

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ในบทนี้ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ซึ่งเก็บรวบรวมข้อมูลด้วยแบบสอบถาม โดยวิเคราะห์ข้อมูลจากโปรแกรมสำเร็จรูปแล้วนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลในรูปของตารางประกอบการบรรยายความเรียง ตามลำดับ ดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม
4. ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

#### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน 106 ตัวอย่าง ผู้วิจัยนำมาวิเคราะห์ข้อมูลพื้นฐานทั่วไปดังแสดงใน ตารางที่ 2 ดังนี้

ตารางที่ 2 จำนวน และร้อยละของข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง

ข้อมูลทั่วไป	จำนวน (คน)	ร้อยละ
<b>1. เพศ</b>		
เพศชาย	70	82.00
เพศหญิง	36	18.00
<b>2. ประสบการณ์ทำงาน</b>		
น้อยกว่า 4 ปี	80	86.00
4 ปีขึ้นไป	26	14.00
<b>3. วุฒิการศึกษา</b>		
ต่ำกว่าปริญญาตรี	51	49.00
ปริญญาตรีขึ้นไป	55	51.00
<b>4. ตำแหน่ง</b>		
นายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	51	49.00
ปลัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	55	51.00
<b>รวม</b>	<b>106</b>	<b>100.00</b>

จากตารางที่ 2 พบว่า ผลการวิเคราะห์ข้อมูลทั่วไปของกลุ่มตัวอย่าง 106 ตัวอย่าง ส่วนใหญ่เป็นเพศชาย คิดเป็นร้อยละ 82.00 ประสบการณ์ทำงาน ส่วนใหญ่เป็นช่วง น้อยกว่า 4 ปี ขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 86.00 ระดับการศึกษา ส่วนใหญ่มีระดับการศึกษา ปริญญาตรีขึ้นไป คิดเป็นร้อยละ 49.00 และตำแหน่ง ส่วนใหญ่เป็น ตำแหน่งนายกองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น คิดเป็นร้อยละ 49.00 ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 3 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวม

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การดำเนินงาน
1. การจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้	4.01	0.45	มาก
2. การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนใน ท้องถิ่น	3.88	0.46	มาก
3. การพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคง ทางเศรษฐกิจท้องถิ่น	3.76	0.61	ปานกลาง
4. การพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร	3.86	0.56	มาก
รวม	3.88	0.40	มาก

จากตารางที่ 3 พบว่า ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.88$ ) เมื่อจำแนกเป็น  
รายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การจัดการศึกษา  
และสังคมแห่งการเรียนรู้ 4.01 การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $\bar{X}=3.88$ )  
และการพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $\bar{X}=3.86$ ) ด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ การ  
พัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น ( $\bar{X}=3.76$ ) ตามลำดับ

1. วิเคราะห์ข้อมูลระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม จำแนกรายข้อของแต่ละด้าน

1.1 ด้านการศึกษา และสังคมแห่งการเรียนรู้

ตารางที่ 4 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการศึกษา และสังคมแห่งการเรียนรู้

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการดำเนินงาน
1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ สถานศึกษาในสังกัดประจำ	3.87	0.62	มาก
2. มีการจัดทำแผนการบริหารงานศึกษาอย่างเป็นระบบ	3.94	0.85	มาก
3. มีการสนับสนุน ครูผู้สอนที่มีความหลากหลาย	3.94	0.93	มาก
4. มีการส่งเสริมงานวิชาการแก่สถานศึกษา	3.92	0.87	มาก
5. มีการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางการศึกษา	3.64	0.84	ปานกลาง
รวม	4.01	0.45	มาก

จากตารางที่ 4 พบว่า ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการศึกษา และสังคมแห่งการเรียนรู้โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=4.01$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 4 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการจัดทำแผนการบริหารงานศึกษาอย่างเป็นระบบ และ มีการสนับสนุน ครูผู้สอนที่มีความหลากหลาย ( $\bar{X}=3.94$ ) มีการส่งเสริมงานวิชาการแก่สถานศึกษา ( $\bar{X}=3.92$ ) และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการพัฒนาคุณภาพการศึกษาให้ สถานศึกษาในสังกัดประจำ ( $\bar{X}=3.87$ ) ด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง คือ มีการสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมทางการศึกษา ( $\bar{X}=3.64$ ) ตามลำดับ

## 1.2 ด้านการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น

ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการดำเนินงาน
1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ประชาชน	3.67	0.71	ปานกลาง
2. มีการส่งเสริมอาชีพที่เหมาะสมแก่ประชาชนในพื้นที่	3.71	0.62	ปานกลาง
3. มีการพัฒนาอาชีพในการพัฒนาสินค้าชุมชน	3.82	0.81	มาก
4. มีการส่งเสริมกิจกรรมทางด้านกีฬานันทนาการในรูปแบบต่าง ๆ	3.83	0.86	มาก
รวม	3.88	0.46	มาก

จากตารางที่ 5 พบว่า ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.88$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการส่งเสริมกิจกรรมทางด้านกีฬานันทนาการในรูปแบบต่างๆ ( $\bar{X}=3.83$ ) และมีการพัฒนาอาชีพในการพัฒนาสินค้าชุมชน ( $\bar{X}=3.82$ ) ด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการส่งเสริมอาชีพที่เหมาะสมแก่ประชาชนในพื้นที่ ( $\bar{X}=3.71$ ) และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการดำเนินกิจกรรมในการพัฒนาคุณภาพชีวิตแก่ประชาชน ( $\bar{X}=3.67$ ) ตามลำดับ

### 1.3 ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการดำเนินงาน
1. มีการพัฒนาปัจจัยการผลิตภาคการเกษตร	3.79	0.86	ปานกลาง
2. มีการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน เช่น แหล่งน้ำสาธารณะ	3.93	0.80	มาก
3. มีการส่งเสริมการอนุรักษ์โบราณสถาน และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ	3.86	0.95	มาก
4. มีการส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี	3.69	0.63	ปานกลาง
5. มีการสนับสนุนส่งเสริมขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	3.71	0.68	ปานกลาง
รวม	3.76	0.61	ปานกลาง

จากตารางที่ 6 พบว่า ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X}=3.76$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้านพบว่า อยู่ในระดับมาก 2 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น แหล่งน้ำสาธารณะ ( $\bar{X}=3.93$ ) และมีการส่งเสริมการอนุรักษ์โบราณสถานและแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญ ( $\bar{X}=3.86$ ) ด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการพัฒนาปัจจัยการผลิตภาคการเกษตร ( $\bar{X}=3.79$ ) มีการสนับสนุนส่งเสริมขนบธรรมเนียม วัฒนธรรม ประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ( $\bar{X}=3.71$ ) และมีการส่งเสริมการจัดการสิ่งแวดล้อมที่ดี ( $\bar{X}=3.69$ ) ตามลำดับ

#### 1.4 ด้านการพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการดำเนินงาน
1. มีการเสริมสร้างศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การพัฒนาระบบการให้บริการ	4.05	0.77	มาก
2. มีประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การลดขั้นตอนการให้บริการ	3.96	0.75	มาก
3. การเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาระหว่างหน่วยงานอย่างบูรณาการ	3.87	0.76	มาก
4. มีการสนับสนุนหน่วยงานอื่นในการพัฒนาตามที่กฎหมายกำหนด	3.77	0.88	ปานกลาง
5. มีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	3.80	0.88	ปานกลาง
รวม	3.86	0.56	มาก

จากตารางที่ 7 พบว่า ระดับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กรโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.86$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการเสริมสร้างศักยภาพองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การพัฒนาระบบการให้บริการ ( $\bar{X}=4.05$ ) มีประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เช่น การลดขั้นตอนการให้บริการ ( $\bar{X}=3.96$ ) และการเสริมสร้างกระบวนการพัฒนาระหว่างหน่วยงานอย่างบูรณาการ ( $\bar{X}=3.87$ ) ด้านที่อยู่ในระดับปานกลาง 3 ด้าน โดยเรียงจากค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ มีการพัฒนาบุคลากรในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{X}=3.80$ ) และมีการสนับสนุนหน่วยงานอื่นในการพัฒนาตามที่กฎหมายกำหนด ( $\bar{X}=3.77$ ) ตามลำดับ

ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ  
พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ผลการวิเคราะห์ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงาน  
ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม  
โดยรวมและจำแนกเป็นรายด้าน

การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การดำเนินงาน
1. ด้านการจูงใจ	4.01	0.45	มาก
2. ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร	3.88	0.46	มาก
3. ด้านการมีส่วนร่วม	3.76	0.61	ปานกลาง
4. ด้านการทำงานเป็นทีม	3.86	0.56	มาก
5. ด้านการยอมรับ	3.90	0.48	มาก
รวม	3.88	0.40	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.88$ ) เมื่อ  
จำแนกเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ด้าน โดยเรียงค่าเฉลี่ยระดับปัจจัยที่มีผลต่อการ  
ดำเนินงาน จากมากไปน้อย คือ ด้านการจูงใจ ( $\bar{X}=4.01$ ) ด้านการยอมรับ ( $\bar{X}=3.90$ ) ด้านภาวะ  
ผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $\bar{X}=3.88$ ) ด้านการทำงานเป็นทีม ( $\bar{X}=3.86$ ) และด้านการมีส่วนร่วม  
( $\bar{X}=3.76$ )

1. วิเคราะห์ข้อมูลระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม จำแนกรายข้อของแต่ละด้าน

1.1 ด้านการจูงใจ



ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์  
การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจูงใจจำแนก  
เป็นรายชื่อ

ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การดำเนินงาน
1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีส่วนสำคัญในการพัฒนาชีวิต ความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น	3.93	0.45	มาก
2. การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำความ เจริญมาสู่ท้องถิ่น	4.17	0.77	มาก
3. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืนใน การแก้ไขปัญหาซึ่งมีผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชน	3.99	0.70	มาก
4. นโยบายการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี การกำหนดไว้อย่างชัดเจน	3.88	0.89	มาก
5. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดกิจกรรมการให้ความรู้ แก่ประชาชนเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครองสู่ท้องถิ่น อย่างทั่วถึง	4.08	0.80	มาก
<b>รวม</b>	<b>4.01</b>	<b>0.45</b>	<b>มาก</b>

จากตารางที่ 9 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ใน ด้านการจูงใจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก  
( $\bar{X}=4.01$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไป  
หาน้อย คือ การบริหารงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนำความเจริญมาสู่ท้องถิ่น ( $\bar{X}=4.17$ )  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดกิจกรรมการให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับการกระจายอำนาจ  
การปกครองสู่ท้องถิ่นอย่างทั่วถึง ( $\bar{X}=4.08$ ) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นองค์กรที่มีความยั่งยืน  
ในการแก้ไขปัญหาซึ่งมีผลกระทบต่อดำรงชีวิตของประชาชน ( $\bar{X}=3.99$ ) องค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นมีส่วนสำคัญในการพัฒนาชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนให้ดีขึ้น ( $\bar{X}=3.93$ ) และ นโยบาย  
การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการกำหนดไว้อย่างชัดเจน ( $\bar{X}=3.88$ ) ตามลำดับ

## 1.2 ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร

ตารางที่ 10 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร จำแนกเป็นรายชื่อ

ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การดำเนินงาน
1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถในการดำเนิน ภารกิจที่ส่วนกลางกระจายอำนาจมาให้	3.80	0.66	ปานกลาง
2. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและ พัฒนาความรู้ความสามารถของประชาชนอย่างต่อเนื่อง	3.83	0.64	มาก
3. คณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรู้ ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง	3.77	0.79	ปานกลาง
4. บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นเป็นไปตามความต้องการของประชาชน	4.02	0.73	มาก
5. คณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสำคัญ อย่างยิ่งต่อความสำเร็จของ โครงการต่าง ๆ	4.00	0.80	มาก
รวม	3.88	0.46	มาก

จากตารางที่ 10 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ใน ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.88$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ บทบาทหน้าที่ของคณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปตามความต้องการของประชาชน ( $\bar{X}=4.02$ ) คณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อความสำเร็จของ โครงการต่าง ๆ ( $\bar{X}=4.00$ ) และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีกิจกรรมเพื่อส่งเสริมและพัฒนาความรู้ความสามารถของประชาชนอย่างต่อเนื่อง ( $\bar{X}=3.83$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสามารถในการดำเนินภารกิจที่ส่วนกลางกระจายอำนาจมาให้ ( $\bar{X}=3.80$ ) และคณะผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความรู้ความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของตนเอง ( $\bar{X}=3.77$ ) ตามลำดับ

### 1.3 ด้านการมีส่วนร่วม

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการมีส่วนร่วม จำแนกเป็นรายชื่อ

ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน จังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการ ดำเนินงาน
1. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้กำหนดวิธีการ ดำเนินงานโดยเน้นการมีส่วนร่วมของประชาชน	3.92	0.80	มาก
2. ประชาชนได้มีส่วนร่วมดูแลรักษาทรัพย์สินและ สิ่งสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้อยู่ ในสภาพใช้การได้ดี	3.86	0.95	มาก
3. ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน โครงการในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น	3.69	0.63	ปานกลาง
4. ประชาชนมีโอกาสได้ติดตามข้อมูลข่าวสารและ ความเคลื่อนไหวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็น ประจำ	3.71	0.68	ปานกลาง
5. ประชาชนมีโอกาสในการตรวจสอบการทำงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในทุกๆ ด้าน	4.05	0.77	มาก
รวม	3.76	0.61	มาก

จากตารางที่ 11 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ใน ด้านการมีส่วนร่วม โดยรวมอยู่ใน ระดับมาก ( $\bar{X}=3.53$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ย จากมากไปหาน้อย คือ ประชาชนมีโอกาสในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในทุก ๆ ด้าน ( $\bar{X}=4.05$ ) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้กำหนดวิธีการดำเนินงานโดยเน้น การมีส่วนร่วมของประชาชน ( $\bar{X}=3.92$ ) และประชาชนได้มีส่วนร่วมดูแลรักษาทรัพย์สินและ สิ่งสาธารณะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้อยู่ในสภาพใช้การได้ดี ( $\bar{X}=3.86$ ) ตามลำดับ อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ คือ ประชาชนมีโอกาสได้ติดตามข้อมูลข่าวสารและ

ความเคลื่อนไหวขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นประจำ ( $\bar{X}=3.71$ ) และประชาชนได้มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนงาน โครงการในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ( $\bar{X}=3.69$ ) ตามลำดับ

#### 1.4 ด้านการทำงานเป็นทีม

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการทำงานเป็นทีม จำแนกเป็นรายชื่อ

ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน จังหวัดมหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับ การดำเนินงาน
1. พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคนมุ่งมั่นใน งานที่รับผิดชอบเพื่อร่วมกันสร้างผลงานให้แก่หน่วยงาน และท้องถิ่นของตนเอง	3.79	0.68	ปานกลาง
2. พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการทำงานแบบ พึ่งพากัน ร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน	3.78	0.60	ปานกลาง
3. การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกสภา อบต. และประชาชน	3.92	0.86	มาก
4. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดลำดับความสำคัญ ของเป้าหมายในการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน	3.83	0.86	มาก
5. องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญในการ ดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างเหมาะสม	3.96	0.89	มาก
รวม	3.86	0.56	มาก

จากตารางที่ 12 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ใน ด้านการทำงานเป็นทีมโดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X}=3.86$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายชื่อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 3 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นให้ความสำคัญในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานไว้อย่างเหมาะสม ( $\bar{X}=3.96$ ) การดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับความไว้วางใจจากสมาชิกสภา อบต. และประชาชน ( $\bar{X}=3.92$ ) และองค์กร

ปกครองส่วนท้องถิ่นมีการจัดลำดับความสำคัญของเป้าหมายในการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน ( $\bar{X}=3.83$ ) อยู่ในระดับปานกลาง 2 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ พนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละคนมุ่งมั่นในงานที่รับผิดชอบเพื่อร่วมกันสร้างผลงานให้แก่หน่วยงานและท้องถิ่นของตนเอง ( $\bar{X}=3.79$ ) และพนักงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีการทำงานแบบพึ่งพากัน ร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน ( $\bar{X}=3.78$ ) ตามลำดับ

### 1.5 ด้านการยอมรับ

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการยอมรับ

ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด มหาสารคาม	$\bar{X}$	S.D.	ระดับการ ดำเนินงาน
1. การประสานงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น กับหน่วยงานอื่น ๆ ในพื้นที่ เป็นไปด้วยความราบรื่น	3.93	0.74	มาก
2. การประสานและร่วมดำเนินงานขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่เป็นไปใน รูปแบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน	3.88	0.75	มาก
3. การดำเนินกิจกรรมและ โครงการต่าง ๆ ขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ได้รับความร่วมมืออย่างดีจากองค์กร เอกชนและหน่วยงานในพื้นที่	3.91	0.80	มาก
4. หากเกิดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชน หรือระหว่าง ประชาชนกับหน่วยงานในพื้นที่องค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นมีบทบาทสำคัญในการคลี่คลายหรือยุติข้อขัดแย้ง ดังกล่าว	3.97	0.82	มาก
5. การติดต่อประสานงานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น) มีความสะดวกรวดเร็ว กว่าไปติดต่อที่อำเภอ (การบริหารราชการส่วนภูมิภาค)	3.78	0.70	มาก
<b>รวม</b>	<b>3.89</b>	<b>0.48</b>	<b>มาก</b>

จากตารางที่ 13 พบว่า ระดับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนา  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ใน ด้านการยอมรับ โดยรวมอยู่ในระดับ

มาก ( $\bar{X}=3.89$ ) เมื่อจำแนกเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมาก 5 ข้อ โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ หากเกิดข้อขัดแย้งระหว่างประชาชน หรือระหว่างประชาชนกับหน่วยงานในพื้นที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทสำคัญในการคลี่คลายหรือยุติข้อขัดแย้งดังกล่าว ( $\bar{X}=3.97$ ) การประสานงานระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นกับหน่วยงานอื่น ๆ ในพื้นที่เป็นไปด้วยความราบรื่น ( $\bar{X}=3.93$ ) การดำเนินกิจกรรมและ โครงการต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้รับความร่วมมืออย่างดีจากองค์กรเอกชนและหน่วยงานในพื้นที่ ( $\bar{X}=3.91$ ) การประสานและร่วมดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและหน่วยงานต่าง ๆ ในพื้นที่เป็นไปในรูปแบบพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน ( $\bar{X}=3.88$ ) และการติดต่อประสานงานกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (การบริหารราชการส่วนท้องถิ่น) มีความสะดวกรวดเร็ว กว่าไปติดต่อที่อำเภอ (การบริหารราชการส่วนภูมิภาค) ( $\bar{X}=3.78$ ) ตามลำดับ

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

การศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้ทำการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัย จำนวน 5 ด้าน ที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม และนำมาวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple linear regression) และสร้างสมการทำนายพยากรณ์ตัวแปรตาม 1 ตัวแปร คือ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม จากตัวแปร 5 ด้าน นำเสนอผลการวิเคราะห์ แบ่งออกเป็น 3 ส่วนดังนี้

1. คุณลักษณะของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา
2. ค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา
3. ผลการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง

#### 1. คุณลักษณะของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

##### 1.1 ตัวแปรที่มีการวิเคราะห์ระดับช่วง (Interval scale) การศึกษาวิจัยครั้งนี้

เป็น มาตรานันตรภาค (Interval scale) หรือมาตราอัตราส่วน (Ratio scale) จำนวน 5 ตัวแปร คือ 1) ด้านจิตใจ 2) ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร 3) ด้านการมีส่วนร่วม 4) ด้านการทำงานเป็นทีม และ 5) ด้านการยอมรับ และตัวแปรตาม หลัก 1 ตัวแปร คือ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของตัวแปรอิสระ

ที่	ตัวแปร	$\bar{X}$	S.D.	หน่วยวัด
1	ด้านจิตใจ	4.01	0.45	5 ระดับ
2	ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร	3.88	0.46	5 ระดับ
3	ด้านการมีส่วนร่วม	3.75	0.60	5 ระดับ
4	ด้านการทำงานเป็นทีม	3.86	0.56	5 ระดับ
5	ด้านการยอมรับ	3.89	0.47	5 ระดับ

## 2. ค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม และระหว่างตัวแปรอิสระด้วยกัน ด้วยวิธี Pearson Product Moment Correlation เป็นการหาระดับความสัมพันธ์เชิงเส้นที่เรียกว่า สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient) โดยสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ที่มีค่าเป็น (+) หมายความว่า ข้อมูลสองชุดเปลี่ยนแปลงตามกัน กล่าวคือ ถ้าค่าของตัวแปรตัวหนึ่งสูง ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะสูงด้วย และถ้าค่าของตัวแปรหนึ่งต่ำ ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะต่ำด้วย สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ที่มีค่าเป็น (-) หมายความว่า ข้อมูลสองชุดเปลี่ยนแปลงในทางตรงกันข้ามกัน หรือกลับกัน กล่าวคือ ถ้าค่าของตัวแปรตัวหนึ่งสูง ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะต่ำ และถ้าค่าของตัวแปรหนึ่งต่ำ ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะสูง

ค่าระดับความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้นจากค่า Correlation Coefficient (r) มีเกณฑ์วัดระดับความสัมพันธ์ ดังนี้ (คู่มือ อายุวัฒน์ และคณะ. 2535 : 2)

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง 0.001 – 0.500 ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง 0.501 – 0.700 ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ปานกลาง

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง 0.701 ขึ้นไป ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระด้วยกันควรมีค่าสูงสุดไม่เกิน 0.85

เพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาการเกิด Multit - Collinearity ซึ่งหมายถึง ตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กันเองสูงมากเกินไป จนไม่เหมาะสมที่จะนำตัวแปรคู่ที่มีความสัมพันธ์กันสูงเข้าไปในสมการทั้งสองตัว (สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ และกรรณิการ์ สุขเกษม. 2536 : 25)

ผู้วิจัยแบ่งการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าความสัมพันธ์ระหว่าง ตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาออกเป็น 2 ส่วน คือ

2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระ (X) จำนวน 5 ตัว กับตัวแปรตาม (Y) จำนวน 1 ตัวแปร ดังตารางที่ 15

ตารางที่ 15 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม

ตัวแปรตาม (y)	ตัวแปร อิสระ (x)	ชื่อตัวแปรอิสระ	Pearson's (r)	P-Value
การดำเนินงานตาม	X <sub>1</sub>	1. ด้านจิตใจ	.459	.000*
ยุทธศาสตร์การพัฒนา	X <sub>2</sub>	2. ด้านภาวะผู้นำของ ผู้บริหารองค์กร	.528	.000*
ขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในจังหวัด	X <sub>3</sub>	3. ด้านการมีส่วนร่วม	.390	.000*
มหาสารคาม	X <sub>4</sub>	4. ด้านการทำงานเป็นทีม	.435	.000*
	X <sub>5</sub>	5. ด้านการยอมรับ	.500	.000*

หมายเหตุ \* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 15 พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระ(X) จำนวน 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม (Y) ดังนี้ มีความสัมพันธ์เชิงบวกทั้ง 5 ตัวแปร โดยตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปรมีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม (การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยเรียงลำดับค่าความสัมพันธ์ (r) จากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. ปัจจัยด้านด้านผลประโยชน์ (r=.528)
2. ปัจจัยด้านค่านิยม(r=.500)
3. ปัจจัยด้านด้านข้อมูล (r=.459)
4. ปัจจัยด้านด้านความสัมพันธ์ (r=.435)
5. ปัจจัยด้านด้าน โครงสร้าง (r=.390)



2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวอิสระกับตัวแปรอิสระด้วยกัน ( $X_1, X_2, \dots, X_5$ ) ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังแสดงในตารางที่ 16 ตารางที่ 16 ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์(r) ระหว่างตัวแปรอิสระ 1 ตัวแปร

ตัวแปรอิสระ	$X_1$	$X_2$	$X_3$	$X_4$	$X_5$
$X_1$	1.000				
$X_2$	.488**	1.000			
$X_3$	.611**	.505**	1.000		
$X_4$	.531**	.611**	.519**	1.000	
$X_5$	.477**	.369**	.354**	.508**	1.000

หมายเหตุ \*\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .01

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 16 พบว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปร ไม่มีคู่ใดที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เกิน 0.85 โดยส่วนใหญ่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่าง .354 ถึง .611 ซึ่งถือว่าอยู่ในระดับไม่สูงนัก โดยตัวแปรอิสระคู่ที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ บังจายด้านการจูงใจ ( $X_1$ ) กับบังจายด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ ) บังจายด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ ) กับบังจายด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ ) เท่ากับ .611

### 3. ผลการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple linear regression)

การวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรงมีลักษณะที่สำคัญ คือ การวิเคราะห์หาผล หรืออิทธิพลของตัวแปรอิสระหลาย ๆ ตัวที่มีต่อตัวแปรตามหนึ่งตัว โดยมีข้อสมมติฐานว่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามและตัวแปรอิสระเป็นความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง (Linear relationship) เพื่อที่จะทำให้สามารถนำผลของตัวแปรอิสระแต่ละตัวที่มีผลต่อตัวแปรตามมารวมกันได้ (Additivity) กล่าวคือ ตัวแปรอิสระแต่ละตัวมีผลต่อตัวแปรตาม หรือไม่ และตัวแปรอิสระทุกตัวรวมกันมีผลต่อตัวแปรตามมากน้อยเพียงใด ก่อนการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบว่า ตัวแปรอิสระสัมพันธ์กัน หรือไม่ โดยการคำนวณค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation coefficient) ระหว่างตัวแปรอิสระทุกตัวเป็นอิสระจากกันและไม่มีปัญหาเกี่ยวกับ Multi-Collinearity

เทคนิคการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง สร้างขึ้นเพื่อใช้กับตัวแปรที่มีระดับการวัดมาตราอันดับ (Interval scale) หรือมาตราอัตราส่วน (Ratio scale) ซึ่งหากเป็นตัวแปรที่มีระดับการวัดมาตรานามบัญญัติ (Nominal scale) หรือมาตราเรียงอันดับ (Ordinal scale) จะต้องนำมาจัดการแปลงให้เป็นตัวแปรหุ่น (สัมพันธ์ พันธุ์พฤษย์, 2541 : 97) ดังแสดงในตารางที่ 17

ตารางที่ 17 ตัวแปรที่จะใช้ในการวิเคราะห์การถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรงตัวแปรตาม (y)

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	รหัสข้อมูล
Y	การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
Y <sub>1</sub>	การจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
Y <sub>2</sub>	การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
Y <sub>3</sub>	การพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างควมมั่นคงทางเศรษฐกิจ	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
Y <sub>4</sub>	ท้องถิ่นการพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
ตัวแปรอิสระ (x)			
X <sub>1</sub>	ด้านจิตใจ	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ
X <sub>2</sub>	ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันดับ

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	รหัสข้อมูล
$X_3$	ด้านการมีส่วนร่วม	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ ความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค
$X_4$	ด้านการทำงานเป็นทีม	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ ความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค
$X_5$	ด้านการยอมรับ	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ ความขัดแย้ง 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค

การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้เทคนิคการวิเคราะห์ถดถอยพหุคูณเชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter Method) ตัวแปรตาม คือ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม กับตัวแปรอิสระจำนวน 5 ตัวคือ ด้านจิตใจ ด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ด้านการมีส่วนร่วม ด้านการทำงานเป็นทีม ด้านการยอมรับ ผลการวิเคราะห์ข้อมูลดังตารางที่ 17

ผู้วิจัยได้กำหนดสัญลักษณ์ทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อประโยชน์ในการนำไปเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

$R$  หมายถึง ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคูณ ซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัว กับตัวแปรตาม

$R^2$  หมายถึง ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (Coefficient of determination) เป็นที่แสดงถึงอิทธิพลของตัวแปรอิสระทุกตัวที่มีผลต่อตัวแปรตาม ซึ่งแสดงถึงประสิทธิภาพในการพยากรณ์

S.E. หมายถึง ค่าความคาดเคลื่อนของการประมาณค่าพารามิเตอร์

$B$  หมายถึง ค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ในสมการที่เขียนในรูปของคะแนนดิบ

Beta หมายถึง ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยมาตรฐานของตัวแปรอิสระซึ่งคำนวณจากค่าของตัวแปรต่าง ๆ ในรูปคะแนนมาตรฐาน

$t$  หมายถึง ค่าสถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับพารามิเตอร์ของสมการถดถอยแต่ละค่าที่อยู่ในสมการ

P - Value หมายถึง ระดับนัยสำคัญทางสถิติ

$a$  หมายถึง ค่าคงที่ของสมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ

ตารางที่ 18 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม (y)

ตัวแปรอิสระ (X)	b	S.E.	Beta	t	P-value
ค่าคงที่ (a)	-.197	.236		-.835	.405
1. ปัจจัยด้านจิตใจ (X <sub>1</sub> )	.347	.067	.318	5.145	.000*
2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร (X <sub>2</sub> )	.042	.063	.039	.659	.511
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม (X <sub>3</sub> )	.099	.148	.123	2.043	.043*
4. ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม (X <sub>4</sub> )	.218	.056	.247	3.903	.000*
5. ปัจจัยด้านการยอมรับ (X <sub>5</sub> )	.324	.056	.315	5.809	.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 R=0.825 R<sup>2</sup>=0.681

จากตารางที่ 18 พบว่า การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter method) ดังนี้

1. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคูณกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม (y) เท่ากับ 0.825 (R=0.825) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปรรวมกันมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 82.50

2. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการผันแปรกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม (y) เท่ากับ 0.681 (R<sup>2</sup>=0.681) แสดงว่าตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปรสามารถอธิบายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ได้ร้อยละ 68.10

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ตัวแปร สอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตามในแบบคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อย ดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านจิตใจ (X<sub>1</sub> Beta = .318)

3.2 ปัจจัยด้านการยอมรับ (X<sub>5</sub> Beta = .315)

3.3 ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$  Beta = .247)

3.4 ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_5$  Beta = .123)

ผลการศึกษาวิจัย พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ ) คือ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .318 รองลงมา คือ ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ ) ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ ) และปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ ) ตามลำดับ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .315 .247 และ.123 ตามลำดับ

ดังนั้น เมื่อทราบค่าคงที่ (Constant) เท่ากับ -1.97 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนดิบ (b) และทราบน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนมาตรฐาน (Beta) จึงสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้

สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ  $Y = a + b_1(x_1) + b_2(x_2) + b_3(x_3) + b_4(x_4) + b_5(x_5)$

แทนค่าในสูตร  $Y = -1.97 + .347 X_1 + .042 X_2 + .099 X_3 + .218 X_4 + .324 X_5$

สมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ  $Z = B_1 Z_1 + B_2 Z_2 + B_3 Z_3 + B_4 Z_4 + B_5 Z_5$

แทนค่าในสูตร  $Z = 0.825 + .318 Z_1 + .039 Z_2 + .123 Z_3 + .247 Z_4 + .315 Z_5$

เมื่อ Y และ Z = การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 19 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ )

ตัวแปรอิสระ (X)	b	S.E.	Beta	t	P-value
ค่าคงที่ (a)	-1.175	.364		-4.79	.633
1. ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ )	.544	.104	.390	5.224	.000*
2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ )	-.311	.098	-.228	-3.186	.002*
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ )	.197	.075	.190	2.623	.010*
4. ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ )	.200	.086	.177	2.324	.021*
5. ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ )	.400	.086	.303	4.634	.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

R=0.732

R<sup>2</sup>=0.536

จากตารางที่ 19 พบว่า การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ ) โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter method) ดังนี้

1. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคูณกับ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ ) เท่ากับ 0.732 ( $R=0.732$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปรรวมกันมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 73.20
2. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการผันแปรกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ ) เท่ากับ 0.536 ( $R^2 =0.536$ ) แสดงว่าตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปรสามารถอธิบายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ได้ร้อยละ 53.60
3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ ) อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ตัวแปร สอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตามในแบบคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อย ดังนี้

- 3.1 ปัจจัยด้านจงใจ ( $X_1$  Beta = .390)
- 3.2 ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$  Beta = .303)
- 3.3 ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$  Beta = -.228)
- 3.4 ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$  Beta = .190)
- 3.5 ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$  Beta = .177)

ผลการศึกษาวิจัย พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้ ( $y_1$ ) มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านจงใจ ( $X_1$ ) คือ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .390 รองลงมา คือ ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ ) ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ ) ปัจจัยด้านการทำงานเป็น

ทีม ( $X_4$ ) และปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ ) ตามลำดับ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .303 .190 .177 และ -.228 ตามลำดับ

ดังนั้น เมื่อทราบค่าคงที่ (Constant) เท่ากับ -.175 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนดิบ (b) และทราบน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนมาตรฐาน (Beta) จึงสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้

สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ  $Y = a + b_1(x_1) + b_2(x_2) + b_3(x_3) + b_4(x_4) + b_5(x_5)$

แทนค่าในสูตร  $Y = -.175 + .544 X_1 + (-.311)X_2 + .197X_3 + .200 X_4 + .400X_5$

สมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ  $Z = B_1Z_1 + B_2Z_2 + B_3Z_3 + B_4Z_4 + B_5Z_5$

แทนค่าในสูตร  $Z = 0.732 + .390Z_1 + (-.228)Z_2 + .190Z_3 + .177Z_4 + .303Z_5$

เมื่อ Y และ Z = การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 20 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ )

ตัวแปรอิสระ (X)	b	S.E.	Beta	t	P-value
ค่าคงที่ (a)	-.439	.307		-1.433	.154
1. ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ )	.098	.088	.080	1.118	.265
2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ )	.291	.082	.242	3.544	.001*
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ )	.199	.063	.219	3.16	.002*
4. ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ )	.130	.072	.131	1.797	.074
5. ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ )	.366	.073	.315	5.044	.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$R = 0.759$        $R^2 = 0.577$

จากตารางที่ 20 พบว่า การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ ) โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter method) ดังนี้

1. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคูณกับ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้าง ความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ ) เท่ากับ 0.759 ( $R=0.759$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปรรวมกันมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 75.90

2. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการผันแปรกับ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้าง ความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ ) เท่ากับ 0.577 ( $R^2 =0.577$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปรสามารถอธิบายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ได้ร้อยละ 57.70

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้าง ความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ ) อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ตัวแปร สอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตามในแบบคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อย ดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$  Beta = .315)

3.2 ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$  Beta = .242)

3.3 ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$  Beta =.219)

3.4 ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$  Beta = .131)

ผลการศึกษาวิจัย พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการสร้าง ความเข้มแข็งของสังคมและ ชุมชนในท้องถิ่น ( $y_2$ ) มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ ) คือ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด มหาสารคาม สูงขึ้น .315 รองลงมา คือ ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ ) ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ ) และปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ ) ตามลำดับ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะ ทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัด มหาสารคาม สูงขึ้น .242 .219 และ .131 ตามลำดับ



ดังนั้น เมื่อทราบค่าคงที่ (Constant) เท่ากับ  $-.439$  ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนดิบ (b) และทราบน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนมาตรฐาน (Beta) จึงสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้

สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ  $Y = a + b_1(x_1) + b_2(x_2) + b_3(x_3) + b_4(x_4) + b_5(x_5)$

แทนค่าในสูตร  $Y = -.439 + .098 X_1 + .291 X_2 + .199 X_3 + .130 X_4 + .366 X_5$

สมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ  $Z = B_1 Z_1 + B_2 Z_2 + B_3 Z_3 + B_4 Z_4 + B_5 Z_5$

แทนค่าในสูตร  $Z = 0.759 + .080 Z_1 + .242 Z_2 + .219 Z_3 + .131 Z_4 + .315 Z_5$

เมื่อ Y และ Z = การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 21 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_1$ )

ตัวแปรอิสระ (X)	b	S.E.	Beta	t	P-value
ค่าคงที่ (a)	-.438	.270			
1. ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ )				-1.624	.106
2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ )	.404	.077	.342	5.249	.000*
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ )	-.046	.055	-.053	-.835	.405
4. ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ )	.309	.064	.323	4.846	.000*
5 ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ )	.318	.064	.284	4.979	.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$R = 0.804$        $R^2 = 0.646$

จากตารางที่ 21 พบว่า การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_1$ ) โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter method) ดังนี้

1. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคูณกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_1$ ) เท่ากับ 0.804 ( $R = 0.804$ )

แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปรรวมกันมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิต และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_3$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่า ความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 80.40

2. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการผันแปรกับ การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_3$ ) เท่ากับ 0.646 ( $R^2 = 0.646$ ) แสดงว่าตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปรสามารถอธิบายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การ พัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ได้ร้อยละ 64.60

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคง ทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_3$ ) อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ตัวแปร สอดคล้องกับ สมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตาม ในแบบคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อย ดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$  Beta = .342)

3.2 ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$  Beta = .323)

3.3 ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$  Beta = .284)

ผลการศึกษาวิจัย พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้าง ความมั่นคงทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น ( $y_3$ ) มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ ) คือ เมื่อมีการ เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .342 รองลงมา คือ ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ ) และ ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ ) ตามลำดับ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตาม ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .323 และ .284 ตามลำดับ

ดังนั้น เมื่อทราบค่าคงที่ (Constant) เท่ากับ -.438 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัว พยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนดิบ (b) และทราบน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูป คะแนนมาตรฐาน (Beta) จึงสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้

สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ  $Y = a + b_1(x_1) + b_2(x_2) + b_3(x_3) + b_4(x_4) + b_5(x_5)$

แทนค่าในสูตร  $Y = -.438 + .404 X_1 + .105 X_2 + (-.046) X_3 + .309 X_4 + .318 X_5$

สมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ  $Z = B_1Z_1 + B_2Z_2 + B_3Z_3 + B_4Z_4 + B_5Z_5$

แทนค่าในสูตร  $Z = 0.804 + .342Z_1 + .090Z_2 + (-.053)Z_3 + .323Z_4 + .284Z_5$

เมื่อ Y และ Z = การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 22 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ )

ตัวแปรอิสระ (X)	b	S.E.	Beta	t	P-value
ค่าคงที่ (a)	.265	.383			
1. ปัจจัยด้านจิตใจ ( $X_1$ )	.340	.109		.692	.490
2. ปัจจัยด้านภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กร ( $X_2$ )	.082	.103	.267	3.112	.002*
3. ปัจจัยด้านการมีส่วนร่วม ( $X_3$ )	.047	.079	.065	.796	.427
4. ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ )	.231	.090	.223	2.551	.012*
5. ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ )	.213	.091	.177	2.355	.020*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$R = 0.623$        $R^2 = 0.388$

จากตารางที่ 22 พบว่า การวิเคราะห์ปัจจัยที่คาดว่าจะมีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter method) ดังนี้

1. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคูณกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) เท่ากับ 0.623 ( $R=0.623$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 5 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 62.30

2. ปัจจัยที่นำมาศึกษา ทั้ง 5 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลง หรือการผันแปรกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) เท่ากับ 0.388 ( $R^2 = 0.388$ ) แสดงว่าตัวแปรอิสระ 5 ตัวแปรสามารถอธิบายการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ได้ร้อยละ 38.80

3. ปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) อย่างมีนัยสำคัญที่ระดับ .05 ทั้ง 5 ตัวแปร สอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีผลต่อการแปรผันแปรในตัวแปรตามในแบบคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อย ดังนี้

3.1 ปัจจัยด้านจงใจ ( $X_1$  Beta = .267)

3.2 ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$  Beta = .223)

3.3 ปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$  Beta = .177)

ผลการศึกษาวิจัย พบว่า ตัวแปรที่มีผลต่อการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร ( $y_4$ ) มากที่สุด คือ ปัจจัยด้านจงใจ ( $X_1$ ) คือ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .267 รองลงมา คือ ปัจจัยด้านการทำงานเป็นทีม ( $X_4$ ) และปัจจัยด้านการยอมรับ ( $X_5$ ) ตามลำดับ เมื่อมีการเปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม สูงขึ้น .223 และ .177 ตามลำดับ

ดังนั้น เมื่อทราบค่าคงที่ (Constant) เท่ากับ .265 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนดิบ (b) และทราบน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ ซึ่งอยู่ในรูปคะแนนมาตรฐาน (Beta) จึงสามารถสร้างสมการถดถอย ได้ดังนี้

สมการถดถอยในรูปคะแนนดิบ คือ  $Y = a + b_1(x_1) + b_2(x_2) + b_3(x_3) + b_4(x_4) + b_5(x_5)$

แทนค่าในสูตร  $Y = .265 + .340 X_1 + .082 X_2 + .047 X_3 + .231 X_4 + .213 X_5$

สมการถดถอยในรูปคะแนนมาตรฐาน คือ  $Z = B_1 Z_1 + B_2 Z_2 + B_3 Z_3 + B_4 Z_4 + B_5 Z_5$

แทนค่าในสูตร  $Z = 0.623 + .267 Z_1 + .065 Z_2 + .049 Z_3 + .223 Z_4 + .177 Z_5$

เมื่อ Y และ Z = การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ผลการวิเคราะห์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ตารางที่ 23 ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครอง  
ส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม

ข้อเสนอแนะ	ความถี่
<b>1. การจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้</b>	
1.1 ควรพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการการศึกษาให้มากขึ้น	20
1.2 ควรมีการดำเนินการสร้างชุมชนต้นแบบการพัฒนา	10
1.3 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีสถานศึกษาในการดำเนินการจัดการเรียนการสอน	8
1.4 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา	5
<b>2. การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น</b>	
2.1 ควรกำหนดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเป็นแนวทางแรกของยุทธศาสตร์	8
2.2 ควรสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน ในการสร้างอาชีพ สร้างรายได้	5
2.3 ควรพัฒนาส่งเสริม กิจกรรมศิลปะ ประเพณี สำคัญของท้องถิ่นแต่ละพื้นที่ให้มีเอกลักษณ์	5
2.4 ควรส่งเสริมกีฬาและนันทนาการต่างๆ	2
<b>3. การพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น</b>	
3.1 ควรเร่งดำเนินการพัฒนาปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ระบบประปา	20
3.2 ควรพัฒนาแหล่งน้ำให้พอเพียงต่อการอุปโภค บริโภค	10
3.3 ควรปรับปรุงการจัดการสิ่งแวดล้อม โบราณสถาน และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในพื้นที่	5
3.4 ควรส่งเสริมการพัฒนาปัจจัยการผลิตภาคการเกษตร	5
3.5 ควรการสนับสนุนส่งเสริมขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น	5

ข้อเสนอแนะ	ความถี่
<b>4. การพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร</b>	
4.1 องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรพัฒนาสร้างศักยภาพภายใน และประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร	6
4.2 ควรมีการบูรณาการ โครงการกิจกรรมระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น เช่น พัฒนาคมนาคม ร่วมกัน พัฒนาอาชีพเป็นเครือข่าย	5

จากตารางที่ 23 พบว่า ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในจังหวัดมหาสารคาม ดังนี้

#### 1. ด้านการจัดการศึกษาและสังคมแห่งการเรียนรู้

ควรพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดการการศึกษาให้มากขึ้น ควรมีการดำเนินการสร้างชุมชนต้นแบบการพัฒนา องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาการศึกษาเป็นยุทธศาสตร์หลักในการพัฒนา และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรมีสถานศึกษาในการดำเนินการจัดการเรียนการสอน

#### 2. การสร้างความเข้มแข็งของสังคมและชุมชนในท้องถิ่น

ควรกำหนดการพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนเป็นแนวทางแรกของยุทธศาสตร์ ควรสร้างความเข้มแข็งให้ชุมชน ในการสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ควรพัฒนาส่งเสริม กิจกรรมศิลปะ ประเพณี สำคัญของท้องถิ่นแต่ละพื้นที่ให้มีเอกลักษณ์ และควรส่งเสริมกีฬาและนันทนาการต่างๆ

#### 3. การพัฒนาโครงสร้างการผลิตและสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจท้องถิ่น

ควรเร่งดำเนินการพัฒนาปรับปรุง โครงสร้างพื้นฐาน เช่น ถนน ไฟฟ้า ระบบประปา ควรพัฒนาแหล่งน้ำให้พอเพียงต่อการอุปโภค บริโภค ควรปรับปรุงการจัดการสิ่งแวดล้อม โบราณสถาน และแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญในพื้นที่ ควรส่งเสริมการพัฒนาปัจจัยการผลิตภาคการเกษตร และควรการสนับสนุนส่งเสริมขนบธรรมเนียม วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น

#### 4. การพัฒนาเสริมสร้างประสิทธิภาพองค์กร

ควรมีการบูรณาการ โครงการกิจกรรมระหว่างหน่วยงานท้องถิ่น เช่น พัฒนาคมนาคม ร่วมกัน พัฒนาอาชีพเป็นเครือข่าย และองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นควรพัฒนาสร้างศักยภาพภายใน และประสิทธิภาพการทำงานขององค์กร