

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

โลกในยุคปัจจุบันเป็นยุคโลกาภิวัตน์ โลกที่เริ่มแหนหือสังคมข้าวสารข้อมูลที่ทุก ๆ ประเทศในโลกรวมทั้งประเทศไทยสมีอนาคตสังคมเดียวกันความก้าวหน้า ความเคลื่อนไหวและ การเปลี่ยนแปลงทางด้านเทคโนโลยี เศรษฐกิจ สังคม การเมือง และวัฒนธรรม ที่มีผลกระทบถึง กันอย่างรวดเร็วรวมทั้งก่อให้เกิดกระแสการแข่งขันเชิงคุณภาพขึ้นในสังคมโลก คนไทยจึงจำเป็น ต้องพัฒนาตนเองให้มีความรู้และทักษะความสามารถที่จะปรับปรุงเปลี่ยนแปลงตนเองเพื่ออยู่ใน สังคมได้อย่างมีความสุข ในขณะเดียวกันต้องควบคู่ไปกับการร่วมมือกันในการพัฒนาประเทศให้ สิ่งสำคัญที่จะทำให้ประเทศไทยเกิดความเจริญก้าวหน้าได้ จำเป็นต้องใช้การศึกษาเป็นเครื่องมือ เพราะการศึกษาเป็นกระบวนการที่สามารถสร้างและพัฒนาคนไทยให้มีความรู้ความสามารถใน ทุกด้านได้อย่างต่อเนื่องและตลอดชีวิต ซึ่ง (วิเชียร วิทยอุดม. 2555 : 12-15) ได้กล่าวไว้ว่า ผู้บริหารสถานศึกษาต้องมีภารกิจในการบริหารสถานศึกษาให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงกับสังคม โลกอย่างรวดเร็ว โดยต้องมีการบริหารองค์การในการจัดสรรทรัพยากรและความสามารถของตัว องค์การที่ต้องมีการพัฒนาปรับปรุงองค์การให้เข้ากับเงื่อนไขของสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ตัวขององค์การใหม่ที่มีการปรับตัวได้ดีกว่าองค์การนั้นก็จะประสบผลสำเร็จ รู้จักวิธีการบริหารคน และทรัพยากรในการบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ จากบทบัญญัติ (สำนักงานคณะกรรมการการ พัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2554 : 11) กล่าวว่า ยุทธศาสตร์การพัฒนาคนสู่สังคม แห่งการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างยั่งยืนได้ให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิต มุ่ง สร้างกระเสสังคมให้กับการเรียนรู้เป็นหน้าที่ของคนไทยทุกคน มีนิสัยใฝ่รู้ รักการอ่านตั้งแต่วัย เด็กและส่งเสริมการเรียนรู้ร่วมกันของคนต่างวัย ควบคู่กับการส่งเสริมองค์การ กลุ่มนบุคคล ชุมชน ประชาชน และสื่อทุกประเภทเป็นแหล่งเรียนรู้อย่างสร้างสรรค์สื่อสารด้วยภาษาที่เข้าใจง่าย รวมถึงส่งเสริมการศึกษาทางเลือกที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนและสร้างสังคมแห่ง การเรียนรู้ที่มีคุณภาพและสนับสนุนปัจจัยที่ก่อให้เกิดการเรียนรู้ตลอดชีวิต อีกทั้งยังสอดคล้องกับ แนวคิดของ Senge (Senge. 1990 ; อ้างอิงจาก สมคิด บางโภ. 2547 : 6) ที่กล่าวว่า “องค์การ แห่งการเรียนรู้” (Learning Organization) เป็นสิ่งที่ผู้บริหารยุคใหม่จะต้องสร้างขึ้นและต้อง แสดงถึงความเป็นผู้นำในการจัดทำหรือแสวงหาโอกาสเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ใหม่ (Generative Learning) ให้เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องด้วยความเชื่อที่ว่า “คนยิ่งเรียนยิ่งขยายขีดความสามารถของ ตนออกไป” (As people learn, their abilities expand) และองค์การที่เกิดการเรียนรู้จะ เจริญเติบโต (Grow) และพัฒนา (Develop) ต่อไปได้โดยไม่สิ้นสุด

จากแนวคิดและหลักการดังกล่าวข้างต้น บทบัญญัติของรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 80 (3) ได้บัญญัติให้มีการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับและทุกรูปแบบให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม โดยจัดให้มีแผนการศึกษาแห่งชาติ กวาม may เพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติจัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครูและบุคลากรทางการศึกษา ให้ก้าวหน้าทันกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก โดยต้องคำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวมและยั่งยืนในการปกครองระบบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาแห่งชาติ. 2554 : 15) และแผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการ ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 พ.ศ. 2555-2559 ซึ่งสอดคล้อง เชื่อมโยงกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และแผนการศึกษาแห่งชาติฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2552-2559 โดยพัฒนาปัญหาจากการจัดการและพัฒนาการศึกษาของกระทรวงศึกษาธิการในระยะที่ผ่านมา ซึ่งพบว่ามีปัญหาที่จำเป็นต้องปรับปรุงและพัฒนาทั้งด้านการส่งเสริมโอกาสทางการศึกษาแก่ประชาชน ด้านคุณภาพการศึกษา ด้านจิตวิทยาและด้านตลอดจนสภาพการบริหารและการจัดการศึกษา ที่ยังต้องเพิ่มเติมในด้านประสิทธิภาพและด้านนโยบาย สภาพผังกล่าวนำเสนอสู่การกำหนดเป็นยุทธศาสตร์ 5 ประเด็น ที่ครอบคลุมทั้งการยกระดับคุณภาพและมาตรฐานผู้เรียน ครู คณาจารย์ บุคลากรทางการศึกษาและสถานศึกษา การขยายโอกาสเข้าถึงบริการทางการศึกษา และการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องตลอดชีวิตรวมทั้งการพัฒนาระบบบริหารจัดการ และส่งเสริมให้ทุกภาคส่วนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (สำนักงานคณะกรรมการการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ. 2554 : 13-14) ดังนั้น การศึกษาจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญในการพัฒนาประเทศ พัฒนาคน ให้มีคุณภาพหากผลเมืองได้รับการศึกษาอย่างมีคุณภาพประเทาติย่อมเจริญก้าวหน้า โดยแต่ละคนจะมีประสิทธิภาพเพียงใด การศึกษาอย่างมีคุณภาพประเทาติย่อมเจริญก้าวหน้า โดยแต่ละคนจะมีประสิทธิภาพเพียงใด นั้นย่อมขึ้นอยู่กับประสิทธิภาพในการจัดการศึกษา ดังนั้นรัฐบาลได้เห็นถึงความสำคัญของการจัดการศึกษา จึงได้กำหนดนโยบายการจัดการศึกษาไว้ในพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และที่แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2545 และฉบับที่ 3 พ.ศ. 2553 หมวด 2 ลักษณะ 2 ที่มาและหน้าที่ทางการศึกษา มาตรา 10 ว่าด้วยการจัดการศึกษาต้องจัดให้บุคคลมีสิทธิและโอกาสเสมอ กันในการรับการศึกษาขั้นพื้นฐานไม่น้อยกว่าสิบสองปีที่รัฐจะต้องจัดให้อย่างทั่วถึงและมีคุณภาพ โดยไม่เก็บค่าใช้จ่าย บุคคลตั้งกล่าวมีสิทธิได้รับสิ่งอำนวยความสะดวก ความสะอาด ปลอดภัย บริการ และความช่วยเหลืออื่นใดทางการศึกษา ตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎกระทรวง การจัดการศึกษาสำหรับบุคคลซึ่งสามารถพิเศษต้องจัดด้วยรูปแบบที่เหมาะสมโดยต้องคำนึงถึงความสามารถของบุคคลนั้น (สำนักงานปฏิรูปการศึกษา. 2545 : 11-12)

สถานศึกษาเป็นองค์การให้บริการที่ผูกพันกับเรื่องการเรียนการสอนและการเรียนรู้ เป็นหลัก เป้าหมายสุดท้าย (Ultimate Goal) ของสถานศึกษาจึงควรเป็น “การเรียนรู้ของผู้เรียน” (Student Learning) ดังนั้นในบรรดาองค์การประเภทต่าง ๆ สถานศึกษาจึงควรเป็น “องค์การแห่งการเรียนรู้” (Learning Organization) มากกว่าองค์การประเภทใดประเภทหนึ่ง ดังนั้นในการพัฒนาองค์การแห่งการเรียนรู้เพื่อให้เกิดขึ้นในสถานศึกษาจึงเป็นสิ่งที่ท้าทายต่อ

ความรับผิดชอบของผู้บริหารสถานศึกษาโดยสิ่งที่ท้าทายที่สำคัญคือการพัฒนา (Development) ซึ่งเป็นการพัฒนาทั้งในระดับตัวบุคคลและในระดับองค์การ (วีโรจน์ สารัตนะ. 2546 : 8 ; อ้างอิงจาก Ubben and other. 2001 : 32) ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ไว้ว่า “โรงเรียนข้มแข็ง แหล่งเรียนรู้คู่ ชุมชน” เพื่อสูงค่าการที่เข้มแข็งเพื่อให้เกิดคุณภาพในการแข่งขันได้ ดังนั้นผู้บริหารสถานศึกษาจึง มีภาระหน้าที่ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้มีมาตรฐานมีผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนที่สูงขึ้น ผู้บริหารสถานศึกษา ต้องมีบทบาทเป็นผู้นำองค์การแห่งการเรียนรู้ แก้ปัญหามาตรฐานคุณภาพ การศึกษา ทั้งทางด้านการบริหารสถานศึกษา ด้านนักเรียน และด้านครุภัณฑ์ ให้มีประสิทธิภาพ สูงขึ้น (สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2. 2556 : 18)

ผู้จัดปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษาตำแหน่งครุภัณฑ์ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 จึงมีความสนใจที่จะศึกษาพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่ง การเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 เพื่อเป็นข้อมูลพื้นฐานให้ผู้บริหารสถานศึกษา บุคลากรทางการศึกษาและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ในการจัดการศึกษานำไปเป็นแนวทางในการพัฒนาสถานศึกษาเกี่ยวกับการกำหนดนโยบาย การวางแผนการปฏิบัติงาน การพัฒนาตนเอง บุคลากร และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งจะส่งผลให้ สถานศึกษาก้าวสู่ “องค์การแห่งการเรียนรู้” (Learning Organization) อีกทั้งยังส่งผลให้การจัด สถานศึกษามีคุณภาพ และเพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายของการจัดการศึกษาที่ได้กำหนดไว้อย่างมี ประสิทธิภาพ

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหาร สถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2
2. เพื่อเปรียบเทียบระดับพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหาร สถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 ตามความคิดเห็น ของบุคลากรที่มีส่วนภาพต่างกัน
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะแนวทางในการพัฒนาพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่ง การเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2

## สมมติฐานการวิจัย

1. ระดับพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 อยู่ในระดับมาก
2. บุคลากรในสถานศึกษา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาหนองคาย เขต 2 ที่มีสถานภาพต่างกัน มีความคิดเห็นต่อระดับพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ ของผู้บริหารสถานศึกษาไม่แตกต่างกัน

## กรอบแนวคิดการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยได้ศึกษาพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 โดยอาศัยแนวคิดของ Senge โดยเชื่อว่าหัวใจของการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ Learning Organization มีวินัย 5 ด้าน มาเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษา (ตติยา ม่วงมีสุข. 2550 : 43) ดังแสดงในแผนภาพที่ 1 ดังนี้

ตัวแปรตาม

ตัวแปรต้น

### สถานภาพ

1. ประธานคณะกรรมการสถานศึกษา ขึ้นพื้นฐาน
2. ผู้บริหารสถานศึกษา
3. ผู้แทนครุ

พฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ ของผู้บริหารสถานศึกษา

ตามแนวคิดของ Senge (1990) มีวินัย 5 ด้าน คือ

1. ด้านความรอบรู้แห่งตน (Personal Mastery)
2. ด้านแบบแผนความคิดอ่าน (Mental Models)
3. ด้านการมีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision)
4. ด้านการเรียนรู้เป็นทีม (Team Learning)
5. ด้านความคิดเชิงระบบ (Systems Thinking)

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การวิจัยครั้งนี้ มุ่งศึกษาพฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 อาศัยแนวคิดของ Senge. (1990 A : 139-269 ) เชื่อว่าหัวใจของการสร้างองค์การแห่งการเรียนรู้อยู่ที่การเสริมสร้างวินัย 5 ด้าน ดังนี้ 1) ด้านความรอบรู้แห่งตน(Personal Mastery) 2) ด้านแบบแผนความคิดอ่าน (Mental Models) 3) ด้านการมีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) 4) ด้านการเรียนรู้เป็นทีม (Team Learning) 5) ด้านความคิดเชิงระบบ (Systematic Thinking)

## 2. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหาร สถานศึกษา และผู้แทนครุ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ปีการศึกษา 2556 จำนวนทั้งสิ้น 306 คน จากสถานศึกษา จำนวน 102 โรงเรียน จำแนกเป็น ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 102 คน ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 102 คน และผู้แทนครุ จำนวน 102 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง ได้แก่ ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหาร สถานศึกษา และผู้แทนครุ สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ปีการศึกษา 2556 จำนวน 243 คน โดยมีรายละเอียดในการสุ่ม ดังนี้

2.2.1 กำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยเทียบจากตารางของ (Krejcie & Morgan ; อ้างอิงมาจาก ไฟศาล วรคำ. 2555 : 46) จากจำนวนสถานศึกษา 102 แห่ง กำหนดได้กลุ่ม ตัวอย่าง 81 แห่ง เป็นจำนวน 306 คน ได้กลุ่มตัวอย่าง 243 คน ซึ่งได้มาร้อยละสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) โดยวิธีการจับสลาก

## 3. ตัวแปรที่ใช้ในการวิจัย

3.1 ตัวแปรต้น ได้แก่ สถานภาพ จำแนกเป็น

3.1.1 สถานภาพ ได้แก่

- 1) ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน
- 2) ผู้บริหารสถานศึกษา
- 3) ผู้แทนครุ

3.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ พฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ตามกรอบ แนวคิด โดยอาชัยแนวคิดของ (Senge. 1990 A : 139-269 ) ได้แก่ 1) ด้านความรอบรู้แห่งตน (Personal Mastery) 2) ด้านแบบแผนความคิดอ่าน (Mental Models) 3) ด้านการมีวิสัยทัศน์ (Shared Vision) 4) ด้านการเรียนรู้เป็นทีม (Team Learning) 5) ด้านความคิดเชิงระบบ (Systematic Thinking)

## 4. ระยะเวลาของการวิจัย

ผู้วิจัยได้ใช้ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย ระหว่างเดือน กรกฎาคม ถึงเดือน

ตุลาคม พ.ศ. 2556

## 5. ขอบเขตด้านสถานที่

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิจัยในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษานองคาย เขต 2 รวมทั้งหมด จำนวน 102 โรงเรียน

## นิยามศัพท์เฉพาะ

- พฤติกรรมการบริหาร หมายถึง การกระทำหรือการแสดงออกโดยบุคคลหรือกลุ่มบุคคลเพื่อทำให้การปฏิบัติงานในองค์การดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสบความสำเร็จ 2. พฤติกรรมการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง การดำเนินการในการปฏิบัติเพื่อพัฒนาสถานศึกษา โดยมีการปรับปรุงคุณภาพสถานศึกษาอย่างต่อเนื่องจนสามารถทุกคนในองค์การยอมรับมาตรฐานมาเป็นส่วนหนึ่งของงานและเป็นวัฒนธรรมขององค์การ
  - วินัย (Disciplines) หมายถึง เทคนิคหรือที่ต้องศึกษาคร่าวๆอยู่เสมอแล้วนำมาปฏิบัติเป็นแนวทางการพัฒนาเพื่อการแสวงหาการเสริมสร้างทักษะหรือสมรรถนะเพื่อเพิ่มขีดความสามารถผ่านการปฏิบัติเพื่อความคิดสร้างสรรค์เพื่อสิ่งใหม่ๆการกำหนดนโยบายหรือการจัดโครงสร้างจากการฝึกหัดฝึกฝนวินัยเหล่านี้ ได้แก่ 1) ด้านความคิดเชิงระบบ (Systematic Thinking) 2) ด้านความรอบรู้แห่งตน(Personal Mastery) 3) ด้านการมีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) 4) ด้านแบบแผนความคิดอ่าน (Mental Models) และ 5) ด้านการเรียนรู้เป็นทีม (Team Learning)

(Team Learning) 4. องค์การแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) หมายถึง การที่คณบุคคลร่วมกันสร้างองค์ความรู้เพื่อเพิ่มสมรรถนะที่ก่อให้เกิดความก้าวหน้าในการดำเนินกิจการไปสู่ เป้าหมายร่วมกันขององค์การ มีการบริหารที่อุดหนาต่อความหลากหลายอันเกิดจากความเปลี่ยนแปลงของสภาวะแวดล้อม สามารถในองค์การมีพลังในการศึกษา เก็บสะสมองค์ความรู้เป็นองค์การที่กระตุ้นให้สมาชิกมีแนวคิดแปลกรใหม่ๆ ให้สมาชิกมีความทะเยอทะยานมีแรงบันดาลใจได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ซึ่งกันและกัน มีการปรับเปลี่ยนองค์การไปในทิศทางเดียวกันและพัฒนาให้องค์การประสบผลสำเร็จ สามารถขยายขอบเขตสมรรถนะขององค์การเพื่อสร้างผลที่ต้องการอย่างแท้จริงโดยท่าศัยแนวคิดหลักของ (Peter Senge. 1990 : 139-269 ) ใน 5 ด้าน ดังนี้

4.1 ด้านความรอบรู้แห่งตน (Personal Mastery) หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษา เป็นบุคคลที่รอบรู้ มีการฝึกฝนอบรมตนด้วยการเรียนรู้อยู่เสมอ สามารถขยายขีดความสามารถ และพัฒนาตนเองให้เชี่ยวชาญมากขึ้น มองเห็นภาพเหตุการณ์ที่พึงเป็นได้ สร้างวิสัยทัศน์ส่วนตน ขึ้น ปฏิบัติหน้าที่รักษาความตึงเครียดอย่างสร้างสรรค์ ไม่รู้สึกไว้อาเจาจับเคลื่อนวิสัยทัศน์ให้เป็น จริง และมุกพันยีดมั่นต่อข้อเท็จจริง ฝึกฝนตนเองให้เป็นคนใฝ่รู้อยู่ตลอดเวลา ปรับมุมมองการคิด ค่าย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของความต้องการที่แท้จริง

อย่างต่อเนื่องบนพื้นฐานของความต้องการที่แท้จริง 4.2 ด้านแบบแผนความคิดอ่าน (Mental Models) หมายถึง การที่ผู้บริหารสถานศึกษาให้สามารถรู้จักคิดอย่างเป็นกลยุทธ์ อย่างเป็นระบบ มีทักษะการคิดอย่าง刳รครวญ เปิดใจกว้างจากสิ่งที่ท้าทาย มีวิสัยทัศน์ก้าวไกล มีความคิดสร้างสรรค์ รู้จักการปรับเปลี่ยนกระบวนการทัศน์ แนวคิดแนวปฏิบัติให้ได้อย่างเหมาะสมสมกับสถานการณ์ มีความยึดหยุ่นทางความคิด มีความคิดสร้างสรรค์เริ่มตัวยตนเองได้ มีจิตใจมุ่งมั่น มีแรงจูงใจที่เต็มที่อ่อนโยนและใฝ่รู้อยู่เสมอ

4.3 ด้านการมีวิสัยทัศน์ร่วม (Shared Vision) หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาให้สมาชิกทุกคนในองค์การมีจุดร่วมและพัฒนาการเรียนรู้ มีความเข้าใจ มองเห็นภาพในอนาคต ขององค์กรร่วมกัน เพื่อพยายามผลักดันให้วิสัยทัศน์บังเกิดขึ้นมีการสื่อสารถึงกัน แลกเปลี่ยน เรียนรู้ ยอมรับฟังกัน สมาชิกทุกคนมีความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันและรู้สึกที่นั่นดี อย่างเห็นองค์กรของตนไปสู่ความสำเร็จในเป้าหมายเดียวกัน

4.4 ด้านการเรียนรู้เป็นทีม (Team Learning) หมายถึง ผู้บริหารสถานศึกษาที่ ส่งเสริมให้สมาชิกในองค์กรได้ทำงานเป็นทีม มีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ร่วมคิด รับรู้ในปัญหา ร่วมกัน แลกเปลี่ยนประสบการณ์และทักษะ เพื่อพัฒนาภูมิปัญญา และศักยภาพของทีมงานในอนาคตขององค์กรร่วมกัน เพื่อพยายามผลักดันให้มีวิสัยทัศน์บังเกิดขึ้นมีการสื่อสารถึงกัน

4.5 ด้านความคิดเชิงระบบ (Systematic Thinking) หมายถึง ผู้บริหาร สถานศึกษา มีการมองภาพของสถานศึกษาโดยรวมมีกรอบที่มองเห็นความสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกัน ต้องมีความรู้ ความเข้าใจในระบบงานและกระบวนการ วิธีการเชิงระบบในการร่วมกันคิด วิเคราะห์และปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น คิดอย่างเป็นกลยุทธ์ มีความชัดเจนใน เป้าหมายแต่มีแนวทางที่หลากหลายมีวิสัยทัศน์ คิดทันการณ์ มองเห็นความจริงเล็งเห็นโอกาส และคาดคะเนเหตุการณ์ล่วงหน้าได้ดี ไม่ย่อท้อและพัฒนาปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง

5. สถานภาพ หมายถึง ฐานะหรือเกียรติภูมิของบุคลากรหรือกลุ่ม เป็นตำแหน่งของ บุคคลหนึ่งหรือกลุ่มหนึ่งที่ได้รับความนับถือจากสาธารณะ มีบทบาท หน้าที่ หรือตำแหน่งที่ ได้รับคำสั่งให้ปฏิบัติหน้าที่ในสถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษา หนองคาย เขต 2 ซึ่งแบ่งออกเป็น

5.1 ประธานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง ผู้ที่ได้รับคำสั่งแต่งตั้ง จากคณะกรรมการเขตพื้นที่การศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2

5.2 ผู้บริหารสถานศึกษา หมายถึง ผู้ที่ได้รับคำสั่งให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้อำนวยการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หรือผู้รักษาการในตำแหน่งดังกล่าวในโรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2

5.3 ผู้แทนครุ หมายถึง ครุที่ได้รับเลือกเป็นคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐานใน โรงเรียนประถมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ในปีการศึกษา 2556

6. สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน หมายถึง โรงเรียนของรัฐที่จัดการศึกษาระดับการศึกษา ขั้นพื้นฐาน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ซึ่งมีสถานศึกษา จำนวน 102 แห่ง

7. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 หมายถึง หน่วยงาน ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ที่ควบคุม กำกับ ติดตาม การจัดการศึกษา ขั้นพื้นฐานของสถานศึกษา ให้บริการทางการศึกษาใน 3 อำเภอ ได้แก่ จำเภอพนพิสัย อำเภอ รัตนวาปี และอำเภอฝ่าไร่

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1. สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ทราบ ข้อมูลสนับสนุนเพื่อปรับปรุง กระบวนการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษา เพื่อนำไปปรับปรุง พัฒนาการบริหารสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น
2. สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษานองคาย เขต 2 ใช้เป็นข้อมูล สารสนับสนุนเพื่อปรับปรุง กระบวนการบริหารองค์การแห่งการเรียนรู้ของผู้บริหารสถานศึกษาโดย ภาพรวม เพื่อนำไปปรับปรุง พัฒนาการบริหารสถานศึกษาให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและ ผลการวิจัยครั้งนี้ผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถนำข้อมูลไปประยุกต์ใช้เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์การ
3. ผู้บริหารสถานศึกษา สามารถนำผลการวิจัยไปพัฒนางานของสถานศึกษาเพื่อสู่ ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้และสร้างนวัตกรรมเพื่อการศึกษาและการวิจัยต่อไป

