

## สารบัญ

หัวเรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ .....	ก
ABSTRACT .....	ค
กิตติกรรมประกาศ .....	จ
สารบัญ .....	ฉ
สารบัญตาราง .....	ฅ
สารบัญภาพ .....	ฉ
สารบัญตารางภาคผนวก .....	ฐ
สารบัญภาพภาคผนวก .....	ฑ
<b>บทที่ 1 บทนำ .....</b>	<b>1</b>
ภูมิหลัง .....	1
คำถามวิจัย .....	4
วัตถุประสงค์การวิจัย .....	4
สมมติฐานการวิจัย .....	4
ขอบเขตการวิจัย .....	5
กรอบแนวคิดการวิจัย .....	6
นิยามศัพท์เฉพาะ .....	6
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ .....	8
<b>บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....</b>	<b>9</b>
แนวคิดการบริหารการศึกษา .....	9
แนวคิดเกี่ยวกับภาวะผู้นำ .....	17
แนวคิดและทฤษฎีภาวะผู้นำ .....	39
แนวคิดภาวะผู้นำในการบริหารสถานศึกษา .....	52
แนวคิดเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของผู้บริหารสถานศึกษา .....	55

บริบทของสถานศึกษาในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น	
เขต 5 .....	60
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง .....	64
งานวิจัยในประเทศ .....	64
งานวิจัยต่างประเทศ .....	71
<b>บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิจัย .....</b>	<b>75</b>
<b>ระยะที่ 1 ศึกษาและเปรียบเทียบระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของ</b>	
<b>ผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน</b>	
<b>สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 .....</b>	<b>76</b>
1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง .....	76
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	76
3. ขั้นตอนการสร้างเครื่องมือ .....	77
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	78
5. การวิเคราะห์ข้อมูล .....	78
6. สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....	79
<b>ระยะที่ 2 ศึกษาข้อเสนอแนะ แนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหาร</b>	
<b>สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น</b>	
<b>เขต 5 .....</b>	<b>83</b>
1. กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ .....	83
2. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	84
3. สร้างเครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล .....	84
4. การเก็บรวบรวมข้อมูล .....	84
5. การวิเคราะห์ข้อมูล .....	84
<b>บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>85</b>
<b>สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>85</b>
<b>ลำดับขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล .....</b>	<b>86</b>

หัวเรื่อง	หน้า
ผลการวิเคราะห์ข้อมูล .....	86
ระยะที่ 1 ศึกษาและเปรียบเทียบระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของ ผู้บริหารสถานศึกษา ตามทฤษฎีของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 5 .....	86
ระยะที่ 2 ศึกษาข้อเสนอแนะ แนวทางในการพัฒนาภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 5 .....	104
<b>บทที่ 5 สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ .....</b>	<b>113</b>
สรุปผลการวิจัย .....	113
อภิปรายผล .....	116
ข้อเสนอแนะ .....	121
<b>บรรณานุกรม .....</b>	<b>123</b>
<b>ภาคผนวก .....</b>	<b>128</b>
ภาคผนวก ก ผลการวิเคราะห์ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำแนก ตามตำแหน่ง และประสบการณ์ในการทำงาน .....	129
ภาคผนวก ข แบบสอบถาม และแบบสัมภาษณ์ .....	145
ภาคผนวก ค คุณภาพของแบบสอบถามเพื่อการวิจัย .....	156
ภาคผนวก ง หนังสือขอความอนุเคราะห์ .....	166
ภาคผนวก จ ภาพประกอบการวิจัย .....	180
<b>ประวัติผู้วิจัย .....</b>	<b>186</b>

## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1	จำนวนผู้บริหาร ข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 (ข้อมูล 10 มิถุนายน 2556) 63
2	จำนวนโรงเรียนในสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 (ข้อมูล 10 มิถุนายน 2556) ..... 64
3	ความถี่และร้อยละข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม จำแนกตามตำแหน่งและประสบการณ์ในการทำงาน ..... 87
4	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 โดยรวมและรายด้าน ..... 88
5	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งงานหรือกิจสัมพันธ์ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 89
6	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งสัมพันธ์ภาพ หรือมิตรสัมพันธ์ จำแนกเป็นรายข้อ ..... 91
7	ค่าเฉลี่ย และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งประสิทธิผลจำแนกเป็นรายข้อ ..... 93

8	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 โดยรวม และรายด้าน จำแนกตามตำแหน่ง .....	95
9	ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 โดยรวม และรายด้าน จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน .....	97
10	การเปรียบเทียบระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 จำแนกตามตำแหน่งที่แตกต่างกัน ...	99
11	การเปรียบเทียบระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารสถานศึกษา ตามทรรศนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ที่แตกต่างกัน .....	100
12	ความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งงานหรือกิจสัมพันธ์ .....	101
13	ความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งสัมพันธ์ภาพ หรือมิตรสัมพันธ์ .....	102
14	ความถี่ของข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำของผู้บริหาร สถานศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษายอนแก่น เขต 5 ด้านมิติมุ่งประสิทธิผล .....	103

## สารบัญภาพ

ภาพที่	หน้า
1 กรอบแนวคิดการวิจัย .....	6
2 แบบจำลองของภาวะผู้นำ .....	53



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

## สารบัญตารางภาคผนวก

### ตารางภาคผนวกที่

### หน้า

- 1 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและ  
ครูผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น  
เขต 5 ด้านมิติมุ่งงานหรือกิจสัมพันธ์ จำแนกตามตำแหน่ง ..... 130
- 2 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
ผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5  
ด้านมิติมุ่งสัมพันธ์ภาพ หรือมิตรสัมพันธ์ จำแนกตามตำแหน่ง ..... 132
- 3 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
ผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5  
ด้านมิติมุ่งประสิทธิผล จำแนกตามตำแหน่ง ..... 134
- 4 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
ผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5  
ด้านมิติมุ่งงานหรือกิจสัมพันธ์ จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ... 136
- 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
ผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5  
ด้านมิติมุ่งสัมพันธ์ภาพ หรือมิตรสัมพันธ์ จำแนกตามประสบการณ์ในการ  
ทำงาน ..... 139
- 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานระดับสภาพการปฏิบัติด้านภาวะผู้นำ  
ของผู้บริหารสถานศึกษา ตามพรรณนะของผู้บริหารสถานศึกษาและครู  
ผู้สอน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษาขอนแก่น เขต 5  
ด้านมิติมุ่งประสิทธิผล จำแนกตามประสบการณ์ในการทำงาน ..... 142

ตารางภาคผนวกที่

หน้า

7	ค่าการประเมินค่าดัชนีความสอดคล้อง (IOC) ของผู้เชี่ยวชาญ 3 ท่าน ...	157
8	ค่าอำนาจจำแนกและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม .....	162



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



## สารบัญภาพภาคผนวก

ภาพภาคผนวกที่	หน้า
1 สัมภาษณ์นายสุรพงษ์ ชันขวา ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียน บ้านโนนสำราญการศึกษา การศึกษา กศ.ม. การบริหารการศึกษา วันที่ 17 มกราคม 2557.....	181
2 สัมภาษณ์นายสศ ปานเพชร ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียน หนองโพนนาหม้อ การศึกษา ศษ.บ. การบริหารการศึกษา วันที่ 17 มกราคม 2557.....	181
3 สัมภาษณ์นายสำรอง คำมี ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านไคร่นุ่น การศึกษา ศษ.ม. การบริหารการศึกษา วันที่ 17 มกราคม 2557 .....	182
4 สัมภาษณ์นายชวลิตร หาญเชิงชัย ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียน บ้านกุดขอนแก่น การศึกษา กศ.ม. การบริหารการศึกษา วันที่ 17 มกราคม 2557 .....	182
5 สัมภาษณ์นายสุรพันธ์ ชัยสิทธิ์ตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงเรียนบ้านเลิงแสง การศึกษา กศ.บ. ประวัติศาสตร์ วันที่ 17 มกราคม 2557 .....	183
6 สัมภาษณ์นางสาวสุมณฑา พงศ์จินดารักษ์มี ตำแหน่ง ครู ค.ศ.1 โรงเรียนบ้านนาหว้า การศึกษา ศษ.ม. การบริหารการศึกษา วันที่ 17 มกราคม 2557 .....	183
7 สัมภาษณ์นายเอกสิทธิ์ เพ็ญสาร ตำแหน่ง ครู ค.ศ.3 โรงเรียนบ้านคำใหญ่ การศึกษา พ.ม. วันที่ 20 มกราคม 2557 .....	184
8 สัมภาษณ์นายสมชัย จำปาวงษ์ ตำแหน่ง ครู ค.ศ.1 โรงเรียนห้วยชันวิทยา การศึกษา วท.บ. วิทยาศาสตร์การศึกษา วันที่ 20 มกราคม 2557 .....	184
9 สัมภาษณ์นางสาวณัฐพร เหลาดัน ตำแหน่งครู ค.ศ.1 โรงเรียน โนนสมบูรณ์ประชาสรรค์ การศึกษา ศษ.ม. การบริหารการศึกษา วันที่ 20 มกราคม 2557 .....	185
10 สัมภาษณ์นางสาวฤทัยรัตน์ โสมีว ตำแหน่งครู ค.ศ.1 โรงเรียนบ้าน โนนกระเตา การศึกษา ค.บ. ภาษาอังกฤษ วันที่ 20 มกราคม 2557 .....	185