

บทที่ 1

บทนำ

ภูมิหลัง

การเมืองการปกครองท้องถิ่น (Local Government) ถือเป็นสัญลักษณ์อีกประการหนึ่งของการปกครองในระบอบประชาธิปไตย รูปแบบการปกครองท้องถิ่น เกิดจากการนำเอาหลักการกระจายอำนาจ (Decentralization) มาใช้โดยรัฐบาลกลางมอบอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นไปดำเนินการปกครอง และจัดกิจกรรมต่างๆ ด้วยตนเอง ท้องถิ่นสามารถกำหนดวิธีชีวิตของท้องถิ่น โดยคนของท้องถิ่นตามวัตถุประสงค์ของท้องถิ่น สำหรับในประเทศไทยที่พัฒนาแล้ว รัฐบาลกลาง เชื่อว่าการเสริมสร้างความเข้มแข็งแก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการสร้างความเข้มแข็งแก่ประเทศ เพราะทำให้มีนโยบายสาธารณะที่ที่ประสิทธิภาพ และเป็นประชาธิปไตยมากขึ้น นอกจากนี้การปกครองส่วนท้องถิ่นยังเป็นการกระจายอำนาจการตัดสินใจ ช่วยลดการติดขัดของ การดำเนินการแบบเดิม ซึ่งมีศูนย์กลางอยู่ที่ส่วนกลางช่วยปรับปรุงและเร่งการดำเนินกิจการของรัฐ รวมทั้งกระตุ้นให้ท้องถิ่นมีการเริ่มต้นการให้มี ฯ ด้วย (สัมฤทธิ์ สุขสงค์. 2545 : 1)

ความสามารถของผู้บริหารที่จะใช้แรงงานให้เหมาะสมเพื่อเป็นสิ่งจูงใจผู้ได้บังคับบัญชา มีความมุ่งมั่น และพร้อมจะทุ่มเทการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์การเป็นแนวคิดที่อยู่ภายในได้ปรัชญาการมองโลกในแง่ดี เป็นแนวคิดที่มองว่ามนุษย์ทุกคนมีศักยภาพมีความสามารถ ภายในตนของทุกคน ขึ้นอยู่ที่ว่าผู้บริหารจะสามารถ ทันหา กระตุ้นและสนับสนุนให้พนักงานได้มีโอกาสแสดงและพัฒนาความสามารถตรงตามศักยภาพที่พนักงานมีอยู่มากน้อยเพียงไร เช่น จากการศึกษาศิลปะด้านชาตินักวิชาการ และนักกิจพัทธิ์มีชื่อเสียงหลายคนเช่น ฯ ความสำเร็จที่เกิดขึ้นเป็นผลจากการตั้งใจฝึกฝน และบ่มเพาะมากกว่ามาจากการสรุปที่ติดตัวมาแต่กำเนิด (พระราชบรมยุทธ์ ปัญโต. 2529 : 673-674)

แรงงานในมีความสำคัญต่อความสำเร็จขององค์การ ดังนั้นเรื่องของแรงงานจึงเป็นหน้าที่โดยตรงของผู้บริหารทุกระดับที่ต้องทำหน้าที่ซักจูงให้ผู้ได้บังคับบัญชาได้ใช้ศักยภาพในการทำงานเพื่อพัฒนาองค์การ การเข้าใจแรงงานของตนเองและคนอื่นทำให้รู้วิธีที่จะสนับสนุน ความต้องการของคน และถ่ายทอดนุสกดลที่รู้ใจคนอื่นได้ดี ยังจะนำไปสู่การสร้างเสริมแรงงานให้ในการทำงานที่ดี (ราตรี พัฒนรังสรรค์. 2544 : 253) ความสำคัญของแรงงานต่อการบริหาร

มีส่วนสำคัญ คือ ช่วยสร้างกำลังใจในการปฏิบัติงานให้แก่แต่ละบุคคลในองค์การ เสริมสร้าง ขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงานแก่ผู้ที่ทำงาน เสริมสร้างให้บุคลากรในองค์การมีความ จงรักภักดีต่องค์การ สร้างความสามัคคี ความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกันของบุคคลและกลุ่มใน องค์การ ช่วยให้การควบคุมคุณภาพและการปฏิบัติงานดำเนินไปด้วยความราบรื่น เกิดความเชื่อถือ ศรัทธาในองค์การที่ทำงานอยู่ บุคลากรมีความรู้สึกมั่นคงปลอดภัย สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ที่ ทำให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน และช่วยให่องค์การมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผลสูงขึ้น (นรา สมประสงค์. 2544 : 120)

ในลักษณะเดียวกัน การปฏิบัติงานในองค์การหรือหน่วยงานได้ตามพนักงานของ องค์การย่อมปฏิบัติหน้าที่ ที่อยู่ท่ามกลางสิ่งแวดล้อมซึ่งจำแนกได้เป็นสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ เช่น อาคารสถานที่เครื่องมืออุปกรณ์ในการปฏิบัติงาน และสิ่งแวดล้อมที่เป็นบุคคลประกอบด้วย ผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน และผู้ใต้บังคับบัญชา ซึ่งบุคคลในองค์การนี้เองที่มีส่วนในการสร้าง กฎเกณฑ์สร้างวัฒนธรรม ความเชื่อ และแนวทางการปฏิบัติในการอยู่ร่วมกัน ซึ่งรวมเรียกว่า วัฒนธรรมองค์การ โดยการปฏิบัติงานในองค์การนั้นบุคคลที่มีอิทธิพลมากต่อพฤติกรรมการ ทำงานของพนักงานก็ คือ หัวหน้างาน ผู้บริหาร รูปแบบการบริหารงาน หรือพฤติกรรม การบริหารงานของผู้บริหาร ซึ่งจะมีอิทธิพลต่อพฤติกรรมการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นอย่าง มาก ผู้บริหารที่มีรูปแบบการบริหารงานโดยใช้อำนาจเพื่อจัดการ (Authoritaan Leadership : AL) ก็จะส่งผลต่อพฤติกรรมการทำงานของพนักงาน แตกต่างจากผู้บริหารที่ใช้วิธีการบริหารงานแบบ ประชาธิปไตย (Democratic Leadership : DL) ซึ่งจากการศึกษาอิทธิพลของพฤติกรรมการบริหาร งานของ ผู้บริหารต่อพฤติกรรมการทำงานของพนักงานในองค์การ ได้ข้อสรุปเป็นที่ยอมรับ ร่วมกันว่าการหนึ่งว่าพนักงานที่มีคุณสมบัติที่จะทำงานให้ได้ผลดีเป็นผลมาจากการสร้าง แรงจูงใจ การปฏิบัติงานของผู้บริหาร ส่งผลต่อประสิทธิผลของงานหรือความสำเร็จขององค์การ อีกด้วย (สมาคมพนักงานส่วนตำบล. 2550 : 15)

องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นรูปแบบการปกครองส่วนท้องถิ่นที่รัฐบาลจัดตั้งขึ้น หลังสุดถือเป็นหน่วยการบริหารราชการส่วนท้องถิ่น ซึ่งรัฐบาลได้กระจายอำนาจการบริหารให้แก่ ตนในท้องถิ่นให้สามารถมีอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การบริหารงาน บุคคล การเงินการคลัง และมีหน้าที่อื่น ๆ ตามที่มีกฎหมายกำหนด ซึ่งเป็นไปตามรัฐธรรมนูญ แห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 หมวด 14 ว่าด้วยการปกครองส่วนท้องถิ่น บัญญัติให้ ท้องถิ่นมีอิสระในการบริหารงาน ตามหลักแห่งการปกครองตามอารมณ์ของรัฐธรรมนูญ

ท้องถิ่นใดที่ต้องการปักกรองตนเองก็มีสิทธิได้รับ การจัดตั้งเป็นองค์การปักกรองส่วนท้องถิ่น และกำหนดอำนาจหน้าที่ระหว่างรัฐ กับองค์กรปักกรองส่วนท้องถิ่น และองค์กรปักกรองส่วนท้องถิ่นด้วยกัน ซึ่งกฎหมายกำหนดโดยต้องคำนึงถึงหลักการกระจายอำนาจให้องค์กรปักกรองส่วนท้องถิ่นเป็นหลักสำคัญ

พนักงานส่วนตำบลเป็นข้าราชการซึ่งถือว่ามีบทบาทสำคัญยิ่งต่อความสำเร็จในการดำเนินงานขององค์กรปักกรองส่วนตำบลโดยมีภารกิจที่สำคัญ ได้แก่ การจัดการภายในสำนักที่ทำงาน ทำหน้าที่เป็นตัวแทนของทางราชการที่ปฏิบัติงานในท้องถิ่นและอยู่ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด โดยดำรงบทบาทอยู่ในส่องสถานะหรือสวมหมวกสองใบในแรกต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยการอำนวยความสะดวกให้เป็นไปตามความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นที่แสดงออกผ่านตัวแทนของประชาชนที่ได้รับการเลือกตั้งเข้ามาเป็นสมาชิก และเป็นผู้บริหารองค์กรบริหารส่วนตำบลในขณะเดียวกันก็ต้องสวมหมวกใบที่สอง ได้แก่ การเป็นข้าราชการที่ต้องปฏิบัติไปตามกรอบของอำนาจหน้าที่และตามกฎหมายโดยเคร่งครัด ซึ่งในหลายกรณีบทบาททั้งสองจะเกิดขัดแย้งกันในทางปฏิบัติ ก่อให้เกิดความอึดอัด และสับสน เกิดภาวะทางจิตวิทยาที่เรียกว่า ภาวะไร้พลัง โดยภาวะดังกล่าวอาจส่งผลต่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการบริหารงาน องค์กรบริหารส่วนตำบลด้วย (วันชัย ธรรมสัจการ. 2545 : 4)

องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร เป็นอีกส่วนหนึ่งของการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่ได้มีการยกฐานะจากสภาพตำบลมาเป็นองค์กรบริหารส่วนตำบล โดยมีทั้งหมด จำนวน 9 แห่ง ได้มีการดำเนินงานตามกรอบกฎหมายที่บัญญัติไว้แต่ในการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร ยังไม่เคยมีระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ว่ามีระดับมากน้อยเพียงใด และจากการปฏิบัติหน้าที่พนักงานส่วนตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ตำบลบ้านค้อ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร ส่วนมากพบว่า ในการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล เมื่อเกิดกรณีพิพาท การสอบสวน หรือการตรวจสอบหน่วยงานของรัฐ กรณีพบการกระทำที่ไม่ถูกต้องพนักงานส่วนตำบลผู้ปฏิบัติงานจะเป็นผู้ที่ได้รับผิดชอบส่วนมาก (ท้องถิ่น อำเภอคำชะอี. 2551 : 12) ทำให้ให้ผู้วิจัยมีความสนใจที่จะศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ได้มีดำเนินการหรือกระตุ้นการทำงานสำหรับพนักงานส่วนตำบลอย่างไร บุรีรัมย์เทียบแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลที่จำแนกตามประเภทตำแหน่งงาน และองค์กรบริหารที่สังกัดโดยผลที่ได้รับจากการวิจัยครั้งนี้จะเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อ

ปรับใช้ในการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เสริมสร้างกำลังใจในการปฏิบัติให้แก่ บุคคลสร้างขวัญและกำลังใจที่ดีในการทำงาน ช่วยให้ บุคลากรในองค์การมีความจงรักภักดีต่อองค์การ สร้างความสามัคคี ความเป็นหนึ่งใจเดียวกัน ของบุคคลและกลุ่มในองค์การ ช่วยให้การควบคุมคุณภาพการปฏิบัติงานดำเนินไปด้วยความราบรื่น เกิดความเชื่อถือศรัทธาในองค์การทำงานอยู่ บุคลากรมีความรู้สึกมั่นคงปลอดภัย ช่วยเสริมสร้าง ความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน ทำให้เกิดความสร้างสรรค์ในการทำงาน และเพื่อ การสร้างแรงจูงใจต่อการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในการพัฒนาการทำงานเพื่อบริการ ประชาชนต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อเปรียบเทียบแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามประเภทตำแหน่งงาน และ องค์การบริหารส่วนตำบล ที่สังกัด
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมหาสารคาม

สมมติฐานการวิจัย

1. แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมหาสารคามอยู่ในระดับปานกลาง
2. พนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมหาสารคาม ที่มีประเภทตำแหน่งงานและองค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัดต่างกันมีแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน แตกต่างกัน

ขอบเขตการวิจัย

1. ด้านเนื้อหา

การวิจัยในครั้งนี้เป็นการศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบล ในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร ตามกรอบทฤษฎี 2 ปัจจัย (Two Factor Theory) ของเซอร์เบอร์ก (Herberg. 1959 : 71-79) ผู้วิจัยได้นำปัจจัยจูงใจ และปัจจัยค้าจูน เป็นขอบเขต ด้านเนื้อหา

2. ด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร หมายถึง พนักงานส่วนตำบล สังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลใน เขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 314 คน (สำนักงานท้องที่อำเภอคำชะอี. 2556 : 8)

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ พนักงานส่วนตำบล สังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลใน เขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 202 คน โดยการกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่าง เพื่อเป็นตัวแทนของประชากรตามตารางของ เครชีและมอร์แกน(Krejcie. and Morgan. 1970)

3. ด้านพื้นที่

องค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหารจำนวน

9 แห่ง

4. ด้านระยะเวลา

การดำเนินการวิจัยในครั้งนี้มีระยะเวลาในการเก็บข้อมูลการวิจัยระหว่างเดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2557

5. ตัวแปรที่เกี่ยวข้องในการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้มีตัวแปรที่เกี่ยวข้องคือ

5.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ คุณลักษณะของพนักงาน ส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร จำแนกเป็น

5.1.1 ประเภทตำแหน่งงาน

5.1.2 องค์กรบริหารส่วนตำบลที่สังกัด

5.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) ได้แก่ แรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร

5.2.1 ปัจจัยจูงใจ (Motivation Factor)

- 1) ความสำเร็จของงาน
- 2) การยอมรับนับถือ
- 3) ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่
- 4) ความรับผิดชอบ
- 5) ลักษณะของงาน

5.2.2 ปัจจัยค่าจุน (Hygiene Factor)

- 1) เงินเดือน
- 2) โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้า
- 3) ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน
- 4) สถานะของอาชีพ
- 5) วิธีปักกรองบังคับบัญชา
- 6) นโยบายการบริหารงาน
- 7) สภาพแวดล้อมในในการทำงาน
- 8) ความเป็นส่วนตัว
- 9) ความมั่งคงในการทำงาน

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
นิยามศัพท์เฉพาะ**

จากการศึกษาเอกสารต่างๆ และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ผู้วิจัยกำหนดนิยามคำศัพท์ ที่ใช้ในงานวิจัย มีดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ อำเภอ คำชะอี จังหวัดมุกดาหาร จำนวน 9 แห่ง ได้แก่ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านซ่าง องค์การบริหารส่วนตำบลคำชะอี องค์การบริหารส่วนตำบลหนองอี้ียน องค์การบริการส่วนตำบลบ้านค้อ องค์การบริหารส่วนตำบลบ้านเหล่า องค์การบริหารส่วนตำบลโพงงาม องค์การบริหารส่วนตำบลเหล่าสร้างถ่อ องค์การบริหารส่วนตำบลคำนก และองค์การบริหารส่วนตำบลน้ำที่ยง

พนักงานส่วนตำบล หมายถึง พนักงานที่ปฏิบัติงานประจำในองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ถูกแต่งตั้งตามกฎหมายของห้องคุ้น โดยมีเงินเดือนประจำจากเงิน俸ประจำของ

องค์การบริหารส่วนตำบล ในที่นี้หมายถึง บำรุงการส่วนตำบลในองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ตำบลบ้านค้อ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร สูงขึ้นประจำ และรวมถึงพนักงานจ้างด้วย แรงจูงใจในการปฏิบัติงาน หมายถึง สภาพที่ถูกกระตุ้นให้แสดงพฤติกรรม ไปยัง จุดหมายปลายทาง จึงเป็นปัจจัยให้บุคคลพยาบาลทำงานให้จริงก้าวหน้า ซึ่งในการวิจัยในครั้งนี้ จะศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ตำบลบ้านค้อ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร

ความสำเร็จของงาน หมายถึง ความสำเร็จ ความสมหวังจากการปฏิบัติงาน โดยใช้ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ปฏิภูมิ ไหวพริบในการแก้ไขปัญหาและการดำเนินงานต่าง ๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ของราชการและของตนเอง

การยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยอมรับนับถือไม่ว่าจากผู้บังคับบัญชาหรือ บุคลากรในองค์กร การยอมรับนี้อาจจะอยู่ในการยกย่องชมเชยแสดงความยินดี การให้กำลังใจ หรือการแสดงออกอื่นใดที่ส่อให้เห็นถึงการยอมรับในความสามารถ เมื่อได้ทำงานอย่างหนึ่งอย่าง ได้บรรลุผลสำเร็จ การยอมรับนับถือจะแฟ่งอยู่กับความสำเร็จในงานด้วย

ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ หมายถึง การได้รับการส่งเสริมสนับสนุนให้มี ความก้าวหน้าในหน้าที่การงาน ได้แก่ การได้รับการส่งเสริมหรือสนับสนุนในเรื่องการศึกษาเพื่อ พัฒนาตนเองให้ดีขึ้น นอกจากนี้ยังรวมถึงการพิจารณาความดีความชอบเลื่อนขั้นเลื่อนตำแหน่งให้ สูงขึ้นตามความเหมาะสม

ความรับผิดชอบ หมายถึง การเอาใจใส่ต่อหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย หรือตามกฎหมาย กำหนด ได้รับมอบอำนาจในการพิจารณาสั่งการอย่างเดjmที่ และการปฏิบัติงานนั้น ๆ มีอิสระเสรี ภาพในการตัดสินใจ

ลักษณะงาน หมายถึง งานที่นำเสนอใน งานที่ต้องอาศัยความคิดสร้างสรรค์ท้าทาย ให้ต้องลงมือทำ หรือเป็นงานที่มีลักษณะสามารถกระทำได้ด้วยตัวคน自己โดยลำพังแต่ผู้เดียว

เงินเดือน หมายถึง ค่าจ้างหรือค่าตอบแทนต่าง ๆ ที่ได้รับจากการปฏิบัติงานรวมทั้ง ผลประโยชน์เกือบกลอุ่นๆ เช่น ค่าน้ำมันเดี่ยง ค่ารักษาพยาบาล เป็นต้น

โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้า หมายถึง สถานการณ์ที่บุคคลสามารถได้รับ ความก้าวหน้าในทักษะวิชาชีพ

ความสัมพันธ์กับผู้บังคับบัญชา เพื่อนร่วมงาน หมายถึง การติดต่อไม่ว่าจะเป็น กริยา หรือว่าชาที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน มีความเข้าใจกันและกันอย่างดีสัมพันธภาพระหว่าง ผู้บังคับบัญชากับผู้ใต้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงาน มีความสามัคคีสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างดี และมีบรรยาภรณ์ในการทำงานเป็นไปอย่างฉันท์มิตร

สถานะอาชีพ หมายถึง อาชีพนั้นเป็นที่ยอมรับนับถือของสังคมมีเกียรติและศักดิ์ศรี วิธีการปักกรองบังคับบัญชา หมายถึง การที่ผู้บังคับบัญชา มีความรู้ความสามารถในการบังคับบัญชา มีความยุติธรรม และมีภาวะเป็นผู้นำที่ดี หรือความสามารถของ ผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงานหรือความยุติธรรมในการบริหาร

นโยบายและการบริหารงาน หมายถึง การบริหารงานที่กำหนดไว้อย่างครอบคลุม ขัดเจน การควบคุมดูแลเอาใจใส่ การติดตามและสั่งการเพื่อให้ปฏิบัติเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพการจัดการและการบริหารงานขององค์การ การติดต่อสื่อสารภายในองค์การ

สภาพและเงื่อนไขในการทำงาน หมายถึง บรรยาภรณ์และสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวย ต่อการปฏิบัติงาน เช่น อาคารสถานที่ ห้องปฏิบัติงาน รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆที่ช่วยในการปฏิบัติงาน เป็นไปอย่างราบรื่น ได้แก่ สภาพทางกายภาพของงาน เช่น แสง เสียง อากาศ ชั่วโมงการทำงาน รวมทั้งลักษณะสิ่งแวดล้อมอื่นๆ เช่น อุปกรณ์ หรือเครื่องมือต่าง ๆ

ความเป็นส่วนตัว หมายถึง ความรู้สึกที่ดีหรือไม่ดีอันเป็นผลที่ได้รับจากการในหน้าที่ เช่น การที่บุคคลถูกขำไปทำงานในที่แห่งใหม่ ซึ่งห่างไกลจากครอบครัว ทำให้ไม่มีความสุขและไม่พอใจกับการทำงานในที่แห่งใหม่

ความมั่นคงในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อความมั่นคงในการทำงาน ความยั่งยืนในอาชีพหรือความมั่นคงขององค์การ

ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

ผลการวิจัยจะทำให้สามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลทางวิชาการ ซึ่งเกี่ยวกับแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนตำบลในเขตพื้นที่ตำบลบ้านค้อ อำเภอคำชะอี จังหวัดมุกดาหาร ที่ได้ทำการศึกษาในครั้งนี้ โดยสามารถนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการวางแผนและปรับปรุงระบบ การบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่ตำบลบ้านค้อ อำเภอคำชะอี จังหวัด มุกดาหาร เพื่อให้เกิดความมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และยังสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนตำบลในการบริการประชาชน อย่างมีประสิทธิภาพในภายภาคหน้าต่อไป

