



ภาควิชานวัตกรรม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

หนังสือขอความอนุเคราะห์ในการดำเนินการวิจัย  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๔๙๙

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน นายพหลง ดร.acea ฤทธิ์ สาสาย

ด้วย นางสาวณิชรัตน์ แสงลี รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๑๐๗๐๐๑๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา การบริหารจัดการการศึกษา รูปแบบการศึกษากองเวลาการศึกษา ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ .....

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ พุวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว.ว ๑๐๖๕/๒๕๕๗

วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ลงกต ภูมิสายดร

ด้วย นางสาวณิชรัตน์ แสงลี รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๑๐๒๐๐๑๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา  
การบริหารจัดการการศึกษา รูปแบบการศึกษากองเวลาการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัด  
มหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

ด้าน

- ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

*[Signature]*

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรถ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว.ว ๑๐๖๕/๒๕๕๗

วันที่ ๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ว่าที่ร้อยโท ดร.ณัฐรัชช์ จันทชุน

ด้วย นางสาวณิชรัตน์ แสงดี รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๑๐๒๐๐๑๐๒ นักศึกษาปีชุมัญญาโท สาขาวิชา  
การบริหารจัดการการศึกษา รูปแบบการศึกษากองเกราะราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัด  
มหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบง่าย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงได้ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เข้าร่วมตรวจสอบ  
ความถูกต้องขององค์ประกอบการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กรีงศักดิ์ พิรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



ที่ ศธ ๐๕๕๐.๐๑/ว ๑๔๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน

ด้วย นางสาวนิชรัตน์ แสงสี รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๐๑๒๐๐๑๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา การบริหารจัดการการศึกษา รูปแบบการศึกษานอกเวลาการศึกษา ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ การวิจัยกับประชาชน และกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ ผู้รับผิดชอบ งานด้านระบบสารสนเทศ จำนวน ๓๐๕ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ พิตรรรถ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

ไทรศพท์, ไทรสาร ๐ - ๔๓๓๒ - ๕๕๓๙



ที่ กช ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๔๕๕

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๒๕๐๐๑

๑๕ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน

ด้วย นางสาวณิชรัตน์ แสงถี รหัสประจำตัว ๕๖๘๒๑๐๒๐๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา การบริหารจัดการการศึกษา รูปแบบการศึกษาก่อนและการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดมหาสารคาม” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับประชาชน และกลุ่มตัวอย่าง คือ ผู้บริหารสถานศึกษา หัวหน้ากลุ่ม สาระการเรียนรู้ ผู้รับผิดชอบงานด้านระบบสารสนเทศ จำนวน ๔๒ คน เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

\_\_\_\_\_

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรษ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๑๒-๕๕๓๙



ภาคผนวก ข

แบบสอบถามการวิจัย, แบบสัมภาษณ์การวิจัย,  
ตารางค่าอำนาจจำแนกของแบบสอบถาม และตารางเครื่องมือร์แกน  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

--	--	--

หมายเลขอแบบสอบถาม

## แบบสอบถาม (Questionnaire)

เรื่อง

### การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง

- การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันและแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม การตอบแบบสอบถามนี้ไม่มีผลเสียหายต่อท่านหรือโรงเรียนของท่านแต่อย่างใด เพราะเป็นการนำเสนอและทำผลการวิเคราะห์ในภาพรวมขอให้ท่านทำครบทุกข้อที่เป็นจริงซึ่งผลที่ได้จะเป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาแนวทางที่เหมาะสมในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน และเป็นสารสนเทศสำหรับผู้บริหารสถานศึกษาสามารถนำแนวทางการจัดระบบบริหารและสารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจดำเนินการต่างๆ ตามระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ

2. แบบสอบถามแบ่งเป็น 3 ตอน

ตอนที่ 1 สถานภาพและข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 ปัญหาในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัด

มหาสารคาม

ตอนที่ 3 แบบสอบถามนิดคำถามปลายเปิดสำหรับข้อเสนอแนะและข้อคิดเห็น

- เมื่อท่านกรอกแบบสอบถามเรียบร้อยแล้วขอความกรุณาดำเนินทางไปรษณีย์ หรือโทรบอกรับเงิน โทร. 090-0264346 ด้วย จักขอบพระคุณเป็นอย่างสูง

นางสาวณิชรัตน์ แสงลี

นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรครุศาสตร์มหาบัณฑิต

สาขาวิชาการบริหารจัดการการศึกษา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

## ตอนที่ 1

### สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง**

ขอให้ผู้ตอบแบบสอบถามเขียนเครื่องหมาย ✓ ลงใน □ หน้าข้อความที่ตรงกับความเป็นจริงเกี่ยวกับตัวท่าน

#### 1. ตำแหน่งในการปฏิบัติงาน

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> (1) ผู้บริหารโรงเรียน/หัวหน้าฝ่าย | <input type="checkbox"/> (2) หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ |
| <input type="checkbox"/> (3) ครูผู้ดูแลระบบสารสนเทศ        |  |

#### 2. ระดับการศึกษา

- |   |  |
|---|--|
| <input type="checkbox"/> (1) ต่ำกว่าปริญญาตรี | <input type="checkbox"/> (2) ปริญญาตรี |
| <input type="checkbox"/> (3) สูงกว่าปริญญาตรี |  |

#### 3. ท่านมีประสบการณ์การทำงานในโรงเรียนเอกชนมาแล้วกี่ปี

- |   |                                      |
|---|--------------------------------------|
| <input type="checkbox"/> (1) ต่ำกว่า 5 ปี | <input type="checkbox"/> (2) 5-10 ปี |
| <input type="checkbox"/> (3) 11-20 ปี     |                                      |
| <input type="checkbox"/> (4) 21 ปีขึ้นไป  |                                      |

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**

## ตอนที่ 2

### การจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม

**คำชี้แจง**

โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องว่างหลังข้อความที่ตรงกับระดับปัญหาในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชนในจังหวัดมหาสารคาม โดยกำหนดเกณฑ์การพิจารณาดังต่อไปนี้

- 5 ค่อนขาน หมายความว่า ปัญหาการจัดระบบบริหารและสารสนเทศอยู่ในระดับมากที่สุด  
 4 ค่อนขาน หมายความว่า ปัญหาการจัดระบบบริหารและสารสนเทศอยู่ในระดับมาก  
 3 ค่อนขานหมายความว่า ปัญหาการจัดระบบบริหารและสารสนเทศอยู่ในระดับปานกลาง  
 2 ค่อนขาน หมายความว่า ปัญหาการจัดระบบบริหารและสารสนเทศอยู่ในระดับน้อย  
 1 ค่อนขาน หมายความว่า ปัญหาการจัดระบบบริหารและสารสนเทศอยู่ในระดับน้อยที่สุด

การจัดระบบบริหารและสารสนเทศในโรงเรียน	ระดับปัญหา				
	5	4	3	2	1
<b>จัดโครงสร้างระบบการบริหารของสถานศึกษา</b>					
1. การกระจายอำนาจการบริหารงานโดยมีการมอบหมายงานครบทามโครงสร้าง					
2. การกระจายอำนาจการบริหารงานด้านการบริหารงานวิชาการ					
3. การกระจายอำนาจการบริหารงานด้านการบริหารงบประมาณ					
4. การกระจายอำนาจการบริหารงานด้านการบริหารงานบุคคล					
5. การกระจายอำนาจการบริหารงานด้านการบริหารงานทั่วไป					
6. การบริหารเชิงกลยุทธ์และใช้หลักการมีส่วนร่วม					
7. การบริหารงานโรงเรียนโดยคณะกรรมการอำนวยการอำนวยการโรงเรียน					
8. การบริหารและการจัดการศึกษาที่นำไปสู่คุณภาพของผู้เรียน					
9. การกำหนดบทบาท ตำแหน่งหน้าที่					
10. การกำหนดมาตรฐานการปฏิบัติงานของแต่ละตำแหน่ง					
11. บุคลากรครบตามโครงสร้างและบทบาทหน้าที่					
12. การประเมินและรายงานผลการบริหารงานเพื่อพัฒนาระบบการบริหารงานมีประสิทธิภาพ					
13. การสร้างความเข้าใจและความตระหนักร่วมกันทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วม					
14. การนำโครงสร้างการบริหารงานที่ผ่านการตรวจสอบและบทวนไปใช้					
<b>ปฏิบัติจริง</b>					
15. ความร่วมมือของคณะกรรมการที่ประกอบด้วย ครู ตัวแทนผู้ปกครองตัวแทนชุมชน และตัวแทนผู้เรียน					
16. คณะกรรมการสถานศึกษามีที่มาจากทุกภาคส่วนของสังคม					
กำหนดผู้รับผิดชอบและจัดระบบสารสนเทศให้เป็นหมวดหมู่ ครอบคลุม เป็นปัจจุบัน					
17. การคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถในด้านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ					

การจัดระบบบริหารและสารสนเทศในโรงเรียน	ระดับปัญหา				
	5	4	3	2	1
18. จัดระบบติดตามการปฏิบัติงานของบุคลากรให้ดำเนินการกรอกข้อมูลและปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน					
19. ผู้รับผิดชอบจัดระบบสารสนเทศเป็นหมวดหมู่ ครอบคลุม เป็นปัจจุบัน					
20. การสนับสนุนบุคลากรในสถานศึกษาให้ได้รับการอบรมพัฒนาทักษะด้านการใช้วัตกรรมและเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ					
21. การตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูลสารสนเทศก่อนนำไปใช้					
22. การสนับสนุนให้บุคลากรในสถานศึกษาทุกคนมีความรู้และสามารถสืบค้นข้อมูลสารสนเทศด้วยตนเอง					
23. การจัดแบ่งผู้รับผิดชอบข้อมูลสารสนเทศระดับห้องเรียน และระดับสถานศึกษา					
24. การมีส่วนร่วมของผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรหรือหน่วยงานในท้องถิ่น					
25. การจัดทำคำสั่งมอบหมายงาน และจัดข้อมูลสารสนเทศที่เป็นหมวดหมู่					
26. การจัดเก็บผลการดำเนินงานของสถานศึกษาที่ครอบคลุมมาตรฐานการศึกษาของสถานศึกษา					
27. การจัดเก็บข้อมูลสารสนเทศย้อนหลังอย่างน้อย 3 ปี					
28. การจัดระบบข้อมูลพื้นฐานของสถานศึกษา					
29. การจัดระบบข้อมูลด้านการจัดการเรียนรู้ตามหลักสูตร					
30. การจัดระบบข้อมูลตามแผนปฏิบัติงานประจำปี					
31. การจัดข้อมูลสารสนเทศด้านผู้เรียน ด้านทรัพยากรทางการศึกษา และด้านการจัดการเรียนการสอน					
32. การเก็บรวบรวมข้อมูลที่ครอบคลุมการบริหารจัดการทุกด้าน นำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารและการพัฒนาการเรียนการสอน					
33. การใช้ประโยชน์จากการใช้วัตกรรม และเทคโนโลยีในการจัดการระบบสารสนเทศในรูปของโปรแกรมประยุกต์					
34. การใช้ประโยชน์จากระบบข้อมูลสารสนเทศแต่ละด้าน เป็นใช้ประโยชน์ในการจัดทำแผนงานโครงการ					
35. การนำระบบข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านวิชาการ					

การจัดระบบบริหารและสารสนเทศในโรงเรียน	ระดับปัญหา				
	5	4	3	2	1
36. การนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านการบริหารงานบุคคล					
37. การนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหาร ด้านงานงบประมาณ					
38. การนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการด้านงานบริหารทั่วไป					
39. บุคลากรในโรงเรียนสามารถใช้สารสนเทศเป็นเครื่องมือในการปฏิบัติงานประจำวัน					
40. การนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจดำเนินการ ตามระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา					

ตอนที่ 3ขอให้ท่านพิจารณาว่าระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม ด้านใดมีปัญหามากที่สุดโดยรวมมามเพียง 3 หัวข้อตามลำดับ และโปรดอธิบายเหตุผลประกอบ

- 1.....
- 2.....
- 3.....

ขอขอบพระคุณ

แบบสัมภาษณ์

# เพื่อศึกษาแนวปฏิบัติในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม

คำชี้แจง: 1.แบบสัมภาษณ์นี้ใช้สำหรับผู้วิจัยบันทึกผลการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับการแนวทางปฏิบัติในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม

## 2. แบบสัมภาษณ์มี 2 ตอน

### ตอนที่ 1 ข้อมูลเบื้องต้นเกี่ยวกับการสัมภาษณ์

ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์.....

ตำแหน่งผู้ให้สัมภาษณ์.....

วัน เดือน ปีที่สัมภาษณ์.....

เวลาที่สัมภาษณ์.....

สถานที่สัมภาษณ์.....

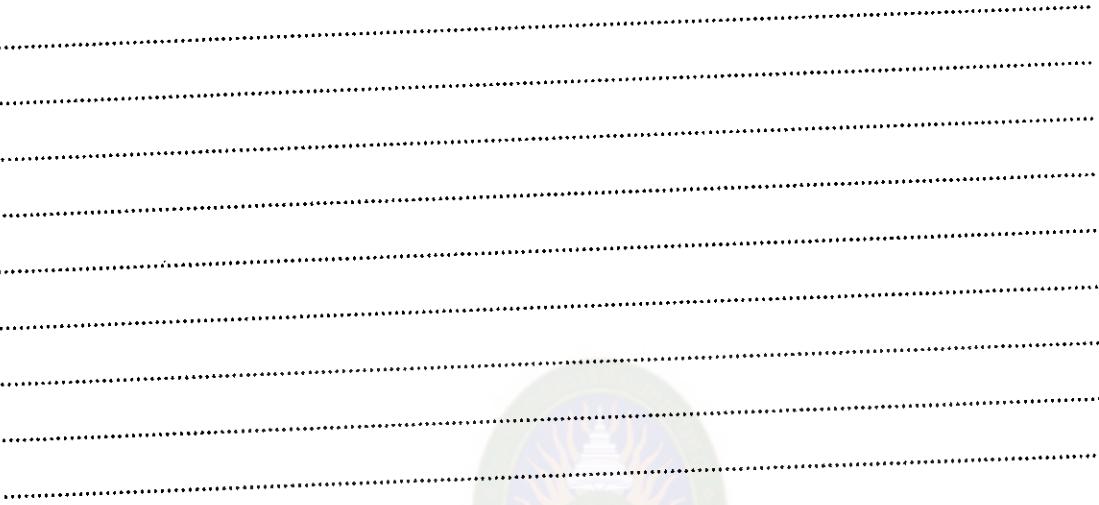
ីូដសំរាប់.....

## ตอนที่ 2 ข้อมูลการสัมภาษณ์

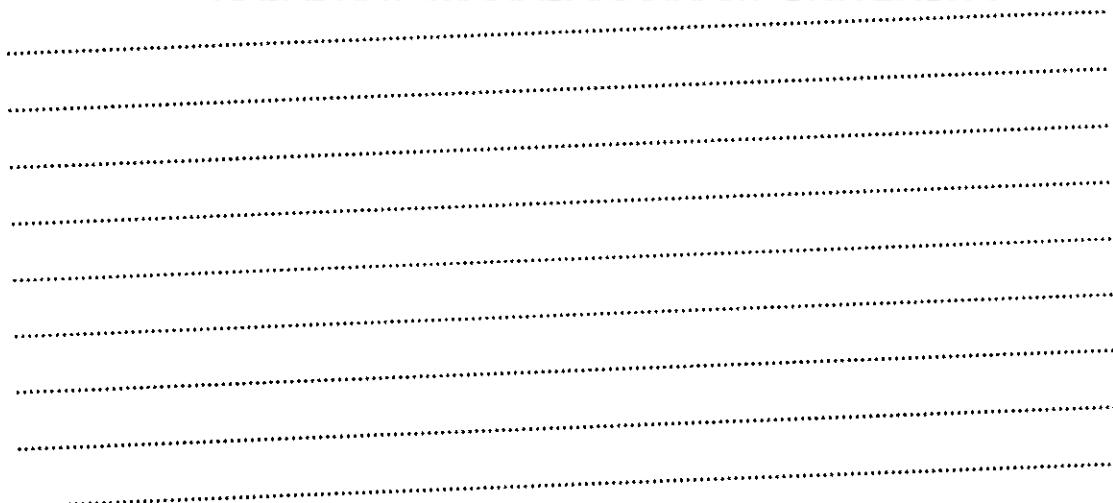
ชั้นที่ 1 ภาคที่ 1 งานพิจารณาว่าในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศด้านจัด

ข้อที่ ๑ บัญชีรายรับรายจ่ายของสถานศึกษา เกี่ยวกับความร่วมมือของคณะกรรมการที่  
โครงสร้างหรือระบบบริหารงานของสถานศึกษา แก่ผู้ที่ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วมในกิจกรรมที่  
ประกอบด้วย ครุภัณฑ์ปักครอง ตัวแทนชุมชน และตัวแทนผู้เรียน มีแนวปฏิบัติอย่างไร

ข้อที่ 2 ขอให้ท่านพิจารณาว่าในรูปแบบการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ  
ด้านการกำหนดผู้รับผิดชอบและจัดระบบสารสนเทศให้เป็นหมวดหมู่ ครอบคลุม เป็นปัจจุบัน  
เกี่ยวกับการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในด้านการใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีข้อมูล  
สารสนเทศ มีแนวปฏิบัติอย่างไร



ข้อที่ 3 ขอให้ท่านพิจารณาว่าในรูปแบบการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ  
ด้านการนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประโยชน์ในการบริหารและการพัฒนาการเรียนการสอน  
เกี่ยวกับการนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจดำเนินการ ตามระบบการประกันคุณภาพภายใน  
สถานศึกษา มีแนวปฏิบัติอย่างไร



ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าอำนาจจำแนกรายชื่อของแบบสอบถามการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ  
ของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัดมหาสารคาม

ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก	ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก
1	.62	21	.71
2	.67	22	.87
3	.42	23	.64
4	.58	24	.62
5	.59	25	.65
6	.51	26	.69
7	.58	27	.59
8	.57	28	.48
9	.53	29	.62
10	.58	30	.54
11	.51	31	.68
12	.69	32	.54
13	.71	33	.55
14	.71	34	.66
15	.71	35	.53
16	.53	36	.58
17	.60	37	.42
18	.58	38	.70
19	.58	39	.73
20	.67	40	.66

หมายเหตุ: ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ .96

กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางของ Krejcie and Morgan

ตารางแสดงจำนวนประชากรและจำนวนกลุ่มตัวอย่าง ของ Krejcie and Morgan

จำนวนประชากร	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนประชากร	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง	จำนวนประชากร	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379

180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	100000	384



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ค

แนวปฏิบัติที่เหมาะสมจากการสัมภาษณ์ และภาพกิจกรรมการสัมภาษณ์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แนวปฏิบัติในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศของโรงเรียนเอกชน ในจังหวัด  
มหาสารคาม จากการสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ**

1. ผลการศึกษาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ  
ด้านความร่วมมือของคณะกรรมการที่ประกอบด้วย ครู ตัวแทนผู้ปกครอง ตัวแทนชุมชน และตัวแทน  
ผู้เรียนผู้วิจัยของภาคพูดของผู้ให้การสัมภาษณ์ ดังนี้

“ แนวปฏิบัติเพื่อให้ได้รับความร่วมมือจากคณะกรรมการที่ประกอบด้วยครู ตัวแทน  
ผู้ปกครอง ตัวแทนชุมชน และตัวแทนผู้เรียน ก่อนอื่นโรงเรียนต้องมีการจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียน  
ประจำปี และประชุมบุคลากรเพื่อรับทราบนโยบายร่วมกัน จากนั้นประชุมกรรมการสถานศึกษา  
ปฐมนิเทศผู้ปกครอง รวมถึงการเยี่ยมบ้านผู้ปกครอง เข้าร่วมกิจกรรมกับทางชุมชนตามเทศบาลต่างๆ  
เพื่อให้ผู้ปกครอง ชุมชนเกิดความไว้วางใจ แต่ละกิจกรรมมีการสรุปผลจัดทำเป็นสารสนเทศนำเสนอ  
บนเว็บไซต์ของโรงเรียน ” (นางสุกัญญา บุญจันทร์ศรี ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“ มีการประชุมผู้ปกครอง ปฐมนิเทศผู้ปกครอง เยี่ยมบ้านผู้ปกครอง เข้าร่วมกิจกรรม  
ที่เกี่ยวกับชุมชนต่างๆ กิจกรรมครอบครัวพระภูมิ ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ เหล่านี้จะทำให้โรงเรียนได้รับ  
ความไว้วางใจจากผู้ปกครอง เกิดความสัมพันธ์อันดีระหว่างผู้ปกครองและโรงเรียน มีการเลือก  
กรรมการนักเรียนเพื่อเป็นตัวแทนนักเรียนในการทำกิจกรรมและช่วยเหลืองานโรงเรียน และมีการ  
คัดเลือกนักเรียนเพื่อเป็นตัวแทนในการแข่งขันกิจกรรมต่าง ๆ และแสดงในวันสำคัญต่าง ๆ เมื่อ  
โรงเรียนให้ความสำคัญกับนักเรียนผู้ปกครองของนักเรียนก็จะให้ความร่วมมือด้วย เมื่อมีกิจกรรม  
ใด ๆ ผู้ปกครองจะให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ” (นางสาว สิมสีดา ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“ โรงเรียนมีการประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารในช่องทางต่าง ๆ เช่นfacebook  
เดบไซต์ของโรงเรียน เพื่อให้ผู้ปกครองได้ทราบข่าวสารเกี่ยวกับโรงเรียนอยู่เสมอ ทำให้ผู้ปกครองเกิด  
ความไว้วางใจที่จะนำบุตรหลานเข้ามาเรียนและเข้ามามีส่วนร่วมในการทำกิจกรรมร่วมกับนักเรียน  
ตามที่โรงเรียนออกหนังสือเชิญ รวมทั้งครุต้องการมีการพัฒนาความรู้ตัวเองอยู่เสมอ เพื่อนำมาพัฒนา  
ฝีกฝนให้นักเรียนมีความรู้ความสามารถสามารถสร้างชื่อเสียงให้โรงเรียน ทำให้ผู้ปกครองสนับสนุน  
และเต็มใจเข้าร่วมกิจกรรมที่ทางโรงเรียนจัดขึ้น ” (นายชาญรงค์ สดมพุกษ์ ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน  
2557)

“ ต้องมีการประชุมผู้ปกครองทุกเทอมเพื่อให้ผู้ปกครองได้รับทราบข้อมูลต่าง ๆ โดยมี  
ตัวแทนผู้ปกครองที่เป็นเครือข่ายติดต่อกันทางเว็บไซต์เพื่อร่วมประชุมทางแก้ปัญหาร่วมกับ  
คณะกรรมการที่ดำเนินการให้โรงเรียนได้รับความไว้วางใจจากผู้ปกครอง จนทำให้เมื่อนักเรียนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ คุณครูก็มี  
ความต้องการทำให้โรงเรียนได้รับความไว้วางใจจากผู้ปกครอง จนทำให้เมื่อนักเรียนเพิ่มขึ้นเรื่อย ๆ คุณครูก็มี  
ความต้องการทำให้โรงเรียนได้รับความไว้วางใจจากผู้ปกครอง ”  
(นางสาวยุวรีย์ ประพรมนา ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557)

“มีการประชุมผู้ปกครอง มีตัวแทนชุมชนตัวแทนครู มีโครงการเข้าร่วมกิจกรรมกับชุมชนโดยมีการจัดกิจกรรมเป็นคุ้มแบ่งคณะครูไปร่วมกิจกรรมต่าง ๆ เกินร้อยละ 50 มีการสัมภาษณ์ตัวแทนชุมชนเพื่อให้ได้ข้อมูลมาประกอบการจัดทำหลักสูตรท้องถิ่น มีการปฐมนิเทศผู้ปกครอง ในบางคabaเรียนกิจกรรมชุมชนมีการเชิญผู้ปกครองเข้าร่วมเป็นวิทยากรพิเศษ เช่น การทำการอบรมวิทยาศาสตร์และวันสำคัญเช่น วันรับใบประกาศนียบตัرنักเรียน เป็นต้น” (นางธัญจิรา ศรีพารา ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)

“ให้ผู้ปกครองเข้ามาร่วมจัดทำหลักสูตรท้องถิ่นโดยนำประชาชาวบ้าน เชิญชาวบ้าน มาเป็นวิทยากรร่วมทางด้านศิลปวัฒนธรรม มีระบบดูแลช่วยเหลือนักเรียน คัดกรองเด็กที่มีปัญหา มีการประชุมผู้ปกครอง เชิญผู้ปกครองมารับทราบปัญหาแล้วร่วมกันปรึกษาแนวทางแก้ปัญหา ร่วมกันจัดเกิดเป็นความไว้วางใจจากผู้ปกครองที่มาให้ต่อโรงเรียน และเมื่อโรงเรียนจัดกิจกรรมใด ๆ ขึ้น เมื่อเชิญผู้ปกครองจะได้รับความร่วมมือจากผู้ปกครองเป็นอย่างดีทุกรัง” (นายปัญญา ประวรรณ ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)

2.ผลการศึกษาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ ด้านการคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถในด้านการใช้นวัตกรรม และเทคโนโลยีข้อมูลสารสนเทศ ผู้วัยจัยขอคำพูดของผู้ให้การสัมภาษณ์ ดังนี้

“มีการประชุมบุคลากรภายในโรงเรียน แจ้งข่าวประชาสัมพันธ์ เปิดรับสมัครบุคคลที่มีวุฒิการศึกษาตรงกับตำแหน่งที่เปิดรับ โดยมีการสอบคัดเลือกห้องภาคข้อเขียน และภาคปฏิบัติ โดยเน้นภาคปฏิบัติ และการสัมภาษณ์เพื่อคุ้มครองภาพเป็นหลัก พิจารณาเลือกคนที่อยู่ในภูมิลำเนานั้น ๆ ก่อนเพื่อสะดวกต่อการทำงานที่เร่งด่วนหรือในวันหยุด”(นางสุกัญญา บุญจันทร์ครี ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“มีการสอบคัดเลือกบุคคลโดยวุฒิการศึกษาต้องตรงกับตำแหน่ง และความต้องการ เมื่อได้บุคคลที่ผ่านการทดสอบแล้ว ให้เข้าอบรมรับทราบแนวทางแนวปฏิบัติก่อนการปฏิบัติงาน” (นางโสภา สิมสีดา ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“เลือกบุคคลที่มีวุฒิการศึกษาตรงกับตำแหน่งที่ต้องการ และทำการสอบสัมภาษณ์ เพื่อคุ้มครองภาพ (นายชาญณรงค์ สมพฤกษ์ ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557)

“เลือกคนที่จบตรงตามสายงาน คุประสบการณ์ในการทำงาน ทดสอบข้อเขียน เมื่อผ่านข้อเขียนให้ทดสอบปฏิบัติต่อ เมื่อผ่านทำการอบรมก่อนเข้าปฏิบัติงานจริง” (นางสาวอุรุวิร์ย์ ประพรมา ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557)

“การสัมภาษณ์ ถูกหลักการเขียนแผน ประวัติการทำงาน การสอนสอน ทดสอบ ปฏิบัติการใช้นวัตกรรม เมื่อได้บุคลากรที่ผ่านการทดสอบก็แบ่งผู้รับผิดชอบเป็นฝ่ายให้ควบคู่กับกลุ่ม มาตรฐาน ทำงานให้สอดคล้องกับมาตรฐาน” (นางธัญจิรา ศรีพารา ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)

“ มีการแบ่งสายงานออกเป็น 4 ฝ่าย มีคณะกรรมการจัดทำรับรวมงาน เสนอ กรรมการบริหารสถานศึกษา นำเสนอผลงานให้ครุทุกท่านทราบในแต่ละเดือนมีการประชุม ประจำเดือนภาคี 4 ฝ่าย คือ 1.สถานศึกษา 2.ผู้แทนชุมชน 3.นักเรียน 4.ครุ มีการประชุมภาคเรียน ไม่ต่างกับ 2 ครั้ง ประชุมภาคีไม่ต่างกับภาคเรียนละ 1 ครั้ง มีผู้ดูแลงาน IT โดยเฉพาะ โดยให้ครุที่สอน คอมพิวเตอร์เป็นผู้ดูแล แต่ละฝ่ายจะมีเลขาเพื่อรับรวมงานของแต่ละฝ่ายแล้วจัดส่งให้ IT เพื่อ นำเสนอข้อมูลต่อไป โดยวิธีการเลือกบุคคลเข้ามาปฏิบัติงานด้าน IT จะต้องผ่านการทดสอบทั้ง ข้อเขียนและภาคปฏิบัติก่อน ที่สำคัญจะพิจารณาบุคคลที่อยู่ในภูมิลำเนาตน ๆ ก่อน ” (นายปัญญา ประวรรณ ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)

2.ผลการศึกษาแนวปฏิบัติที่เหมาะสมในการจัดระบบบริหารและสารสนเทศ ด้านการนำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการตัดสินใจดำเนินการ ตามระบบการประกันคุณภาพภายใน สถานศึกษา ผู้วิจัยขอคำพูดของผู้ให้การสัมภาษณ์ ดังนี้

“ มีการนำสารสนเทศด้านงานบุคคลไปพิจารณาการฝึกอบรมพัฒนาความรู้ ความสามารถให้กับบุคลากร นำข้อมูลสารสนเทศด้านผู้เรียนไปเป็นแนวทางในการจัดการส่งเสริม พัฒนานักเรียนให้ตรงกับความรู้ความสามารถ และเป็นแนวทางในการศึกษาวิจัยช่วยเหลือนักเรียนใน ด้านต่าง ๆ ”(นางสุกัญญา บุญจันทร์ศรี ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“ นำข้อมูลของระบบทะเบียนที่เป็นปัจจุบันไปใช้ในการพัฒนา และอบรม ให้ครบถ้วน ด้านทุกสาระการเรียนรู้ ส่งเสริมบุคลากรให้ตรงกับความต้องการของสถานศึกษา ”  
(นางสาว สมศิดา ; เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557)

“ นำข้อมูลสารสนเทศด้านบุคคลไปพิจารณาดำเนินการตามโครงการเพื่อจัดอบรม เพิ่มความรู้ให้กับบุคลากรด้านต่าง ๆ และข้อมูลด้านวิชาการ กิจกรรมนักเรียน ไปประกอบการตัดสินใจ เพื่อฝึกซ้อมนักเรียนแข่งขันกิจกรรมต่าง ๆ และพัฒนาส่งเสริมทักษะและความรู้นักเรียนให้ตรงกับ ความต้องการจนสามารถสร้างชื่อเสียงให้กับตัวเองและสถานศึกษาต่อไป ”  
(นายชาญณรงค์ สมพากษ์ ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557)

“ นำสารสนเทศด้านบุคคลรับไปใช้ในการตัดสินใจส่งบุคคลากรเข้ารับการอบรมจัดทำ สื่อเพิ่มเติมเพื่อพัฒนางาน และดำเนินงานตามโครงงานเพื่อนำเสนองาน และนำความรู้ที่ได้จากการ พัฒนาตนเองมาถ่ายทอดและพัฒนานักเรียนให้ผ่านวัตถุประสงค์ของสถานศึกษาต่อไป ”  
(นางสาวยุรีย์ ประพรมา ; เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557)

“ บางกิจกรรมหลังจากสรุปผลมีการนำข้อมูลไปประชาสัมพันธ์ต่อ เช่น กิจกรรมการ ปฐมนิเทศผู้ปกครองอาจนำภาพกิจกรรมหรือสรุปผลความพึงพอใจไปนำเสนอเว็บไซต์ นำ SAR ไป ใช้อย่างต่อเนื่องในด้านของการปรับปรุงงาน นำไปประกอบการจัดทำแผนพัฒนาโรงเรียนประจำปี ”

ต่อไปเพื่อให้สถานศึกษาปรับปรุงพัฒนาได้ตรงกับความต้องการในแต่ละด้าน”(นางรัณจิรา ศรีพารา ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)

“ เมื่อได้ข้อมูลสารสนเทศแล้วจะนำไปลงในมาตรฐานทั้งภายในและภายนอก จัดทำ SAR ศึกษาจุดแข็งจุดอ่อน เพื่อนำผลมาประกอบการสร้างแผนพัฒนาปีต่อไป เชิญผู้นำชุมชนจากด้านนอกมาประเมินจริง มีการประเมินภายในทุกปีเพื่อนำข้อเสนอแนะจากการที่ประเมินไปพิจารณาแก้ไขได้ตรงด้านต่อไป”(นายปัญญา ประวรรณ ; เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557)



ภาคผนวก ง

ภาพสัมภาษณ์ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตัวแทนโรงเรียนอนุบาลกิติยา ลงกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน ม.ค. เขต 1



ภาพภาคผนวกที่ 1 สัมภาษณ์ นายชาญณรงค์ สดมพฤกษ์ ตำแหน่ง ครุพัฒนาระบบสารสนเทศ  
เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557

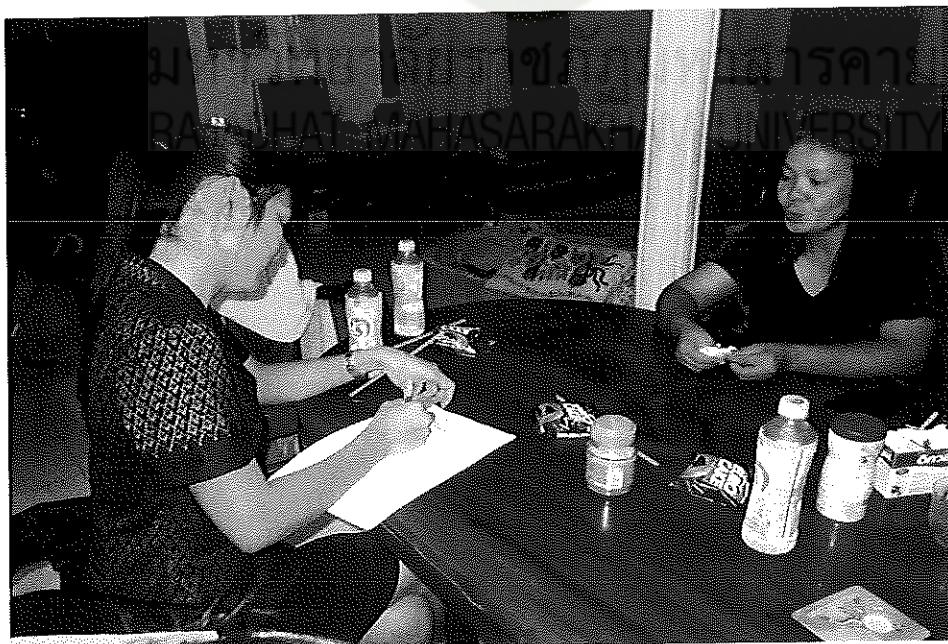


ภาพภาคผนวกที่ 2 สัมภาษณ์ นางสาวyuwiriy ประพรมา ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มสารการเรียนรู้ศิลปะ  
เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2557

ตัวแทนโรงเรียนพยัคฆ์ภูมิพิลัย สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน ม.ค. เขต 2



ภาพภาคผนวกที่ 3 สัมภาษณ์ นางสาวา สิมสีดา ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557



ภาพภาคผนวกที่ 4 สัมภาษณ์ นางสุกัญญา บุญจันทร์ศรี ตำแหน่ง หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้  
สังคมศึกษาฯ และวัฒนธรรม เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557

ตัวแทนโรงเรียนมีรยมวัดกลางโกรสุม สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาขั้นพื้นฐาน ม.ค. เขต 3



ภาพภาคผนวกที่ 5 สัมภาษณ์ นายปัญญา ประวัրรณ ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียน  
เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557



ภาพภาคผนวกที่ 6 สัมภาษณ์ นางธัญจิรา ศรีพารา ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายวิชาการ  
เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2557