

บทที่ 2

วรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของสมาชิกสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลศรีสุข อำเภอแกนทรัพย์ จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาได้ทำการศึกษาค้นคว้าเกี่ยวกับแนวคิดทฤษฎี และผลงานวิจัยที่เกี่ยวข้องดังต่อไปนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับบทบาท
2. แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่
3. แนวคิดเกี่ยวกับองค์กรบริหารส่วนตำบล
4. ข้อมูลทั่วไปขององค์กรบริหารส่วนตำบลศรีสุข อำเภอแกนทรัพย์
จังหวัดมหาสารคาม
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดเกี่ยวกับบทบาท

1. ความหมายของบทบาท

บทบาทตรงกับคำในภาษาอังกฤษว่า Role เป็นเรื่องของพฤติกรรมและหน้าที่ความรับผิดชอบ (Function) เพื่อเป็นการแสดงให้เห็นว่า เมื่อบุคคลดำรงตำแหน่งใด ก็ควรแสดงพฤติกรรมให้ตรง และเหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบนั้น มีนักศึกษาและนักวิชาการได้ให้ความหมายของคำว่าบทบาทไว้ดังนี้

บุญตา ไอลีเดิล (2550 : 12) กล่าวว่า บทบาท หมายถึง การปฏิบัติตามสิทธิและหน้าที่ของสถานภาพของตำแหน่งได้ตำแหน่งหนึ่งที่บุคคลได้รับต้องมีบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ตามบทบาทของตำแหน่งนั้น และคล้ายตามความมุ่งหวังของสังคม เช่น บทบาทของผู้บริหารสถานศึกษาก็หมายถึงพฤติกรรมที่แสดงออกของผู้บริหารสถานศึกษาขึ้นเพื่อฐานที่เกี่ยวข้องกับงานในหน้าที่ที่ปฏิบัติในสถานศึกษานั้น

สินธร คำเหมือน (2550 : 7) กล่าวว่า บทบาท หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล และพฤติกรรมที่คาดหวัง หรือการแสดงออกทางพฤติกรรมที่เกิดจากการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น และได้แสดงออกตามบทบาท

ปราโมทย์ คล้ายศิริ (2545 : 13) ให้ความหมายว่า บทบาท คือ พฤติกรรมของบุคคล ที่แสดงออกตามหน้าที่ หรือตำแหน่งที่มีอยู่ให้เป็นที่รู้เห็นของบุคคลอื่น ซึ่งพฤติกรรมที่แสดงออกมานั้นอาจตรงกับความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ก็ได้

จากรพ. เพ็งสกุล (2545 : 15) กล่าวถึงบทบาท หมายถึง พฤติกรรมของบุคคลที่แสดงตามตำแหน่งหรือสถานะทางสังคมที่บุคคลนั้น ๆ 担当ตำแหน่งอยู่ ซึ่งมีทั้งบทบาทที่ปฏิบัติจริง (Role Behavior) กับบทบาทตามความคาดหวังของบุคคลอื่น (Role Expectation) ซึ่งบางครั้งอาจสอดคล้องหรือไม่สอดคล้องกับความคาดหมายของสมาชิกในชุมชน

สรุปได้ว่า บทบาท หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำต่าง ๆ ของบุคคลที่สูญเสีย หรือกำหนดให้กระทำโดยมีความเกี่ยวเนื่องกับอำนาจหน้าที่ อันขึ้นอยู่กับตำแหน่งทางสังคมของบุคคลเป็นตัวกำหนด และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการงานโดยตรงให้ผู้담당ตำแหน่งนั้นๆ และงานพิเศษที่ควรจะต้องกระทำ หรือพฤติกรรม ที่คาดหวังสำหรับผู้อยู่ในสถานภาพต่าง ๆ ว่าต้องปฏิบัติอย่างไร เป็นบทบาทที่คาดหวังโดยกลุ่มคนหรือสังคม ละนั้นบทบาทของสมาชิกสถาบันคือการบริหารส่วนตำบล หมายถึง พฤติกรรมหรือการกระทำต่างๆตามอำนาจหน้าที่ที่เป็นจริงตามระเบียบฯที่ได้รับมอบหมายกำหนดให้สมาชิกสถาบันคือการบริหารส่วนตำบล จะต้องเป็นตัวแทนประชาชน

2. แนวความคิดทฤษฎีบทบาท

แนวคิดทฤษฎีบทบาท เป็นแนวคิดทางสังคมวิทยาและจิตวิทยาสังคมที่ให้ความสนใจเรื่องตัวบุคคลในฐานะเป็นสมาชิกของสังคม การปฏิบัติสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องในสังคมเป็นลักษณะสำคัญบทบาทหน้าที่แสดงอยู่ เราไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ จำเป็นต้องปฏิสัมพันธ์กันตลอดเวลาเพื่อให้สังคมก้าวสู่สังคมที่บุคคลส่วนใหญ่ปรารถนาและต้องการจะให้เป็นไป

การศึกษาทฤษฎีบทบาทจะทำให้สามารถวิเคราะห์พฤติกรรมของมนุษย์ได้ นักสังคมวิทยา นักจิตวิทยาและนักการศึกษา ได้ให้ความหมายแนวคิดบทบาท ไว้ดังนี้

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน (ราชบัณฑิตยสถาน. 2542 : 602) ให้ความหมายว่า การทำตามบทบาท การทำตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ เช่น บทบาทของพ่อแม่ บทบาทของครู

ศักดิ์ไทย สุรกิจnar (2545 : 111) กล่าวว่า บทบาท คือ การกระทำหรือพฤติกรรมของสมาชิกในกลุ่มที่อยู่ในสถานภาพนั้น ๆ ดังนั้นบทบาทจึงเป็นการกระทำหรือพฤติกรรมตามตำแหน่งหรือสถานภาพซึ่งเป็นไปตามความคาดหวังของสังคมหรือตามลักษณะของการรับรู้ บทบาทเป็นผลรวมของการแสดงออกตามลิทธิและหน้าที่

ประเสริฐ แย้มกลินพูง และคณะ (2544 : 73) ได้อธิบายไว้ว่า บทบาท คือ พฤติกรรมที่คาดหวังสาหรับผู้ที่อยู่ในสถานภาพต่าง ๆ ว่าจะต้องปฏิบัติอย่างไร (Role Expectation) เป็นบทบาทที่คาดหวังโดยกลุ่มคนหรือสังคมเพื่อทำให้สัมพันธ์มีการกระทำระหว่างกันทางสังคม ได้รวมทั้งสามารถคาดการณ์พฤติกรรมที่จะเกิดขึ้นได้

ปราโมทย์ คล้ายศรี (2545 : 13) ให้ความหมายว่า บทบาท คือ พฤติกรรมของบุคคลที่แสดงออกตามหน้าที่ หรือตำแหน่งที่มีอยู่ให้เป็นที่รู้เห็นของบุคคลอื่น ซึ่งพฤติกรรมที่แสดงออกมานี้อาจตรงกับความต้องการของผู้ที่เกี่ยวข้องหรือไม่ก็ได้

จากรพ. เพ็งสกุล (2545 : 15) กล่าวถึงบทบาท หมายถึง พฤติกรรมของบุคคลที่แสดงตามตำแหน่งหรือสถานะทางสังคมที่บุคคลนั้น ๆ ควรตำแหน่งอยู่ ซึ่งมีทั้งบทบาทที่ปฏิบัติจริง (Role Behavior) กับบทบาทตามความคาดหวังของบุคคลอื่น (Role Expectation) ซึ่งบางครั้งอาจสอดคล้องหรือไม่สอดคล้องกับความคาดหมายของสมาชิกในชุมชน

3. ปัจจัยที่สนับสนุนการแสดงบทบาท

- สำหรับปัจจัยที่สนับสนุนการแสดงบทบาท ได้มีนักวิชาการได้เสนอไว้ดังนี้
 - พชนี วรกิวน (2522 : 36) ได้เสนอปัจจัยที่จะทำให้การแสดงบทบาทเป็นไปอย่างได้ผลนำไปสู่ความสำเร็จขององค์กรของตน และสังคมตามความต้องการของสังคม 4 ปัจจัย คือ
 - ความต้องการ เป็นแรงจูงใจในการทำงานเพื่อสนับสนุนความต้องการของผู้แสดงบทบาทให้เป็นที่ยอมรับต่อองค์กรหรือสังคม
 - การสื่อสาร ได้แก่การติดต่อ การประสานงานเพื่อให้เกิดความเข้าใจในบทบาทได้ชัดเจนไม่คลุมเครือ
 - การคล้อยตาม เป็นปัจจัยที่ทำให้บทบาทของผู้แสดงไม่เกิดความขัดแย้งใน การแสดงออก ซึ่งพฤติกรรมในการปฏิบัติที่เป็นบรรทัดฐานของกลุ่มหรือสังคม
 - ความสามรถ เป็นปัจจัยที่ทำให้บทบาทของผู้แสดงไม่เกิดความขัดแย้งใน การแสดงออกมาก่อนชัดเจน เพื่อความสำเร็จของงาน

แนวความคิดทฤษฎีเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่

1. อำนาจหน้าที่

อำนาจหน้าที่ คือ อำนาจหน้าที่จะสั่งการและใช้จ่ายทรัพยากรต่าง ๆ อำนาจหน้าที่จะต่างกับอำนาจ ตรงที่ความมีอำนาจ หมายถึง ความสามารถที่จะสั่งการหรือศึกປະในการทำให้

อิทธิพลหนึ่งหรือไม่ให้เกิดผลในตัวผู้ได้บังคับบัญชาได่อง โดยไม่จำเป็นต้องใช้อำนาจหน้าที่โดยตรง (อุทัย พิรัญโต. 2531 : 26)

ขณะเดียวกันความรับผิดชอบ หมายถึง การกิจที่จะต้องรับผิดชอบให้เกิดผลสำเร็จ ในเป้าหมายต่าง ๆ รวมถึงการต้องรับผิดชอบจากการที่ได้ใช้ทรัพยากรต่าง ๆ ไป และความรับผิดชอบที่พึงกระทำต้องดำเนินการให้สอดคล้องเป็นไปตามนโยบาย เมื่อใดที่ได้รับความรับผิดชอบมาแล้ว เมื่อนั้นย่อมจะทำให้กลายเป็นภาระข้อผูกพันที่จะต้องทำงานที่ได้รับมอบหมายนั้นให้เสร็จสิ้นไปด้วยดี (ชงชัย สันติวงศ์. 2535 : 47)

2. อำนาจหน้าที่และอำนาจ

แนวความคิดของอำนาจหน้าที่และอำนาจจะกล่าวถึงในส่วนนี้ ส่วนการประยุกต์แนวความคิดดังกล่าวนี้จะกล่าวถึงในตอนหลัง

อำนาจหน้าที่เป็นสิทธิอย่างหนึ่ง ในทัศนะของฝ่ายบริหาร อำนาจหน้าที่คือ สิทธิที่ผู้บริหารมีอยู่สำหรับการตัดสินใจและกำหนดให้ผู้อื่นได้บังคับบัญชากระทำการต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อความสำเร็จของเป้าหมายขององค์การ อำนาจหน้าที่ของผู้บริหารจะรวมถึงสิทธิดังต่อไปนี้

1. การตัดสินใจภายในขอบเขตของอำนาจหน้าที่
2. การมอบหมายงานให้กับผู้อื่นได้บังคับบัญชา

3. การกำหนดผลการปฏิบัติงานจนเป็นที่พอใจจากผู้อื่นได้บังคับบัญชา คำว่า อำนาจหน้าที่ หมายถึง “อำนาจที่จะสั่งบุคคลอื่นให้ปฏิบัติตามอย่างโดยย่างหนึ่งตามแต่ผู้มีอำนาจจะเห็นสมควร ทั้งนี้การสั่งการให้กระทำการดังกล่าวนั้น จะต้องมีความหมายเพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ขององค์การธุรกิจ” อำนาจหน้าที่ดังกล่าวจะเป็นอำนาจหน้าที่ของผู้บังคับบัญชา ซึ่งจะได้มาโดยตำแหน่งที่เป็นทางการ ด้วยอำนาจดังกล่าวขยายอิมฉานสามารถทำการตัดสินใจต่าง ๆ ให้เป็นผลบรรบทด้วยได้บังคับบัญชาของเขาได้ แต่อย่างไรดี ภายในองค์การอำนาจหน้าที่นี้จะใช้บังคับได้ก็ต่อเมื่อได้ใช้ภายในขอบเขตของตำแหน่งหน้าที่และต้องเป็นการใช้เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อวัตถุประสงค์ขององค์การเท่านั้น

เหตุที่ผู้บังคับบัญชาในตำแหน่งที่สูงกว่ามีอำนาจสิทธิที่จะสั่งการให้ผู้อื่นได้บังคับบัญชาปฏิบัติตามก็ เพราะผู้บังคับบัญชาที่อยู่ในตำแหน่งที่สูงกว่านั้น ย่อมต้องรับผิดชอบงานที่สำคัญและมากกว่า ดังนั้น อำนาจหน้าที่ในฐานะที่เป็นตัวกำหนดความรับผิดชอบ (อำนาจหน้าที่จะต้องเท่ากับความผิดชอบ) จึงย่อมมีมากกว่าด้วย ในเมื่อผู้อื่นได้บังคับบัญชา_rับผิดชอบทำงานที่น้อยกว่ามากกว่าจึงย่อมมีอำนาจหน้าที่น้อยกว่าด้วย การสั่งให้ปฏิบัติหรือการสามารถบังคับบัญชาโดยผู้บริหารที่สูงกว่าจึงย่อมกระทำได้

อำนาจคือแรงผลักดันอย่างหนึ่ง อำนาจและหน้าที่มีความหมายเกี่ยวกับอ่อนโยน ใกล้ชิด แต่ไม่ได้เป็นสิ่งเดียวกัน อำนาจหน้าที่เป็นสิทธิอย่างหนึ่ง อำนาจคือแรงผลักดันที่เสริมกำลังสิทธิ์ ผู้บริหารที่มีสิทธิ์กระทำการสิ่งบางอย่าง ไม่อาจจะกระทำให้เกิดความสำเร็จได้ เพราะว่าพวกเขายังขาดอำนาจ ในทางตรงกันข้าม ผู้บริหารอาจจะมีอำนาจกระทำการสิ่งต่าง ๆ ให้เกิดความสำเร็จได้

แนวคิดเกี่ยวกับองค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล คือ หน่วยบริหารราชการส่วนท้องถิ่นที่มีฐานะเป็นนิติบุคคล จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสภาร่างกฎหมาย พ.ศ. 2537 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2538 ถือเป็นรูปแบบหนึ่งของการปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสำคัญมาก เพราะเป็นองค์การปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด จนอาจกล่าวได้ว่าเป็นกลไกที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาประเทศ ในปัจจุบันหลาย ๆ ฝ่ายทั้งภาครัฐบาล เอกชน รวมทั้งองค์กรพัฒนาต่าง ๆ ให้ความสนใจการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอย่างมาก ทั้งในประเด็นการมีส่วนร่วมของประชาชน ประเด็นประสิทธิภาพรวมทั้งประเด็นของการบริหารจัดการ

1. ความเป็นมาขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบล ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติ ระเบียบบริหารราชการส่วนตำบล พ.ศ. 2499 เป็นการจัดตั้งหน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่นมีฐานะเป็นนิติบุคคล มีการบริหารตนเอง และมีสภาร่างกฎหมายหน้าที่ควบคุมการบริหารงานของคณะกรรมการตำบลและเนื่องจากขาดประสิทธิภาพในการทำงานจึงถูกยกเลิกไป

ในปี พ.ศ. 2515 รัฐบาลเห็นว่าควรจะมีการปรับปรุงรูปแบบการจัดการบริหารของตำบลให้มีประสิทธิภาพและเป็นรูปแบบเดียวกันทั่วประเทศ สภาร่างกฎหมายจึงไม่มีฐานะเป็นนิติบุคคล จึงขาดอิสระในการทำงานประชาชนไม่สนใจเข้ามาร่วมกับการดำเนินการของสภาร่างกฎหมาย

พ.ศ. 2537 ได้มีประกาศใช้พระราชบัญญัติสภาร่างกฎหมาย พ.ศ. 2537 เป็นกฎหมายที่ใช้จัดระเบียบการบริหารงานในตำบลแห่งแรกในประเทศไทย ณ วันที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม 2515 นับตั้งแต่ พ.ร.บ. สภาร่างกฎหมาย ให้มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2538 ทำให้มีการปรับฐานะการบริหารงานในระดับตำบลโดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงรูปโฉมใหม่ของสภาร่างกฎหมายทั่วประเทศออกเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

1. รูปแบบ “สภาร่างกฎหมาย” ได้รับการยกฐานะเป็นนิติบุคคล อันได้แก่ สภาร่างกฎหมาย ที่มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนต่ำกว่า 150,000 บาท

2. รูปแบบ “องค์การบริหารส่วนตำบล” (อบต.) ตั้งขึ้นจากสภาพตำบลที่มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุน ในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันสามปี เคลื่อนไม่ต่ำกว่าปีละ 150,000 บาท ได้รับการยกฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล มีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการบริหารส่วนท้องถิ่น

พ.ศ. 2542 รัฐบาลได้มีการเสนอขอปรับปรุงแก้ไขพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2542 เพื่อให้สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2540 ในประเด็นต่าง ๆ ที่โครงสร้างที่มาของสมาชิกอบต. อำนาจหน้าที่ของ อบต. (โภวิทย์ พวงงาน. 2544 : 170)

พ.ศ. 2546 รัฐบาลได้เสนอขอปรับปรุงแก้ไข พ.ร.บ. สภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2546 โดยเนื้อหาส่วนใหญ่ แก้ไขเชือเรียกบุคคล และคำศัพท์กฎหมายที่ให้สอดคล้องกับกฎหมายองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นๆ

2. โครงสร้างการบริหารงานองค์การบริหารส่วนตำบล

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ประกอบด้วยสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลและนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

2.1 สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล

2.1.1 สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล

สภาพองค์การบริหารส่วนตำบลประกอบด้วยสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล โดยการเลือกตั้งหมู่บ้านละ 2 คน และในกรณีในเขตองค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีเพียง 1 หมู่บ้าน ให้มีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 6 คน และกรณีที่เขตองค์การบริหารส่วนตำบลใดมี 2 หมู่บ้าน ให้มีสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลได้หมู่บ้านละ 3 คน โดยอยู่ในตำแหน่งคราวละ 4 ปี

สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล จัดให้มีประธานสภาพและรองประธานสภาพคนหนึ่งจากสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล โดยนายข้าราชการเป็นผู้แต่งตั้งตามด้วยของสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในตำแหน่งตามอายุของสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหรือมีการยุบสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล

เลขานุการสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลเลือกจากปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลหรือสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งเป็นเลขานุการสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล โดยเลขานุการสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลพ้นจากตำแหน่งเมื่อครบอายุของ

สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล หรือเมื่อไม่สามารถสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล หรือสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

2.1.2 อำนาจหน้าที่ของสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล มีดังต่อไปนี้

- 1) ให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารกิจการขององค์การบริหารส่วนตำบล

- 2) พิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล ร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี และร่างข้อมูลยังคงประจำรายจ่ายเพิ่มเติม
- 3) ควบคุมการปฏิบัติงานของนายกองค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อบัญญัติ ระเบียบ และข้อบังคับของทางราชการ

2.2 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่ง ซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารห้องถิ่น มีภาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง

นายกองค์การบริหารส่วนตำบล อาจแต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งมิใช่สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมอบหมายได้ไม่เกิน 2 คน และอาจแต่งตั้งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน ซึ่งมิได้เป็นสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐ

2.2.1 อำนาจหน้าที่ของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีดังนี้

- 1) กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดกับกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามกฎหมาย นโยบาย แผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ข้อบัญญัติ ระเบียบ และบังคับของทางราชการ

- 2) สั่งอนุญาต และอนุมัติเกี่ยวกับราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล
- 3) แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลและ

เลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

- 4) วางระเบียบเพื่อให้งานขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นไปด้วย

ความเรียบร้อย

- 5) รักษาการให้เป็นไปตามข้อบัญญัติองค์การบริหารส่วนตำบล
- 6) ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่บัญญัติไว้ในพระราชบัญญัติหรือกฎหมายอื่น

2.2.2 นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ควบคุมและรับผิดชอบในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบล ตามกฎหมาย และเป็นผู้บังคับบัญชาของพนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล

2.3 พนักงานส่วนตำบล

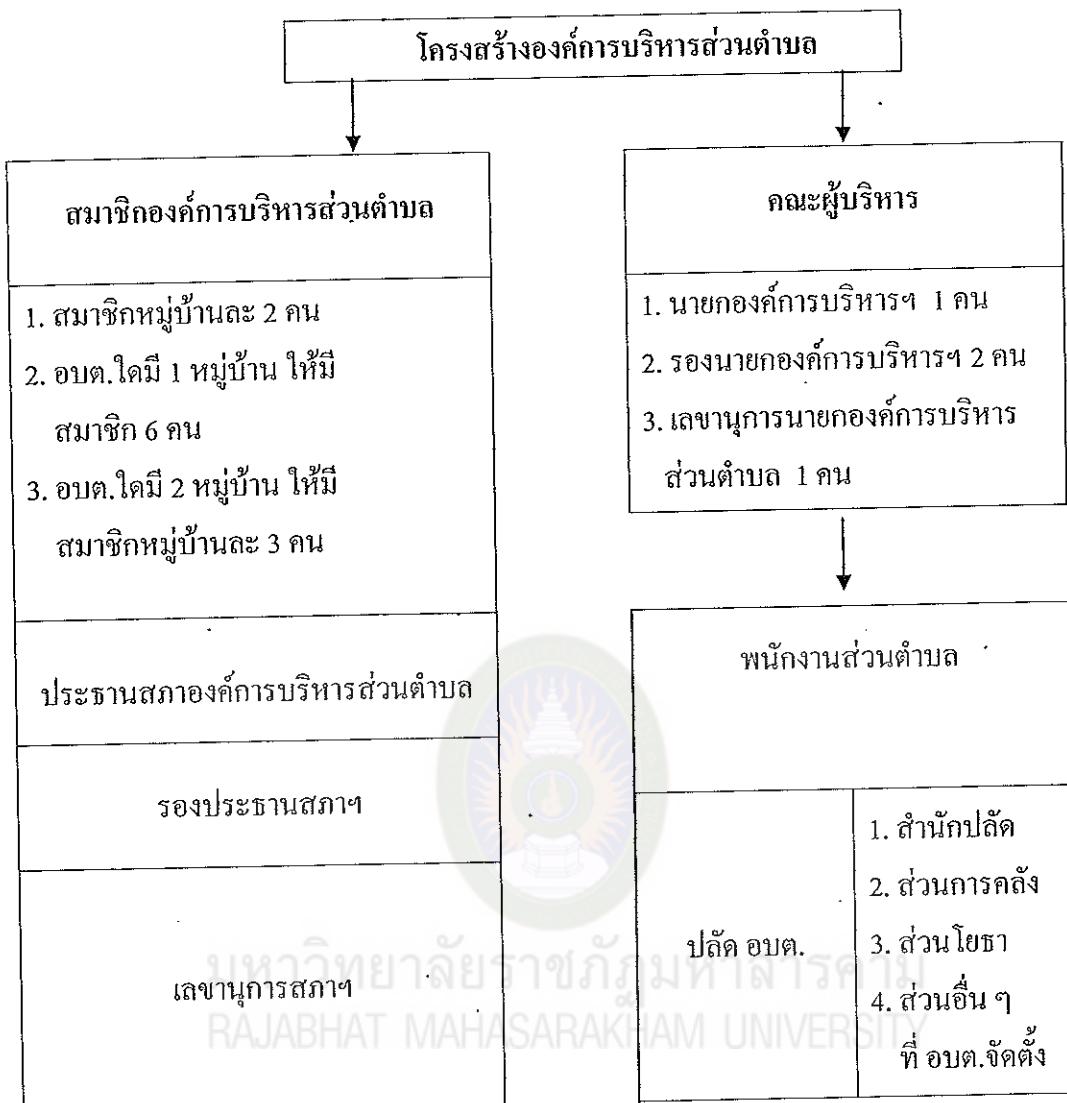
พนักงานส่วนตำบล ก็คือ บุคลากรหลักที่ทำงานให้องค์การบริหารส่วนตำบลถือเป็นข้าราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลจัดเป็นพนักงานส่วนห้องดื่นคล้ายพนักงานเทศบาล นอกจานนี้จะเป็นพนักงานจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งมีทั้งพนักงานจ้างตามภารกิจและพนักงานจ้างทั่วไป ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของระเบียบกระทรวงมหาดไทยในการมีพนักงานจ้าง

นอกจากนี้เพื่อประโยชน์ในการดำเนินกิจการ องค์การบริหารส่วนตำบลอาจขอให้ข้าราชการ พนักงานหรือลูกจ้างของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐ รัฐวิสาหกิจหรือหน่วยงานการบริหารราชการส่วนห้องดื่นไปดำรงตำแหน่ง หรือปฏิบัติภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นการชั่วคราว ได้โดยไม่ขาดจากตนสังกัดเดิม ทั้งนี้ให้ผู้ว่าราชการจังหวัดเป็นผู้มีอำนาจอนุญาตได้ตามความจำเป็นและในกรณีที่เป็นข้าราชการ ซึ่งไม่อนุญาตให้อำนาจของผู้ว่าราชการจังหวัด ให้กระทรวงมหาดไทยทำความตกลงกับหน่วยงานด้านสังกัดเดิม

2.4 โครงสร้างการแบ่งอำนาจการบริหารในองค์การบริหารส่วนตำบล

การแบ่งส่วนการบริหารในองค์การบริหารส่วนตำบล ขึ้นอยู่กับลำดับชั้นขององค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งกรรมการปักธง กระทรวงมหาดไทยได้กำหนดขึ้นเพื่อความเหมาะสมสมกับภารกิจ โดยได้แบ่งส่วนการบริหารในองค์การบริหารส่วนตำบลอย่างน้อยออกเป็น 3 ส่วน คือ

- 2.4.1 สำนักปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งจะต้องมีตำแหน่งปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล ทำหน้าที่เป็นหัวหน้าสำนักงานองค์การบริหารส่วนตำบล
- 2.4.2 ส่วนการคลัง ซึ่งจะต้องมีหัวหน้าส่วนการคลัง หรือเจ้าหน้าที่การเงินและบัญชี
- 2.4.3 ส่วนโยธา ซึ่งจะต้องมีหัวหน้าส่วนโยธา หรือนายช่างโยธา เป็นต้น



แผนภาพที่ 2 โครงการสร้างองค์กรบริหารส่วนตำบล

ที่มา : พระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหาร

ส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552

สรุปได้ว่า โครงการสร้างของสถาบันองค์กรบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ได้กำหนดอำนาจหน้าที่ของสมาชิกสถาบันองค์กรบริหารส่วนตำบล ไว้ดังนี้ คือให้ความเห็นชอบ แผนพัฒนาต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลและให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติตำบล ร่างข้อบัญญัติ งบประมาณรายจ่ายประจำและข้อบัญญัติรายจ่ายเพิ่มเติม รวมถึงความคุณการปฏิบัติงานของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล ซึ่งผู้ศึกษาได้ใช้เป็นแนวทางในการศึกครั้งนี้

સુરતનામા

2.8 亂世の政治小説として、『浮城物語』は、その構成や筆法、登場人物など、多くの要素で、他の政治小説と異なる特徴を持つ。

2.7. [جیلیکس](#) [کارگردانی](#) [لیکس](#) [لیکس](#) [لیکس](#)

2.6 組織的・技術的・組織的・人事的・財務的・法的・外的要因

2.5. گنجینه‌گذاری از میراث اسلامی و ایرانی

2.4 የሚከተሉትን አገልግሎቶችን ማረጋገጫ በሚከተሉት ስርዓት በፊት ተከተሉ ይገባል

2.3 លើអាមេរិកចុះតម្លៃសាច់បាន

2.1. *Любимые места для прогулок и занятий спортом*

၂၅၆

2. **Q** **W** **E** **R** **T** **S** **D** **F** **G** **H** **J** **K** **L** **I** **O** **P** **A** **Z** **X** **C** **V** **B** **N** **M**

ՀԵՄՆԵՑՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱԿԱՆ ԱՇԽԱՏԱ

ՅԱԿԱՐԱՆԻ ԽՈՎԱԿԱՆ ԱՐԴՅՈՒՆԱՎՈՐ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

հԱՅԱՀԵՆ

1.8. የዕለታዊ ማስታወሻ በትኩረት እንደሆነ ተከራክር ይችላል

የዚህ በቃል የሚከተሉት ስምዎች እና ደንብዎች በመሆኑ በፊርማ የሚከተሉት ስምዎች እና ደንብዎች በመሆኑ በፊርማ

1.6. និងការប្រើប្រាស់បច្ចេកទេស

የኢትዮጵያውያንድ ተስፋዣ አገልግሎት ከፌዴራል እና ስርጓሜ

1.4 จุดเด่นที่น่าสนใจในประเทศไทย

Q'aqchikel Maya Spelling Guide 3.

ပြန်လည်အစာမျက်နှာ

1.2. ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ ԽԱՅԻ ԽՎԱՅԻ ԽԱՅԱՏԻ ԽԱՅԱՏ

ԱՐԵՎԱՅՐՈՒԹԵԱՆՏԱՑՔՆԵՐԸ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ԱՆԴԱՌԱՋԱԿԱՆ ԱՐ

Ա. ՊԵՏՐՈՎԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՎՐԱ ԱՐՄԵՆԻԱ ԱՐՄԵՆԻԱ ԱՐՄԵՆԻԱ ԱՐՄԵՆԻԱ

ପ୍ରକାଶକ

62) զանումը կատարելու համար պահանջվում է առանձին պահանջման առաջակցությունը:

3. የዕለታዊነት በመስጠና

2.9 หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล

2.10 ให้มีติดต่อ ท่าเที่ยนเรือ และท่าข้าม

2.11 กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์

2.12 การห้องเที่ยว

2.13 การผังเมือง

3. ข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบล

มาตรา 71 และมาตรา 87 แห่งกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบลได้ก่อตัวถึงขึ้นตอนในการจัดทำข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลทั้ง 2 ประเภท คือ ข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลทั่วไปและข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลที่เป็นงบประมาณไว้ดังนี้ คือ

3.1 ข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลทั่วไป องค์กรบริหารส่วนตำบลอาจออกข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อใช้บังคับในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลได้เท่าที่ไม่ขัดหรือแข่งต่อกฎหมายเพื่อปฏิบัติการให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหรือเมื่อมีกฎหมายบัญญัติให้องค์กรบริหารส่วนตำบลออกข้อบัญญัติหรือให้อำนาจออกข้อบัญญัติในการนี้จะกำหนดค่าธรรมเนียมที่จะเรียกเก็บและกำหนดโดยปรับผู้ฝ่าฝืนด้วยกีตี้ แต่ไม่ให้กำหนดโดยปรับเงิน 1,000 บาท เว้นแต่จะมีกฎหมายบัญญัติไว้เป็นอย่างอื่น

3.2 ข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลที่เป็นงบประมาณ มาตรา 87 แห่งกฎหมายว่าด้วยสภาตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบลบัญญัติไว้ว่า งบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมขององค์กรบริหารส่วนตำบลจะต้องจัดทำเป็นข้อบัญญัติองค์กรบริหารส่วนตำบลซึ่งเสนอให้กับโดยนายกองค์กรบริหารส่วนตำบล เมื่อสภาองค์กรบริหารส่วนตำบลเห็นชอบกับร่างข้อบัญญัติจะประจำปีหรือร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมให้เสนอ นายอำเภอเพื่อขออนุมัติและให้นายอำเภอพิจารณาให้แล้วเสร็จภายใน 15 วัน นับแต่วันที่ได้รับร่างข้อบัญญัติดังกล่าว ถ้านายอำเภอไม่อนุมัติต้องแจ้งเหตุและส่งคืนให้สภาองค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อพิจารณาทบทวนร่างข้อบัญญัตินั้นใหม่ หากพื้นกำหนดเวลาดังกล่าวแล้วและนายอำเภอพิจารณาไม่แล้วเสร็จ ให้ถือว่า นายอำเภอไม่ร่างข้อบัญญัติค้างกล่าว

4. การงบประมาณและการคลัง

องค์กรบริหารส่วนตำบลมีรายได้และรายจ่าย ดังต่อไปนี้

4.1 รายได้ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบัญญัติไว้ในมาตรา 23 แห่งกฎหมายว่าด้วยการกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวม 20 ประเภทด้วยกัน ส่วนในกฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบลองค์ได้บัญญัติถึง

1. ԱՆՁՈՒԱՅԻՑԱՆՑԱԿՆԵՐՆԵՐԻ ՀԱՅԱՍՏԱՆ 91 ԽՄԱՐԴԻՆԱՅԻՑԱԿԱՐ

1234567890.mn.2549 : 143-148)

ՀԱՅՈՒԹՅՈՒՆ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱՆ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱՆ ՎԵՐԱԿՐՈՆԱԿԱՆ

4.2 ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ԽԱՆՉԱՐԱԿԱՆ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ 85 ԽԱ

องค์การบริหารส่วนตำบลกีดี ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดก็มีอำนาจที่จะยุบสภาพองค์การบริหารส่วน
ตำบลได้แต่จะต้องแสดงเหตุผลไว้ในคำสั่งด้วย

2. การสั่งให้พ้นจากตำแหน่ง มาตรา 92 แห่งกฎหมายว่าด้วยสภาพตำบลและ
องค์การบริหารส่วนตำบลัญญัติไว้ว่า หากปรากฏว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลหรือรอง
นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ประธานสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหรือรองประธานสภาพ
องค์การบริหารส่วนตำบลกระทำการฝ่าฝืนต่อความสงบเรียบร้อยสวัสดิภาพของประชาชน
หรือละเลยไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติการไม่ชอบด้วยอำนาจหน้าที่ ให้นายอำเภอสั่งสอบสวน
โดยเร็ว และในกรณีที่ผลการสอบสวนปรากฏว่าผู้ใดผู้หนึ่งมีพฤติกรรมดังกล่าวจริง ก็ให้
นายอำเภอเสนอให้ผู้ว่าราชการจังหวัดสั่งให้บุคคลดังกล่าวออกจากตำแหน่งได้ ซึ่งผู้ว่าราชการ
จังหวัดอาจดำเนินการสอบสวนเพิ่มเติมด้วยก็ได้ คำสั่งของผู้ว่าราชการจังหวัดให้ถือเป็นที่สุด

ข้อมูลทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสุข อําเภอกันทรลวชัย จังหวัดมหาสารคาม

1. สภาพทั่วไป ที่ตั้ง

1.1 จัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลเมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2539

1.2 ที่ตั้ง ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสุข หมู่ที่ 3 บ้านศรีสุข

ถนนกันทรลวชัย-เขียงยื่น ตำบลศรีสุข อําเภอกันทรลวชัย จังหวัดมหาสารคาม 44150
ห่างจากอําเภอกันทรลวชัยเป็นระยะทาง 6 กิโลเมตร

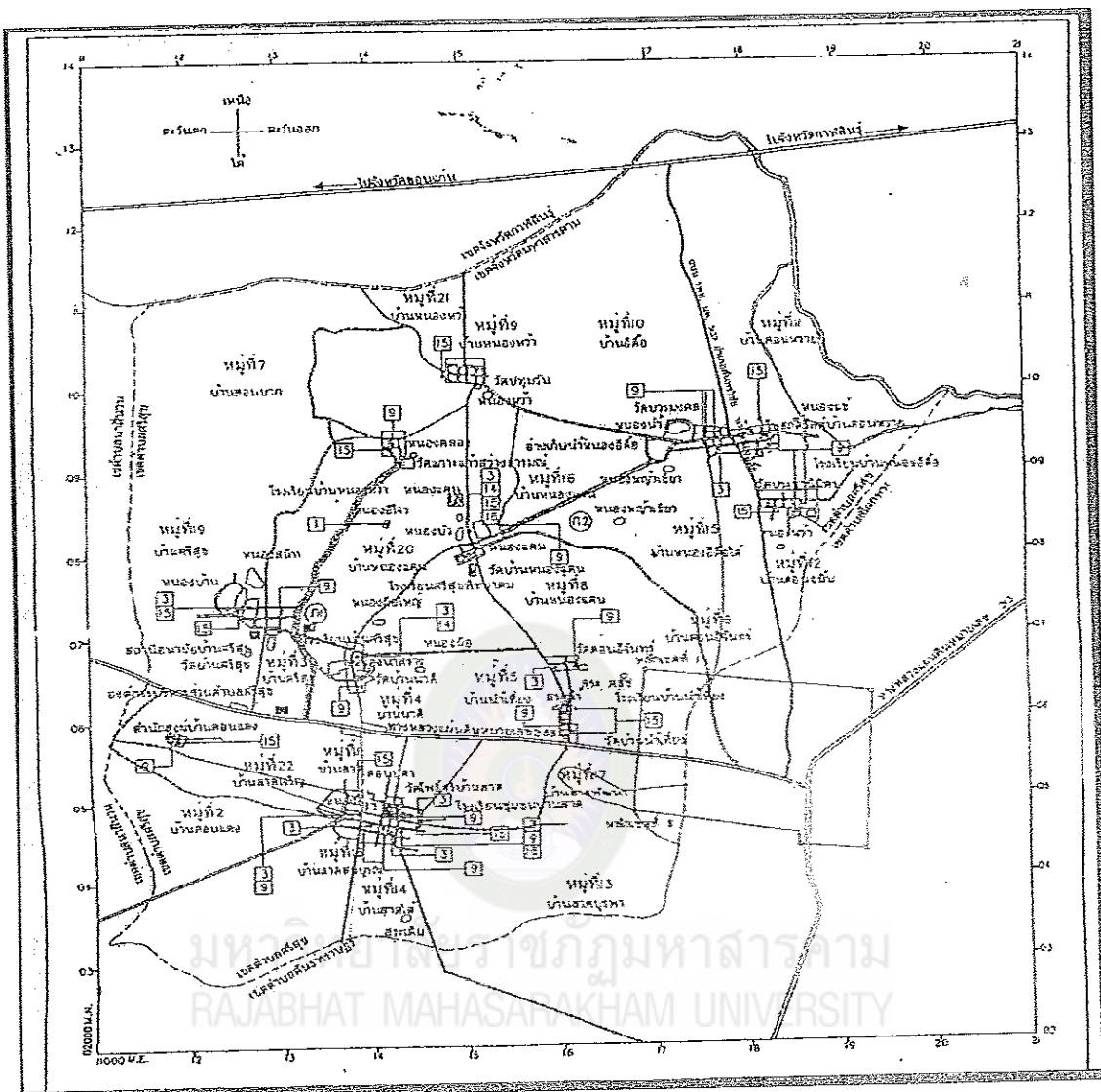
2. อาณาเขตขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสุข ตั้งอยู่ทางทิศตะวันตกของอําเภอ
กันทรลวชัย จังหวัดมหาสารคาม มีพื้นที่ทั้งหมด 51 ตารางกิโลเมตร หรือ 31,875 ไร่ มีอาณาเขต
ดังนี้

ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลหัวนาคำ อําเภอยางตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์

ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลตามเรียง ตำบลสานสีนวน อําเภอกันทรลวชัย
จังหวัดมหาสารคาม

ทิศตะวันออก ติดต่อกับโลกพระ อําเภอกันทรลวชัย จังหวัดมหาสารคาม

ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลสานสีนวน อําเภอกันทรลวชัย จังหวัดมหาสารคาม



ตารางที่ 1 จำนวนครัวเรือนและประชากร

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวน ครัวเรือน	จำนวนประชากร			ขนาด หมู่บ้าน
			ชาย	หญิง	รวม	
1	บ้านลาด	121	124	111	235	เล็ก
2	บ้านดอนแดง	61	267	240	507	กลาง
3	บ้านศรีสุข	122	178	163	341	เล็ก
4	บ้านนาดี	58	388	306	794	กลาง
5	บ้านน้ำทึ่ง	118	249	216	465	เล็ก
6	บ้านดอนอิ้นทร์	70	123	128	251	เล็ก
7	บ้านดอนบาง	156	259	289	548	กลาง
8	บ้านหนองแคน	118	255	272	527	กลาง
9	บ้านหนองหว้า	66	187	200	387	เล็ก
10	บ้านหนองอิตต้อ	142	123	132	255	เล็ก
11	บ้านดอนหวาย	145	293	318	611	กลาง
12	บ้านดอนเขมิน	105	258	305	563	กลาง
13	บ้านลาดบูรพา	61	132	151	283	เล็ก
14	บ้านลาดใต้	133	212	179	391	เล็ก
15	บ้านหนองอิตต้อใต้	148	231	212	443	เล็ก
16	บ้านหนองแคนน้อย	66	129	150	279	กลาง
17	บ้านลาดพัฒนา	103	135	152	287	เล็ก
18	บ้านลาดสมบูรณ์	96	124	118	242	เล็ก
19	บ้านศรีสุข	178	396	400	796	เล็ก
20	บ้านหนองแคน	71	101	108	209	เล็ก
21	บ้านหนองหว้า	61	181	157	338	เล็ก
22	บ้านลาดเจริญ	91	270	246	516	กลาง
23	บ้านนาดีใต้	51	113	98	211	เล็ก
24	บ้านลาดสามัคคี	68	265	230	495	เล็ก
รวม		2,409	5,058	5,023	10,081	

№	ОГРН	Наименование	ЮЛ	НПУ	НПУ	ОГРН	Наименование	ЮЛ	НПУ	НПУ	ОГРН	Наименование	ЮЛ	НПУ
1	48.8	ООО «Инвест-Сервис»	1,740	2,039	3779	48.8	ООО «Инвест-Сервис»	1,740	2,039	3779	48.8	ООО «Инвест-Сервис»	1,740	2,039
2	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	4	6	10	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	4	6	10	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	4	6
3	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-
4	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-
5	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-	-	-	ООО «Инвест-Сервис»	-	-
6	1.7	ООО «Инвест-Сервис»	67	99	133	1.7	ООО «Инвест-Сервис»	67	99	133	1.7	ООО «Инвест-Сервис»	67	99
7	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	2	2	2	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	2	2	2	0.1	ООО «Инвест-Сервис»	2	2
8	0.4	ООО «Инвест-Сервис»	14	16	30	0.4	ООО «Инвест-Сервис»	14	16	30	0.4	ООО «Инвест-Сервис»	14	16
9	16.7	ООО «Инвест-Сервис»	279	526	1,291	16.7	ООО «Инвест-Сервис»	279	526	1,291	16.7	ООО «Инвест-Сервис»	279	526
10	2.0	ООО «Инвест-Сервис»	60	95	155	2.0	ООО «Инвест-Сервис»	60	95	155	2.0	ООО «Инвест-Сервис»	60	95

Digitized by srujanika@gmail.com

6.3. Установка и настройка

ԱՐԵՎԱՄԱՆՈՒՅՆԱՀԱՅՈՒԹԻՒՆ 9

لیگ امیران (۱) لیگ امیران (۲) لیگ امیران (۳) لیگ امیران (۴) لیگ امیران (۵) لیگ امیران (۶) لیگ امیران (۷)

სურანელი მუშაობის და მართვის კ მდგრად

7.1.6 ՀՀ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՍԱհմանադրության կազմության մասին

7.1.5 નિર્ણય

7.1.4. Модульные

1997-1998 EDITION
EDUCATIONAL RESOURCES CENTER

7 1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17

7.1.2 ສຳຄັນຫຼັກສົດໄດ້ແລ້ວ

7.1.1. ၃ မြန်မာနိုင်ငံရေးဝန်ကြီးခွဲ၏ အပေါ်အကြောင်း

ແກ້ໄຂແລ້ວມາ

ԲՈՅԱՆԱԿԱՆ ՀԱՅԱՍՏԱՆ

၈.၃.၂ ခုပြည်သူများနှင့်လူမှုပညာ

၈.၃.၁ ရုံးမှုပညာနှင့် HIV ရုံးမှုပညာ

၈.၃ ခုပြည်သူများနှင့်လူမှုပညာ

၂၆	၁၆	၁၅	၁၄	၁၃
၀.၀၆		၅		၂၃၃
		-		၂၃၃
၀.၀၆		၅		၂၃၃

မြတ်စွာ ၅ ရှိခိုင်မြတ်စွာ

၀.၀၆ ရွှေအားလုံးရုံးမှုပညာ

၈.၂ ပြည်သူများနှင့်လူမှုပညာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ

၃၃၁	၁	၅	၃၀၀
	-	-	
၃၀၀	၈	၁	
	-	-	

မြတ်စွာ ၄ ရှိခိုင်မြတ်စွာ

၈၆။ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ

၈.၁ ခုပြည်သူများနှင့်လူမှုပညာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ ၂၂၂၂ ရှိခိုင်မြတ်စွာ

၈. ရွှေအားလုံးမှုပညာ

၇.၂.၁ ၂၉	၁၀	၁၁၃၁	၁၁၃၁	၇.၂.၁၂
၇.၂.၂ ၂၁၂၁၂၁	၁	၁၁၃၁	၁၁၃၁	၇.၂.၂၁၂၁၂၁
၇.၂.၃ ၂၁၃၁	-	၁၁၃၁	၁၁၃၁	၇.၂.၃ ၂၁၃၁
၇.၂.၄ ၂၁၃၁	-	၁၁၃၁	၁၁၃၁	၇.၂.၄ ၂၁၃၁

၇.၂ ရွှေအားလုံးမှုပညာ

9.2 ດາວໂຫຼວງ
9.1 ດາວໂຫຼວງ - ໂນຍາ

9. ອະນຸຍາລັດອາກະພາບຂອງສະນະນຳວະດູນ

ລ/ດ	ລັດອາກະພາບ	ໜີ້າ	(ໜີ້າ)	ໜີ້າ	ໜີ້າ	ໜີ້າ	ໜີ້າ	ໜີ້າ	ໜີ້າ
1.	ກົມມືລົມ/ກົມມືລົມ/ໄຕຕັດ	-	-	-	-	-	-	-	-
2.	ທັງໝົດລົມມືລົມມືລົມ	-	-	-	-	-	-	-	-
3.	ເມືດຕະກິບ (60 ຈຸ່ງ ຈຸ່ງ) ໃຫຍ້ຈົດປະເວັດ	1,079	783	296	120	64	56	4	6
4.	ກົມມືລົມ	-	-	-	10	10	6	4	4
5.	ຈົດປະເວັດ	-	-	-	-	-	-	-	-

ເລືດຕະຫຼາດ 7 ດໍາວະນິດກົມມືລົມ

8.5 ມັກອຸດບັນດາ ທີ່ນີ້ແກ່ຕົວ ມັກອຸດບັນດາ ສະບັບກົມມືລົມ

ລ/ດ	ສະບັບ	465	400	68
1.	ກົມມືລົມ	152	130	25
2.	ຈິງຈີ	283	245	38
3.	ອັດຍອດ	-	-	-
4.	ບົດຍົດ	-	-	-
5.	ອັດຍ	-	-	-
6.	ອະລິດອຸດ	-	-	-
7.	ອຸດ	30	25	5

ເລືດຕະຫຼາດ 6 ດໍາວະນິດກົມມືລົມ

283 ປຸ ນັກສອນ 9 ດໍາວະນິດ 30 ປຸ

8.4 ດໍາວະນິດກົມມືລົມ ຈິງຈີແກ່ຕົວ 152 ປຸ ຖໍ່ມີມືນີ້ ດໍາວະນິດ

ԻՆՉԱՐԵՎՈՐԻ 8 ԱՎՏԵՍ

12.1 QUESTIONS

12. குஜராத்தினாட்டுமங்கள்

Digitized by srujanika@gmail.com

111.2 Wmarr1713.xls 1,175 15 2 4711 11 9731931

11.1 Wm. J. J. 524 3 47111 295 01331931

10.5.9153900111

10.4.011W3. 9111311 240 911

10.3 程序设计基础

10.2 چگونه میتوانیم
240 پیش از آنها

10.1.1 Задачи на вычитание 24 №111

10. ԸՆԴՀԱՆՈՒՐ ԱՎԱՐԱՐԱԿԱՆ ԽՈՎՃԱԿԱՆ

1)	ԱՐԵՎԵ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
2)	ԱՐԵՎԵ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
3)	ԱՐԵՎԵ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ
4)	ԱՐԵՎԵ	ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

ԵՐԵՎԱՆԻ ԱՐԵՎՈՅ ՊՐԵՄԻՈՒՄ ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ

የጥቅምት አል የደረሰ ነው እንደሆነ ተስፋዋል

የመተዳደሪያዎች በመሆኑ የሚከተሉ ስም ነው፡፡

12.3	የኢትዮጵያውያን ስራውን አገልግሎት የሚያስፈልግበትን ቅጽ	2,350 ሕንጻችዎች	ሰራተኞቸውን 80%	12.4 በታደሰዎች
12.4.1	አሁን የሚያሳይሩት አገልግሎቶች	75%	የሚከተሉትን ደንብ	12.4.1 በኋላ
12.4.2	የሚከተሉትን ደንብ የሚያሳይሩት አገልግሎቶች	82%	የሚከተሉትን ደንብ	12.4.2 በኋላ
12.4.3	የሚከተሉትን ደንብ የሚያሳይሩት አገልግሎቶች	98%	የሚከተሉትን ደንብ	12.4.3 በኋላ
12.4.4	የሚከተሉትን ደንብ የሚያሳይሩት አገልግሎቶች	24	የሚከተሉትን ደንብ	12.4.4 በኋላ

ល.	ការងារ	ក្រសួង	សាលា/អាជីវកម្ម	សាកលវិទ្យាល័យ	រាជធានី	ប្រចាំឆ្នាំ
1.	សាខាសាកលវិទ្យាល័យ	(នគរបាល)	(នគរបាល)	សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	-
2.	សាខាសាកលវិទ្យាល័យ តាមអាជីវកម្ម	200	809.	សាកលវិទ្យាល័យ (នគរបាល)	ភ្នំពេញ	768
3.	សាខាសាកលវិទ្យាល័យ (នគរបាល)	24	501	សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	105
4.	សាខាសាកលវិទ្យាល័យ			សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	
5.	នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ			នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	
6.	នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ	45	2	នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	797
7.	នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ		9			
8.	នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ			នគរបាល សាកលវិទ្យាល័យ	ភ្នំពេញ	-

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅՈՒՆ 6 ԱՌԵԼԱ

12.2 រៀបចំនិមិត្តភាព

26-27) 2550 (2777) 26-27) 2550 (2777) 26-27) 2550 (2777) 26-27) 2550 (2777)

፩. በንግድ የሚከተሉት ንግድ ስምምነት የሚያስፈልጓል፡፡

፪. የሚከተሉት ንግድ ስምምነት የሚያስፈልጓል፡፡

፫. የሚከተሉት ንግድ ስምምነት የሚያስፈልጓል፡፡

የኢትዮጵያ ከተማ (2544 : 70) የሚከተሉትን ቀንን ጥሩ ስምምነት ይረዳል

ՏԵՐԵՑԱԿԱՆԱԳԵԼԻ

- | | | |
|-------|-------------------|------------------------|
| 1) ๑๖ | ๑ អេឡិច្ចុប្បន្ន | ៤០ បរិមាណប្រជាធិបតេយ្យ |
| 2) ១៦ | ១ អេឡិច្ចុប្បន្ន | ៤២ នគរបាលនគរបាល |
| 3) ១៧ | ១ អេឡិច្ចុប្បន្ន | ៤៣ សម្រាកលេខា |
| 4) ១៨ | ៤៥ អេឡិច្ចុប្បន្ន | ៤៤ សម្រាកលេខា |
| 5) ១៩ | ៤៨ អេឡិច្ចុប្បន្ន | ៤៥ សម្រាកលេខា |

13.2.2. *Генетична структура на бактериите*

- 3) የሚከተሉትን በቃላት ማረጋገጫ
በዚህ የሚከተሉት በቃላት ማረጋገጫ

2) የሚከተሉትን በቃላት ማረጋገጫ
በዚህ የሚከተሉት በቃላት ማረጋገጫ

1) የሚከተሉትን በቃላት ማረጋገጫ
በዚህ የሚከተሉት በቃላት ማረጋገጫ

ԱՅս լեռների առաջնահարուսակը պատճենաբանության մեջ առաջ է գալիք և առաջ է գալիք առաջնահարուսակը՝ այս լեռների առաջնահարուսակը պատճենաբանության մեջ առաջ է գալիք և առաջ է գալիք առաջնահարուսակը՝

13.2.1. **Գլուխության համարված աշխատանքի առաջարկը**

13.2. *Hydrogenation of a saturated hydrocarbon*

4. Առաջարկությունները պահպանվում են գործադրության ժամանակաշրջանում՝ սահմանափակված էլեկտրոնային փոստային հաստիքությամբ:

ԱՅՍԻՐԵՐԱՑՀԱՆ

1-2 04005 9411153886 36.00

ପାଇଁ କାହାର ନାମ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

RAJABHAT MAHARAJA UNIVERSITY
ଓন্টারিয়ো ইনসিউট অব কুলচুরেল এবং প্রযোজন কেন্দ্ৰ
প্ৰযোজন কেন্দ্ৰৰ মধ্যে সহকাৰ কৰি কুলচুৰেল এবং প্ৰযোজন কেন্দ্ৰৰ
কুল প্ৰযোজন কৰিব। এই কুলচুৰেল এবং প্ৰযোজন কেন্দ্ৰৰ
মধ্যে সহকাৰ কৰি কুলচুৰেল এবং প্ৰযোজন কেন্দ্ৰৰ
কুল প্ৰযোজন কৰিব।

ระดับ .05 ส่วนอายุและความรู้ความเข้าใจต่อบทบาทหน้าที่ในการปฏิบัติงานมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

สนั่น บุญคงสีทา (2553 : 69) ได้ศึกษา ความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล: ศึกษารณีอำเภอ กันทรลวชิร์ จังหวัดมหาสารคาม พบว่า สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีอายุแตกต่างกัน พบร่วม มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล แตกต่างกัน อายุยังมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ส่วน สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศ ระดับการศึกษา กสุ่มอาชีพ สถานภาพก่อนดำรง ตำแหน่ง ระยะเวลาในการดำรงตำแหน่ง และประสบการณ์ในการดำรงตำแหน่ง แตกต่างกัน พบร่วม มีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล ไม่แตกต่าง กันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

เสาวลักษณ์ เสริฐเลิศ (2550 : 74-75) ได้ศึกษาบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตพื้นที่อำเภออย่างตลาด จังหวัดกาฬสินธุ์ พบว่า สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลมีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่ โดยรวมและเป็นรายด้าน 3 ด้าน คือ ด้านพิจารณา และให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติตำบล ด้านควบคุมการปฏิบัติงานของคณะกรรมการผู้บริหาร และด้านพิจารณาและให้ความเห็นชอบร่างข้อบัญญัติงบประมาณมีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่ อยู่ในระดับปานกลาง และมีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่อีก 1 ด้าน คือ ด้านให้ความเห็นชอบแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบล อยู่ในระดับมาก

สรุป การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล จะเป็นประสิทธิภาพต่อองค์กร ได้นั้น จะต้องได้รับการพัฒนาตนเองทั้งในด้านความรู้ ความเข้าใจ และประสบการณ์เกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่ของสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วน ตำบล เพื่อจะส่งผลต่อการกำหนดทิศทางในการพัฒนาท้องถิ่น