

ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก
เครื่องมือในการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบบันทึกการสนทนากลุ่ม (Focus groups)

ฉบับที่ 1

**สภาพปัจจุบันการดำเนินงานพัฒนาโรงเรียนด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ของโรงเรียนหนองพอกวิทยาณ อำเภอตอนjan จังหวัดกาฬสินธุ**

วันที่.....เดือน..... พ.ศ.....

คำชี้แจง แบบบันทึกการสนทนากลุ่ม (Focus Groups) เป็นเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล หลังจากการสนทนากลุ่ม (Focus Groups) และผู้ให้ข้อมูล เพื่อต้องการสร้างความรู้ความเข้าใจและแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในโรงเรียนหนองพอกวิทยาณ และแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาสภาพแวดล้อม ในโรงเรียนที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของผู้เรียน มี 3 ตอน ประกอบด้วย

ตอนที่ 1 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ

ตอนที่ 2 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ด้านสภาพแวดล้อมทางวิชาการ

ตอนที่ 3 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ด้านสภาพแวดล้อมด้านการบริหารจัดการ

ตอนที่ 1 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ

1. อาคารเรียน สภาพปัจจุบันของอาคารเรียนเป็นอย่างไร

.....
.....
.....

2. ห้องเรียน สภาพปัจจุบันของห้องเรียนเป็นอย่างไร

.....
.....
.....

3. โรงอาหาร สภาพปัจจุบันของโรงอาหาร เป็นอย่างไร

.....
.....
.....

4. หอประชุม สภาพปัจจุบันของหอประชุมเป็นอย่างไร

5. ห้องน้ำ สภาพปัจจุบันของห้องน้ำเป็นอย่างไร

ตอนที่ 2 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ด้านสภาพแวดล้อมทางวิชาการ เป็นอย่างไร

1. สภาพปัจจุบันของการส่งเสริมการเรียนรู้เป็นอย่างไร

2. วิธีการจะพัฒนาสภาพแวดล้อมที่มีการส่งเสริมการเรียนรู้จะทำอย่างไร

ตอนที่ 3 สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ด้าน
สภาพแวดล้อมด้านการบริหารจัดการ เป็นอย่างไร

สภาพการบริหาร

1. สภาพปัจจุบันของสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรเป็นอย่างไร

2. วิธีการจะพัฒนาสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมพัฒนาบุคลากรจะทำอย่างไร

แบบบันทึกการสอนทนากรุ่ม
ฉบับที่ 2
การตรวจสอบร่างยุทธศาสตร์

ประชุมครั้งที่.....
วันที่..... เดือน..... พ.ศ.

คำชี้แจง บันทึกการประชุมฉบับนี้เป็นการบันทึกการสอนทนากรุ่มเกี่ยวกับการตรวจสอบความถูกต้องของร่างยุทธศาสตร์

1. การกำหนด วิสัยทัศน์ของยุทธศาสตร์ มีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

2. การกำหนด พันธกิจมีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

3. การกำหนด จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนามีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

4. การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพมีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

5. การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการมีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

6. การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการมีความเหมาะสมหรือไม่อย่างไร

.....
.....
.....
.....

ข้อสรุป

(ลงชื่อ).....ผู้บันทึกการประชุม
(.....)



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

การวิเคราะห์ SWOT

**สภาพปัจจุบันการดำเนินงานพัฒนาโรงเรียนด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
ของโรงเรียนหนองพอกวิทยาณ อำเภอตอนjan จังหวัดกาฬสินธุ**

1. สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

ด้านสภาพแวดล้อมทางกายภาพ

การวิเคราะห์ S (จุดแข็ง)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ W (จุดอ่อน)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ O (โอกาส)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ T (อุปสรรค)

1.....

2.....

3.....

2. สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

ด้านสภาพแวดล้อมทางวิชาการ

การวิเคราะห์ S (จุดแข็ง)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ W (จุดอ่อน)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ O (โอกาส)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ T (อุปสรรค)

1.....

2.....

3.....

3. สภาพปัจจุบันการดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ด้าน
สภาพแวดล้อมด้านการบริหารจัดการ

การวิเคราะห์ S (จุดแข็ง)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ W (จุดอ่อน)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ O (โอกาส)

1.....

2.....

3.....

การวิเคราะห์ T (อุปสรรค)

1.....

2.....

3.....

ลงชื่อ..... ผู้จดบันทึก

(.....)

วันที่..... เดือน..... พ.ศ.....



ภาคผนวก ข
แบบประเมินยุทธศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบประเมินเพื่อการวิจัย

**เรื่อง ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยาชน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กาฬสินธุ์ เขต 1**

คำชี้แจง

1. การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยาชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กาฬสินธุ์ เขต 1
มีองค์ประกอบ ดังต่อไปนี้
 - 1.1 วิสัยทัศน์
 - 1.2 พันธกิจ
 - 1.3 จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา
 - 1.4 ยุทธศาสตร์
2. แบบประเมินฉบับนี้ประกอบด้วยส่วนคำถามที่ใช้วัดระดับความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยาชน เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ คือ เหมาะสมมากที่สุด เหมาะสมมาก เหมาะสมปานกลาง เป็นไปได้น้อย เป็นไปได้น้อยที่สุด จำนวน 16 ข้อ
3. กรุณาตอบแบบประเมินตามสภาพความเป็นอย่างครบทั่ว เพื่อประโยชน์ในการรวบรวมข้อมูลที่สมบูรณ์ยิ่งขึ้น
4. ข้อมูลที่ได้จากแบบประเมินนี้ ใช้เพื่อการวิจัยเท่านั้น ผลการวิเคราะห์ข้อมูลได้มีผู้จัดห่วงเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความอนุเคราะห์จากท่านในการตอบแบบประเมินด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นายสุรษัย ดอนสามารถ
นักศึกษา สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

แบบประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอก
วิทยาชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กาฬสินธุ์ เขต 1 มีจำนวน
13 ข้อ ดังนี้

1. วิสัยทัศน์
2. พันธกิจ
3. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา
4. ยุทธศาสตร์
 - 4.1 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ
 - 4.2 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการ
 - 4.3 ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการ

คำชี้แจง

กรุณาระบุเครื่องหมาย ✓ ตามระดับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาการ
บริหารงานวิชาการของโรงเรียนบ้านหนองป่าจะழูร์บำรุง สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษานครราชสีมา เขต 7 โดยกำหนดน้ำหนักของแบบประเมินมาตรฐานค่า 5
ระดับของลิเคริคท์ ดังนี้

ระดับความเหมาะสม

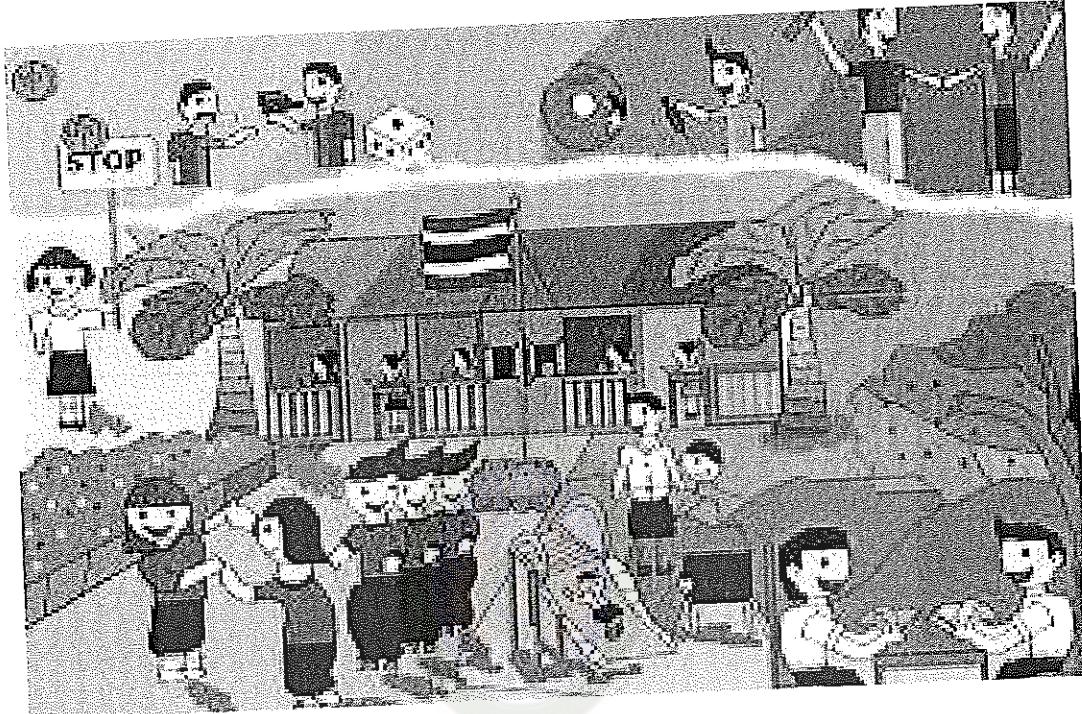
- 5 หมายถึง เหมาะสมในระดับมากที่สุด
 - 4 หมายถึง เหมาะสมในระดับมาก
 - 3 หมายถึง เหมาะสมในระดับปานกลาง
 - 2 หมายถึง เหมาะสมในระดับน้อย
 - 1 หมายถึง เหมาะสมในระดับน้อยที่สุด
- ระดับความเป็นไปได้
- 5 หมายถึง เหมาะสมในระดับมากที่สุด
 - 4 หมายถึง เหมาะสมในระดับมาก
 - 3 หมายถึง เหมาะสมในระดับปานกลาง
 - 2 หมายถึง เหมาะสมในระดับน้อย
 - 1 หมายถึง เหมาะสมในระดับน้อยที่สุด

ภาควิชานวัต ค
ยุทธศาสตร์



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียน
หนองพอกวิทยาณ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา
ประถมศึกษาภาคสินธุ เขต 1



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
จัดทำโดย
ราชภัฏ ดอนสาราม

นักศึกษาปริญญาครุศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษา
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำนำ

คู่มือนี้เป็นคู่มือในการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนองพอกวิทยาชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษา พะสินธ์ เขต 1 จัดทำขึ้นเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ในตามคู่มือนี้ จึงได้นำเสนอสาระที่สำคัญของกระบวนการการเรียนรู้ 3 ด้าน ซึ่งมีการ การระบุเป้าหมาย การจัดทำแผนกลยุทธ์ การปฏิบัติงานตามแผนกลยุทธ์ การตรวจสอบและประเมินผล การสะท้อนผล รายงานผล การดำเนินงานและการนำผลการประเมินไปใช้

สุภาษี ดอนสามารถ



สารบัญ

เรื่อง

หน้า

คำนำ	ก
สารบัญ	ข
หลักการและเหตุผล	1
วัตถุประสงค์	3
ข้อจำกัดในการใช้ยุทธศาสตร์การพัฒนา	3
วิธีดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนา	4
การดำเนินการตามขอบข่ายการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	8
ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	14
บรรณานุกรม	28



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

หลักการและเหตุผล

แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ 11(พ.ศ. 2555-2559) ได้กำหนดเป้าหมายให้สังคมไทยอยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุขด้วยความเสมอภาค มีภูมิคุ้มกันต่อการเปลี่ยนแปลง โดยสังคมให้มีการเรียนรู้โดยตลอดชีวิต มุ่งเน้นการแสสังคม ให้การเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน มีนิสัยใฝรรักษารกร่อนตั้งแต่วัยเด็ก (สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2555 : 10) ดังนั้นผู้มีหน้าที่ในการพัฒนาการศึกษาจึงต้องจัดการศึกษาให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว เพราะว่า การศึกษาเป็นเครื่องมือสำคัญในการพัฒนาประเทศ รัฐมีหลักความเชื่อพื้นฐานว่า การศึกษาเป็นกระบวนการที่สำคัญยิ่งในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้มีคุณภาพสามารถปรับตัวได้อย่างรู้เท่าทันกับการเปลี่ยนแปลงในทุก ๆ ด้าน สามารถเกือบหนุนการพัฒนาประเทศได้อย่างเหมาะสมและดำเนินชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข ดังนั้น ในการพัฒนาประเทศให้เจริญรุ่งเรืองจึงต้องมีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในประเทศให้มีความรู้ หรือมีระดับการศึกษาที่สูงขึ้น การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้ก้าวทันกับความเปลี่ยนแปลงจึงขึ้นอยู่กับการพัฒนาการศึกษาเป็นสำคัญ

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2553 และพระราชบัญญัติการศึกษาภาคบังคับ พ.ศ. 2545 นำแนวโน้มที่พื้นฐานดังกล่าวมาแสดงเป็นเจตนาการณ์และแนวทางที่จะให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา เช่น มาตรา 8 การจัดการศึกษาให้ยึดหลักให้สังคมมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา มาตรา 9 การจัดระบบโครงสร้างและกระบวนการจัดการศึกษา ให้ยึดหลักการกระจายอำนาจไปสู่เขตพื้นที่การศึกษา สถานศึกษา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ระดมทรัพยากรจากแหล่งต่าง ๆ มาใช้ในการจัดการศึกษา การมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน สถาบันศาสนา สถานประกอบการและสถาบันสังคมอื่น ๆ มาตรา 29 ได้กำหนดให้สถานศึกษาร่วมกับบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เอกชน องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนโดยจัดกระบวนการเรียนรู้ภายในชุมชนเพื่อให้ชุมชนมีการจัดการศึกษา อบรมมีการแสวงหาความรู้ข้อมูล ข่าวสารและรู้สึกเลือกสรรภูมิปัญญาและวิทยาการ ต่าง ๆ เพื่อพัฒนาชุมชนให้สอดคล้องกับสภาพปัญหาและความต้องการ ร่วมทั้งให้บริการ สนับสนุนให้มีการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การพัฒนาระหว่างชุมชน การให้ชุมชนหรือผู้เกี่ยวข้องที่มีส่วนได้ส่วนเสียเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารงานของโรงเรียน เป็นองค์ประกอบหนึ่งที่ช่วยผู้บริหารสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการมอบหมายงานให้ผู้ร่วมงานตามศักยภาพของแต่ละบุคคล

วีโรจน์ สารรัตน์ (2543 : 15) ได้กล่าวไว้ว่า ลักษณะของโรงเรียนที่มีประสิทธิผลนั้น ความมีอิสระและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจของบุคลากรฝ่ายต่าง ๆ อันเป็นลักษณะที่แสดงถึงการบริหารโรงเรียนแบบกระจายอำนาจจำนวนนั้นเป็นองค์ประกอบร่วมที่สำคัญที่นักวิชาการแต่ละท่านได้กล่าวถึงและเป็นองค์ประกอบที่สำคัญที่ก่อให้เกิดองค์ประกอบความมีประสิทธิผลของโรงเรียนอื่น ๆ ตามมาอีกด้วยองค์ประกอบจึงเป็นรูปแบบที่เหมาะสมที่ผู้บริหารการศึกษาในยุคปัจจุบัน

การศึกษาจะนำมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารงานเพื่อให้บุคลากรในโรงเรียนหรือชุมชนท้องถิ่นได้เกิดความรู้สึกในความเป็นเจ้าของและความมีพันธะผูกพันที่จะให้การปฏิบัติงานในโรงเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล ถึงแม้ว่าจะมีระเบียบ กฏหมายที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาแต่สภาพที่เป็นจริง ในปัจจุบัน โรงเรียนและชุมชนยังคงเป็นประสบปัญหาเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมการจัดการศึกษาอยู่ตลอดมา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 (ม.22 และ ม.24) และหลักสูตรการศึกษาขั้นพื้นฐาน พุทธศักราช 2551 ได้ระบุไว้อย่างชัดเจนว่า 在การจัดกระบวนการเรียนรู้สถานศึกษาควรส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนจัดบรรยากาศสภาพแวดล้อม สื่อและแหล่งเรียนรู้ต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานการเรียนรู้ การจัดการเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญส่งเสริมให้ผู้เรียนสามารถเกิดการเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลาทุกโอกาส จากสื่อและแหล่งเรียนรู้ทุกประเภท ทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา รวมทั้งเครือข่ายการเรียนรู้ต่าง ๆ ในห้องถิ่นของผู้เรียนสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างอิสระและเรียนรู้ร่วมกัน ระหว่างเพื่อน การพัฒนาการใช้สื่อและแหล่งเรียนรู้ทำให้ผู้เรียนปรับวิธีเรียนและผู้สอนเปลี่ยนวิธีสอนได้อย่างหลากหลาย ดังที่ ทองคูณ วงศ์พันธ์ (2540 : 12) กล่าวว่า โรงเรียนเป็นสถาบันทางสังคม มีหน้าที่จัดการศึกษาในลักษณะมวลประสบการณ์ทั้งหลายเพื่อให้นักเรียนได้เรียนรู้ บทเรียนปรับลักษณะนิสัยหรืออาจกล่าวได้ว่า โรงเรียนเป็นบ้านหลังที่สองของเด็กโดยมีองค์ประกอบหลัก ได้แก่ นักเรียน ครู บุคลากร หลักสูตร แบบเรียน สื่อ อาคาร สถานที่ สิ่งอำนวยความสะดวกและองค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่ง คือ บรรยากาศและสิ่งแวดล้อมซึ่งเป็นองค์ประกอบที่จะทำให้วิธีชีวิตและกระบวนการเรียนการสอนในโรงเรียนดำเนินไปอย่างมีความสุข มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการพัฒนาจิตใจต้องใช้สื่อสภาพแวดล้อมเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ในแผนพัฒนาการศึกษาแห่งชาติ (พ.ศ. 2545 – 2559) ได้ให้ความสำคัญกับสภาพสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาโดยกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาการศึกษา เกี่ยวกับสภาพสิ่งแวดล้อมในสถานศึกษาโดยกำหนดวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการพัฒนาการศึกษา ให้เป็นสถานศึกษาที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ จำนวน 4 แนว ความสำคัญกับการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ตามวัตถุประสงค์ จำนวน 4 แนว โน้มโดยยิบยาน (ข้อ 8 – 11) คือ ส่งเสริมและสร้างสรรค์ทุนทางสังคมและวัฒนธรรม จำกัด ลด ขัด ปัญหาทางโครงสร้างเพื่อความเป็นธรรมในสังคม พัฒนาเทคโนโลยีทางการศึกษาและจัดระบบ และการลงทุนทางการศึกษา ศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม กระทรวงศึกษาธิการ ได้พัฒนา }s สำเริมสนับสนุนให้นักเรียนมีมาตรฐานสุขภาพที่สูงขึ้นด้วยกระบวนการจัดการเรียนการสอน จัดกิจกรรมและพัฒนาส่งเสริมบรรยากาศสิ่งแวดล้อมโดยให้สถานศึกษาได้จัดบริเวณต่าง ๆ เพื่อให้เกิดความร่มรื่น เป็นระเบียบ และการจัดการศึกษาเพื่อให้เกิดความตระหนักใน ความสำคัญของกิจกรรมที่จะร่วมกันในการอนุรักษ์สภาพแวดล้อมเพื่อให้เกิดบรรยากาศในการ ส่งเสริมการเรียนรู้ ทั้งนี้บรรยากาศสิ่งแวดล้อมเป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งในการช่วยกระตุ้น และสร้างแรงจูงใจให้นักเรียนมีความกระตือรือร้นในการเรียน ช่วยสร้างขวัญและกำลังใจให้กับ นักเรียนด้วยความสุข ความสหาย รู้จักแก้ปัญหาได้่องรวมทั้งได้อุปนิสัยในโรงเรียนที่มีสิ่งแวดล้อมที่ดี ก่อให้เกิดความภาคภูมิใจและความรักในสถาบัน ความรู้สึกเช่นนี้ย่อมนำไปสู่ความหวังแห่งใน

ซึ่งเสียงของโรงเรียนและถ้าโรงเรียนได้สร้างความรู้สึกเช่นนี้ให้เกิดขึ้นได้ก็จะเป็นสิ่งที่ควบคุม ความประพฤติของนักเรียนไปในตัว เพราะนักเรียนย่อมไม่ทำให้โรงเรียนที่ตัวเองรักและภาคภูมิใจ เสียซึ่งเสียงจากการกระทำการ สถาณที่นั้นเป็นสิ่งที่ใช้ในการศึกษาเล่าเรียน กล่าวคือ ใน การเรียนต้องใช้ห้องเรียน ห้องประกอบอื่น ๆ ซึ่งถือว่าเป็นไปเพื่อการศึกษาโดยตรง ในขณะเดียวกันการจัดอาคารสถานที่ที่สวยงามเป็นระเบียบเรียบร้อย ความเคยชินต่อสิ่งที่ สวยงามก็จะดีอยู่ ๆ ซึ่งเข้าไปในความรู้สึกนกเกิดเป็นนิสัยที่จะรักความเป็นระเบียบเรียบร้อยนั้น ต่อไปด้วย (พนัส หันนาคินทร์. 2544 : 6)

โรงเรียนหนึ่งของพอกวิทยาณ อำเภอตอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นโรงเรียนขยาย โอกาสทางการศึกษาและเป็นโรงเรียนเป้าหมายในโครงการโรงเรียนดีประจำตำบล จัดการศึกษา ตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา เน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน บุคลากรครูในโรงเรียนได้ วิเคราะห์ศักยภาพการดำเนินงาน พบว่า การดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมในโรงเรียนเพื่อการ เรียนรู้ของนักเรียนที่จะช่วยให้การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนมีประสิทธิภาพนั้น ได้ดำเนินการ มาโดยลำดับ แต่สภาพแวดล้อมและบริเวณโรงเรียนไม่เอื้อต่อการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน มาก่อน สำหรับการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนในโรงเรียน จึงต้องดำเนินการ จัดอาคารสถานที่ ทำให้เกิดผลไม่ต่อทางด้านจิตใจของสมาชิกในโรงเรียน การจัด สภาพแวดล้อมที่ว่าไปของโรงเรียนไม่ต้องสนใจต่อการจัดการเรียนรู้ รวมถึงการขาดระยะเบียบวินัย ของนักเรียน การจัดอาคารสถานที่ให้อยู่ในสภาพที่ดี เพื่อจะก่อให้เกิดนิสัยอันดีแก่นักเรียน เช่น การรักษาความสะอาด การแบ่งเวรให้นักเรียนทำความสะอาดห้องเรียน เพื่อฝึกนิสัยรักษา ทำงาน ควบคู่ไปกับการปลูกฝังนิสัยความสะอาด ความเป็นระเบียบเรียบร้อยตลอดจนการรักษา รับผิดชอบอันเป็นคุณสมบัติที่พึงประสงค์ ไม่สามารถทำได้เท่าที่ควร นักเรียนขาดความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาสภาพแวดล้อม ดังนั้น การดำเนินงานด้านสภาพแวดล้อมจึงมี ความจำเป็นที่จะต้องมีแผนยุทธศาสตร์สำหรับการพัฒนาสภาพแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการใช้ ประโยชน์ของพื้นที่ให้เอื้อต่อการเรียนการสอน และเพื่อพัฒนาการเรียนรู้ของผู้เรียน (โรงเรียน หนองพอกวิทยาณ. 2555 : 92)

จากความสำคัญของปัญหาดังกล่าวแล้ว สรุปได้ว่า การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อ การเรียนรู้ ของโรงเรียนเป็นเรื่องที่มีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะสภาพแวดล้อมที่ดีทำให้ผู้เรียน สนใจเรียน ทำให้การเรียนการสอนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนด้านสภาพแวดล้อม ของโรงเรียนหนึ่งของพอก วิทยาณ อำเภอตอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์

ข้อจำกัดในยุทธศาสตร์

1. การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนด้านสภาพแวดล้อม ของโรงเรียนหนึ่งของพอก วิทยาณ อำเภอตอนจาน จังหวัดกาฬสินธุ์ ไปใช้ควรอยู่บนเงื่อนไขของความสมควรใจ

2. การนำยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนด้านสภาพแวดล้อม ของโรงเรียนหนองพอกวิทยาชน อำเภอตองจัน จังหวัดกาฬสินธุ์ไปใช้เบื้องต้นท่องสร้างความรู้ความเข้าใจและมีความตระหนักร่วมกันในการทำงานให้สำเร็จ

วิธีดำเนินการตามยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้โรงเรียนหนองพอกวิทยาชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กพสินธุ์ เขต 1

กระบวนการ	วิธีดำเนินการ/ วิธีการพัฒนา	พัฒนาระบบที่ต้องการวัด	เกณฑ์การตัดสิน
การเตรียมการ ดำเนินการตาม รูปแบบการ บริหารงานวิชาการ สำหรับโรงเรียนขนาด เล็ก	การประชุมชี้แจง/ 1. ชี้แจงรายละเอียดของ รูปแบบการบริหารงาน วิชาการสำหรับโรงเรียน ขนาดเล็ก 2. สร้างความตระหนักรใน การดำเนินการตาม รูปแบบการบริหารงาน วิชาการ	1. การชี้แจงรายละเอียด ของยุทธศาสตร์การ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียน 2. การสร้างความ ตระหนักรใน การ ดำเนินการตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อ การเรียน	
การระบุเป้าหมาย การบริหารงาน วิชาการ	1. การบรรยาย 2. การระดมสมอง 3. การประชุมเชิง ปฏิบัติการ/ 1. วิเคราะห์ สภาพแวดล้อมและ ปัญหาที่ส่งผลต่อการ ดำเนินงานวิชาการ 2. กำหนดวิสัยทัศน์ 3. กำหนด พันธกิจ 4. กำหนด เป้าประสงค์	1. การวิเคราะห์ สภาพแวดล้อมและ ปัญหาที่ส่งผลต่อการ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียน 2. การกำหนดวิสัยทัศน์ งานวิชาการ 3. การกำหนด พันธกิจ 4. การกำหนด เป้าประสงค์ งานวิชาการ	

กระบวนการ	วิธีดำเนินการ/ วิธีการพัฒนา	พฤติกรรมที่ต้องการวัด	เกณฑ์การ ตัดสิน
การจัดทำแผนกลยุทธ์	<p>1. ระดมสมอง</p> <p>2. การประชุมเชิง ปฏิบัติการ</p> <p>3. การอภิปราย/</p> <p>1. กำหนดกลยุทธ์ให้ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และครอบคลุมขอบข่าย ของยุทธศาสตร์การ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียน</p> <p>2. จัดลำดับความสำคัญ ของกลยุทธ์</p> <p>3. กำหนดแนวทางการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p> <p>4. กำหนดระยะเวลาการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p> <p>5. กำหนดงบประมาณที่ ใช้ในการดำเนินงานตาม กลยุทธ์</p> <p>6. กำหนดผู้รับผิดชอบใน การดำเนินงานตามกล ยุทธ์</p>	<p>1. การกำหนดกลยุทธ์ให้ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าประสงค์ และครอบคลุมขอบข่าย ของยุทธศาสตร์การ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่ เอื้อต่อการเรียน</p> <p>2. การจัดลำดับ ความสำคัญของกลยุทธ์</p> <p>3. การกำหนดแนว ทางการดำเนินงานตาม กลยุทธ์</p> <p>4. การกำหนดระยะเวลา การดำเนินงานตามกล ยุทธ์</p> <p>5. การกำหนด งบประมาณที่ใช้ในการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p> <p>6. การกำหนด ผู้รับผิดชอบในการ ดำเนินงานตาม กลยุทธ์</p>	
การปฏิบัติงานตาม แผนกลยุทธ์	<p>ดำเนินการตามแผนงาน โครงการและแผนปฏิบัติ การ/</p> <p>1. ประสานงานการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p> <p>2. ทบทวนเพื่อปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลง หรือคง ความต่อเนื่องการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p>	<p>1. การประสานงานการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p> <p>2. ทบทวนเพื่อ ปรับปรุง หรือ เปลี่ยนแปลง หรือคง ความต่อเนื่องการ ดำเนินงานตามกลยุทธ์</p>	

กระบวนการ	วิธีดำเนินการ/ วิธีการพัฒนา	พฤติกรรมที่ต้องการวัด	เกณฑ์การ ตัดสิน
การส่งเสริม ควบคุม กำกับ ติดตาม นิเทศ	<p>ส่งเสริม ควบคุม กำกับ ติดตาม นิเทศ การ ดำเนินการตามแผนงาน โครงการและแผนปฏิบัติ การ/</p> <p>1. ควบคุมส่งเสริม การ ดำเนินงานตามกลยุทธ์ 2. กำกับติดตามนิเทศ การดำเนินงานตามกล ยุทธ์</p>	<p>1. การควบคุมส่งเสริม การดำเนินงานตาม กลยุทธ์</p> <p>2. การกำกับติดตาม นิเทศการดำเนินงานตาม กลยุทธ์</p>	
การตรวจสอบและ ประเมินผล	<p>ตรวจสอบ ประเมินผล งานที่ได้จากการ ดำเนินการตามแผนงาน โครงการและแผนปฏิบัติ การ/</p> <p>1. วางแผนการ ตรวจสอบและ ประเมินผล</p> <p>2. จัดทำ จัดทำ เครื่องมือ</p> <p>3. เก็บรวมข้อมูล</p> <p>4. วิเคราะห์ข้อมูล และ แปลความหมาย</p> <p>5. ตรวจสอบและ ปรับปรุงคุณภาพการ ประเมิน</p>	<p>1. การวางแผนการ ตรวจสอบและ ประเมินผล</p> <p>2. จัดทำ จัดทำ เครื่องมือ</p> <p>3. การเก็บรวมข้อมูล</p> <p>4. การวิเคราะห์ข้อมูล และแปลความหมาย</p> <p>5. การตรวจสอบและ ปรับปรุงคุณภาพการ ประเมิน</p>	

กระบวนการ	วิธีดำเนินการ/ วิธีการพัฒนา	พฤติกรรมที่ต้องการวัด	เกณฑ์การ ตัดสิน
การสะท้อนผล รายงานผลการ ดำเนินงานและการนำ ผลการประเมินไปใช้	<p>จัดทำรายงานผลการ ปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการและแผนปฏิบัติ การ/</p> <p>1. นำเสนอผลการ ประเมินต่อผู้เกี่ยวข้อง 2. จัดทำรายงานผลการ ประเมินเผยแพร่ 3. จัดทำข้อมูล สารสนเทศที่สามารถ ใช้ได้สะดวก รวดเร็ว และ เป็นปัจจุบัน 4. การนำผลการประเมิน ไปใช้</p>	<p>1. การนำเสนอผลการ ประเมินต่อผู้เกี่ยวข้อง 2. การจัดทำรายงานผล การประเมินเผยแพร่ 3. การจัดทำข้อมูล สารสนเทศที่สามารถ ใช้ได้สะดวก รวดเร็ว และ เป็นปัจจุบัน 4. การนำผลการประเมิน ไปใช้</p>	

การดำเนินการตามขอบข่ายการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การปฏิบัติงานของโรงเรียนตามภารกิจงานด้านขอบข่ายการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้เป็นภารกิจที่สำคัญและมีขอบข่าย ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมทางกายภาพ ได้แก่ สภาพแวดล้อมที่เป็นวัตถุ เช่น บริเวณโรงเรียน อาคารเรียน อาคารประกอบ ห้องเรียน ห้องประชุม ครุภัณฑ์ และวัสดุอุปกรณ์ ต่าง ๆ นอกจากนี้ยังเป็นการจัดสิ่งแวดล้อมที่เป็นวัตถุ เช่น บริเวณโรงเรียน อาคารเรียน ห้องเรียน ครุภัณฑ์ และวัสดุต่าง ๆ สิ่งที่แสดงลักษณะสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่ดี ได้แก่ ห้องเรียน ครุภัณฑ์ และวัสดุต่าง ๆ สิ่งที่แสดงลักษณะสภาพแวดล้อมทางกายภาพที่ดี ได้แก่ ความชุ่มชื้น การถูกสุขลักษณะ ความร่มรื่นและสวยงาม ความเป็นระเบียบ และความสะอาด ความชุ่มชื้น การถูกสุขลักษณะ ความร่มรื่นและสวยงาม ความเป็นระเบียบ และความสะอาด
2. สภาพแวดล้อมทางวิชาการ ได้แก่ การจัดบรรยากาศการเรียนการสอนทั้งในและนอกห้องเรียน ตลอดจนการจัดบริการเพื่อส่งเสริม สนับสนุนวิชาการต่าง ๆ ที่จะทำให้นักเรียนได้รับความรู้ ประสบการณ์ที่มากที่สุด ภายใต้บรรยากาศที่มีชีวิตชีวา เรียนสนุก สอนสนุก ครูรักเด็ก เด็กรักครู รักเพื่อน ไม่มีบรรยากาศแห่งความน่ากลัว หวานผ่อนคลาย วิถีทางวัฒนธรรม ทุกคนอยากร่วมเรียน การจัดบรรยากาศการเรียนการสอนทั้งภายในและภายนอกห้องเรียน ตลอดจนการจัดบริการเพื่อสนับสนุนส่งเสริมทางวิชาการต่าง ๆ ที่ทำให้ผู้เรียนได้รับความรู้และประสบการณ์ได้มากที่สุดภายใต้บรรยากาศที่น่าเรียนรู้ การจัดสิ่งแวดล้อมที่ส่งเสริมให้เกิดบรรยากาศดังกล่าวสามารถทำได้โดย การจัดกิจกรรมการเรียนการสอนให้สอดคล้องและตรงตามวัตถุประสงค์การเรียนรู้ การให้ผู้เรียนเป็นจุดศูนย์กลางของการเรียน การสอน การดำเนิน

กิจกรรมการเรียนการสอนด้วยความเป็นกันเอง การให้เกียรติซึ่งกันและกัน การส่งเสริมการเรียน เป็นกลุ่ม และการส่งเสริมความสามารถในการเรียนรู้ของแต่ละบุคคล

3. สภาพแวดล้อมทางการบริหารการจัดการ ได้แก่ ระบบการบริหารการจัดการ ภายในโรงเรียนที่ส่งเสริมให้บุคลากรปฏิบัติงานสำเร็จลงด้วยความร่วมมือร่วมใจการดำเนินการ ภายในขอบเขตของโรงเรียนเพื่อให้การปฏิบัติงานสำเร็จลงด้วยความร่วมมือของบุคลากร สังเกต ได้จากการดำเนินงานอย่างมีระบบลักษณะของการบริหารและการจัดการที่ก่อให้เกิดบรรยากาศ ที่ดี เริ่มจากการกำหนดนโยบายให้บุคลากรในโรงเรียนมีส่วนร่วม มีการนำข้อมูลที่ได้จากการ สำรวจสภาพปัจจุบันมากำหนดเป็นนโยบายในการแก้ปัญหาและพัฒนาของโรงเรียน การมอบหมายหรือสั่งการตามสายงานบังคับบัญชา ความมีความชัดเจนและเหมาะสมกับ ความสามารถ มีการยกย่อง ชมเชยสร้างขวัญกำลังใจ และจัดสวัสดิการต่าง ๆ

**ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ โรงเรียนหนองพอกวิทยาชน
สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา กาฬสินธุ์ เขต 1**

1. วิสัยทัศน์

สร้างประสิทธิภาพทางด้านการศึกษา ส่งเสริมการพัฒนาผู้เรียน สนับสนุนพัฒนา
สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

2. พันธกิจ

1. สนับสนุนความร่วมมือในด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ
2. สนับสนุนความร่วมมือในด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการ
3. ส่งเสริมความร่วมมือในด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการ

3. จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

1. สนับสนุนให้ชุมชนเข้าร่วมในด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ
2. สนับสนุนบุคลากรให้ความรู้ด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการ
3. ส่งเสริมความร่วมมือในการส่งเสริมด้านการพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหาร
จัดการ

4. ยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางกายภาพ
 - 1.1 สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการพัฒนาอาคารสถานที่ ภายในและภายนอก
ห้องเรียนให้มีความพร้อมในการใช้งาน
 - 1.2 ส่งเสริมการระดมทุนเพื่อการจัดสร้างอาคาร สถานที่ให้เพียงพอต่อการใช้งาน
ในอนาคต

1.3 จัดสภาพแวดล้อมให้มีความร่มรื่นสร้างบรรยากาศแห่งการเรียนรู้

เป้าประสงค์

1. ครูและบุคลากรทางการศึกษาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มตามศักยภาพตามสภาพแวดล้อมที่ได้จัดไว้สำหรับผู้เรียน เป้าหมายการให้บริการ : ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามหลักสูตรและมาตรฐานการศึกษาและได้ใช้แหล่งเรียนรู้ตามสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในสถานศึกษา
2. ข้าราชการครูที่ได้รับการพัฒนา สามารถจัดการเรียนรู้และพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในสถานศึกษาได้อย่างมีคุณภาพไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. ร้อยละของข้าราชการครูที่ได้รับการพัฒนา สามารถจัดการเรียนรู้และพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ในสถานศึกษาได้อย่างมีคุณภาพไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา
1	โครงการปรับปรุงซ่อมแซมอาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม ให้อยู่ในสภาพที่สะอาดเรียบร้อย และแข็งแรง	ปีการศึกษา 2558 - 2560
2	โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ให้เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560
3	โครงการส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากชุมชนในการ สร้างแหล่งเรียนรู้ที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560

2. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางวิชาการ

- 2.1 สนับสนุนการมีส่วนร่วมสร้างความเข้มแข็งทางวิชาการระหว่างโรงเรียนและชุมชน

2.2 ส่งเสริมการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสถานศึกษาในรูปแบบของเครือข่าย

วิชาการ

- 2.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้เรียน ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการต่าง ๆ ที่ สอดคล้องกับการดำเนินชีวิต

เป้าประสงค์

1. สถานศึกษามีความเข้มแข็งเป็นกลไกขับเคลื่อนการศึกษาขั้นพื้นฐานสนับสนุนการ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
2. สถานศึกษาทุกแห่งร่วมมือกับทุกภาคส่วนในการจัดการศึกษาโดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน

เป้าหมายการให้บริการ : ประชากรวัยเรียนทุกคนได้รับการศึกษาที่มีคุณภาพตามหลักสูตรและมาตรฐานการศึกษาสามารถใช้ปรับตัวเข้ากับสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของสถานศึกษาได้อย่างดี

เป้าหมายความสำเร็จ

1. สถานศึกษาทุกแห่งได้รับการนิเทศ ติดตาม ช่วยเหลือการดำเนินงานให้มีคุณภาพ
2. สถานศึกษาทุกแห่ง มีความพร้อมและความเข้มแข็งในการจัดการศึกษา ยกระดับความสามารถทางวิชาการ สามารถยกระดับคุณภาพมาตรฐานและธรรมาภิบาล
3. ผู้รับบริการมีความพึงพอใจในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่าร้อยละ 85

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. สถานศึกษาที่มีความพร้อมและความเข้มแข็งสามารถยกระดับคุณภาพมาตรฐาน และธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการยุคใหม่สามารถจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของสถานศึกษาได้อย่างดี
2. ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความพึงพอใจในการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ได้เป็นอย่างดี

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา
1	โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ปีการศึกษา 2558	ปีการศึกษา 2558
2	โครงการส่งเสริมให้นักเรียนจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560
3	โครงการตรวจติดตามคุณภาพภายในการพัฒนา สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560

3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการ
 - 3.1 สนับสนุนให้บุคลากรได้รับความรู้เพิ่มเติมในการพัฒนาการเรียนการสอน
 - 3.2 สนับสนุนความร่วมมือระหว่างบุคคลเพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ในงาน
 - 3.3 จัดสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการในรูปแบบของการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วน

เป้าประสงค์

1. จัดวางตัวบุคลากรให้ตรงกับความรู้ความสามารถ วุฒิหรือประสบการณ์ตรงกับภาระงานที่รับผิดชอบมีส่วนร่วมในการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
 2. จัดให้บุคลากรมีโอกาสเรียนรู้อย่างหลากหลายเพื่อการพัฒnar่วมกันโดยสามารถใช้สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ
- เป้าหมายการให้บริการ :** บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการจัดประสบการณ์ และสามารถปรับรูปแบบการจัดการเรียนรู้ให้เข้ากับการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

เป้าหมายความสำเร็จ

1. สถานศึกษามีระบบการบริหารงานบุคคล และการบริหารงานเกิดประสิทธิภาพ
2. สถานศึกษามีความพร้อมและความเข้มแข็งในการบริหารงานด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

ตัวชี้วัดความสำเร็จ

1. สถานศึกษาที่มีความพร้อมและความเข้มแข็งสามารถถ่ายทอดคุณภาพมาตรฐาน และในการบริหารจัดการ และการดำเนินงานด้านการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้
2. ร้อยละของผู้รับบริการที่มีความพึงพอใจในการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานและสามารถปรับตัวให้เข้ากับการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของสถานศึกษาได้

ลำดับ	โครงการ	ระยะเวลา
1.	โครงการสร้างเครือข่ายอุปถัมภ์ และความร่วมมือกับชุมชนในการจัดการศึกษาของโรงเรียนและการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560
2.	โครงการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560
3.	โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ปีการศึกษา 2558 - 2560

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

บัญชีนักการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
		ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2
1. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพด้าน ทางการภาพ	1. โครงการปรับปรุงห้องแม่ของ อาคารสถานที่ สำนักแม่ด้วยเทคโนโลยี ปั้นสีทางสถาปัตยกรรม						
	2. โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์ เอื้อต่อการเรียนรู้						
	3. โครงการสร้างเสริมภาระผู้สอนร่วม จากบุคคลในวงการครุภัณฑ์และรัฐนร ที่เข้าร่วมโครงการเรียนรู้						

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
		ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2
2. ยุทธศาสตร์การพัฒนา เพื่อสนับสนุนการแข่งขัน ทางวิชาการ	1. แผนพัฒนาศูนย์การศึกษา และการพัฒนาสกัดความรู้ เชือต่องานเรียนรู้ ปักการศึกษา 2558 – 2560						
	2. แผนการสร้างเสริมให้บุคลากรเรียนรู้ด้วย สกัดความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการเรียนรู้						
	3. โครงการพัฒนาคุณภาพ ภายนอกพัฒนามาสกัดความรู้ที่ เชือต่องานเรียนรู้						

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	โครงการ	ปี 2558		ปี 2559		ปี 2560	
		ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2	ภาคเรียนที่ 1	ภาคเรียนที่ 2
3. ยกระดับศักยภาพและศักยภาพทางการบริหารจัดการ	<p>1. โครงการสร้างเครือข่าย อุปกรณ์และความร่วมมือกับ หน่วยในการจัดการศึกษาของ โรงเรียนและภายนอก ส่งผลให้เกิดความตื่นตัวต่อการเรียนรู้</p> <p>2. โครงการประเมินปรับสิ่งแวดล้อม การทำงานของบุคลากรเพื่อการ พัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้</p> <p>3. โครงการพัฒนามศักยภาพของ บุคลากรในการสังสั�รุณ ส่งผลให้เกิดความตื่นตัวต่อการเรียนรู้</p>						

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	โครงการ	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี		
			ปี 2558	ปี 2559	ปี 2560
1. ยุทธศาสตร์ การพัฒนา สภาพแวดล้อม ทางกายภาพ	1. โครงการ ปรับปรุงซ่อมแซม อาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม ให้อยู่ในสภาพที่ สะอาดเรียบร้อย และแข็งแรง สามารถใช้งานได้ ร้อยละ 95	อาคารสถานที่ สภาพแวดล้อม อยู่ในสภาพที่ สะอาดเรียบร้อย และแข็งแรง สามารถใช้งานได้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
	2. โครงการ ปรับปรุงภูมิทัศน์ ให้อื้อต่อการ เรียนรู้	ภูมิทัศน์ทั้งภายใน และภายนอก สามารถสร้างความ พึงใจให้นักเรียนได้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
	3. โครงการ ส่งเสริมการมีส่วน ร่วมจากชุมชนในการ สร้างแหล่งเรียนรู้ที่ อื้อต่อการเรียนรู้	ชุมชนมีส่วนร่วมใน การสร้างแหล่งเรียนรู้ทางกายภาพ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
2. ยุทธศาสตร์ การพัฒนา สภาพแวดล้อม ทางวิชาการ	1. แผนพัฒนา คุณภาพการศึกษา และการพัฒนา สภาพแวดล้อมที่ อื้อต่อการเรียนรู้ ปีการศึกษา 2558 – 2560	นักเรียนมีความรู้ และใช้แหล่งเรียนรู้ ได้เต็มศักยภาพ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	โครงการ	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี		
	2. แผนการส่งเสริมให้นักเรียนจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	นักเรียนมีส่วนร่วมในการจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
	3. โครงการตรวจติดตามคุณภาพภายในการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้มีความก้าวหน้า	การพัฒนาคุณภาพสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้มีความก้าวหน้า ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
3. ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมทางการบริหารจัดการ	1. โครงการสร้างเครือข่ายอุปถัมภ์และความร่วมมือกับชุมชนในการจัดการศึกษาของโรงเรียนและการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95
	2. โครงการประเมินประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรเพื่อการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	บุคลากรมีการพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา

ยุทธศาสตร์	โครงการ	ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัดความสำเร็จรายปี		
	3. โครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในการส่งเสริมสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้	บุคลากรสามารถส่งเสริมให้นักเรียนเรียนรู้และจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95	ร้อยละ 95



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

เอกสารอ้างอิง

ทองคุณ หงษ์พันธุ์. สภาพแวดล้อมในโรงเรียน : ครุฑีพูดไม่ได้. คู่มือการพัฒนาสถานศึกษาด้านอาคารสถานที่ตามนโยบายการปฏิรูปการศึกษา. กรุงเทพฯ : กระทรวงศึกษาธิการ, 2540.

พนัส หันนาคินทร์. หลักการบริหารโรงเรียน. กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์วัฒนาพานิช, 2544.
วีโรจน์ สารัตตะ. การบริหารงานแบบกระจายอำนาจ. กรุงเทพฯ : ทิพย์วิทสุกี้, 2543.
หน่องพอกวิทยาน, โรงเรียน. รายงานการพัฒนาคุณภาพการศึกษาประจำปีของสถานศึกษา SAR พ.ศ. 2555. ก้าวสินธุ์, 2555.



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคนวก ๙
หนังสืออนุมัติต่าง ๆ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ กช ๐๔๔๐.๐๑/ว ๑๑๕๖

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเก้าอี้นือการวิจัย
เรียน คุณชรินรัตน์ ลดารักษ์

ด้วย นายสุภชัย ดอนสามารถ รหัสประจำตัว ๕๕๘๒๑๐๑๕๐๕๓๓ นักศึกษาปีปุญญาโท
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียน
หนองพอกวิทยาเขต สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต ๑” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วย
ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

A

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรารณ)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย
ไกรศพท์, ไกรสาร ๐ - ๔๗๗๒ - ๔๔๓๙



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ๑๐๘๑๒/๒๕๕๗

วันที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร. จำเนียร พลหาญ

ด้วย นายสุกชัย ดอนสามารถ รหัสประจำตัว ๕๕๘๗๐๐๑๕๐๕๗๓ นักศึกษาปีชุมูลำไก สาขาวิชาการบริหารการศึกษา รูปแบบการศึกษานอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังท่องเที่ยวในพันธุ์ เรื่อง “ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของปวงเรียน หน่องพอกวิทยาชน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคสินธุ์ เขต ๑” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วย ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้รับมอบหมายเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ ความถูกต้องของเครื่องมือการวิจัย

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการรักและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

กนบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๑๕๖

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๑ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้ชี้ข่าวัญตราสออบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณธีระพงษ์ ลาภบุญเรือง

ด้วย นายสุกชัย ดอนสามารถ รหัสประจำตัว ๕๕๘๒๑๐๑๕๐๕๓๓ นักศึกษาปริญญาโท
สาขาวิชาการบริหารการศึกษา รูปแบบการศึกษาอกเวลาการเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียน
หนึ่งแห่งวิทยาชน ดังกัดสำนักงานเขตที่ทำการศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วย
ความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้ชี้ข่าวัญตราสออบ
ความยุติธรรมของเรื่องของการวิจัย

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
 ตรวจสอบด้านการรักและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมาก ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ชี้ข่าวัญตราสารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาสารคาม, โทรสาร ๐-๔๓๗๑-๔๔๓๙

โรงเรียนหนังหอศิลปะฯ

วันที่ ๔ ก.พ. ๕๗

เวลา ๐๘.๓๐

 วิชาการ งมประมูล บุคลิก บริจาคทั่วไป

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑



ที่ กพ ๐๔๔๐.๐๑/๑๑๕๗

๒๙ พฤษภาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนหนังหอศิลปะฯ

ด้วย นายสุกชัย ดอนสามารถ รหัสประจำตัว ๕๕๘๗๐๑๔๐๕๓๓ นักศึกษาปริญญาโทสาขาวิชาการบริหารการศึกษา รุปแบบการศึกษานอกสถานที่การเรียน ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคามกำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนังหอศิลปะฯ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” เพื่อให้การวิจัยคำนึงไปด้วยความเรียบง่าย บรรจุความวัฒนธรรมที่สำคัญ

บัดหนึ่งวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มเป้าหมาย “ได้แก่ ผู้อำนวยการ, ครุ, คณะกรรมการสถานศึกษาโรงเรียนหนังหอศิลปะฯ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ” เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรจุความสำคัญและน่าสนใจ

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

เรียน ผู้อำนวยการโรงเรียนหนังหอศิลปะฯ

ขอแสดงความนับถือ

 เพื่อทราบ เพื่อพิจารณา เพื่อซึ่งก่อ เพื่อค่าใช้จ่าย

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรรณ)

ลงชื่อ.....

4 ๖๑.๔

คณบดีบัดหนึ่งวิทยาลัย

บัดหนึ่งวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๗๗๒-๕๕๓๗



คำตั้งโรงเรียนหนอหอกวิทยาณ

ที่ ๑๒๔ / ๒๕๕๗

เรื่อง แต่งตั้งให้ชารายการครุภูษาร่วมออบรมลัมมา
บุทธศาสนาการพัฒนาสกพาณศักดิ์อันที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอหอกวิทยาณ

ด้วยโรงเรียนหนอหอกวิทยาณ เป็นสถาบันศึกษาที่สอนระดับ ชั้นอนุบาล ๑ - ชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ ๓ มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาสกพาณศักดิ์อันที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอหอกวิทยาณ เพื่อให้การพัฒนาได้ตรงจุดและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียนและผู้รับบริการในท้องถิ่น ประชาชนท้าไปและ ประกอบการวิจัยเพื่อการศึกษา ซึ่งได้ขัดแย้งกับการออบรมลัมมา เนื่อง การจัดทำบุญธรรมศรัทธาในการพัฒนา สกพาณศักดิ์อันที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนนี้เป็นการเดิมเดิ่งบรรบากาศในการจัดการเรียนรู้ ให้นำอยู่ในเรียนมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ เพื่อให้การดำเนินการออบรมลัมมาเป็นไปด้วยความเรียบง่าย จึงแต่งตั้ง ผู้บังคับ ครุและ คณะกรรมการสถาบันศึกษาอันที่นี้ ให้ร่วมในการออบรมลัมมาในครั้นนี้โดยทั่วไป ดังรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายธีระพงษ์ ลักษณ์เรือง	ผู้อำนวยการโรงเรียนหนอหอกวิทยาณ	
2. นางสาวกัญญาพร พิจลพงค์	หนังงานรายการ	ชั้นอนุบาล ๑
3. นางพุดใจวนิช ถุนบุญมา	ครู	ชั้นอนุบาล ๒
4. นางสุกี้ดาว เทศปัญญา	ครู	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๑
5. นายธนันชัย เจริญค้า	ครูชำนาญการพิเศษ	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๒
6. นางบุญศิริกา ฤกานาฬ	ครู	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๓
7. นางนรินทร์ วงศ์ปัญญา	ครูชำนาญการพิเศษ	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๔
8. นายศักดิ์วนิช ฤลุมูล	ครู	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๕
9. นางสุพารณ พงษ์ศรี	ครู	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖
10. นายเสรียุทธ บุญพันธ์	ครูชำนาญการพิเศษ	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖
11. นางสาวจิรากรณ์ กันลันส	ครู	ชั้นประถมศึกษาปีที่ ๖
12. นางจุรีย์ อนันทะเสนา	ครูชำนาญการ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๑
13. นายสุกี้อัญชล คงสนานารก	ครูชำนาญการ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๑
14. นายวิชิต ชานนท์	ครูชำนาญการพิเศษ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๒
15. นายพินิช เป่านารีย	ครูชำนาญการ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๒
16. นายเรืองยศ ฤคหงส์	ครูชำนาญการพิเศษ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๓
17. นางสาวเทญศรี สงวนทรัพย์	หนังงานราชการ	ชั้นแม่บัณฑิตศึกษาปีที่ ๓

3. คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

- 1.นายสมหมาย ปักดาวัณ
- 2.นายสังกรน์ หริษาล
- 3.นายเรืองยศ ภูครหоя
- 4.นางทองใบ ถินวิลลับ
- 5.นายบันพิริยะ บุญยชุบรร
- 6.นายธรัศก์ ใจวีร์ชัยแสง
- 7.พระครูสุนทร ติคติ
- 8.นายสมพงษ์ ลิมิตเสนา

ประธานและกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

- ผู้แทนผู้ปกครอง
- ผู้แทนครู
- ผู้แทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- ผู้แทนพี่ครูกุลบุรี
- ผู้แทนพระภิกษุสงฆ์
- ผู้ทรงครุฑายศ

ให้การยกย่องแสดงความยินดีแก่บุคลากร เจ้าหน้าที่ สำนักงานสัมมนา เรื่อง การ
ขัดฟันทางคุณภาพและกระบวนการสอนที่เชื่อถือได้ ของโรงเรียนหนองกอกวิทยาชนเพื่อเป็นการเดินเรียน
ประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนรู้ของโรงเรียนโดยพร้อมเพียงกัน

สั่ง ณ วันที่ 13 สิงหาคม พ.ศ. 2557

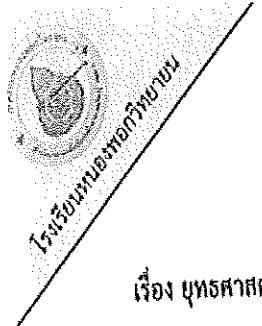
(นายธีระพงษ์ ตามบุญเรือง)

ผู้อำนวยการโรงเรียนหนองกอกวิทยาชน

- ลงนาม:
- 1.
 - 2.
 - 3.
 - 4.
 - 5.
 - 6.
 - 7.
 - 8.
 - 9.
 - 10.
 - 11.
 - 12.
 - 13.
 - 14.
 - 15.

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



โครงการอบรมสัมมนา

เพื่อ บุหศักดิ์การพัฒนาสกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอพอกวิทยาชน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1

หลักการและเหตุผล

โรงเรียนหนอพอกวิทยาชน เป็นสถาบันศึกษาที่สอนระดับ ชั้นมัธยมศึกษา ปีที่ 3 มีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะพัฒนาสกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอพอกวิทยาชน เพื่อให้การพัฒนาได้ครบทุกด้านและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้เรียนและผู้รับบริการในท้องถิ่น ประชาชนที่นำไปและ ประกอบการใช้สิ่งที่ผลิตขึ้นจากการศึกษา ซึ่งได้จัดโครงการอบรมสัมมนา เพื่อ การพัฒนาบุหศักดิ์ในการพัฒนา สกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนนี้เพื่อเป็นการเติมเต็มบรรณากาศในการจัดการเรียนรู้ ให้ผู้นำผู้นำรับมากยิ่งขึ้น

วัตถุประสงค์

1. เพื่อศึกษาหากาทีบุญบันการดำเนินงานด้านสกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอพอกวิทยาชน
2. เพื่อจัดทำบุหศักดิ์การพัฒนาสกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอพอกวิทยาชน

สถานที่ดำเนินงาน

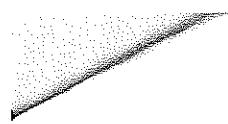
1. โรงเรียนหนอพอกวิทยาชน สังกัด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือ เขต 1
2. ผู้รับผิดชอบโครงการ นายสุกชัย คงสนานรอด ตำแหน่ง ครุ ชำนาญการ

ระยะเวลาในการดำเนินการ

วันที่ 15 เดือน สิงหาคม พ.ศ.2557

วิธีดำเนินโครงการ

1. ประชุมผู้ที่รับผิดชอบโครงการ
2. การบรรยายจากวิทยากร
3. การระดมความคิดของผู้ที่เข้าร่วมใน เรื่อง บุหศักดิ์การพัฒนาสกภาพแคลลอนที่เชื่อมต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนอพอกวิทยาชน
4. สรุปการอบรมแล้วกล่าว



กตุ่นเป้าหมาย

- 1.ผู้อำนวยการโรงเรียน
- 2.คุณ
- 3.คณะกรรมการสถานศึกษา

งบประมาณ

งบสำนักงานงบรวม 3,000 บาท

ผลที่คาดว่าจะได้รับ

- 1.ผู้จัดการห้องเรียนที่มีความรู้และเข้าใจในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาสภากาชาดไทยที่มีอิทธิพลต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนึ่งห้องเรียน
 - 2.ให้ยุทธศาสตร์การพัฒนาสภากาชาดไทยที่มีอิทธิพลต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนหนึ่งห้องเรียน
- ระยะเวลา 3 ปี





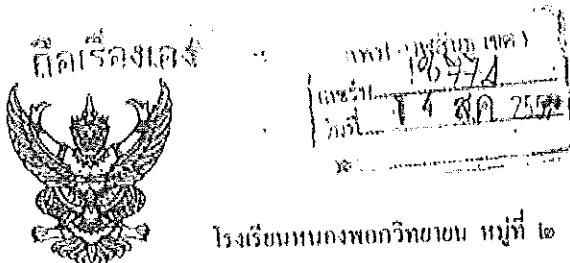
กำหนดการ

- 13.00 - 14.00 น. พิธีเปิดและบรรยายพิเศษ
14.00 - 15.00 น. รับฟังการบรรยาย เรื่อง บุชาอหาสคร์การพัฒนาแห่งภาพรวมศักดิ์อ่อนที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนชนเผ่าอพยพภูมายาน
15.00 - 16.00 น. ระดมความคิดของผู้ร่วมอบรม
16.00 - 16.30 น. สรุปการอบรม
-



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ลำดับ ที่	ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	หมายเหตุ
1	พานิชศรี ภูมิพล	ผู้จัดการ	
2.	นรีรัตน์ พงษ์ไพบูลย์	ผู้จัดการ	
3	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	
4.	นฤกานต์ ภูริทัย	ผู้จัดการ	
5.	นรีรัตน์ พงษ์ไพบูลย์	(ก)	
6.	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	
7	นรีรัตน์ พงษ์ไพบูลย์	ผู้จัดการ	+ กต.
8	นรีรัตน์ พงษ์ไพบูลย์	ผู้จัดการ	เสียหาย
9.	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
10	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
11	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
12	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
13	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
14	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
15	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
16	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
17	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย
18	มนต์อรุณ ภูริทัย	ผู้จัดการ	เสียหาย



ที่ ๗๙ ๐๘๐๒๐.๐๙๐๑/๑๗๗

โรงเรียนหนังพอกวิทยาชน หมู่ที่ ๒
ศึกษาศาสตร์ ไข่ขึ้น อำเภอศรีบูรพา
จังหวัดกาฬสินธุ์ ๔๖๐๐

๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นวิทยากร

เรียน ผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานภาคใต้ เขต ๑

ด้วยโรงเรียนหนังพอกวิทยาชน จะจัดอบรมสัมมนาเรื่อง คุณศาสตร์การพัฒนา
สภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ของโรงเรียนชั้น เพื่อเป็นการเตรียมเดินบรรยายในการจัดการเรียนรู้
ให้เกิดอย่างมีประสิทธิภาพ ให้กับครุภัณฑ์ ๑๕ สิงหาคม ๒๕๖๑ ณ สถานที่จัดประชุมที่โรงเรียนหนังพอกวิทยาชน

ในการนี้ โรงเรียนหนังพอกวิทยาชน ได้พิจารณาแล้วเพื่อว่าบุคลากรของที่ปรึกษา
เป็นผู้มีความรู้ในด้านนี้ จึงได้ขอความอนุเคราะห์ท่าน ให้สอนบุตรสาวให้ นามนนทรี แทนและตั้งให้
ดำเนินการ รองผู้อำนวยการสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานภาคใต้ เขต ๑ ได้มาร่วมเป็นวิทยากร
ให้ความรู้ ความรับรู้ ความเข้าใจ ให้รับความร่วมมืออย่างท่านด้วยความดีเช่นเคย
และขอบพระคุณมาก ให้ดำเนินการ

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY
โรงเรียนหนังพอกวิทยาชน

ขอแสดงความนับถือ

(นายธีระพงษ์ ลากานุญเรือง)

ผู้อำนวยการ โรงเรียนหนังพอกวิทยาชน

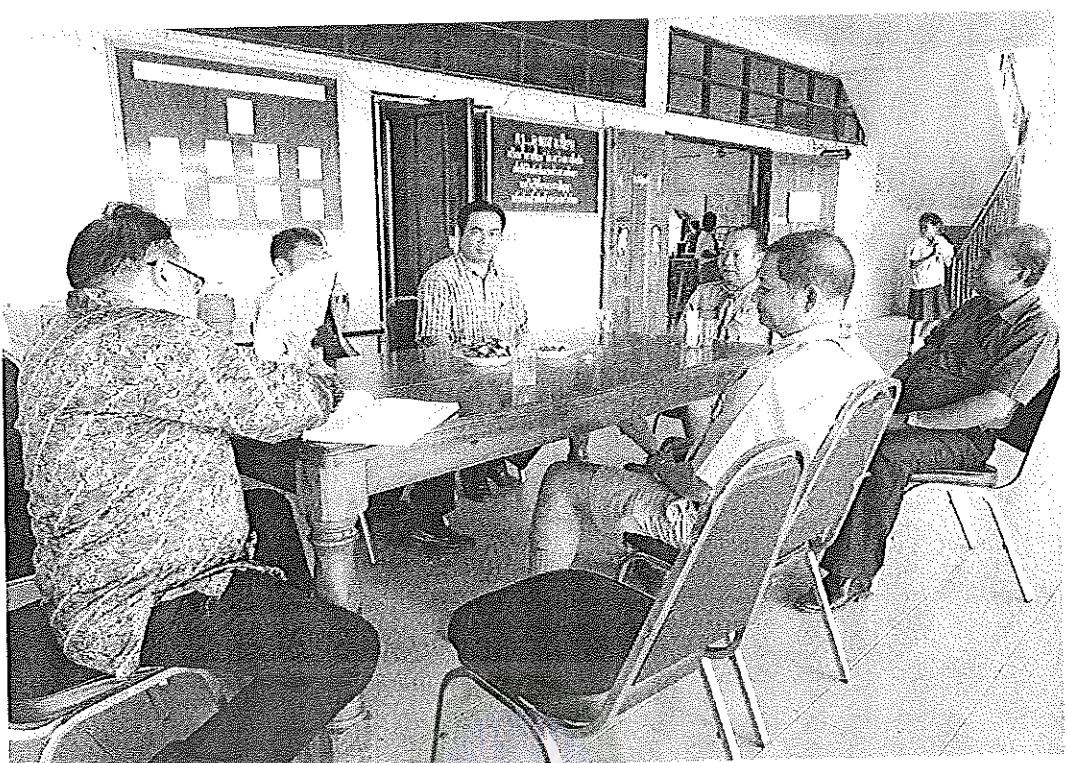
กลุ่มนวักรรมงานวิชาการ

โทร ๐๘๐-๗๔๔๖๒๒๗๘

ภาควิชานักวิจัย
ภาควิชานักวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

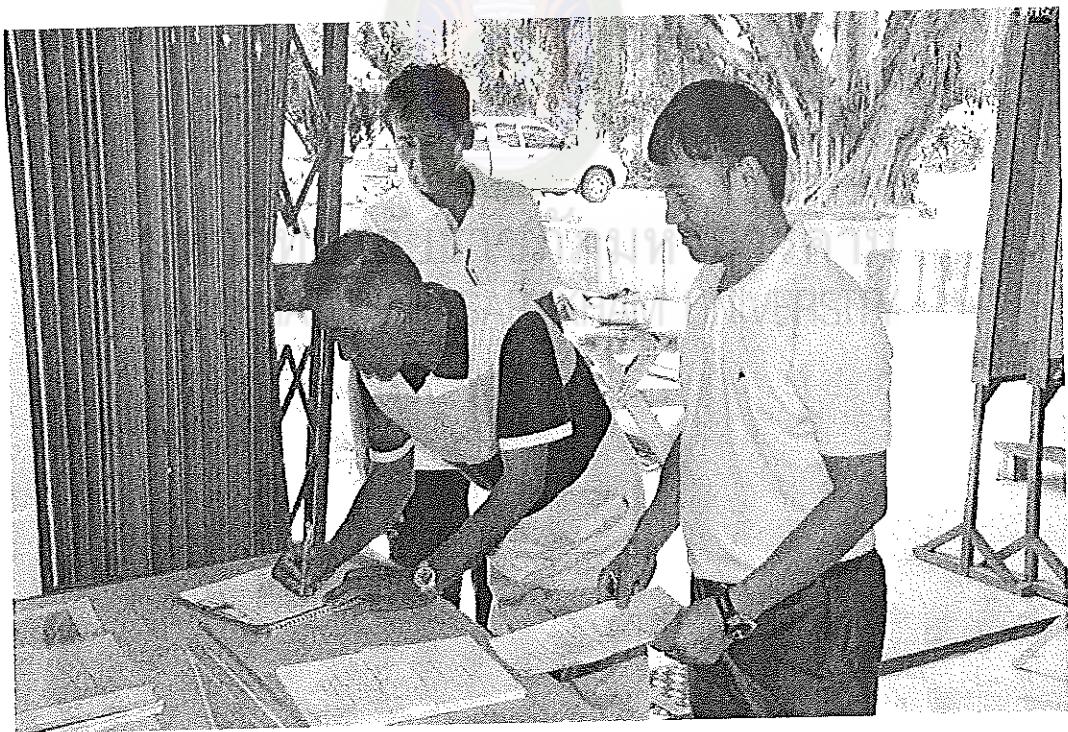


นำผู้เชี่ยวชาญ ทำหน้าที่ประเมินความเหมาะสมและความเป็นไปได้ของยุทธศาสตร์





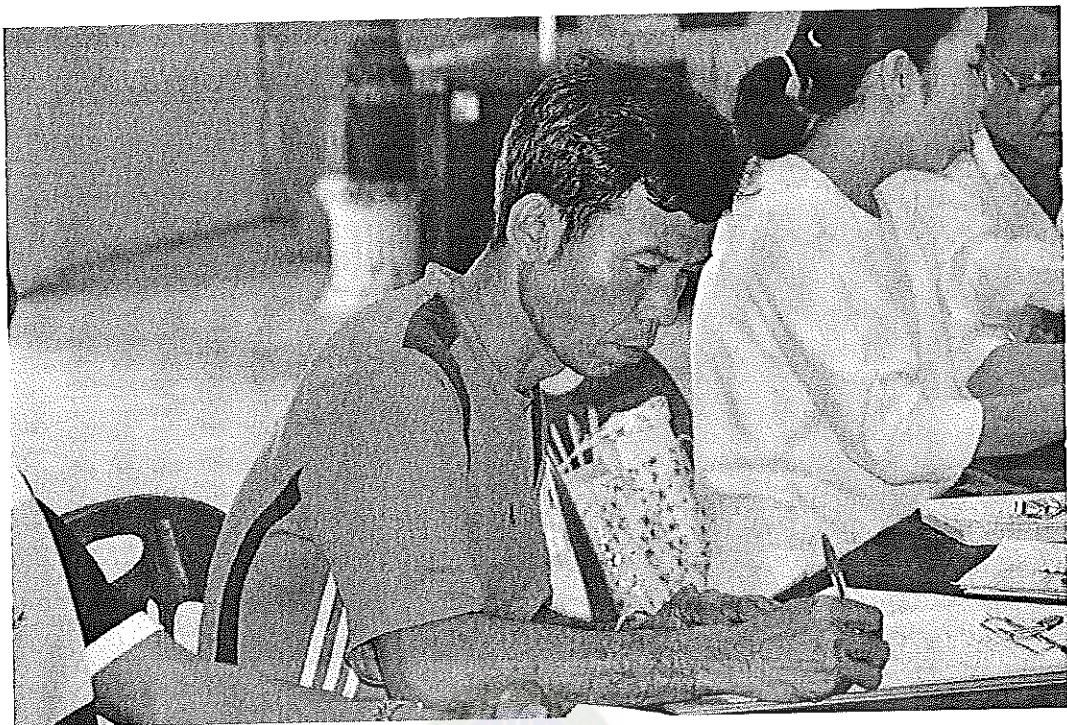
การสอนทักษะคู่มือของ





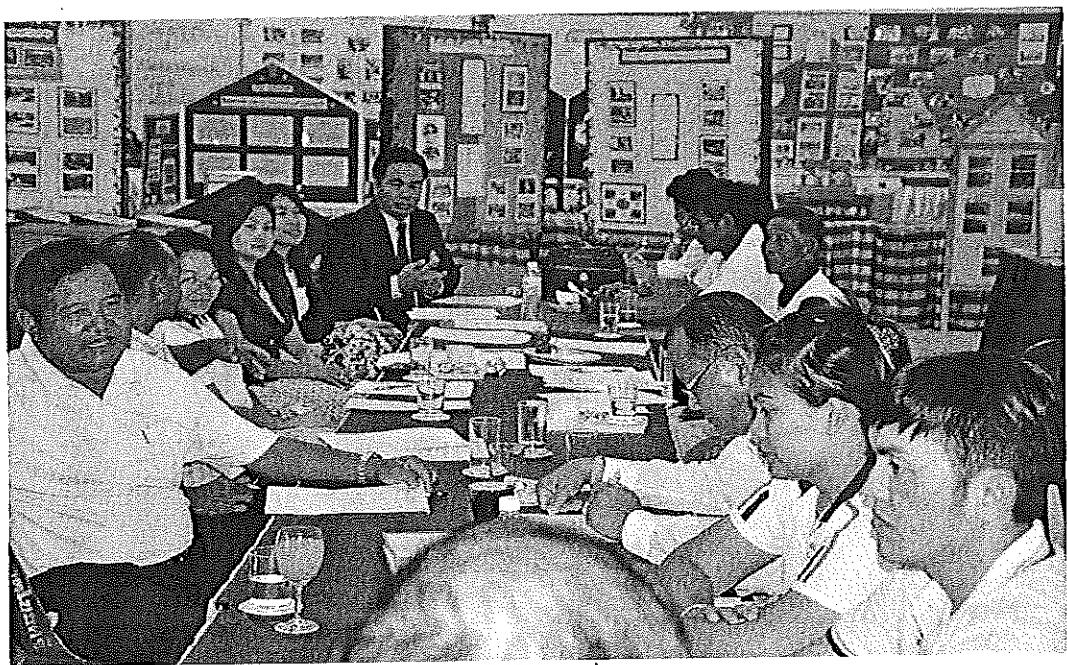
การดำเนินการสนทนากลุ่มเพื่อกันหาปัญหาด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้



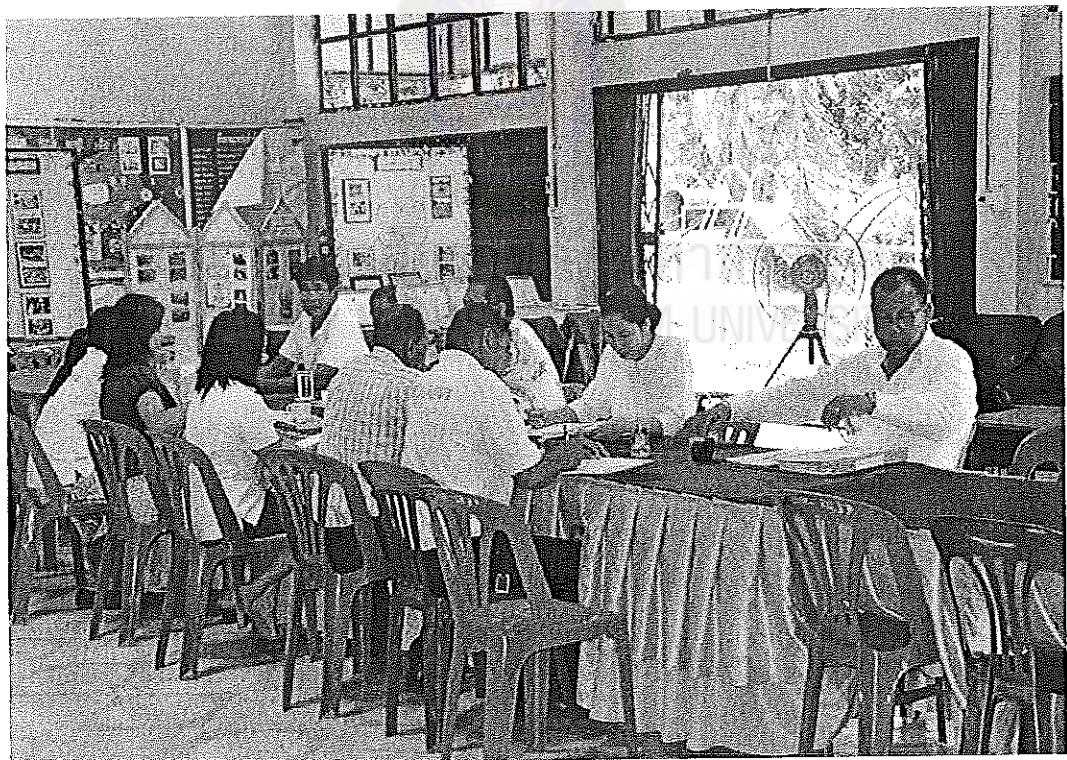


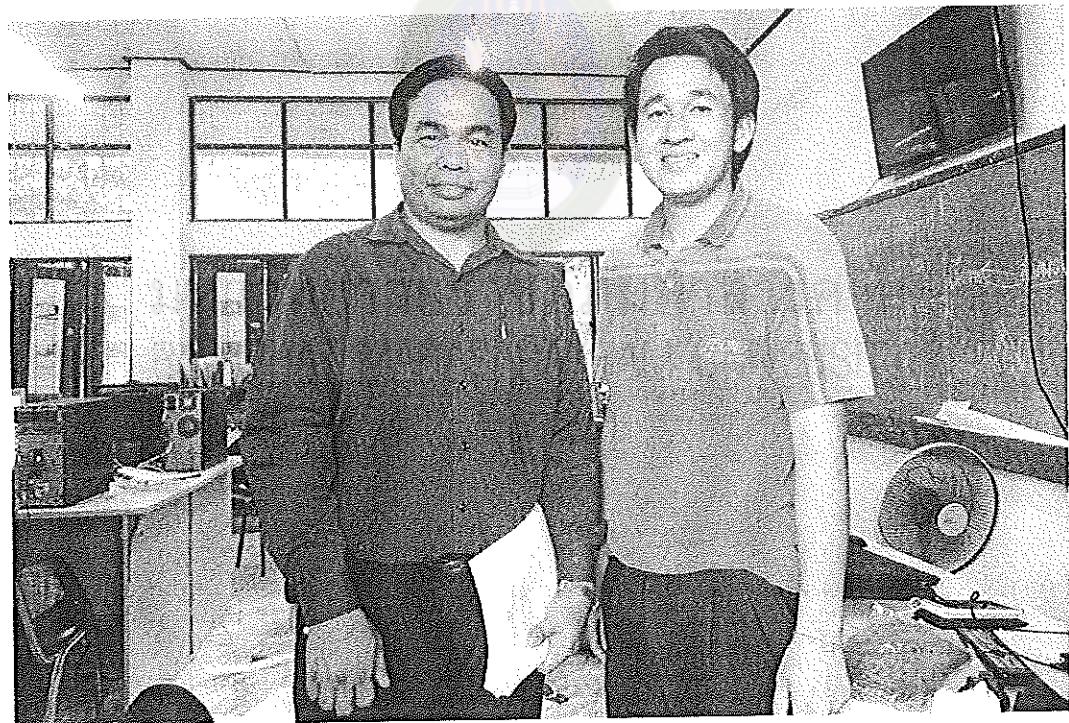
การเขียนปัญหาและการแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับปัญหาด้านสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้

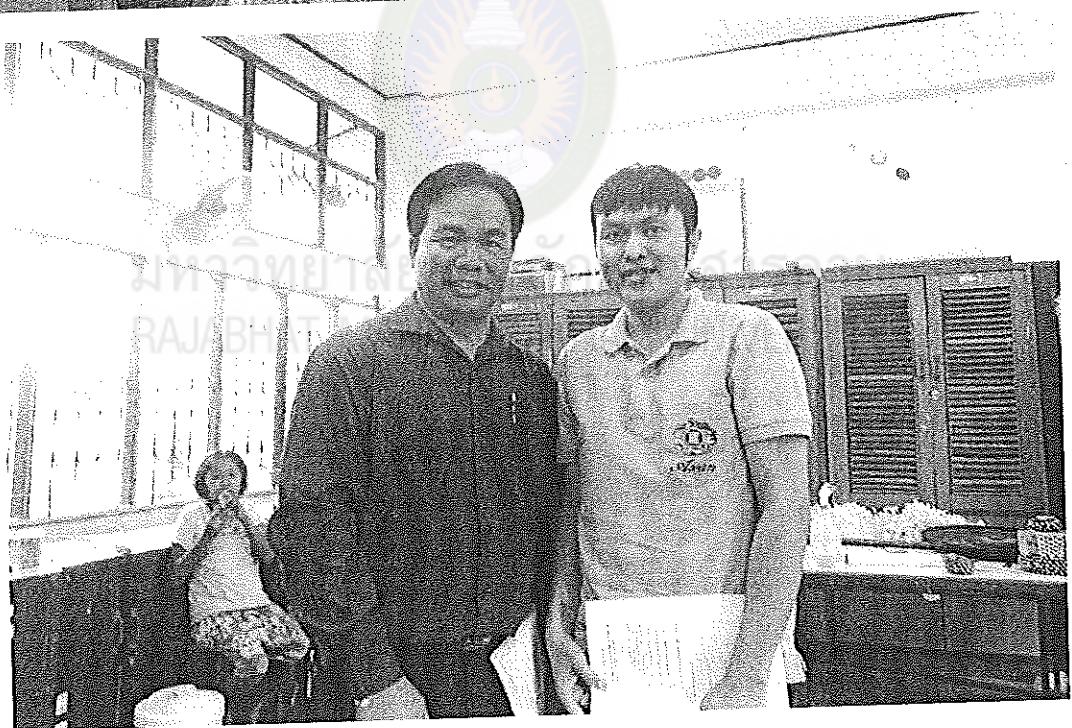
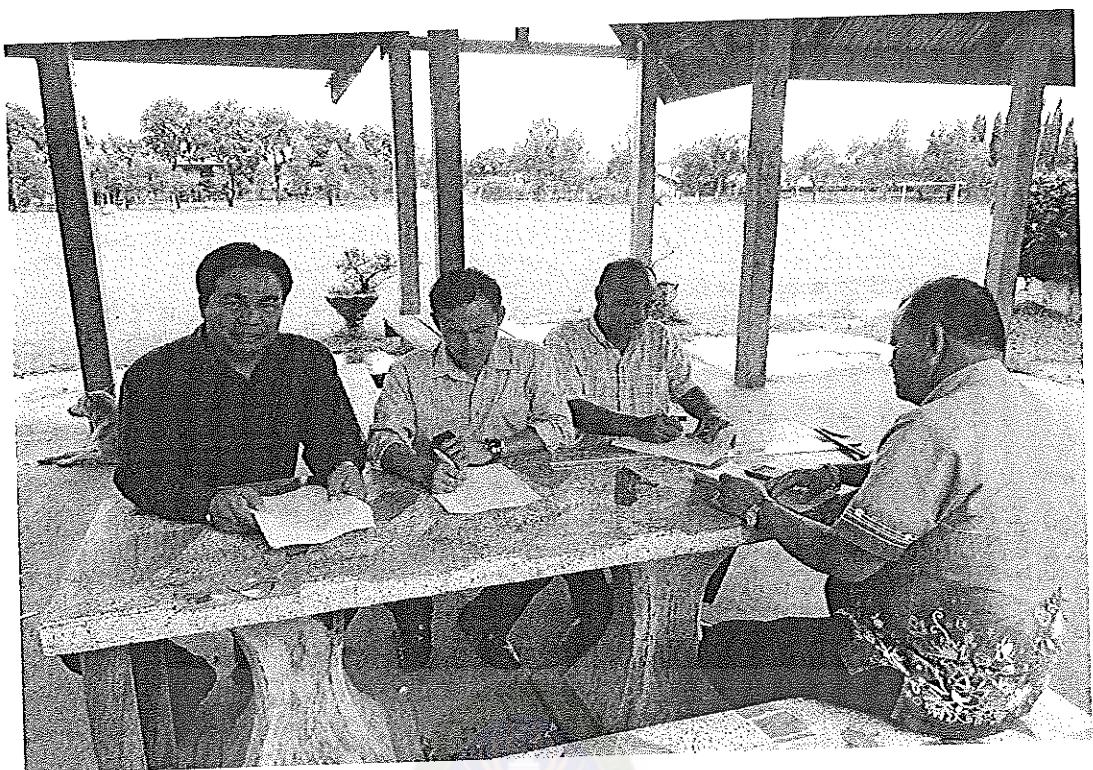


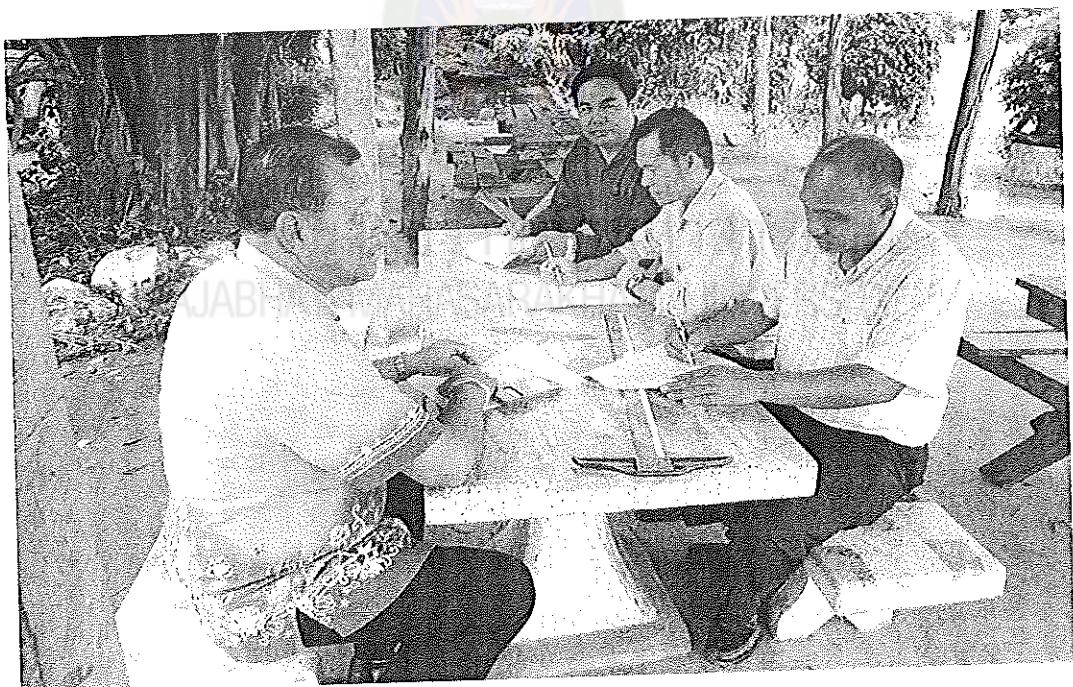


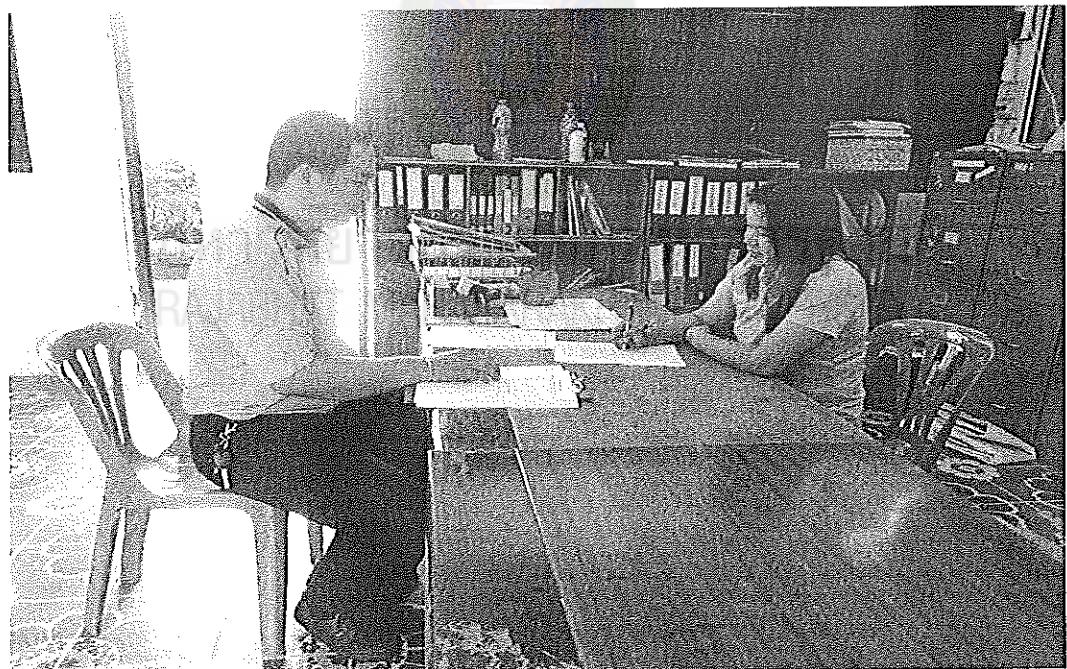
ประชุมผู้ร่วมวิจัยทำหน้าที่ร่างยุทธศาสตร์

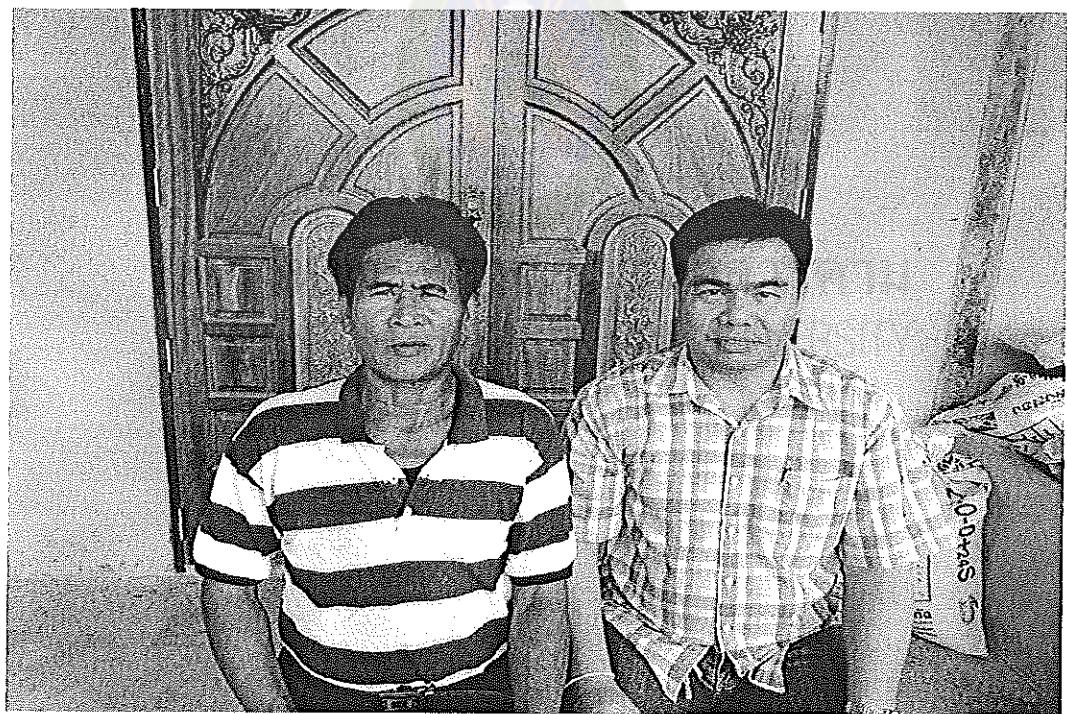


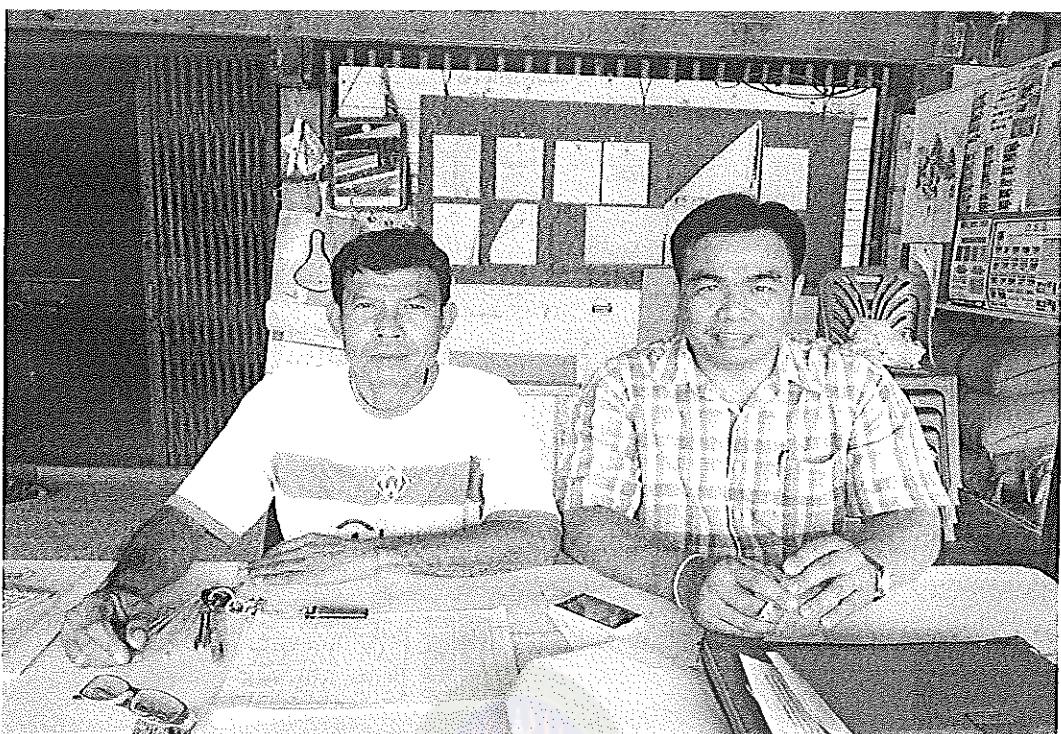












มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY