

ภาคผนวก ก
แบบสอบถามเพื่อการวิจัยระยะที่ 1

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย
เรื่อง สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์

แบบสอบถามฉบับนี้ เป็นแบบสอบถามเพื่อการวิจัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีจุดมุ่งหมาย เพื่อทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ข้อมูลต่าง ๆ ที่ท่านแสดงความคิดเห็นในครั้งนี้ จะนำไปประเมินผลในเชิงวิชาการ ซึ่งไม่มีผลกระทบต่อตัวท่านหรือบุคคลอื่นแต่อย่างใด

ดังนั้น จึงขอความอนุเคราะห์จากท่านได้ให้คำตอบในการตอบแบบสอบถามอย่างตรงไปตรงมาตามข้อเท็จจริง โปรดพิจารณาข้อความแต่ละข้อ โดยละเอียด และกรุณาตอบให้ครบทุกข้อ ซึ่งผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านเป็นอย่างดีและขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นางสาวปนัดดา โพนินาม

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำชี้แจงแบบสอบถาม

แบบสอบถามนี้แบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 สอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามประกอบด้วย ชื่อกลุ่มและอำเภอที่ตั้ง

ตอนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 3 สอบถามเกี่ยวกับความสำเร็จในการจัดการของวิสาหกิจชุมชน

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนชื่อกลุ่ม และ เขียนเครื่องหมาย ✓ ลงหน้าช่องอำเภอที่ตั้งกลุ่มของท่าน

1. ชื่อกลุ่มวิสาหกิจชุมชนของท่าน

.....

2. อำเภอที่ตั้งกลุ่ม

..... 1. เมืองกาฬสินธุ์

..... 2. ดอนจาน

..... 3. สมเด็จ

..... 4. นามน

..... 5. ท่าคันโท

..... 6. หนองกุงศรี

..... 7. กมลาไสย

..... 8. สามชัย

..... 9. ห้วยเม็ก

..... 10. ห้วยผึ้ง

..... 11. นาหว้า

..... 12. สหัสขันธ์

..... 13. เขาวง

..... 14. หนองชัย

..... 15. กุฉินารายณ์

..... 16. ขางตลาด

..... 17. ร่องคำ

..... 18. คำม่วง

ตอนที่ 2 สอบถามเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์
คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องที่ตรงกับสภาพการดำเนินงานในปัจจุบันเพียง 1 ช่อง

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ	จริงที่สุด	จริง	ไม่ แน่ใจ	ไม่จริง	ไม่จริง ที่สุด
1.ประสิทธิภาพการจัดการเงิน					
1.1 กลุ่มมีการจัดทำงบประมาณรายรับ รายจ่ายเป็น ประจำอยู่ทุกปี					
1.2 กลุ่มมีการทำบัญชีการเงินที่ชัดเจนและมีความ โปร่งใส					
1.3 กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนด้าน การเงินของกลุ่มทุกครั้ง					
1.4 คณะกรรมการเป็นผู้มีส่วนร่วมในการระดม เงินทุนทุกครั้ง					
1.5 มีการจัดหาเงินทุนในรูปแบบการสนับสนุน ต่างๆ จากภาครัฐและเอกชน					
2. การตลาดเชิงรุก					
2.1 มีผลิตภัณฑ์หลากหลายทั้งรูปแบบ สี สัน และ ลวดลาย					
2.2 ราคาผลิตภัณฑ์ทุกประเภทเป็นมาตรฐาน เดียวกันทั้งหมด					
2.3 มีการส่งเสริมการขาย (ลด แลก แจก แถม) อย่าง สม่ำเสมอ					
2.4 มีการนำผลิตภัณฑ์ต่างๆ ไปจำหน่ายตามงาน แสดงสินค้าหรือเทศกาลต่างๆ					
2.5 มีการขยายการตลาดและสมาชิกทุกคนมีส่วน ร่วมในกิจกรรมส่งเสริมการขาย					
3. ประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต					
3.1 มีการกำหนดคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาผลิต					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ	จริงที่สุด	จริง	ไม่ แน่ใจ	ไม่จริง	ไม่จริง ที่สุด
เพื่อเป็นมาตรฐานเดียวกัน					
3.2 มีวัตถุดิบเพียงพอทันต่อความต้องการและ จำนวนอุปกรณ์การผลิตมีความเพียงพอต่อการผลิต สินค้า					
3.3 กระบวนการผลิตสินค้าได้ใช้เทคโนโลยีที่มี ความทันสมัย					
3.4 สามารถผลิตสินค้าได้ตามจำนวนการสั่งซื้อ ภายในเวลาที่กำหนด					
3.5 มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าก่อน ออกจำหน่าย					
4. ประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล					
4.1 มีการคัดเลือกบุคคลเข้ากลุ่มอย่างยุติธรรม					
4.2 ทางกลุ่มมีการฝึกอบรมให้กับสมาชิกอย่าง สม่ำเสมอ					
4.3 การคัดเลือกประธานและคณะกรรมการฝ่ายต่าง ๆ เป็นไปตามมติของสมาชิกส่วนใหญ่					
4.4 มีการจ่ายค่าตอบแทนแก่สมาชิกทุกคนอย่าง เสมอภาค					
4.5 สมาชิกกลุ่มส่วนใหญ่ทำงานเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่กลุ่มวางไว้					
5. ภาวะผู้นำกลุ่มวิสาหกิจชุมชน					
5.1 ผู้นำมีความเสียสละในการปฏิบัติงาน					
5.2 ผู้นำมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน					
5.3 ผู้นำมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงาน					
5.4 ผู้นำสามารถแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้อย่างมี ประสิทธิภาพ					
5.5 ผู้นำมีองค์ความรู้ความสามารถในการประกอบ					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความสำเร็จ	จริงที่สุด	จริง	ไม่ แน่ใจ	ไม่จริง	ไม่จริง ที่สุด
ธุรกิจ					
6. การสนับสนุนจากสื่อสารมวลชน					
6.1 สถานีวิทยุชุมชนมีการเสนอข่าวสารการ ดำเนินงานด้านต่าง ๆ ของกลุ่ม					
6.2 สถานีโทรทัศน์เคยมาทำข่าวเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของกลุ่ม					
6.3 การดำเนินงานของกลุ่มได้รับการตีพิมพ์ใน คอลัมน์สำคัญๆ ของนิตยสารหรือหนังสือพิมพ์					
6.4 ผลงานที่กลุ่มได้รับรางวัลจากทางราชการ ได้รับ การเผยแพร่ทางสื่อสารมวลชน					
6.5 กลุ่มมีเว็บไซต์แนะนำข้อมูลสารสนเทศและการ ดำเนินงานต่างๆ					
7. การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ					
7.1 ท่านเคยได้รับการสนับสนุนปัจจัยการผลิตหรือ ความช่วยเหลือจากภาครัฐ					
7.2 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีความกระตือรือร้นในการ ให้ความช่วยเหลือท่าน					
7.3 หน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้การสนับสนุนตาม แนวทางเศรษฐกิจพอเพียง					
7.4 ในความเห็นของท่านเจ้าหน้าที่มีผลต่อการเข้า ร่วมโครงการ					
7.5 กลุ่มวิสาหกิจนี้จะไม่เกิดขึ้นถ้าไม่มีการผลักดัน ของภาครัฐ					

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามความสำเร็จในการจัดการของวิสาหกิจชุมชน

คำชี้แจง โปรดให้ข้อมูลความเป็นจริง โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนที่ท่านเป็นสมาชิกอยู่นี้ ว่าเป็นอย่างไร แล้วทำเครื่องหมาย ลงในช่อง ตามความเป็นจริงที่ท่านเห็นว่าเป็นเช่นนั้น

ด้านผลลัพธ์ตามภารกิจของวิสาหกิจชุมชน

1. การลดรายจ่ายของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นมาก
<input type="checkbox"/> 2. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายจ่ายเพิ่มขึ้น
<input type="checkbox"/> 3. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายจ่ายไม่เปลี่ยนแปลง
<input type="checkbox"/> 4. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายจ่ายลดลง
<input type="checkbox"/> 5. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายจ่ายลดลงอย่างมาก
2. การเพิ่มรายได้ของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ลดลงจากเดิมอย่างมาก
<input type="checkbox"/> 2. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ลดลงจากเดิม
<input type="checkbox"/> 3. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้ไม่เปลี่ยนแปลง
<input type="checkbox"/> 4. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้น
<input type="checkbox"/> 5. สมาชิกส่วนใหญ่มีรายได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก
3. การมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของสมาชิกวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. แย่ลงอย่างมาก
<input type="checkbox"/> 2. แย่ลง
<input type="checkbox"/> 3. ไม่มีการเปลี่ยนแปลงใดๆเกิดขึ้น
<input type="checkbox"/> 4. มีการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้น
<input type="checkbox"/> 5. มีการเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

ด้านคุณภาพสินค้าหรือบริการ

4. ความพึงพอใจต่อสินค้าหรือบริการ
<input type="checkbox"/> 1. สินค้าหรือบริการได้รับการยอมรับจากลูกค้าน้อยมาก
<input type="checkbox"/> 2. สินค้าหรือบริการได้รับการยอมรับจากลูกค้าน้อย

<input type="checkbox"/> 3. สินค้าหรือบริการได้รับการยอมรับจากลูกค้าปานกลาง
<input type="checkbox"/> 4. สินค้าหรือบริการได้รับการยอมรับจากลูกค้าพอสมควร
<input type="checkbox"/> 5. สินค้าหรือบริการได้รับการยอมรับจากลูกค้าดีมาก
5. มาตรฐาน คุณภาพและ ความปลอดภัยของสินค้าหรือบริการ
<input type="checkbox"/> 1. ไม่ได้ขอรับการรับรองมาตรฐาน
<input type="checkbox"/> 2. ขอรับการรับรองมาตรฐานแต่ยังไม่ผ่าน
<input type="checkbox"/> 3. อยู่ระหว่างการขอรับการรับรองมาตรฐาน
<input type="checkbox"/> 4. ได้รับการรับรองมาตรฐานอยู่ในระดับดี
<input type="checkbox"/> 5. ได้รับการรับรองมาตรฐานอยู่ในระดับดีเยี่ยม
6. การสร้างความแตกต่างของสินค้าหรือบริการให้เป็นที่ต้องการของตลาด
<input type="checkbox"/> 1. สินค้าหรือบริการไม่มีการพัฒนา
<input type="checkbox"/> 2. สินค้าหรือบริการมีการพัฒนาบ้าง
<input type="checkbox"/> 3. อยู่ระหว่างหาแนวทางพัฒนาสินค้าหรือบริการ
<input type="checkbox"/> 4. สินค้าหรือบริการมีการพัฒนาในระดับดี
<input type="checkbox"/> 5. เกิดสินค้าหรือบริการรูปแบบใหม่ ๆ

ด้านประสิทธิภาพของการดำเนินงาน

7. การลดต้นทุนในการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. ต้นทุนการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากเดิมอย่างมาก
<input type="checkbox"/> 2. ต้นทุนการดำเนินงานลดลงเพียงบางกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 3. ต้นทุนการดำเนินงานไม่มีการเปลี่ยนแปลง
<input type="checkbox"/> 4. ต้นทุนการดำเนินงานลดลงเกือบทุกกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 5. ต้นทุนการดำเนินงานลดลงในทุก ๆ กิจกรรม
8. การลดความผิดพลาดและการสูญเสียในการดำเนินงานกิจกรรมต่าง ๆ ของวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. ไม่สามารถลดความผิดพลาดและการสูญเสียได้เลย
<input type="checkbox"/> 2. สามารถลดความผิดพลาดและการสูญเสียได้ในบางกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 3. ไม่เกิดการเปลี่ยนแปลงใด ๆ
<input type="checkbox"/> 4. สามารถลดความผิดพลาดและการสูญเสียในการดำเนินงานเกือบทุกกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 5. สามารถลดความผิดพลาดและการสูญเสียในการดำเนินงานในทุก ๆ กิจกรรม

ด้านการพัฒนาวิสาหกิจชุมชน

9.ความสำเร็จของกิจกรรมวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. ทุกกิจกรรมไม่ประสบความสำเร็จ
<input type="checkbox"/> 2. ประสบความสำเร็จในบางกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 3. ไม่พบการเปลี่ยนแปลงใดๆ อย่างเป็นรูปธรรม
<input type="checkbox"/> 4. กิจกรรมส่วนใหญ่ประสบความสำเร็จ
<input type="checkbox"/> 5. ประสบความสำเร็จในทุกๆกิจกรรม
10.การเพิ่มความรู้ ความสามารถ และทักษะของสมาชิก
<input type="checkbox"/> 1. ไม่มีการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะในตัวสมาชิก
<input type="checkbox"/> 2. สมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานเพิ่มขึ้นเพียงบางเรื่อง
<input type="checkbox"/> 3. สมาชิกมีความรู้ ความสามารถ และทักษะในการทำงานเท่าเดิม
<input type="checkbox"/> 4. สมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานเพิ่มขึ้น และสามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้เกือบทุกเรื่อง
<input type="checkbox"/> 5. สมาชิกส่วนใหญ่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะในการทำงานเพิ่มขึ้น และสามารถถ่ายทอดให้ผู้อื่นได้ครอบคลุมทุกเรื่อง
11.ความพึงพอใจของสมาชิก (วัดความ พึงพอใจโดยดูจากการเข้าร่วมกิจกรรม ของสมาชิก)
<input type="checkbox"/> 1. สมาชิกให้ความสนใจในการเข้าร่วมกิจกรรมน้อยกว่าเดิม
<input type="checkbox"/> 2. สมาชิกมีความสนใจในการเข้าร่วมกิจกรรมเป็นบางครั้ง
<input type="checkbox"/> 3. สมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชนเท่าเดิม
<input type="checkbox"/> 4. สมาชิกมีความพอใจ โดยเข้าร่วมกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชนเกือบทุกกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 5. สมาชิกมีความพอใจ โดยเข้าร่วมกิจกรรมของวิสาหกิจชุมชนทุก ๆ กิจกรรม
12.ประโยชน์ที่ชุมชนได้รับจากวิสาหกิจชุมชน
<input type="checkbox"/> 1. ชุมชนไม่ได้รับประโยชน์อะไรเลย
<input type="checkbox"/> 2. ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนเพียงบางกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 3. ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนเท่าเดิมเหมือนที่เป็นอยู่ทุกปี
<input type="checkbox"/> 4. ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนเกือบทุกกิจกรรม
<input type="checkbox"/> 5. ชุมชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชนอย่างต่อเนื่องทุกกิจกรรม

ภาคผนวก ข
ผลการหาค่า IOC

มหาวิทยาลัยราชภัฏยะลา
RAJABHAT YALAHAKI UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าความสอดคล้องของแบบสอบถาม

ข้อคำถาม	คะแนนการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ผศ.ดร.กัตัญญู	ผศ.กัตัญญา	ผศ.ดร.รังสรรค์		
การเงิน 1	1	1	1	3	1
การเงิน 2	1	1	1	3	1
การเงิน 3	1	1	1	3	1
การเงิน 4	1	1	1	3	1
การเงิน 5	1	1	1	3	1
ตลาด 1	1	1	1	3	1
ตลาด 2	1	1	1	3	1
ตลาด 3	1	1	1	3	1
ตลาด 4	1	1	1	3	1
ตลาด 5	1	1	1	3	1
การผลิต 1	1	1	1	3	1
การผลิต 2	1	1	1	3	1
การผลิต 3	1	1	1	3	1
การผลิต 4	1	1	1	3	1
การผลิต 5	1	1	1	3	1
บุคคล 1	1	1	1	3	1
บุคคล 2	1	1	1	3	1
บุคคล 3	1	1	1	3	1
บุคคล 4	1	1	1	3	1
บุคคล 5	1	1	1	3	1
ผู้นำ 1	1	1	1	3	1
ผู้นำ 2	1	1	1	3	1
ผู้นำ 3	1	1	1	3	1
ผู้นำ 4	1	1	1	3	1
ผู้นำ 5	1	1	1	3	1

ข้อคำถาม	คะแนนการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ			รวมค่า IOC	ค่า IOC เฉลี่ย
	ผศ.ดร.กตัญญู	ผศ.กัญญา	ผศ.ดร.รังสรรค์		
สื่อสาร 1	1	1	1	3	1
สื่อสาร 2	1	1	1	3	1
สื่อสาร 3	1	1	1	3	1
สื่อสาร 4	1	1	1	3	1
สื่อสาร 5	1	1	1	3	1
ภาครัฐ 1	1	1	1	3	1
ภาครัฐ 2	1	1	1	3	1
ภาครัฐ 3	1	1	1	3	1
ภาครัฐ 4	1	1	1	3	1
ภาครัฐ 5	1	1	1	3	1
Dependent 1	1	1	1	3	1
Dependent 2	1	1	1	3	1
Dependent 3	1	1	1	3	1
Dependent 4	1	1	1	3	1
Dependent 5	1	1	1	3	1
Dependent 6	1	1	1	3	1
Dependent 7	1	1	1	3	1
Dependent 8	1	1	1	3	1
Dependent 9	1	1	1	3	1
Dependent 10	1	1	1	3	1
Dependent 11	1	1	1	3	1
Dependent 12	1	1	1	3	1

ภาคผนวก ค
ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

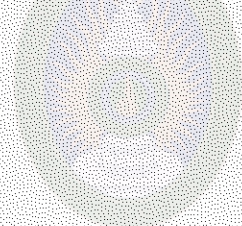
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ผลการวิเคราะห์ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถามการวิจัยระยะที่ 1

ข้อที่	ค่าอำนาจรายข้อ	ข้อที่	ค่าอำนาจรายข้อ
1	.334	22	.336
2	.442	23	.335
3	.351	24	.343
4	.435	25	.424
5	.539	26	.515
6	.520	27	.446
7	.521	28	.413
8	.445	29	.437
9	.550	30	.434
10	.338	32	.446
11	.443	33	.543
12	.447	33	.547
13	.440	34	.540
14	.438	35	.338
15	.526	36	.316
16	.343	37	.443
17	.327	38	.650
18	.334	39	.330
19	.345	40	.531
20	.441	41	.416
21	.531	42	.345

1. จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (N of Cases) = 40
2. จำนวนข้อคำถาม (N of Items) = 42
3. ค่าความเชื่อมั่นรวม (Alpha) = .927

ภาคผนวก ง
แบบสอบถามเพื่อการวิจัยระยะที่ 2



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKAM UNIVERSITY

แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ (Expert Verify)

เรื่อง สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์

ผู้วิจัย

นางสาวปนัดดา โภชนาม

นักศึกษาปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKAM UNIVERSITY

ข้อมูลผู้วิจัย

ผู้วิจัย	นางสาวปนัดดา โภชนาม รองคณบดีคณะบริหารธุรกิจ ม.ราชภัฏกาฬสินธุ์
ที่ทำงาน	คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏกาฬสินธุ์
ที่อยู่	บ้านเลขที่ 734 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000
โทรศัพท์	089-5749090

แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ (Expert Verify)

เรื่อง สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์

คำชี้แจง

แบบสอบถามนี้เป็นแบบสอบถามเพื่อการวิจัย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาในระดับปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มีจุดมุ่งหมายเพื่อให้ผู้เชี่ยวชาญพิจารณาตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในการพัฒนาการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งขั้นตอนของการวิจัยมีการดำเนินการวิจัย 2 ระยะ โดยใช้วิธีการวิจัยทั้งเชิงปริมาณ และเชิงคุณภาพ ระยะที่ 1 เพื่อศึกษาปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยอธิบายความสัมพันธ์เชิงสาเหตุด้วยรูปแบบความสัมพันธ์แบบสมการโครงสร้างเชิงเส้น (Structural Equation Model) แล้วสร้างแบบจำลองปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการวิจัยพบว่า เส้นทางการไหลปัจจัยเชิงสาเหตุที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่มีอิทธิพลทางตรง และมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 คือ ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการการเงิน ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากสื่อสารมวลชน และปัจจัยด้านการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ

เมื่อทราบถึงผลการวิจัยระยะที่ 1 แล้วผู้วิจัยจึงนำผลการวิจัยดังกล่าวมาสร้างเป็นร่างรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ แล้วนำมาเสนอผู้เชี่ยวชาญเพื่อตรวจสอบยืนยัน (Expert Verify) ในขั้นตอนนี้ โดยสร้างแบบสอบถามเพื่อเก็บข้อมูลการตรวจสอบยืนยันจากผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่าและขอรับข้อเสนอแนะจากบทพิพากษ์ของผู้เชี่ยวชาญ ในส่วนของแบบสอบถามมาตราส่วนประมาณค่าผู้วิจัยได้แบ่งระดับความคิดเห็นต่อความเป็นไปได้ตามวิธีการของลิเคอร์ท (Likert) มี 5 ระดับ คือ

คะแนนแทนระดับความคิดเห็น	หมายถึง	ความเป็นไปได้
5		มากที่สุด
4		มาก
3		ปานกลาง
2		น้อย
1		น้อยที่สุด

การพิจารณาคะแนนระดับความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบยืนยันครั้งนี้ เป็นการดำเนินการวิจัยเพื่อทราบ ว่า รูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นนั้น มีความเป็นไปได้ในระดับใด รวมทั้งการวิเคราะห์บทวิพากษ์และ ข้อเสนอแนะที่ได้จากแบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัย เพื่อนำผล การวิเคราะห์ข้อมูลมาจัดทำ เป็นรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ที่สมบูรณ์ถูกต้องต่อไป

ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความกรุณาจากท่านเป็นอย่างดี และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

นางสาวปนัดดา โทษินาม

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรดุษฎีบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

คำอธิบาย บริบทการวิจัยระยะที่ 2 การสร้างรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์

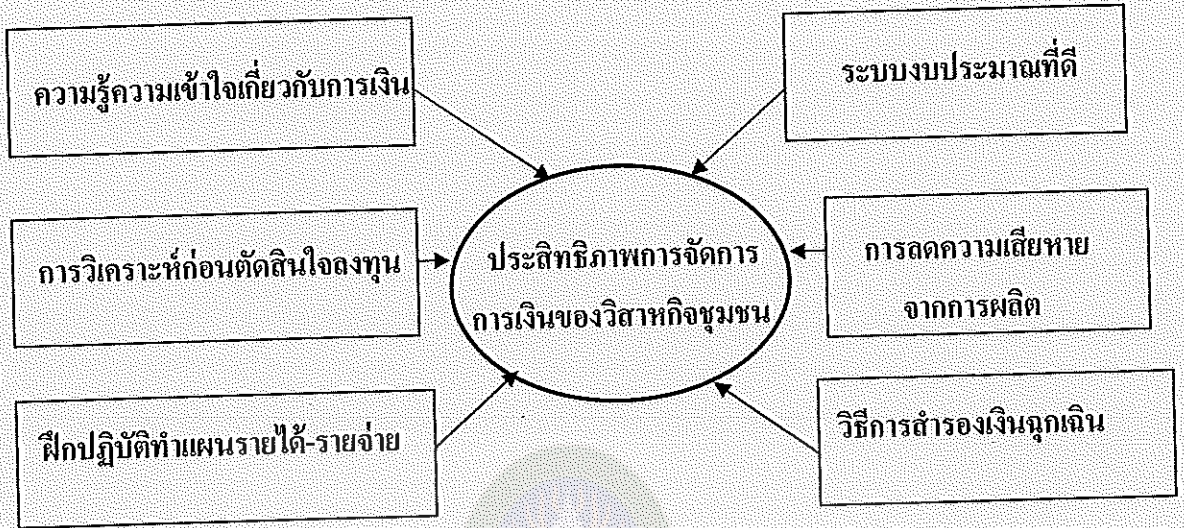
ผู้วิจัยนำผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่ได้จากการวิจัยระยะที่ 1 ทั้ง 5 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการการเงิน ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากสื่อสารมวลชน และปัจจัยด้านการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ มาจัดทำเป็นร่างรูปแบบสัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยมีขั้นตอนการดำเนินงาน ดังนี้

1. การยกร่างรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ในเบื้องต้น ผู้วิจัยได้ศึกษาคำนิยามศัพท์เฉพาะของปัจจัยทั้ง 5 ด้านที่จะนำมาจัดทำรูปแบบการพัฒนาอย่างละเอียดว่าปัจจัยนั้นหมายถึงอะไร และศึกษาเอกสารที่เกี่ยวข้องโดยละเอียดซึ่งอ้างอิงจากแนวคิดทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ จากนั้นผู้วิจัยจึงร่างรูปแบบในการพัฒนาเบื้องต้นขึ้น
2. เมื่อได้ร่างรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์แล้ว ผู้วิจัยได้เสนอร่างรูปแบบการพัฒนาดังกล่าว ไปยังผู้เชี่ยวชาญและนักวิชาการที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน จำนวน 20 คน ทำการตรวจสอบยืนยันและวิพากษ์ให้ข้อเสนอแนะ (Expert Verify) แนวทางการปรับปรุงรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ โดยผู้วิจัยทำการเก็บรวบรวมข้อมูลจากแบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัย ซึ่งมีทั้งแบบสอบถามมาตรฐานประมาณค่าและแบบวิจารณ์ จากนั้นได้ทำการ วิเคราะห์และสังเคราะห์ข้อมูล แล้วนำมาเทียบเคียงกับบริบทของการวิจัยแล้วดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้ได้รูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ที่เหมาะสม

1. การยกร่างรูปแบบการจัดการวิสาหกิจชุมชนในเบื้องต้นโดยผู้วิจัย

ผู้วิจัยได้นำปัจจัยทั้ง 5 ด้านที่จะนำมาพัฒนา คือ ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการการเงิน ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต ปัจจัยด้านประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล ปัจจัยด้านการสนับสนุนจากสื่อสารมวลชน และปัจจัยด้านการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ มากำหนดเป็นรูปแบบการพัฒนา โดยมีขั้นตอน ดังนี้

1.1 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการการเงินของวิสาหกิจชุมชน



แผนภาพภาคผนวกที่ 1 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการการเงินของวิสาหกิจชุมชน

การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการการเงินของวิสาหกิจชุมชน

การเงิน เป็นการศึกษาและกำหนดวิธีการที่ บุคคล, หน่วยงานธุรกิจการค้า และองค์การต่าง ๆ จะจัดหา, จัดสรร และควบคุมการใช้ทรัพยากรเงิน โดยมีการคำนึงถึงความเสี่ยงต่าง ๆ อันอาจเกิดผลกระทบต่อองค์การได้ คำว่า การเงิน จะเกี่ยวข้องกับสิ่งเหล่านี้ ได้แก่ การศึกษาเกี่ยวกับเงินตราและสินทรัพย์ต่าง ๆ การบริหารจัดการสินทรัพย์ การประเมินและการจัดการความเสี่ยง และอีกนัยหนึ่ง การจัดการการเงิน หมายถึง การวางแผนการจ้กระเบียบและการควบคุมกำกับกิจกรรมทางการเงินเช่นการจัดซื้อ และการใช้ประโยชน์จากเงินทุนขององค์กร ซึ่งใช้หลักการบริหารงานทั่วไปของทรัพยากรทางการเงินขององค์กร

การจัดการทางการเงิน ไม่ว่าจะเป็นการใช้เงิน การออมเงิน การจัดสรรแบ่งส่วนระหว่างรายได้และรายจ่าย การนำเงินนั้นไปลงทุนอย่างไรให้ออกงาย การบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน และการจัดการปัญหาหนี้สินของครัวเรือน ถือเป็นเรื่องที่มีความสำคัญไม่น้อยไปกว่าการจัดสรรเวลาของตนเองให้กับการทำงาน ครอบครัว การสังสรรค์ หรือเพื่อสังคม ดังนั้น การมีความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy) จึงเป็นสิ่งที่ทุกคนไม่ว่าจะเป็นวัยเด็ก วัยเรียน วัยทำงาน หรือวัยเกษียณ ไม่สามารถที่จะปฏิเสธการเรียนรู้ในเรื่องนี้ได้

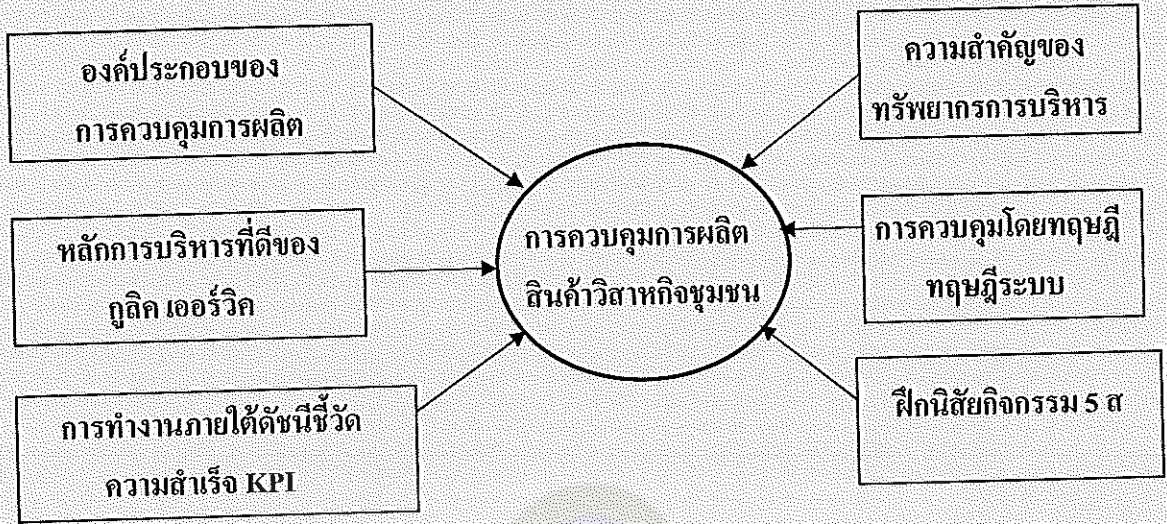
องค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) ได้ให้คำนิยามไว้ว่า ความรู้เรื่องทางการเงิน หมายถึง ความรู้และความเข้าใจแนวความคิดที่เกี่ยวกับการเงิน ความเสี่ยงทางการเงิน รวมถึงทักษะ แรงจูงใจ และความเชื่อมั่นที่จะใช้ความรู้และความเข้าใจเหล่านี้ในการตัดสินใจที่มีประสิทธิผล ในหลากหลายบริบททางการเงิน เพื่อปรับปรุงความอยู่ดีมีสุขทางการเงินของปัจเจกและสังคม และช่วยให้สามารถมีส่วนร่วมในชีวิตทางเศรษฐกิจ การตัดสินใจทางการเงิน จะเป็นการดำเนินงานเกี่ยวข้องกับการระดมเงินทุนจากแหล่งต่างๆ ซึ่งจะขึ้นอยู่กับการตัดสินใจเกี่ยวกับชนิดของแหล่งเงินทุนที่มีอยู่ และค่าใช้จ่ายที่เป็นต้นทุนของเงินทุนที่ใช้ในการบริหาร เช่น เป็นเงินกู้ระยะยาว หรือ ระยะสั้น หรือ ผลตอบแทนจากการลงทุนที่คาดหวังที่จะได้รับ เป็นต้น การตัดสินใจเกี่ยวกับผลตอบแทน ผู้จัดการฝ่ายการเงินมีหน้าที่ตัดสินใจเกี่ยวกับวิธีการกระจายการลงทุน และการบริหารผลกำไรที่เกิดขึ้นจากเงินลงทุนเหล่านั้น ซึ่งกำไรสุทธิ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ลักษณะ เงินปันผลที่จ่ายให้ผู้ถือหุ้น และ อัตราการจ่ายเงินปันผลจะต้องมีการพิจารณาอย่างรอบคอบ และเป็นธรรม กำไรสะสมขององค์กรจะต้องพิจารณาให้มีปริมาณที่เหมาะสม และเพียงพอสำหรับการวางแผนการขยายงานในอนาคตขององค์กร หรือ บริษัท โดยจะต้องมีการพิจารณาร่วมกับฝ่ายการตลาด ฝ่ายการผลิต และผู้บริหารระดับสูง วัตถุประสงค์ของการจัดการทางการเงิน การจัดการทางการเงินมักจะมี ความ

กังวลโดยทั่วไปเกี่ยวกับการจัดหาแหล่งเงินทุน เช่น การกู้ยืม หรือ การควบคุมการใช้จ่ายของเงินทุน ซึ่งสามารถแบ่งวัตถุประสงค์การจัดการทางการเงินออกเป็น ดังนี้ การบริหารเงินเพื่อให้แน่ใจว่า คุณมีเงินทุนเพียงพอที่จะดำเนินธุรกิจหรือบริหารงานได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว การบริหารเงินเพื่อให้แน่ใจว่า ผลตอบแทนที่คุณได้รับจากการลงทุนในโครงการต่างๆ หรือ เข้าไปถือหุ้นในบริษัทต่างๆ ในตลาดหลักทรัพย์ ให้ผลตอบแทนด้านเงินปันผลที่เพียงพอและคุ้มค่ากับการลงทุนการบริหารเงินเพื่อให้แน่ใจว่า แผนการลงทุนต่างๆจะได้ดำเนินการตามที่วางแผนไว้ และได้รับผลตอบแทนคุ้มกับการวางแผนไว้ล่วงหน้า มีความถูกต้องแม่นยำ หรือ มีความผิดพลาดในส่วนตัว จะได้นำกลับมาแก้ไขปรับปรุงสำหรับการวางแผนทางการเงินในครั้งต่อไป ฟังก์ชันของการจัดการทางการเงินการประมาณค่าของความต้องการของการลงทุน ผู้จัดการฝ่ายการเงินจะเป็นผู้ทำหน้าที่พยากรณ์และทำการวางแผนทางการเงิน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามผลตอบแทนทางการเงินขององค์กร หรือ บริษัท และจะต้องบริหารค่าใช้จ่ายในการลงทุนทางการเงิน ให้มีความเหมาะสม กับปริมาณเงินทุนขององค์กร หรือ บริษัทความมุ่งมั่นในการลงทุน

ดังนั้น หากสมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีความรู้ทางการเงินพอสมควร โดยใช้ข้อมูลหรือสื่อการเรียนรู้ต่าง ๆ ที่มีอยู่ในปัจจุบันอย่างน้อยก็จะเป็นภูมิคุ้มกันให้กับตนเองและคนในครอบครัวให้สามารถจัดการทางการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ และไม่เป็นภาระแก่ตนเอง อันนี้เป็นประโยชน์ที่เห็นได้ชัดเจนในแต่ละครอบครัว แต่อย่างไรก็ดี หากในอนาคตทุกๆ ครอบครัวมีความรู้ความเข้าใจในความรู้ทางการเงินอย่างเพียงพอที่จะส่งผลดีต่อเศรษฐกิจ สังคม โดยรวมแก่ประเทศชาติ ซึ่งองค์ความรู้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการการเงิน ประกอบด้วย ความหมาย และความสำคัญของการเงินการคลัง ระบบงบประมาณของประเทศไทย รายรับ รายจ่ายและการออม ภาวะการณ์ลงทุนและหนี้สิน การบริหารการเงินให้เกิดประโยชน์สูงสุด การวิเคราะห์ความเสี่ยง จุดคุ้มทุนกับการลดความเสียหายในขั้นตอนการผลิต การกั้นเงินสำรองฉุกเฉินขององค์กร การจัดทำแผนรายได้และรายจ่ายประจำปีขององค์กร

จากคำนิยามและบริบทของประสิทธิภาพการจัดการทางการเงินที่กล่าวมาข้างต้น จึงให้เห็นว่า ความรู้เกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดการการเงินของวิสาหกิจชุมชนเป็นสิ่งที่สำคัญ และมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพราะถ้ากลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีความรู้ความเข้าใจในการบริหารจัดการด้านการเงินตามเทคนิควิธีการและหลักวิชาการที่ถูกต้อง โปร่งใสและเป็นธรรม กลุ่มวิสาหกิจชุมชนก็จะประสบความสำเร็จในการดำเนินงานเพราะเงินเป็นปัจจัยสำคัญขององค์กร

1.2 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมการผลิตของวิสาหกิจชุมชน



แผนภาพภาคผนวกที่ 2 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมการผลิตของวิสาหกิจชุมชน

การพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมการผลิตสินค้าของวิสาหกิจชุมชน

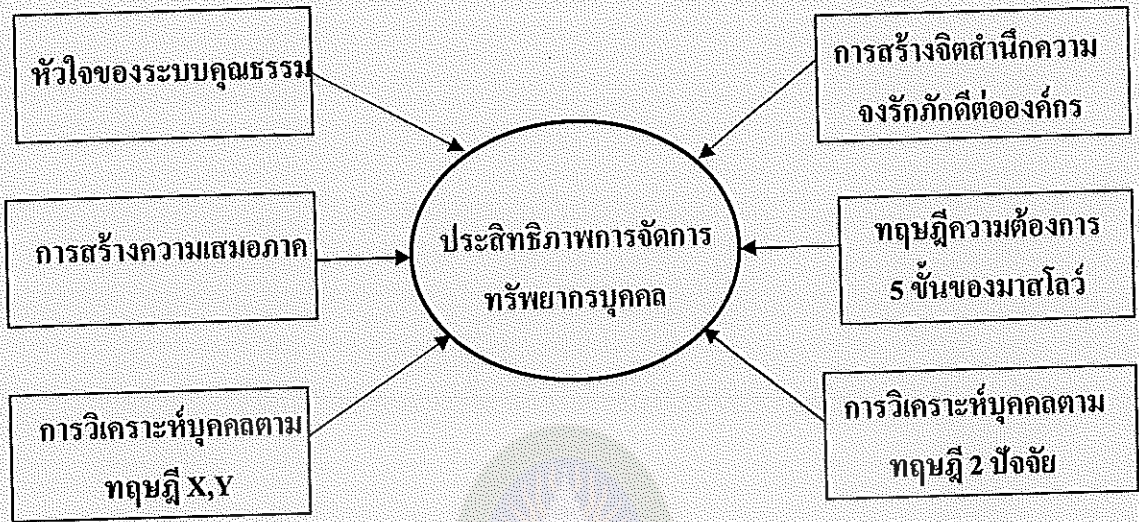
ปัจจุบันการแข่งขันในธุรกิจทั้งภาคการผลิตและบริการมีความรุนแรง ทั้งในด้านคุณภาพ การส่งมอบ และต้นทุน การวางแผนและควบคุมการผลิตและบริการจึงกลายเป็นเครื่องมือที่มีบทบาทสำคัญใน การเพิ่มความสามารถในการตอบสนองต่อภาวะ การแข่งขันดังกล่าว ในธุรกิจขนาดเล็ก การวางแผนและควบคุมการผลิตอาจไม่สลับซับซ้อนนัก ผู้บริหารสามารถวางแผนเองโดยอาศัยประสบการณ์ แต่หากธุรกิจมีการขยายตัวมากขึ้น มีลูกค้า และการผลิตสินค้าและบริการที่หลากหลายมากขึ้น การวางแผนจะมีความสลับซับซ้อนมากขึ้นจนไม่สามารถวางแผนและตัดสินใจด้วยลำพัง บุคคลใดบุคคลหนึ่งได้ เพราะว่าการวางแผนการผลิตนั้นมีความเกี่ยวเนื่องและใช้ข้อมูลร่วมกันกับระบบ งานอื่นๆ เช่น ระบบการสั่งซื้อ ระบบการจัดการคลังสินค้า ระบบการซ่อมบำรุง ระบบการควบคุมคุณภาพ ระบบการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน และระบบการขาย เป็นต้น ซึ่งปรากฏบ่อยครั้งที่ธุรกิจขยายมากขึ้นแต่อัตราการทำกำไรกลับลดลง คุณภาพสินค้าแย่ลง และการส่งมอบไม่ทันทั้งที่กำลังการผลิตยังเหลืออีกมาก ด้วยเหตุนี้การวางแผนและควบคุมการผลิต (Production planning and control) จึงมีความสำคัญและกลายเป็นเครื่องมือในการจัดการที่นำมาใช้เพื่อเป็นแนวทาง ในการตัดสินใจเกี่ยวกับความต้องการด้าน กำลังคน (Man) เครื่องจักร(Machine) วัสดุคิบ (Material) และ การวัดผล (Measurement) ในอนาคตเพื่อกำหนดการผลิต (Manufacturing) การจัดสรร (Allocation) และการจัดตารางการผลิต (Scheduling) ให้ได้ผลผลิตเป็นไปตามที่วางแผนไว้ ทั้งในเชิงคุณภาพ ปริมาณ และเวลา โดยมีต้นทุนการผลิตที่ต่ำสุด

การควบคุมการผลิตมีความหมายเดียวกันกับการควบคุมคุณภาพ ซึ่งหมายถึง กระบวนการในการจัดให้กิจกรรมต่าง ๆ เป็นไปตามแผนการ ที่กำหนดไว้เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายต่าง ๆ ที่จะผลิตกันทำให้เป็นตามมาตรฐาน เหมาะสมกับการใช้งาน ปลอดภัย ไม่เป็นอันตรายกับสภาพแวดล้อม และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ธุรกิจหรือบริษัท สามารถผลิตและส่งมอบสินค้าหรือการบริการได้ตามกำหนดเวลา และเสียค่าใช้จ่ายต่ำที่สุด จากการจัดวางแผนการผลิต การใช้แรงงาน วัสดุคิบ และ เครื่องจักร ให้ได้ประโยชน์สูงสุด เพื่อตอบสนองต่อคำสั่งซื้อที่ไม่แน่นอน มีจำนวนการสั่งซื้อที่ลดลง และมีระยะเวลาการส่งมอบที่สั้นลง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ องค์ความรู้ในการพัฒนาให้สมาชิกกลุ่มวิสาหกิจชุมชนมีความรู้ความเข้าใจในการพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมการผลิตสินค้าของวิสาหกิจชุมชน ประกอบด้วย ความหมายและองค์ประกอบของการผลิตและการควบคุมการผลิต ต้นทุนการผลิตที่เป็นวัสดุ (Material Cost) ต้นทุนการผลิตด้านแรงงาน (Labor Cost) ทรัพยากรทางการบริหาร

(4 M's) แนวคิดการบริหารที่ดีของกุติก เฮอร์วิก (POSDCoRB) ทฤษฎีระบบ (Theory System) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อมทางการเมือง เศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยี (PEST Analysis) วงจรของเดมมิง (Deming Cycle) การวิเคราะห์จุดแข็งจุดอ่อนวิกฤตและโอกาส (SWOT Analysis) การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร (TQM) การบริหารภายใต้ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ (KPI) การฝึกนิสัยกิจกรรม 5 ส. (สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย)

จากคำนิยามและบริบทของการควบคุมคุณภาพการผลิตสินค้าวิสาหกิจชุมชนที่กล่าวมาข้างต้นชี้ให้เห็นว่า มาตรฐานของสินค้าที่ผลิตจากวิสาหกิจชุมชนมีความสำคัญที่จะต้องมีการกำหนดคุณภาพสินค้า และสามารถผลิตสินค้าได้ตามจำนวนการสั่งซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนด การพัฒนาประสิทธิภาพการควบคุมการผลิตสินค้าวิสาหกิจชุมชน จึงมีความสำคัญในการเป็นส่วนหนึ่งของการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าก่อนออกจำหน่ายซึ่งหากผู้ซื้อผลิตภัณฑ์หรือผู้มารับบริการ ได้รับสินค้าที่มีคุณภาพและมีความพึงพอใจในสินค้าและบริการวิสาหกิจชุมชนก็จะประสบความสำเร็จและพัฒนาไปได้อย่างรวดเร็ว

1.3 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล



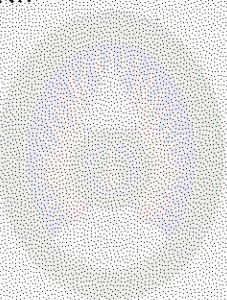
แผนภาพภาคผนวกที่ 3 รูปแบบการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล

การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคลของวิสาหกิจชุมชน

การจัดการทรัพยากรมนุษย์ หรือ การบริหารทรัพยากรบุคคล คือ การใช้กลยุทธ์เชิงรุกที่มีความสัมพันธ์กันอย่างต่อเนื่องในการบริหารจัดการทรัพยากรที่มีคุณค่ามากที่สุดในการดำเนินงานนั้นคือบุคคลที่ทำงานทั้งกรณีที่ทำางร่วมกันและกรณีทำงานคนเดียวเพื่อบรรลุเป้าหมายในการประกอบธุรกิจใด ๆ กลยุทธ์ในการจัดการทรัพยากรมนุษย์นั้นจะเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วไปตามเวลาและสถานการณ์ จึงต้องมีการพัฒนาและปรับปรุงตลอดเวลา ด้วยเหตุนี้ในธุรกิจหลากหลายประเภทและขนาดจึงมีแผนกหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการจัดการทรัพยากรมนุษย์โดยเฉพาะ ซึ่งขนาดของแผนกหรือหน่วยงานนั้น จะมากน้อยก็ขึ้นอยู่กับขนาดของธุรกิจเอง รวมถึงความสำคัญของทรัพยากรมนุษย์ด้วยว่าสำคัญยิ่งขวงมากน้อยเพียงใด การจัดการทรัพยากรมนุษย์ถือเป็นทั้งทฤษฎีในเชิงวิชาการและแบบปฏิบัติในธุรกิจที่ศึกษาวิธีการบริหารแรงงานทั้งในภาคทฤษฎีและปฏิบัติ และในปัจจุบันการบริหารจัดการและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มีสำคัญเพิ่มมากขึ้นเรื่อยๆ ต่อองค์กรต่างๆ ทั้งในภาคธุรกิจเอกชน หรือแม้กระทั่งในหน่วยงานภาครัฐเอง เพราะไม่ว่าองค์กรจะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงไปในทางใด ย่อมต้องเกี่ยวข้องกับตัวบุคคลทั้งสิ้น จึงอาจกล่าวได้ว่า ตัวชี้วัดความสำเร็จอย่างยั่งยืนขององค์กรนั้นอยู่ที่ "คุณภาพของคน" ในองค์กรนั้นๆ

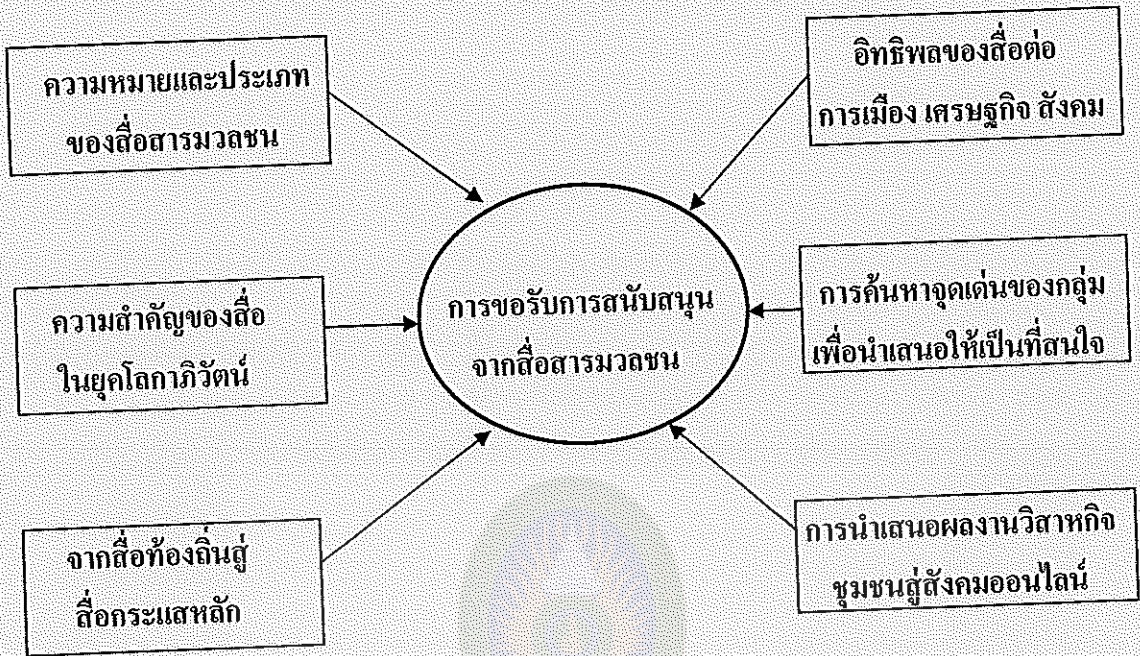
ก่อนที่องค์กรต่างๆ จะเริ่มเห็นความสำคัญของการจัดการทรัพยากรมนุษย์นั้น บุคคลเคยถูกมองเห็นว่าเป็นเพียงแค่ปัจจัยการผลิต หรือให้ความสำคัญเป็นแค่แรงงานหรือกำลังคน แต่ในปัจจุบันบุคคลได้รับการนิยามใหม่พัฒนาความสำคัญเป็น "ทรัพยากรมนุษย์" ส่วนแผนกหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับบุคคลในองค์กรก็กำลังเปลี่ยนบทบาทจาก "งานบริหารบุคคลและธุรการ" ไปเป็น "การจัดการทรัพยากรมนุษย์เชิงกลยุทธ์" ซึ่งเปลี่ยนจากการจัดการเฉพาะหน้า ไปเป็นการใช้กลยุทธ์เชิงรุกอย่างเต็มตัวและต่อเนื่องไปในระยะยาว ทำให้องค์กรพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ดังนั้นการทำให้องค์กรมีความยืดหยุ่นพร้อมรับการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันอย่างยั่งยืนจึงเป็นเป้าประสงค์ที่สำคัญอีกประการของงานด้านการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ในแง่ของการที่องค์กรประสงค์ที่จะมีความชอบธรรมทางสังคม ก็ถือเป็นภาระหน้าที่สำคัญของการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่จะต้องมึเป้าหมายที่มุ่งเน้นการสร้างความรู้สึกรักในองค์กรให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยเฉพาะอย่างยิ่งความรับผิดชอบต่อบุคลากรภายในองค์กร และผลกระทบจากการบริหารทรัพยากรบุคคลขององค์กร ที่จะไปมีผลต่อสังคมภายนอก การพัฒนาประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคลให้สัมฤทธิ์ผลนั้น ผู้เข้ารับการอบรมจะต้องได้รับความรู้ในเรื่อง ความหมายและความสำคัญของการจัดการทรัพยากรมนุษย์ ในฐานะที่บุคคลเป็น

ทรัพยากรทางการบริหารหมายเลข 1 และเป็นผู้ใช้ทรัพยากรบริหารด้านอื่น ๆ การรู้จักและเข้าใจระบบคุณธรรมและระบบอุปถัมภ์ การสร้างความเสมอภาคในองค์กร การสร้างจิตสำนึกความจงรักภักดีต่อองค์กร ทฤษฎีลำดับความต้องการ 5 ชั้น ของ มาสโลว์ ทฤษฎี X,Y ของ แมกเกเกอร์ ทฤษฎี 2 ปัจจัย ของ แสซเบิร์ก ทฤษฎีระบบราชการของ แม็กซ์เวเบอร์ และทฤษฎี 7's Analysis จากคำนิยามและบริบทของการจัดการทรัพยากรบุคคลที่กล่าวมาข้างต้นชี้ให้เห็นว่ากำลังคนหรือทรัพยากรมนุษย์เป็นปัจจัยหลักในการดำเนินงานขององค์กรและเป็นสิ่งสำคัญที่จะต้องได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ความสามารถเป็นพื้นฐานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้ประสบความสำเร็จ วิชาสภกิจชุมชนก็เช่นกันหากสมาชิกในกลุ่มได้เรียนรู้ทฤษฎีการจัดการทรัพยากรบุคคลเพื่อบริหารจัดการงานในหน้าที่ของตนและทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ก็จะทำให้งานพัฒนาวิชาสภกิจชุมชนดำเนินไปได้อย่างรวดเร็วสร้างรายได้ให้กับคนในชุมชนและนำชื่อเสียงมาสู่หมู่บ้านชุมชนได้เป็นอย่างดี



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
 วิทยาลัยพัฒนศาสตร์สุโขทัย มหาวิทยาลัยราชภัฏสุราษฎร์ธานี

1.4 รูปแบบการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนโดยขอรับสนับสนุนจากสื่อมวลชน



แผนภาพภาคผนวกที่ 4 รูปแบบการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนโดยขอรับสนับสนุนจากสื่อมวลชน

การขอรับการสนับสนุนจากสื่อสารมวลชนเพื่อให้กลุ่มวิชาชีพเป็นที่รู้จักของสาธารณชน

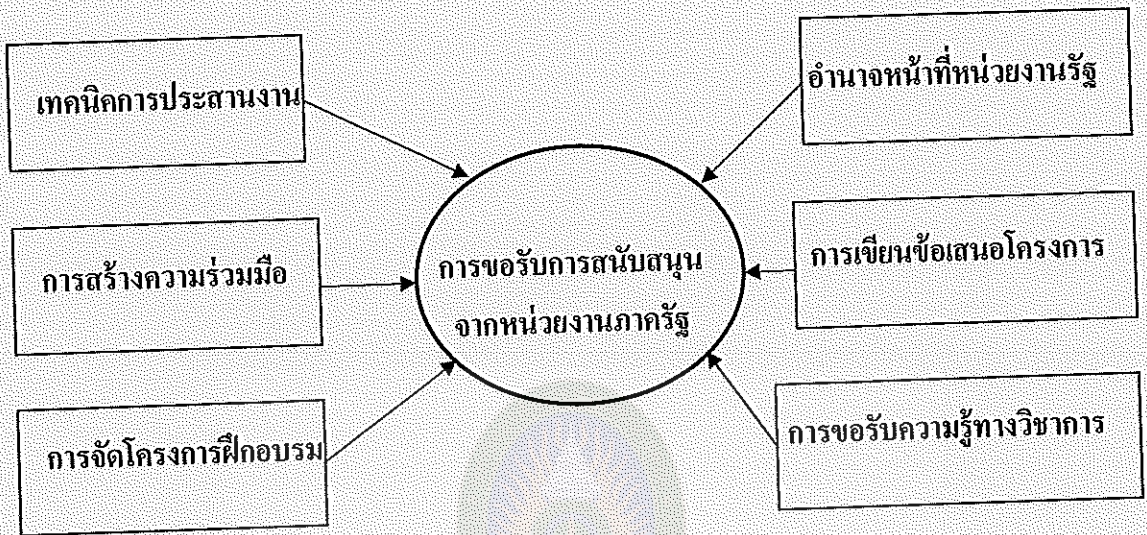
การสื่อสาร มีความหมายเช่นเดียวกับคำว่า การสื่อความหมาย ในภาษาอังกฤษใช้คำว่า Communication ซึ่งรากศัพท์มาจากภาษาละตินว่า Communis หมายถึง การร่วม (Common) เมื่อมีการสื่อสารหรือการสื่อความหมาย ก็หมายถึงว่า มีการกระทำร่วมกันในบางสิ่งบางอย่าง นั่นคือการถ่ายทอดหรือการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ความรู้ ความคิด ของคนเรานั้นเอง การให้ความหมายของการสื่อสารตามรูปคำข้างต้น ยังไม่ใช่ความหมายที่สมบูรณ์นัก เพราะการสื่อสารที่แท้จริงนั้นมีความหมายกว้าง ครอบคลุมเกี่ยวข้องกับชีวิตและสังคมมนุษย์ในทุก ๆ เรื่อง ครอบคลุมไปถึงพฤติกรรมที่ไม่ใช่ภาษาพูดและภาษาเขียนด้วย บางคนถือว่าการสื่อสารคือการแสดงออกทุกอย่างที่ผู้อื่นเข้าใจได้ ไม่ว่าจะการแสดงนั้นจะมีเจตนาให้ผู้อื่นเข้าใจหรือไม่ก็ตาม จึงอาจสรุปได้ว่า การสื่อสาร คือการที่มนุษย์ถ่ายทอดความรู้ ความคิด หรือประสบการณ์ของตนไปยังบุคคลอื่น และการรับความรู้ความคิดจากบุคคลอื่นมาปรับพฤติกรรมของตนเอง โดยกระบวนการของการสื่อสาร ซึ่งการถ่ายทอด และการรับความรู้ความคิดมีอยู่ 3 ลักษณะ คือ การใช้รหัสสัญญาณโดยตรง เช่น การใช้สัญญาณเสียง ภาษาพูด สัญลักษณ์ ภาษาเขียน ภาษาท่าทาง ตลอดจนรหัสดิจิทัลอื่น ๆ ที่กระทำโดยตรง ระหว่างผู้ถ่ายทอดกับผู้รับ, การใช้เครื่องมือในการถ่ายทอด เป็นการสื่อสารโดยผ่านทางเครื่องมือ เช่น การใช้ โสตทัศนูปกรณ์ วิทยุกระจายเสียง คอมพิวเตอร์ หรือเครื่องมือสื่อสารอื่นๆ, การถ่ายทอดโดยกระบวนการทางสังคม เช่น การปฏิบัติสืบทอดทางประเพณี ศาสนา วัฒนธรรม และระบบอื่น ๆ ของสังคม

การสื่อสารแบบมวลชนมีความสำคัญและหลีกเลี่ยงไม่ได้ ในยุคนี้พัฒนาการของเครื่องมือการสื่อสาร อินเทอร์เน็ต ไฟฟ้า วิทยุ โทรทัศน์ และความก้าวหน้าทางการพิมพ์ รวมไปถึงการเปลี่ยนแปลงทางการเมือง ส่งเสริมให้การสื่อสารทั้งระหว่างบุคคลและการสื่อสารแบบมวลชนขยายตัวอย่างกว้างขวางการสื่อสารในยุคปัจจุบันได้ชื่อว่าเป็นยุคของการสื่อสารอย่างแท้จริง การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ตลอดจนความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีทุก ๆ ด้าน ทำให้การสื่อสารกลายเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญอย่างมาก สภาพของสังคมปัจจุบัน ทั้งในระดับชุมชน ระดับประเทศหรือระดับโลก เกิดการขยายตัวทางด้านเศรษฐกิจ การแก่งแย่งทางการค้า จากอดีตที่เคยทำสงครามรบพุ่งฆ่าฟันกันด้วยอาวุธ เพื่อครอบครองดินแดน และหาแหล่งทรัพยากร กลายมาเป็นการทำสงครามทางการค้า และสงครามทางวัฒนธรรม สภาพของสังคมเช่นนี้ ผู้ที่ทราบหรือครอบครองข่าวสารข้อมูลมากกว่า ย่อมเป็นผู้ได้เปรียบ ข่าวสารข้อมูลต่างๆ ย่อมได้มาโดยวิธีการของการสื่อสาร ซึ่งนับว่าปัจจุบันมีความก้าวหน้าอย่างยิ่ง ทั้งในด้านเทคนิควิธีการ และเครื่องมือสื่อสารอันทันสมัย เช่น การใช้คอมพิวเตอร์

ประสิทธิภาพสูง และใช้งานได้อย่างหลากหลาย การสื่อสารทางไกล ไม่ว่าจะเป็นวิทยุ โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตไม่เพียงเฉพาะการสื่อสารระหว่างอำเภอ จังหวัด หรือระหว่างประเทศ ข้ามทวีป เท่านั้น ปัจจุบันเราสามารถสื่อสารได้ถึงระดับดวงดาว ทั้งภาพ และเสียง การทำให้วิสาหกิจชุมชนเป็นที่สนใจของสื่อหรือการที่จะขอรับการสนับสนุนจากสื่อให้มาถ่ายทอดการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนสู่สาธารณชนนั้น สมาชิกวิสาหกิจชุมชนจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่อไปนี้อย่างดี คือ ความหมายของสื่อ สารมวลชน ประเภทของสื่อ สารมวลชน ประโยชน์ของการสื่อสารมวลชน อิทธิพลของสื่อต่อระบบการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม กระแสโลกาภิวัตน์โลกไร้พรมแดน การค้นหาจุดเด่นที่จะตั้งเป็นประเด็นความน่าสนใจของสินค้าและบริการ การนำเสนอสินค้าหรือการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนผ่านสังคมออนไลน์ประเภทต่าง ๆ และการนำเสนอจากสื่อท้องถิ่นไปสู่สื่อกระแสหลัก การติดต่อประสานงานผู้สื่อข่าวจากสำนักข่าวที่มีความน่าเชื่อถือ การหาข้อสนับสนุนในข้อเท็จจริงของสินค้าและบริการที่โฆษณาผ่านสื่อ และการติดตามและประเมินผลความก้าวหน้าของการโฆษณา

จากคำนิยามและบริบทของการสื่อสารที่ชี้ให้เห็นความสำคัญของการทำหน้าที่ของสื่อ สารมวลชนที่จะต้องถ่ายทอดเรื่องราวที่น่าสนใจ เหตุการณ์สำคัญต่าง ๆ ไปยังสาธารณชนที่กล่าวมาข้างต้นนั้น การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนก็เช่นกัน แม้ว่าสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ของกลุ่มจะมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับของผู้บริโภคในชุมชนหรือระดับภูมิภาคซึ่งบางแห่งอาจเป็นถึงสินค้าโอท็อประดับ 5 ดาว แต่หากสินค้าหรือผลิตภัณฑ์เหล่านี้ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนไม่ได้รับการเผยแพร่โฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อสาธารณะ อาทิ สถานีวิทยุ นิตยสาร หนังสือพิมพ์ สถานีโทรทัศน์ และระบบอินเทอร์เน็ต สังคมก็จะไม่มีโอกาสได้ทราบถึงสินค้าที่ดีและมีคุณภาพของวิสาหกิจชุมชน การดำเนินงานของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน จึงต้องอาศัยสื่อมวลชนในการโฆษณาประชาสัมพันธ์ให้สาธารณชนทราบถึงคุณภาพของสินค้าและบริการของกลุ่มวิสาหกิจชุมชน

1.5 รูปแบบการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนโดยการขอรับการสนับสนุนจาก
หน่วยงานภาครัฐ



แผนภาพภาคผนวกที่ 5 รูปแบบการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนโดยการขอรับการสนับสนุนจาก
หน่วยงานภาครัฐ

การขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ

หน่วยงานราชการ คือ องค์กรหลักที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการพัฒนาประเทศและดูแลความเป็นอยู่ของประชาชน ภายใต้การกำหนดแนวทางการบริหารงานโดยรัฐบาลและมีเป้าหมายที่สำคัญที่สุดคือ คุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีของประชาชน ทั้งนี้ภารกิจหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละหน่วยงานราชการนั้น ได้ถูกกำหนดไว้อย่างชัดเจน เพื่อการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและก่อให้เกิดความคุ้มค่าในการนำมาใช้ซึ่งงบประมาณแผ่นดิน อันมีที่มาจากเงินภาษีอากรของประชาชนในประเทศเป็นหลัก ส่วนข้าราชการ คือ บุคลากรหลักของหน่วยงานราชการ ที่ปฏิบัติหน้าที่โดยมีความมุ่งมั่นเพื่อให้บรรลุซึ่งเป้าหมายของแต่ละหน่วยงานราชการ ข้าราชการเป็นฝ่ายปฏิบัติงานที่ต้องสัมผัสกับประชาชน และผลของการปฏิบัติหน้าที่ก็ส่งผลกระทบต่อประชาชน รัฐบาลจะประสบความสำเร็จในการนำพาประเทศไปสู่ความเจริญก้าวหน้าได้หรือไม่ ย่อมขึ้นอยู่กับปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งคือการได้รับการสนับสนุนจากประชาชน และประชาชนจะให้การสนับสนุนรัฐบาลหรือไม่นั้น ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขที่สำคัญคือ ความพึงพอใจต่อการปฏิบัติหน้าที่และผลการดำเนินงานของหน่วยงานราชการ ดังนั้นจึงถือได้ว่า ข้าราชการเป็นตัวแทนของรัฐบาลที่เข้าไปติดต่อสื่อสาร โดยตรงกับประชาชนและมีบทบาทที่สำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จในการพัฒนาประเทศ

หน่วยงานของรัฐแบ่งออกเป็น 4 ประเภทได้แก่ ส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรมหาชน และหน่วยงานของรัฐรูปแบบใหม่ ได้แก่ ส่วนราชการ หมายถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบให้บริการสาธารณะทางปกครองซึ่งเป็นภารกิจหลักของรัฐ ให้บริการเป็นการทั่วไปและไม่มุ่งกำไร ใช้งบประมาณแผ่นดิน ใช้อำนาจฝ่ายเดียวของรัฐเป็นหลักในการดำเนินกิจกรรม บุคลากรมีสถานะเป็นข้าราชการและรัฐต้องรับผิดชอบต่อผู้เดียวในการกระทำของหน่วยงาน, รัฐวิสาหกิจ หมายถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบบริการสาธารณะทางอุตสาหกรรมและพาณิชยกรรม มีวัตถุประสงค์เพื่อการแสวงหารายได้ ต้องสามารถเลี้ยงตัวเองจากการดำเนินงานเชิงพาณิชย์ แต่หากมีความจำเป็นต้องรับเงินงบประมาณสนับสนุนเป็นครั้งคราวหรือบางส่วน ในกรณีนี้รัฐก็ควรจัดสรรงบประมาณให้ในรูปของเงินอุดหนุนซึ่งควรจะแยกจากการเก็บค่าบริการตามปกติของรัฐวิสาหกิจนั้นๆ ให้ชัดเจน เป็นนิติบุคคลและมีความสัมพันธ์กับรัฐซึ่งประกอบด้วยรัฐจัดตั้งทุนเกินครึ่งเป็นของรัฐ รัฐมีอำนาจบริหารจัดการ (ผ่านการแต่งตั้งคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงและการให้นโยบายการลงทุนต้องขอความเห็นชอบจากรัฐและรายได้ต้องส่งคืนรัฐ บุคลากรมีสถานะเป็นพนักงานรัฐวิสาหกิจ และมีวิธีดำเนินการไม่ใช่อำนาจฝ่ายเดียวเป็นหลัก แต่ใช้สัญญา ไม่ใช่กฎระเบียบของทางราชการในการบริหารการเงิน การบริหารงานและการบริหาร

บุคคล ยกเว้นรัฐวิสาหกิจที่ต้องใช้อำนาจพิเศษของรัฐ เช่น เวนคืน ปักเสา พาดสาย ต้องจัดตั้งโดยมีพระราชบัญญัติรองรับ , องค์การมหาชน หมายถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบบริการสาธารณะทางสังคมและวัฒนธรรม ไม่มีวัตถุประสงค์ในการแสวงหากำไร เป็นนิติบุคคลและมีความสัมพันธ์กับรัฐ รัฐจัดตั้ง ได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐหรือสามารถเลี้ยงตัวเองได้ และรัฐมีอำนาจบริหารจัดการ การลงทุนต้องขอความเห็นชอบจากภาครัฐ บุคลากรมีสถานะเป็นเจ้าหน้าที่ของรัฐ วิธีดำเนินการไม่ใช่อำนาจฝ่ายเดียวเป็นหลัก แต่ใช้สัญญา ไม่ใช่กฎระเบียบของทางราชการและหน่วยงานของรัฐรูปแบบใหม่ หมายถึง องค์การของรัฐที่เป็นอิสระ ซึ่งเป็นหน่วยงาน รูปแบบใหม่ที่จัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการควบคุม กำกับดูแลกิจกรรมของรัฐตามนโยบายสำคัญที่ต้องการความเป็นกลางอย่างเคร่งครัด ปราศจากการแทรกแซงจากอำนาจทางการเมือง เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการกิจการ โทรคมนาคมแห่งชาติ เป็นต้น และอีกอย่างหนึ่งคือ กองทุนที่เป็นนิติบุคคลซึ่งเป็นเครื่องมือทางเศรษฐกิจของรัฐ หมายถึง นิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นโดยตราเป็นพระราชบัญญัติเนื่องจากต้องการอำนาจรัฐในการบังคับฝ่ายเดียว ต่อภาคเอกชนหรือประชาชน ในการสมทบเงินเข้ากองทุน กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจะประสบผลสำเร็จในการประสานงานขอความร่วมมือกับภาครัฐ ได้อย่างสัมฤทธิ์ผลนั้น จะต้องได้รับการพัฒนาความรู้ความเข้าใจในประเด็น ดังนี้ ความหมายของหน่วยงานภาครัฐ อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐ ระเบียบบริหารราชการของไทย ระบบงบประมาณของหน่วยงานราชการ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนโดยตรง เทคนิคการประสานงานที่ดี การสร้างความร่วมมือระหว่างกลุ่มวิสาหกิจกับภาครัฐ การเขียนข้อเสนอโครงการขอรับการสนับสนุนให้ตรงกับสิ่งที่ภาครัฐกำหนดนโยบายไว้ การจัดโครงการฝึกอบรมให้สมาชิกในกลุ่มวิสาหกิจ โดยขอความอนุเคราะห์เจ้าหน้าที่จากภาครัฐ และการขอยกเว้นภาษีในสินค้าและบริการบางประเภทของกลุ่มวิสาหกิจ

จากคำนิยามและบริบทของหน่วยงานภาครัฐและเจ้าหน้าที่ของรัฐในระบบราชการไทย ที่กล่าวมาข้างต้นชี้ให้เห็นว่า หน่วยงานแต่ละประเภทในการบริหารราชการแผ่นดินไทยทั้ง 20 กระทรวงมีความสำคัญเป็นอย่างมากในการแปลงนโยบายของรัฐบาลมาสู่การปฏิบัติ การดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนจะสำเร็จได้ดั่งนั้น มีหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องเป็นผู้รับผิดชอบหลักอยู่ 5-6 หน่วยงานหลัก ๆ ได้แก่ กรมการพัฒนาชุมชนและกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น กระทรวงมหาดไทย, กรมวิชาการเกษตรและกรมส่งเสริมการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์, กรมการค้าภายในและกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์, กรมพัฒนาฝีมือ

แรงงาน กระทรวงแรงงาน, กรมส่งเสริมวัฒนธรรม กระทรวงวัฒนธรรม, กรมการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก กระทรวงสาธารณสุขและกรมส่งเสริมอุตสาหกรรมและสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม กลุ่มวิสาหกิจชุมชนจะต้องเรียนรู้ว่าจะประสานงานขอความช่วยเหลือจากหน่วยงานเหล่านี้ได้อย่างไรทั้งเรื่องงบประมาณสนับสนุน และความรู้ทางวิชาการ ดังนั้นหลักสูตรการอบรมการขอรับการสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ จึงมีความจำเป็นในการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนให้ประสบผลสำเร็จ

2. การเสนอร่างรูปแบบสัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ ในเบื้องต้นให้ผู้เชี่ยวชาญ และนักวิชาการที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชนพิจารณาตรวจสอบยืนยันและวิพากษ์ให้ข้อเสนอแนะ

ผู้วิจัยได้เสนอร่างรูปแบบสัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์ที่สร้างขึ้นโดยอาศัยแนวคิดทฤษฎีทางรัฐประศาสนศาสตร์ไปยังผู้เชี่ยวชาญ และนักวิชาการที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาชุมชนพิจารณาตรวจสอบยืนยันและวิพากษ์ให้ข้อเสนอแนะ จำนวน 20 คน ซึ่งเครื่องมือในการเก็บข้อมูลการวิจัยขั้นตอนนี้อยู่ในรูปของแบบสอบถามแบบมาตราส่วนประมาณค่าและการวิเคราะห์เนื้อหาถอดความบทวิพากษ์ของผู้เชี่ยวชาญ

ผู้เชี่ยวชาญและนักวิชาการที่ร่วมตรวจสอบยืนยันและวิพากษ์รูปแบบ ได้แก่

ผู้เชี่ยวชาญภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของวิสาหกิจชุมชน

1. นายสมบูรณ์ ชาร์มย์ เกษตรจังหวัดกาฬสินธุ์
2. นายประภัตร อูราสาย พัฒนาการจังหวัดกาฬสินธุ์
3. นายชินนทร์ สังข์วิเศษ ประธานหอการค้าจังหวัดกาฬสินธุ์
4. นายนิพนธ์ วรรณภักดี พาณิชยจังหวัดกาฬสินธุ์
5. นายนิมิตร งามยิ่งไพศาล, ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกาฬสินธุ์
6. นายธนวรรณ เลิศสุคนธ์ อุตสาหกรรมจังหวัดจังหวัดกาฬสินธุ์
7. นายชยยุทธ หล่อตระกูล นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์
8. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน บ้านนาจารย์
9. ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน บ้านโพน
10. นายประยงค์ จันทเต็ง นายอำเภอพนม

ผู้เชี่ยวชาญที่เป็นนักวิชาการ

1. รศ.ดร.สมเจตน์ ภูศรี อดีตอธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2. รศ.ดร.วงศ์พัฒนา ศรีประเสริฐ รองศาสตราจารย์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
3. รศ.เสาวลักษณ์ นิกรพิทยา รองศาสตราจารย์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
4. ผศ.ดร.รังสรรค์ สิงห์เลิศ อดีตผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
5. รศ.ดร.บุภาพร บุภาส ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
6. ผศ.ดร.วิทยา เจริญศิริ คณบดีคณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
7. ดร.ทรงศักดิ์ จีระสมบัติ อาจารย์คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
8. ผศ.ดร.ภักดี โพธิ์สิงห์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองคณบดีคณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์
9. ผศ.ดร.กตัญญู แก้วหานาม คณบดีคณะนิติศาสตร์และรัฐศาสตร์
10. ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยด้วยมาตราส่วนประมาณค่า

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย \checkmark ในช่องที่ตรงกับความคิดเห็นของท่าน

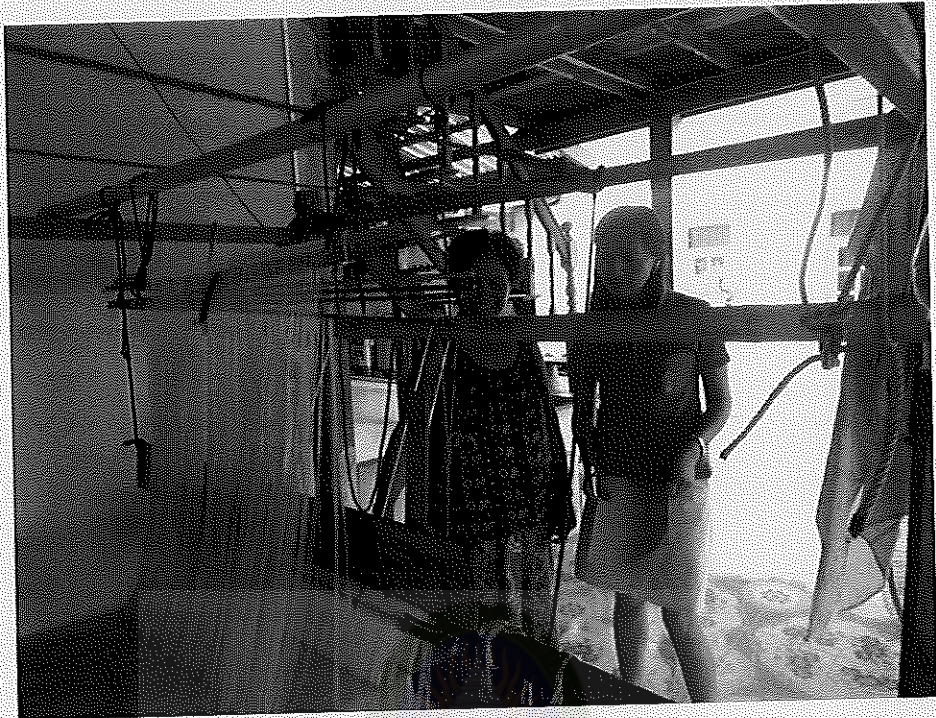
ข้อที่	ประเด็นคำถาม	ระดับความคิดเห็นต่อความเป็นไปได้				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
1	ด้านประสิทธิภาพการจัดการเงิน ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการเงิน					
2	ระบบงบประมาณที่ดี					
3	การวิเคราะห์ก่อนตัดสินใจลงทุน					
4	การลดความเสี่ยงจากการผลิต					
5	การฝึกปฏิบัติทำแผนรายได้-รายจ่าย					
6	วิธีการสำรองเงินฉุกเฉิน					
7	ด้านประสิทธิภาพการควบคุมการผลิต องค์ประกอบของการควบคุมการผลิต					
8	ความสำคัญของทรัพยากรการบริหาร					
9	หลักการบริหารที่ดีของมูลนิธิ เออร์วิค (POSDCoRB)					
10	การควบคุมโดยทฤษฎีระบบ					
11	การทำงานภายใต้ดัชนีชี้วัดความสำเร็จ KPI					
12	การฝึกนิสัยกิจกรรม 5 ส					
13	ด้านประสิทธิภาพการจัดการทรัพยากรบุคคล หัวใจของระบบคุณธรรม					
14	การสร้างจิตสำนึกความจงรักภักดีต่อองค์กร					
15	การสร้างความเสมอภาค					
16	ทฤษฎีความต้องการ 5 ขั้นของมาสโลว์					
17	การวิเคราะห์บุคคลตามทฤษฎี X,Y					

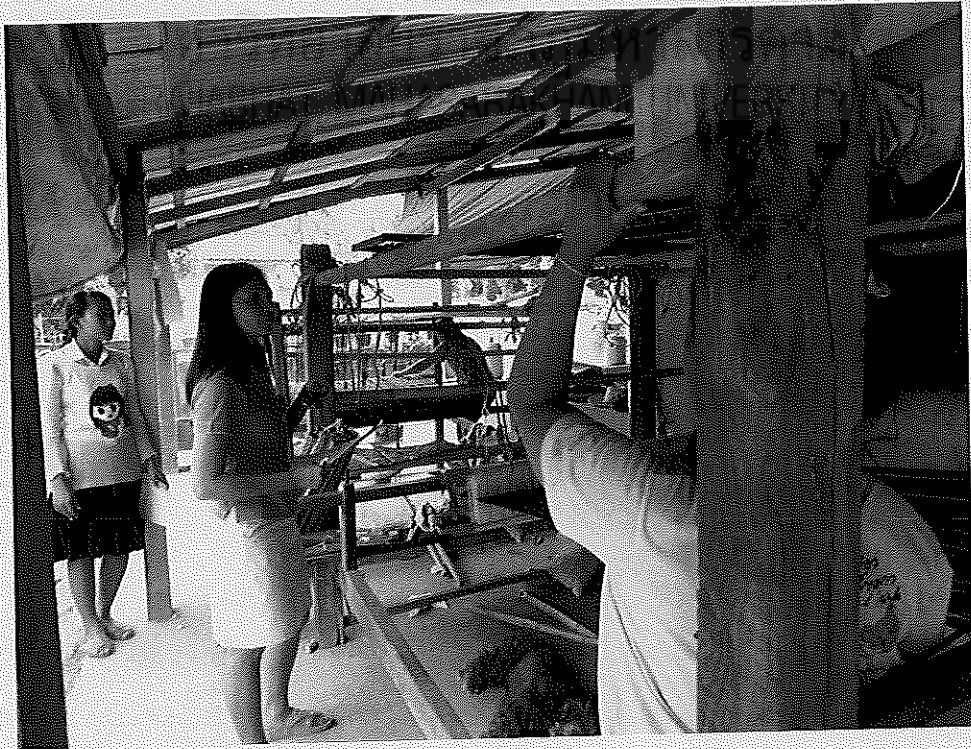
ข้อที่	ประเด็นคำถาม	ระดับความคิดเห็นต่อความเป็นไปได้				
		มากที่สุด (5)	มาก (4)	ปานกลาง (3)	น้อย (2)	น้อยที่สุด (1)
18	การวิเคราะห์บุคคลตามทฤษฎี 2 ปัจจัย					
19	ด้านการสนับสนุนจากสื่อสารมวลชน ความหมายและประเภทของสื่อมวลชน					
20	อิทธิพลของสื่อต่อการเมืองเศรษฐกิจและสังคม					
21	ความสำคัญของสื่อในยุคโลกาภิวัตน์					
22	การค้นหาจุดเด่นของกลุ่มเพื่อนำเสนอให้เป็นที่สนใจ					
22	จากสื่อท้องถิ่นสู่สื่อกระแสหลัก					
23	การนำเสนอผลงานวิสาหกิจชุมชนสู่สังคมออนไลน์					
24	ความสำคัญของสื่อในยุคโลกาภิวัตน์					
25	ด้านการสนับสนุนจากภาครัฐ เทคนิคการประสานงาน					
26	อำนาจหน้าที่ของหน่วยงานภาครัฐ					
27	การสร้างความร่วมมือ					
28	การเขียนข้อเสนอโครงการ					
29	การจัดโครงการฝึกอบรม					
30	การขอรับความรู้ทางวิชาการจากภาครัฐ					

ภาคผนวก จ
ภาพกิจกรรมดำเนินการวิจัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RACHAPHONG UNIVERSITY

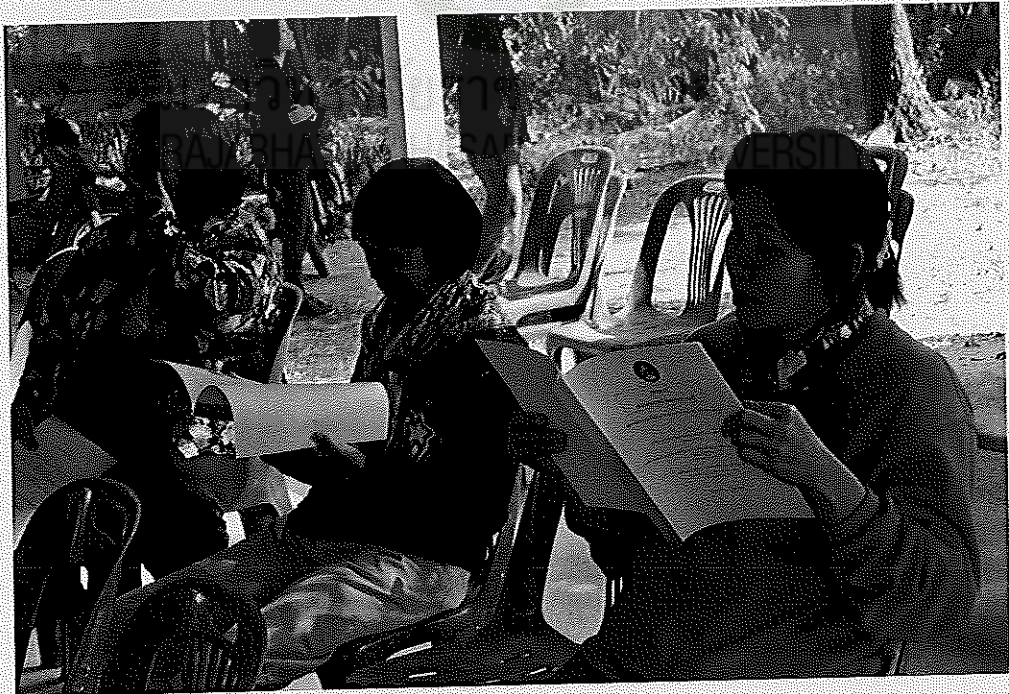
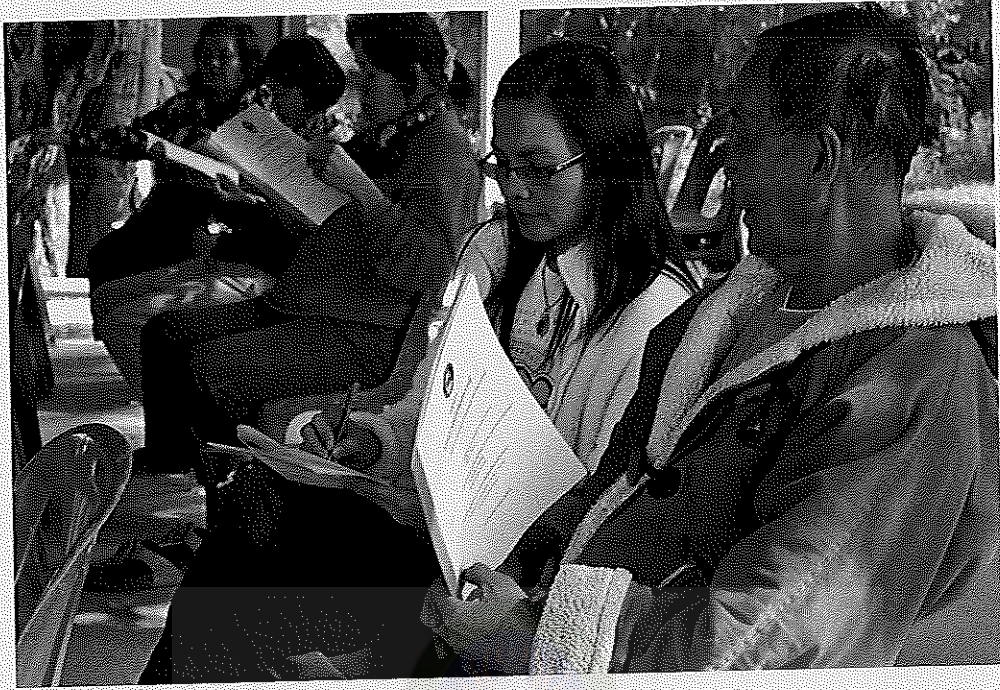


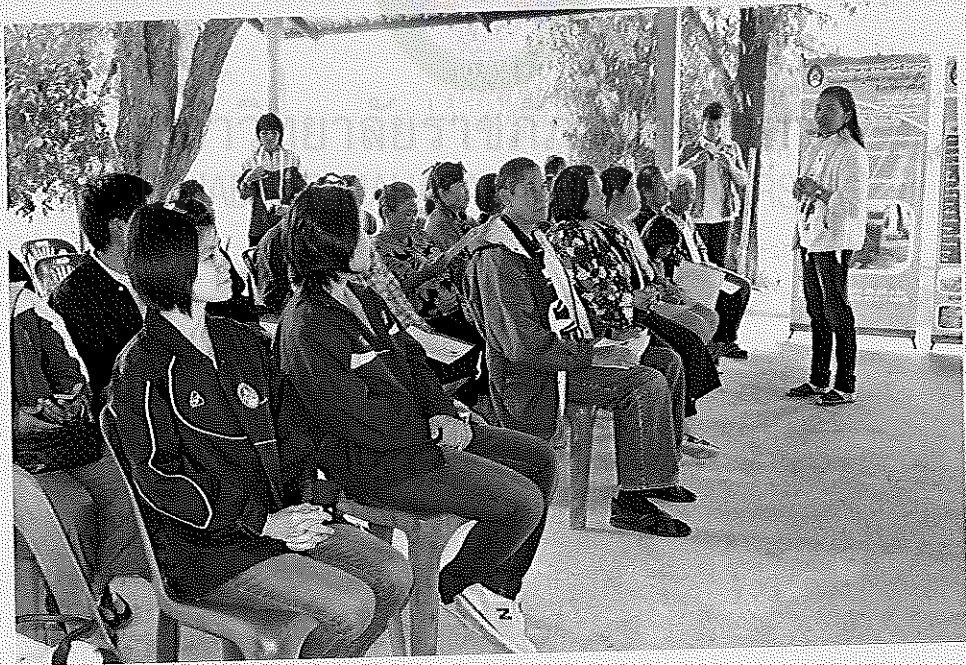
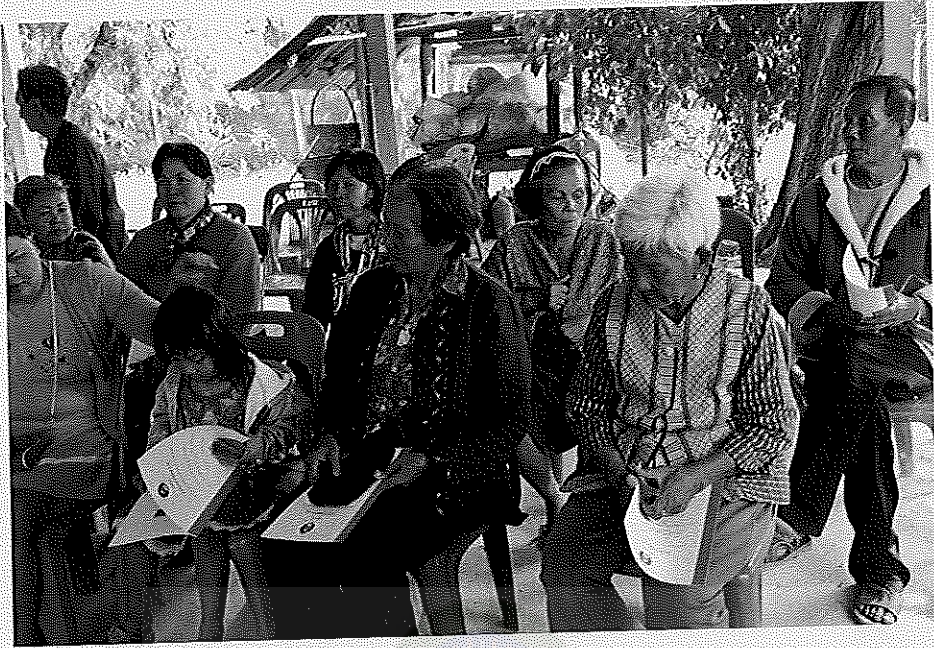


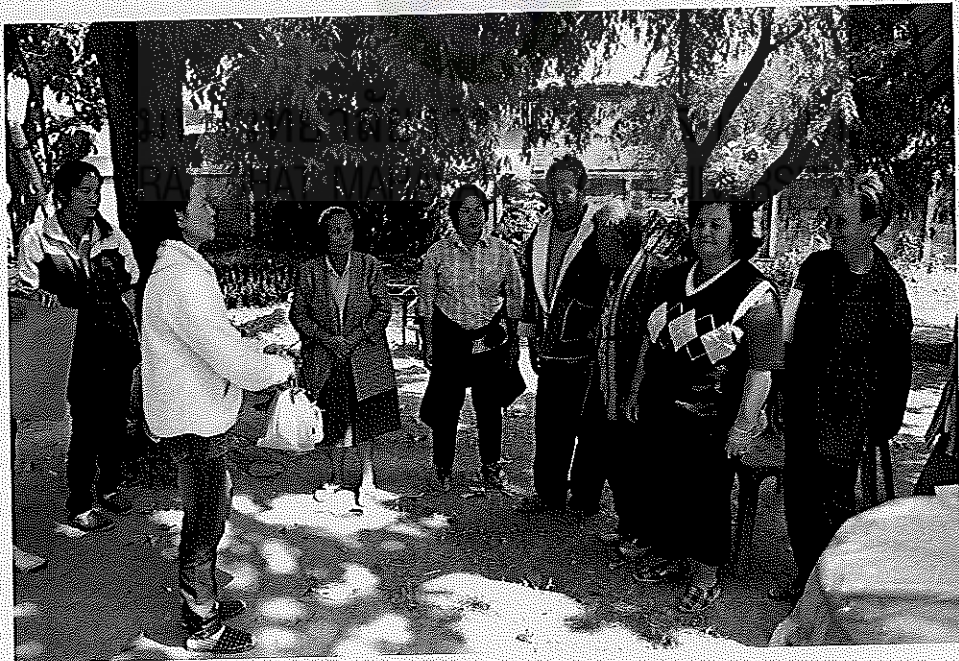


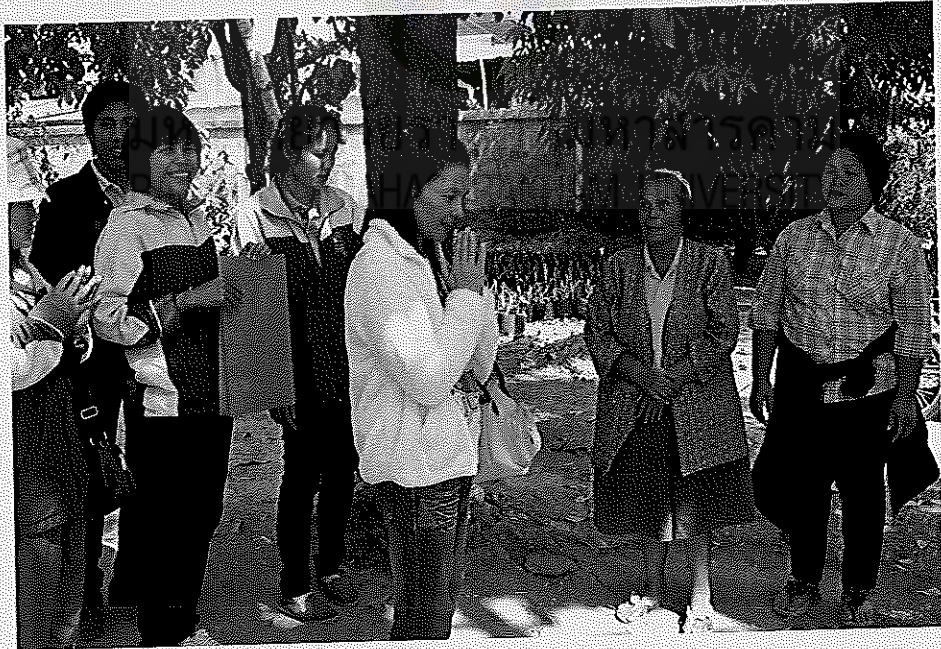






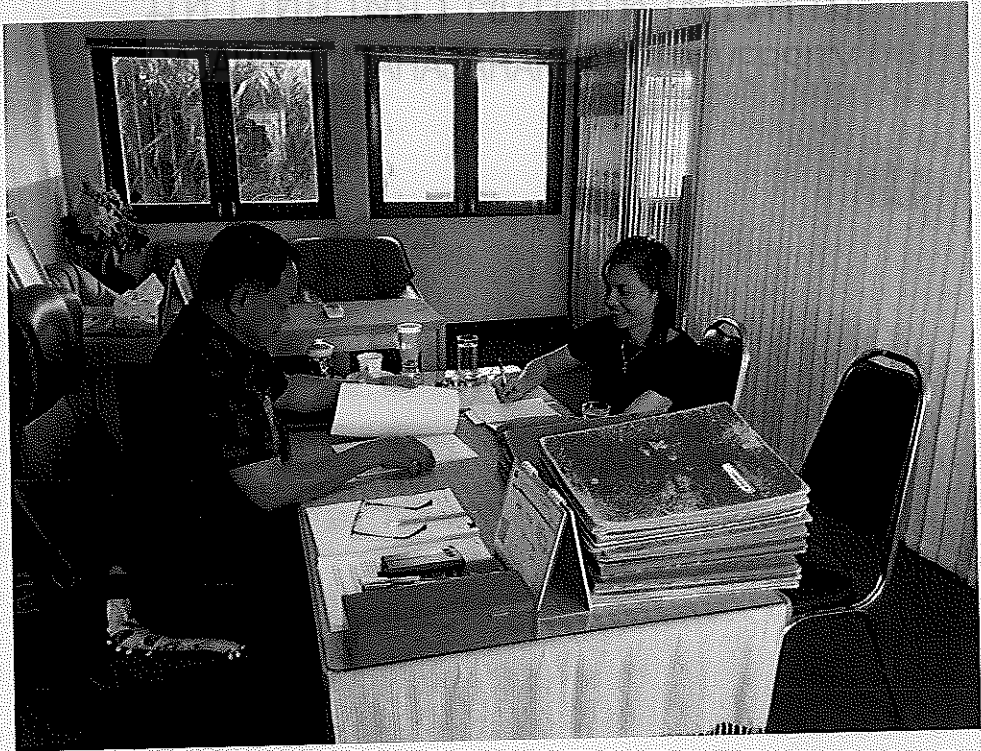






















ภาคผนวก ก

หนังสือเรียนเชิญผู้เชี่ยวชาญและขออนุญาตเก็บข้อมูล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RACHAPHONGKUNWIT UNIVERSITY



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐
ที่ บว. ๐๙๑๕/๒๕๕๖ วันที่ ๑๖ กรกฎาคม ๒๕๕๖
เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย


เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ สิงห์เลิศ
สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

ด้วย นางสาวปณิตดา โพธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๙๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้การวิจัย
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรธรรม)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๐๙๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑๖ กรกฎาคม ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์กัญญา บุรีรัตน์

สิ่งที่ส่งมาด้วย เครื่องมือแบบสอบถามการวิจัย

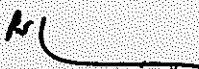
ด้วย นางสาวปนัดดา โพธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๔๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์" เพื่อให้การวิจัย ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านภาษา
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรธรรม)
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณประภัสสร อูราสาย พัฒนาการจังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจีระนัน เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

(นางสาวประภัสสร อูราสาย)
พัฒนาการจังหวัดกาฬสินธุ์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

จ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย

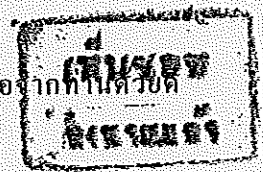
เรียน คุณหญิงยุท หล่อตระกูล นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นชั้นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยความ
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้



ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจิระนัน เสนาจิร)

(นายหญิงยุท หล่อตระกูล)
นายกองค้การบริหารส่วนจังหวัดกาฬสินธุ์

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



AM-๑๑๖

สำนักงานเกษตรจังหวัดกาฬสินธุ์

รับที่ 3709

วันที่ ๓๖ ต.ค. 2557

เวลา

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณสมบูรณ์ ชารัมย์ เกษตรจังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาน จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพนินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง "สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์"

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี

ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ในนามของเจ้าพนักงาน

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ศูนย์วิจัยและพัฒนาการเกษตร

จังหวัดกาฬสินธุ์

โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

[Signature]

(นางสาวจิระนัน เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

[Signature]

[Signature]

๒๐ ต.ค. ๕๗

(นายสมบูรณ์ ชารัมย์)

เกษตรจังหวัดกาฬสินธุ์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

โทร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๕

เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน

(นายประจัญ เภาวัลลดี)

ผู้จัดการงานทั่วไปชำนาญการ

ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย
เรียน คุณชนนวรรณ เลิศสุคนธ์ อุตสาหกรรมจังหวัดกาฬสินธุ์
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โปธินาม รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก
สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏ
มหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนใน
จังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้
ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
ยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะ
นำไปใช้ในขั้นต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจีระนัน เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

- รายนางสาว
สุคนธ์วรรณ เลิศสุคนธ์
อุตสาหกรรมจังหวัดกาฬสินธุ์

(นายชนนวรรณ เลิศสุคนธ์)
อุตสาหกรรมจังหวัดกาฬสินธุ์

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๕๓๘

ที่ ศท ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



รับเลขที่... ๑๕๑ ม.
วันที่... 06. ต.ค. 2557
เวลา..... น.

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณนิพนธ์ วรรณภักดี พาณิชย์จังหวัดกาฬสินธุ์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โทธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจีระนัน เสนาจัตร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

(นายนิพนธ์ วรรณภักดี)
พาณิชย์จังหวัดกาฬสินธุ์

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณนิมิตร งามยิ่งไพศาล ประธานสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกาฬสินธุ์
สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นชั้นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจิระนันต์ เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย

เรียน คุณประยงค์ จันทเต็ง นายอำเภอพนม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นยื่นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นายประยงค์ จันทเต็ง)
นายอำเภอพนม

๖ ส.ค. ๒๕๕๗

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจีระนัน เสนาจักร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย

เรียน ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน บ้านโพธิ์


สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นยื่นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้


จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ


(นางสาวจิระนันท์ แสนจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย


นางสาวจิระนันท์ แสนจักร
บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐
ได้ส่งพร้อมนี้

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย

เรียน ประธานกลุ่มวิสาหกิจชุมชน บ้านนาจารย์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นยื่นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โทธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจิระนันต์ เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๕๖๖



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. กตัญญู แก้วหานาม

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นชั้นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาน จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(นางสาวจีระนัน เสนาจักร)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์ , โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุภาพร ยูภาส

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปณิตดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจระนัน เสนาจิตร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รังสรรค์ ถึงเหล็ก

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นชั้นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นชั้นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจิระนันต์ เสนาจิตรี)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นขึ้นรูปแบบการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร.ทรงศักดิ์ จิระสมบัติ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นขึ้นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โภธินาม รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นขึ้นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจิระนัน เสนาจัตร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร.วิทยา เจริญศิริ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นยื่นรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพนินาม รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๖๐๐๑๐๑๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยื่นรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจิระนัน เสนาจิทร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยันรูปแบบการวิจัย

เรียน อาจารย์ ดร.ภักดี โพธิ์สิงห์

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยื่นยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพธิ์นาม รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชารัฐประศาสนศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยื่นยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจิระนัน เสนาจักร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐

ที่ บว. ว ๑๑๔๕/๒๕๕๗

วันที่ ๓๐ กรกฎาคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย

เรียน ผศ.ดร. เกียรติศักดิ์ ไพพรรรณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบสอบถามยืนยันรูปแบบการวิจัยโดยผู้เชี่ยวชาญ จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นางสาวปนัดดา โพนินาม รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๖๐๐๑๐๑๐๒ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชาปรัชญา ศึกษาศาสตร์ คณะรัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังศึกษาวิจัยและทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “สัมฤทธิ์ผลของการจัดการวิสาหกิจชุมชนในจังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม พิจารณาแล้วเห็นว่าท่านเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบยืนยันรูปแบบการวิจัย โดยพิจารณาตรวจสอบความถูกต้องและความเหมาะสมของรูปแบบการวิจัยที่จะนำไปใช้ในขั้นตอนต่อไป ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

(นางสาวจิระนันท์ เสนาจัตร์)

รองคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ปฏิบัติราชการแทน

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย