

ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

**แบบสอบถามเพื่อการวิจัย**  
**เรื่อง การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์**  
**ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน**

**คำชี้แจง**

1. แบบสอบถามชุดนี้มี 3 ตอน ประกอบด้วย
  - ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
  - ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับการดำเนินงานของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
  - ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับความเข้มแข็งในการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
2. ในการตอบแบบสอบถามทั้ง 3 ตอนนี้ ขอให้โปรดพิจารณาตอบแบบสอบถามให้ครบถ้วนทุกข้อความเป็นจริง
3. การศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ใช้เป็นข้อมูลเพื่อเป็นประโยชน์ในการทำวิทยานิพนธ์เท่านั้น และจะนำเสนอผลการวิจัยในภาพรวม จะไม่มีผลกระทบใด ๆ ต่อท่าน และขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูง ที่ได้กรุณาอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถามในครั้งนี้

นายสุวัฒน์ มีตราข  
 นักศึกษาคณะศึกษาศาสตร์ สาขาวิชาเกษตรศาสตร์การพัฒนากุมิภาค  
 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
 ผู้วิจัย

## แบบสอบถาม

เรื่อง การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์  
ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

แบบสอบถามชุดที่ □□□

## ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

.....

2. ที่ตั้งกลุ่ม

.....

3. สมาชิกของกลุ่มทั้งหมด จำนวน.....คน

4. ชนิดสัตว์ของกลุ่ม (สัตว์ชนิดหลัก) คือ.....

(สัตว์ชนิดรอง) ได้แก่.....

5. การก่อตั้งกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

( ) 1. เกิดจากระบวนการจัดทำแผนแม่บทชุมชน

( ) 2. เกิดจากการแก้ไขปัญหาาร่วมกันของกลุ่ม

( ) 3. เกิดจากการชักชวนของผู้นำ

( ) 4. เกิดจากการส่งเสริมของหน่วยงาน

( ) 5. อื่น ๆ (ระบุ).....

6. ประเภทของกลุ่ม

6.1 ( ) 1. เป็นทางการ ( ) 2. ไม่เป็นทางการ

6.2 กรณีกลุ่มที่เป็นทางการ ได้รับรองการจดทะเบียนจากแหล่งใด.....

.....

7. ลักษณะการดำเนินงานของกลุ่มในปัจจุบัน

( ) 1. มีการดำเนินการในเชิงธุรกิจกลุ่ม ( ) 2. ยังไม่ดำเนินการในเชิงธุรกิจกลุ่ม

( ) 3. อื่น ๆ (ระบุ).....

8. ระยะเวลาการดำเนินงานกลุ่ม.....ปี

9. กลุ่มได้รับการประเมินจากกรมปศุสัตว์ที่ระดับ.....

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับระดับผลการดำเนินงานของปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็ง

ในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

คำชี้แจง โปรดอ่านข้อความในแบบสอบถามแต่ละข้อ แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับ  
ประเมินผลการดำเนินงานให้ตรงกับสิ่งที่เกิดขึ้นหรือใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุดตาม  
ความคิดเห็นของท่าน

5 หมายถึง มีผลประเมินการดำเนินงานได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 81-100 ระดับมากที่สุด

4 หมายถึง มีผลประเมินการดำเนินงานได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 61- 80 ระดับมาก

3 หมายถึง มีผลประเมินการดำเนินงานได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 41- 60 ระดับปานกลาง

2 หมายถึง มีผลประเมินการดำเนินงานได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 21- 40 ระดับน้อย

1 หมายถึง มีผลประเมินการดำเนินงานได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0 - 20 ระดับน้อยที่สุด

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
<b>1. ด้านผู้นำ</b>					
1.1 ผู้นำกลุ่มสามารถแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด					
1.2 ผู้นำกลุ่มมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด					
1.3 ผู้นำกลุ่มมีความเสียสละในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด					
1.4 ผู้นำกลุ่มมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด					
1.5 ผู้นำกลุ่มมีความคิดริเริ่มในการปฏิบัติงานมากน้อยเพียงใด					
1.6 ผู้นำกลุ่มเป็นผู้มีความรู้ในการประกอบธุรกิจมากน้อยเพียงใด					
1.7 ผู้นำกลุ่มมีวิสัยทัศน์กว้างไกลต่อการพัฒนาชุมกลุ่มมากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.8 ผู้นำกลุ่มสามารถติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องได้ดีมากน้อยเพียงใด					
<b>2. ด้านคณะกรรมการ</b>					
2.1 คณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ที่มีความรู้ในการประกอบธุรกิจกลุ่มของตนเองมากน้อยเพียงใด					
2.2 คณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกลต่อการพัฒนากลุ่มมากน้อยเพียงใด					
2.3 คณะกรรมการกลุ่มมีความสามารถในการติดต่อหรือประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องได้ดีมากน้อยเพียงใด					
2.4 คณะกรรมการกลุ่มมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด					
2.5 คณะกรรมการกลุ่มมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานสูงมากน้อยเพียงใด					
2.6 คณะกรรมการกลุ่มมีความกระตือรือร้นในการทำงานมากน้อยเพียงใด					
2.7 คณะกรรมการกลุ่มมีความเสียสละในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดีมากน้อยเพียงใด					
2.8 คณะกรรมการกลุ่มมีความสามัคคีหรือเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันภายในกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
<b>3. ด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก</b>					
3.1 สมาชิกได้รับแจ้งข้อมูลข่าวสารจากกลุ่มให้ทราบอย่างสม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด					
3.2 สมาชิกมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้นำและคณะกรรมการกลุ่มทุกครั้งมากน้อยเพียงใด					
3.3 สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิกด้วยกันมากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
3.4 สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและวางแผนการดำเนินงานของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
3.5 สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินแผนการปฏิบัติงานประจำปีของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
3.6 สมาชิกมีส่วนร่วมในการระดมทุนของกลุ่มทุกครั้งมากน้อยเพียงใด					
3.7 สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินความก้าวหน้าของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
3.8 สมาชิกมีส่วนร่วมในการจัดเวทีประชาคมสำหรับการดำเนินงานของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
3.9 สมาชิกมีส่วนร่วมในการหาตลาดให้กลุ่มอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด					
<b>4. ด้านการเรียนรู้</b>					
4.1 กลุ่มของท่านมีส่วนสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของผู้สนใจที่จะเข้าร่วมกับกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
4.2 กลุ่มของท่านสนับสนุนให้สมาชิกได้ศึกษากระบวนการทำงานในระบบกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
4.3 กรรมการของกลุ่มมีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานที่ตนเองรับผิดชอบอย่างเต็มใจมากน้อยเพียงใด					
4.4 กลุ่มของท่านมีการประชุมชี้แจงให้กับสมาชิกเพื่อขับเคลื่อนการทำงานไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด					
4.5 กรรมการของกลุ่มเปิดใจยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่างของเพื่อนร่วมงานและสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
4.6 กลุ่มของท่านสนับสนุนให้กรรมการและสมาชิกสร้างภาพอนาคตร่วมกัน โดยแลกเปลี่ยนเรียนรู้หลอมรวมไปสู่อนาคตของกลุ่มร่วมกันมากน้อยเพียงใด					
4.7 กลุ่มของท่านสามารถดำเนินการเป็นแบบอย่างให้กลุ่มอื่นๆเข้ามาศึกษาดูงานมากน้อยเพียงใด					
4.8 กลุ่มของท่านมีการสนับสนุนให้กรรมการและสมาชิกได้ศึกษาเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีมมากน้อยเพียงใด					
4.9 กลุ่มของท่านมีการใช้เทคนิคการบริหารงานเป็นทีมในการฝึกอบรมสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
4.10 กลุ่มของท่านมีการใช้เทคนิคการบริหารโครงการมาใช้ดำเนินการส่งเสริมความรู้ให้กับสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
<b>5. ด้านการผลิต</b>					
5.1 กลุ่มและสมาชิกมีการผลิตสัตว์ได้ตามจำนวนความต้องการของลูกค้าในระยะเวลาที่กำหนดมากน้อยเพียงใด					
5.2 กลุ่มและสมาชิกมีกระบวนการและขั้นตอน การผลิตที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยมากน้อยเพียงใด					
5.3 กลุ่มและสมาชิกมีอุปกรณ์การผลิตที่เพียงพอต่อการผลิตมากน้อยเพียงใด					
5.4 กลุ่มและสมาชิกมีวัตถุดิบในการผลิตเพียงพอต่อความต้องการมากน้อยเพียงใด					
5.5 กลุ่มและสมาชิกมีการกำหนดคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมาผลิตเป็นมาตรฐานเดียวกันมากน้อยเพียงใด					
5.6 กลุ่มและสมาชิกมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ มากน้อยเพียงใด					



ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
5.7 กลุ่มและสมาชิก มีการพัฒนาวัสดุอุปกรณ์การผลิต เช่น เครื่องจักร หรือ เครื่องมือต่างๆมากน้อยเพียงใด					
5.8 กลุ่มและสมาชิก มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าและการบรรจุผลิตภัณฑ์ก่อนออกจำหน่ายมากน้อยเพียงใด					
<b>6. ด้านการตลาด</b>					
6.1 กลุ่มและสมาชิก มีกิจกรรมส่งเสริมการขาย (ลด แลก แจก แถม) มากน้อยเพียงใด					
6.2 กลุ่มและสมาชิก มีการพัฒนาการบรรจุผลิตภัณฑ์และหีบห่ออย่างหลากหลายมากน้อยเพียงใด					
6.3กลุ่มและสมาชิก มีการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เป็นมาตรฐานเดียวกันมากน้อยเพียงใด					
6.4 กลุ่มและสมาชิก มีการนำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายตามงานแสดงสินค้าหรือเทศกาลต่างๆมากน้อยเพียงใด					
6.5 กลุ่มและสมาชิก มีการเพิ่มช่องทางและขยายตลาดมากน้อยเพียงใด					
6.6 กลุ่มและสมาชิก มีการนำเทคโนโลยีการสื่อสารที่ทันสมัย เช่น เว็บไซต์ ส่งเสริมการขายมากน้อยเพียงใด					
<b>7. ด้านการเงินและทุน</b>					
7.1 แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากการระดมทุนภายในกลุ่มได้เพียงพอมากน้อยเพียงใด					
7.2 กลุ่มได้รับเงินทุนในการดำเนินการให้เพียงพอจากแหล่งอื่นมากน้อยเพียงใด					
7.3 คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการระดมทุนกลุ่มทุกครั้งมากน้อยเพียงใด					
7.4 กลุ่มมีการจัดสรรเงินทุนไปดำเนินการที่จะก่อให้เกิดความเหมาะสมที่สุดมากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
7.5 กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนด้านการเงินของกลุ่มทุกครั้งอย่างน้อยเพียงใด					
7.6 กลุ่มมีการทำบัญชีการเงินที่ชัดเจนและโปร่งใสมากน้อยเพียงใด					
7.7 กลุ่มมีการจัดทำงบประมาณรายรับ รายจ่ายเป็นประจำปีทุกปีอย่างน้อยเพียงใด					
<b>8. ด้านการบริหารจัดการ</b>					
8.1 กลุ่มเปิดโอกาสให้สมาชิกได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมากน้อยเพียงใด					
8.2 กลุ่มเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นมากน้อยเพียงใด					
8.3 กลุ่มเปิดโอกาสและยอมรับการตัดสินใจของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
8.4 สมาชิกมีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานหรือผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
8.5 สมาชิกมีโอกาสได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกลุ่มทั้งทางตรงและทางอ้อมมากน้อยเพียงใด					
8.6 กลุ่มมีระบบการตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานอย่างโปร่งใสมากน้อยเพียงใด					
8.7 กลุ่มมีการปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารองค์กรให้ทันสมัยมากน้อยเพียงใด					
8.8 กลุ่มมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนคณะกรรมการบริหารหรือคณะทำงานอย่างเหมาะสมมากน้อยเพียงใด					
8.9 กลุ่มมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรมากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
<b>9. ด้านการสื่อสาร</b>					
9.1 กลุ่มและสมาชิก ได้มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตอย่างเพียงพอมากน้อยเพียงใด					
9.2 กลุ่มและสมาชิก ได้มีการใช้เครื่องมือสื่อสารในการประสานงานภายในและภายนอกองค์กรมากน้อยเพียงใด					
9.3 กลุ่มและสมาชิก ได้มีการประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนาการสื่อสารและวิเคราะห์ข่าวสารข้อมูลมากน้อยเพียงใด					
9.4 กลุ่มและสมาชิก ได้เปิดโอกาสให้สมาชิกมีช่องทางการสื่อสารให้ข้อมูล ความคิดเห็นและร้องเรียนอย่างกว้างขวางได้มากน้อยเพียงใด					
9.5 กลุ่มและสมาชิก มีการสื่อสารทางตรง โดยมีกำหนดการประชุมชี้แจงสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารอย่างชัดเจนและสม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด					
<b>10. ด้านการสร้างแรงจูงใจ</b>					
10.1 กลุ่มมีวิธีการกระตุ้นสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้สอดคล้องหรือตรงกับเรื่องที่สมาชิกส่วนใหญ่มีความต้องการมากน้อยเพียงใด					
10.2 กลุ่มมีวิธีการจัดหาสิ่งล่อใจให้เกิดพฤติกรรมปฏิบัติตามที่ต้องการจากสมาชิก เช่น รางวัล สิ่งของ ค่าชมเชย เกียรติ โดยจัดให้มีการประกวดแข่งขันในการทำงาน มากน้อยเพียงใด					

ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงาน	ระดับประเมินผลการดำเนินงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
10.3 กลุ่มมีการจัดบรรยากาศที่เหมาะสมต่อการตื่นตัวในการทำงาน เช่นการจัดสภาพแวดล้อม การมุ่งแก้ปัญหา หรือแสวงหาช่องทางปฏิบัติที่เหมาะสมด้วยตัวสมาชิกเอง หรือการมอบหมายงานรับผิดชอบ มากน้อยเพียงใด					
10.4 กลุ่มมีวิธีการสร้างความคาดหวัง ที่ตั้งค่าเป้าหมายในการดำเนินงานไว้ ให้ท้าทาย โดยที่กลุ่มและสมาชิกสามารถดำเนินการให้สำเร็จรู่วงได้อย่างพอดี มากน้อยเพียงใด					
10.5 กลุ่มได้ดำเนินการให้มีสิทธิผลประโยชน์ รายได้ หรือสวัสดิการต่างๆ ที่เหมาะสมพอเพียงแก่สมาชิกมากน้อยเพียงใด					

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับผลความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้  
เลี้ยงสัตว์

คำชี้แจง โปรดอ่านข้อความในแบบสอบถามแต่ละข้อ แล้วทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับ  
ประเมิน ผลการปฏิบัติให้ตรงกับสิ่งที่เกิดขึ้นหรือใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุดตาม  
ความคิดเห็นของท่าน

- |   |  |                 |
|---|--|-----------------|
| 5 | หมายถึง มีผลความเข้มแข็ง ได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 81-100 | ระดับมากที่สุด  |
| 4 | หมายถึง มีผลความเข้มแข็ง ได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 61- 80 | ระดับมาก        |
| 3 | หมายถึง มีผลความเข้มแข็ง ได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 41- 60 | ระดับปานกลาง    |
| 2 | หมายถึง มีผลความเข้มแข็ง ได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 21- 40 | ระดับน้อย       |
| 1 | หมายถึง มีผลความเข้มแข็ง ได้จริงอยู่ที่ร้อยละ 0 - 20 | ระดับน้อยที่สุด |

ด้านประเมินความเข้มแข็ง	ระดับประเมินผลการปฏิบัติ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
<b>1. กลไกการบริหารกลุ่ม</b>					
1.1 ผู้บริหารกลุ่มมีแนวคิดและทัศนคติที่ดีต่อกระบวนการกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
1.2 กลุ่มมีที่ทำกรเป็นหลักแหล่งจัดเงินและใช้ประโยชน์ได้มากน้อยเพียงใด					
1.3 กลุ่มมีคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการมอบหมายบทบาทหน้าที่ชัดเจนมากน้อยเพียงใด					
1.4 กลุ่มมีระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนและได้รับการยอมรับจากสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
1.5 กลุ่มมีการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกและกลุ่มให้เป็นปัจจุบันได้มากน้อยเพียงใด					
1.6 กลุ่มมีการประชุมสมาชิกเป็นประจำและสมาชิกส่วนใหญ่เข้าร่วมแสดงความคิดเห็นมากน้อยเพียงใด					
1.7 กลุ่มมีการประชุมพบปะหารือระหว่างกรรมการกลุ่มอย่างสม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด					

ด้านประเมินความเข้มแข็ง	ระดับประเมินผลการปฏิบัติ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
1.8 กลุ่มมีการกำหนดวัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงานสู่วัตถุประสงค์ที่ชัดเจนมากน้อยเพียงใด					
1.9 กลุ่มมีการประเมินสถานภาพและสมรรถนะการผลิตของสมาชิกและกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
1.10 กลุ่มมีการวางแผนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดและลูกค้ามากน้อยเพียงใด					
1.11 กลุ่มมีกิจกรรมให้ความรู้แก่สมาชิกทั้งที่จัดเองและร่วมกับหน่วยงานอื่น ๆ มากน้อยเพียงใด					
1.12 กลุ่มมีกิจกรรมการให้บริการเพื่อสนับสนุนการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
1.13 กลุ่มมีกิจกรรมแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ที่เกิดจากความเห็นร่วมกันของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
<b>2. ฐานะและแสดงความมั่นคงของกลุ่ม</b>					
2.1 กลุ่มมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการออมของสมาชิกอย่างต่อเนื่องมากน้อยเพียงใด					
2.2 กลุ่มมีกิจกรรมเพื่อแสวงหาทุนในการดำเนินงานของกลุ่มโดยสมาชิกมีส่วนร่วมมากน้อยเพียงใด					
2.3 กลุ่มมีระบบการทำบัญชี การตรวจสอบและรายงานบัญชีต่อที่ประชุมของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					
2.4 กลุ่มมีจำนวนสมาชิกคงเดิมหรือเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมากน้อยเพียงใด					
2.5 กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของเงินออมของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
2.6 กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินการหรือทรัพย์สินของกลุ่มมากน้อยเพียงใด					

ด้านประเมินความเข้มแข็ง	ระดับประเมินผลการปฏิบัติ				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
2.7 กลุ่มมีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการบริหาร ทุนดำเนินการของกลุ่มแก่สมาชิกอย่างยุติธรรมมากน้อย เพียงใด					
2.8 กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของจำนวนสัตว์ ผลิตผลและ ประสิทธิภาพในการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
2.9 กลุ่มมีความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากการร่วมกันแก้ไขปัญหา หรือพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด					
<b>3. บทบาทการเชื่อมโยงกับหน่วยงาน/ชุมชนท้องถิ่น</b>					
3.1 กลุ่มมีโครงการหรือกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจาก ท้องถิ่นหรือหน่วยงานต่างๆมากน้อยเพียงใด					
3.2 กลุ่มมีกิจกรรมที่แสดงให้เห็นความร่วมมือหรือ เชื่อมโยงกับกลุ่มหรือเครือข่ายอื่นๆมากน้อยเพียงใด					
3.3 กลุ่มมีการนำสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญ ประโยชน์ต่อสาธารณะหรือชุมชนมากน้อยเพียงใด					
3.4 กลุ่มมีกิจกรรมร่วมกันเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนา สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนมากน้อย เพียงใด					

### ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัย

ท่านมีข้อเสนอแนะสำหรับการพัฒนาเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์อย่างไรบ้าง

.....

.....

.....

.....

.....

.....

เบอร์โทรศัพท์ของบุคคลสำคัญในกลุ่มของท่านที่สามารถติดต่อสอบถามเพิ่มเติมได้

1. ชื่อ.....ตำแหน่งในกลุ่ม.....เบอร์โทรศัพท์.....

2. ชื่อ.....ตำแหน่งในกลุ่ม.....เบอร์โทรศัพท์.....

ขอขอบคุณที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

นายสุวัฒน์ มัตราช (มือถือ 081- 8738217)


นักศึกษาหลักสูตรปริญญาคุณวุฒิบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนามิติภาค

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY





ภาคผนวก ข

คำสถิติวิเคราะห์คุณภาพเครื่องมือวิจัยและประมวผล

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## การวิเคราะห์คุณภาพเครื่องมือที่ใช้ในงานวิจัย

ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านผู้นำ

ข้อที่	ข้อความ	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
1.1	ผู้นำกลุ่มสามารถแก้ไขปัญหาของกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ อย่างน้อยเพียงใด	.6841	.8636
1.2	ผู้นำกลุ่มมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานอย่างน้อยเพียงใด	.6754	.8624
1.3	ผู้นำกลุ่มมีความเสียสละในการปฏิบัติงานอย่างน้อยเพียงใด	.6342	.8646
1.4	ผู้นำกลุ่มมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงานอย่างน้อยเพียงใด	.6761	.8641
1.5	ผู้นำกลุ่มมีความคิดริเริ่มในการปฏิบัติงานอย่างน้อยเพียงใด	.5708	.8759
1.6	ผู้นำกลุ่มเป็นผู้มีความรู้ในการประกอบธุรกิจอย่างน้อยเพียงใด	.7998	.8489
1.7	ผู้นำกลุ่มมีวิสัยทัศน์กว้างไกลต่อการพัฒนาอย่างน้อย เพียงใด	.6826	.8612
1.8	ผู้นำกลุ่มสามารถติดต่อประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องได้ดีมาก น้อยเพียงใด	.5179	.8779

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 8 Alpha = .8801

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8801 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านคณะกรรมการ

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
2.1	คณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ที่มีความรู้ในการประกอบธุรกิจกลุ่ม ของตนเองมากน้อยเพียงใด	.6726	.8977
2.2	คณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกลต่อการพัฒนา กลุ่มมากน้อยเพียงใด	.7040	.8955
2.3	คณะกรรมการกลุ่มมีความสามารถในการติดต่อหรือ ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องได้ดีมากน้อยเพียงใด	.7195	.8939
2.4	คณะกรรมการกลุ่มมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาของ กลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด	.7847	.8880
2.5	คณะกรรมการกลุ่มมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติงานสูงมาก น้อยเพียงใด	.7319	.8925
2.6	คณะกรรมการกลุ่มมีความกระตือรือร้นในการทำงานมากน้อย เพียงใด	.6874	.8964
2.7	คณะกรรมการกลุ่มมีความเสียสละในการปฏิบัติงานเป็นอย่าง ดีมากน้อยเพียงใด	.7585	.8900
2.8	คณะกรรมการกลุ่มมีความสามัคคีหรือเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ภายในกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.5809	.9058

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 8 Alpha = .9071

2.สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9071 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 3 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
3.1	สมาชิกได้รับแจ้งข้อมูลข่าวสารจากกลุ่มให้ทราบอย่าง สม่ำเสมออย่างน้อยเพียงใด	.5159	.9375
3.2	สมาชิกมีส่วนร่วมในการคัดเลือกผู้นำและคณะกรรมการ กลุ่มทุกครั้งอย่างน้อยเพียงใด	.6242	.9326
3.3	สมาชิกได้มีส่วนร่วมในการจัดสวัสดิการให้แก่สมาชิก ด้วยกันอย่างน้อยเพียงใด	.8915	.9164
3.4	สมาชิกมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายและวางแผนการ ดำเนินงานของกลุ่มอย่างน้อยเพียงใด	.7480	.9257
3.5	สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินแผนการปฏิบัติงาน ประจำปีของกลุ่มอย่างน้อยเพียงใด	.8288	.9205
3.6	สมาชิกมีส่วนร่วมในการระดมทุนของกลุ่มทุกครั้งอย่างน้อย เพียงใด	.7242	.9274
3.7	สมาชิกมีส่วนร่วมในการประเมินความก้าวหน้าของกลุ่มมาก น้อยเพียงใด	.8679	.9185
3.8	สมาชิกมีส่วนร่วมในการจัดเวทีประชาคมสำหรับการ ดำเนินงานของกลุ่มอย่างน้อยเพียงใด	.8412	.9198
3.9	สมาชิกมีส่วนร่วมในการหาตลาดให้กลุ่มอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมออย่างน้อยเพียงใด	.7221	.9281

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 9 Alpha = .9332

2. สรุปรูป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9332 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 4 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการเรียนรู้

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
4.1	กลุ่มของท่านมีส่วนสนับสนุนส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ ของผู้สนใจที่จะเข้าร่วมกับกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.8318	.9296
4.2	กลุ่มของท่านสนับสนุนให้สมาชิกได้ศึกษากระบวนการ ทำงานในระบบกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.8228	.9299
4.3	กรรมการของกลุ่มมีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานที่ตนเอง รับผิดชอบอย่างเต็มใจมากน้อยเพียงใด	.6631	.9375
4.4	กลุ่มของท่านมีการประชุมชี้แจงให้กับสมาชิกเพื่อขับเคลื่อน การทำงานไปในทิศทางเดียวกันอย่างสม่ำเสมอมากน้อย เพียงใด	.7120	.9353
4.5	กรรมการของกลุ่มเปิดใจยอมรับความคิดเห็นที่แตกต่างของ เพื่อนร่วมงานและสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.5941	.9408
4.6	กลุ่มของท่านสนับสนุนให้กรรมการและสมาชิกสร้างภาพ อนาคตร่วมกัน โดยแลกเปลี่ยนเรียนรู้หลอมรวมไปสู่อนาคต ร่วมกันของกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.7359	.9345
4.7	กลุ่มของท่านสามารถดำเนินการเป็นแบบอย่างให้กลุ่มอื่น ๆ เข้ามาศึกษาดูงานมากน้อยเพียงใด	.7104	.9352
4.8	กลุ่มของท่านมีการสนับสนุนให้กรรมการและสมาชิกได้ ศึกษาเรียนรู้ร่วมกันเป็นทีมมากน้อยเพียงใด	.8480	.9285
4.9	กลุ่มของท่านมีการใช้เทคนิคการบริหารงานเป็นทีมในการ ฝึกอบรมสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.8552	.9281
4.10	กลุ่มของท่านมีการใช้เทคนิคการบริหารโครงการมาใช้ ดำเนินการส่งเสริมความรู้ให้กับสมาชิกกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.7917	.9314

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 10 Alpha = .9395

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9395 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 5 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการผลิต

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
5.1	กลุ่มและสมาชิกมีการผลิตสัตว์ได้ตามจำนวนความต้องการ ของลูกค้าในระยะเวลาที่กำหนดมาน้อยเพียงใด	.6931	.8909
5.2	กลุ่มและสมาชิกมีกระบวนการและขั้นตอนการผลิตที่ใช้ เทคโนโลยีที่ทันสมัยมาน้อยเพียงใด	.7865	.8808
5.3	กลุ่มและสมาชิกมีอุปกรณ์การผลิตที่เพียงพอต่อการผลิตมาก น้อยเพียงใด	.7146	.8874
5.4	กลุ่มและสมาชิกมีวัตถุดิบในการผลิตเพียงพอต่อความต้องการ มาน้อยเพียงใด	.7713	.8828
5.5	กลุ่มและสมาชิกมีการกำหนดคุณภาพของวัตถุดิบที่จะนำมา ผลิตเป็นมาตรฐานเดียวกันมาน้อยเพียงใด	.6101	.8965
5.6	กลุ่มและสมาชิกมีการออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ มาน้อย เพียงใด	.7995	.8803
5.7	กลุ่มและสมาชิก มีการพัฒนาวัสดุอุปกรณ์การผลิต เช่น เครื่องจักรหรือ เครื่องมือต่าง ๆ มาน้อยเพียงใด	.7157	.8878
5.8	กลุ่มและสมาชิก มีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าและการ บรรจุผลิตภัณฑ์ก่อนออกจำหน่ายมาน้อยเพียงใด	.5512	.9107

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 8 Alpha = .9021

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9021 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 6 ค่าอำนาจจำแนกรายและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการตลาด

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
6.1	กลุ่มและสมาชิก มีกิจกรรมส่งเสริมการขาย (ลด แลก แจก แถม) มากน้อยเพียงใด	.6445	.8554
6.2	กลุ่มและสมาชิก มีการพัฒนาการบรรจุผลิตภัณฑ์และหีบห่อ อย่างหลากหลายมากน้อยเพียงใด	.8117	.8244
6.3	กลุ่มและสมาชิก มีการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์เป็นมาตรฐาน เดียวกันมากน้อยเพียงใด	.5127	.8787
6.4	กลุ่มและสมาชิก มีการนำผลิตภัณฑ์ไปจำหน่ายตามงานแสดง สินค้าหรือเทศกาลต่าง ๆ มากน้อยเพียงใด	.8334	.8238
6.5	กลุ่มและสมาชิก มีการเพิ่มช่องและขยายตลาดมากน้อย เพียงใด	.6432	.8559
6.6	กลุ่มและสมาชิก มีการนำเทคโนโลยีการสื่อสารที่ทันสมัย เช่น เว็บไซต์ ส่งเสริมการขายมากน้อยเพียงใด	.6228	.8596

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 6 Alpha = .8723

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8723 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 7 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการเงินและทุน

ข้อที่	ข้อความ	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
7.1	แหล่งเงินทุนส่วนใหญ่มาจากการระดมทุนภายในกลุ่มได้ เพียงพออย่างน้อยเพียงใด	.5514	.8467
7.2	กลุ่มได้รับเงินทุนในการดำเนินการให้เพียงพอจากแหล่งอื่น อย่างน้อยเพียงใด	.3080	.8852
7.3	คณะกรรมการมีส่วนร่วมในการระดมทุนกลุ่มทุกครั้งมาก น้อยเพียงใด	.7749	.8170
7.4	กลุ่มมีการจัดสรรเงินทุนไปดำเนินการที่จะก่อให้เกิดความ เหมาะสมที่สุดอย่างน้อยเพียงใด	.7274	.8226
7.5	กลุ่มให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการวางแผนด้านการเงินของกลุ่ม ทุกครั้งอย่างน้อยเพียงใด	.7555	.8187
7.6	กลุ่มมีการทำบัญชีการเงินที่ชัดเจนและโปร่งใสมากน้อย เพียงใด	.7001	.8257
7.7	กลุ่มมีการจัดทำงบประมาณรายรับ รายจ่ายเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยเพียงใด	.6309	.8360

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 7 Alpha = .8569

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8569 ผ่านเกณฑ์



ตารางภาคผนวกที่ 8 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการบริหารจัดการ

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
8.1	กลุ่มเปิดโอกาสให้สมาชิกได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารมากน้อย เพียงใด	.6033	.8675
8.2	กลุ่มเปิดโอกาสให้สมาชิกเข้าร่วมประชุมและแสดงความคิดเห็นมากน้อยเพียงใด	.6642	.8636
8.3	กลุ่มเปิดโอกาสและยอมรับการตัดสินใจของสมาชิกมากน้อย เพียงใด	.5241	.8738
8.4	สมาชิกมีส่วนร่วมเป็นคณะกรรมการหรือคณะทำงานหรือ ผู้ปฏิบัติงานของกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.6470	.8637
8.5	สมาชิกมีโอกาสได้รับประโยชน์จากกิจกรรมกลุ่มทั้งทางตรง และทางอ้อมมากน้อยเพียงใด	.7324	.8580
8.6	กลุ่มมีระบบการตรวจสอบ ประเมินผล การดำเนินงานอย่าง โปร่งใสมากน้อยเพียงใด	.7581	.8555
8.7	กลุ่มมีการปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารองค์กรให้ทันสมัยมาก น้อยเพียงใด	.6035	.8678
8.8	กลุ่มมีการสับเปลี่ยนหมุนเวียนคณะกรรมการบริหารหรือ คณะทำงานมากน้อยเพียงใด	.5852	.8702
8.9	กลุ่มมีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการองค์กรมาก น้อยเพียงใด	.5666	.8731

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 9 Alpha = .8790

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8790 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 9 ค่าอำนาจจำแนกรายและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการสื่อสาร

ข้อที่	ข้อความ	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
9.1	กลุ่มและสมาชิกได้มีการจัดหาวัสดุอุปกรณ์เครื่องมือการสื่อสาร เช่น โทรศัพท์ อินเทอร์เน็ตอย่างเพียงพออย่างน้อยเพียงใด	.5659	.8987
9.2	กลุ่มและสมาชิกได้มีการใช้เครื่องมือสื่อสารในการประสานงานภายในและภายนอกองค์กรอย่างน้อยเพียงใด	.7938	.8437
9.3	กลุ่มและสมาชิกได้มีการประชุมสัมมนาเพื่อพัฒนาการสื่อสารและวิเคราะห์ข่าวสารข้อมูลอย่างน้อยเพียงใด	.7921	.8439
9.4	กลุ่มและสมาชิกได้เปิดโอกาสให้มีช่องทางการสื่อสารให้ข้อมูล ความคิดเห็นและร้องเรียนอย่างกว้างขวางได้อย่างน้อยเพียงใด	.8234	.8383
9.5	กลุ่มและสมาชิกมีการสื่อสารทางตรง โดยมีกำหนดการประชุมชี้แจงสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารอย่างชัดเจนและสม่ำเสมออย่างน้อยเพียงใด	.6758	.8713

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 5 Alpha = .8853

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8853 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 10 ค่าอำนาจจำแนกรายและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ปัจจัยด้านการสร้างแรงจูงใจ

ข้อที่	ข้อความ	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
10.1	กลุ่มมีวิธีการกระตุ้นสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้สอดคล้องหรือตรงกับเรื่องที่สมาชิกส่วนใหญ่มีความต้องการมาน้อยเพียงใด	.7490	.8957
10.2	กลุ่มมีวิธีการจัดหาสิ่งล่อใจให้เกิดพฤติกรรมการปฏิบัติตามที่ ต้องการจากสมาชิก เช่นรางวัลสิ่งของ คำชมเชย เกียรติโดยจัดให้มีการประกวดแข่งขันในการทำงานมาน้อยเพียงใด	.6647	.9113
10.3	กลุ่มมีการจัดบรรยากาศที่เหมาะสมต่อการตื่นตัวในการทำงาน เช่นการจัดสภาพแวดล้อม การมุ่งแก้ปัญหาหรือแสวงหาช่องทางปฏิบัติที่เหมาะสมด้วยตัวสมาชิกเองหรือการมอบหมายงานรับผิดชอบมาน้อยเพียงใด	.7726	.8892
10.4	กลุ่มมีวิธีการสร้างความคาดหวังที่ตั้งค่าเป้าหมายในการดำเนินงานไว้ ให้ท้าทายโดยที่กลุ่มและสมาชิกสามารถดำเนินการให้สำเร็จลุล่วงได้อย่างพอดีมาน้อยเพียงใด	.7941	.8847
10.5	กลุ่มได้ดำเนินการให้มีสิทธิผลประโยชน์ รายได้ หรือสวัสดิการต่าง ๆ ที่พอเหมาะพอเพียงแก่สมาชิกมาน้อยเพียงใด	.8919	.8623

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 5 Alpha = .9097

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9097 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 11 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ด้านกลไกการบริหารกลุ่ม

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
1.1	ผู้บริหารกลุ่มที่มีแนวคิดและทัศนคติที่ดีต่อกระบวนการกลุ่ม มากน้อยเพียงใด	.6584	.9389
1.2	กลุ่มมีที่ทำการเป็นหลักแหล่งชัดเจนและใช้ประโยชน์ได้มาก น้อยเพียงใด	.6669	.9382
1.3	กลุ่มมีคณะกรรมการบริหารที่ได้รับการมอบหมายบทบาท หน้าที่ชัดเจนมากน้อยเพียงใด	.7682	.9351
1.4	กลุ่มมีระเบียบข้อบังคับที่ชัดเจนและได้รับการยอมรับจาก สมาชิกมากน้อยเพียงใด	.8141	.9335
1.5	กลุ่มมีการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิก และกลุ่มให้เป็นปัจจุบัน ได้มากน้อยเพียงใด	.7481	.9357
1.6	กลุ่มมีการประชุมสมาชิกเป็นประจำและสมาชิกส่วนใหญ่เข้า ร่วมแสดงความคิดเห็นมากน้อยเพียงใด	.7997	.9339
1.7	กลุ่มมีการประชุมพบปะหารือระหว่างกรรมการกลุ่มอย่าง สม่ำเสมอมากน้อยเพียงใด	.8610	.9318
1.8	กลุ่มมีการกำหนดวัตถุประสงค์และแผนการดำเนินงานผู้ วัตถุประสงค์ที่ชัดเจนมากน้อยเพียงใด	.8828	.9314
1.9	กลุ่มมีการประเมินสถานภาพและสมรรถนะการผลิตของ สมาชิกและกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.6846	.9376
1.10	กลุ่มมีการวางแผนการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของ ตลาดและลูกค้ามากน้อยเพียงใด	.6658	.9383
1.11	กลุ่มมีกิจกรรมให้ความรู้แก่สมาชิกทั้งที่จัดเองและร่วมกับ หน่วยงานอื่น ๆ มากน้อยเพียงใด	.6806	.9378

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
1.12	กลุ่มมีกิจกรรมการให้บริการเพื่อสนับสนุนการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด	.5146	.9424
1.13	กลุ่มมีกิจกรรมแก้ไขปัญหาหรือพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ที่เกิดจากความเห็นร่วมกันของสมาชิกมากน้อยเพียงใด	.6215	.9395

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 13 Alpha = .9412

2. สรุป เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9412 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 12 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ด้านฐานะและแสดงความมั่นคงของกลุ่ม

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
2.1	กลุ่มมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการออมของสมาชิกอย่างต่อเนื่องมากน้อยเพียงใด	.7766	.9417
2.2	กลุ่มมีกิจกรรมเพื่อแสวงหาทุนในการดำเนินงานของกลุ่มโดยสมาชิกมีส่วนร่วมมากน้อยเพียงใด	.8557	.9376
2.3	กลุ่มมีระบบการทำบัญชี การตรวจสอบและรายงานบัญชีต่อที่ประชุมของกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.8346	.9386
2.4	กลุ่มมีจำนวนสมาชิกคงเดิมหรือเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องมากน้อยเพียงใด	.8242	.9393
2.5	กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของเงินออมของสมาชิกมากน้อยเพียงใด	.8080	.9400
2.6	กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของทุนดำเนินการหรือทรัพย์สินของกลุ่มมากน้อยเพียงใด	.8556	.9373
2.7	กลุ่มมีการแบ่งปันผลประโยชน์ที่เกิดจากการบริหารทุนดำเนินการของกลุ่มแก่สมาชิกอย่างยุติธรรมมากน้อยเพียงใด	.7144	.9469

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
2.8	กลุ่มมีการเพิ่มขึ้นของจำนวนสัตว์ ผลิตภัณฑ์และประสิทธิภาพ ในการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด	.7914	.9410
2.9	กลุ่มมีความสำเร็จที่เกิดขึ้นจากการร่วมกันแก้ไขปัญหาหรือ พัฒนาการเลี้ยงสัตว์ของสมาชิกมากน้อยเพียงใด	.7080	.9452

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 9 Alpha = .9471

2. สรุปร เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .9471 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 13 ค่าอำนาจจำแนกรายและค่าสัมประสิทธิ์อัลฟาของแบบสอบถาม  
ด้านบทบาทการเชื่อมโยงกับหน่วยงานหรือชุมชนท้องถิ่น

ข้อที่	ข้อคำถาม	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
3.1	1กลุ่มมีโครงการหรือกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนจาก ท้องถิ่นหรือหน่วยงานต่าง ๆ มากน้อยเพียงใด	.7491	.8169
3.2	กลุ่มมีกิจกรรมที่แสดงให้เห็นความร่วมมือหรือเชื่อมโยงกับ กลุ่มหรือเครือข่ายอื่น ๆ มากน้อยเพียงใด	.7466	.8182
3.3	กลุ่มมีการนำสมาชิกเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญประโยชน์ ต่อสาธารณะหรือชุมชนมากน้อยเพียงใด	.6977	.8379
3.4	กลุ่มมีกิจกรรมร่วมกันเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนา สภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติในชุมชนมากน้อย เพียงใด	.6840	.8434

หมายเหตุ 1. Reliability Coefficients, N of Cases = 40.0 N of Item = 4 Alpha = .8665

2. สรุปร เครื่องมือที่ใช้มีความเชื่อมั่นเท่ากับ = .8665 ผ่านเกณฑ์

ตารางภาคผนวกที่ 14 ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์เกี่ยวกับปัจจัย  
เชิงสาเหตุที่มีผลต่อความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร

ข้อที่	ผลการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	IOC	สรุปผล
	คนที่1	คนที่2	คนที่3	คนที่4	คนที่5			
1.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.2	+1	+1	0	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
1.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.7	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
1.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.1	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
2.2	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
2.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.1	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.3	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.4	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.5	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.9	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้

ข้อที่	ผลการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	IOC	สรุปผล
	คนที่1	คนที่2	คนที่3	คนที่4	คนที่5			
4.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.6	0	0	+1	+1	+1	3	0.60	ใช้ได้
4.7	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
4.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
4.10	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
5.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.5	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
5.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
5.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
6.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้



ข้อที่	ผลการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	IOC	สรุปผล
	คนที่1	คนที่2	คนที่3	คนที่4	คนที่5			
7.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7.5	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
7.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
7.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
8.8	0	+1	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
8.9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
9.1	+1	+1	0	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
9.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
9.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
9.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
9.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
10.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
10.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
10.3	+1	+1	0	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
10.4	+1	+1	0	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
10.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้

ตารางภาคผนวกที่ 15 ค่าดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับวัตถุประสงค์เกี่ยวกับ  
ความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร

ข้อที่	ผลการพิจารณาของผู้เชี่ยวชาญ					รวม	IOC	สรุปผล
	คนที่1	คนที่2	คนที่3	คนที่4	คนที่5			
1.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.10	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.11	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.12	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
1.13	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
2.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.2	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.3	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.4	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.5	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.6	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.7	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.8	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
2.9	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.1	+1	+1	+1	+1	+1	5	1	ใช้ได้
3.2	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.3	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้
3.4	+1	0	+1	+1	+1	4	0.80	ใช้ได้

## N Par Tests

### Descriptive Statistics

	N	Mean	Std. Deviation	Minimum	Maximum
PRETEST	9	3.2308	.25367	2.92	3.65
POSTTEST	9	3.7436	.17093	3.46	4.04

## Wilcoxon Signed Ranks Test

### Ranks

	N	Mean Rank	Sum of Ranks
POSTTEST - PRETEST Negative Ranks	0 <sup>a</sup>	.00	.00
Positive Ranks	9 <sup>b</sup>	5.00	45.00
Ties	0 <sup>c</sup>		
Total	9		

a. POSTTEST < PRETEST

b. POSTTEST > PRETEST

c. POSTTEST = PRETEST

### Test Statistics<sup>b</sup>

	POSTTEST - PRETEST
Z	-2.668 <sup>a</sup>
Asymp. Sig. (2-tailed)	.008

a. Based on negative ranks.

b. Wilcoxon Signed Ranks Test

ภาคผนวก ค

เอกสารติดต่อประสานงานเกี่ยวกับงานวิจัยที่สำคัญ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม โทร. ๓๐๐  
 ที่ บว. ๑๐๕๔/๒๕๕๖ วันที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๕๖  
 เรื่อง การสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์

เรียน คุณสุวัฒน์ มัตราช

สิ่งที่ส่งมาด้วย เอกสารสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์ จำนวน ๔ ชุด

ตามที่ท่านได้ยื่นเรื่องขอสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาเอก สาขาวิชายุทธศาสตร์  
 การพัฒนาภูมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง “การ  
 พัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” บัดนี้บัณฑิตวิทยาลัยได้  
 ทำเอกสารในการสอบเสร็จเป็นที่เรียบร้อยแล้ว จึงใคร่ขอให้ท่านได้นำเอกสารการสอบส่งคณะกรรมการสอบด้วย  
 ตนเอง กำหนดการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์เรื่องนี้ในวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๕.๓๐ น. ณ ห้อง  
 ๑๕๐๕๐๘ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗๒ พรรษา

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และดำเนินการ

๑๘  
 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)  
 คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
 RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



คำสั่งบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ที่ ๐๘๖๗/๒๕๕๖

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์

ตามที่บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาเอก สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ การพัฒนาภูมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เสนอโดย นายสุวัฒน์ มัตราช รหัสประจำตัว ๕๕๔๒๓๐๓๐๑๒๒๘ กำหนดสอบวันที่ ๒๘ สิงหาคม ๒๕๕๖ เวลา ๑๕.๓๐ น. ณ ห้อง ๑๕๐๕๐๘ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗๒ พรรษา

อาศัยอำนาจตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง การจัดทำวิทยานิพนธ์ ลงวันที่ ๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑ ข้อ ๕.๓ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการสอบ ดังนี้

- |                                |                                      |
|--------------------------------|--------------------------------------|
| ๑. รศ.สมชาย วงศ์เกษม           | ประธานกรรมการ (ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย) |
| ๒. ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)              |
| ๓. รศ.ดร.สุวิกิจ ศรีปีดดา      | กรรมการ                              |
| ๔. ดร.อวยชัย วัฒนา             | กรรมการและเลขานุการ                  |

ขอให้กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่สอบและประเมินผลการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และเป็นไปตามมาตรฐานทางวิชาการ ค่าตอบแทนการสอบให้เบิกตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ ๑๙๘๖/๒๕๕๖ เรื่อง การจ่ายค่าตอบแทนการสอบระดับบัณฑิตศึกษา สั่ง ณ วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๖ จากงบประมาณเงินรายได้บัณฑิตวิทยาลัย ภาคสมทบ ที่จัดสรรให้บัณฑิตวิทยาลัย เป็นค่าตอบแทนการสอบเค้าโครงวิทยานิพนธ์

สั่ง ณ วันที่ ๑๘ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพโรวรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ร่าง.....  
พิมพ์.....  
ทาน.....

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๘๙๐



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ดร. พุกสวัสดิ์ นาทองคำ

ถึงที่สำนักงานด้วย แบบประเมินและแบบสอบถามการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายสุวัฒน์ มัตราษ รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
พุทธศาสตร์การศึกษานอกภูมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนารค่าเนิงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- คำาน  ตรวจสอบความถูกต้องคำานเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบคำานการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบคำานสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ครมกริชศักดิ์ ไทวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คร. สมรงค์ แก้วสุพรรณ

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบประเมินและแบบสอบถามการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายสุวัฒน์ นัคราช รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๑๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
พุทธศาสตร์การศึกษามิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- คำณ  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ โพรวรรม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คร. เสถียรพงศ์ ศิวนา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบประเมินและแบบสอบถามการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายสุวัฒน์ มัคราช รหัสประจำตัว ๕๕๕๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ยุทธศาสตร์การพัฒนามิติภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา กายา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบพระคุณ ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรพณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๕๓๘

ที่ ศร ๐๕๔๐.๐๑/๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คร. กริชพัฒน์ ภูวนา

สิ่งที่ส่งมาด้วย แบบประเมินและแบบสอบถามการวิจัย จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายสุวัฒน์ มัคราช รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๑๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ยุทธศาสตร์การพัฒนากฎหมาย รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องคำเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ คร.กริชพัฒน์ ภูวนา)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ดร.พัฒนา นุศรีอิน

ด้วย นายสุวัฒน์ มัทราษ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
พุทธศาสตร์การพัฒนากฎมิกภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณปัญญา ธรรมศาล

ด้วย นายสุวัฒน์ มัคราช รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๑๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ยุทธศาสตร์การพัฒนามนุษย์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปได้ด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยความ  
ขอบขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไทวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๘๕๑



บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน คุณกสิณี ฤกษ์แก้ว

ด้วย นายสุวัฒน์ มีคราษ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ยุทธศาสตร์การพัฒนามิติภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ  
ความถูกต้องของเนื้อหาการวิจัย

- ด้าน  ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา  
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล  
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย  
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรพณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๑๒-๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๒

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ปศุสัตว์เขต ๔

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดเป้าหมายตามรายจังหวัด จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายวุฒินันท์ มัตราษ รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๑๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
ยุทธศาสตร์การพัฒนากฎหมาย รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนารายการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่างคือ กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
๓๔๗ กลุ่ม/กลุ่มตัวอย่าง ๑๘๖ กลุ่ม จาก ๑๑ จังหวัด (ประจวบ คชภ. ๑๒๗ และ ส.๒๗) และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร  
ผู้เลี้ยงสัตว์) เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๙๕๒

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย  
เรียน ปุศสัตว์จังหวัดในพื้นที่สังกัดสำนักงานปศุสัตว์ เขต ๔  
สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดเป้าหมายตามรายจังหวัด จำนวน ๑ ชุด

ด้วย นายสุวัฒน์ มัคราช รหัสประจำตัว ๕๔๙๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
พุทธศาสตร์การพัฒนาวุฒิปริญญาโท รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่างคือ กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน  
๑๔๗ กลุ่ม/กลุ่มตัวอย่าง ๑๙๖ กลุ่ม จาก ๑๑ จังหวัด (ประจวบ คชภุมการ และสมาชิกกลุ่มเกษตรกร  
ผู้เลี้ยงสัตว์) เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรพจน)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๙



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๘๕๑

บัณฑิตวิทยาลัย  
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๒๐ กันยายน ๒๕๕๖

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน ประธาน คณะกรรมการ และสมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์.....

ด้วย นายสุวัฒน์ นัคราพร รหัสประจำตัว ๕๔๕๒๓๐๓๐๐๒๒๘ นักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชา  
พุทธศาสตร์การพัฒนากุมภักดี รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาค  
ตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อ  
การวิจัยกับประชากร และกลุ่มตัวอย่างคือ ประธานกลุ่ม คณะกรรมการบริหาร และสมาชิกกลุ่ม  
เกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์โดยในพื้นที่จังหวัดมหาสารคาม จังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาฬสินธุ์ และจังหวัด  
นครพนม รวมจำนวน ๓๐ กลุ่ม สำหรับเป็นสถานที่ทดลองเก็บรวบรวมข้อมูล และกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยง  
สัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน จำนวน ๑๔๖ กลุ่ม/กลุ่มตัวอย่าง ๑๘๖ กลุ่ม จาก ๑๑ จังหวัด  
เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี  
ขอขอบพระคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไทรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๑๒-๕๔๓๘





ที่ กษ ๐๖๑๖ (๔) ๒๓๖

สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔

ต.ท่าพระ อ.เมือง จ.ขอนแก่น ๔๐๒๖๐

๓๑ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์สถานที่จัดประชุมสัมมนา

เรียน คณบดีคณะเกษตรและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนครพนม

ด้วย สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔ ขอนแก่น กำหนดจัดประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ "สร้างรูปแบบการพัฒนากิจการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์" ในหน่วยงานเกษตรผู้นำโขง ครั้งที่ ๑๗ ประจำปี ๒๕๕๗ เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องในการพัฒนากลุ่มเกษตรกร ตลอดจนตัวแทนกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ร่วมกันในกระบวนการระดมสมอง (Brainstorming) โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้แนวทางหรือรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน กำหนดจัดขึ้น ในวันพฤหัสบดี ที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ เวลา ๑๓.๐๐ - ๑๗.๓๐ น. ณ ห้องประชุม อาคารสัตวศาสตร์ (ตึก ๗) คณะเกษตรและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนครพนม โดยมี นายสัตวแพทย์ธนิตย์ เอนกวิทย์ รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ เป็นประธานเปิดงาน เพื่อให้การประชุมสัมมนาดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔ จึงขอความอนุเคราะห์ใช้ห้องประชุมอาคารสัตวศาสตร์ (ตึก ๗) คณะเกษตรและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนครพนม เป็นสถานที่จัดประชุมสัมมนา ในวัน เวลา และ สถานที่ดังกล่าว และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

ขอแสดงความนับถือ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

(นายศีลธรรม วราชัยปติ)

ปศุสัตว์เขต ๔

ส่วนศึกษาและพัฒนากิจการปศุสัตว์

โทร. ๐ - ๔๓๒๖ - ๑๘๗๖ ต่อ ๑๕

## สำเนาคุณลิขิต

ที่ กษ ๐๖๑๖ (๔)/ว ๒๗/๗

สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔

ต.ท่าพระ อ.เมือง จ.ขอนแก่น ๔๐๒๖๐

๑๖ มกราคม ๒๕๕๗

เรื่อง ขอเชิญร่วมประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “สร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์”

เรียน

สิ่งที่ส่งมาด้วย กำหนดการและรายชื่อกลุ่มเป้าหมาย

จำนวน ๑ ชุด


ด้วย สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔ โดยมี นายสุวัฒน์ มัคราช นักวิชาการสัตวบาลชำนาญการพิเศษ เป็นนักศึกษาปริญญาเอก สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนากฎนิภาค มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง “การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน” การวิจัยได้แบ่งออกเป็น ๓ ระยะ ในระยะที่ ๑ ได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ผลการวิจัยไปแล้ว สำหรับระยะที่ ๒ เป็นการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ “สร้างรูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์” เพื่อให้กลุ่มเป้าหมาย ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ และผู้เกี่ยวข้องในการพัฒนากลุ่มเกษตรกร ตลอดจนตัวแทนกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ร่วมกันในกระบวนการระดมสมอง (Brainstorming) ในวันพฤหัสบดี ที่ ๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๗ เวลา ๑๓.๐๐ น. ณ ห้องประชุม อาคารสัตวศาสตร์ (ตึก๗) คณะเกษตรและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนครพนม โดยมี น.สพ.ธนิตย์ เอนกวิทย์ รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ เป็นประธานเปิดการประชุมสัมมนา เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์ เป็นประโยชน์ต่อการวิจัยในระยะที่ ๓ และการพัฒนากลุ่มเกษตรกร ต่อไป

สำนักงานปศุสัตว์เขต ๔ จึงขอเรียนเชิญท่านหรือบุคลากร/เครือข่ายในองค์กรซึ่งเป็นกลุ่มเป้าหมายสำคัญ ให้เกียรติเข้าร่วมประชุมสัมมนา ในวัน เวลา และ สถานที่ดังกล่าว และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY


ขอแสดงความนับถือ

  
(นายศีลธรรม วราชัยศิลป์)

ปศุสัตว์เขต ๔

ส่วนศึกษาและพัฒนากิจการปศุสัตว์

โทร. ๐ - ๔๓๒๖ - ๑๘๗๖ ต่อ ๑๙

  
ตรวจ



คำสั่งบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
ที่ ๑๐๗๒/๒๕๕๗  
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์

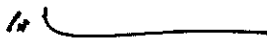
ตามที่บัณฑิตวิทยาลัยได้กำหนดการสอบวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาเอก สาขาวิชาพุทธศาสตร์การพัฒนา ภูมิภาค รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง "การพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน" เสนอโดย นายสุวัฒน์ มีคราษ รหัสประจำตัว ๕๔๙๒๓๐๓๐๐๒๒๘ กำหนดสอบวันที่ ๘ กรกฎาคม ๒๕๕๗ เวลา ๑๕.๓๐ น. ณ ห้อง ๑๕๐๕๐๘ ชั้น ๕ อาคารเฉลิมพระเกียรติ ๗๒ พรรษา


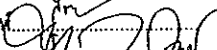
อาศัยอำนาจตามประกาศมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม เรื่อง การจัดทำวิทยานิพนธ์ ลงวันที่ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๑ ข้อ ๙.๔ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการสอบ ดังนี้


- |                              |                                      |
|------------------------------|--------------------------------------|
| ๑. รศ.สมชาย วงศ์เกษม         | ประธานกรรมการ (ผู้แทนบัณฑิตวิทยาลัย) |
| ๒. ผศ.ดร.เกรียงศักดิ์ ไทวรรณ | กรรมการ (ผู้ทรงคุณวุฒิ)              |
| ๓. ดร.อวยชัย เวหา            | กรรมการ                              |
| ๔. รศ.ดร.สุวกิจ ศรีปัดดา     | กรรมการและเลขานุการ                  |

ขอให้กรรมการทุกท่านปฏิบัติหน้าที่สอบและประเมินผลการสอบวิทยานิพนธ์ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเป็นไปตามมาตรฐานทางวิชาการ ค่าตอบแทนการสอบให้เบิกตามคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ที่ ๑๔๘๖/๒๕๕๒ เรื่อง การจ่ายค่าตอบแทนการสอบระดับบัณฑิตศึกษา สั่ง ณ วันที่ ๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๒ จากงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ ระดับบัณฑิตศึกษา ภาคสมทบ ที่จัดสรรให้บัณฑิตวิทยาลัย เป็นค่าตอบแทนการสอบวิทยานิพนธ์

สั่ง ณ วันที่ ๒ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๗

  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไทวรรณ)  
คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

ร่าง   
พิมพ์ 



ภาคผนวก ง

ตารางการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## ตารางการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ

### หลักสูตรการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

ครั้งที่ 1 (ระหว่างวันที่ 10 - 14 กุมภาพันธ์ 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.00 น.	พิธีเปิด และบรรยายความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผู้นำ
10.00 – 10.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.15 – 12.00 น.	การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมสำหรับผู้นำ
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 15.00 น.	การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.00 – 16.00 น.	การบริหารทรัพยากรมนุษย์และความขัดแย้งในองค์กร

ครั้งที่ 2 (ระหว่างวันที่ 17 - 21 กุมภาพันธ์ 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.00 น.	การมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
10.00 – 10.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.15 – 11.00 น.	การมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ (ต่อ)
11.00 – 12.00 น.	ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม(ต่อ)
14.00 – 15.00 น.	วิธีการการสร้างการมีส่วนร่วม
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.00 – 16.00 น.	เทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ SMART Planning

## ครั้งที่ 3 (ระหว่างวันที่ 24 - 28 กุมภาพันธ์ 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.30 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนากลุ่ม โดยเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning (เลือกเพียง 1 เทคนิค)
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 – 12.00 น.	ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนากลุ่ม โดยเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning (เลือกเพียง 1 เทคนิค) (ต่อ)
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการและการบริหารจัดการที่ดี
14.00 – 15.00 น.	การพัฒนาภาพลักษณ์ของฝ่ายบริหารฝ่ายจัดการและบุคลากรที่พึงประสงค์
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.15 – 16.00 น.	การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน
16.00 – 17.00 น.	การสร้างกฎระเบียบ เงื่อนไขข้อบังคับของกลุ่มที่เหมาะสม

## ครั้งที่ 4 (ระหว่างวันที่ 3 - 7 มีนาคม 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.30 น.	การบัญชีเบื้องต้น
10.30 – 10.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.45 – 11.00 น.	การบัญชีเบื้องต้น(ต่อ)
11.00 – 12.00 น.	การวางแผนทางการเงิน
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	การจัดการทรัพยากรสินหมุนเวียน
14.00 – 15.00 น.	การจัดหาเงินทุน
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.15 – 16.00 น.	การฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี

## ครั้งที่ 5 (ระหว่างวันที่ 10 - 14 มีนาคม 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.00 น.	การวางแผนการผลิต
10.00 – 10.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.15 – 12.00 น.	การแปรรูปสินค้า และการบรรจุภัณฑ์
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	การตลาดและขายสินค้ากลุ่ม
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 15.00 น.	การตลาดและขายสินค้ากลุ่ม
15.00 – 16.00 น.	การแบ่งผลประโยชน์จากรุรกิจกลุ่ม

## ครั้งที่ 6 (ระหว่างวันที่ 17 - 21 มีนาคม 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 10.00 น.	หลักมนุษยสัมพันธ์
10.00 – 10.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
10.15 – 11.00 น.	การสร้างเครือข่าย
11.00 – 12.00 น.	การเชื่อมโยงหน่วยงาน องค์กร และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	ฝึกปฏิบัติจัดทำโครงการพัฒนากลุ่มเพื่อขอรับการสนับสนุน
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 16.00 น.	ฝึกปฏิบัติจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบพึ่งพาตนเอง โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนากลุ่ม

## ครั้งที่ 7 (ระหว่างวันที่ 24 - 28 มีนาคม 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 12.00 น.	เสวนาเรื่อง การบริหารงานกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์อย่างไรให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.00 น.	การจัดประกวดสมาชิกและจัดประเมินแบ่งระดับฟาร์ม**
14.00 – 15.00 น.	การจัดเยี่ยมบ้านสมาชิกและจัดแบ่งกลุ่มย่อย**
15.00 – 15.15 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
15.15 – 16.00 น.	การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์ เช่น ป้ายที่ทำการกลุ่ม ป้ายจำหน่ายสินค้ากลุ่ม ฯลฯ**

หมายเหตุ \*\* เป็นกิจกรรมที่ได้อธิบายชี้แจงและมอบหมายให้กลุ่มเกษตรกรเป็นผู้ดำเนินการ

## ครั้งที่ 8 (ระหว่างวันที่ 31 มีนาคม - 4 เมษายน 2557)

เวลา	หัวข้อเรื่องและกิจกรรม
08.00 – 09.00 น.	รายงานตัวลงทะเบียน
09.00 – 12.00 น.	จัดทัศนศึกษาดูงานกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ที่มีความเข้มแข็งหรือประสบผลสำเร็จ
12.00 – 13.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 – 14.30 น.	กิจกรรมภาคปฏิบัติประชุมกลุ่มย่อย ถอดบทเรียน
14.30 – 14.45 น.	พักรับประทานอาหารว่าง
14.45 – 15.00 น.	กิจกรรมภาคปฏิบัติประชุมกลุ่มย่อย ถอดบทเรียน (ต่อ)
15.00 – 16.00 น.	สรุปผลการฝึกอบรม

หมายเหตุ กิจกรรมการจัดทัศนศึกษาดูงานมอบหมายเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ในพื้นที่ร่วมกับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์เป็นผู้ดำเนินการ



ภาคผนวก จ

คู่มือชุดกิจกรรมการฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติ

หลักสูตรการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



คู่มือ

ชุดกิจกรรมฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติในการพัฒนากลุ่มเกษตรกร

รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY  
สุวัฒน์ มัตราช

เอกสารนี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร  
ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชายุทธศาสตร์การพัฒนากุมิภาค  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

พ.ศ. 2557

## คำนำ

คู่มือชุดกิจกรรมฝึกอบรมและฝึกปฏิบัติในการพัฒนากลุ่มเกษตรกร รูปแบบการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน ซึ่งผู้วิจัยได้นำเอาสรุปผลการศึกษาวิจัย มาสร้างเป็นรูปแบบของการพัฒนา ประกอบไปด้วยหัวข้อหลักประเด็นการพัฒนา 5 ด้าน จำนวน 17 กิจกรรม สำหรับใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน โดยดำเนินกิจกรรมฝึกอบรม และฝึกปฏิบัติ ตามคู่มือชุดนี้ หลังจากนั้นให้การติดตาม ประเมินผลความเปลี่ยนแปลงจาก พฤติกรรมของกลุ่มเกษตรกร ประมาณ 5 - 6 เดือน จะพบว่ามีความเข้มแข็งในการดำเนินงานเพิ่มขึ้น

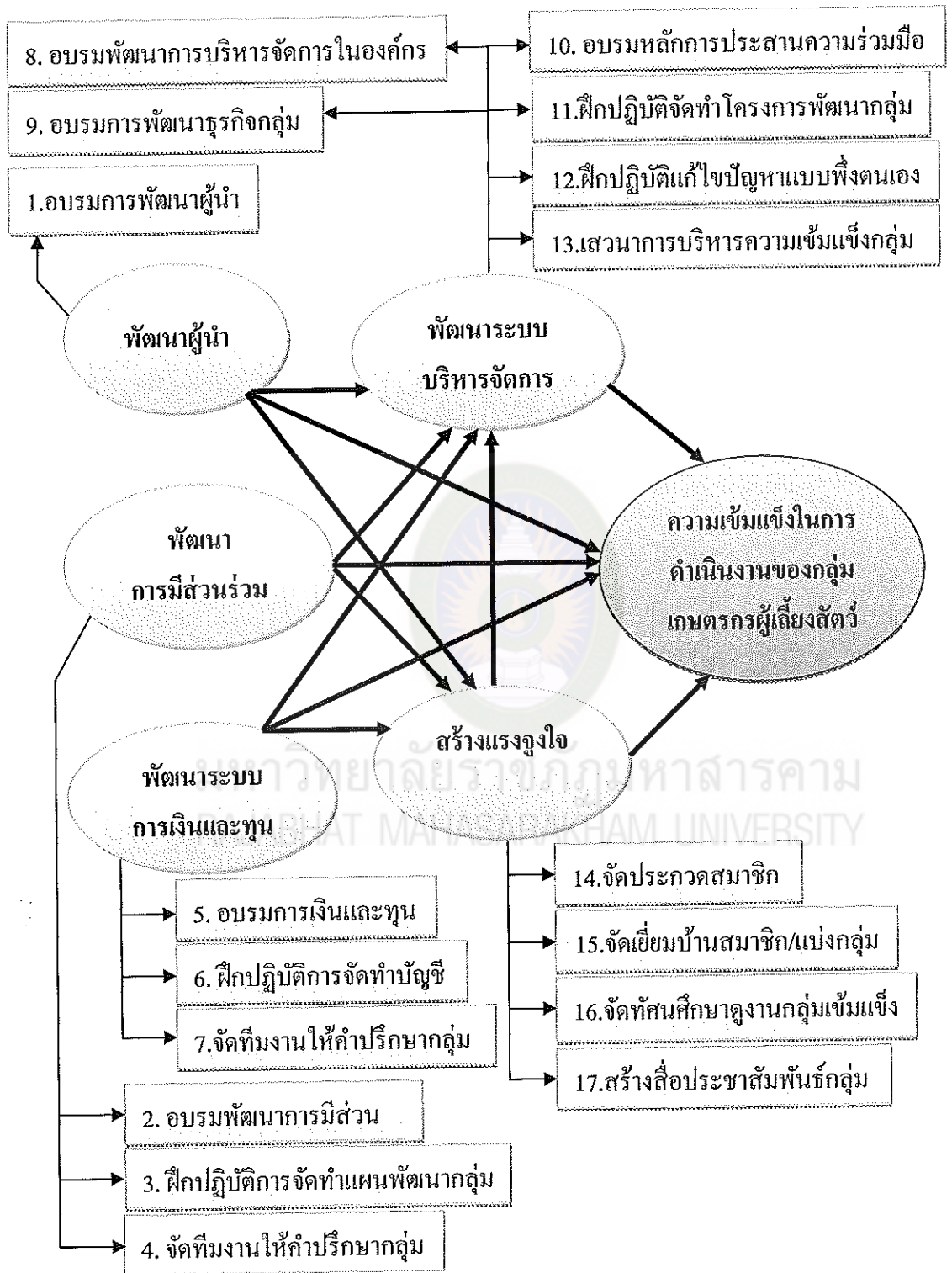
ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่าคู่มือชุดนี้ จะเป็นประโยชน์และบรรลุตามวัตถุประสงค์ในการพัฒนาการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกร ดังที่กำหนดไว้

สุวัฒน์ มัตราษ

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
โมเดลการพัฒนากลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ .....	1
การพัฒนาผู้นำ .....	4
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำ	
การพัฒนาด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก .....	6
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาการมีส่วนร่วมของสมาชิก	
กิจกรรมการฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนากลุ่ม	
กิจกรรมจัดทีมงานให้คำปรึกษาหรือวิทยากรประจำกลุ่ม	
การพัฒนาด้านการเงินและทุน .....	9
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมการบริหารการเงินและทุน	
กิจกรรมการฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี	
กิจกรรมจัดทีมงานให้คำปรึกษาประจำกลุ่ม	
การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ .....	11
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมการบริหารจัดการในองค์กร	
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมการพัฒนาธุรกิจกลุ่มเกษตรกร	
กิจกรรมหลักสูตรฝึกอบรมหลักการประสานความร่วมมือ	
กิจกรรมฝึกปฏิบัติการจัดทำโครงการพัฒนากลุ่มเพื่อขอรับสนับสนุน	
กิจกรรมฝึกปฏิบัติการจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบพึ่งพาตนเอง	
กิจกรรมการเสวนา เรื่อง การบริหารงานกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์	
การพัฒนาด้านการสร้างแรงจูงใจ .....	16
กิจกรรมการจัดประกวดสมาชิกและจัดประเมินแบ่งระดับฟาร์ม	
กิจกรรมการจัดเยี่ยมบ้านสมาชิกกลุ่มและจัดแบ่งกลุ่มย่อย	
กิจกรรมการจัดทัศนศึกษาดูงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ที่มีความเข้มแข็งหรือ ประสบผลสำเร็จ	
กิจกรรมการสร้างสื่อประชาสัมพันธ์กลุ่ม	

โมเดลการพัฒนาของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์



แผนภาพภาคผนวกที่ 1 โมเดลการพัฒนาความเข้มแข็งในการดำเนินงานของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนบน

1. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำ โดยมีหัวข้อหาวิชาหลักดังนี้ 1) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผู้นำและภาวะผู้นำ 2) การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมสำหรับผู้นำ 3) การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน และ 4) การบริหารทรัพยากรมนุษย์และความขัดแย้งในองค์กร

2. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาการมีส่วนร่วมของสมาชิก โดยมีหัวข้อวิชาหลัก ดังนี้ 1) การมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยยึดตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง 2) ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม 3) วิธีการการสร้างการมีส่วนร่วม และ 4) เทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning

3. กิจกรรม การฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนพัฒนากลุ่ม โดยเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning

4. กิจกรรม จัดทีมงานให้คำปรึกษาหรือวิทยากรประจำกลุ่มในขณะดำเนินการฝึกอบรมหรือปฏิบัติจริงในกระบวนการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning

5. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมการบริหารการเงินและทุน โดยมีหัวข้อวิชาหลัก ดังนี้ 1) การบัญชีเบื้องต้น 2) การวางแผนทางการเงิน 3) การจัดการทรัพย์สินหมุนเวียน และ 4) การจัดหาเงินทุน

6. กิจกรรม การฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี หลังจากที่ผู้เข้ารับการอบรมฝึกอบรมตามหลักสูตรการบริหารการเงิน แล้ว

7. กิจกรรม จัดทีมงานให้คำปรึกษาประจำกลุ่ม เนื่องจากผู้เข้าร่วมอบรมอาจมีประเด็นที่ไม่เข้าใจ หรือมีปัญหาในการนำความรู้ด้านบริหารการเงินและทุน ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน

8. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาการบริหารจัดการในองค์กร โดยมีหัวข้อวิชาหลักดังนี้ 1) ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และการบริหารจัดการที่ดี 2) การพัฒนาภาพลักษณ์ของฝ่ายบริหารฝ่ายจัดการและบุคลากรที่พึงประสงค์ 3) การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน และ 4) การสร้างกฎระเบียบ เงื่อนไข ข้อบังคับของกลุ่มที่เหมาะสม

9. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาการบริหารจัดการธุรกิจกลุ่มเกษตรกร โดยมีหัวข้อวิชาหลัก ดังนี้ 1) การวางแผนการผลิต 2) การปรับเปลี่ยนค้า และการบรรจุภัณฑ์ 3) การตลาดและขายสินค้ากลุ่ม และ 4) การแบ่งปันผลประโยชน์จากธุรกิจกลุ่ม

10. กิจกรรม จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมหลักการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรท้องถิ่นและเครือข่าย โดยมีหัวข้อวิชาหลัก ดังนี้ 1) หลักมนุษยสัมพันธ์ 2) การสร้างเครือข่าย และ 3) การเชื่อมโยงหน่วยงาน องค์กร และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

11. กิจกรรม การฝึกปฏิบัติจัดทำโครงการพัฒนากลุ่มเพื่อขอรับสนับสนุนจากหน่วยงาน และ องค์กรที่เกี่ยวข้อง

12. กิจกรรม การฝึกปฏิบัติจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบพึ่งพาตนเอง โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนากลุ่ม

13. กิจกรรม การเสวนาเรื่อง การบริหารงานกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์อย่างไรให้เกิดความเข้มแข็งอย่างยั่งยืน

14. กิจกรรมการจัดประกวดสมาชิกและจัดประเมินแบ่งระดับฟาร์มกลุ่มสมาชิก เพื่อการพัฒนาระดับ

15. กิจกรรมการจัดเยี่ยมบ้านสมาชิกกลุ่มและจัดแบ่งกลุ่มย่อยเพื่อร่วมด้วยช่วยกันในการปรึกษาหารือแก้ไขปัญหา และพัฒนา

16. กิจกรรมการจัดทัศนศึกษาดูงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ที่ดีเด่น มีความเข้มแข็งหรือประสบผลสำเร็จ

17. กิจกรรม การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์กลุ่ม เช่น ป้ายที่ทำกรกลุ่ม ป้ายแสดงการจำหน่ายสินค้ากลุ่ม ฯลฯ

## การพัฒนาผู้นำ

กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาผู้นำและการปฏิบัติจริง โดยมีรายละเอียด  
เนื้อหาสาระการฝึกอบรมผู้นำ ดังนี้

### หลักสูตรการฝึกอบรมเรื่อง ภาวะผู้นำของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

กลุ่มเป้าหมาย	คณะกรรมการกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
วิทยากร	จากสถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
หลักสูตร	บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

#### 1. ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับผู้นำ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย  
ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ รวมถึงบทบาทหน้าที่ พฤติกรรม และคุณลักษณะ  
ภาวะผู้นำ

##### เนื้อหารายวิชา

- 1.1 ความหมาย ความสำคัญของผู้นำและภาวะผู้นำ
- 1.2 บทบาทหน้าที่ของผู้นำ
- 1.3 ลักษณะผู้นำที่พึงประสงค์
- 1.4 ผู้นำกับการบริหารงานกลุ่ม

#### 2. การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมสำหรับผู้นำ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้ทราบแนวทางการพัฒนาภาพลักษณ์ของ  
ผู้นำที่พึงประสงค์ในกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

##### เนื้อหารายวิชา

- 2.1 การปรับปรุงสมรรถภาพทางกาย
- 2.2 การพัฒนาบุคลิกภาพและการวางตัวในสังคม
- 2.3 การพัฒนาคุณธรรมจริยธรรม



2.4 การพัฒนาทักษะทางการสื่อสาร

2.5 ค่านิยมประชาธิปไตย

### 3. การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน

(2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการบริหารงานแบบต่าง ๆ สามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหา และเลือกใช้วิธีการบริหารงานได้อย่างสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์ในกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

#### เนื้อหารายวิชา

3.1 การทำงานเป็นทีม

3.2 การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม

3.3 การเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน

### 5. การบริหารทรัพยากรมนุษย์และความขัดแย้งในองค์กร

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการบริหารทรัพยากรมนุษย์แบบต่าง ๆ สามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ปัญหา และเลือกใช้วิธีการบริหารทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์กับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

#### เนื้อหารายวิชา

4.1 การสื่อสารและการประสานงาน

4.2 มนุษยสัมพันธ์

4.3 การจูงใจและการตัดสินใจ

4.4 การบริหารความขัดแย้งในองค์กร

## การพัฒนาด้านการมีส่วนร่วมของสมาชิก

กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาการมีส่วนร่วมและการปฏิบัติจริง โดยมีรายละเอียดเนื้อหาสาระการฝึกอบรมการมีส่วนร่วม ดังนี้

### หลักสูตรการฝึกอบรมเรื่อง การระดมการมีส่วนร่วมของสมาชิก

กลุ่มเป้าหมาย คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

วิทยากร จากสถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

#### 1. การมีส่วนร่วมกับการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

##### เนื้อหาวิชา

- 1.1 แนวคิดเบื้องต้นเกี่ยวกับการมีส่วนร่วม
- 1.2 ความหมายของการมีส่วนร่วม
- 1.3 ประโยชน์และความสำคัญของการมีส่วนร่วม

#### 2. ขั้นตอนของการมีส่วนร่วม (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถอธิบายการกระบวนการและขั้นตอนการมีส่วนร่วมของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ได้

##### เนื้อหาวิชา

- 2.1 การค้นหาและสาเหตุของปัญหาในกลุ่ม
- 2.2 การมีส่วนร่วมในการวางแผนการพัฒนา
- 2.3 การมีส่วนร่วมในดำเนินงาน
- 2.4 การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์จากการพัฒนา
- 2.5 การมีส่วนร่วมในการประเมินผลการพัฒนา

### 3. วิธีการสร้างการมีส่วนร่วม

(2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถอธิบายหลักการจัดการทรัพยากร  
หมุนเวียนของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ได้

#### เนื้อหาวิชา

- 3.1 การจัดเวทีวิเคราะห์สถานการณ์ของกลุ่ม
- 3.2 การจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างสมาชิก

### 4. เทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ SMART Planning

(2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถนำเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC  
หรือ แบบ SMART Planning มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานกับกลุ่มเกษตรกร  
ผู้เลี้ยงสัตว์ได้

#### เนื้อหาวิชา

- 4.1 ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ SMART  
Planning
- 4.2 ขั้นตอนการสร้างความรู้ในกลุ่ม
- 4.3 ขั้นตอนการสร้างแนวทางการพัฒนา
- 4.4 ขั้นตอนการสร้างแนวทางปฏิบัติ
- 4.5 การนำกระบวนการ AIC หรือ SMART Planning มาใช้ในการพัฒนา  
เกษตรกร ผู้เลี้ยงสัตว์ (หมายเหตุ ให้เลือกเพียง 1 เทคนิคในการดำเนินการ)

กิจกรรมที่ 2 การฝึกปฏิบัติการจัดการประชุม โดยเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ  
แบบ SMART Planning

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมจากกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ สามารถนำเทคนิค  
ในการมีส่วนร่วมไปปฏิบัติจริงกับกลุ่มของตนเองได้

(3 ชั่วโมง)

กระบวนการในการดำเนินงาน โดยเริ่มตั้งแต่ การค้นหาสาเหตุของปัญหา การ  
วางแผนการพัฒนา การดำเนินงาน การรับผลประโยชน์จากการดำเนินงาน และการประเมินผล

การดำเนินงาน หลังจากที่ได้รับผลการฝึกอบรมผ่านเนื้อหาหลักสูตรการระดมการมีส่วนร่วมมาแล้ว ควรจะให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้ฝึกปฏิบัติเพื่อนำเทคนิคการมีส่วนร่วมแบบ AIC หรือ แบบ SMART Planning มาประยุกต์ใช้ในการพัฒนาการดำเนินงานกับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ของแต่ละกลุ่ม ทั้งนี้เป็นการจัดประสบการณ์จริงโดยลงมือปฏิบัติจริง (Learning by Doing) ในระหว่างการฝึกอบรม

กิจกรรมที่ 3 จัดทีมงานให้คำปรึกษาหรือวิทยากรประจำกลุ่ม เนื่องจากผู้เข้าร่วมอบรมอาจมีประเด็นที่ไม่เข้าใจ หรือมีปัญหาในการนำความรู้จากการฝึกอบรมไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน

ในกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ จึงต้องขอคำปรึกษาเพื่อช่วยเหลือชี้แนะหลักการที่ถูกต้อง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรได้มีที่ปรึกษาหรือวิทยากรประจำกลุ่มในขณะที่ฝึกปฏิบัติและตลอดจนการนำผลไปดำเนินการใช้จริง



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## การพัฒนาด้านการเงินและทุน

กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการฝึกอบรมการบริหารการเงินและทุน และการปฏิบัติจริง โดยมีรายละเอียดเนื้อหาสาระการฝึกอบรมการเงินและทุน ดังนี้

### หลักสูตรการฝึกอบรมเรื่อง การบริหารการเงินและทุน

กลุ่มเป้าหมาย	คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
วิทยากร	จากสถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
หลักสูตร	บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง

#### 1. การบัญชีเบื้องต้น (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถบันทึกรายการบัญชี และจัดทำงบดุลทางการเงินของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ได้

##### เนื้อหาวิชา

- 1.1 งบการเงิน งบดุล และงบกำไร-ขาดทุน
- 1.2 หลักการบันทึกรายการบัญชี
- 1.3 การปิดบัญชีและการจัดทำงบการเงิน

#### 2. การวางแผนทางการเงิน (2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถอธิบายการจัดทำงบประมาณและประยุกต์ใช้เครื่องมืองบประมาณสำหรับการวางแผนทางการเงินของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ได้

##### เนื้อหาวิชา

- 2.1 งบประมาณการขาย
- 2.2 งบประมาณการผลิต
- 2.3 งบประมาณการจัดซื้อวัตถุดิบ
- 2.4 งบประมาณแรงงานทางตรง
- 2.5 งบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต

### 3. การจัดการทรัพย์สินหมุนเวียน

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถอธิบายหลักการจัดการทรัพย์สินหมุนเวียนของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ได้

#### เนื้อหาวิชา

- 3.1 การจัดการเงินทุนหมุนเวียน
- 3.3 การจัดการเงินสด
- 3.3 การจัดการลูกหนี้
- 3.4 การจัดการทรัพย์สิน

### 4. การจัดหาเงินทุน

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมสามารถระบุแหล่งเงินทุนระยะสั้น และแหล่งเงินทุนระยะยาวของกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ได้

#### เนื้อหาวิชา

- 4.1 การจัดหาเงินทุนระยะสั้น
- 4.2 การจัดหาเงินทุนระยะยาว

กิจกรรมที่ 2 การฝึกปฏิบัติการจัดทำบัญชี หลังจากให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้ารับการฝึกอบรมหลักสูตรการบริหารการเงินและทุน แล้ว

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้าร่วมอบรมจากกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ สามารถบันทึกรายการบัญชีไปปฏิบัติจริงกับกลุ่มของตนเองได้ (3 ชั่วโมง)

กระบวนการในการดำเนินงาน โดยเริ่มจากการให้ผู้เข้าร่วมอบรมได้ฝึกปฏิบัติในการจัดทำบัญชีประเภทต่าง ๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ ทั้งนี้ เป็นการจัดประสบการณ์จริงโดยลงมือปฏิบัติจริง (Learning by Doing) ในระหว่างการฝึกอบรม

กิจกรรมที่ 3 จัดทีมงานให้คำปรึกษาประจำกลุ่ม เนื่องจากผู้เข้าร่วมอบรมอาจมีประเด็นที่ไม่เข้าใจ หรือมีปัญหาในการนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานกับกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ จึงต้องขอคำปรึกษาเพื่อช่วยเหลือ ซึ่งเน้นหลักการที่ถูกต้อง

วัตถุประสงค์ เพื่อให้กลุ่มเกษตรกร ได้มีที่ปรึกษาหรือวิทยากรประจำกลุ่มในขณะฝึกปฏิบัติ และตลอดจนการนำผลไปดำเนินการใช้จริง

## การพัฒนาด้านการบริหารจัดการ

กิจกรรมที่ 1 ดำเนินการฝึกอบรมการพัฒนาคุณลักษณะของการบริหารจัดการกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ โดยการฝึกปฏิบัติจริง โดยมีรายละเอียดของหลักสูตรการอบรมการพัฒนาคุณลักษณะของการบริหารจัดการ ดังนี้

### หลักสูตรการฝึกอบรมเรื่อง การพัฒนาการบริหารจัดการในองค์กร

เป้าหมาย คณะกรรมการและสมาชิก

วิทยากร จากสถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หลักสูตร บรรยายตามเนื้อหา จำนวน 4 ชั่วโมง

#### 1. ความรู้พื้นฐานเกี่ยวกับการบริหารจัดการ และการบริหารจัดการที่ดี (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความหมาย ความสำคัญของการบริหารจัดการและการบริหารจัดการที่ดี รวมถึงบทบาท พฤติกรรมและคุณลักษณะของการบริหารจัดการ

##### เนื้อหาวิชา

- 1.1 ความหมาย ความสำคัญของการบริหารจัดการ
- 1.2 บทบาท พฤติกรรม และคุณลักษณะของการบริหารจัดการ
- 1.3 ความสำคัญเกี่ยวกับภาพลักษณ์ของฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และบุคลากรที่พึง

ประสงค์

- 1.4 ความสำคัญเกี่ยวกับความรู้ทางการบริหารงาน

#### 2. การพัฒนาภาพลักษณ์ของฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และบุคลากรที่พึงประสงค์ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมได้ทราบแนวทางการพัฒนาภาพลักษณ์ของฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และบุคลากรที่พึงประสงค์

##### เนื้อหาวิชา

- 2.1 การปรับปรุงสมรรถภาพทางกายและการวางตัวในสังคม
- 2.2 การพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม
- 2.3 การพัฒนาทักษะทางการสื่อสาร

### 3. การพัฒนาความรู้ทางการบริหารงาน

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจวิธีการบริหารงานแบบต่าง ๆ สามารถกำหนดกลยุทธ์ในการแก้ไข และเลือกใช้วิธีการบริหารงานได้สอดคล้องเหมาะสมกับสภาพการณ์

#### เนื้อหาวิชา

- 3.1 ทีมงานและการทำทีมงาน
- 3.2 การบริหารแบบการมีส่วนร่วม
- 3.3 การบริหารเพื่อเพิ่มประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

### 4. การสร้างกฎระเบียบ เงื่อนไข ข้อบังคับของกลุ่มที่เหมาะสม

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจวิธีการ เกี่ยวกับวิธีการสร้างกฎระเบียบ เงื่อนไข ข้อบังคับของกลุ่มที่เหมาะสม สำหรับใช้ในการบริหารจัดการกลุ่ม

#### เนื้อหาวิชา

- 4.1 ความจำเป็นและความสำคัญ
- 4.2 กรอบแนวทางการสร้างกฎระเบียบ เงื่อนไข ข้อบังคับ
- 4.3 กฎระเบียบ เงื่อนไข ข้อบังคับกลุ่มที่เหมาะสม

กิจกรรมที่ 2 ดำเนินการฝึกรวมการพัฒนาการบริหารจัดการธุรกิจกลุ่ม และการปฏิบัติจริง โดยมีรายละเอียดเนื้อหาสาระการฝึกรวมบริหารจัดการธุรกิจกลุ่ม ดังนี้

#### หลักสูตรการฝึกรวมเรื่อง การพัฒนาการบริหารจัดการธุรกิจกลุ่ม

กลุ่มเป้าหมาย	คณะกรรมการ/สมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์
วิทยากร	จากสถาบันการศึกษา/หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
หลักสูตร	บรรยายตามรายวิชา จำนวน 6 ชั่วโมง



### 1. การวางแผนการผลิต

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการวางแผน  
ธุรกิจกลุ่มเกษตรกรได้

#### เนื้อหาวิชา

- 1.1 กำหนดทิศทางการผลิตขององค์กร
- 1.2 วิเคราะห์ปัจจัยต่าง ๆ (ภายในและภายนอกองค์กร)
- 1.3 จัดทำกลยุทธ์
- 1.4 ปฏิบัติตามกลยุทธ์

### 2. การแปรูปสินค้า และการบรรจุภัณฑ์

(2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการแปรูปสินค้า  
และการบรรจุภัณฑ์สินค้าปศุสัตว์ในธุรกิจกลุ่มเกษตรกรได้

#### เนื้อหาวิชา

- 2.1 ความจำเป็นและความสำคัญ
- 2.2 การแปรูปสินค้าปศุสัตว์
- 2.3 การบรรจุภัณฑ์ปศุสัตว์

### 3. การตลาดและขายสินค้ากลุ่ม

(2 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการตลาดและ  
ขายสินค้าปศุสัตว์ของกลุ่มเกษตรกรได้

#### เนื้อหาวิชา

- 3.1 กลยุทธ์ทางการตลาด
- 3.2 กลยุทธ์การจัดจำหน่าย

### 4. การแบ่งผลประโยชน์จากธุรกิจกลุ่ม

(1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับผลประโยชน์  
และการแบ่งผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากธุรกิจกลุ่ม

## เนื้อหาวิชา

4.1 ผลที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจกลุ่ม

4.1 การแบ่งปันผลประโยชน์ทางธุรกิจ

กิจกรรมที่ 3 จัดทำหลักสูตรและดำเนินการฝึกอบรมหลักการประสานความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรท้องถิ่นและเครือข่าย ดังนี้

### หลักสูตรการฝึกอบรมเรื่อง การพัฒนาการประสานความร่วมมือ

กลุ่มเป้าหมาย คณะกรรมการและสมาชิกกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์

วิทยากร จากสถาบันการศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

หลักสูตร บรรยายตามรายวิชา จำนวน 3 ชั่วโมง

#### 1. หลักสูตรมนุษยสัมพันธ์ (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับหลักการสร้างมนุษยสัมพันธ์

##### เนื้อหาวิชา

1.1 หลักการสร้างมนุษยสัมพันธ์

1.2 เทคนิคสร้างมนุษยสัมพันธ์

#### 2. การสร้างเครือข่าย (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับความจำเป็นและความสำคัญของเครือข่ายของการมีเครือข่ายเกษตรกร

##### เนื้อหาวิชา

2.1 ความจำเป็นและความสำคัญของเครือข่าย

2.2 การสร้างเครือข่ายเกษตรกร

#### 3. การเชื่อมโยงหน่วยงาน องค์กร และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง (1 ชั่วโมง)

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับการเชื่อมโยงหน่วยงาน องค์กร และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

## เนื้อหาวิชา

- 3.1 หลักการประสานงาน
- 3.2 รูปแบบการประสานงาน
- 3.3 การเชื่อมโยง

**กิจกรรมที่ 4** การฝึกปฏิบัติจัดทำโครงการพัฒนากลุ่มเพื่อขอรับสนับสนุนจากหน่วยงาน และ องค์กรที่เกี่ยวข้อง (1.30 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้กลุ่มเกษตรกร สามารถดำเนินการการจัดทำโครงการพัฒนา กลุ่มเพื่อขอรับสนับสนุนจากหน่วยงาน และ องค์กรที่เกี่ยวข้อง ได้

**กิจกรรมที่ 5** การฝึกปฏิบัติจัดทำแนวทางการแก้ไขปัญหาแบบพึ่งพาตนเอง โดยการ ประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนา กลุ่ม (1.30 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้กลุ่มเกษตรกร สามารถดำเนินการจัดแนวทางการแก้ไข ปัญหาแบบพึ่งพาตนเอง โดยการประยุกต์ใช้หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในการพัฒนา กลุ่มได้

**กิจกรรมที่ 6** การเสวนาเรื่อง การบริหารงานกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์อย่างไรให้เกิดความ เข้มแข็งอย่างยั่งยืน RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY (3 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรหรือผู้เข้ารับการอบรมได้รับความรู้ ความ เข้าใจในการเสวนาเกี่ยวกับการบริหารงานกลุ่มเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสัมมติ

## เนื้อหาวิชา

1. มิติด้านกลไกการบริหารกลุ่ม
2. มิติด้านฐานะแสดงความมั่นคงของกลุ่ม
3. มิติด้านบทบาทการเชื่อมโยงหน่วยงาน องค์กร และเครือข่ายที่เกี่ยวข้อง

## การพัฒนาด้านการสร้างแรงจูงใจ

**กิจกรรมที่ 1** การจัดประกวดสมาชิกและจัดประเมินแบ่งระดับฟาร์มกลุ่มสมาชิกเพื่อ  
การพัฒนายกระดับ (1 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกร เกิดการตื่นตัวในการทำงานอยากจะ  
ประสบผลสำเร็จ โดยการเห็นตัวอย่างจากสมาชิกกลุ่ม

**กิจกรรมที่ 2** การจัดเยี่ยมบ้านสมาชิกกลุ่มและจัดแบ่งกลุ่มย่อยเพื่อร่วมด้วยช่วยกัน  
ในการรักษาหรือแก้ไขปัญา และพัฒนา (1 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้สมาชิกกลุ่มเกษตรกรเกิดความรักและศรัทธาในองค์กรกลุ่ม  
ของตนเอง โดยให้กลุ่มสามารถเป็นแหล่งพึ่งพิงและให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกันได้

**กิจกรรมที่ 3** การจัดทัศนศึกษาดูงานกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์ที่มีความเข้มแข็งหรือ  
ประสบผลสำเร็จ (1 วัน หรือ 6 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้กลุ่มเกษตรกรได้มีประสบการณ์เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้  
จากกลุ่มที่มีความเข้มแข็งหรือประสบผลสำเร็จ โดยสามารถนำรูปแบบหรือวิธีการมาปรับใช้  
ในการดำเนินงานกับกลุ่มของตนเองได้

**กิจกรรมที่ 4** กิจกรรม การสร้างสื่อประชาสัมพันธ์กลุ่ม เช่น ป้ายที่ทำกรกลุ่ม ป้าย  
แสดงการจำหน่ายสินค้ากลุ่ม ฯลฯ (1 ชั่วโมง)

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้กลุ่มเกษตรกร ได้นำเสนอข้อมูลของกลุ่มตนเองแสดงต่อ  
สาธารณะชุมชน ท้องถิ่น หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทราบ ซึ่งเป็นการให้สมาชิกและกลุ่มได้  
มีความตระหนักและให้ความสำคัญเกิดความผูกพันต่อองค์กร เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนา  
กลุ่มในภาพรวมได้

**หมายเหตุ** กิจกรรมที่ 1, 2 และ 4 เป็นกิจกรรมที่ได้จัดบรรยายหรืออธิบายชี้แจงและ  
มอบหมายให้กลุ่มเกษตรกรเป็นผู้ดำเนินการ

ภาคผนวก ฉ  
ภาพประกอบกิจกรรม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาพภาคผนวกที่ 1 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามการวิจัยไปทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มประชากร  
ศึกษา ในพื้นที่ด้วยตนเอง เช่น ภาพนี้ในจังหวัดมหาสารคาม



ภาพภาคผนวกที่ 2 ผู้วิจัยนำแบบสอบถามการวิจัยไปทดลองใช้ (Try Out) กับกลุ่มเกษตรกร  
ผู้เลี้ยงสัตว์ในพื้นที่จังหวัดนครพนม



ภาพภาคผนวกที่ 3 ผู้วิจัยออกประชุมชี้แจงการจัดเก็บข้อมูลวิจัยให้กับเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ ทั้ง 12 จังหวัด ณ ห้องประชุมสำนักงานปศุสัตว์เขต 4 ในเดือนพฤศจิกายน 2556



ภาพภาคผนวกที่ 4 ผู้วิจัยออกติดตามการจัดเก็บข้อมูลวิจัย กับเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ในแต่ละพื้นที่ เป็นรายจังหวัด เช่นภาพนี้ ณ ห้องประชุมสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดหนองบัวลำภู



ภาพภาคผนวกที่ 5 ผู้วิจัยออกติดตามการจัดเก็บข้อมูลวิจัย กับเจ้าหน้าที่ปศุสัตว์ในแต่ละพื้นที่ เป็นรายจังหวัด เช่นภาพนี้ ณ ห้องประชุมสำนักงานปศุสัตว์จังหวัดร้อยเอ็ด

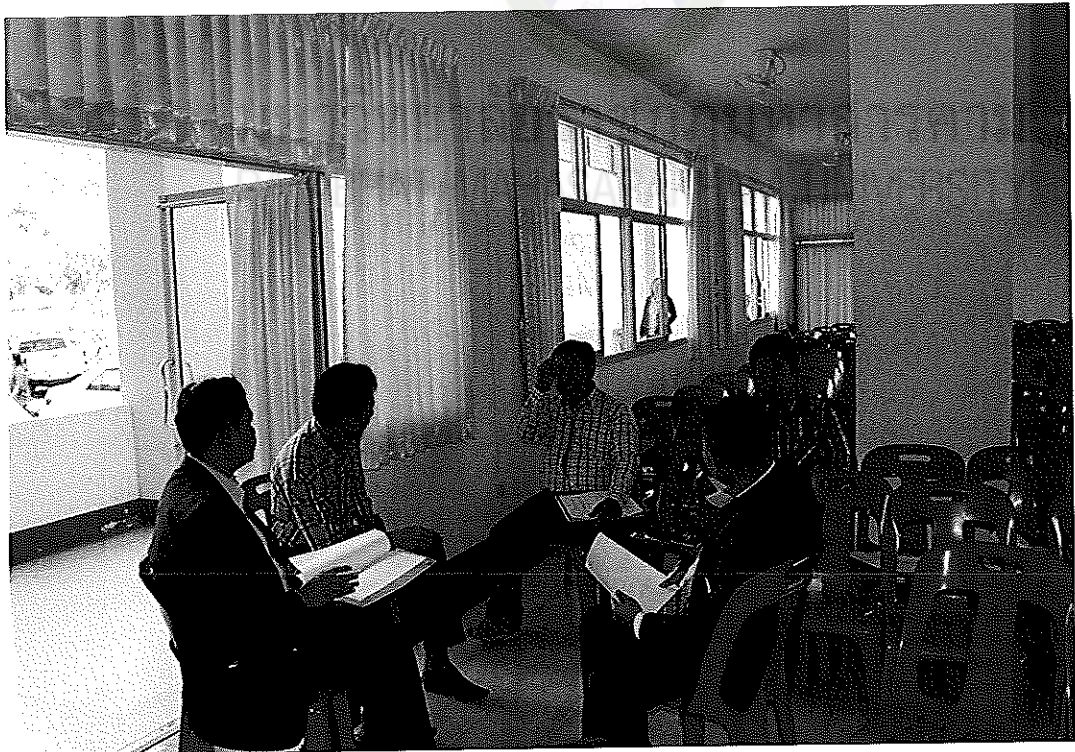


ภาพภาคผนวกที่ 6 จัดการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) การวิจัยระยะที่ 2 ณ ห้องประชุม คณะเกษตรและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยนครพนม โดยมี น.สพ.ธนิตย์ เอนกวิทย์ รองอธิบดีกรมปศุสัตว์ เป็นประธานเปิดการประชุมสัมมนา





ภาพภาคผนวกที่ 7 ผู้วิจัยกล่าวรายงานต่อประธานในพิธีเปิดการประชุมเชิงปฏิบัติการ



ภาพภาคผนวกที่ 8 การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) ของกลุ่มคณะผู้เชี่ยวชาญ



ภาพภาคผนวกที่ 9 การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) ของกลุ่มคณะนักวิชาการและเจ้าหน้าที่ผู้เกี่ยวข้อง



ภาพภาคผนวกที่ 10 การประชุมกลุ่มย่อย (Focus Group) กลุ่มคณะผู้แทนกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์



ภาพภาคผนวกที่ 11 นำเสนอผลทั้งหมดในการอภิปรายที่ประชุมใหญ่ (Brainstorming)



ภาพภาคผนวกที่ 12 นำเสนอผลทั้งหมดในการอภิปรายที่ประชุมใหญ่ (Brainstorming)



ภาพภาคผนวกที่ 13 ดร.อวยชัย วัฒนา เป็นประธานผู้ดำเนินการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop)



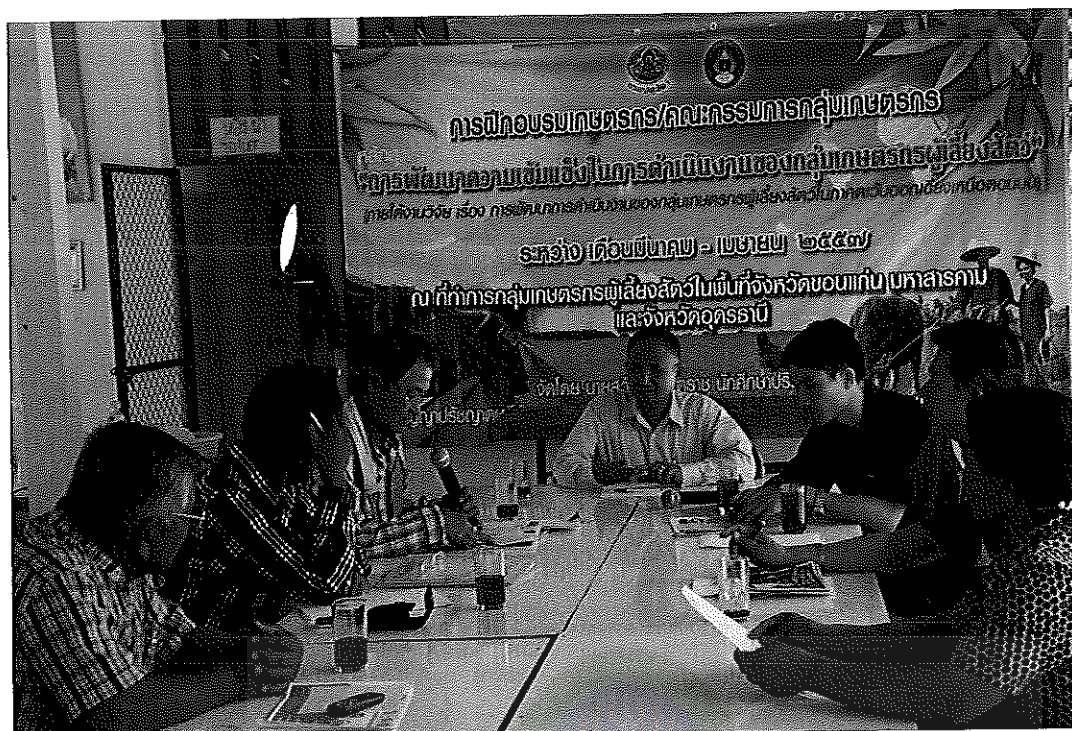
ภาพภาคผนวกที่ 14 ภาพผู้เข้าร่วมประชุมเชิงปฏิบัติการหลังจากดำเนินการเสร็จสิ้น



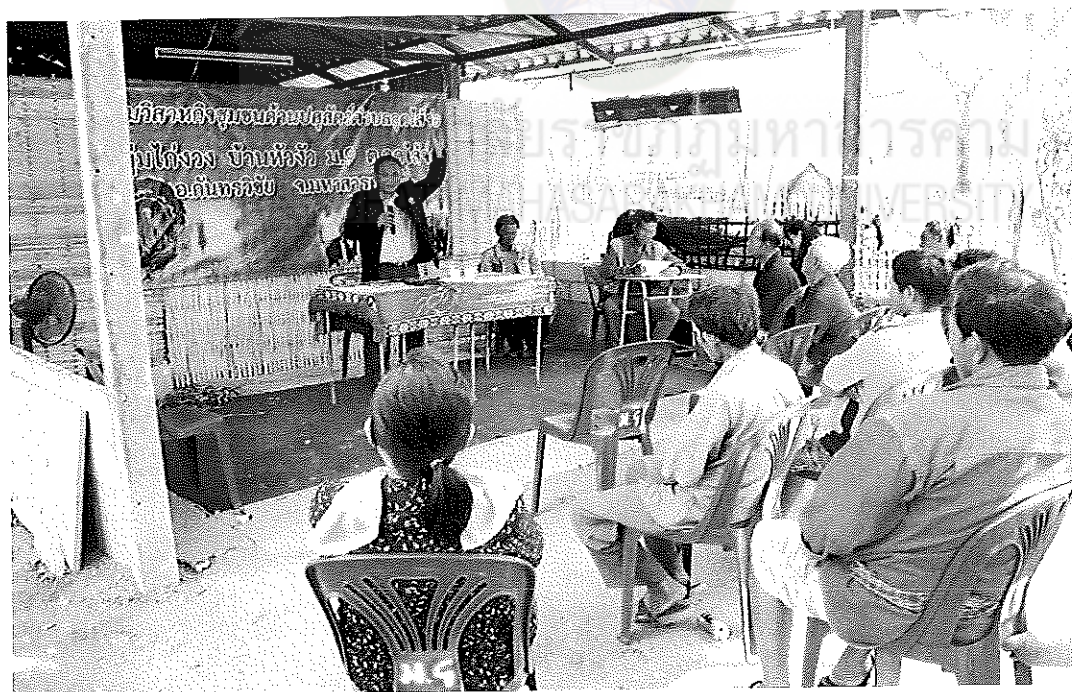
ภาพภาคผนวกที่ 15 ผู้วิจัยเริ่มฝึกอบรมตั้งแต่วันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2557 กลุ่มวิสาหกิจชุมชน  
ผู้เลี้ยงสัตว์บ้านแก่น้อยๆ ตำบลหนองบัวแก้ว อำเภอยักษ์ภูมิพิสัย  
จังหวัดมหาสารคาม



ภาพภาคผนวกที่ 16 อบรมกลุ่มผู้เลี้ยงไก่วงบ้านเขาว ตำบลเขาว อำเภอเมือง จังหวัด  
มหาสารคาม



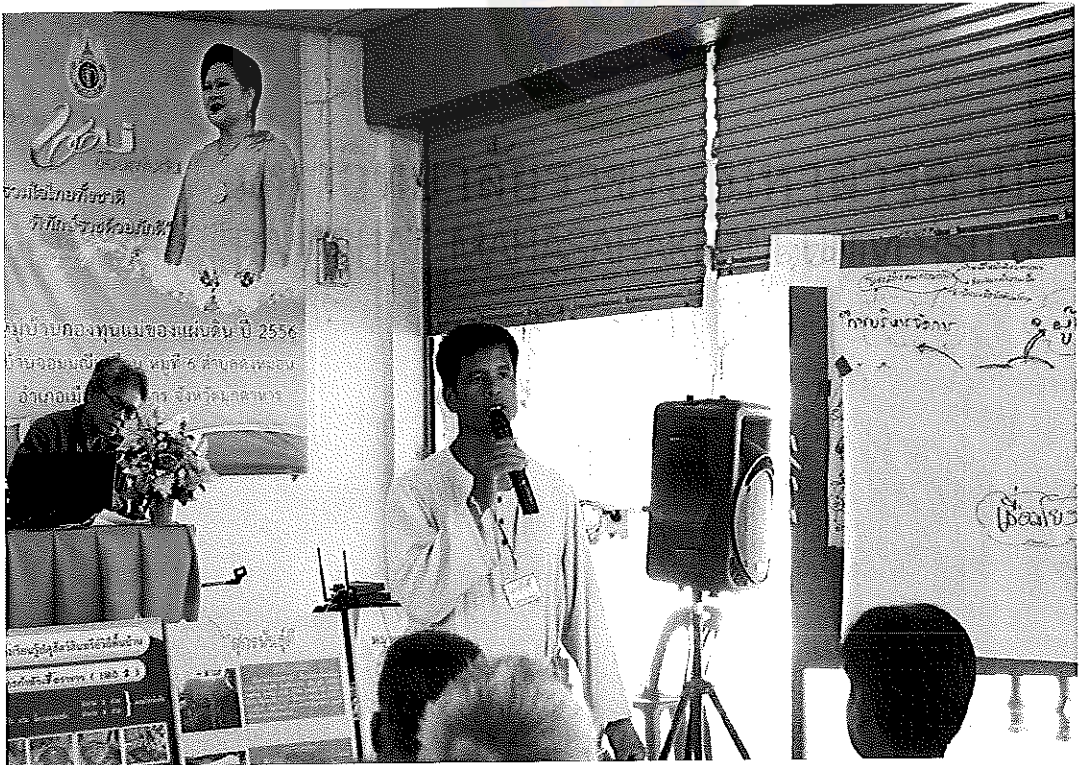
ภาพภาคผนวกที่ 17 ผู้วิจัยจัดอบรมกลุ่มผู้เลี้ยงไก่วงบ้านเขวา อำเภอมือเมือง จังหวัดมหาสารคาม



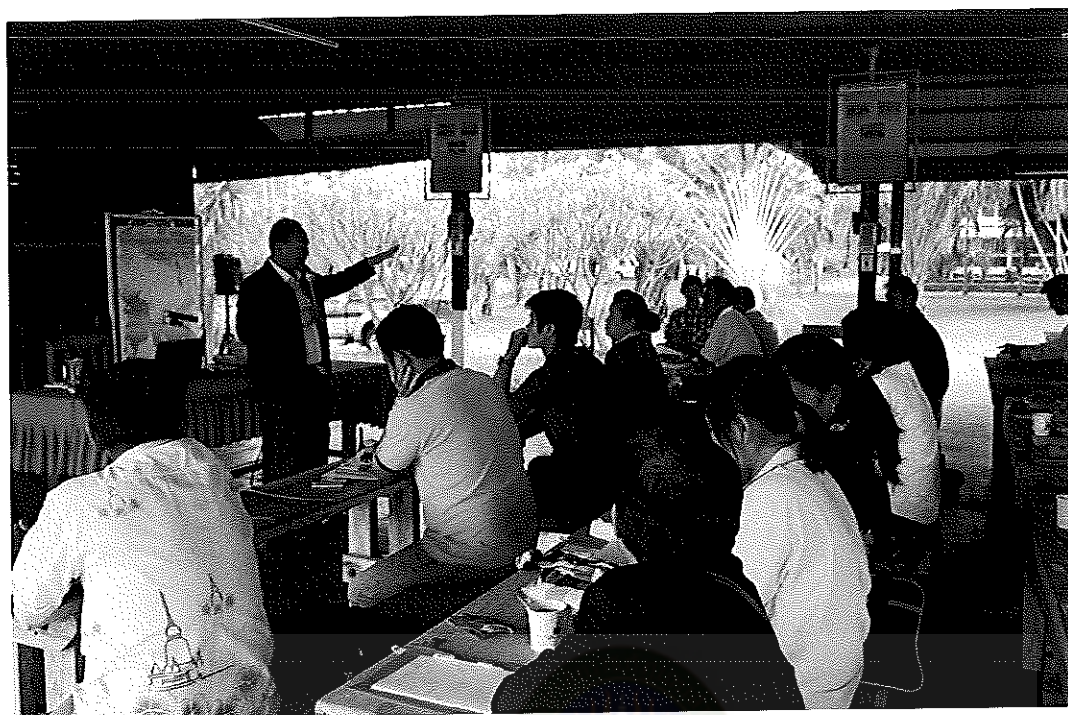
ภาพภาคผนวกที่ 18 ผู้วิจัยจัดอบรมกลุ่มผู้เลี้ยงไก่วงบ้านหัวจัว ตำบลกุดไผ่จ้อ อำเภอกันทรวิชัย จังหวัดมหาสารคาม



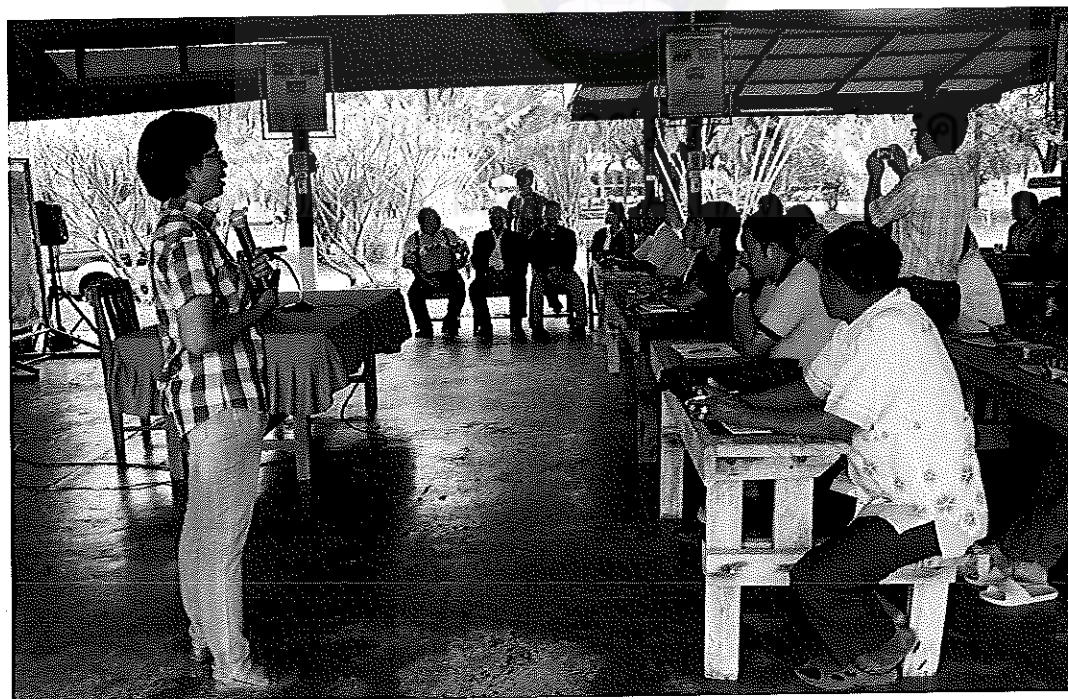
ภาพภาคผนวกที่ 19 นายแหลมทอง ศรีพนามน้อย ร่วมเป็นคณะวิทยากรกระบวนการ



ภาพภาคผนวกที่ 20 นายเอกภักดี บุญแต่ง ร่วมเป็นคณะวิทยากรกระบวนการ

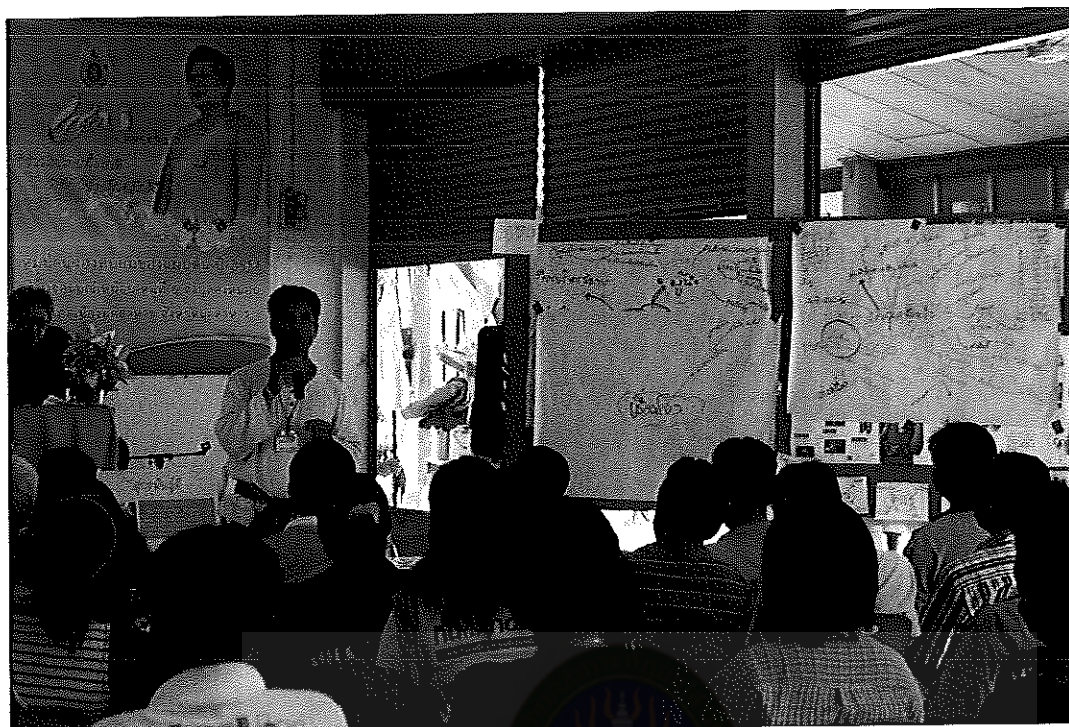


ภาพภาคผนวกที่ 21 ผู้วิจัยร่วมเป็นวิทยากรฝึกอบรมให้กับตัวแทนกลุ่มทดลอง ณ ห้องประชุม ศูนย์วิจัยและพัฒนาการปศุสัตว์ เขต 4 จังหวัดมหาสารคาม

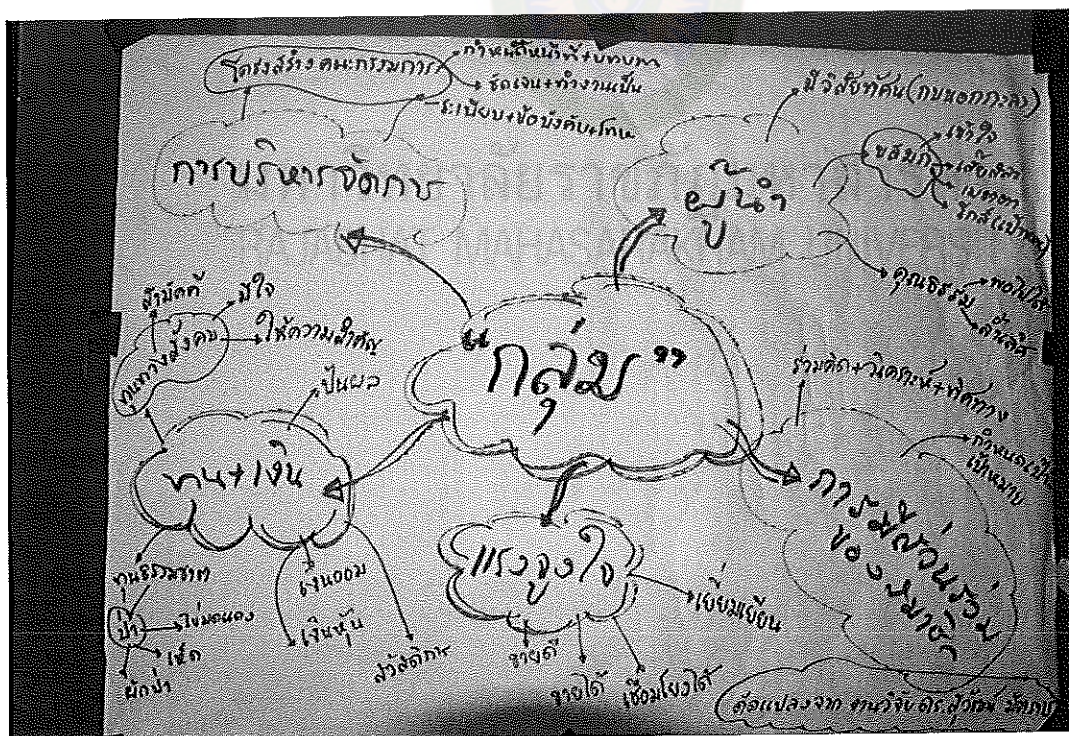


ภาพภาคผนวกที่ 22 คุณนงนุช จงเรืองศรี ร่วมเป็นวิทยากรฝึกอบรมให้กับตัวแทนกลุ่มทดลอง ณ ห้องประชุมศูนย์วิจัยและพัฒนาการปศุสัตว์ เขต 4 จังหวัดมหาสารคาม





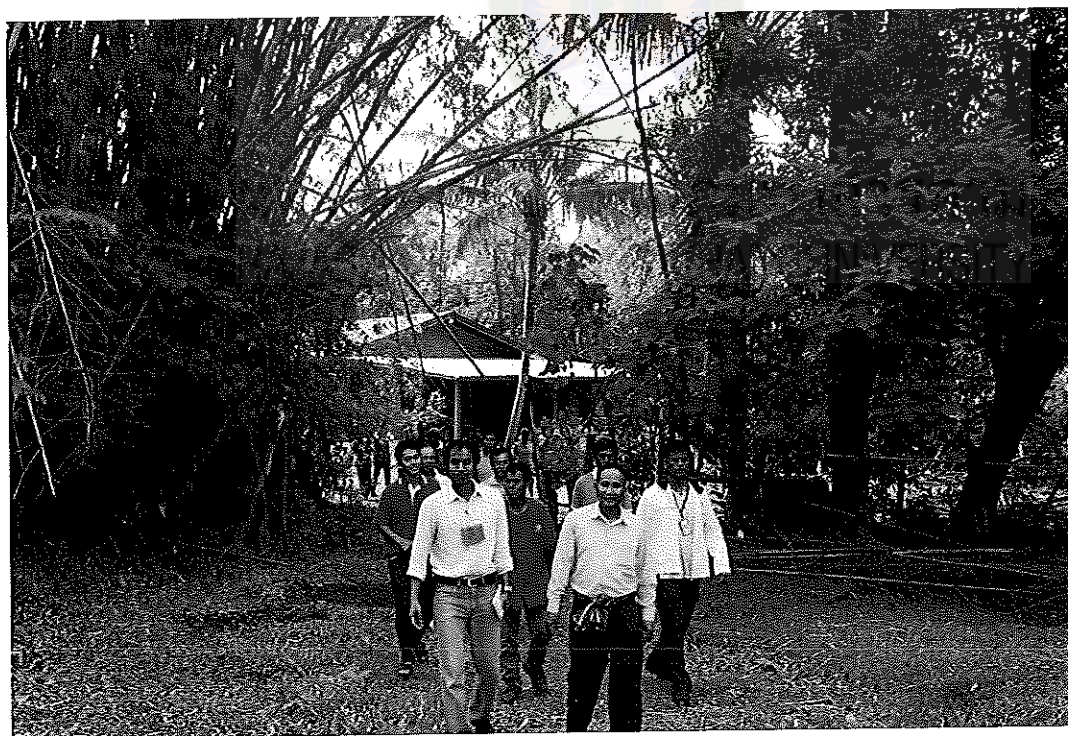
ภาพภาคผนวกที่ 23 นายเอกภักดี บุญแต่ง ร่วมเป็นคณะวิทยากรกระบวนการ



ภาพภาคผนวกที่ 24 ตัวอย่างภาพการนำเสนอจากวิทยากรกระบวนการในเรื่องการพัฒนา  
กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์



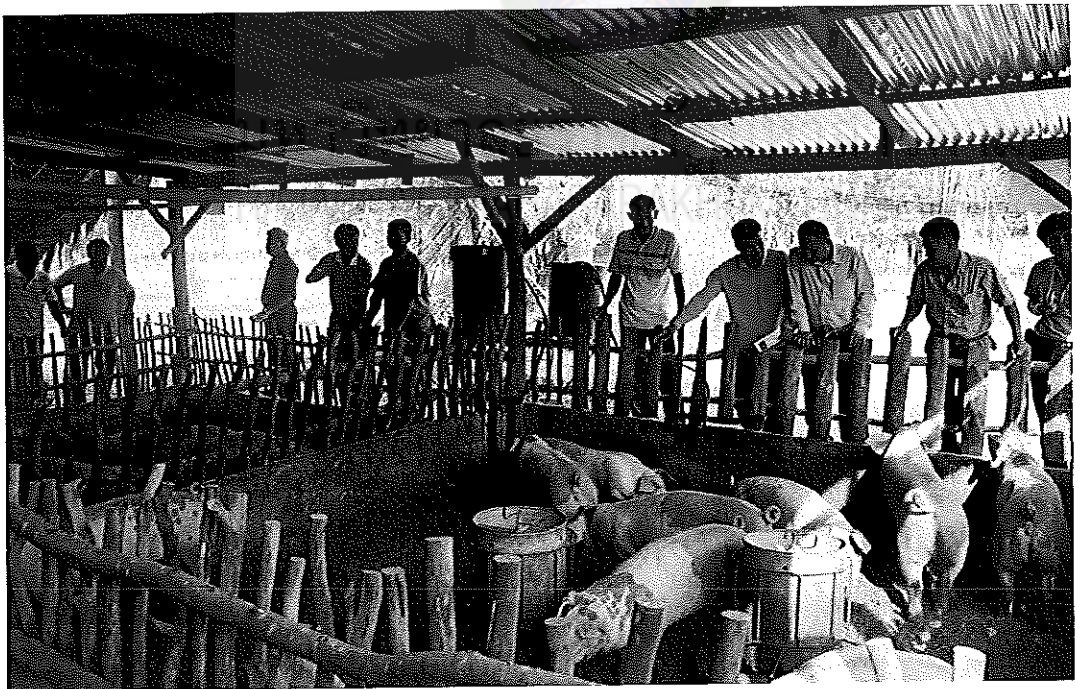
ภาพภาคผนวกที่ 25 ผู้เข้าร่วมอบรมจากคณะกรรมการกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์



ภาพภาคผนวกที่ 26 ผู้วิจัยนำคณะฝึกอบรบศึกษาดูงานในพื้นที่กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์บ้านยอดโพธิ์ ตำบลนาขาม อำเภอรอยนคร จังหวัดนครพนม



ภาพภาคผนวกที่ 27 ผู้วิจัยนำคณะฝึกอบรมศึกษาดูงานในพื้นที่กลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์บ้านยอดโพธิ์ ตำบลนาขาม อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม



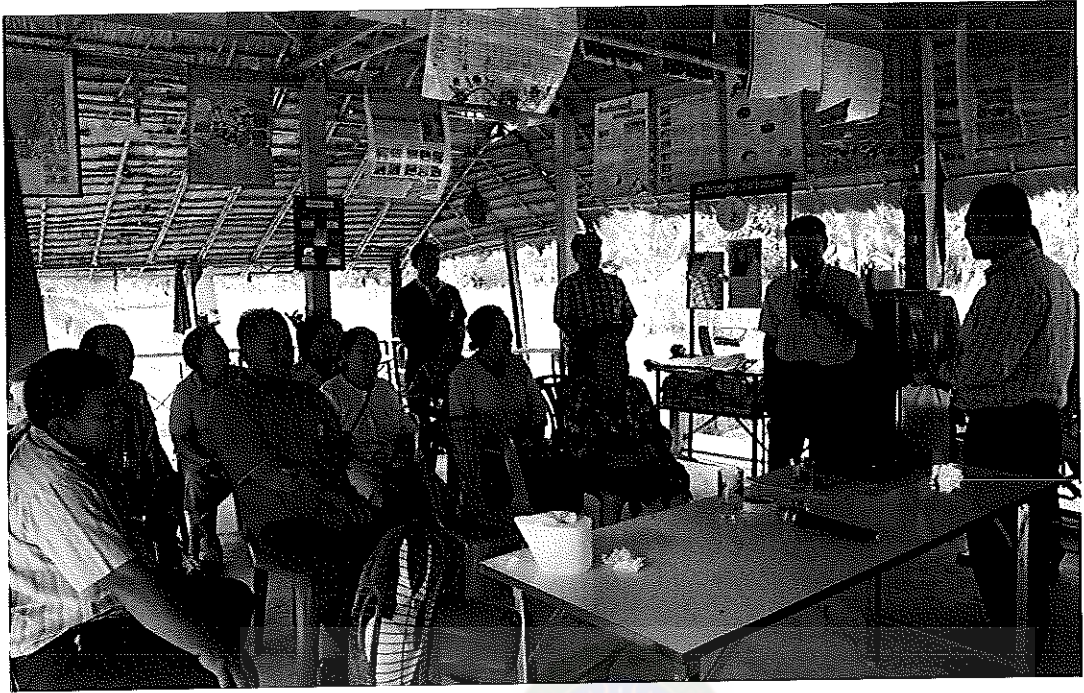
ภาพภาคผนวกที่ 28 ผู้วิจัยนำคณะฝึกอบรมศึกษาดูงานการเลี้ยงหมูหลุมของสมาชิกกลุ่มผู้เลี้ยงสัตว์ บ้านยอดโพธิ์ ตำบลนาขาม อำเภอเรณูนคร จังหวัดนครพนม



ภาพภาคผนวกที่ 29 ผู้วิจัยร่วมเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมกลุ่มทดลอง ณ ที่ทำการกลุ่มแม่บ้าน  
เกษตรกร โลกสว่าง ตำบลคอนนิม อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 30 การฝึกอบรมกลุ่มทดลองในจังหวัดขอนแก่น ณ ที่ทำการกลุ่มแม่บ้าน  
เกษตรกร โลกสว่าง ตำบลคอนนิม อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 31 ผู้วิจัยร่วมเป็นวิทยากรในการฝึกอบรม ณ กลุ่มผู้เลี้ยงไก่พื้นเมืองโพธิ์ชัย ตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลोकโพธิ์ชัย จังหวัดขอนแก่น



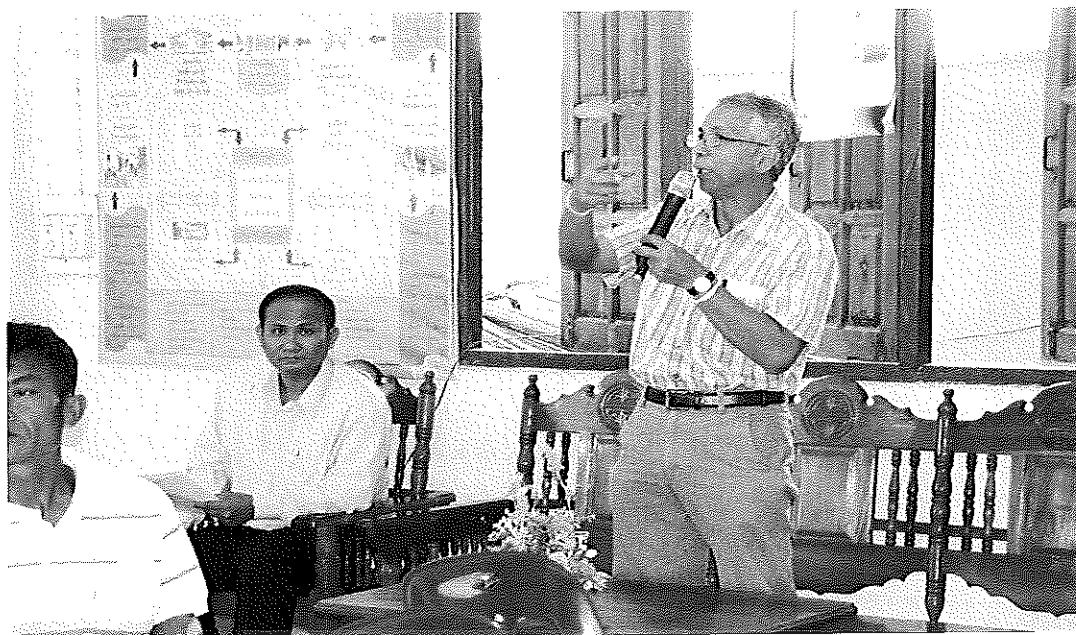
ภาพภาคผนวกที่ 32 ผู้วิจัยถ่ายภาพร่วมกับผู้เข้าอบรมกลุ่มผู้เลี้ยงไก่พื้นเมืองโพธิ์ชัย ตำบลโพธิ์ชัย อำเภอลอกโพธิ์ชัย จังหวัดขอนแก่น หลังจากดำเนินการเสร็จสิ้น



ภาพภาคผนวกที่ 33 ผู้วิจัยร่วมเป็นวิทยากรในการฝึกอบรมกับกลุ่มทดลอง



ภาพภาคผนวกที่ 34 คณะวิทยากรดำเนินการฝึกอบรมให้กับกลุ่มทดลอง



ภาพภาคผนวกที่ 35 ผู้เชี่ยวชาญจากกรมปศุสัตว์ นายปัญญา ธรรมศาล ได้ให้ข้อเสนอแนะต่อ  
การพัฒนาเครือข่ายผู้เลี้ยงสัตว์ในขณะดำเนินการฝึกอบรมกับกลุ่มทดลอง



ภาพภาคผนวกที่ 36 ประธานกลุ่มผู้เลี้ยงไก่วงบ้านเขวา อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม  
ได้รับรางวัลการประกวดในงานไก่วงเมืองตักสิลา เมื่อ 6 มีนาคม 2557  
ณ ศูนย์วิจัยและพัฒนาการปศุสัตว์ เขต 4 จังหวัดมหาสารคาม

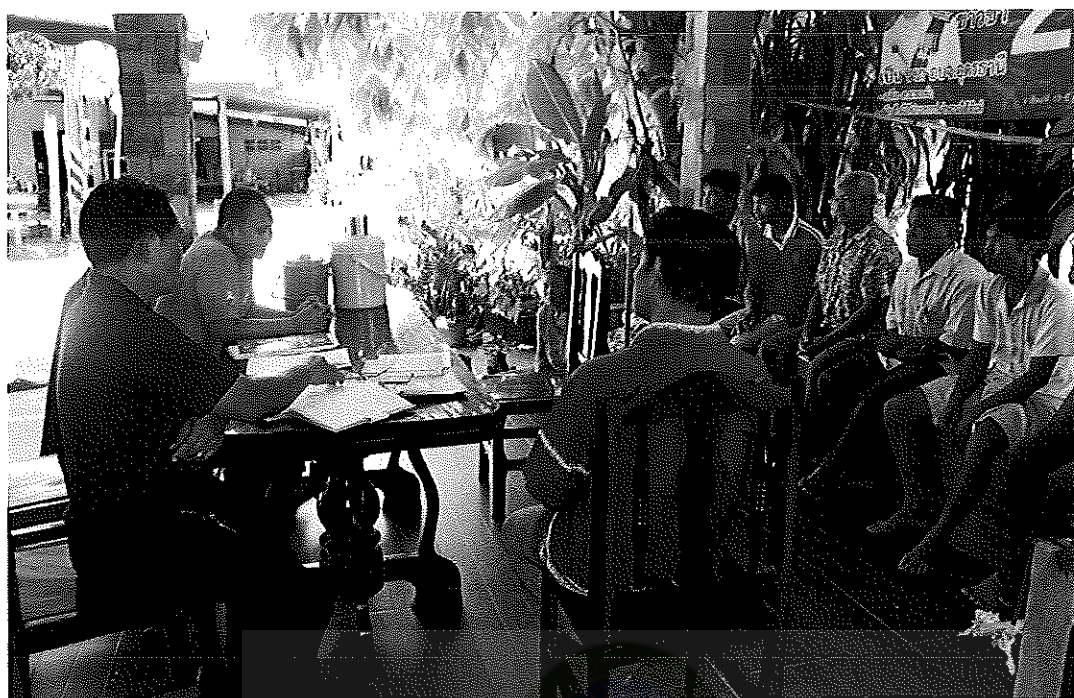


ภาพภาคผนวกที่ 37 ผู้วิจัยร่วมเป็นวิทยากรในการฝึกอบรม ณ ที่ทำการกลุ่มผู้เลี้ยงไก่พื้นเมืองหนองน้ำขุ่นเหนือ ตำบลบ้านหัน อำเภอโนนศิลา จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 38 ผู้วิจัยร่วมเสวนาการบริหารความเข้มแข็งกลุ่ม ณ ที่ทำการกลุ่มผู้เลี้ยงไก่พื้นเมืองหนองน้ำขุ่นเหนือ ตำบลบ้านหัน อำเภอโนนศิลา จังหวัดขอนแก่น





ภาพภาคผนวกที่ 39 ผู้วิจัยติดตามตรวจเยี่ยมและประเมินกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงกระบือบ้านสามขา ตำบลบ้านโป่ง อำเภอรือธา จังหวัดอุดรธานี



ภาพภาคผนวกที่ 40 ผู้วิจัยถ่ายภาพกับสมาชิกและกระบือสวยงามของกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงกระบือบ้านสามขา ตำบลบ้านโป่ง อำเภอรือธา จังหวัดอุดรธานี



ภาพภาคผนวกที่ 41 ผู้วิจัยติดตามตรวจสอบและประเมินกลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์บ้านขาว ตำบลบ้านขาว อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี (กลุ่มโคเนื้อ)



ภาพภาคผนวกที่ 42 การทำแปลงพืชอาหารสัตว์ของกลุ่มทดลอง



ภาพภาคผนวกที่ 43 ผู้วิจัยติดตามตรวจเยี่ยมและประเมินกลุ่มผู้เลี้ยงโคขุน โนนธาตุ ตำบลห้วยโคก อำเภอบ้านฝาง จังหวัดอุดรธานี



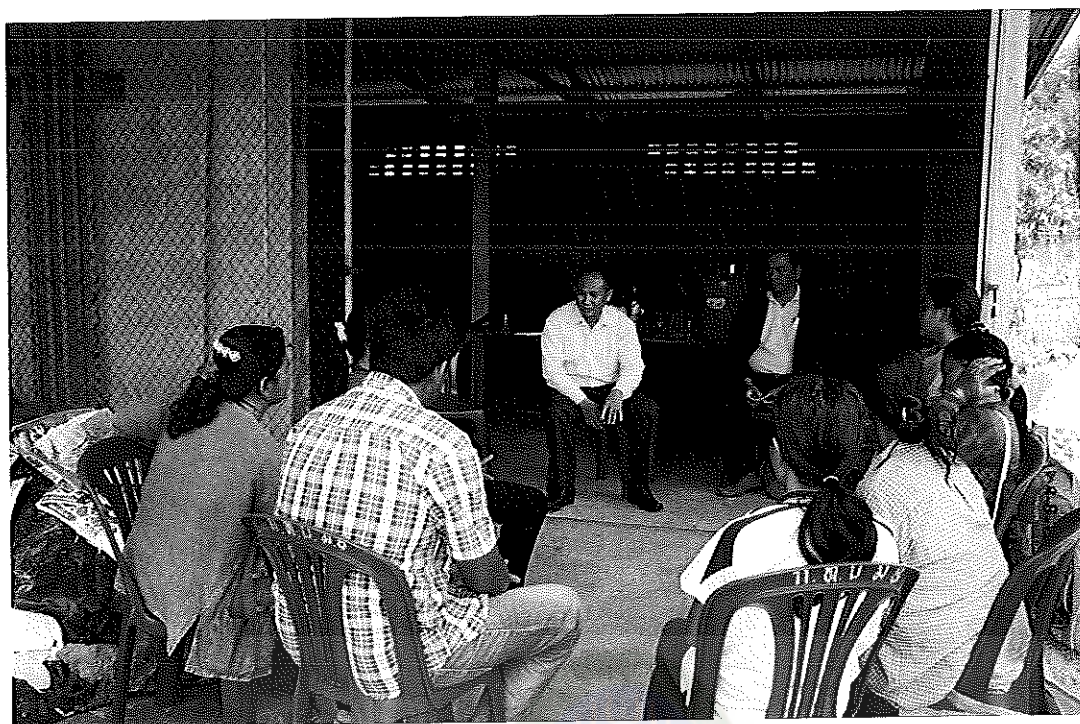
ภาพภาคผนวกที่ 44 ผู้วิจัยถ่ายภาพกับคณะกรรมการกลุ่มผู้เลี้ยงโคขุน โนนธาตุ จังหวัดอุดรธานี



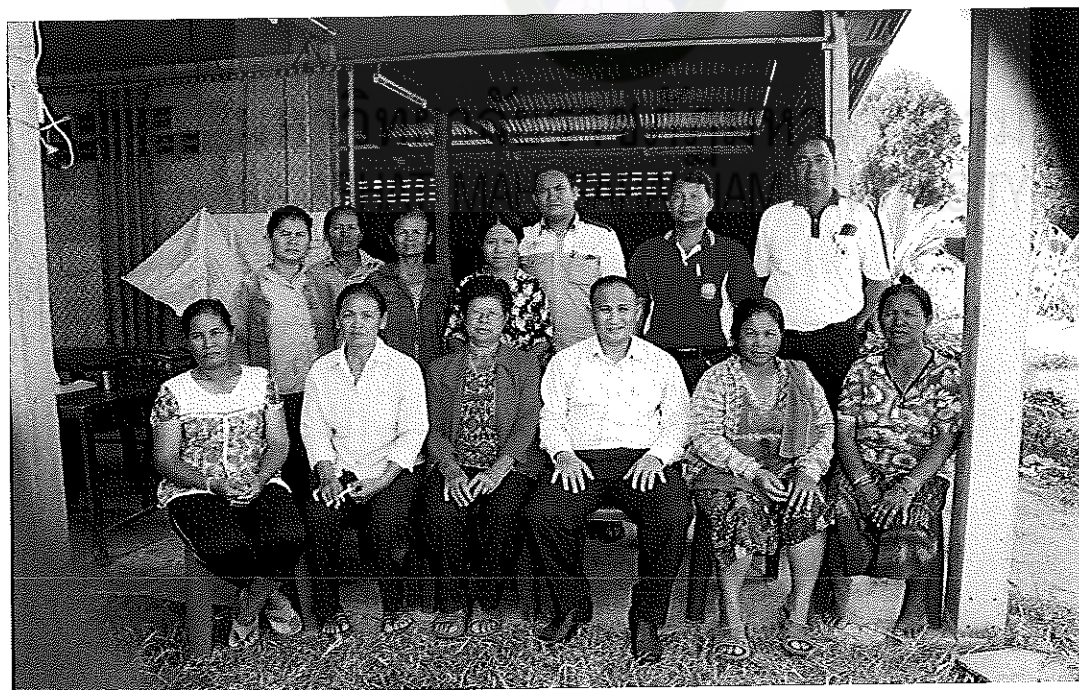
ภาพภาคผนวกที่ 45 ผู้วิจัยติดตามตรวจเยี่ยมและประเมินกลุ่มทดลอง ณ ที่ทำการกลุ่มเลี้ยงสัตว์  
โคกสว่าง (โคเนื้อ) ตำบลคอนนิม อำเภอเวียงใหญ่ จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 46 ผู้วิจัยร่วมถ่ายภาพกับกลุ่มเลี้ยงสัตว์โคกสว่าง (โคเนื้อ) จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 47 ผู้วิจัยติดตามตรวจสอบและประเมินกลุ่มทดลอง ณ ที่ทำการกลุ่มผู้เลี้ยง  
ไก่พื้นเมืองหนองน้ำขุ่นเหนือ ตำบลบ้านหัน อำเภอโนนศิลา จังหวัดขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 48 ผู้วิจัยร่วมถ่ายภาพกับกลุ่มผู้เลี้ยง ไก่พื้นเมืองหนองน้ำขุ่นเหนือ จังหวัด  
ขอนแก่น



ภาพภาคผนวกที่ 49 คณะกรรมการ 3 ท่านจากสำนักงานปศุสัตว์เขต 4 ติดตามประเมินผล  
กลุ่มเกษตรกรผู้เลี้ยงสัตว์และกลุ่มทดลอง



ภาพภาคผนวกที่ 50 คณะกรรมการสอบวิทยานิพนธ์ผู้วิจัยเมื่อ วันที่ 8 กรกฎาคม 2557 ณ  
ห้องประชุมบัณฑิตวิทยาลัย ห้อง (150508) อาคารเฉลิมพระเกียรติ (อาคาร 15)  
ชั้น 5 มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม