

## สารบัญ

| หัวเรื่อง   | หน้า      |
|---|-----------|
| บทคัดย่อ .....                                      | ก         |
| ABSTRACT .....                                      | ค         |
| กิตติกรรมประกาศ .....                               | ง         |
| สารบัญ .....  | จ         |
| สารบัญตาราง .....                                   | ช         |
| สารบัญแผนภาพ .....                                  | ฉ         |
| สารบัญตารางภาคผนวก .....                            | ญ         |
| <b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>                           | <b>1</b>  |
| ภูมิหลัง .....                                      | 1         |
| วัตถุประสงค์การวิจัย .....                          | 3         |
| สมมติฐานการวิจัย .....                              | 4         |
| ขอบเขตการวิจัย .....                                | 4         |
| กรอบแนวคิดการวิจัย .....                            | 5         |
| นิยามศัพท์เฉพาะ .....                               | 6         |
| ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....                     | 7         |
| <b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b> | <b>8</b>  |
| แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับภาวะผู้นำ .....                | 8         |
| พฤติกรรมการทำงานของผู้บริหารมืออาชีพ .....          | 43        |
| บทบาทของผู้บริหารในฐานะผู้นำการเปลี่ยนแปลง .....    | 46        |
| ผู้บริหารสถานศึกษาในยุคปฏิรูปการศึกษา .....         | 50        |
| การจัดการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น .....     | 53        |
| งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....                         | 66        |
| <b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>             | <b>74</b> |
| ประชากร .....                                       | 74        |
| เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....         | 75        |

| หัวข้อเรื่อง                                      | หน้า       |
|---|------------|
| การสร้างเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....     | 76         |
| การเก็บรวบรวมข้อมูล .....                         | 77         |
| สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....             | 77         |
| <b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>         | <b>81</b>  |
| สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....         | 81         |
| การวิเคราะห์ข้อมูล .....                          | 81         |
| ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....                        | 82         |
| <b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล ข้อเสนอแนะ .....</b>  | <b>97</b>  |
| สรุปผลการวิจัย .....                              | 97         |
| อภิปรายผล .....                                   | 100        |
| ข้อเสนอแนะ .....                                  | 103        |
| <b>บรรณานุกรม .....</b>                           | <b>104</b> |
| <b>ภาคผนวก .....</b>                              | <b>110</b> |
| ภาคผนวก ก แบบสอบถามการวิจัย .....                 | 111        |
| ภาคผนวก ข ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม .....      | 119        |
| ภาคผนวก ค ค่าจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่น ..... | 128        |
| ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....           | 132        |
| <b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>                      | <b>138</b> |

## สารบัญตาราง

| ตารางที่ | หน้า   |
|----------|--|
| 1        | แสดงแบบผู้นำ ตามทฤษฎี 3 -D Management Style ของ William J. Reddin ..... 39   |
| 2        | จำนวนผู้บริหาร ข้าราชการครู และจำนวนนักเรียนในโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ..... 65   |
| 3        | ผู้บริหารและครู โรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ..... 74   |
| 4        | จำนวนผู้ตอบแบบสอบถาม ..... 82  |
| 5        | ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดมหาสารคาม จำแนกโดยรวมและรายด้าน ..... 83                   |
| 6        | ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม พฤติกรรมภาวะผู้นำที่ยึดสถาบันเป็นหลัก ..... 83    |
| 7        | ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม พฤติกรรมภาวะผู้นำยึดบุคคลเป็นหลัก ..... 85        |
| 8        | ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม พฤติกรรมภาวะผู้นำที่ยึดการประสานประโยชน์ ..... 87 |
| 9        | ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามตำแหน่ง ..... 89                          |
| 10       | ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานและระดับพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามขนาดโรงเรียน ..... 91                     |

| ตารางที่   | หน้า |
|--|------|
| 11 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาการปฏิบัติตามพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม<br>จำแนกตำแหน่งโดยรวม .....  | 93   |
| 12 ผลการเปรียบเทียบการพัฒนาการปฏิบัติตามพฤติกรรมภาวะผู้นำของผู้บริหาร<br>สถานศึกษาโรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม<br>ระหว่างโรงเรียนขนาดเล็ก โรงเรียนขนาดกลาง และโรงเรียนขนาดใหญ่<br>โดยภาพรวม ..... | 94   |
| 13 ข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา<br>โรงเรียนสังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม .....   | 95   |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญแผนภาพ

| แผนภาพที่  | หน้า |
|--|------|
| 1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....                                     | 6    |
| 2 แสดงรูปแบบของการบริหารแบบตาข่าย .....                        | 35   |
| 3 รูปแบบโครงสร้างบริหารองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ..... | 63   |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตารางภาคผนวก

| ตารางภาคผนวกที่  | หน้า |
|--|------|
| 1 การหาค่าความสอดคล้องด้านเนื้อหา (IOC) ของแบบสอบถามการวิจัย ..... | 120  |
| 2 ผลการหาค่าความสอดคล้องด้านเนื้อหา (IOC) ของแบบสอบถาม .....       | 124  |
| 3 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่น .....                     | 129  |



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY