

บทที่ 5

สรุป อภิปรายและข้อเสนอแนะ

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน
ผู้วัดข้อมาสรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ ดังต่อไปนี้

1. วัตถุประสงค์ของการวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผลการวิจัย

1. วัตถุประสงค์การวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้กำหนดวัตถุประสงค์ไว้ ดังนี้

1. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน
2. เพื่อสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ให้บ้าน

2. สมมติฐานการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ได้ตั้งสมมติฐานไว้ ดังนี้

ปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจัยระหว่างตัวแปรอิสระ คือสมรรถนะส่วนบุคคล ที่ประกอบด้วย องค์ประกอบที่มีความสำคัญ ได้แก่ 1) เพศ 2) อายุ 3) ระดับการศึกษา 4) การฝึกอบรม 5) แรงงาน 6) ครอบครัว 7) ความเชื่อในบทบาท หน้าที่ ส่วนสมรรถนะรูปแบบผู้นำ ประกอบไปด้วย 1) แบบเพ็จการ 2) แบบประชาธิรัฐ 3) แบบมีส่วนร่วม และ 4) การสนับสนุนทางการเมือง มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม

สมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ประกอบไปด้วย 1) ความรู้ 2) ความสามารถ และ 3) คุณธรรมอย่างมีนัยสำคัญทางสติที่ระดับ .05

3. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

3.1 ประชากรในการวิจัย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

3.1.1 กลุ่มที่ 1 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ ประชาชนที่มี อายุ 18 ปี ขึ้นไป มีสิทธิ์เลือกตั้ง และอาศัยอยู่ในพื้นที่จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 745,671 คน (สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้งจังหวัดมหาสารคาม. 2557)

3.1.2 กลุ่มที่ 2 ประชากรที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพ ได้แก่ ข้าราชการส่วนภูมิภาค ตัวแทนผู้ใหญ่บ้าน ตัวแทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตัวแทนภาคประชาชน ประธานและเลขานุการชุมชนผู้ใหญ่บ้าน และนักวิชาการ ในจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 17 คน

3.2 กลุ่มตัวอย่างในการวิจัย แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

3.2.1 กลุ่มที่ 1 กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัยเชิงปริมาณ ได้แก่ ประชาชนที่มีอายุ 18 ปี ขึ้นไป มีสิทธิ์เลือกตั้ง และอาศัยอยู่ในพื้นที่จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 745,671 คน คำนวณหาค่ากลุ่มตัวอย่างตามสูตรของทาโร่ ยามาเน่ (Taro Yamane. 1973 : 727) ได้ขนาดกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 400 คนซึ่งจะดำเนินการหาสัดส่วนประชากรกับกลุ่มตัวอย่าง และใช้วิธีสุ่มกลุ่มตัวอย่างโดยแบบอย่างง่าย

3.2.2. กลุ่มที่ 2 กลุ่มตัวอย่างเป็นประชากรที่ใช้ในการวิจัยเชิงคุณภาพเลือกกลุ่มตัวอย่างแบบเจาะจง แบ่งเป็นห้าหมวด 6 กลุ่ม จำนวน 17 คน ได้แก่

1) กลุ่มที่ 2.1 ข้าราชการส่วนภูมิภาค จำนวน 5 คน จำแนกเป็นผู้ว่าราชการจังหวัด 1 คน นายอdle เกอหรือปลัดอsdale 2 คน และกำนันตำบล 2 คน โดยเลือกเจาะจงจากอsdale ที่มีจำนวนประชากรมากที่สุดและน้อยที่สุด

2) กลุ่มที่ 2.2 ตัวแทนผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 4 คน โดยเลือกจากผู้ใหญ่บ้านที่ได้รับรางวัลยอดเยี่ยมปี 2557 ลำดับที่ 1, 2 จำนวน 2 คน และผู้ใหญ่บ้านที่ดำรงตำแหน่งยาวนานที่สุด ลำดับที่ 1, 2 จำนวน 2 คน

3) กลุ่มที่ 2.3 ตัวแทนองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จำนวน 2 คน คือ นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 2 คน ที่เป็นพื้นที่มีรายได้สูงสุดและน้อยที่สุดของจังหวัดมหาสารคาม

- 4) กลุ่มที่ 2.4 ตัวแทนภาคประชาชน จำนวน 2 คน โดยเลือกจากผู้ที่มีบทบาทเกี่ยวกับหมู่บ้านในจังหวัดมหาสารคาม
- 5) กลุ่มที่ 2.5 ประธานและเลขานุการชุมชนผู้ใหญ่บ้านจังหวัดมหาสารคาม จำนวน 2 คน
- 6) นักวิชาการในพื้นที่จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 2 คน โดยเลือกจากผู้ที่มีงานวิจัยเกี่ยวกับหมู่บ้าน จำนวน 2 คน

4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

4.1 เครื่องมือเชิงปริมาณ

โดยแบ่งระดับปัจจัยเป็นมาตราส่วนแบบประมาณค่าตามวิธีการของลิกิร์ท (Likerts) มี 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อยและน้อยที่สุด (บุญชน ศรีสะอาด. 2545 : 90) ประกอบด้วย 4 ตอนดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับสมรรถนะส่วนบุคคล ประกอบด้วย เพศ อายุ ระดับการศึกษา การฝึกอบรม แรงจูงใจไฟสันฤทธิ์ เจตคติต่องานทบทวนแห่งตน และความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ จำนวน 31 ข้อ

ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับสมรรถนะรูปแบบผู้นำ ประกอบด้วย แบบเหตุจาร แบบประชาธิปไตย แบบมีส่วนร่วม และการสนับสนุนทางการเมือง จำนวน 26 ข้อ

ตอนที่ 3 เป็นคำถามเกี่ยวกับสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ประกอบด้วย ด้านความรู้ ด้านความสามารถ และด้านคุณธรรม จำนวน 36 ข้อ

ตอนที่ 4 เป็นข้อเสนอแนะของประชาชนเกี่ยวกับปัจจัยที่สำคัญหรือจำเป็นในการเสริมสร้างสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน จำนวน 1 ข้อ

4.2 เครื่องมือเชิงคุณภาพ

เครื่องมือการวิจัยเชิงคุณภาพ ประกอบด้วย แบบสัมภาษณ์ (Interview) เป็นแบบสัมภาษณ์เชิงลึกแบบมีโครงสร้าง (Structure In-depth Interview) เพื่อศึกษาปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชน

5. สรุปผลการวิจัย

การวิจัยเรื่องปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน

1. ลักษณะทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ผู้ตอบแบบสอบถามส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 224 คน ร้อยละ 56.00 มีการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 145 คน ร้อยละ 36.25 มีอาชีวเกษตรกรจำนวน 107 คน ร้อยละ 26.75 และอาชีวอยู่ในเขต อำเภอเมืองมหาสารคาม จำนวน 66 คน ร้อยละ 16.50

2. วิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน โดยรวม และรายด้านพบว่า

2.1 สมรรถนะส่วนบุคคลของผู้ให้บ้านที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้านในมุมมองของประชาชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน เช่นกัน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ได้ดังนี้ การฝึกอบรมของผู้ให้บ้าน แรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์และเขตติดต่องบทางแห่งตนของผู้ให้บ้าน

2.2 สมรรถนะรูปแบบผู้นำของผู้ให้บ้านที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้านในมุมมองของประชาชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน และระดับ ปานกลาง 1 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ได้ดังนี้ ผู้ให้บ้านในรูปแบบแบบมีส่วนร่วมผู้ให้บ้านในรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยผู้ให้บ้านในการสนับสนุนทางการเมืองและด้านที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ ผู้ให้บ้านในรูปแบบผู้นำแบบเผด็จการ

2.3 สมรรถนะผู้ให้บ้านของผู้ให้บ้านที่สามารถอธิบายสมรรถนะของผู้ให้บ้านในมุมมองของประชาชน โดยรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้านอยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 ลำดับแรก ได้ดังนี้ ด้านคุณธรรมของผู้ให้บ้าน ด้านความรู้ของผู้ให้บ้าน และ ด้านความสามารถของผู้ให้บ้าน

3. วิเคราะห์ปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ให้บ้าน ในมุมมองของประชาชน พนบว่าสมรรถนะด้านเพศของผู้ให้บ้าน ด้านแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ให้บ้าน ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยด้านรูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วม และด้านรูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองส่งผลให้ผู้ให้บ้านมีสมรรถนะมากยิ่งขึ้นเช่นสามารถทำนายผลได้ดังร้อยละ $70.3Y = .543 - .101X_1 + .149X_5 + .070X_7 + .231X_9 + .302X_{10} + .215X_{11}$

4. รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน จะทำให้ผู้ให้เช่าสามารถ

ปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน ผ่านกระบวนการสัมภาษณ์เชิงลึกกับ ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ ผู้มีประสบการณ์ จำนวน 17 คน ใช้การเลือกแบบเจาะจง และวิพากษ์รูปแบบเพื่อยืนยันรูปแบบพนว่า ปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ 1) การสร้างแรงจูงใจให้สัมฤทธิ์ โดยส่งเสริมด้านสวัสดิการ เงินเดือนแก่ผู้ให้เช่าบ้านมากยิ่งขึ้นจะส่งผลให้เกิดแรงจูงใจที่ปฏิบัติงาน มีกำลังใจที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ 2) การส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ โดยกระตุ้นให้เกิดความสำนึกรู้ที่ดีต่อหน้าที่ผู้ให้เช่า เนื่องจากมีจิตสำนึกที่ดีจะช่วยส่งผลให้ผู้ให้เช่ามีความคิดที่ดี มองความรับผิดชอบในงานเป็นเรื่องสำคัญ บนways ทางความรู้เพื่อพัฒนาตน ใช้ความรู้ความสามารถในหน้าที่ให้เกิดประโยชน์สุขต่อส่วนรวม สร้างความรักความสามัคคีให้เกิดขึ้นในสังคม 3) การส่งเสริมบทบาทด้านประชาธิปไตยโดยสนับสนุนให้มีการแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจตามระบบประชาธิปไตย โดยพิจารณาหาตุผลของผู้มีส่วนร่วมต่าง ๆ และใช้เสียงส่วนใหญ่ในการตัดสินใจ ผู้ให้เช่าบ้านควรใช้หลักคังกล่าวในการสร้างในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเท่าเทียมและการยอมรับในความคิดเห็นของผู้คนในรูปแบบที่แตกต่างกันได้ 4) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ให้เช่าบ้านได้เป็นผู้นำการพัฒนา และสนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้าร่วมในการพัฒนา ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น และ 5) การสนับสนุนทางการเมือง โดยการให้ผู้ให้เช่าบ้านได้เข้าร่วมในการแนะนำและให้ความรู้เกี่ยวกับการเมืองแก่ประชาชนสร้างแนวคิดทักษะที่ดีต่อระบบการเมือง ต่อต้านระบบการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อแนวคิดที่แตกแยก ใช้คุณธรรมจริยธรรมในการปกครอง และปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตไม่เป็นเครื่องมือของพรรคการเมืองฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด

6. อภิปรายผลการวิจัย

ในการศึกษาปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน ในมุมมองของประชาชน ผู้วิจัยได้พบประเด็นสำคัญที่ควรนำมาอภิปรายผล

- ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานไว้ว่าปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน ในมุมมองของประชาชนโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งผลการวิจัยไม่เป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ โดย ปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน ในมุมมองของประชาชนโดยรวมอยู่ในระดับมากเนื่องจากสมรรถนะของผู้ให้เช่าบ้าน เกิดจากการที่ผู้ให้เช่าบ้านมีบทบาทหน้าที่ที่สำคัญต่อการเป็นผู้นำในการพัฒนาสังคมชนบทให้มีความเจริญก้าวหน้าในด้านต่าง ๆ แต่สิ่งที่จะบ่งบอกถึง

สมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน คือ ตัวตนของผู้ใหญ่บ้านที่จะแสดงออกในรูปแบบของการกระทำ ต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับงานที่ ศักดิ์วรวิชญ์ (2547 : 61) กล่าวไว้ว่า สมรรถนะ คือ ความรู้ ทักษะ ความสามารถ และคุณสมบัติต่าง ๆ อันได้แก่ ค่านิยม จริยธรรม บุคลิกภาพ คุณลักษณะทางภาษาพ แและอื่น ๆ ซึ่งจำเป็นและสอดคล้องกับความเหมาะสมกับองค์การ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องสามารถจำแนกได้ว่าผู้ที่จะประสบความสำเร็จในการทำงานได้ต้องมี คุณลักษณะเด่น ๆ อะไร หรือลักษณะสำคัญ ๆ อะไรบ้าง หรือกล่าวอีกนัยหนึ่งคือ สาเหตุที่ ทำงานแล้วไม่ประสบความสำเร็จ เพราะขาดคุณลักษณะบางประการคืออะไร เป็นต้น สำรัชศักดิ์ คงศาสสวัสดิ์ (2548 : 14) กล่าวไว้ว่า สมรรถนะคือ คุณลักษณะ เช่น ความรู้ ความสามารถ ความชำนาญ ทักษะ ทัศนคติ ความเชื่อ ตลอดจนพฤติกรรมของบุคคลที่จะ สามารถปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ รีวิวรรณ เพ่ากัณฑ่า (2548 : 25) กล่าวไว้ว่า สมรรถนะคือ ความสามารถของบุคคลที่แสดงถึงความรู้เจตคติทักษะประสบการณ์และ คุณลักษณะที่จะทำให้การปฏิบัติงานบรรลุผลสำเร็จตามมาตรฐานขั้นต่ำที่เพียงพอใจได้ นพรัตน์ พิเชฐรีทอง (2550 : 75) กล่าวไว้ว่า สมรรถนะเป็นพฤติกรรมเชิงคุณลักษณะส่วนบุคคลและ ความสามารถที่ง่ำมดของบุคคลที่สะท้อนหรือปรากฏออกมานี้รูปของ การปฏิบัติงานรวมทั้ง พฤติกรรมการทำงานในบทบาทและสถานการณ์ต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดผลลัพธ์ที่ดีเยี่ยมที่องค์การ ต้องการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์พันธกิจ และตามแผนที่วางไว้ โดยสมรรถนะนี้มี ผู้นำมากความรู้ ทักษะ ความสามารถคุณลักษณะส่วนบุคคล อันได้แก่ วิธีคิด ฉุบันสัย และแรงจูงใจ โดยที่พฤติกรรมนี้จะต้องแสดงออกมาให้เห็นได้ บรรยาย วัดหรือประเมินได้ และรวมถึงสามารถพัฒนาให้เกิดขึ้นในตัวบุคคล ได้และประจำกัน ทรัพย์อุดม (2550 : 3) กล่าว ไว้ว่า สมรรถนะ คือ ความรู้ (Knowledge) ทักษะ (Skill) และคุณลักษณะส่วนบุคคล (Personal Characteristic of Attributes) ที่ส่งผลต่อการแสดงพฤติกรรม (Behavior) ที่จำเป็น และมีผลให้ บุคคลนั้นปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตน ได้ดีกว่าบุคคลอื่น ซึ่งสมรรถนะของคนเกิด ได้ จาก 3 ทางคือ 1) เป็นพรสวรรค์ที่ติดตัวมาแต่กำเนิด 2) เกิดจากประสบการณ์การทำงาน 3) เกิด จากการฝึกอบรมและพัฒนาและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า

1.1 เพศของผู้ใหญ่บ้าน ผลการวิจัยพบว่า เพศเป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะ ของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมาก อาจเนื่องมาจากการยอมรับ ความสามารถทางเพศส่งผลต่อการยอมรับ การเข้าร่วมในกิจกรรม ไม่ว่าจะเป็นเพศใดหากสร้าง การยอมรับโดยใช้ความสามารถของตนเองแล้วจะส่งผลกระทบการปฏิบัติงานใด ๆ สำเร็จลงได้ด้วยดี สอดคล้องกับแนวคิดของ ชุมพล ทองແยื้ນ (2548 : 114-115); กัญญา นาลิงห์ขันธ์ (2550 :

113) ; และรองค์เดช จองหนาน (2550 : 107-108) จึงพอสรุปได้ว่า งานนวัตกรรมทางการศึกษา พนวจว่า เพศมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน

1.2 อายุของผู้ใหญ่บ้านผลการวิจัยพบว่า อายุเป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมากเนื่องจากอายุจะเป็นตัวตัดสินถึงความมีประสบการณ์ ความนำเรื่องดีอีก มีความเข้าใจในการปฏิบัติงาน มีประสบการณ์ในการทำงานอย่างดียิ่ง สามารถแก้ไขปัญหาต่างๆ ได้อย่างดียิ่งสอดคล้องกับแนวคิดของเรื่องอุไร ช่วยชู (2540 : 8) เรียมสกุล บรรหาร (2544 : 96-97) และปัญญา ศรีเพชรสุวรรณ (2547 : 124-125) พอสรุปได้ว่า อายุมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน

1.3 ระดับการศึกษาของผู้ใหญ่บ้าน ผลการวิจัยพบว่า ระดับการศึกษาเป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมากเนื่องจากระดับการศึกษาที่สูงขึ้นจะส่งผลให้ผู้ใหญ่มีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ วิริเทพ ถินน้ำโขง (2539) เรืองอุไร ช่วยชู (2540 : 8) เรียมสกุล บรรหาร (2544 : 96-97) และปัญญา ศรีเพชรสุวรรณ (2547 : 124-125) พนวจว่า ระดับการศึกษามีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน และเรืองอุไร ช่วยชู (2540 : 8) ได้สรุปว่าความรู้เกี่ยวกับบทบาทอำนาจหน้าที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของผู้ใหญ่บ้านอยู่ในระดับสูง

1.4 การฝึกอบรมของผู้ใหญ่บ้านผลการวิจัยพบว่า การฝึกอบรมของผู้ใหญ่บ้านเป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมากเนื่องจากการฝึกอบรมจะช่วยสนับสนุนให้ผู้ใหญ่เกิดความรู้ความเข้าใจ เกิดทักษะปฏิบัติในการดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพสอดคล้องกับการศึกษาของอาทิ วิจิตร อะวงกุล (2540 : 47) พัฒนา สุขประเสริฐ (2541 : 4) สุภาณี เสิงศรี (2543 : 1) และสมคิด บางโน (2549 : 19) ซึ่งสรุปได้ว่าการอบรมเป็นการเพิ่มพูนความรู้ ความสามารถ และทักษะของบุคคล เพื่อให้สามารถปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ ณัฐนรี ศรีทอง (2543) ได้ศึกษาการพัฒนาขีดความสามารถในการวางแผนพัฒนาตำบลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี พนวจว่าการจัดการฝึกอบรมมีผลทำให้ความรู้ ความเข้าใจ มีเจตคติที่ดีต่อการวางแผนและทักษะของผู้เข้าอบรมเพิ่มสูงขึ้น ได้จริง แต่สิ่งที่มีความสำคัญยิ่งก็คือทักษะเพิ่มสูงขึ้นได้ เมื่อผู้เข้าอบรมได้ลงมือปฏิบัติด้วยตนเอง (Learning by Doing) กระบวนการพัฒนาชุมชน (2528 ; ณัฐนรี ศรีทอง. 2543 : 160) ได้ศึกษาการฝึกอบรมผู้นำท้องถิ่น พนวจว่า จุดมุ่งหมายของการฝึกอบรมผู้นำท้องถิ่นนั้น เพื่อให้ผู้นำท้องถิ่นนั้น เพื่อให้ผู้นำท้องถิ่นคิดเป็น

ด้วยการเรียนรู้จากการกระทำ (Learning by Doing) โดยการเข้ามามีส่วนร่วมในการฝึกอบรมอย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถคืนพบความรู้และการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม กรรมการพัฒนาชุมชน (2528 : 176 ; อาจารย์พันธ์ จันทร์สว่าง. 2530) ได้ศึกษาการฝึกอบรมและการประชุมพบว่าการฝึกอบรมช่วยพัฒนาบุคคลให้มีความรู้ (Knowledge) มีเจตคติ (Attitude) และมีทักษะ (Skill) ได้โดยตรง (อาจารย์พันธ์ จันทร์สว่าง. 2530 : 1)

1.5 แรงจูงใจฝึกอบรมผลการวิจัยพบว่า แรงจูงใจฝึกอบรมของผู้ใหญ่บ้าน เป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมาก เนื่องจากแรงจูงใจเป็นตัวชักนำให้ผู้ใหญ่บ้านเกิดความต้องการที่จะพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการศึกษาของยุทธ เกษมคร (2541 : 67) คงเดือน กันทะพร (2543 : 9) เติมศักดิ์ คาดวนิช (2546 : 153) เอกน แสนมาชัย (2549 : 27) และแมคเคลแลนด์ (1998 : 374-389) ได้กล่าวถึงแรงจูงใจฝึกอบรมว่าเป็นความประณานี้ที่กระทำ งานต่าง ๆ ให้ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่ตนเองวางไว้ สอดคล้องกับงานวิจัยของสุวรรณ ภูติวนิช (2541) ศึกษาเรื่องการศึกษาความพึงพอใจในการปฏิบัติงานและปัจจัยที่ส่งผลต่อความพึงพอใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ โดยใช้ทฤษฎีสองปัจจัยของ Herzberg คือ ปัจจัยจูงใจประกอบด้วยความสำเร็จ การยกย่องลักษณะงาน ความรับผิดชอบ ความก้าวหน้าในการทำงานและความมั่นคง

1.6 เจตคติต่อบทบาทแห่งตนของผู้ใหญ่บ้านผลการวิจัยพบว่า เจตคติต่อบทบาทแห่งตนของผู้ใหญ่บ้านเป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมากเนื่องความรู้สอดคล้องกับส่วน สุทธิเลิศอรุณ (2543 : 92) ; ศักดิ์ไทย สุรกิจบรรหาร (2545 : 138) ภูด (Good. 1973: 48) และโรบินน์ (Robbin. 1993 : 177) ซึ่งเจตคติต่อบทบาทแห่งตนนี้ หมายถึง ความคิด ความรู้สึก แสดงออกในลักษณะ หนึ่งที่จะสนับสนุนหรือต่อต้านสถานการณ์บางอย่างของบุคคล หรือสิ่งใด ๆ เช่น รัก เกลียด หรือกลัว

1.7 ความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน ผลการวิจัยพบว่า ความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน เป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมากเนื่องความรู้ความสามารถเป็นคุณลักษณะ ส่วนบุคคลที่สามารถสนับสนุนให้ตัวบุคคลให้มีคุณค่าและสามารถใช้ความรู้นี้ให้เกิดประโยชน์ได้ สอดคล้องกับการศึกษาของ วิภาวรรณ พิพัฒน์ชัยกร (2547 : 108-109) ฉลวย พ่วงผลัน (2548 : 123-124) ชุมพลทองแย้ม (2548 : 114-115) และဓรรค์เศษ จองหนาน (2550

: 107-108) สรุปความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน คือ ด้านการปกครอง และ รักษาความสงบเรียบร้อยของราษฎร ด้านเกี่ยวกับความอาญา และด้านงานทะเบียน

1.8 รูปแบบผู้นำแบบเผด็จการผลการวิจัยพบว่า รูปแบบผู้นำแบบเผด็จการเป็นปัจจัยที่อธิบาย สมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับปานกลาง เนื่องจากการใช้ รูปแบบผู้นำแบบเผด็จการจะส่งผลกระทบปฎิบัติตามไม่เกิดประสิทธิภาพ อีกทั้งยังส่งผลเสียต่อ ภาคลักษณ์ของความเป็นผู้ใหญ่บ้าน ส่งผลต่อความคิดความเชื่อมั่นของประชาชน โดรวมเป็น อย่างยิ่ง สอดคล้องกับแนวคิดของธงชัย สันติวงศ์ (2533 : 410-412); เสริมศักดิ์ วิสาลาภรณ์ (2536 : 82-83) กิตติ ตยัคคานนท์ (2535:26) เสริมศักดิ์ วิสาลาภรณ์ (2536 : 82-83) และ เอสвин บี ฟิปโป (Edwin B. Flippo.1968 : 45) ซึ่งกล่าวว่า ผู้นำเผด็จการ เป็นการใช้วิธีการ บริหารแบบรวมศูนย์รวมอำนาจอยู่ที่ตัวผู้นำการตัดสินใจ ปราศจากการมีส่วนร่วมของ ผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้นำใช้อำนาจ และรับผิดชอบเดิมที่ส่งผลเสียต่อความเชื่อมั่นของประชาชน โดยส่วนใหญ่

1.9 รูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตย ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบผู้นำแบบ ประชาธิปไตย เป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ใน ระดับมาก เนื่องจากการมีผู้นำแบบประชาธิปไตยจะส่งผลให้การบริหารมีประสิทธิภาพ ประชาชนได้มีมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเปิดกว้าง ทำให้ประชาชนได้รับรู้ถึงบทบาท หน้าที่ของตนสอดคล้องกับแนวคิดของสมัยศ นาวีการ (2526 : 217) ไพบูลย์ เกรียงพันธุวงศ์ (2529 : 139) กิตติ ตยัคคานนท์ (2535 : 26) ลีวินท์ และคณะ (Lewin and et.al. 1939 : 387) และเอสвин บี ฟิปโป (Edwin B. Flippo.1968 : 45) ได้กล่าวถึงผู้นำประชาธิปไตยเป็นการใช้ วิธีการบริหารแบบกระจายอำนาจให้อิสระเสรีภาพแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาส่งเสริมและกระตุ้นให้ สามารถในการกลุ่มทำงาน และให้สามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

1.10 รูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วม ผลการวิจัยพบว่า รูปแบบผู้นำแบบ ประชาธิปไตย เป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ใน ระดับมาก เนื่องจากภาวะแบบเน้นการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในการเข้าร่วมรับฟัง ร่วม แก้ไขปัญหาต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับแนวคิดของขอห์น เอม. โ哥เอน และ นอร์เเมน ที. อัฟฟอฟ (1980 จัดถึงใน ทานตะวัน อินทร์จันทร์. 2546 : 21) ได้เสนอกรอบ แนวคิดเบื้องต้นในการวิเคราะห์การมีส่วนร่วมการพัฒนาชุมชน ไว้ว่า เป็นการมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจ เริ่มคิดตัดสินใจระบุความต้องการของประชาชนจนเกิดโครงการ ระหว่างดำเนินการ โครงการเริ่มทำ และตัดสินใจในการดำเนินการ โดยองค์กรชุมชนหรือชาวบ้าน การมีส่วนร่วม

ในการดำเนินงาน เช่นการสนับสนุนทรัพยากรต่าง ๆ การบริหารกิจการและประสานงาน การมีส่วนร่วมได้รับผลประโยชน์ในแห่งวัตถุและทางสังคมของแต่ละบุคคล

1.11 รูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองผลการวิจัยพบว่า รูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมือง เป็นปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้ญี่บ้าน ในมุมมองของประชาชนอยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้เนื่องจากผู้ให้ญี่จะเป็นผู้ชักนำให้ประชาชนเข้าใจในระบบการเมืองเบื้องต้น จะผู้ซึ่งนำการเมืองแบบใดเหมาะสม หรือไม่เหมาะสม เท่านี้ด้วย หรือไม่เห็น ซึ่งจะส่งผลต่อแนวคิดของประชาชนในพื้นที่ สอดคล้องกับสถานะบ้านพระภักเดล้า (2551 : 5-6) ได้แก่ ล่าவ່ວ່າผู้สนับสนุนทางการเมืองจะต้องประกอบด้วย การสนับสนุนจากครอบครัว เช่น พ่อ แม่ สามี ภรรยา ลูก และญาติ ใน การสร้างความเชื่อมั่น ขวัญกำลังใจ ผู้สนับสนุนในพื้นที่ เช่น ชุมชน สมาคมกิจกรรม และเพื่อนบ้านผู้สนับสนุนทางการเมือง ระดับสูง ไม่ว่าจะเป็นการได้รับการสนับสนุน ส่งเสริมจากหัวหน้าพาร์คการเมือง หรือผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับต่าง ๆ และผู้สนับสนุนทางการเงิน หรือผู้อุปถัมภ์

2. ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐาน เกี่ยวกับปัจจัยที่อธิบายสมรรถนะของผู้ให้ญี่บ้าน ใน มุมมองของประชาชนซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ คือ สมรรถนะด้านเพศของผู้ให้ญี่บ้าน ด้านแรงจูงใจ ไฟลัมณฑ์ ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ให้ญี่บ้าน ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตย ด้านรูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วม และด้านรูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองส่งผลให้ผู้ให้ญี่บ้านมีสมรรถนะมากยิ่งขึ้น สมการทำนายเป็น $\hat{Y} = .543 - .101X_1 + .149X_5 + .070X_7 + .231X_9 + .302X_{10} + .215X_{11}$ ซึ่งผลการวิจัยสอดคล้องกับการศึกษาของ มนตรีตัน ฉัตรอุทัย (2551 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการศึกษารอบสมรรถนะและความต้องการในการพัฒนาสมรรถนะของผู้ให้บริการห้องสมุดของสำนักหอสมุดกลางสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ผลการวิจัยพบว่า 1) ครอบสมรรถนะของผู้ให้บริการห้องสมุด มีจำนวน 11 สมรรถนะ ประกอบด้วย สมรรถนะหลัก จำนวน 5 สมรรถนะ ได้แก่ การบริการที่ดี จริยธรรม การมุ่งผลสัมฤทธิ์ การสั่งสมความเชี่ยวชาญในงานอาชีพ และความร่วมแรงร่วมใจและสมรรถนะประจำงานให้บริการห้องสมุด จำนวน 6 สมรรถนะ ได้แก่ การมุ่งเน้นที่คุณภาพ การบริหารจัดการระบบสารสนเทศ การสื่อสารทางภาษาอังกฤษ ความถูกต้องของงาน จรรยาบรรณวิชาชีพ และความเข้าใจในผู้อื่น 2) ซึ่งว่างระหว่างความต้องการในการพัฒนาสมรรถนะกับสมรรถนะที่มีอยู่ตามกรอบสมรรถนะของผู้ให้บริการห้องสมุดจากมากไปหาน้อย ได้แก่ การบริหารจัดการระบบสารสนเทศ การบริการที่ดี จริยบำบัดวิชาชีพ การมุ่งผลสัมฤทธิ์ จริยธรรม การสื่อสารทางภาษาอังกฤษ ความถูกต้องของงาน การสั่งสมความเชี่ยวชาญใน

งานอาชีพ ความเข้าใจผู้อื่น การมุ่งเน้นที่คุณภาพ และความร่วมแรงร่วมใจส่งผลต่อสมรรถนะในการปฏิบัติงาน สมบูรณ์ ศรีสมานุวัตร (2553 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาวิจัยเรื่องการพัฒนาสมรรถนะของบุคลากรในองค์กร โดยอาศัยสมรรถนะ (Competency-based HRD) ผลการวิจัยพบว่า การนำแนวทางสมรรถนะ (Competency) มาใช้เป็นเครื่องมือในการระบุถึงความรู้ ความสามารถ และอุปนิสัยใจคอของพนักงานเพื่อให้เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเมื่อพิจารณาเป็นรายด้านของปัจจัยที่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน คือ

2.1 ด้านเพศ มีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน เนื่องจากเพศที่แตกต่างกันจะให้ความสำคัญต่อการเข้าร่วมสนับสนุนการทำงาน การยอมรับ และการปฏิบัติตาม แม้ในความเป็นจริงไม่ว่าจะเป็นเพศการทำงานร่วมกันหากมีความสามารถ มีความต้องการเข้าร่วม มีความเมื่นผู้นำเป็นผู้ช่วยเหลือในงาน ให้ความสำคัญต่องานของส่วนรวมก็จะได้รับการยอมรับอย่างเท่าเทียมในที่สุด ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานเพื่อการพัฒนาหมู่บ้านตามบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้านประสบผลสำเร็จในที่สุด สถาคล้องกับแนวคิดของ ศิริพงษ์ ศรีชัยรัมย์รัตน์ (2548 : 25,28) กล่าวว่า การมีมนุษยสัมพันธ์ ผู้นำที่ดีจะต้องรู้จักประสานความคิดประสานประโยชน์ สามารถทำงานร่วมกับคนทุกเพศ ทุกวัย ทุกระดับการศึกษาได้ ผู้นำที่มีมนุษยสัมพันธ์ดีจะช่วยให้ปัญหาใหญ่เป็นปัญหาเล็กได้ซึ่งเพศ และระดับการศึกษาส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านในการปฏิบัติหน้าที่ จอร์น เอ็ม คอร์ฟ และ นอร์มอน ที อาฟholf. (John M. Choen. and Norman T. Afholf. 1980 อ้างถึงใน ทานตะวันอินทร์ขันทร์. 2546 : 21) การที่บุคคลจะเข้าไปมีส่วนร่วมกับชาวบ้าน ผู้นำชุมชน เจ้าหน้าที่ของรัฐ เจ้าหน้าที่ต่างชาติ หันนี้ให้พิจารณาคุณลักษณะทางประชารถ สังคม เศรษฐกิจของผู้เข้ามาใหม่ส่วนร่วมในเรื่อง อายุ เพศ สถานภาพครอบครัว ระดับการศึกษา ระดับชั้นในสังคม อาชีพ ระดับรายได้ ระยะเวลาที่อาศัยอยู่ การถือครองกรรมสิทธิ์ในที่ดิน ไอเซนและฟิสเบน (Ajzen. And Fishbein. 1980 อ้างถึงใน สุวรรณ จันทร์ประเสริฐ. 2538 : 32) ตัวแปรทางชีวสังคม ได้แก่ เพศ จะมีผลต่อพฤติกรรมที่เมื่อตัวแปรนี้มีอิทธิพลต่อเจตคติต่อพฤติกรรม มีอิทธิพลต่อความคาดหวังทางสังคมหรือมีอิทธิพลต่อน้ำหนักความสัมพันธ์ของตัวแปร ทั้งสองนี้ขึ้นอยู่กับเจตคติพฤติกรรมกิจ โภุนาสิงห์ (2550 : 113) ได้ศึกษาปัญหาภัยคุกคามผู้ใหญ่บ้านที่ปฏิบัติจริงกับบทบาทที่ควรจะเป็นในเขตพื้นที่อำเภอสว่างแคนดินจังหวัดสกลนครและรองค์เดช ของหนาน (2550 : 107-108) ได้ศึกษาปัญหาการปฏิบัติบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้านในจังหวัดกาฬสินธุ์เพศมีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน

2.2 ด้านแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ มีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน เนื่องจากแรงจูงใจที่เกิดจากจิตใต้สำนึกของบุคคลจะช่วยสนับสนุนให้มีความพยายาม อุตสาหะที่ปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพสำเร็จในหน้าที่ของตนเอง จนเป็นที่ยอมรับของประชาชน สอดคล้องกับแนวคิดของยงยุทธ เกษมคร (2541 : 67) ได้กล่าวว่าแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์เป็นความปรารถนาที่บรรลุถึงผลสำเร็จในงานที่ผู้จากชั้นซ้อน “ไม่ย่อท้อต่ออุปสรรคที่ขัดขวาง พยายามหาวิธีการต่าง ๆ ใน การแก้ปัญหา เพื่อนำตามไปสู่ความสำเร็จที่ต้องการ ดวงเดือน กันพะพรน (2543 : 9) กล่าวว่าแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์เป็นแรงผลักดันที่ทำให้บุคคลกระทำสิ่งใดสิ่งหนึ่งที่ผู้จากชั้นซ้อน สำเร็จตามความปรารถนา โดยการพยายามเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้ เติมศักดิ์ คทวัฒ (2546 : 153) ได้ให้ได้กล่าวว่าแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ เป็นแรงจูงใจที่เกิดจากความต้องการที่จะพยายามทำกิจกรรมที่ได้รับมอบหมายหรือรับผิดชอบอยู่ให้สำเร็จ ไม่ว่างานนั้นจะลำบากหรือประสบอุปสรรคเพียงใด บุคคลที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์สูง จะอดทนและไม่เกิดความย่อท้อมีความพยายามฟื้นฟื้นและเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ ด้วยตนเอง เพื่อความสำเร็จและการภูมิใจที่เกิดขึ้นกับตน แต่ถ้าบุคคลที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ไม่สามารถฝ่าฟันอุปสรรคไปได้บุคคลนั้นจะรู้สึกกังวลอยู่ตลอดเวลา และแมคเคลแลนด์ (McClelland. 1998 : 374-389) กล่าวว่าแรงจูงใจที่เป็นแรงขับให้บุคคลพยายามที่จะประกอบพฤติกรรมที่จะประสบสัมฤทธิ์ผลตามมาตรฐานความเป็นเลิศ (Standard of Excellence) ที่ตนตั้งไว้บุคคลที่มีแรงจูงใจไฟสัมฤทธิ์ จะไม่ทำงานเพื่อหวังรางวัล แต่ทำเพื่อจะประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และยังสอดคล้องกับการศึกษาของบัญญัติ แสรวงดี (2543 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาแรงจูงใจในการปฏิบัติงานของข้าราชการพลเรือนสามัญที่ปฏิบัติงานในสำนักงานศึกษาธิการ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการเขตการศึกษา 12 พบว่า ความสัมพันธ์ของแรงจูงใจของข้าราชการพลเรือนสามัญกับประสิทธิผลของสำนักงานศึกษาธิการ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ เขตการศึกษา 12 พบว่าโดยรวมและรายด้านมีความสัมพันธ์กันในทางบวกอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ($P < .05$)

2.3 ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ มีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านเนื่องจากการที่ผู้ใหญ่มีความเข้าใจและตระหนักรู้ในบทบาทหน้าที่ของตำแหน่งผู้ใหญ่บ้านจะทำให้ผู้ใหญ่บ้านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความบริสุทธิ์ใจ โดยยึดผลประโยชน์ของบุคคลในชุมชนเป็นสำคัญสอดคล้องกับการศึกษา ณรงค์เดช จองหนาน (2550 : 107-108) ได้ศึกษาบทบาทหน้าที่ของกำนันผู้ใหญ่บ้านในจังหวัดกาฬสินธุ์พบว่า การปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของกำนันผู้ใหญ่บ้านในด้านต่างๆยังมีความสำคัญอยู่มากแม้ว่าในปัจจุบันจะมีหน่วยงาน

ที่รับผิดชอบมากขึ้นในการดูแลทุกชีสุขของราษฎรแต่จากผลการวิจัยทำให้ทราบว่าปัจจุบัน กลุ่มตัวอย่างคือกำนันผู้ใหญ่น้ำบ้านประชาชนทั่วไปและข้าราชการต่างมีความเห็นว่าผลการปฏิบัติในหน้าที่ต่างๆที่กฎหมายกำหนดไว้กำนันผู้ใหญ่น้ำบ้านยังมีการปฏิบัติอยู่ในเกณฑ์ที่มาก โดยเฉพาะบทบาทในด้านการพัฒนาและส่งเสริมอาชีพและบทบาทด้านการปกครองและรักษาความสงบเรียบร้อยสำหรับบทบาทที่ปฏิบัติได้นากเช่นการแจ้งประกาศฯว่าสารทางราชการให้ รายงานการแจ้งเตือนภัยและให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการป้องกันสาธารณภัยการ ดูแลให้บุคคลในบุกรุกรบรองการทำประโภชน์ในที่ดินสาธารณะประโภชน์การแจ้งความเมื่อ ทราบว่ามีการกระทำการใดก็ตามที่ก่อภัยและสั่งสั่งว่าได้เกิดขึ้นในหมู่บ้านให้เข้าพนักงานทราบการ กระทำการให้เป็นตัวอย่างแก่ราษฎรและการป้องกันและปราบปรามการกระทำการใดก็ตามที่ ก่อภัยและสั่งสั่งว่าได้เกิดขึ้นในหมู่บ้านให้เข้าพนักงานทราบการ กระทำการในเวลารับการจัดการตามหมายสั่งให้กัน และให้ชุดของเจ้าพนักงานเป็นต้น

2.4 ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยมีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่น้ำบ้าน
เนื่องจากการมีผู้นำแบบประชาธิปไตย จะช่วยสนับสนุนให้ประชาชนได้รับรู้ได้ตัดสินใจใน การพัฒนาต่างๆ โดยใช้เหตุผล การตัดสินใจ โดยการยอมรับจากทุกฝ่าย และสามารถสร้างความ เข้าใจในการอยู่ร่วมกันในสังคมได้ สอดคล้องกับแนวคิดของ สมยศ นาวีกุล (2526 : 217) กล่าวว่าการมีผู้นำประชาธิปไตย คือ จะให้กลุ่มมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมาย วิธีการ ร่วมกับผู้นำ เพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์การที่วางไว้ กิตติ ตักษานนท์ (2535 : 26) กล่าวว่า ผู้นำแบบประชาธิปไตยคือ เป็นผู้นำที่ส่งเสริมและกระตุ้นให้สมาชิกในกลุ่มทำงาน และ ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบาย รับฟังความคิดเห็นจากผู้ใต้บังคับบัญชาลี วินท์ และคณะ (Lewin and et.al. 1939 : 387) กล่าวว่า ผู้นำแบบประชาธิปไตยจะยินยอมให้ สมาชิกภายในกลุ่มมีการแสดงความคิดเห็นและการปรึกษาหารือร่วมกันและกระตุ้นให้สมาชิก ได้มีโอกาสในการแสดงความคิดเห็นในเรื่องต่างๆผู้นำจะยอมรับฟังความคิดเห็นและ ข้อเสนอแนะของสมาชิกทุกคนในกลุ่มและส่งเสริมให้สมาชิกทุกคนในกลุ่มมีส่วนร่วมในการ ตัดสินใจสอดคล้องกับการศึกษาของ จุฑามาศ พวงเพชร(2541 : บทคัดย่อ) การวิจัยเรื่อง ภาวะ ผู้นำแบบประชาธิปไตยของนายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวารินชำราบจังหวัดอุบลราชธานี พบว่า ปัจจัยที่ส่งเสริมภาวะผู้นำแบบประชาธิปไตยของนายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวาริน ชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี คือ ด้านศักยภาพของผู้ปฏิบัติงาน และสถานการณ์ในการทำงาน มี ความสัมพันธ์กับความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับของภาวะผู้นำแบบประชาธิปไตยของ นายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานี สันติ สวัสดิพงษ์ (2541 : 67)

ได้ทำการศึกษา เรื่องทัศนคติของประชาชนที่มีต่อบทบาทของกำนันและผู้ใหญ่บ้านในการมีส่วนร่วมทางการเมืองของชุมชน : กรณีศึกษาในห้องที่อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า กำนันและผู้ใหญ่บ้านเป็นผู้มีบทบาทสำคัญต่อการซื้อน้ำให้ประชาชนไปลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ตนแนะนำให้และเป็นผู้นำชาวบ้านในการชุมนุมประท้วงหรือนำข้อเรียกร้องเรียนไปแข่งขันส่วนราชการท่านนั้นแต่ในเรื่องของการส่งเสริมให้ชาวบ้านมีความรู้ในเรื่องการปกครองแบบประชาธิปไตยหรือการชักชวนให้ชาวบ้านสนใจในเรื่องข่าวสารของบ้านเมืองนั้น กำนันและผู้ใหญ่บ้านไม่มีบทบาทเลยสำหรับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนนั้นพบว่า เงินจาก การซื้อเสียงเป็นปัจจัยสำคัญที่สุดที่ทำให้ชาวบ้านไปใช้สิทธิเลือกตั้งตำแหน่งต่าง ๆ ทางการเมือง รองลงมา คือการมีและความเกรงใจในตัว กำนันและผู้ใหญ่บ้าน และประชาชนมีความคิดเห็นว่า กำนันและผู้ใหญ่บ้าน มีบทบาทในการช่วยเหลือและพัฒนาห้องถังในระดับน้อยที่สุด

2.5 ค้านรูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วมมีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน
 เมื่อจากการมีส่วนร่วมเป็นการเปิดโอกาสให้บุคคลได้รับทราบถึงการปฏิบัติงานที่โปร่งใส صدقถ่องถัญญ์แนวคิดของบุคคล จันทร์ส่อง (2544) ได้กำหนดรูปแบบและขั้นตอนของการมีส่วนร่วมของบุคคล ไว้ว่า การมีส่วนร่วมจะต้องมีกิจกรรมเป้าหมาย การให้บุคคลเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมจะต้องระบุลักษณะของกิจกรรมว่า มีรูปแบบและลักษณะอย่างไร เพื่อให้ผู้เข้าร่วมกิจกรรมสามารถตัดสินใจได้ว่า จะเข้าร่วมกิจกรรมหรือไม่ การเข้าร่วมจะต้องมีบุคคล หรือกลุ่มเป้าหมาย การที่จะให้บุคคลเข้ามามีส่วนร่วมในร่วมกิจกรรมนั้นจะต้องระบุกลุ่มเป้าหมาย ด้วย อย่างไรก็ตาม โดยทั่วไปบุคคลกลุ่มนี้เป้าหมายมักถูกจำกัดโดยกิจกรรมและวัตถุประสงค์ของ การมีส่วนร่วมอยู่แล้วเป็นพื้นฐาน และวรรณ วงศ์วนิช (2549) ได้กำหนดรูปแบบของการมีส่วนร่วมของบุคคล ไว้เป็นลักษณะการมีส่วนร่วมอย่างแท้จริง ที่ รูปแบบที่ประชาชนได้เข้ามามีส่วนร่วม หรือเข้ามายield ข้อมูลที่ต้องร่วมตัดสินใจในการดำเนินงานแต่ละขั้นตอน จนกว่าการดำเนินงานจะบรรลุผลเสร็จสมบูรณ์

2.6 ค้านรูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองมีผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน
 เมื่อจากการมีส่วนร่วมของบุคคลทางการเมืองในปัจจุบันส่งผลต่อการปฏิบัติงาน เพราะเมื่อผู้ใหญ่มีความเข้าใจในระบบการเมือง ก็จะสามารถปรับตัวให้สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ صدقถ่องถัญญ์ ประทีป คงสืบธรรม (2529 : บทคัดย่อ) ศึกษาผู้นำสตรีในการบริหารส่วนห้องถัง : ศึกษาเฉพาะบทบาทของผู้ใหญ่บ้านสตรีและกำนันหญิงทั่วประเทศ พบว่า สตรีเข้ามามีส่วนร่วมระดับหน้าหลัง ล้วนบริหารสามารถทำงานและบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพและ

ได้รับการยอมรับจากชาวบ้านในชุมชน ตลอดจนองค์กรบริการส่วนท้องถิ่นและรัฐธรรมนูญ
วรรณพานิชย์ (2542 : บทคัดย่อ) ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการยอมรับบทบาททางการเมืองของ
ผู้นำสตรีท้องถิ่นศึกษากรณี ผู้ใหญ่บ้าน กำนันสตรียอดเยี่ยม ประจำปี 2540 พบว่า ประเด็นการ
ยอมรับจากผู้นำสตรี 3 ด้าน ได้แก่ คุณสมบัติส่วนตัว ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติการกิจ
และความรู้ความสามารถเฉพาะตัว สรุปได้ว่า ได้รับการยอมรับบทบาททางการเมืองของผู้นำ
สตรีท้องถิ่นยอดเยี่ยม มีผลจากปัจจัยด้านคุณสมบัติส่วนตัว ความรู้ความสามารถในการปฏิบัติ
การกิจและความรู้ความสามารถเฉพาะตัว โดยยอมรับของชุมชนในภาวะผู้นำสตรีท้องถิ่นยอด
เยี่ยมที่เกิดความรู้ความสามารถเฉพาะตัวมากกว่าความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ตาม

กฎหมาย

3. ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐาน รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน จะทำให้
ผู้ใหญ่สามารถปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากผลการสร้างรูปแบบการพัฒนาสมรรถนะ
ของผู้ใหญ่บ้านผ่านกระบวนการสัมภาษณ์เชิงลึกกับนักวิชาการ ผู้มีประสบการณ์ จำนวน 17
คน ใช้การเลือกแบบเจาะจง และวิภาคย์รูปแบบเพื่อยืนยันรูปแบบพบว่า ปัจจัยต่าง ๆ ได้แก่ 1)
การสร้างแรงจูงใจฝึกอบรม ให้สัมฤทธิ์ โดยส่งเสริมด้านสวัสดิการ เงินเดือนแก่ผู้ใหญ่บ้านมากยิ่งขึ้นจะ
ส่งผลให้เกิดแรงจูงใจที่ปฏิบัติงาน มีกำลังใจที่จะปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ
แนวคิดของสัมฤทธิ์ สิงหา (2547 : 13) ได้กล่าวว่าองค์ประกอบปัจจัยที่ส่งผลให้เกิดความพอกใจ
และยังคงทำงานอยู่ ที่มีองค์ประกอบที่เกี่ยวข้องกัน ได้แก่ ความมั่นคงในงาน (Job Security)
คือพนักงานมีความรู้สึกมั่นคงปลอดภัยในงานที่ปฏิบัติและงานมีความมั่นคงสภาพการทำงาน
(Working Conditions) คือพนักงานรู้สึกดีต่องานที่ทำและสภาพการณ์ของที่ทำงาน และค่าจ้าง
(Pay) คือพนักงานรู้สึกว่าเงื่อนไขค่าตอบแทนการทำงานมีความเหมาะสม 2) การส่งเสริม
ความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ โดยกระตุ้นให้เกิดความสำนึกรู้ที่ดีต่อหน้าที่ผู้ใหญ่บ้าน
เนื่องจากการมีจิตสำนึกรู้ที่ดีจะช่วยส่งผลให้ผู้ใหญ่บ้านมีความคิดที่ดี มองความรับผิดชอบใน
งานเป็นเรื่องสำคัญ ขนาดความรู้เพิ่มเติมเพื่อพัฒนาตน ใช้ความรู้ความสามารถในหน้าที่
ให้เกิดประโยชน์สูงต่อส่วนรวม สร้างความรักความสามัคคีให้เกิดขึ้นในสังคม ซึ่งสอดคล้อง
กับแนวคิดของ ศิริพงษ์ ศรีชัยรัมย์รัตน์ (2548 : 25: 28) ได้กล่าวถึง คุณสมบัติของผู้นำว่าควรมี
คุณลักษณะคือ ความรู้ (Knowledge) การเป็นผู้นำนั้น ความรู้เป็นสิ่งจำเป็นที่สุด ความรู้ในที่นี้
มิได้หมายถึงเฉพาะความรู้เกี่ยวกับงานในหน้าที่เท่านั้น หากแต่รวมถึงการไฟหัวความรู้เพิ่มเติม
ในด้านอื่น ๆ ด้วย การจะเป็นผู้นำที่ดี หัวหน้างานจึงต้องเป็นผู้รอบรู้ ยิ่งรอบรู้มากเพียงใด
ฐานะแห่งความเป็นผู้นำก็จะยิ่งมั่นคงมากขึ้นเพียงนั้น 3) การส่งเสริมบทบาทด้าน

ประชาธิปไตยโดยสนับสนุนให้มีการแสดงความคิดเห็นและการตัดสินใจตามระบบประชาธิปไตย โดยพิจารณาเหตุผลของผู้มีส่วนร่วมต่าง ๆ และใช้เสียงส่วนใหญ่ในการตัดสินใจ ผู้ใหญ่บ้านควรใช้หลักดังกล่าวในการสร้างในการปฏิบัติงานเพื่อสร้างความเท่าเทียมและการยอมรับในความคิดเห็นของผู้คนในรูปแบบที่แตกต่างกันได้ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของจุฬามาศ พวงเพชร (2541 : บทคัดย่อ) ได้อธิบายภาวะผู้นำแบบประชาธิปไตยของนายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวารินชำราบจังหวัดอุบลราชธานี พบว่าภาวะผู้นำแบบประชาธิปไตยของนายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวารินชำราบ จังหวัดอุบลราชธานีมีความสัมพันธ์กับความคิดเห็นเกี่ยวกับระดับของภาวะผู้นำแบบประชาธิปไตยของนายกเทศมนตรีในเขตอำเภอวารินชำราบ (จังหวัดอุบลราชธานี4) การส่งเสริมการมีส่วนร่วมโดยเปิดโอกาสให้ผู้ใหญ่บ้านได้เป็นผู้นำการพัฒนาและสนับสนุนให้ประชาชนในพื้นที่ได้เข้าร่วมในการพัฒนา ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของชุมพล ทองเยี้ยม (2548 : 114-115) ได้ศึกษาบทบาทของกำนันผู้ใหญ่บ้านภายใต้นโยบายการกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่นกรณีศึกษาอำเภอบ้านแพ้วจังหวัดชัยภูมิจากการศึกษาพบว่าควรเปิดโอกาสหรือเพิ่มโอกาสให้กำนันผู้ใหญ่บ้านเข้าไปมีส่วนร่วมและนำผลการศึกษานี้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการอบรมประชุมสัมมนาสำนักผู้ใหญ่บ้านเพื่อจะได้รับความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่มากยิ่งขึ้น และสันติชัย เอื้องประสิทธิ์ (2551) ได้กล่าวถึงสาระสำคัญของการมีส่วนร่วมของบุคลากรว่าหมายถึง การเปิดโอกาสให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการคิดริเริ่มตัดสินใจในการปฏิบัติงานและการร่วมรับผิดชอบในเรื่องต่าง ๆ อันมีผลกระทบมาถึงตัวของบุคลากรเอง การที่จะสามารถทำให้บุคลากรเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนาเพื่อแก้ไขปัญหา และนำมาซึ่งสภาพความเป็นอยู่ของบุคลากรให้ดีขึ้นนั้นผู้นำจะต้องยอมรับในปรัชญาการพัฒนาว่า มนุษย์ทุกคนมีความปราดหนาที่จะอยู่ร่วมกับผู้อื่นอย่างมีความสุข ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม เป็นที่ยอมรับของผู้อื่นและพร้อมที่จะอุทิศตน เพื่อกิจกรรมของส่วนรวมในองค์กรและ 5) การสนับสนุนทางการเมือง โดยการให้ผู้ใหญ่บ้านได้เข้าร่วมในการแนะนำและให้ความรู้เกี่ยวกับการเมืองแก่ประชาชนสร้างแนวคิดทัศนคติที่ดีต่อระบบการเมือง ต่อต้านระบบการเมืองที่ส่งผลกระทบต่อแนวคิดที่แตกแยก ใช้คุณธรรมจริยธรรมในการปกครอง และปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริตไม่เป็นเครื่องมือของพรรคการเมืองฝ่ายหนึ่งฝ่ายใด ซึ่งสอดคล้องกับสันติ สวัสดิพงษ์ (2541 : 67) ได้ศึกษาวิจัยเรื่องทัศนคติของประชาชนที่มีต่อบทบาทของกำนันและผู้ใหญ่บ้านในการมีส่วนร่วมทางการเมืองของชุมชนในท้องที่อำเภอหางดง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า กำนันผู้ใหญ่บ้านมีบทบาทสำคัญต่อการเข้ามายัง

ประชาชนไปลงคะแนนเสียงเลือกบุคคลที่ตนเองน่าให้และเป็นผู้นำชาวบ้านในการชุมชน ประท้วงหรือนำข้อร้องเรียนไปยังส่วนราชการปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจในการเข้าไปมีส่วนร่วมทางการเมืองของประชาชนอันดับแรกคือเห็นว่าเงินจากการซื้อเสียงสำคัญที่สุด รองลงมาได้แก่การมีส่วนตัวและความเกรงใจในตัวกำนันผู้ใหญ่บ้านความคิดเห็นประชาชน ดังนั้น รูปแบบการพัฒนาสมรรถนะผู้ใหญ่บ้าน ด้านแรงจูงใจให้สัมฤทธิ์ ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยด้านรูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วม และด้านรูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองซึ่งมีอิทธิพลเชิงบวกกับสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านจะส่งผลทำให้การทำงานของผู้ใหญ่บ้านเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากยิ่งขึ้น

3. ข้อเสนอแนะ

3.1 ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

3.1.1 จากผลการวิจัยพบว่า ด้านเพศ เป็นปัจจัยทางลบที่อาจส่งผลให้สมรรถนะของผู้ใหญ่บ้านลดลง ซึ่งหน่วยงานที่รับผิดชอบการส่งเสริมให้ประชาชนทุกเพศทุกวัยได้มีโอกาสสร้างรู้และเข้าร่วมการบริหารงานหมู่บ้านร่วมกับผู้ใหญ่ เพื่อให้แสดงบทบาทความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับเพศ

3.1.2 จากผลการวิจัยพบว่า ด้านการฝึกอบรมของผู้ใหญ่บ้านไม่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่บ้าน ดังนี้ผู้รับผิดชอบการสนับสนุนให้เกิดแรงกระตุ้นเพื่อผู้ใหญ่บ้านเข้าร่วมในกิจกรรมอบรมที่เป็นประโยชน์ต่าง ๆ นอกจากนี้จากการอบรมตามบทบาทหน้าที่เพื่อจะได้นำความรู้มาพัฒนาตนและหมู่บ้านอย่างหลากหลาย

3.1.3 จากผลการวิจัยพบว่า ด้านเจตคติต่อบทบาทแห่งตนของผู้ใหญ่บ้านไม่ส่งผลต่อสมรรถนะของผู้ใหญ่ดังนั้นหน่วยงานต่าง ๆ ต้องส่งเสริมให้ผู้ใหญ่บ้านเห็นความสำคัญของความเป็นผู้ใหญ่บ้าน ส่งเสริมความมั่นใจในงาน และสนับสนุนให้พับปะกับประชาชนในชุมชนอย่างใกล้ชิดเพื่อ

3.1.4 ผลจากการวิจัยพบว่า ด้านแรงจูงใจให้สัมฤทธิ์ ด้านความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของผู้ใหญ่บ้าน ด้านรูปแบบผู้นำแบบประชาธิปไตยด้านรูปแบบผู้นำแบบมีส่วนร่วม และด้านรูปแบบผู้นำการสนับสนุนทางการเมืองส่งผลให้ผู้ใหญ่บ้านมีสมรรถนะมากยิ่งขึ้น ดังนั้นจึงควรมีการเสนอให้กระทรวงมหาดไทยที่รับผิดชอบในการกำหนดคนโยบาย

เกี่ยวกับการปฏิบัติงานของผู้ให้บ้านนำรูปแบบการเพิ่มสมรรถนะ ดังกล่าวไปใช้ในการพัฒนาความสามารถในการปฏิบัติของผู้ให้บ้านให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

3.2 ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป

3.2.1 ควรมีการศึกษารูปแบบการพัฒนาสมรรถนะของบุคคลเพื่อการมีส่วนร่วมทางการเมืองในระบบประชาธิปไตย

3.2.2 ควรมีการศึกษารูปแบบสมรรถนะในการปฏิบัติงานของกำนันผู้ให้บ้านเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นในยุคโลกาภิวัตน์

3.2.3 ควรมีการศึกษาผลของการใช้รูปแบบสมรรถนะในการปฏิบัติงานของกำนันผู้ให้บ้านที่ส่งผลต่อการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนของประชาชนในเขตจังหวัดมหาสารคาม

