

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

การดำเนินงานขององค์กรต่างๆ จะประสบความสำเร็จเมื่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลในภารกิจหน้าที่รับผิดชอบในระดับใดก็เป็นอยู่กับระดับคุณภาพของคนในองค์การ ปัจจุบันองค์การทั้งภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับคน หรือมนุษย์และถือเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงสุดขององค์การ เป็นทรัพยากรที่ต้องได้รับการพัฒนาและบริหารให้มีคุณค่าเหมาะสมกับองค์การ เพราะความดี มีความรู้ความสามารถนั้นสามารถก่อให้เกิดผลผลิตต่อองค์การ (ญาพ. บุกาศ. 2550 : 1) ดังนั้นทรัพยากรมนุษย์จึงเป็นทรัพยากรการบริหารที่สำคัญที่สุดเนื่องจากเป็นผู้บริหารจัดการ ทรัพยากรอื่น เพื่อให้องค์การสามารถดำเนินงานสำเร็จตามวัตถุประสงค์ ดังนั้นหากองค์การได้มีทรัพยากรมนุษย์ที่ดียอมส่งผลถึงความสำเร็จขององค์การ

ขวัญและกำลังใจของทุกคน หรือกลุ่มคนในหน่วยงานเป็นองค์ประกอบที่สำคัญอย่างยิ่ง ประการหนึ่งที่จะทำให้งานของหน่วยงานบรรลุวัตถุประสงค์ อย่างมีประสิทธิภาพและจะช่วย ก่อให้เกิดผลประโยชน์ที่เกื้อกูลต่อการปฏิบัติงานของผู้ปฏิบัติงานหลายประการ คือ มีความสนใจ ศรัทธา และเชื่อมั่นต่อหน่วยงาน มีความเดียวกัน และรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ (แสวง ศิริพัฒน์. 2544 : 16) ได้กล่าวว่า "การปฏิบัติงานนั้น ตัวแปรสำคัญที่จะทำให้งานบรรลุ หรือมีประสิทธิภาพเพียงในนั้น ก็คือขวัญของบุคคลและหมู่คณะนั้นเอง เพราะว่าขวัญและกำลังใจของบุคคลจะแสดงออกถึงพฤติกรรมในการทำงานว่าพอใจหรือไม่พอใจ มีความสุขหรือไม่มีความสุข เพียงใด เมื่อขวัญและกำลังใจของบุคคลและหมู่คณะสูง ผลงานก็จะสูงตามไปด้วยแต่เมื่อใดบุคคลและหมู่คณะมีขวัญในการทำงานอยู่ในระดับต่ำ ผลงานก็จะต่ำและขาดประสิทธิภาพตามไปด้วย"

แนวความคิดที่เกิดขึ้นจากความเข้าใจเกี่ยวกับบุคลากร ซึ่งหมายถึงความเข้าใจเกี่ยวกับคน ประการหนึ่งคือ คนมีความต้องการด้านจิตใจ และความต้องการด้านสังคมที่ต้องมีการตอบสนอง (ซึ่งบางอย่างอาจตอบสนองได้ด้วยเงิน) ควบคู่อยู่ด้วย ความต้องการเหล่านี้มีความสำคัญต่อกัน ไม่น้อยและเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ (ธงชัย สันติวงศ์. 2539 : 63) หากได้รับการตอบสนองที่เหมาะสม ยอมสร้างความพึงพอใจ และขวัญกำลังใจที่ดี การที่บุคคลในองค์การ มีขวัญกำลังดีในการทำงาน จะสร้างให้เกิดความจริงกักษัตร์ต่อองค์การ การปฏิบัติตามกฎหมายขององค์การ รู้สึกว่าตนและองค์การเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน และรู้สึกมีความภาคภูมิใจในฐานะที่ตนเป็นสมาชิกในองค์การ (พัชรี ศรีสังข์. 2534 : 33) นั้นเป็นการส่งผลต่อการปฏิบัติงาน

ปัญหากรณีผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก สังกัด องค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง จำนวน 8 ราย เป้าแจ้งความร้องทุกข์ต่อพนักงานสอบสวน สภ.สมเด็จ จังหวัดกาฬสินธุ์ และยื่นหนังสือร้องเรียนไปยังจังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อเอาผิดกับ นายกองค์การบริหารส่วนตำบลหนองแวง ฐานเรียกรับเงินรายละ 50,000 บาท

นิติคณาตรรูนนตรีเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2554 เห็นชอบให้ปรับเงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราวที่บรรจุ หรือแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่กำหนดคุณสมบัติเฉพาะสำหรับตำแหน่งสำหรับผู้สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรีขึ้นไป หรือ ระดับต่ำกว่าปริญญาตรีขึ้นไป หรือระดับต่ำกว่าระดับปริญญาตรี รวมทั้งทหารกองประจำการ เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีรายได้เพียงพอในการดำรงชีพตามสภาพเศรษฐกิจที่ปรับสูงขึ้น (ราชกิจจานุเบกษา 2555 : 1) ซึ่งมองโดยรวมแล้วดีมากแต่คงในอีกแห่งหนึ่งคือ ในแห่งภาวะค่าใช้จ่ายตามมาตรา 35 พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 ซึ่งกำหนดให้การจ่ายเงินเดือน ประจำเดือนตุลาคมเป็นเดือนเดียว แต่เงินค่าจ้างของ ข้าราชการ หรือพนักงานส่วนท้องถิ่น และลูกจ้าง ที่นำมาจากเงินรายได้ที่ไม่รวมเงินอุดหนุนและเงินกู้หรือเงินอื่นใดนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแต่ละแห่งจะกำหนดสูงกว่า ร้อยละสี่สิบของเงิน งบประมาณรายจ่ายประจำปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นไม่ได้ดังนั้นทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั่วประเทศ รวมถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอช่องชัย ทั้ง 5 แห่ง ก็เท่านี้เดียวกัน ต้องปรับโครงสร้างภาษีในองค์กร รวมถึงการปรับลดค่าตอบแทนที่ต่ำลง จนเห็นได้ถ้วนถี่นั้นทำให้พนักงานจ้างทั่วไป ปรับลดตำแหน่งให้ได้รับค่าตอบแทนที่ต่ำลง จะเห็นได้จาก อัตราการออกจากราชการของพนักงานจ้างในสังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเพิ่มขึ้น อัตราการนำไปปฏิบัติราชการสายของพนักงานส่วนท้องถิ่น การลา การขออนุญาตออกนอกบริเวณ การโอน (้าย) ออกนอกพื้นที่มีมากขึ้น

จากสภาพปัจจุบันได้กล่าวข้างต้น สะท้อนให้เห็นถึงสภาพวัฒนาการที่ลดลงของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ซึ่งมีจำนวน 5 แห่ง คือ (1) เทศบาลตำบลช่องชัยพัฒนา (2) องค์การบริหารส่วนตำบลลำชี (3) องค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด (4) องค์การบริหารส่วนตำบลโนนศิลาเลิง (5) องค์การบริหารส่วนตำบลเหล่ากลาง ซึ่งเป็นหน่วยงานราชการ ที่ต้องให้บริการสาธารณะ แก่ประชาชนอย่างทั่วถึง และเท่าเทียม ดังนั้น การบริหารและการพัฒนาบุคลากรในหน่วยงานจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการที่จะขับเคลื่อนแนวโน้มนาย เพื่อให้บริการสาธารณะประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ดังนั้นจึงควรให้ความสำคัญต่อการสร้างวัฒนาการที่ดี แก่พนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 5 แห่ง ให้มีความมุ่งมั่น มีความหวังที่จะปฏิบัติราชการให้บรรลุเป้าหมาย

ซึ่งการที่บุคคลในองค์กรมีขวัญและกำลังใจที่ดี ก็จะส่งผลไปยังผู้ร่วมงานรอบข้างผลอยู่มีความสุข ไปด้วยรวมทั้งการทำให้กิจกรรมที่ทำในองค์กรมีประสิทธิภาพ เมื่อองค์ประกอบเหล่านี้รวมกัน ก็จะเกิดผลดีต่อผู้รับบริการ ดังนั้นผู้บริหารจึงควรทราบกันและพิจารณาถึงปัจจัยต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายในหน่วยงานของตนเองรวมทั้งทางการปรับปรุงแก้ไขสิ่งต่างๆ ที่คิดว่าเป็นอุปสรรคต่อ การปฏิบัติงานเพื่อให้ขวัญและกำลังใจของผู้ใต้บังคับบัญชาสูงขึ้น ขวัญกำลังใจจึงเป็นสิ่งสำคัญที่ จะต้องเกิดขึ้นในองค์กรการทำงาน และผลของการสร้างขวัญและกำลังใจในองค์กรทำให้เกิด การพัฒนาประสิทธิภาพต่อองค์กร ได้ตามจุดมุ่งหมายที่องค์กรต้องการให้ด้วยความจริงใจ คนที่ได้ กำลังใจจะมีความสุขและจะพยายามทำให้ทุกคนมีความสุขไปด้วย การมีขวัญและกำลังใจที่ดีเป็น ปัจจัยสำคัญยิ่งประการหนึ่งที่จะทำให้คุณภาพของชีวิตและสังคมดีขึ้น และยังเป็นการสร้าง สัมพันธภาพที่ดีระหว่างหัวหน้าและลูกน้อง นอกจากนั้นยังเป็นการเสริมพลังให้บุคคลมีพลังกาย พลังใจ ที่จะดำรงชีวิต ที่จะทำงาน ที่จะฝ่าฟันอุปสรรคที่ขวางหน้า และมีความมุ่นมาะนาภกับนั้น ไปยังจุดมุ่งหมายปลายทางที่ต้องการได้ (ธีระพล สุขภาพ. 2535: 1) ประกอบกัน องค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ทั้ง 5 แห่งนี้ เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประเภท เทศบาลตำบล และองค์กรบริหารส่วนตำบล และในปัจจุบันประเทศไทยมีองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งสิ้น 7,853 แห่ง ซึ่งในจำนวนนี้มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีบริบท ใกล้เคียงกับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ คือ เทศบาลตำบล จำนวน 1,918 แห่ง และ องค์กรบริหารส่วนตำบล จำนวน 5,667 แห่ง (<http://wikipedia.org.th>)

ดังนั้น ผู้วิจัยจึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ เพื่อจะ ได้ทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจของของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ และปัจจัยเหล่านี้จะมีผลต่อระดับขวัญกำลังใจของ พนักงานส่วนท้องถิ่น เนตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ในการ ปฏิบัติงานอย่างไร และเพื่อเป็นแนวทางในการเสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของ บุคลากร ในองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอื่นที่มีบริบทใกล้เคียงต่อไป

## คำความการวิจัย

1. ระดับขวัญ กำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ เป็นอย่างไร
2. ปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่อะไรบ้าง

3. ปัญหา และอุปสรรค เกี่ยวกับการสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ มีอะไรบ้าง

### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนท้องถิ่น ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับ การสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์

### สมมติฐานการวิจัย

1. ระดับขวัญ กำลังใจของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ อยู่ในระดับปานกลาง
2. ปัจจัยมีผลต่อขวัญกำลังใจของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ ปัจจัยด้านความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ด้านการได้รับ การยอมรับนับถือ ด้านลักษณะของงานที่ทำ ด้านความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่ การงาน ด้านเงินเดือน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคลกร ด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน และด้านการปักธงบังคับบัญชา

### ขอบเขตการวิจัย

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้วิจัย องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขต อำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 5 แห่ง คือ เทศบาลตำบลลิ้มชัยพัฒนา องค์การบริหาร ส่วนตำบลลำชี องค์การบริหารส่วนตำบลโภกสะอาด องค์การบริหารส่วนตำบลโนนศิลาเลิง และ องค์การบริหารส่วนตำบลบ่อเกลาง
2. ขอบเขตด้านเนื้อหา ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้วิจัย ในเนื้อหาเกี่ยวกับปัจจัยที่มีผลต่อ ขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์
3. ขอบเขตด้านประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
  - 3.1 ประชากร (Population) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่พนักงานส่วนท้องถิ่นในเขต

องค์กรปีกรองส่วนท้องถิ่นอีกห้องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 280 คน

3.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ พนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปีกรองส่วนท้องถิ่นอีกห้องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 165 คน

#### 4. ขอบเขตด้านตัวแปร

4.1 ตัวแปรอิสระ (Independent Variables) ได้แก่ ปัจจัยในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตอีกห้องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ปัจจัยจูงใจและปัจจัยคำชูนของ เฮอร์เซเบอร์ก (Herzberg, 1959 : 71-79) ซึ่งประกอบด้วย

- 4.1.1 ปัจจัยด้านความสำเร็จในการปฏิบัติงาน
- 4.1.2 ปัจจัยด้านการยอมรับนับถือ
- 4.1.3 ปัจจัยด้านลักษณะของงานที่ปฏิบัติ
- 4.1.4 ปัจจัยด้านความรับผิดชอบ
- 4.1.5 ปัจจัยด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน
- 4.1.6 ปัจจัยด้านเงินเดือน
- 4.1.7 ปัจจัยด้านนโยบายและการบริหาร
- 4.1.8 ปัจจัยด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากร
- 4.1.9 ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน
- 4.1.10 ปัจจัยด้านการปีกรองบังคับบัญชา

4.2 ตัวแปรตาม (Dependent Variables) ได้แก่ ขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงาน ของพนักงานส่วนท้องถิ่นในเขตองค์กรปีกรองส่วนท้องถิ่นอีกห้องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่

- 4.2.1 ด้านความผูกพันกับองค์กร
- 4.2.2 ด้านเขตติในการปฏิบัติงาน
- 4.2.3 ด้านความสามัคคี

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

ขวัญกำลังใจ หมายถึง สถานะของกำลังใจที่แสดงออกในสภาพของหัวใจ ที่แสดงออกในลักษณะของพฤติกรรม หรือการกระทำเป็นสถานะของจิตใจหรือความคิดของบุคคลที่มีความเชื่อมั่น ศรัทธาในองค์กร แสดงออกถึงความพึงพอใจในการปฏิบัติงาน โดยแสดงออกด้วยการยินดีปฏิบัติตามคำสั่งของผู้บังคับบัญชา หรือนโยบายขององค์กร ด้วยความกระตือรือร้น ร่วมมือร่วมใจกับผู้อื่นในการทำงาน

ปัจจัยที่มีผลต่อขวัญกำลังใจ หมายถึง ปัจจัยที่ทำให้ขวัญกำลังใจของพนักงาน

ส่วนห้องถีนเพิ่มขึ้นหรือลดลง ซึ่งในการวิจัยในครั้งนี้ได้กำหนดไว้ทั้งหมด 10 ปัจจัย ได้แก่ ปัจจัยด้านความสำเร็จในการปฏิบัติงาน ด้านการได้รับการยอมรับนับถือ ด้านลักษณะของงานที่ทำ ด้านความรับผิดชอบ ด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน ด้านเงินเดือน ด้านนโยบายและการบริหาร ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน ด้านการปักครองบังคับบัญชา

ปัจจัยด้านความสำเร็จในการปฏิบัติงาน หมายถึง การที่บุคคลทำงานได้รับมอบหมายโดยใช้ความรู้ความสามารถ แล้วแก้ไขปัญหาจนงานบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายทำให้เกิดความพึงพอใจในความสำเร็จนั้น

ปัจจัยด้านการยอมรับนับถือ หมายถึง การได้รับการยอมรับนับถือจากบุคคลต่างๆ เช่น ผู้บังคับบัญชาเพื่อร่วมงานหรือจาก บุคคลในหน่วยงานจะทำให้เห็นถึงการยอมรับในความสามารถ จะทำให้ผู้ปฏิบัติงาน การได้รับการยกย่องเชิดชูจากผู้บังคับบัญชาหรือเพื่อนร่วมงาน

ปัจจัยด้านลักษณะของงานที่ทำ หมายถึง คุณลักษณะของงานที่ตรงกับความต้องการ ความถนัด ความรู้ ความสามารถ ความนำาเสนอใจของงาน ความเปลี่ยนใหม่ท้าทายสร้างสรรค์และ โอกาสที่จะทำงานนั้นสำเร็จ

ปัจจัยด้านความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจ ความตั้งใจ เอาใจใส่ใน การปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายอย่างสมำเสมอและให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงาน ให้บรรลุผลสำเร็จ โดยเร็ว

ปัจจัยด้านความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน หมายถึง การได้ตำแหน่งหน้าที่ที่สูงขึ้น ได้เลื่อนขั้นเงินเดือนการมีโอกาสเพิ่มพูนความรู้ การศึกษาต่อและการได้เรียนรู้วิทยาการสมัยใหม่

ปัจจัยด้านเงินเดือน หมายถึง เงินเดือน ค่าตอบแทนจากการปฏิบัติงานท่องค์กร ที่จ่ายให้บุคคลกรทั้งที่จ่ายเป็นรายเดือน รวมถึงการเลื่อนขั้นเงินเดือนและค่าตอบแทน

ปัจจัยด้านนโยบายและการบริหาร หมายถึง กระบวนการในการบริหารองค์กร เช่น การติดต่อสื่อสาร การกระจายงาน การมอบหมายงาน ให้บุคคลกรในองค์กรรับผิดชอบ

ปัจจัยด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล หมายถึง การที่บุคคลการแต่ละฝ่ายมี ความรัก ความสามัคคี มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ซึ่งความสัมพันธ์ที่ดีจะส่งผลให้บุคคลกร ในองค์กร มีความสุขกับการทำงาน ทำให้งานดำเนินไปได้ด้วยดี มีการช่วยกันแก้ไขปัญหา ที่เกิดขึ้นระหว่างบุคคลการด้วยกัน

ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน หมายถึง องค์ประกอบที่ช่วยทำให้เกิดความ สะดวกสบายในการปฏิบัติงาน ได้แก่ สถานที่ทำงานมีความสะดวกสบาย อากาศดีเย็น ให้สะดวก มีแสงสว่างเพียงพอ ไม่เสียงดังเกินไป และมีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกสะดวกเพียงพอ

**ปัจจัยด้านการปกครองบังคับบัญชา หมายถึง ความสามารถของผู้บริหารในการใช้ความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงาน และสามารถแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นจากการทำงานได้**

พนักงานส่วนท้องถิ่น หมายถึง พนักงานเทศบาล พนักงานส่วนตำบล และพนักงานช่าง ที่สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตอำเภอซึ่งมีจำนวน 5 แห่ง คือ เทศบาลตำบลผ่องซัยพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบลคำชี้ องค์การบริหารส่วนตำบลโคกสะอาด องค์การบริหารส่วนตำบลโนนศิลาเดิง และ องค์การบริหารส่วนตำบลเหล่ากาชาด

### **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ**

ผลการวิจัยครั้งนี้ จะทำให้ได้ข้อสรุป ในองค์ประกอบที่ส่งผลต่อขั้นตอนกำลังใจในการปฏิบัติงานของ พนักงานส่วนท้องถิ่น ในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอำเภอซึ่งมีจำนวน 5 แห่ง ที่จะสามารถนำไปใช้เป็นแนวทางในการเสริมสร้างขั้นตอนกำลังใจในการปฏิบัติงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น และเป็นแนวทางในการบริหารงานและปรับปรุง การบริหารงานของพนักงานส่วนท้องถิ่น ให้สามารถปฏิบัติงานในหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการปรับปรุง พัฒนาการกำหนดกรอบและแผนในการพัฒนานบุคคลากร ในองค์กร ได้อย่าง มีประสิทธิภาพ และผลที่ได้จากการวิจัยครั้งนี้สามารถนำไปเป็นข้อมูลในการประกอบการ ตัดสินใจในการกำหนดกรอบแนวทางในการวางแผนพัฒนานบุคคลากร ในองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่นอื่นที่มีบริบทใกล้เคียง ได้อย่างมีเหตุผล

**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**