี. การวิจัยทางการศึกษา. พิมพ์ครั้งที่ 3. ก้าวสู่ : ประสานการพิมพ์, 2544.

สมบัติ อา乾坤ช. ความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหาร

ส่วนตำบลโพธิ์คาบ อําเภอเมืองนครพนม จังหวัดนครพนม. วิทยานิพนธ์ รป.ม.

มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2553. ถ่ายเอกสาร.

สมยศ นาวีกุล และ พุสตี รุ่มตาม. ธุรกิจเบื้องต้น. กรุงเทพฯ : บรรณกิจ, 2546.

สมพงษ์ เกษมสิน. การบริหาร. กรุงเทพฯ : ไทยวัฒนาพาณิชย์, 2546.

สัมเริง โภชนานาร. ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก : กรณีศึกษาศูนย์พัฒนา

เด็กเล็กเทศบาลนครแห่งหนึ่งในจังหวัดภาคใต้. วิทยานิพนธ์ ค.ม. ภูเก็ต : มหาวิทยาลัย

ราชภัฏภูเก็ต, 2548.

สัมฤทธิ์ เนตรประไพ. ความคิดเห็นของคณะผู้บริหารองค์การบริหารส่วนตำบลในการบริหารจัด

การศึกษา ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดศรีสะเกษ. วิทยานิพนธ์ รป.ม. นครปฐม :

มหาวิทยาลัยราชภัฏนครปฐม, 2548.

สิริรัตน์ ดาวรุวรรณ. แปลจาก Nunnally. ความคิดเห็นและทัศนคติ. ค้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน

2555 จาก <http://dems.thailis.or.th/dcms/advance>.

สุกัญญา จีนเกิด. ปัญหาการบริการงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัด

ชลบุรี. วิทยานิพนธ์ กศม. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2549.

- สุจิตรา วรรณประภา. ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลยอดแกง อําเภอโภน曼 จังหวัดกาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2553. ถ่ายเอกสาร.
- สุนันทา สุนทรประเสริฐ. การผลิตนวัตกรรมการเรียนการสอน การสร้างแบบฝึก. ชั้นนำ : ชั้นมหัศจรรย์ ด้านระเบียบกฎหมาย, 2544.
- สุนิสา ภาคี. ความคิดเห็นของประชาชนต่อการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์กรบริหารส่วนตำบลโพธิ์ตาก อําเภอเมือง จังหวัดนครพนม. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2553. ถ่ายเอกสาร.
- อดิศาน แสนแก้ว. ศึกษาความพึงพอใจของผู้ปกครองผู้เรียนต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลเมืองบ้านบึง จังหวัดชลบุรี. วิทยานิพนธ์ กศ.ม. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2550. ถ่ายเอกสาร.
- อรพิน อภัยเสน. ความคิดเห็นของผู้ปกครอง/เจ้าหน้าที่/สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองบัว/คณะกรรมการศูนย์ฯ ที่มีต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลหนองบัว อําเภอโภน曼 จังหวัดกาฬสินธุ์. วิทยานิพนธ์ รป.ม. มหาสารคาม : มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม, 2554.
- อรุณี นาคกล่อม. สภาพการบริหารงานและความคาดหวังของผู้ปกครองต่อการบริหารงาน ระดับปฐมวัยของโรงเรียนเอกชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาชลบุรี เขต 3. วิทยานิพนธ์ ค.ม. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา, 2555. ถ่ายเอกสาร.
- อุทัย บุญประเสริฐ. “การบริหารสถานศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน,” ในปฏิรูปการศึกษา แนวคิดและหลักการ ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542. (1) : 181-202, 2542.
- Barnes, Rjpda Ann. “African American parents involvement in their children’s schooling,” *Dissertatin Abstracts International*. 55 (10) : 3152 – A ; April, 2012.
- Best,J.W. *Research Education*. (3rd ed). New Jersey :Perntice Hall Inc. 1977.
- Day, B. *Early Childhood Education*. New York : MacMillan. 2011.
- Den, Fredagen. *Studies in Safety Promotion for Preschool Children*. Norrbackahuset Kotolinska Sjukhuset. (On-line). Available : <http://diss.kib.ki.se/2010/91-628-4271-4/>. (December20,2012).
- Denail, V. *Absenteeism when workers have a Voice : the Case of Employee Ownership*. *Journal of Applied Psychology*, 1968.

Druker, Peter F. **Organization and Management.** Cambridge : Massachusetts : Harvard University Press, 2003.

Edgar, M. **Theoretical Background to Curriculum Design for Parlo Kindergarten Students.** On-line Available : <http://lib.,umi.com/dissertations>, 2012.

Good, C.V. **Dictionary of Education.** 3re ed. New York : McGraw-Hill, 1973.

Hakanen, L.J. "An investigation of school – community communication in Vermillion, South Dakota District." **Dissertation Abstracts International.** 35 (9) 6004-A, 2010.

Holloway, William V. **State and Local Government in the United States.** New York : McGraw-Hill, 1974.

Isaak, A.C. **Scope and Methods of Political Science : An Introduction to the Methodology of Political Inquiry.** (3rded). Illinois : The Dorsey Press, 1981.

Liberman, Dov. "How letter-sound instruction mediates progress in first-grade reading and Spelling," **Journal of Education Psychology.** 83(4) : 456-469, 1991.

Oskamp, S. **Attitudes and Opinions.** New Jersey : Prentice –Hall Inc, 1977.

Remmer, H.H. **Introduction of Opinion and Attitude.** New York : Harper and Brothers Publisher Measurement, 1954.

Robson, William A. **Local Government.** International Encyclopedia of the Social Sciences, 1957.

Sorvello. "Anthony Frank. Deception for actual and Ideal Roles in School Community Relation for Parents of "Elementary School Children in selected School Dirsticst," **Dissertation Abstracts International.** 39 : 598-A, August 2012.

Taylor, Frederick W. **The Principles of Scientific Management.** New York : Harper, 2004.

Webster's New Twentieth. **Country Dictionary.** New York : World Publishing Company, 1968.

Yamane, Taro. **Statistics : An introductory Analysis.** New York Harper and Row, 1973.



ภาควิชานวัตกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## แบบสอบถามการวิจัย

เรียน ท่านผู้ดูแลแบบสอบถาม

ด้วยผู้วิจัย คือ นางสาวปฐมภรณ์ อรรถนันท์ นักศึกษารับดับปริญญาโท  
สาขาวิชาrssประ公示ศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังอยู่ในระหว่างดำเนินการเก็บ  
ข้อมูลเพื่อทำการวิจัยประกอบวิทยานิพนธ์ เรื่อง ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของ  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด  
และในการนี้มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะขอรับความร่วมมือจากท่านในการตอบแบบสอบถาม  
เพื่อให้เป็นข้อมูลสำคัญในการทำวิจัย และเพื่อความสมบูรณ์ของวิทยานิพนธ์ผู้วิจัยได้จัดทำ  
แบบสอบถามโดยแบ่งออกเป็น 4 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ดูแลแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 แบบสอบถามระดับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของ  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบล  
จตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

ตอนที่ 4 แบบการตั้งภารณฑ์ผู้ปกครองเด็กที่เรียนอยู่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก  
ในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

โดยข้อมูลที่ได้รับจากตอบแบบสอบถามทั้งหมดของท่านจะใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์  
โดยจะแปรผลเสนอต่อผู้บริหารเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน  
จังหวัดร้อยเอ็ด สู่การทำงานที่มีประสิทธิภาพต่อไป

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคงได้รับความอนุเคราะห์จากท่านที่จะช่วยให้  
งานวิจัยถูกต้อง สำเร็จ จึงขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

นางสาวปฐมภรณ์ อรรถนันท์  
นักศึกษาปริญญาโท รัฐประ公示ศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำชี้แจง กรุณาทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่อง ( ) หรือข้อความที่ตรงกับความจริงหรือความคิดเห็นของท่านมากที่สุดหรือเติมข้อความในช่องว่างให้ได้ความสมบูรณ์

### ตอนที่ 1 ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม

#### 1. อายุ

- ( ) ต่ำกว่า 25 ปี
- ( ) 25 – 35 ปี
- ( ) 36 – 50 ปี
- ( ) มากกว่า 50 ปี

#### 2. อาชีพ

- ( ) รับเข้า / สูกเข้า
- ( ) เกษตรกรรม
- ( ) ค้าขาย / ธุรกิจเอกชน
- ( ) รับราชการ / พนักงานรัฐวิสาหกิจ
- ( ) วิชาชีพอิสระ

#### 3. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

- ( ) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน
- ( ) ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบ้านคุ้ม ได้ หมู่ที่ 1

ตอนที่ 2 แบบสอบถามระดับความคิดเห็นของผู้ปักธงค่ายต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กในเขตพื้นที่เทศบาลตำบลจตุรพัฒน์ อำเภอจตุรพัฒน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านต่าง ๆ ให้ท่านตอบตามความเป็นจริง โดยแบ่งระดับออกเป็น 5 ระดับ กรุณาระบุเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ท่านเห็นว่าเป็นความจริงมากที่สุด 1 ช่อง

ความคิดเห็นของผู้ปักธงค่ายต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็ก	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
<b>ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร</b>					
1. มีการประชาสัมพันธ์เพื่อให้มีการนำเด็กเข้าเรียนในศูนย์พัฒนาเด็ก					
2. นักเรียนสามารถนำเนื้อหาวิชาที่เรียนไปใช้ในชีวิตประจำวัน					
3. ครูผู้ดูแลเด็กส่งเสริมให้นักเรียนพัฒนาความสามารถตามความสนใจของตนเอง					
4. ครูจัดการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ ตามศูนย์พัฒนาเด็ก					
5. จัดให้มีการประชุมผู้ปักธงค่ายในการพิจารณาแผนพัฒนาศูนย์พัฒนาเด็ก					
6. มีการสนับสนุนและส่งเสริมการจัดกระบวนการเรียนรู้ แหล่งเรียนรู้ และภูมิปัญญาท้องถิ่นให้กับเด็ก					
7. มีการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมพัฒนาการด้านร่างกาย อารมณ์ จิตใจ สังคมและสติปัญญา					
8. มีสื่อการเรียนการสอนที่ทันสมัย เพียงพอ และได้มาตรฐาน					
9. มีการประเมินผลการดำเนินงานโดยหน่วยงานภายนอกผู้ปักธงค่าย และชุมชน					

ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย					
1. สภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงานมีความสะอาดไม่ ก่อให้เกิดอันตรายและปราศจากภัยภาวะ					
2. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดบริเวณเป็นสัดส่วน สะดวกสบายต่อการปฏิบัติงาน					
3. การจัดพื้นที่สำหรับรับประทานอาหารถูก สุขลักษณะ					
4. จัดห้องพยาบาลสำหรับเด็กป่วยแยกเป็นสัดส่วน					
5. จัดสถานที่เด่นและเครื่องเล่นสนานที่เพียงพอ และปลอดภัย					
6. สภาพแวดล้อมของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีส่วน กระตุ้นให้เกิดการเรียนรู้					
7. ห้องเรียนและบริเวณ โรงเรียน สะอาด เอื้อต่อการ เรียนรู้ และปราศจากสิ่งที่เป็นอันตรายต่อเด็ก					
8. จัดห้องน้ำและห้องส้วมที่เพียงพอและ ถูกสุขลักษณะ					
9. การก่อสร้างอาคารเรียน และบริเวณอาคารเรียนได้ มาตรฐานคงทนปลอดภัย จัดบำรุงรักษาอาคารเรียน อย่างสม่ำเสมอ และจัดอุปกรณ์ดับเพลิงเพื่อป้องกัน อัคคีภัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก					
10. บริเวณรอบอาคารเรียนมีความสะอาดร่มรื่นเหมาะสม แก่การพักผ่อนและการเล่นของเด็กนักเรียน					
11. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดสถานที่สำหรับ ผู้ปกครอง นักเรียน ในขณะรอรับส่งนักเรียน					
12. ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดทางเข้าออก เหมาะสมและปลอดภัย					

ความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ					
1. มีการจัดทำเอกสารหรือคู่มือการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเข้าใจแก่บุคลากรให้ทราบถึงวัตถุประสงค์ในการปฏิบัติงาน					
2. มีมาตรฐานการเสริมสร้างทักษะด้านที่ต้องการทำงานให้แก่ครูผู้สอนและเด็กทุกระดับปฏิบัติตาม					
3. มีการส่งเสริมให้ผู้ครุภูมิและเด็กได้ศึกษาต่อหรือเข้ารับรองอบรมในเรื่องที่เกี่ยวกับงานในหน้าที่ของตนอย่างสม่ำเสมอ					
4. มีการยกย่องเชิงชูเกียรติครูผู้สอนเด็กที่เป็นแบบอย่างที่ดี แก่นักเรียน จัดสวัสดิการสร้างขวัญและกำลังใจแก่ครูผู้สอนและเด็กอย่างต่อเนื่อง					
5. มีการจัดอาหารกลางวันและอาหารเสริม (นม) ที่มีคุณภาพและทันต่อความต้องการ ให้แก่นักเรียน					
6. มีการสร้างความเชื่อมั่นในการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพแก่ครูผู้สอนเด็กโดยการให้พนักงานทุกระดับได้รับรู้และมีส่วนร่วมในการปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร					
7. ครูผู้สอนเด็กเอาใจใส่นักเรียนอย่างใกล้ชิด มีแบบติดตามความประพฤติของนักเรียนทั้งในเวลาเรียน และนอกเวลาเรียน					
8. ครูผู้สอนเด็กมีจำนวนเพียงพอที่จะดูแลนักเรียนได้อย่างทั่วถึง					
9. ผู้บริหารมีความรู้ความเข้าใจในการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีนโยบายพัฒนาและสนับสนุนงบประมาณให้ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างชัดเจน					

ความคิดเห็นของผู้ปักครองต่อการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก	ระดับความคิดเห็น				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน					
1. มีการประสานงาน ประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงาน ดีเด่นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก นักเรียน และบุคลากร ของหน่วยงาน เช่น ทำเอกสาร คู่มือแผ่นพับ การ เยี่ยมบ้านเด็ก ฯลฯ					
2. มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ชุมชน โดยเฉพาะ ผู้ปักครองในการเข้ามาสนับสนุนการดำเนินงานศูนย์ พัฒนาเด็กเล็ก					
3. มีการจัดประชุมผู้ปักครองอย่างน้อยภาคเรียนละ 1 ครั้ง เพื่อรับทราบแนวทางการดำเนินงาน					
4. เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้ปักครองเสนอแนะ แนวทาง มีส่วนร่วมในการจัดทำแผน การจัด กิจกรรมการเรียนการสอนศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก					
5. มีการดำเนินงานระดมทรัพยากรในชุมชน ผู้ปักครองหน่วยงานอื่น เพื่อสนับสนุน การดำเนินการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก					
6. ประชาชน ผู้ปักครองให้ความสำคัญในการ ดำเนินงานร่วมบริจาก ช่วยเหลือด้านวัสดุ อุปกรณ์ แรงงานสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก					
7. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กโดย ให้ประชาชน ผู้ปักครอง ผู้มีคุณวุฒิด้านวิชาการเข้า ร่วมเป็นคณะกรรมการร่วมติดตามประเมินผลการ ดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก					
8. มีการแจ้งข่าวความเคลื่อนไหวต่าง ๆ ของศูนย์ พัฒนาเด็กเล็กให้ผู้ปักครองทราบ					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความคิดเห็นของผู้ปกครองต่อการดำเนินงานของ  
ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาลตำบลจตุรพักตรพิมาน อำเภอจตุรพักตรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร

2. ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

ขอขอบพระคุณทุกท่านในความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

## แบบสัมภาษณ์

คำถาม ความคิดเห็นของผู้ปักธงต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กของเทศบาล  
ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด

สัมภาษณ์ วันที่ ..... เดือน ..... พ.ศ. 2558

ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์ ..... ตำแหน่ง .....

ท่านมีแนวทางหรือวิธีการอย่างไรเกี่ยวกับการดำเนินงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเขตเทศบาล

ตำบลจตุรพักรพิมาน อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด จะต้องปรับปรุงหรือพัฒนา  
แนวการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในแต่ละด้านต่อไปนี้

### 1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร

### 2. ด้านอาคารสถานที่ ถึงแวดล้อมและความปลอดภัย

### 3. ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ

### 4. ด้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน

ขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามครั้งนี้



ภาคพนวก ๑

ค่าความสอดคล้องของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

ลำดับ ข้อที่	คะแนนของผู้เข้าสำรวจ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
1	+1	+1	+1	3	1
2	+1	+1	+1	3	1
3	+1	+1	+1	3	1
4	+1	+1	+1	3	1
5	+1	+1	+1	3	1
6	+1	+1	+1	3	1
7	+1	+1	+1	3	1
8	+1	+1	+1	3	1
9	+1	+1	+1	3	1
10	+1	+1	+1	3	1
11	+1	+1	+1	3	1
12	+1	+1	+1	3	1
13	+1	+1	+1	3	1
14	+1	+1	+1	3	1
15	+1	+1	+1	3	1
16	+1	+1	+1	3	1
17	+1	+1	+1	3	1
18	+1	+1	+1	3	1
19	+1	+1	+1	3	1
20	+1	+1	+1	3	1
21	+1	+1	+1	3	1
22	+1	+1	+1	3	1
23	+1	+1	+1	3	1
24	+1	+1	+1	3	1
25	+1	+1	+1	3	1

คำตาม ข้อที่	คะแนนของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3		
26	+1	+1	+1	3	1
27	+1	+1	+1	3	1
28	+1	+1	+1	3	1
29	+1	+1	+1	3	1
30	+1	+1	+1	3	1
31	+1	+1	+1	3	1
32	+1	+1	+1	3	1
33	+1	+1	+1	3	1
34	+1	+1	+1	3	1
35	+1	+1	+1	3	1
36	+1	+1	+1	3	1
37	+1	+1	+1	3	1
38	+1	+1	+1	3	1

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ๑

ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าความเชื่อมั่นของเครื่องมือ

ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก ( $r_{xy}$ )
1. ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร	0.32 – 0.88
ข้อ 1	0.57
ข้อ 2	0.32
ข้อ 3	0.57
ข้อ 4	0.62
ข้อ 5	0.80
ข้อ 6	0.88
ข้อ 7	0.84
ข้อ 8	0.77
ข้อ 9	0.86
ด้านอาคารสถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย	0.26 – 0.88
ข้อ 10	0.80
ข้อ 11	0.79
ข้อ 12	0.88
ข้อ 13	0.83
ข้อ 14	0.70
ข้อ 15	0.65
ข้อ 16	0.35
ข้อ 17	0.26
ข้อ 18	0.60
ข้อ 19	0.73
ข้อ 20	0.73
ข้อ 21	0.74

ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก ( $r_{xy}$ )
ต้านบุคลากรและการบริหารจัดการ	0.61 – 0.81
ข้อ 22	0.65
ข้อ 23	0.61
ข้อ 24	0.68
ข้อ 25	0.70
ข้อ 26	0.77
ข้อ 27	0.74
ข้อ 28	0.77
ข้อ 29	0.81
ข้อ 30	0.70
ต้านการมีส่วนร่วมและสนับสนุนจากชุมชน	0.56 – 0.77
ข้อ 31	0.72
ข้อ 32	0.59
ข้อ 33	0.63
ข้อ 34	0.76
ข้อ 35	0.56
ข้อ 36	0.66
ข้อ 37	0.77
ข้อ 38	0.75

1. N of Cases = 40.00

2. N of Item = 39

3. Alpha = .973

4. งานวิจัยนี้มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับเท่ากับ 0.97

ภาคผนวก ๑  
หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ บว. ว ๐๒๘๙/๒๕๕๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒ มีนาคม ๒๕๕๙

รื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ๑๖๙ มศย หกสีดีค

ด้วย นางสาวปัญญาภรณ์ อรรคนันท์ รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๖๐๐๑๐๑๓๙ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพัฒนา  
อำเภอจตุรพัฒนา จังหวัดร้อยเอ็ด” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตาม  
วัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหาภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. สันิท ตีเมืองชัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

กรศพท., โทรสาร ๐-๔๗๗๒-๕๕๓๙



บันทึกวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒ มีนาคม ๒๕๕๘

ร่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ด้วย นางสาวปฤกษาภรณ์ อรรถนันท์ รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๖๐๐๑๐๑๓๙ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ดำเนินการในพื้นที่ จังหวัดเชียงใหม่ เรื่อง “การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพัฒนา  
อำเภอจตุรพัฒนา จังหวัดเชียงใหม่” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตาม  
ศักยภาพของผู้วิจัย

บันทึกวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องคำนวณและผลลัพธ์  
 ตรวจสอบค้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบค้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สนิท ตีเมืองชัย)

คณบดีบันทึกวิทยาลัย

บันทึกวิทยาลัย  
ทรงศพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๑๒-๕๕๓๘



ที่ บว.๐๒๕๐/๒๕๕๘

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒ มีนาคม ๒๕๕๘

ร่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ด้วย นางสาวปัญญาภรณ์ อรรถนันท์ รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๖๐๐๑๐๑๓ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน  
ว่า geopolitique จังหวัดร้อยเอ็ด” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตาม  
วัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ<sup>๑</sup>  
และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชาชน คือ ผู้ปกครองนักเรียนที่เรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขต  
ที่เด็กอยู่ที่เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์  
ที่ต้องการ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยคือ  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันิท ตีเมืองชัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

ทรงศพท., โทรสาร ๐-๔๗๗๒-๕๕๗๘



ที่ บ. ๐๒๘๕/๒๕๕๘

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๖๐๐

๒ มีนาคม ๒๕๕๘

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย  
เรียน มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ด้วย นางสาวปฐมภรณ์ อรรถนันท์ รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๖๐๐๑๐๑๓ นักศึกษาปริญญาโท  
สาขาวิชา รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตเทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน  
อำเภอจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตาม  
ดั้งดูประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชาชนและกลุ่มตัวอย่างคือ ผู้ปกครองนักเรียนที่เรียนศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตพื้นที่  
เทศบาลตำบลจตุรพักรพิมาน จังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์  
ดังไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอบคุณมา ณ โอกาสนี้ RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สันติ ตีเมืองชัย)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

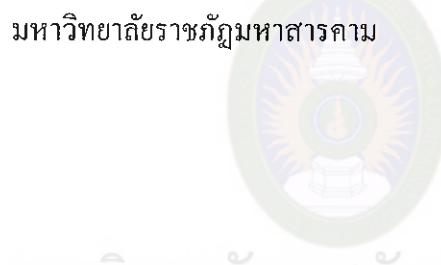
กรศพท., โทรสาร ๐ - ๔๗๗๗ - ๕๕๓๙

## ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ - สกุล นางสาวปฤมิภรณ์ อรรคนันท์  
วัน เดือน ปี เกิด วันที่ 14 เดือน เมษายน พ.ศ. 2521  
ภูมิลำเนา จังหวัดร้อยเอ็ด  
ที่อยู่ปัจจุบัน 578 หมู่ที่ 16 ตำบลรอบเมือง อำเภอเมือง  
จังหวัดร้อยเอ็ด

## ประวัติการศึกษา

พ.ศ. 2544 ศิลปศาสตรบัณฑิต (ศศ.บ.) สาขาวิชาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ  
สถาบันราชภัฏมหาสารคาม  
พ.ศ. 2558 รัฐประศาสนศาสตร์บัณฑิต (รป.ม.) สาขาวิชาธุประศาสนศาสตร์  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY