

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง การดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2

ประชากรที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ ผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานและประธานนักเรียน ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2 ปีการศึกษา 2557 จำนวน กลุ่มตัวอย่าง 368 คน ซึ่งได้จากการสุ่มตัวอย่างแบบแบ่งชั้น (Stratified Random Sampling) กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยการคำนวณจากสูตรของทารโ ยามานะ (Yamane) เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นแบบสอบถามตามแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ และแบบสัมภาษณ์เชิงลึก วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ซึ่งนำเสนอสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะตามลำดับดังต่อไปนี้

1. สรุปผล
2. อภิปรายผล
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามตาม พบร่วม ผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมด จำนวน 368 คน จำแนกเป็นผู้บริหารสถานศึกษา ครูผู้สอน ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และประธานนักเรียนที่เป็นกลุ่มตัวอย่างในการตอบแบบสอบถามจำแนกตามสถานภาพและขนาดของสถานศึกษาได้ดังนี้

จำแนกตามสถานภาพ พบร่วม ส่วนมากเป็นครูผู้สอน จำนวน 287 คน คิดเป็นร้อยละ 78.01 ผู้บริหาร จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 7.33 ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 7.33 และประธานนักเรียน จำนวน 27 คน คิดเป็นร้อยละ 7.33

จำแนกตามขนาดของสถานศึกษา พบร่วมกันมากเป็นบุคลากรที่อยู่ในสถานศึกษาขนาดเล็ก จำนวน 262 คน คิดเป็นร้อยละ 71.20 และเป็นบุคลากรที่อยู่ในสถานศึกษานานาชาติใหญ่ จำนวน 106 คน คิดเป็นร้อยละ 28.80

1. ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2 พบว่า

1.1 ระดับการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.22$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับด้านที่มีค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ดังนี้ การดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.29$ ) การวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.23$ ) การตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.20$ ) และการประเมินผลการนำแหล่งเรียนรู้ไปใช้ ( $\bar{X} = 3.08$ ) ตามลำดับ

1.2 ระดับการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2 ด้านการวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.23$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า โดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรกคือ สถานศึกษาจัดทำแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริม สนับสนุนการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างหลากหลาย ( $\bar{X} = 3.57$ ) รองลงมาคือสถานศึกษาวางแผนสำรวจแหล่งเรียนรู้ภายในสถานศึกษาและชุมชนอย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 3.34$ ) และสถานศึกษากำหนดครัวครุประสงค์ของการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.33$ ) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3 ลำดับคือ ครุ นักเรียน และชุมชนมีส่วนร่วมในการวางแผนใช้แหล่งเรียนรู้ภายในสถานศึกษา ( $\bar{X} = 3.15$ ) รองลงมาคือสถานศึกษาแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาอย่างชัดเจน เป็นระบบ ( $\bar{X} = 3.17$ ) และสถานศึกษากำหนดนโยบายการใช้แหล่งเรียนรู้ภายในสถานศึกษา ประกอบการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน ( $\bar{X} = 3.19$ ) ตามลำดับ

1.3 ระดับการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2 ด้านการดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.29$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า โดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรกคือ สถานศึกษาดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้จากสิ่งพิมพ์ ต่อ โสตท์คัมและสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ( $\bar{X} = 3.47$ ) รองลงมาคือสถานศึกษาดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรมและศาสนา ( $\bar{X} = 3.45$ ) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3

ลำดับคือ สถานศึกษาดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ทางวิถีการดำเนินชีวิต ( $\bar{X} = 2.89$ ) รองลงมาคือ สถานศึกษาประชุมชี้แจง อบรมให้แก่ครูและนักเรียน ทราบถึงวัตถุประสงค์และความสำคัญของการใช้แหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.00$ ) และสถานศึกษามีครุผู้รับผิดชอบในการสำรวจ จัดทำ ทะเบียนแหล่งเรียนรู้ และใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.05$ ) ตามลำดับ

1.4 ระดับการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครพนม เขต 2 ค้านการตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้ โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.20$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้อมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรกคือ สถานศึกษาส่งเสริมให้ใช้แหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาอย่างหลากหลายและเหมาะสม ( $\bar{X} = 3.39$ ) รองลงมาคือสถานศึกษากำหนดวิธีการและเครื่องมือในการตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.35$ ) และครูนักเรียน และชุมชนมีส่วนร่วมในการติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษา ( $\bar{X} = 3.33$ ) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3 ลำดับคือ สถานศึกษาจัดทำปฏิทินการตรวจสอบ ติดตาม การใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 3.00$ ) รองลงมาคือสถานศึกษาตรวจสอบการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{X} = 3.05$ ) และสถานศึกษาจัดทำข้อมูลการตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 3.06$ ) ตามลำดับ

1.5 การดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครพนม เขต 2 ค้านประเมินผลการนำแหล่งเรียนรู้ไปใช้โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.07$ ) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่าทุกข้อมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยข้อที่มีค่าเฉลี่ยสูงสุด 3 ลำดับแรกคือ สถานศึกษาจัดทำรายงานสรุปผลการประเมินการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างเป็นระบบ ( $\bar{X} = 3.41$ ) รองลงมาคือสถานศึกษาประเมินผลการนำแหล่งเรียนรู้ไปใช้อย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ( $\bar{X} = 3.19$ ) และสถานศึกษาประเมินความพึงพอใจการใช้บริการแหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.17$ ) ตามลำดับ ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุด 3 ลำดับคือ ครูนักเรียน และชุมชนมีส่วนร่วมในการประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 2.89$ ) รองลงมาคือสถานศึกษากำหนดเกณฑ์ในการประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ( $\bar{X} = 2.94$ ) และสถานศึกษานำข้อมูลจากการประเมินผลมาใช้ในการวางแผนปรับปรุง พัฒนาแหล่งเรียนรู้ ( $\bar{X} = 3.17$ ) ตามลำดับ

## อภิปรายผลการวิจัย

1. ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาครพนม เขต 2 พบว่า ระดับการดำเนินงานโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่าทุกด้านมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง โดยเรียงลำดับด้านที่มีค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ การดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ การวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้ การตรวจสอบติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้ และการประเมินผลการนำแหล่งเรียนรู้ไปใช้ ตามลำดับ ซึ่งผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลดังกล่าวสามารถอภิปรายผลการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ได้ดังนี้

1.1 ด้านการวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางและมีรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ สถานศึกษากำหนดระยะเวลาในการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน อาจมีสาเหตุมาจากการศึกษาไม่ได้มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานที่ชัดเจน ซึ่งจะส่งผลให้การปฏิบัติงานไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ ในมีระยะเวลากำหนด ไม่มีขอบเขตการทำงาน และทำให้ผลของการปฏิบัตินั้นไม่มีประสิทธิภาพ เพราะฉะนั้น สถานศึกษาต้องกำหนดให้มีการจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงานในส่วนของการวางแผนงานให้ชัดเจน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีขอบเขต ระยะเวลาในการดำเนินงาน ได้ตรงตามเป้าหมายที่แนนอนยึดถือ

1.2 ด้านการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางและมีรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือสถานศึกษาดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ทางวิถีการดำเนินชีวิต ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากการศึกษาไม่ได้กำหนดให้มีแหล่งเรียนรู้ดังกล่าว เข้าไว้ในหลักสูตรสถานศึกษา หรือการมีส่วนร่วมในการกำหนดหลักสูตรของสถานศึกษานั้น ไม่ได้ให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม ตลอดจนสถานศึกษาไม่ได้ให้ความสำคัญกับแหล่งเรียนรู้ ดังกล่าวเท่าที่ควร ซึ่งจากเหตุผลดังกล่าวจะทำให้นักเรียนไม่มีความเข้าใจในหลักการดำเนินชีวิต ได้อย่างแท้จริง เพราะฉะนั้น สถานศึกษาต้องให้ความสำคัญกับแหล่งเรียนรู้ดังกล่าวมากยิ่งขึ้น เพื่อให้ผู้เรียนได้เรียนรู้วิถีการดำเนินชีวิตที่แท้จริงของชุมชนที่ตนอยู่อาศัยอยู่ได้อย่างถูกต้องต่อไป

1.3 ด้านการตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลโดยรวมมีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางและมีรายข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ สถานศึกษาจัดทำปฏิทินตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างชัดเจน ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากการศึกษาไม่ได้มีการระบุระยะเวลาในการตรวจสอบ ติดตามการใช้แหล่งเรียนรู้เข้าไปในปฏิทินการปฏิบัติงาน

อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้การดำเนินการตรวจสอบ ติดตามนั้น เป็นไปได้ยาก ไม่มีความแน่นอน และจะทำให้ผู้ปฏิบัติงานทำงานลำบาก เพราะไม่ทราบระยะเวลาในการตรวจสอบ ติดตาม เพราะฉะนั้น สถานศึกษาต้องดำเนินการให้มีการกำหนดระยะเวลาในการตรวจสอบ ติดตาม ลงในปฏิทินการปฏิบัติงานให้ชัดเจนยิ่งขึ้น เพื่อให้การปฏิบัติงานมีระเบียบแบบแผน ได้ตาม ขั้นตอนที่กำหนดและจะส่งผลให้เกิดประสิทธิภาพดีของค่าต่อไป

**1.4 ด้านการประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้ ผลการวิเคราะห์ข้อมูล โดยรวม มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลางและมีรายชื่อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำสุดคือ ครู นักเรียนและชุมชน มีส่วนร่วมในการประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้ ซึ่งอาจมีสาเหตุมาจากการ ขั้นตอนการประเมินผล ได้ปฏิบัติเฉพาะกลุ่มนบุคคลที่มีหน้าที่รับผิดชอบเท่านั้น ไม่ได้ให้ครู นักเรียนและชุมชนเข้ามามีส่วนร่วม เพราะฉะนั้น สถานศึกษาควรที่จะใช้การประเมินที่หลากหลายแนวทาง และหลากหลาย กลุ่มนบุคคล เพื่อให้ทราบถึงปัญหาที่แท้จริง และสามารถ ปรับปรุงแก้ไข ได้ตรงตามความต้องการ ของผู้ใช้งานอย่างดีที่สุด ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วุฒิชัย สุบินมาร์ตันชัย (2552 : 7) ศึกษาสภาพปัญหาการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิจิตร เขต 2 พบว่า 1) ความคิดเห็นของผู้บริหารสถานศึกษา ครู และคณะกรรมการสถานศึกษา เกี่ยวกับสภาพปัญหาการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาพิจิตร เขต 2 พบว่า โดยภาพรวมทุกด้านมีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อแยก พิจารณาจานเป็นรายด้าน พบว่า 1.1) ด้านการวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐาน โดยรวม พบว่า มีปัญหาอยู่ ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหามากที่สุดที่การสร้างความรู้ ความเข้าใจกับบุคคลกร ใน การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ และมีระดับปัญหาน้อยที่สุดที่การประชาสัมพันธ์การใช้แหล่งการเรียนรู้ภายใน โรงเรียนให้บุคคลกรทางการศึกษาทราบ 1.2) ด้านวางแผนการสร้างแหล่งการเรียนรู้โดยรวม พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหามากที่สุดที่การให้ชุมชน มีส่วนร่วมในการจัดทำแหล่งการเรียนรู้ และมีระดับปัญหาน้อยที่สุดที่การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ให้เหมาะสมกับสภาพ เศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น/ชุมชน 1.3) ด้านการใช้งานแหล่งการเรียนรู้ พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหามากที่สุดที่การกำหนดผล การเรียนรู้ที่คาดหวังของกลุ่มสาระ การเรียนรู้ และมีระดับปัญหาน้อยที่สุดที่การวิเคราะห์ หลักสูตรเพื่อการใช้งานแหล่งการเรียนรู้ในโรงเรียนและนอกโรงเรียน 1.4) ด้านการประเมิน แหล่งการเรียนรู้ในโรงเรียนและนอกโรงเรียนปัญหาปานกลาง โดยมีระดับปัญหามากที่สุดที่ การกำหนดเกณฑ์การวัดและการประเมินผลการเรียนรู้ตามกิจกรรมการเรียนการสอน และมี ระดับปัญหาน้อยที่สุดที่การวิเคราะห์ผลการเรียนรู้ของผู้เรียน 1.5) ด้านปรับปรุงแหล่งการ**

เรียนรู้ พบว่า มีปัญหาอยู่ในระดับปานกลาง โดยมีระดับปัญหามากที่สุดที่การวิเคราะห์และประเมินผลการใช้แหล่งการเรียนรู้โดยมีส่วนร่วมจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง 2) ผลการเปรียบเทียบ สภาพปัญหา การพัฒนาแหล่งการเรียนรู้โรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิจิตร เขต 2 จำแนกตามข้อมูลของบุคลากรทางการศึกษาที่มีข้อมูลพื้นฐานแตกต่างกัน พบว่า โดยภาพรวมมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน และเมื่อแยกพิจารณาเป็นรายค้าน พบว่า ด้านวางแผน การสร้างแหล่งการเรียนรู้ ด้านการใช้งานแหล่งการเรียนรู้ และด้านการประเมินแหล่งการเรียนรู้ มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน 3) สภาพปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการพัฒนาแหล่งการเรียนรู้ภายในและภายนอกโรงเรียนขนาดเล็ก สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา พิจิตร เขต 2 พบว่า มีปัญหารือของขอร่างบประมาณในการจัดทำและพัฒนาหน่วยการเรียนรู้ที่หลากหลายและต่อเนื่อง ลดความลังเลกับ สมพร พิริวงศ์ (2551 : 5) ศึกษาการจัดการแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในตำบลโลปิงงาน อำเภอแม่สาย จังหวัดเชียงราย พบว่า การจัดการแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานในตำบลโลปิงงาน ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เห็นว่า ได้พัฒนาตนเองด้านการใช้สื่อเทคโนโลยี ไปสู่โอกาสให้บุคลากร ไปทัศนะศึกษาภูมิภาค ใช้งบประมาณจากหน่วยงานของรัฐและเอกชน จัดทำแนวทางขอรับงบประมาณสนับสนุนแหล่งการเรียนรู้ ได้จัดทำเครื่องมือ สื่อเทคโนโลยีที่ทันสมัย คุณภาพดี ลดภาระผู้สอนให้ใช้งานได้ และได้วางแผนการใช้แหล่งการเรียนรู้ภายในและภายนอกสถานศึกษา สร้างปัญหาและข้อเสนอแนะ ผู้ตอบแบบสอบถามครึ่งหนึ่งเห็นว่าบุคลากรมีจำนวนน้อยไม่เพียงพอ กับภาระงานแต่มีส่วนน้อยเห็นว่า ควรจัดหางบประมาณสนับสนุนอย่างเพียงพอ และให้องค์กรบริหารส่วนดำเนินการสนับสนุนงบประมาณ ลดความลังเลกับ สุขสันต์ หอนนาน (2552 : 6) ศึกษาสภาพปัจจุบันและปัญหาการจัดการศึกษาจากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชน กรณีศึกษาโรงเรียนฝ่ายกว้างวิทยาคม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา พบว่า ผู้บริหารและครุภัณฑ์สอนมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันของการจัดการศึกษา จากแหล่งเรียนรู้ในชุมชนของโรงเรียนฝ่ายกว้างวิทยาคม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา โดยภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง ด้านการวางแผนมีค่าเฉลี่ยมากกว่าค่าน้อย รองลงมาคือ ด้านการปฏิบัติตามแผนและด้านการปรับปรุงแก้ไข ส่วนข้อที่มีค่าเฉลี่ยน้อยกว่าข้ออื่น คือ ด้านการตรวจสอบประเมิน ส่วนสภาพปัญหาของ การจัดการศึกษาจากแหล่งการเรียนรู้ในชุมชนของโรงเรียนฝ่ายกว้างวิทยาคม อำเภอเชียงคำ จังหวัดพะเยา พบว่า ปัญหาโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาเป็นรายค้านพบว่า ด้านการวางแผนมีค่าเฉลี่ยมากกว่าค่าน้อย รองลงมาคือ ด้านการปฏิบัติตามแผน ด้านการปรับปรุงแก้ไข ส่วนด้านการตรวจสอบประเมินมีค่าเฉลี่ยน้อยกว่าค่าน้อย รองลงมาคือ ด้านการ

อันดิมาnanท (2553 : 3) การบริหารแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองตะกั่วป่า จังหวัดพังงา พบว่า 1) สภาพการบริหารแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียนสังกัดเทศบาลเมืองตะกั่วป่า จังหวัดพังงา ในภาพรวมมีการปฏิบัติอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณารายค้าน พบว่า การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยสูงเป็นอันดับแรก คือ การส่งเสริมสนับสนุนให้ครูใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกโรงเรียนอยู่ในระดับมาก รองลงมา คือ การกำกับติดตามประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้ การสำรวจแหล่งเรียนรู้อยู่ในระดับปานกลาง ต่ำกว่าอันดับสุดท้าย คือ การจัดทำทะเบียนแหล่งเรียนรู้อยู่ในระดับปานกลาง 2) แนวทางการพัฒนาในการบริหารแหล่งเรียนรู้ของโรงเรียน สังกัดเทศบาลเมืองตะกั่วป่า จังหวัดพังงา มีดังนี้

ด้านที่ 1 แนวทางในการสำรวจแหล่งเรียนรู้ ผู้บริหารมีการประชุมปรึกษาหารือกับคณะกรรมการฯ แต่งตั้งครุและบุคลากรของโรงเรียนหรือผู้เกี่ยวข้องมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา โดยคำนึงถึงเนื้อหาวิชาที่จัดการเรียนรู้ให้ชัดเจน จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยใช้แหล่งเรียนรู้ที่ใกล้ตัวให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามมาตรฐานของหลักสูตร ความมีการสำรวจแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรมแบบของท้องถิ่นที่เป็นเอกลักษณ์ แหล่งเรียนรู้ที่เป็นร่องรอยทางประวัติศาสตร์ และความค่านิยมในการลักษณะภูมิปัญญาการให้เกิดผลประโยชน์

ด้านที่ 2 แนวทางในการจัดทำทะเบียนแหล่งเรียนรู้ ให้จัดทำเป็นเต็มแบบแยกตามประเภทหมวดหมู่ชัดเจนตามลำดับความสำคัญ โดยทำการคัดเลือกและลงทะเบียนแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษาตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ และโรงเรียนจัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ให้แก่ครุและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ

ด้านที่ 3 แนวทางในการสำรวจ สนับสนุนให้ครูใช้แหล่งเรียนรู้ทั้งในและนอกโรงเรียนอย่างจริงจัง มีการสนับสนุนครุใช้แหล่งเรียนรู้ให้เกิดประโยชน์ กระตุ้นให้ครูพัฒนาตนเองตลอดเวลา จัดตั้งศูนย์พัฒนาแหล่งเรียนรู้และจัดห้องสมุดให้เป็นชุมทรัพย์ทางปัญญาสนับสนุนให้มีการสืบค้นหากเว็บไซต์ นอกจากนี้จัดอบรมครุจัดตั้งชุมชนมัคคุเทศก์ น้อยในการส่งเสริมเผยแพร่วัฒนธรรมเอกลักษณ์ของท้องถิ่นและให้ครูจัดทำหลักสูตร โดยบรรจุเรื่องแหล่งเรียนรู้ไว้ในหลักสูตรด้วย

ด้านที่ 4 แนวทางในการกำกับ ติดตาม ประเมินผล การใช้แหล่งเรียนรู้มีการติดตาม ประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุง ซ้อมนำร่องแหล่งเรียนรู้ให้ใช้ประโยชน์ได้ ประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้เป็นระยะ จากการสังเกต ต้มภายน์ สอบถามความพึงพอใจ

## 2. แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครพนม เขต 2

### 2.1 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ด้านการวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ด้านการวางแผนการบริหารแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครพนม เขต 2 คือการดำเนินงานการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ให้ประสบผลสำเร็จนั้น สถานศึกษาต้องมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการหรือกิจกรรม กำหนดวัตถุประสงค์ วิธีการดำเนินงาน ให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการอย่างชัดเจน เป็นระบบ เพื่อเป็นการวางแผนดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งสิ่งแรกที่ต้องทำคือ การเตรียมความพร้อมของบุคลากร ให้มีความพร้อม การศึกษาข้อมูลสารสนเทศและวิเคราะห์ข้อมูลงาน ห้องสมุดนั่งชูบัน การกำหนดทิศทางการทำงานเพื่อหาทางเลือกที่ดีที่สุดในการดำเนินงาน ห้องสมุด กำหนดแผนงานห้องสมุดให้สอดคล้องกับนโยบายวัตถุประสงค์ของสถานศึกษาและงบประมาณ ตลอดจนการกำหนดผู้รับผิดชอบกิจกรรมห้องสมุดร่วมกับครุบรรณารักษ์ รวมถึงแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษาด้วย

### 2.2 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ด้านการดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ด้านการดำเนินการใช้แหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานครพนม เขต 2 คือการดำเนินการพัฒนาแหล่งเรียนรู้นั้นจะต้องมีคุณภาพดีในเรื่องหลักการ แนวคิดการดำเนินการใช้งานแหล่งเรียนรู้ให้ประสบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่วางไว้ โดยสถานศึกษาจะต้องมีการกำหนดนโยบาย แผนงาน โครงการหรือกิจกรรม กำหนดวัตถุประสงค์ วิธีการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ หลักการต่อมาคือการร่วมกันปฏิบัติตามแผน ซึ่งแผนงานดังกล่าวเน้นประกอบด้วย การจัดทำโครงการส่งเสริมการใช้แหล่งเรียนรู้ การใช้ห้องสมุด การจัดทำปฏิทินการปฏิบัติงาน การดำเนินงานตามกิจกรรม การเลือกและจัดทำหนังสือ วารสาร นิตยสาร และหนังสือพิมพ์เข้าห้องสมุด เลือกและจัดหาสื่อเทคโนโลยีที่เป็นปัจจุบันสู่ทางการศึกษา จัดสัปดาห์แนะนำหนังสือใหม่และเผยแพร่กิจกรรมห้องสมุด งาน

ด้านเทคนิคต่าง ๆ เช่น จัดหมวดหมู่หนังสือ จัดหนังสือเข้าชั้น ตอบคำถามและช่วยการค้นคว้า หนังสือ บริการหนังสือเพื่อการศึกษาค้นคว้าและข่าวสารที่ทันสมัย จัดกิจกรรมการเรียนการสอนและกิจกรรมส่งเสริมการอ่าน รวมไปถึงการประชาสัมพันธ์แหล่งเรียนรู้ งานห้องสมุดโดย หอกระจายเสียงของโรงเรียนและแผ่นพับ บริการความรู้แก่ชุมชน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ตามแผนงานที่ร่วมกันวางไว้

### 2.3 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ด้านการตรวจสอบ ติดตาม แหล่งเรียนรู้

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ด้านการตรวจสอบ ติดตาม แหล่งเรียนรู้การใช้แหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครพนม เขต 2 คือการดำเนินการตามแผน ขั้นตอนการปฏิบัติแล้วร่วมกัน ตรวจสอบ ติดตามความก้าวหน้าของแหล่งเรียนรู้ ซึ่งวิธีการตรวจสอบนั้นมีรายวิชานี้ เช่น

การสังเกตจากผู้เข้าร่วมกิจกรรมหรือผู้เรียนในเวลาเรียนและเวลา,r ร่วมกิจกรรม ห้องสมุด โดยบันทึกหลังการสอนและบันทึกการเข้าใช้กิจกรรมห้องสมุด

การจัดทำแบบสอบถาม เพื่อสอบถามความสนใจและความเห็นส่วนตัว ก่อนกิจกรรม ให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมเป็นผู้ตอบข้อความแบบสอบถาม

การเก็บสถิติ จัดเตรียมแบบบันทึกสถิติผู้เข้าร่วมกิจกรรมตามที่ต้องการ จัดเก็บข้อมูล

การทำแบบทดสอบ ให้สำหรับทดสอบผู้เรียน ในรายวิชาเกี่ยวกับห้องสมุด ถึง พัฒนาการและความรู้ที่นักเรียนได้จากการเรียนวิชาห้องสมุด

รายงานการปฎิบัติงานห้องสมุด สรุปรายงานกิจกรรมแต่ละกิจกรรม เกี่ยวกับงานห้องสมุด เช่น กิจกรรมวันสุนทรีย์ กิจกรรมวันภาษาไทย กิจกรรมส่งเสริมการ อ่าน ฯลฯ

รายงานโครงการส่งเสริมการใช้ห้องสมุดประจำปี เพื่อรายงานผลการ ดำเนินงานห้องสมุดต่อไป

### 2.4 แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ด้านการประเมินผลการนำ แหล่งเรียนรู้ไปใช้

แนวทางการพัฒนาการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ด้านการประเมินผลการนำ แหล่งเรียนรู้ไปใช้ ของสถานศึกษาขั้นพื้นฐานสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานครพนม เขต 2 คือเมื่อการตรวจสอบ ติดตามการดำเนินการตามแผนเสร็จสิ้นแล้ว ขั้นตอน

ต่อไปคือ การร่วมกันประเมินผลความก้าวหน้าของแหล่งเรียนรู้ ซึ่งวิธีการตรวจสอบนั้นมี หลายวิธี เช่นการประเมินผลตามวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดค่าว่าอยู่ในเกณฑ์ไหน การประเมินผลตามมาตรฐานตัวชี้วัดด้านแหล่งเรียนรู้ของหลักสูตรสถานศึกษา การประเมินผลตามแบบสอบถาม การประเมินผลจากการนิเทศ ติดตามการดำเนินงานด้านแหล่งเรียนรู้ ตลอดจนประเมินผลจากการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น หลังจากการประเมินผลแล้ว นำผลจากการประเมินมาวิเคราะห์ข้อดี ข้อเสียของการดำเนินงานแหล่งเรียนรู้ ห้องสมุด แล้วผู้รับผิดชอบปรับปรุงกิจกรรมให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น เพื่อการดำเนินการวางแผนงาน ห้องสมุดจะได้เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานครั้งต่อไป ว่าจะปรับเพิ่มหรือลดลงปัจจัยใด ดำเนินงานอย่างไร ตลอดจนการส่งบุคลากรเข้าอบรม สัมมนา ประชุม ศึกษาดูงานเกี่ยวกับ แหล่งเรียนรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานต่อไป ซึ่งสอดคล้องกับหลักการ แนวคิด ใน การดำเนินการประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้ภายในสถานศึกษาต่อไป

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะทั่วไป

1.1 ผู้บริหารสถานศึกษา มีการประชุมปรึกษาหารือกับคณะกรรมการ แต่งตั้งครูและ บุคลากรของโรงเรียนหรือผู้เกี่ยวข้องมอบหมายหน้าที่รับผิดชอบ สำรวจแหล่งเรียนรู้ที่ เกี่ยวข้องกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา โดยคำนึงถึง เนื้อหาวิชาที่จัดการเรียนรู้ให้ชัดเจน จัดกิจกรรมการเรียนการสอน โดยใช้แหล่งเรียนรู้ที่ใกล้ตัว ให้สอดคล้องกับตัวชี้วัดตามมาตรฐานของหลักสูตร ควรมีการสำรวจแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรม แบบของห้องถันที่เป็นเอกลักษณ์ แหล่งเรียนรู้ที่เป็นร่องรอยทางประวัติศาสตร์ และควร ดำเนินการในลักษณะบูรณาการให้เกิดผลประโยชน์

1.2 ให้จัดทำเป็นเล่มแบ่งแยกตามประเภทหมวดหมู่ชัดเจนตามลำดับความสำคัญ โดยทำการคัดเลือกและลงทะเบียนแหล่งเรียนรู้ในสถานศึกษาตามกลุ่มสาระการเรียนรู้ และ โรงเรียนจัดทำเอกสารเผยแพร่แหล่งเรียนรู้ให้แก่ครูและผู้เกี่ยวข้องรับทราบ

1.3 สนับสนุนครูใช้แหล่งเรียนรู้ให้เกิดประโยชน์ กระตุ้นให้ครูพัฒนาตนเอง ตลอดเวลา จัดตั้งศูนย์พัฒนาแหล่งเรียนรู้และจัดห้องสมุดให้เป็นบุณทรัพย์ทางปัญญาสนับสนุน ให้มีการสืบค้นจากเว็บไซต์ นอกจากนี้จัดอบรมครุภัตติชั้นบรรณมัคคุเทศก์น้อยในการส่งเสริม เผยแพร่วัฒนธรรมเอกลักษณ์ของห้องถันและให้ครูจัดทำหลักสูตร โดยบรรจุเรื่องแหล่งเรียนรู้ ไว้ในหลักสูตรด้วย

1.4 ควรติดตามประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มีการปรับปรุง ซ่อมบำรุงแหล่งเรียนรู้ให้ใช้ประโยชน์ได้ ประเมินผลการใช้แหล่งเรียนรู้เป็นระยะ จากการสังเกต สัมภาษณ์ สอบถามความพึงพอใจ

1.5 โรงเรียนควรให้ความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรทั้ง โรงเรียน ชุมชนอย่างต่อเนื่อง มีบุคลากรที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริหารการใช้แหล่งเรียนรู้ชุมชน จัดทำข้อมูลสำหรับแหล่งเรียนรู้ชุมชนให้มีความเป็นปัจจุบัน จัดสรรงบประมาณเพื่อปรับปรุง ดูแล และพัฒนาแหล่งเรียนรู้อย่างเพียงพอ ให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการบริหาร

1.6 ควรกำหนดคน นโยบายและวางแผนการใช้แหล่งเรียนรู้ชุมชนให้ชัดเจนยิ่งขึ้น สร้างเครือข่ายแหล่งเรียนรู้ชุมชน มีการประสานงานกับชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ในชุมชน

## 2. ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรวิจัยเชิงปฏิบัติการเกี่ยวกับสภาพการบริหารแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษารพนม เขต 2

2.2. ควรศึกษาความพึงพอใจของผู้ปกครองและผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับสภาพและปัญหาการบริหารแหล่งเรียนรู้ของสถานศึกษาขึ้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษารพนม เขต 2 เพื่อทราบแนวทางการพัฒนาต่อไป