ชื่อเรื่อง บทบาทการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21

ผู้วิจัย พัฒน์นรี ศรีสุข

ปริญญา ค.ม. (การบริหารการศึกษา) อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์หลัก

กรรมการที่ปรึกษา คร.จำเนียร พลหาญ อาจารย์สุทัศน์ แก้วคำ

อาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ร่วม

มหาวิทยาสัยราชภัฏมหาสารคาม 2557

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาและเปรียบเทียบบทบาทการบริหาร โดยใช้ โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหารสถานศึกษา และศึกษาข้อเสนอแนะบทบาทการบริหาร โดยใช้ โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 144 คน เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถามมาตราส่วน ประมาณค่า ซึ่งมีค่าความเชื่อมั่น .92 สถิติที่ใช้ได้แก่ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน และการทดสอบสมมติฐานใช้สถิติ F-test (One Way ANOVA) กำหนดนัยสำคัญทางสถิติที่ ระดับ .05

ผลการวิจัย พบว่า

- 1. ระดับการปฏิบัติต่อบทบาทการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหาร สถานศึกษา คว โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า ระดับการปฏิบัติ อยู่ ในระดับมาก 7 ด้าน คือ ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ด้านการเป็นผู้อำนวยความ สะดวก ด้านการประเมิน ด้านการสร้างแรงจูงใจ ด้านการเป็นผู้นำทางวิชาการ ด้านการ ส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา และ ด้านการประสานสัมพันธ์ ตามลำดับ อยู่ในระดับ ปานกลาง 3 ด้าน คือ ด้านการส่งเสริมการพัฒนาครูและบุคลากร ด้านการบริหารงานแบบมี ส่วนร่วม และ ด้านการส่งเสริมเทคโนโลยี ตามลำดับ
- 2. ผลการเปรียบเทียบบทบาทการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหาร สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ที่มี สถานภาพแตกต่าง กัน พบว่า โดยรวมมีระดับการปฏิบัติ ไม่แตกต่างกัน

3. ข้อเสนอแนะต่อบทบาทการบริหารโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหาร สถานศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 21 ดังนี้

ด้านการเป็นผู้นำทางวิชาการ ผู้บริหารส่งเสริมให้ครูได้พัฒนาเป้าหมาย และวัตถุประสงค์ทางวิชาการพร้อมสร้างความเชื่อมั่นค่าโครงการทางวิชาการของ สถานศึกษาและห้องเรียนสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของสถานศึกษา ผู้บริหารมีความรู้หลัก เบื้องต้นของวิชาต่าง ๆ ที่สอนในสถานศึกษา ด้านการบริหารแบบมีส่วนร่วม ผู้บริหารควร ให้สังคมเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษาในรูปแบบของคณะกรรมการสถานศึกษา รวมทั้งครูและบุคลากรภายในโรงเรียน มีส่วนร่วมในการวางแผนและสามารถนำแผนงานมาปฏิบัติได้

ด้านการเป็นผู้อำนวยความสะดวก ผู้บริหารควรอำนวยความสะดวกให้แก่ ครู บุคลากรชุมชนทั้งด้านวิชาการ อาคารสถานที่ สื่อเทคโนโลยี เพื่อให้สถานศึกษามี ศักยภาพและความพร้อมเพื่อมุ่งพัฒนาการจัดการศึกษา อำนวยความสะดวกในเรื่องการจัดหา สื่อต่างๆ หนังสือ ตำราเรียน เทคโนโลยี ช่วยในการสอนและอุปกรณ์เสริมในการเรียนรู้

ด้านการประสานความสัมพันธ์ ผู้บริหารต้องมีการติดต่อ ประสานความ
ร่วมมือกับบุคคลในโรงเรียนด้วยกันเพื่อพัฒนาการจัดการศึกษาและกิจกรรมของโรงเรียน มี
การติดต่อสัมพันธ์ทั้งบุคคลในโรงเรียน นอกโรงเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน หน่วยงานของรัฐ
องค์กรท้องถิ่น ด้านการพัฒนาครูและบุคลากร ผู้บริหารส่งเสริมและสนับสนุนครูและ
บุคคลากรในโรงเรียนในเรื่องการฝึกอบรม การให้ความรู้และประสบการณ์ให้พันต่อ
สถานการณ์อย่างต่อเนื่อง มีการพัฒนาครูเข้าอบรมอย่างต่อเนื่อง พัฒนาครูเพื่อเพิ่มพูนความรู้
และส่งเสริมให้ครูเข้าอบรม (Upgrading Teacher Qualification Through the Whole System;
UTQ) ทุกคน ด้านการสร้างแรงจูงใจ ผู้บริหารสร้างแรงจูงใจให้บุคคลในองค์กรร่วมมือกัน
ทำงาน มีประสิทธิภาพเพื่อบรรลุผลสัมฤทธิ์ ควรคำนึงถึงการตอบสนองจุดมุ่งหมายของ
องค์กร ตัวบุคคลควบคู่กันไป ด้านการประเมินผล ผู้บริหารต้องมีการประเมินผลเพื่อ
ปรับปรุงการสอน การเรียนและรวมการบริหารเพื่อให้บรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของ
โรงเรียน มีการนิเทศภายใน ส่งเสริมเสนอแนะข้อคิดเห็นจนทำให้ครูได้พัฒนาตนเองอย่าง
ต่อเนื่อง

ด้านการส่งเสริมสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา ผู้บริหารการวิจัยและพัฒนา เน้นการส่งเสริมให้ผู้สอนสามารถพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษาเล็งเห็น ความสำคัญของการวิจัยและการพัฒนาครูทุกคนมีงานวิจัยในชั้นเรียนทุกคน ด้านการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ ผู้บริหารโรงเรียนต้องมีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์เมื่อเน้นการสร้างความเข้าใจอันดี การร่วมกลุ่มกันในโรงเรียนในการ ติดต่อกันทุกอย่าง มีการสร้างความเข้าใจอันดีต่อบุคคลในชุมชน

ด้านการส่งเสริมเทคโนโลยี ผู้บริหารการส่งเสริมด้านเทคโนโลยีสามารถ กระทำได้โดยจัดให้มีการบริหารแหล่งเรียนรู้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การเรียนการสอน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพเช่นกัน ส่งเสริมและพัฒนาจัดหาสื่อและเทคโนโลยีทางการศึกษา เพราะสื่อเป็นสิ่งที่จะช่วยให้ครูและผู้เรียนได้ปฏิบัติกิจกรรมการเรียนการสอนได้สะดวก ยิ่งขึ้น



TITLE:

A Study of Schools Administration by The Good Governance

Principles The Secondary Educational Office Area 21

AUTHOR:

Patnaree Srisuk **DEGREE:** M.Ed. (Educational Administration)

ADVISORS: Dr. Chumnian Pollaharn

Chairman

Dr. Sutrut Kaewcom

Committee

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY, 2014

ABSTRACT

This research. Purposes. To study the role and management of the school as a base school administrators. The study suggested a role for administrators. Using the school as a base school administrators. Area Office of Education School District 21 samples of 144 instruments were used in the study was a questionnaire scale. The reliability statistics are 0.92 percent, the average standard deviation. And hypothesis testing using statistical F-test (One Way ANOVA) statistical significance set at .05.

The results showed that HASARAKHAM UNIVERSITY

Practical level, role -based administration of the school administrators . Overall level . BY on that side . Performance levels . Level in seven aspects outreach . As the facilitator . Assessment . The motivation . The academic leadership . The promotion of research and development, and the coordination level, respectively, in three areas, namely, promoting the development of teachers and staff. The management and the promotion of participatory technology respectively.

Comparison of the management of the school as a base school administrators Secondary Education Service Area Office Area 21 with a different status, the overall performance level . No difference . Recommendations to the administration of the school based administrators . Schools under the Office of Education School District 21 Management

should encourage teachers to develop academic goals and objectives and the confidence of the academic program consistent with the objectives of education and classroom education . Executive fundamental knowledge of various subjects taught in schools. Knowledge of the principles of academic administration. And have four cathedrals carpet. Should the society took part in the study in the form of the education committee. Including teachers and staff within the school. Senior management should be involved in the planning and the execution plan can not . Participation in decision making at a variety of professional and specialized programs. Management should facilitate the teacher Personnel, community building and academic media . To study the potential and aimed to improve education . School administrators . Facilitate the provision of media technology books, textbooks, teaching and learning accessories. Must have contact. Collaboration with individual schools to develop education and school activities. School administrators with the relationship of the individual in the school, outside the school, parents and community agencies. Encourage and support teachers and staff in schools in training. The knowledge and experience to keep pace with the ongoing situation. Management has developed teacher training continued. Teachers to enhance their knowledge. Teachers and encourage all participants. Management should create incentives for private organizations collaborate. Effectively to achieve results. Response should take into account the aims of the organization. Individuals concurrently. Management is recognized by the community to cooperate with the community as well. Must be evaluated in order to improve teaching. Learning and management in order to achieve the goals and objectives of the school. Management has provided the supervision . Encourage teachers to make comments and recommendations for continuous selfdevelopment .Research and development focused on encouraging teachers to improve the quality of education. School administrators realized the importance of research and development of all teachers in all classes of people and research. The need to focus on outreach to create a better understanding. The Confederation in the school to consecutive everything. School administrators to create a better understanding of the individual in the community. Must be sincere and straightforward. The promotion of the technology can be done by providing a learning management effectively. To teaching is very effective as well.

- School administrators to promote and develop the provision of educational technology and media because the media is what will help teachers and students to practice teaching easier .

