

## บทที่ 3

### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยในครั้งนี้มุ่งพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนนาข่าวิทยาคม ซึ่งผู้วิจัยได้วางแผนการวิจัยโดยแบ่งออกเป็น 3 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนนาข่าวิทยาคม

ระยะที่ 2 ศึกษาแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียน การสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

ระยะที่ 3 พัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียน นาข่าวิทยาคม

ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนนาข่าวิทยาคม

#### 1. คำนำการวิจัย

สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียน นาข่าวิทยาคมเป็นอย่างไร

#### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียน นาข่าวิทยาคม

#### 3. เป้าหมาย

ทราบสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียน นาข่าวิทยาคม

#### 4. กลุ่มเป้าหมายที่ทำการศึกษา บุคลากรดังนี้

4.1 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 13 คน

4.2 ผู้บริหาร จำนวน 4 คน

4.3 ครู จำนวน 43 คน

รวมทั้งหมด 60 คน

#### 5. ระยะเวลาศึกษา

การวิจัยในระยะที่ 1 ช่วงเวลา ระหว่างเดือน มิถุนายน 2556 – กรกฎาคม 2556

#### 6. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล ได้แก่ แบบสอบถาม

ลักษณะแบบสอบถาม มีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ

ลักษณะของเครื่องมือแบบสอบถามที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นเพื่อสอบถามเกี่ยวกับสภาพการ บริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม สังกัดองค์การ

บริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วย 1) งานการจัดทำแผนการเรียนรู้ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ 2) งานการจัดการเรียนการสอนทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ 3) งานการใช้สื่อการเรียนการสอนและแหล่งการเรียนรู้ 4) งานการจัดกิจกรรมพัฒนาห้องสมุด ห้องปฏิบัติการต่างๆ 5) งานส่งเสริมการวิจัยและพัฒนาการเรียนการสอน และ 6) งานส่งเสริมการพัฒนาความเป็นเลิศของนักเรียน แบ่งออกเป็น 2 ตอน คือ

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

วิธีการสร้างแบบสอบถาม มีขั้นตอนดังนี้

1. ศึกษาทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา
2. ศึกษาหลักทฤษฎี เอกสาร วิธีการสร้างแบบสอบถามตามกรอบแนวคิดและกรอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยและขอบข่ายการวิจัย
3. สร้างแบบสอบถามตามกรอบแนวคิดและกรอบวัตถุประสงค์ของการวิจัยและวัตถุประสงค์ของการศึกษาในระยะที่ 1
4. นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหาด้านโครงสร้าง และให้ข้อเสนอแนะ
5. ปรับปรุงแบบสอบถามตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา เสนอผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้าง ประกอบด้วย

5.1 นายองอาจ สว่างทิศ ตำแหน่งผู้อำนวยการ วิทยฐานะชำนาญการพิเศษ โรงเรียนนาข่าวิทยาคม วุฒิการศึกษา ค.ม. (สาขาวิชาการบริหารการศึกษา) มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือด้านสถิติ และประเมินผล

5.2 นายนิคม แม่ปะโน ตำแหน่งผู้อำนวยการ วิทยฐานะชำนาญการ

พิเศษ โรงเรียนชุมชนบ้านหนองบัวคุณ อุดรธานี วิทยากรวิจัยการศึกษา

มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือด้านสถิติ และการวิจัย

5.3 นายวีระ ภูภูตานันท์ ตำแหน่งรองผู้อำนวยการ วิทยฐานะชำนาญการพิเศษ โรงเรียนนาข่าวิทยาคม วุฒิการศึกษา กศ.ม. (สาขาวิชาภาษาไทย) มหาวิทยาลัยมหาสารคาม ผู้เชี่ยวชาญ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา

ผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้างโดยแบบสอบถามแต่ละข้อมีความสอดคล้องกับลักษณะที่ต้องการศึกษา หรือไม่ (IOC : Index of item objective congruence.) (เพศาล วรคำ. 2552 : 257) การกำหนดคะแนนของผู้เชี่ยวชาญ +1 แนวโน้มสอดคล้องกัน 0 ไม่แนวโน้มสอดคล้องกัน -1 แนวโน้มไม่สอดคล้องกัน เกณฑ์ในการคัดเลือกข้อคำถาม พิจารณาเสียงส่วนใหญ่ของผู้เชี่ยวชาญเห็นว่า สอดคล้อง ก็ถือว่าข้อคำถามนั้นมีความเที่ยงตรงเชิงเนื้อหา ในงานวิจัยนี้ผู้วิจัยกำหนดผู้เชี่ยวชาญ

3 คน เสียงส่วนใหญ่ คือ 2 ใน 3 ใช้เกณฑ์ค่าดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถามรายข้อ ตั้งแต่ 0.67 - 1 ขึ้นไปใช้ได้ (ค่าดัชนีความสอดคล้องต่ำกว่า 0.67 ถือว่าใช้ไม่ได้)

6. ปรับปรุงแบบสอบถามตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำเสนօอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องอีกครั้งหนึ่ง

7. จัดพิมพ์เครื่องมือฉบับสมบูรณ์

8. นำแบบสอบถามที่ปรับปรุงแล้วไปทดลองใช้ (Try out) กับ ผู้บริหาร คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และครู จำนวน 30 คน ที่ไม่ใช่กลุ่มเป้าหมาย สถานที่คือ โรงเรียนหัวเรือวิทยาคม ตำบลหัวเรือ สังกัดองค์การบริหารส่วนจังหวัดมหาสารคาม องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 7

9. นำแบบสอบถามหาค่าอำนาจจำแนกโดยหาสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่าง คะแนนรายข้อกับคะแนนรวม (Item -Total Correlation) มีค่าเท่ากับ 0.46

10. นำแบบสอบถามหาค่าความเชื่อมั่น (Reliability) สัมประสิทธิ์อัลฟ่า (Alpha coefficients) ตามวิธีของครอนบาก (Cronbach) มีค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ 0.92

11. นำแบบสอบถามฉบับที่ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว ไปใช้ในการเก็บรวบรวม ข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมาย

### 7. วิธีการดำเนินการ

การเก็บข้อมูลจากแบบสอบถามผู้วิจัยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้

7.1 ผู้วิจัยนำหนังสือขออนุญาตและขอความร่วมมือจากบันทิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม ถึงผู้อำนวยการโรงเรียนนาข่าวิทยาคมเพื่อขออนุญาตเก็บ รวบรวมข้อมูล

7.2 เก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มเป้าหมายด้วยตนเอง

7.3 ดำเนินการวิเคราะห์แบบสอบถาม ตรวจสอบความสมบูรณ์ของ แบบสอบถามที่ได้รับคืนทั้งหมด กรณีไม่ได้รับแบบสอบถามคืน ดำเนินตามขั้นตอน วิธีการของ การวิเคราะห์ข้อมูล

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ภายหลังจากผู้วิจัยได้เก็บรวบรวมข้อมูลแล้ว ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลตาม

#### ขั้นตอนดังนี้

7.3.1 นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความสมบูรณ์ของแบบสอบถาม คัดเลือก เอกสารแบบสอบถามที่มีความสมบูรณ์ไว้วิเคราะห์ข้อมูล

7.3.2 ให้คะแนนแบบสอบถามแต่ละข้อตามเกณฑ์การให้คะแนน ดังนี้

(บุญชุม ศรีสะอาด. 2553 : 103)

5 หมายถึง สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับ มากที่สุด

4 หมายถึง สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับ มาก

3 หมายถึง สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับ ปานกลาง

2 หมายถึง สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับ น้อย

- 1 หมายถึง สภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนอยู่ในระดับ น้อยที่สุด  
 7.3.3 นำคำแนะนำที่ได้ไปเคราะห์ข้อมูลด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรูป<sup>7</sup>  
 7.3.4 วิเคราะห์ข้อมูลหาค่าเฉลี่ย ร้อยละ และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เกณฑ์  
 การแปลผลพิจารณาจากระดับคะแนนเฉลี่ยของช่วงระดับคะแนน 5 ระดับ ดังต่อไปนี้ (บุญชุม  
 ศรีสะคาด. 2553 : 103)

ค่าเฉลี่ย ความหมาย

- 4.51-5.00 มีสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนอยู่ในระดับ มากที่สุด  
 3.51-4.50 มีสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนอยู่ในระดับ มาก  
 2.51-3.50 มีสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนอยู่ในระดับ ปานกลาง  
 1.51-2.50 มีสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนอยู่ในระดับ น้อย  
 1.00-1.50 มีสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนอยู่ในระดับ น้อยที่สุด  
 5. นำเสนอผลการวิเคราะห์ในรูปแบบตารางประกอบคำบรรยาย

สถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

1. ตรวจสอบแบบสอบถาม โดยหาค่า IOC คือ ค่าความสอดคล้องระหว่างข้อ

คำถามกับลักษณะที่ต้องการศึกษา(IOC : Index of item objective congruence)

(เพศาล วรคำ. 2552 : 257)

$$IOC = \frac{\sum R}{N}$$

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
Rajabhat Mahasarakham University

เมื่อ IOC หมายถึง ดัชนีความสอดคล้องระหว่างข้อคำถามกับลักษณะที่ต้องการศึกษา

R แทน คะแนนความคิดเห็นของผู้เชี่ยวชาญแต่ละคน

N แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญ

$\sum$  แทน ผลรวม

## 2. สถิติพื้นฐาน

2.1 ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ )

2.2 ร้อยละ (Percentage)

2.3 ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

## 8. ผลลัพธ์ที่ได้

ข้อมูลสภาพการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่า

## ระยะที่ 2 ศึกษาแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

### 1. คำถellungการวิจัย

แนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคมเป็นอย่างไร

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

### 3. เป้าหมาย

โครงการ กิจกรรม ใน การพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

### 4. ระยะเวลาศึกษา

การวิจัยในระยะที่ 2 ช่วงเวลาระหว่างเดือน กุมภาพันธ์ 2556 – สิงหาคม 2556

5. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล แบบสัมภาษณ์การศึกษาดูงาน แบบสนทนากลุ่ม (focus group)

#### 5.1 แบบสัมภาษณ์การศึกษาดูงาน

ลักษณะของเครื่องมือแบบสัมภาษณ์การศึกษาดูงาน มีลักษณะแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง

วิธีการสร้างแบบสัมภาษณ์ดังนี้

5.1.1 ศึกษาหลักปฏิบัติ เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา

5.1.2 ศึกษาหลักปฏิบัติ เอกสาร วิธีการสร้างแบบสัมภาษณ์ ตามวัตถุประสงค์ ของ โครงการ กิจกรรมการศึกษาดูงาน

5.1.3 กำหนดขออนุญาตและสร้างแบบสัมภาษณ์ด้านความต้องประسูตของโครงการ กิจกรรมการศึกษาดูงาน

5.1.4 นำแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้น เสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหาด้านโครงสร้าง และให้ข้อเสนอแนะ

5.1.5 นำแบบสัมภาษณ์ที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา นำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ดังปรากฏอยู่ใน ข้อ 5 หน้า 102 ตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้าง

5.1.6 นำแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้นและปรับปรุงตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องอีกรอบหนึ่ง โดยนำข้อเสนอแนะไปพิจารณาแก้ไข ปรับปรุง

5.1.7 จัดพิมพ์เครื่องมือฉบับสมบูรณ์

## 5.2 แบบสนทนากลุ่ม (Focus group)

ลักษณะของเครื่องมือ แบบสนทนากลุ่ม (Focus group) เป็นแบบบันทึกการสนทนากลุ่ม โดยผู้วิจัยเคราะห์ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการในการวิจัยในระยะที่ 2 โดยนำข้อมูลจากการศึกษาในระยะที่ 1 ได้แก่สภาพการบริหารจัดการด้านการจัดการเรียนการสอน งานการจัดทำแผนการเรียนรู้ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ และงานการจัดกิจกรรมพัฒนาห้องสมุด ห้องปฏิบัติการต่าง ๆ นำมากำหนดเป็นข้อคำถาม ประเด็นตัวบ่งชี้ มาเป็นประเด็นในการสนทนา กลุ่ม เพื่อหาแนวทางการพัฒนาการบริหารงานวิชาการ นำมาสร้างเป็นแนวทางในการดำเนินการสนทนาหรือสร้างเป็นแนวคิด สร้างแบบสนทนากลุ่มที่ใช้สำหรับบันทึกการสนทนากลุ่มของผู้เข้าร่วมสนทนา

วิธีการสร้างเครื่องมือแบบสนทนากลุ่ม (Focus group) ผู้วิจัยได้ดำเนินวิธีการดังนี้

1. ศึกษาหลักการ ทฤษฎี และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงาน วิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา
2. ศึกษาเอกสาร ตำรา ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการวิจัยแบบสนทนากลุ่ม (focus group) เพื่อกำหนดรอบของแนวคิดเตรียมการที่จะใช้ในการสนทนากลุ่ม
3. วิเคราะห์ลักษณะของข้อมูลที่ต้องการในการวิจัย โดยนำประเด็น งานการจัดทำแผนการเรียนรู้ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ และงานการจัดกิจกรรมพัฒนาห้องสมุด ห้องปฏิบัติการต่าง ๆ กำหนดเป็น ตัวบ่งชี้
4. สร้างเป็นแนวคิดตามตัวบ่งชี้ ซึ่งจะช่วยให้การสนทนาดำเนินไปอย่างราบรื่น
5. เขียนร่างแบบสนทนากลุ่ม
6. สร้างแบบสนทนากลุ่ม
7. นำแบบสนทนากลุ่มที่สร้างขึ้นเสนออาจารย์ผู้ควบคุมวิทยานิพนธ์พิจารณา ตรวจสอบ ความชัดเจนของภาษาและเนื้อหาสาระ และให้ข้อเสนอแนะ
8. ปรับปรุงแบบสนทนากลุ่ม ที่อาจารย์ควบคุมวิทยานิพนธ์เสนอแนะ
9. ผู้เขียนแบบสนทนากลุ่มที่ปรับปรุงแล้วมาตรวจสอบความถูกต้อง เพื่อนำไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากการสนทนากลุ่มในลำดับต่อไป

## 6. วิธีการดำเนินการ

วิธีการดำเนินการในระยะที่ 2 ผู้วิจัยได้ดำเนินการตามลำดับขั้นตอนต่อไปนี้

### 6.1 การศึกษาดูงาน ซึ่งมีขั้นตอนดังต่อไปนี้

ขั้นเตรียมการ ประชุม ปรึกษาหารือเกี่ยวกับสถานที่การศึกษาดูงานการพัฒนา งานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนคัดเลือกโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จด้านการพัฒนา งานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอน คือ โรงเรียนวังน้ำเย็นวิทยาคมซึ่งเป็นโรงเรียน สหศึกษาระดับมัธยมศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 7 ตั้งอยู่ที่ 862/1 หมู่ 1 ถนนจันทบุรี-สะแก้ว ตำบลวังน้ำเย็น วางแผนการดำเนินการศึกษาดูงานร่วมกัน

มอบหมายงานแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ ติดต่อประสานงานโรงเรียนที่จะไปศึกษาดูงานประสานเรื่อง การเดินทางการศึกษาดูงาน

**ขั้นเดินทางไปดูงาน ปฏิบัติตามที่ร่วมวางแผนไว้ เก็บรวบรวมข้อมูลการศึกษาดู จากกลุ่มเป้าหมายงานด้วยเครื่องมือแบบสัมภาษณ์ที่สร้างขึ้น**

วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสัมภาษณ์ นำข้อมูลที่ได้มาแปลผล นำเสนอ โดยการ บรรยาย และพร瑄นานวิเคราะห์ การจัดกระทำข้อมูล นำข้อมูลที่ได้มาตรวจสอบความถูกต้อง จัด กลุ่มของข้อมูลตามความมุ่งหมาย ตรวจสอบ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ จำแนกข้อมูล วิเคราะห์ ตามประเด็นคำถาม หากความสัมพันธ์ของข้อมูล ความเกล้าเตียงของข้อมูล นำมาเขียนเป็นความเรียง

## 6.2 การสนทนากลุ่ม

การสนทนากลุ่มเพื่อหาแนวทางในการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการ จัดการเรียนการสอน สำหรับโรงเรียน น่าเข้าวิทยาคม ใช้เทคนิคการสนทนากลุ่มเพื่อระดม ความคิดเห็นแนวทางร่วมกัน กำหนด โครงการ กิจกรรม สำหรับการพัฒนาการบริหารงาน วิชาการ ตามประเด็นที่คัดเลือกจากผลการวิเคราะห์ข้อมูลในระยะที่ 1 คือการจัดทำแผนการ เรียนรู้ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ และงานการจัดกิจกรรมพัฒนาห้องสมุด ห้องปฏิบัติการต่าง ๆ และผลจากการวิเคราะห์ข้อมูลการศึกษาดูงาน นำมากำหนดประเด็นคำถามเพื่อหาแนวทางใน การพัฒนาการบริหารงานวิชาการ ผู้เข้าร่วมสนทนากลุ่มคัดเลือกผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และมี ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานจากกลุ่มเป้าหมาย จำนวน 8 คน ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการ สถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 2 คน ผู้บริหาร จำนวน 2 คน ครุ จำนวน 4 คน

### คุณสมบัติของคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

1. เป็นผู้ที่มีคุณวุฒิการศึกษา ระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือ
2. มีประสบการณ์ในการทำงานด้านการศึกษาอย่างน้อย 3 ปี หรือ
3. เป็นผู้มีผลงานทางวิชาการ เช่น หนังสือหรือเอกสารประกอบการสอน

บทความทางวิชาการ ผลงานวิจัยทางด้านการศึกษา หรือผลงานวิจัย

### คุณสมบัติของผู้บริหาร

1. เป็นผู้ที่มีคุณวุฒิการศึกษา ระดับปริญญาโทขึ้นไป ทางด้านการศึกษาในสาขา ครุศาสตร์หรือ ศึกษาศาสตร์ หรือ

2. มีประสบการณ์ในการทำงานอย่างน้อย 5 ปี หรือ

3. เป็นผู้มีผลงานทางวิชาการ เช่น หนังสือหรือเอกสารประกอบการสอน

บทความทางวิชาการ ผลงานวิจัยทางด้านการศึกษา หรือผลงานวิจัยเชิงประจำปี

### คุณสมบัติของครุ

1. เป็นผู้ที่มีคุณวุฒิการศึกษา ระดับปริญญาโทขึ้นไป ทางด้านการศึกษาในสาขา ครุศาสตร์หรือ ศึกษาศาสตร์ หรือ

2. มีประสบการณ์ในการทำงานหัวหน้าหมวด หัวหน้ากลุ่มสาระฯ

3. เป็นผู้มีผลงานทางวิชาการ เช่น หนังสือหรือเอกสารประกอบการสอน บทความทางวิชาการ ผลงานวิจัยทางด้านการศึกษาโดยเฉพาะด้านการจัดการเรียนการสอน หรือผลงานวิจัยด้านการเรียนการสอน เชิงประจักษ์

#### วิธีการดำเนินการสนทนากลุ่ม

1. การคัดเลือกผู้เข้าร่วมสนทนาตาม หลักเกณฑ์คุณสมบัติของผู้เข้าร่วมสนทนา โดยคัดเลือกหรือ Screening Form ตามลักษณะตัวแปรที่กำหนด ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้บริหาร และครู
2. ประสานงานเรียนเชิญเป็นกลุ่มผู้เข้าร่วมสนทนา แจ้งวันเวลาและสถานที่ดำเนินการ ล่วงหน้า
3. เตรียมบุคลากรในการสนทนากลุ่ม บุคคลที่เกี่ยวข้องในการจัดสนทนากลุ่ม ประกอบด้วย ผู้ดำเนินการสนทนา และผู้จดบันทึกการสนทนา ดำเนินการประสานและติดต่อ กลุ่มผู้เข้าร่วมสนทนา นัดหมายวันเวลา อีกครั้ง
4. จัดเตรียมการสนทนากลุ่ม เตรียมสถานที่ อุปกรณ์ที่ใช้ประกอบคือ สมุดจดบันทึก บันทึกเสียง กล้องถ่ายรูป และการบันทึกวิดีโอ
5. สถานที่จัดสนทนากลุ่มคือห้องประชุม โรงเรียนนาข่าวิทยาคม อำเภอป่าสัก จังหวัดมหาสารคาม ดำเนินการสนทนากลุ่มในวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 เวลา 10.00-12.00 น.
6. การดำเนินสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) โดยผู้วิจัยเป็นผู้ดำเนินการสนทนา (Moderator) เป็นผู้อยู่จุดประเด็นในการสนทนา เพื่อชักจูงให้เกิดแนวคิด และแสดงความคิดเห็นต่อประเด็นหรือแนวทางการสนทนาในเรื่องการพัฒนาคุณภาพ ทำการบริหารงานวิชาการด้านการบริหารจัดการด้านการจัดการเรียนการสอนในประเด็น ตัวชี้วัดที่เลือกจากระยะที่ 1 มากำหนดเป็นข้อคำถาม
7. ใช้เวลาในการสนทนากลุ่ม 2 ชั่วโมง
8. วิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนากลุ่ม นำเสนอโดยการบรรยาย และพรรณนา

#### วิเคราะห์

##### การวิเคราะห์ข้อมูลจากการสนทนา (Focus group)

วิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากการสนทนา (Focus group) นำข้อมูลที่ได้มา แปลผล นำเสนอ โดยการบรรยาย และพรรณนาวิเคราะห์ การจัดทำข้อมูล นำข้อมูลที่ได้มา ตรวจสอบความถูกต้อง จัดกลุ่มของข้อมูลตามความมุ่งหมาย ตรวจสอบ เชื่อมโยงความสัมพันธ์ ทำการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้ จำแนกข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล ตามประเด็นคำถาม หากความสัมพันธ์ ของข้อมูล ความใกล้เคียงของข้อมูล และนำมาเขียนเป็นความเรียง

#### 8. ผลลัพธ์ที่ได้

โครงการ กิจกรรม ใน การพัฒนาบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอน ของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

## ระยะที่ 3 พัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

### 1. คำถ้ามการวิจัย

ผลการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคมเป็นอย่างไร

### 2. วัตถุประสงค์

เพื่อศึกษาผลการพัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม

### 3. เป้าหมาย

พัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนโรงเรียนนาข่าวิทยาคมได้

### 4. ระยะเวลาศึกษา

การวิจัยในระยะที่ 3 ช่วงเวลาระหว่างเดือน สิงหาคม 2556 – ตุลาคม 2556

5. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล แบบนิเทศการสอน , แบบประเมินโครงการกิจกรรม , แบบสอบถามความพึงพอใจ

#### 5.1 แบบนิเทศการสอน

วิธีการสร้างแบบนิเทศการสอน ดังนี้

5.1.1 ศึกษาทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา

5.1.2 ศึกษาหลักทฤษฎี เอกสาร วิธีการสร้างเครื่องมือ

5.1.3 กำหนดขอบข่ายและสร้างแบบนิเทศการสอน

5.1.4 นำแบบนิเทศการสอน ที่สร้างขึ้น เสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบ ความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหาด้านโครงสร้าง และให้ข้อเสนอแนะ

~~คำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา~~

5.1.5 นำแบบนิเทศการสอน ที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา นำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ดังปรากฏอยู่ใน ข้อ 5 หน้า 102 ตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้าง

5.1.6 ปรับปรุงแบบนิเทศการสอน ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำเสนอ อาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องอีกรอบหนึ่ง

5.1.7 จัดพิมพ์เครื่องมือฉบับสมบูรณ์

#### 5.2 แบบประเมิน โครงการ กิจกรรม

วิธีการสร้างแบบประเมิน โครงการ กิจกรรม ดังนี้

5.2.1 ศึกษาทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา

5.2.2 ศึกษาหลักทฤษฎี เอกสาร วิธีการสร้างแบบประเมินตามกรอบแนวคิดและกรอบวัตถุประสงค์ของ โครงการ กิจกรรม

5.2.3 กำหนดขอบข่ายและสร้างแบบประเมินตามกรอบแนวคิดของโครงการ กิจกรรม

5.2.4 นำแบบประเมินที่สร้างขึ้น เสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหาด้านโครงสร้าง และให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา

5.2.5 นำแบบประเมินที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา นำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ดังปรากฏอยู่ใน ข้อ 5 หน้า 102 ตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้าง ผู้เชี่ยวชาญพิจารณาว่าแบบประเมินแต่ละข้อมูลความสอดคล้องกับลักษณะที่ต้องการศึกษาหรือไม่ เลือกข้อคำถามที่มีค่าดัชนีความสอดคล้อง กำหนดเสียงส่วนใหญ่ คือ 2 ใน 3 ใช้เกณฑ์ค่าดัชนีความสอดคล้องของข้อคำถามรายข้อ ตั้งแต่ 0.67 - 1 ขึ้นไปได้ (ค่าดัชนีความสอดคล้องต่ำกว่า 0.67 ถือว่าไม่ได้)

5.2.6 ปรับปรุงแบบประเมินตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำเสนօอาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องอีกครั้งหนึ่ง

5.2.7 จัดพิมพ์เครื่องมือฉบับสมบูรณ์

5.2.8 นำแบบประเมินฉบับที่ตรวจสอบความถูกต้องแล้ว ไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป

5.3 แบบสอบถามความพึงพอใจ

วิธีการสร้างแบบสอบถามความพึงพอใจ ดังนี้

5.3.1 ศึกษาทฤษฎี เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนในสถานศึกษา

5.3.2 ศึกษาหลักทฤษฎี เอกสาร วิธีการสร้างเครื่องมือ

5.3.3 กำหนดขอบข่ายและสร้างแบบสอบถามความพึงพอใจ

5.3.4 นำแบบสอบถามความพึงพอใจ ที่สร้างขึ้น เสนอต่ออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหาด้านโครงสร้าง และให้ข้อเสนอแนะ คำแนะนำจากอาจารย์ที่ปรึกษา

5.3.5 นำแบบสอบถามความพึงพอใจ ที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์ที่ปรึกษา นำเสนอให้ผู้เชี่ยวชาญจำนวน 3 ท่าน ดังปรากฏอยู่ใน ข้อ 5 หน้า 102 ตรวจสอบความถูกต้อง ความเหมาะสม ครอบคลุมด้านเนื้อหา และด้านโครงสร้าง

5.3.6 ปรับปรุงแบบสอบถามความพึงพอใจ ตามคำแนะนำของผู้เชี่ยวชาญแล้วนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษาเพื่อตรวจสอบความถูกต้องอีกครั้งหนึ่ง

5.3.7 จัดพิมพ์เครื่องมือฉบับสมบูรณ์

6. วิธีการดำเนินการ

การดำเนินการวิจัยในการศึกษาในระยะที่ 3 เป็นการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรมที่ได้จากระยะที่ 2 นำผลที่ได้จากการสนทนากลุ่มสู่การปฏิบัติจริงในโรงเรียนนาข่า วิทยาคม คือการพัฒนา งานการจัดทำแผนการเรียนรู้ทุกกลุ่มสาระการเรียนรู้ และงานการจัด กิจกรรมพัฒนาห้องสมุด วางแผนการพัฒนาโดยอาศัยจากการอบรมวิธีการดำเนินการการพัฒนา ด้วยกระบวนการ PDCA 4 ขั้นตอนของวงจร วงล้อเดเมิ่ง ได้แก่ 1) การวางแผน (Plan) 2) การนำ แผนไปสู่การปฏิบัติ (Do) 3) การตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน (Check) และ 4) การปฏิบัติการแก้ไข (Action) ดังต่อไปนี้

**ขั้นตอนที่ 1 การเตรียมแผนงาน(Plan) ในขั้นตอนนี้ผู้วิจัยได้ร่วมกันประชุมวางแผน แผนการดำเนินการตามโครงการ กิจกรรม ดังต่อไปนี้**

1. จัดทำโครงการเสนอผู้บริหารสถานศึกษา
2. กำหนดวัตถุประสงค์ให้ชัดเจน กำหนดเป้าหมาย ของโครงการ กิจกรรม
3. กำหนดวิธีการทำงานอย่างครอบคลุม รัดกุม เพื่อบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
4. กำหนด ขั้นตอนการปฏิบัติร่วมกัน และการประเมินผลการดำเนินงานร่วมกัน
5. แต่งตั้งคณะกรรมการตามโครงการ

**ขั้นตอนที่ 2 ลงมือปฏิบัติตามแผนงาน (Do) ดำเนินการตามแผนที่วางไว้ ปฏิบัติตาม แผน ของโครงการ กิจกรรมที่กำหนดในการพัฒนา**

1. ศึกษาแผนงาน(Plan)ให้เข้าใจร่วมกันทุกฝ่าย
2. ชี้แจงแนวปฏิบัติ ลงมือปฏิบัติตามวิธีการที่ได้กำหนดไว้
3. เก็บรวบรวมข้อมูลในการปฏิบัติตามแผนงาน เก็บรวบรวมข้อมูลด้วยเครื่องมือ ที่สร้างรองรับไว้ในแต่ละขั้นตอน
4. ติดตามการดำเนินโครงการ กิจกรรม โดยละเอียด

**ขั้นตอนที่ 3 ตรวจสอบผลการปฏิบัติงาน(Check) เป็นการตรวจสอบความก้าวหน้า ของโครงการ กิจกรรม และประเมินผลโครงการ กิจกรรม ประมวลผลการเก็บรวบรวมข้อมูลจาก โครงการ กิจกรรม เก็บรวบรวมข้อมูลจากการดำเนินการตามแผนงานที่วางไว้ ด้วยเครื่องมือ แบบปรนนิบัติทางภาษา ภาษาไทย ภาษาอังกฤษ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการ กิจกรรมที่จัดมาแล้ว**

**ขั้นตอนที่ 4 ปรับปรุงแก้ไขข้อบกพร่อง (Action) จากผลของการดำเนินการตาม โครงการ กิจกรรม ตรวจสอบในขั้นตอนที่ 3 ถ้าพบว่าเกิดปัญหาใดขึ้น หรือไม่ประสบ ผลสำเร็จ บรรลุตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม ดำเนินการปรับปรุง แก้ไข พัฒนา ปฏิบัติการแก้ไขปัญหาที่พบ เก็บรวบรวมข้อมูลความพึงพอใจจากการดำเนินการตาม แผนงาน ภายหลังการดำเนินโครงการ ด้วยเครื่องมือ แบบสอบถามความพึงพอใจเชิงสรุปผล การการดำเนินการในระยะที่ 3**

## 7. ผลลัพธ์ที่ได้

7.1 โรงเรียนนาข่า วิทยาคมได้พัฒนาการบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการ สอน

7.2 แนวทางการพัฒนาบริหารงานวิชาการด้านการจัดการเรียนการสอนที่เหมาะสม  
ของโรงเรียนนาข่าวิทยาคม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 4 แผนปฏิบัติการดำเนินการวิเคราะห์งานวิชาการติดตามการจัดการและประเมินผลการสอนของรัฐมนตรีวิทยาศาสตร์

ระยะที่ ดำเนินการ	วัตถุประสงค์	เป้าหมาย	กิจกรรม	เครื่องมือ	ระยะเวลา
ระยะที่ 1 สร้างภารกิจ บริหารงานวิชาการต้านการ จัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนน่ารักวิทยาศาสตร์ อย่างไร	เพื่อศึกษาสภาพการ บริหารงานวิชาการต้านการ จัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนน่ารักวิทยาศาสตร์ อย่างไร	ทราบสภาพการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการ เรียนการสอนของโรงเรียน น่ารักวิทยาศาสตร์ อย่างไร	ศึกษาสภาพการ บริหารงานวิชาการต้าน การจัดการเรียนการสอน ของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์	1. แบบสอบถาม 2. แบบเรียน 3. แบบสำรวจ	มีผู้นายน 2556 – กรกฎาคม 2556
ระยะที่ 2 แนวทางในการ พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการเรียน การสอนของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์เป็นอย่างไร	เพื่อศึกษาแนวทางในการ พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการเรียน การสอนของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์	โครงสร้างการบริหารงาน พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการ เรียนการสอนของโรงเรียน น่ารักวิทยาศาสตร์	ศึกษาดูงาน สังคมน้ำใจ (focus group)	1. แบบประเมินภาระ การศึกษาตัวต่อตัว 2. แบบสนทนากลุ่ม (focus group)	10 กันยายน 2556 19 กรกฎาคม 2556
ระยะที่ 3 ผลการดำเนินการ	เพื่อศึกษาผลกระทบ ของการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการเรียน การสอนของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์เป็นอย่างไร	โครงสร้างการบริหารงาน พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการ เรียนการสอนของโรงเรียน น่ารักวิทยาศาสตร์	ศึกษาดูงาน สังคมน้ำใจ (focus group)	1. แบบประเมินภาระ การศึกษาตัวต่อตัว 2. แบบสนทนากลุ่ม (focus group)	10 กันยายน 2556 19 กรกฎาคม 2556
ระยะที่ 4 ผลการพัฒนาการ บริหารงานวิชาการต้านการ จัดการเรียนการสอนของ โรงเรียนน่ารักวิทยาศาสตร์ อย่างไร	เพื่อศึกษาผลกระทบ ของการบริหารงานวิชาการ ต้านการจัดการสอนของ โรงเรียนน่ารักวิทยาศาสตร์ อย่างไร	พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการ เรียนการสอนของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์	ดำเนินโครงการรักษา พัฒนาการบริหารงาน วิชาการต้านการจัดการ เรียนการสอนของโรงเรียนน่ารัก วิทยาศาสตร์	1. แบบประเมินภาระ 2. แบบประเมิน โครงการรักษา เรียนการสอนของโรงเรียน น่ารักวิทยาศาสตร์ 3. แบบประเมินความ พึงพอใจ	สิงหาคม 2556 – ตุลาคม 2556