

## บทที่ 4

### ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

การวิเคราะห์ข้อมูลการวิจัย เรื่อง การศึกษาสภาพและแนวทางการพัฒนา การบริหารจัดการระบบสารสนเทศของโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1 ผู้วิจัยได้ดำเนินงานตามลำดับ ดังนี้

#### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลแบ่งเป็น 2 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 วิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารจัดการระบบสารสนเทศในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

ตอนที่ 2 แนวทางการพัฒนา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบสารสนเทศโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

โดยดำเนินการตามลำดับขั้นตอน ดังต่อไปนี้

ตอนที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลสภาพการบริหารจัดการระบบสารสนเทศในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

ตามกรอบการดำเนินงานด้านระบบสารสนเทศ ผลปรากฏดังนี้

#### 1. ด้านการเก็บรวบรวมข้อมูล

จากการเก็บรวบรวมข้อมูลสภาพการบริหารจัดการระบบสารสนเทศในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษา พบว่า

1.1 การกำหนดครุภาร์รับผิดชอบระบบสารสนเทศ มีการออกคำสั่งแต่งตั้งครุภาร์รับผิดชอบระบบสารสนเทศ แต่บุคลากรผู้รับผิดชอบมีน้อยไม่มีเวลา และมีภาระงานค่อนข้างมาก การแยกจ่ายงานจากผู้บริหาร ไม่ตรงกับฝ่ายงานที่รับผิดชอบไม่มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน จัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการเก็บรวบรวม ขาดการส่งเสริม

การพัฒนาต้นแบบของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูลดังบันทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...มีการออกแบบคำสั่ง แต่ไม่เป็นปัจจุบัน คำสั่งที่ออกแบบไว้ครั้งแรกจะใช้ตลอดมา ไม่มีการออกแบบคำสั่งใหม่ให้เป็นรายปี ซึ่งการทำงานเหมือนกันว่าทำตามหน้าที่ ซึ่งจริง ๆ แล้วบุคลากรที่รับผิดชอบอาจเปลี่ยนแปลงไป...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลด้านพัสดุ อุปกรณ์มักจะมีข้อผิดพลาด เนื่องจากบุคลากรด้านนี้มีน้อยผู้รับผิดชอบไม่มีเวลา ภาระงานค่อนข้างมาก...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ทุกวันนี้เราแยกหนังสือไม่ตรงฝ่าย เพราะผู้อำนวยการเป็นคนแยกฝ่ายงานเองโดยให้เจ้าหน้าที่ลงรับหนังสืออย่างเดียว และให้ผู้อำนวยการเป็นคนแยกส่งฝ่ายงานต่าง ๆ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โรงเรียนนี้การกำหนดครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศที่ชัดเจน คำสั่งแต่งตั้งครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งในการเก็บรวบรวมข้อมูลดำเนินการ โดยครุปฏิบัติงานเกิดทักษะ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ขาดคำสั่งแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ แต่สามารถดำเนินการได้ โดยความตระหนักในความเป็นครุ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...คณะครุช่วยกันทำ แบ่งหน้าที่ตามความถนัดไม่นานงานก็เสร็จ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงาน...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการเก็บรวบรวม...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ขาดการส่งเสริมการพัฒนาตนเองของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูล...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

1.2 การกำหนดรายการข้อมูลสารสนเทศที่สถานศึกษาต้องการ ไม่มีการวิเคราะห์ เพื่อกำหนดรายการข้อมูลสารสนเทศที่ต้องการ จะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นรายการเดียวที่โรงเรียน หน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต้องการเท่านั้น ดังบันทึกการให้สัมภาษณ์ ดังนี้

“...โรงเรียนไม่มีการกำหนดรายการข้อมูลสารสนเทศที่จำเป็นต่อสถานศึกษา ทั้งนี้จะดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นรายการเดียวที่ต้องการใช้เท่านั้น...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การกำหนดรายการข้อมูล มีการวิเคราะห์ข้อมูลน้อยมาก โดยใช้บุคลากรที่มีอยู่ในสถานศึกษา ซึ่งมีความรู้ความเข้าใจในระดับหนึ่ง ซึ่งยังขาดทักษะและความชำนาญในการดำเนินการ...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

1.3 การกำหนดวิธีการจัดเก็บ และสร้างเครื่องมือในการจัดเก็บ โรงเรียนไม่มีการกำหนดวิธีการ และสร้างเครื่องมือใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลไว้ชัดเจน จะดำเนินการตามหน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด เนื่องจากข้อมูลที่ต้องการในแต่ละปีจะมีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ รวมทั้งครุภาระงานมากจึงไม่มีเวลาสร้างเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล และเครื่องมือที่สร้างไว้เกิดความสูญเสีย เนื่องจากมีความชำรุดกับหน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานอื่น ๆ ที่ต้องการข้อมูล ดังบันทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...การกำหนดวิธีการและสร้างเครื่องมือในการจัดเก็บข้อมูล ไม่มีการดำเนินการในทางปฏิบัติจะดำเนินการเป็นรายกรณี ตามความต้องการข้อมูล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...จะดำเนินการตามรูปแบบ หรือแบบฟอร์มที่หน่วยงานต้นสังกัดกำหนด...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลที่หน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงทุกปี ทางโรงเรียนจึงไม่มีการกำหนดวิธีการ และสร้างเครื่องมือในการจัดเก็บ...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...เครื่องมือที่สร้างไว้เกิดความชำรุดกับหน่วยงานต้นสังกัด จึงทำให้เกิดความสิ้นเปลืองค่าใช้จ่าย และเสียเวลาในการดำเนินการ...”  
 (ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

1.4 การกำหนดเวลาในการจัดเก็บ มีการกำหนดครั้น เวลาในการจัดเก็บที่ชัดเจน สมพันธ์กับช่วงเวลาที่ต้องการใช้ เก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งที่มาและนอกสถานที่ได้ทันเวลา และมีประสิทธิภาพ มีบางกรณีที่ปริมาณข้อมูลที่ต้องการเก็บรวมมีมาก จึงทำให้ล่าช้า และไม่ทันตามกำหนดเวลา ดังนั้นทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...โรงเรียนมีการกำหนดครั้น เวลา ในการจัดเก็บข้อมูลที่ชัดเจน ดำเนินการจัดเก็บได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลาที่กำหนด...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การกำหนดเวลาสมพันธ์กับช่วงเวลาที่ต้องการใช้ แต่ปริมาณข้อมูลมาก รวมทั้งภาระงานในหน้าที่มาก จึงทำให้บางครั้งไม่ทันเวลา...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การเก็บรวบรวมข้อมูลไม่ทันกำหนดเวลา เพราะบุรินาถที่มีมาก...”  
 (ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลที่ขอเข้ามานางรัง ไม่มีข้อมูล เพราะปริมาณเด็กเยอะ ความต้องการของผู้ใช้กับข้อมูลพื้นฐานจะต้องมีการเก็บเพิ่มในบางประเด็น...”  
 (ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนน้อยไม่ทันกำหนดเวลา ยกเว้นข้อมูลที่มีปริมาณมาก ถึงล่าช้า...”  
 (ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

1.5 การเก็บรวบรวมข้อมูลที่ไม่มีแหล่งจัดเก็บ มีการจัดประชุมเพื่อระดมความคิดเห็นกับข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลเชิงปริมาณ ดังนั้นทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะ โรงเรียนจะมีการประชุมเพื่อ  
ระดมความคิดเห็น ให้ข้อมูลในเรื่องที่ต้องการข้อมูล...”  
(ครุภูรับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ถ้าเป็นเรื่องที่ต้องการความคิดเห็น จะมีการประชุมในบางครั้งจะประชุมอย่างไม่  
เป็นทางการที่หน้าเสาธง เพื่อระดมความคิดเห็นจากนั้นผู้บริหารจะนำไปสรุปเป็นข้อคิดเห็น  
หรือข้อเสนอแนะ เพื่อจัดเก็บข้อมูลประเภทดังกล่าวต่อไป...”

(ครุภูรับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีการแจกแบบสอบถามความคิดเห็นให้ครูตอบ จากนั้นครุภูรับผิดชอบระบบ  
สารสนเทศนำไปประมาณผล และเก็บรวบรวมข้อมูลต่อไป...”

(ครุภูรับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีการประชุมเพื่อเป็นการกระตุ้นให้ครูแสดงความคิดเห็น และเน้นการมีส่วนร่วม  
โรงเรียนมีการประชุม สมมนา เพื่อระดมความคิดอยู่เป็นประจำ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การประชุม เป็นสิ่งที่มีความสำคัญ เพื่อให้เกิดการมีส่วนร่วม และสร้างความ  
เข้าใจที่ตรงกัน รวมทั้งถือให้เกิดการระดมความคิดเห็น เสนอแนะต่างๆ ที่ต้องการในเรื่องราว  
ต่างๆ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

## 2. การตรวจสอบข้อมูล

2.1 ความเป็นปัจจุบันของข้อมูล มีการตรวจสอบความเป็นปัจจุบันของข้อมูล มี  
การกำหนดวิธีการตรวจสอบข้อมูล แต่ข้อมูลบางตัวเป็นข้อมูลเก่าไม่มีการแก้ไข เนื่องจาก  
ข้อจำกัดด้านเวลา ขาดกระบวนการดำเนินงานที่เป็นระบบในการปรับปรุงข้อมูลให้เป็นปัจจุบัน  
การตรวจสอบความตรงตามเนื้อหานั้นในการกรอกข้อมูล มีการดำเนินการกรอกตาม  
แบบฟอร์มของหน่วยงานต้นสังกัด โดยมีได้พิจารณาถึงความสอดคล้องตามเนื้อหา และ  
วัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูล และการตรวจสอบความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล การ  
กรอกข้อมูล ควรมีการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มข้อมูลของทางหน่วยงานต้นสังกัดที่ต้องการ  
ข้อมูล ดังนั้นทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...มีการตรวจสอบความเป็นปัจจุบันของข้อมูล แต่ไม่สามารถแก้ไขข้อมูลที่ผิดพลาดได้ทั้งหมดในทันที เพราะไม่มีเวลา...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีการกำหนดวิธีการเก็บข้อมูลเพื่อคุณภาพของข้อมูล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลบางส่วนไม่เป็นปัจจุบัน ไม่มีการตรวจสอบ เนื่องจากภาระงานในหน้าที่มาก เมื่อต้องใช้ข้อมูลดังกล่าวต้องเสียเวลาเก็บรวบรวมใหม่เสมอ ๆ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลนักเรียนมีการแก้ไขระหว่างเรียน เช่น การเปลี่ยนชื่อตัว ชื่อสกุล ผู้ปกครอง และครูประจำชั้น ไม่ทราบกระบวนการดำเนินงาน ไม่มาแจ้งฝ่ายทะเบียน ข้อมูลก็จะไม่มีการเปลี่ยนแปลง เมื่อมีการเดือนชั้นเรียน ข้อมูลก็ไม่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลเก่าไม่ได้รับการแก้ไข...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

2.2 ความตรงตามเนื้อหา การกรอกข้อมูลมีการดำเนินการกรอกตามแบบฟอร์มของหน่วยงานต้นสังกัด โดยมิได้พิจารณาถึงความสอดคล้องตามเนื้อหา และวัตถุประสงค์ของข้อการใช้ข้อมูล ดังนั้นทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...ข้อมูลที่กรอกครุ่นดำเนินการตามรายละเอียดของข้อมูลที่กำหนด ไม่มีการวิเคราะห์ตามจุดประสงค์ที่ต้องการได้...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การเก็บรวบรวมข้อมูล ในบางครั้ง ไม่สอดคล้องกับเนื้อหาที่ต้องการ ทำให้ต้องเก็บรวบรวมข้อมูลใหม่...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

2.3 ความถูกต้องแม่นยำของข้อมูล การกรอกข้อมูลครุ่น มีการกรอกข้อมูลตามแบบฟอร์มข้อมูลของทางหน่วยงานต้นสังกัดที่ต้องการข้อมูล ดังนั้นทึกการให้สัมภาษณ์ดังนี้

“...ครุนักกรอกข้อมูลตามความเข้าใจของตนเอง โดยไม่อ่านรายละเอียดของการกรอกข้อมูล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีข้อมูลที่ผิดพลาดก็ต้องตามแก้ไขทีหลัง ซึ่งทราบเมื่อนำข้อมูลไปใช้ และมีการหัวงติงจากเจ้าของข้อมูลนั้น ๆ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การเก็บรวมรวมข้อมูล มีความครบถ้วนตรงกับวัตถุประสงค์และลักษณะข้อมูลที่ได้จากที่ต้องการใช้...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...เมื่อพบข้อผิดพลาด ข้อมูลพิร่องของข้อมูล มีการดำเนินการเก็บรวมรวมข้อมูล หรือแก้ไขข้อมูลใหม่ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลที่ได้บางครั้งไม่ถูกต้อง ทางผู้รับผิดชอบได้ดำเนินการตรวจสอบและขอให้ครุแก้ไขข้อมูลใหม่เป็นราย ๆ ไป...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

### มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

### NAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### 3. การประมวลผล

3.1 ความรู้ความสามารถของครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ มีการมองเห็น  
หน้าที่แก่ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ แต่ครุมีความรู้และทักษะในการประมวลผลข้อมูล  
ยังไม่ดีพอ มีความต้องการพัฒนาทักษะในการประมวลผลข้อมูลที่ตนรับผิดชอบ อีกทั้งครุ  
ผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศการประมวลผลข้อมูลมีภาระงานสอน และหน้าที่พิเศษมาก จึง  
ทำให้ประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลง ส่วนการกำหนดขอบเขตการประมวลผลในบาง  
กรณี ไม่มีความสอดคล้องกับความต้องการของโรงเรียน เนื่องจากไม่มีการกำหนดขอบเขต  
และวัตถุประสงค์ของการประมวลผล บางครั้งเกิดความเข้าซ้อนทำให้สับเปลี่ยนค่าใช้จ่ายและ  
สูญเสียเวลา และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ มีการนำเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ทันสมัยมี  
ประสิทธิภาพมาใช้เนื้อยังคงประมวลผลสนับสนุน แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ โปรแกรม  
ที่นำมาใช้เป็นโปรแกรมที่ทางหน่วยงานด้านสังกัดกำหนด โรงเรียนดำเนินการตามค่าใช้จ่าย  
และแนวปฏิบัติของหน่วยงานด้านสังกัด จึงไม่เกิดปัญหาในการดำเนินการ ดังนั้นที่การให้  
สัมภาษณ์ดังนี้

“...ความรู้ ความสามารถในการประมวลผลข้อมูลไม่เก่งเท่าไหร่ ภาระงานสอนของครูก็มาก มีเวลาที่จะประมวลผลข้อมูลน้อย จึงส่งข้อมูลได้ลำบาก”

“...บุคลากรมีน้อย...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีความรู้ความสามารถในการประมวลผลข้อมูลยังไม่ดีพอ ยังต้องการเพิ่มทักษะในการใช้เทคโนโลยีให้มากขึ้น ต้องการความรู้เพิ่มเติมมากยิ่งขึ้น...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การประมวลผลข้อมูลไม่ประสบผลสำเร็จ เพราะขาดผู้ช่วยงานด้านนี้ ในเรื่องสติ หรืองานประมวลผล บุคลากรที่มีหน้าที่ด้านการประมวลผลมีภาระงานเยอะมีความรับผิดชอบหลายด้าน ทั้งด้านภาระงานสอน และภาระงานในหน้าที่พิเศษ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โรงเรียนประสบปัญหาขาดบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านการประมวลผล จึงมอบหมายให้ครุวิชาการ และครุคอมพิวเตอร์เป็นผู้รับผิดชอบในการประมวลผล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีการประมวลผล โดยวิธีการจ่าย ๆ โดยใช้เครื่องคิดเลขในการประมวลผล ข้อมูล...”

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
RAJABHAT MAHASAKHAM

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ดำเนินการประมวลผลตามเครื่องมือ หรือแบบฟอร์มของหน่วยงานต้นสังกัด กำหนดให้ใช้ พร้อมดำเนินการตามกำหนดความรู้ ความเข้าใจและเชี่ยวชาญ ในด้านการประมวลผล การใช้สติชั้นสูง จึงไม่สามารถประยุกต์ใช้ข้อมูลได้...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โปรแกรมที่นำมาใช้เป็นโปรแกรมที่ทางหน่วยงานต้นสังกัดกำหนด โรงเรียนดำเนินการตามคำขอ เช่น และแนวปฏิบัติของหน่วยงานต้นสังกัด จึงไม่เกิดปัญหาในการดำเนินการ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

### 3.2 การกำหนดขอบข่ายการประมวลผล

“...การประมวลผลในบางกรณี ไม่มีความสอดคล้องกับความต้องการของโรงเรียน

เนื่องจากไม่มีการกำหนดขอบข่าย และวัตถุประสงค์ของการประมวลผล...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ก่อนการประมวลผล ไม่มีการกำหนดขอบข่ายการใช้สารสนเทศไว้ชัดเจน

ดำเนินการเฉพาะที่ต้องการใช้ข้อมูลเป็นเรื่อง ๆ และเป็นช่วงเวลาเท่านั้น...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...บางครั้งเกิดความซ้ำซ้อนในการประมวลผลข้อมูล...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ทำให้ต้นเปลือกค่าใช้จ่ายและสูญเสียเวลาโดยใช้เหตุ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

3.3 การนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ มีการนำเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่

ทันสมัยมีประสิทธิภาพมาใช้ช่วย มีงบประมาณสนับสนุน แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ  
 โปรแกรมที่นำมาใช้เป็นโปรแกรมที่ทางหน่วยงานต้นสังกัดกำหนด ดังบันทึกการให้สัมภาษณ์  
 ดังนี้

“...เครื่องคอมพิวเตอร์ที่มีอยู่สเปคต่ำ มีปัญหาล่าช้ามาก บางครั้งต้องรีบไปสอน จึงต้องหยุดการทำงานเอาไว้ก่อน แล้วก่อຍมาทำต่อในช่วงโวงว่างคือไป...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...เครื่องมืออุปกรณ์ที่ใช้มีไม่เพียงพอ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...มีงบประมาณสนับสนุน แต่ยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โปรแกรมที่ใช้ในระบบสารสนเทศของโรงเรียน เช่น โปรแกรม obec simis เป็น

หน่วยงานต้นสังกัดให้ใช้...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“... โปรแกรมที่ใช้ในโรงเรียนเป็นโปรแกรมที่หน่วยงานต้นสังกัดกำหนดค ไม่มีเครื่องข่ายการสื่อสาร หรือการเชื่อมโยงอื่นใด นอกจากหน่วยงานต้นสังกัดกำหนดกรอบการปฏิบัติ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

4. การจัดหน่วยหรือคลังเก็บข้อมูล ไม่มีห้องที่ใช้เป็นศูนย์สารสนเทศที่ชัดเจน ข้อมูลจะถูกจัดเก็บในห้องพักครู หรือห้องผู้อำนวยการ รวมทั้งไม่ได้กำหนดແเนาปฏิบัติงานในการจัดหน่วยข้อมูลที่ชัดเจนแน่นอน ส่วนครุภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็นมีปริมาณไม่เพียงพอ กับความต้องการ คอมพิวเตอร์มีประสิทธิภาพในการใช้งานต่ำ มีอายุการใช้งานนาน เครื่องมือบันทึกการจัดเก็บไม่เพียงพอ และขาดงบประมาณสนับสนุน ระบบค้นหา ไม่มีการจัดระบบการค้นหา มีการจัดเก็บข้อมูลเป็นแฟ้มงานที่ชัดเจน แต่การจัดระบบของข้อมูลในแฟ้มไม่เป็นปัจจุบัน ยังขาดระบบการจัดเรียงเอกสาร จึงทำให้ต้องใช้เวลาในการค้นหาข้อมูล การนำเสนอและเผยแพร่ข้อมูล ไม่มีการจัดทำแผนภูมิ สไลด์สรุปข้อมูลสารสนเทศสำคัญ ๆ เพื่อประกอบคำบรรยาย หรือแผ่นป้ายในการนำเสนอ โรงเรียนจะดำเนินการนำเสนอข้อมูลในรูปของเอกสารเป็นรูปเล่ม แผ่นพับและเก็บรวบรวมข้อมูลในรูปของไฟล์เอกสาร เนื่องจากโรงเรียนไม่มีความพร้อม เนื่องจากขาดงบประมาณในการดำเนินการ แรงจูงใจในการดำเนินงานมีน้อย บุคลากรไม่ให้ความร่วมมือ รวมทั้งไม่มีสถานที่เพียงพอในการจัดนำเสนอข้อมูลและเผยแพร่องค์การของโรงเรียน

4.1 สถานที่ / สำนักงานการจัดหน่วยหรือคลังเก็บข้อมูล ไม่มีห้องที่ใช้เป็นศูนย์สารสนเทศที่ชัดเจน ข้อมูลส่วนใหญ่จะถูกจัดเก็บในห้องพักครู หรือห้องผู้อำนวยการ ดังนั้นที่ทำการให้คำสัมภาษณ์ ดังนี้

“...คลังเก็บข้อมูลของโรงเรียน จะอยู่ที่ห้องพักครู เพราะสะดวกในการใช้งาน และมีพื้นที่บ้างส่วนที่จัดเป็นคลังข้อมูลได้...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...สถานที่ที่ใช้เป็นหน่วย คลังข้อมูล อยู่ที่ห้องผู้อำนวยการ ซึ่งมีเนื้อที่เพียงพอ และอยู่ติดกับห้องพักครู สะดวกในการใช้งาน...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โรงเรียนมีอาคารเรียน ห้องเรียนจำกัด จึงไม่สามารถจัดห้องสารสนเทศไว้เป็นเอกเทศได้ จึงต้องอาศัยห้องพักครูเป็นคลังข้อมูล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีห้องเฉพาะในการจัดหน่วยข้อมูลเพื่อรอการตรวจสอบ ติดตาม ประเมินผล จากหน่วยงานต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

4.2 ครุภัณฑ์ วัสดุอุปกรณ์ที่จำเป็น อาทิ เช่น ตู้เก็บเอกสาร ที่ใช้มีปริมาณไม่เพียงพอ กับความต้องการ ตอนพิเศษอีกที่มีประสิทธิภาพในการใช้งานต่อ มีอายุการใช้งานนาน เครื่องมือบันทึกการจัดเก็บมีไม่เพียงพอ และขาดงบประมาณในการสนับสนุน ยังไม่ได้ดำเนินการจ้างทำ บัดจะประสบปัญหาความล่าช้า และเต็มไปด้วยไวน์สกอมพิวเตอร์ เนื่องจากผู้ใช้งานคอมพิวเตอร์ขาดความรู้ และทักษะในการดูแลรักษาคอมพิวเตอร์ ดังบันทึก การให้สัมภาษณ์ ดังนี้

“...งบประมาณที่ได้รับการจัดสรรมีน้อย ต้องจัดสรรตามแผนปฏิบัติการที่วางไว้จึงต้องกระจายงบประมาณไปทั้ง 4 งาน ถ้านำงบประมาณที่ได้มาจัดซื้อคอมพิวเตอร์ใหม่ หรือ วัสดุ ครุภัณฑ์ ใน การจัดหน่วยข้อมูลจะทำให้งบประมาณในส่วนอื่น ๆ ขาดไป...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...คอมพิวเตอร์ที่มีเป็นรุ่นเก่า มีอายุการใช้งานนาน ทำให้เครื่องทำงานช้า และติดไวน์สกอมพิวเตอร์คืบ...”

(ครุภัณฑ์รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ขาดคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และความสูง และไม่เพียงพอต่อ ความต้องการใช้งาน...”

(ครุภัณฑ์รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...เครื่องมือบันทึกจัดเก็บที่มีไม่เพียงพอ...”

(ครุภัณฑ์รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

4.3 ระบบค้นหา ไม่มีการจัดระบบการค้นหา มีการจัดเก็บข้อมูลเป็นแฟ้มงานที่รักษา แต่การจัดระบบของข้อมูลในแฟ้มไม่เป็นปัจจุบัน ยังขาดระบบการจัดเรียงเอกสาร จึงทำให้ต้องใช้เวลาในการค้นหาข้อมูล รวมทั้งข้อมูลบางประเภทที่จัดเก็บไว้ไม่สามารถเรียกใช้

งานได้ อาจเป็นเพราะข้อมูลที่จัดเก็บในคอมพิวเตอร์เกิดการสูญหาย หรือติดไวรัส ดังบันทึก  
การให้สัมภาษณ์ ดังนี้

“เอกสารที่มีอายุนานแล้วจังไม่ได้จัดทำรายการสำหรับ…”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีการจัดระบบคืนหน้าที่เป็นระบบ จึงทำให้คืนหน้าเอกสารแต่งตั้งต้องใช้  
เวลานาน ในกรณีที่ผู้รับผิดชอบไม่อยู่ทางครั้งคืนหน้าข้อมูลไม่พบ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การเรียกใช้ข้อมูลจากคอมพิวเตอร์ใช้งาน ไม่ดีเท่าที่ควรบางครั้งเรียกใช้ข้อมูล  
ไม่ได้ อาจเป็นเพราะข้อมูลเกิดการสูญหาย หรือติดไวรัส...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ข้อมูลต่าง ๆ มีการจัดเก็บใส่เพื่อตามระบบงาน แต่ยังขาดการจัดระบบ การ  
จัดเรียงเอกสาร ตามวันเวลาที่รับ และดำเนินการ จึงทำให้ยากต่อการคืนหน้า...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีการจำแนกข้อมูลออกเป็นประเภทต่าง ๆ...”

(ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

4.4 การนำเสนอและเผยแพร่ข้อมูล “ไม่มีการจัดทำแผนภูมิ slide สรุปข้อมูล

สารสนเทศสำคัญ ๆ เพื่อประกอบคำบรรยาย หรือแผ่นป้ายในการนำเสนอ โรงเรียนจะ  
ดำเนินการ นำเสนอด้วยรูปของเอกสารเป็นรูปเดิม แผ่นพับและเก็บรวมรวมข้อมูลในรูป  
ของไฟล์เอกสาร เนื่องจากโรงเรียนไม่มีความพร้อม เนื่องจากขาดงบประมาณในการ  
ดำเนินการแรงงาน ในการดำเนินงานมีน้อย บุคลากรไม่ให้ความร่วมมือ รวมทั้งไม่มีสถานที่  
เพียงพอในการจัดนำเสนอข้อมูลและเผยแพร่ผลงานของโรงเรียน

5. การวิเคราะห์ข้อมูล การดำเนินงานไม่ค่อยประสานปัญหา โดยโรงเรียนมีการ  
วิเคราะห์ตามแบบฟอร์มและรายละเอียดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด ซึ่งสืบเนื่องมาจาก  
โรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาเป็นโรงเรียน ที่อยู่ในความคุ้มครองสำนักงานเขตพื้นที่  
การศึกษา มีการจัดตั้งโปรแกรมในการวิเคราะห์ข้อมูลให้กับทางโรงเรียน จึงทำให้การ  
วิเคราะห์ข้อมูลนี้ปัญหาน้อย แต่ภาระงานสอนของครูมีมาก จึงส่งผลกระทบกับภาระหน้าที่  
พิเศษที่ได้รับมอนามัย ทำให้กระบวนการวิเคราะห์ข้อมูลล้าช้าในบางครั้ง รวมทั้งไม่ได้

ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อนำใช้ประกอบการตัดสินใจในการบริหารจัดการ หรือ  
วัตถุประสงค์อื่น เนื่องจากขาดความรู้ที่มีความเชี่ยวชาญทางด้านคอมพิวเตอร์ สถิติ โดยครู  
ผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศที่ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลยังขาดความเชี่ยวชาญ ไม่ได้รับการ  
พัฒนาในเรื่องดังกล่าว การงานสอนมีมาก ดังนั้นที่การให้สัมภาษณ์ ดังนี้

“...การวิเคราะห์ข้อมูล โดยโรงเรียนดำเนินการตามคู่มือ รายละเอียด เอกสารที่ทาง  
หน่วยงานต้นสังกัดกำหนดให้ ส่วนอื่นๆ ไม่มีการดำเนินการ เพราะไม่มีเวลา รวมทั้งขาด  
ความรู้ด้านสถิติชั้นสูง...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...หน่วยงานต้นสังกัดจะกำหนดวิธีการ และกำหนดรายละเอียด ข้อมูลที่ได้มีความครอบคลุม สามารถนำไปใช้ได้...”  
โรงเรียนดำเนินการตามรายละเอียด ข้อมูลที่ได้มีความครอบคลุม สามารถนำไปใช้ได้...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ครูที่มีความรู้ทางด้านคอมพิวเตอร์ชั้นสูงมีน้อย จึงทำให้การวิเคราะห์ข้อมูล มีการ  
ดำเนินการน้อยตามไปด้วย...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...การวิเคราะห์ข้อมูล ในบางเรื่องไม่มีการนำข้อมูลไปใช้จึงทำให้ไม่มีความคุ้มค่า  
ในการดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

6. ด้านการนำไปใช้ โรงเรียนมีการนำข้อมูลสารสนเทศที่ผ่านขั้นตอนการดำเนินงาน  
ตามกรอบการดำเนินงานด้านสารสนเทศไปใช้ในการวางแผนการดำเนินงานน้อย การนำเสนอ  
ข้อมูลของโรงเรียนจะดำเนินการตามที่หน่วยงานต้นสังกัดกำหนดเท่านั้น รวมทั้งไม่มีการนำ  
ข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการวางแผน หรือตัดสินใจในการดำเนินการอื่นใด ปัญหาในการนำ  
ข้อมูลไปใช้เนื่องมาจากการไม่มีครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศโดยตรง ครูไม่มีความรู้ในด้าน  
เทคนิคการนำเสนอข้อมูล ไม่มีการประชุมวางแผน เพื่อกำหนดวิธีการ รูปแบบการนำเสนอ  
เทคโนโลยีการนำเสนอข้อมูล ขาดการดำเนินการที่ต่อเนื่อง ขาดงบประมาณในการดำเนินการจัดทำ  
ประชาสัมพันธ์ข้อมูล ขาดการดำเนินการที่ต่อเนื่อง ขาดงบประมาณในการดำเนินการจัดทำ  
การนำเสนอข้อมูล และการนำเสนอข้อมูลออกมายังไม่ทันตามกำหนดเวลา  
ดังนั้นที่การให้สัมภาษณ์ ดังนี้

“...มีการนำข้อมูลไปใช้วางแผนในการปฏิบัติงานน้อย ไม่ว่าจะเป็นการนำปัญหาอุปสรรค และสิ่งที่ควรพัฒนาจัดทำเป็นโครงการเพื่อดำเนินการในปีต่อมา...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ครูไม่นำข้อมูลผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนของนักเรียนไปปรับปรุง และพัฒนาวิธีการสอนของตนเอง...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...โรงเรียนไม่มีการนำข้อมูลการจัดสรรงบประมาณในปีที่แล้ว มาเป็นข้อมูลในการจัดสรรงบประมาณ...”

(ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“... ไม่นำข้อมูลสารสนเทศไปใช้ในการวางแผนหรือตัดสินใจในการดำเนินการอื่นๆ...”

(ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศโดยตรง ครูไม่มีความรู้ในด้านเทคนิคการนำเสนอข้อมูล...”  
 (ผู้บริหาร. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ไม่มีการประชุมวางแผน เพื่อกำหนดวิธีการ รูปแบบการนำเสนอประชาสัมพันธ์ ข้อมูล ขาดการดำเนินการที่ต้องเนื่อง...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

“...ขาดงบประมาณในการดำเนินการจัดทำกราฟนำเสนอข้อมูล และการนำเสนอข้อมูล ออกมาก็ใช้ไม่ทันตามกำหนดเวลา...”  
 (ครูผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ. 2555 : สัมภาษณ์)

## ตอนที่ 2 แนวทางการพัฒนา และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารจัดการระบบสารสนเทศในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ประถมศึกษามหาสารคาม เขต 1

การจัดการระบบสารสนเทศทางการศึกษาของโรงเรียน ควรดำเนินการตามกระบวนการบริหารและการจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศทางการศึกษา โดยการกำหนดให้ การดำเนินการระบบสารสนเทศอยู่ในแผนงานหลักของโรงเรียน รวมทั้งนี้แผนการดำเนินงาน คู่มือการปฏิบัติงานระบบสารสนเทศที่สามารถปฏิบัติได้จริง เพื่อให้ครุ บุคลากรทางการศึกษา และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เห็นความสำคัญ และมีแนวทางปฏิบัติงานด้านสารสนเทศที่ชัดเจน โดยการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศเป็นการทำงานที่ต้องมีการวางแผน การปฏิบัติตามแผน ต้อง มีการตรวจสอบ และปรับปรุงอยู่เสมอ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง ทันสมัย ตรงกับการใช้งาน กรณีกระบวนการการทำงานเชิงระบบ คือ PDCA มาใช้เพื่อความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ของงาน ซึ่งการปฏิบัติงานของบุคลากรควรเสริมสร้างศักยภาพ เพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และ ประสบการณ์แก่บุคลากรทุกคนอย่างต่อเนื่อง โดยการศึกษาดูงาน การเข้ารับการอบรม ประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เพื่อพัฒนาตนเอง รวมทั้งผู้บริหารควรมีการสร้างแรงจูงใจ โดย การให้กำลังใจยกย่อง ชูเชชในการปฏิบัติงาน สนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงานระบบสารสนเทศ โดยการจัดสรรงบประมาณ เพื่อจัดหา วัสดุ ครุภัณฑ์ อุปกรณ์ เงินงบประมาณใน การจัดซื้อครุภัณฑ์ แฟ้มเอกสาร ตู้เก็บเอกสาร ในกรณีที่งบประมาณในการดำเนินการไม่ เพียงพอ ควรดำเนินงานตามแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ที่มีการวิเคราะห์ความต้องการจำเป็น ในการใช้ และเรียงลำดับความสำคัญในการจัดซื้อไว้เสนอผู้มีอำนาจ รวมทั้งขอบริจากจาก บุนชน หน่วยงานภาครัฐ และเอกชน เพื่อสนับสนุนงบประมาณ ด้านการจัดระบบสารสนเทศ ให้ครบถ้วน และเพียงพอ รวมทั้งมีการจัดระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานทุกด้านให้ ถูกต้อง เป็นระบบ และเป็นปัจจุบันด้วยความโปร่งใส ชัดเจน ให้ทุกฝ่ายมีส่วนร่วม มีการ วางแผน และประสานงานกับหน่วยงานต้นสังกัด ในด้านการจัดทำระบบสารสนเทศเป็นระยะ รวมทั้งมีการนิเทศ กำกับติดตามงาน ตรวจสอบ ประเมินผล และรายงานการปฏิบัติเป็นระยะ เพื่อระบบงานที่มีประสิทธิภาพ ซึ่งการสัมภาษณ์กลุ่มเป้าหมาย สามารถสังเคราะห์เนื้อหาและ นำเสนอเป็นความเรียงได้แนวทางการบริหารจัดการระบบสารสนเทศในโรงเรียนขยายโอกาสทางการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ ดังนี้

การดำเนินการบริหารจัดการระบบข้อมูลสารสนเทศทางการศึกษาของโรงเรียน กลุ่มเป้าหมายทั้ง 6 ด้านจะดำเนินงานตามกระบวนการทำงานเชิงระบบ คือ PDCA กล่าวคือ

1. มีการประชุมเพื่อชี้แจง สร้างความเข้าใจในการดำเนินงานในแต่ละด้าน
  2. ร่วมกันวางแผนการดำเนินงาน เพื่อเป็นกรอบและแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน
  3. ปฏิบัติงานตามแผนการดำเนินงาน
  4. มีการประเมินผลงานเป็นระยะ เมื่อเกิดข้อผิดพลาดมีการแก้ไขทันที โดยผู้บริหารจะมีการนิเทศ กำกับติดตาม รวมทั้งสร้างชวัญกำลังใจแก่ผู้ปฏิบัติงาน
- ส่วนข้อมูลที่เป็นรายละเอียดที่แตกต่างกันในแต่ละด้าน ผู้วิจัยขอนำเสนอเป็นรายด้านดังนี้

### **ด้านการเก็บรวบรวมข้อมูล**

ควรออกคำสั่งแต่งตั้งครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ จัดอบรมบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และลดภาระงานสอน ควรประชุมเพื่อวิเคราะห์ความต้องการจำเป็น กำหนดวัตถุประสงค์ และข้อมูลในแต่ละงาน กำหนดแผนปฏิบัติงานชัดเจน กำหนดวิธีการจัดเก็บข้อมูล ออกแบบ สร้างเครื่องมือในการจัดเก็บให้สอดคล้องกับลักษณะของข้อมูล ซึ่งนำเครื่องมือ และข้อมูลที่หน่วยงานต้นสังกัด ต้องการมาใช้เป็นข้อมูลในการออกแบบเครื่องมือ ข้อมูลที่ไม่มีแหล่งจัดเก็บ ควรมีการประชุมไม่เป็นทางการ เพื่อระดมความคิดเห็นการมีส่วนร่วม และร่วมกันสรุป เพื่อนำข้อมูลไปใช้ และให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอจัดสรรงบประมาณสนับสนุนในการเก็บรวบรวม ส่งเสริมการพัฒนาตนของบุคลากร โดยการสนับสนุนให้เข้ารับการอบรมเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวัตถุประสงค์และวิธีการในการเก็บรวบรวมข้อมูล

### **ด้านการตรวจสอบข้อมูล**

ควรมีการแต่งตั้งครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ จัดอบรมครุผู้มีหน้าที่ตรวจสอบข้อมูลของโรงเรียนให้มีความรู้ความเข้าใจวัตถุประสงค์และวิธีการตรวจสอบข้อมูล ให้ชัดเจน จัดให้มีหน่วยตรวจสอบข้อมูลเป็นการเฉพาะ และจัดระบบการตรวจสอบข้อมูลให้ชัดเจน โดยการจัดระบบข้อมูลก่อนตรวจสอบ กำหนดวิธีการตรวจสอบข้อมูลให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ต้องการใช้ข้อมูลให้ถูกต้อง ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบข้อมูลที่กำหนด เพื่อให้การดำเนินการมีประสิทธิภาพ ครุครัวทำความเข้าใจในรายละเอียดในการกรอกข้อมูลให้เข้าใจ ควรมีการประสานในการตรวจสอบ และแก้ไขข้อมูลของงานแต่ละฝ่าย ให้ถูกต้องตรงกันทุกฝ่าย ส่งเสริมให้ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศพัฒนาตนเอง โดยการเข้ารับการอบรม การศึกษาเรียนรู้ด้วยตนเอง สร้างเครือข่ายในการดำเนินงานด้านสารสนเทศ

เพื่อให้ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศมีความรู้ ความเข้าใจมีทักษะในการปฏิบัติงาน รวมทั้ง ควรจัดสรรวัสดุ ครุภัณฑ์ และคอมพิวเตอร์ในการตรวจสอบข้อมูล เพื่อรวบรวมข้อมูลต่อไป

### **ด้านการประมวลผลข้อมูล**

ควรมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบที่มีความรู้ความเข้าใจด้านคอมพิวเตอร์ สติ๊ก เทค โนโลยีสารสนเทศ และคอมพิวเตอร์ เป็นผู้ดำเนินการประมวลผล ควรจัดระบบการ ประมวลผลให้มีประสิทธิภาพ โดยการกำหนดกรอบ ขอบข่ายของการประมวลผลให้ชัดเจน เพื่อให้มีความสอดคล้องกับความต้องการ ลดความซ้ำซ้อน ไม่สื้นเปลืองค่าใช้จ่ายและสูญเสีย เวลา กำหนดเวลาให้สอดคล้องกับลักษณะของข้อมูลในการประมวลผล และดำเนินการ ประมวลผลข้อมูลให้สอดคล้องกับความต้องการนำไปใช้ของสถานศึกษา ลดภาระงานของครุ ผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศให้น้อยลง เพื่อให้มีเวลาในการดำเนินงาน ควรพัฒนาบุคลากรที่ มีหน้าที่ประมวลผลข้อมูลให้มีความรู้ความสามารถ และควรจัดสรรงบในการจัดทำเครื่องมือ และอุปกรณ์ที่ทันสมัยในการประมวลผลให้เพียงพอ และควรสร้างเครือข่ายการสื่อสาร หรือ การเชื่อมโยงอื่นๆ นอกจากหน่วยงานต้นสังกัดกำหนดกรอบการปฏิบัติ เพื่อพัฒนางานให้มี ประสิทธิภาพ

### **ด้านการจัดหน่วย หรือคลังข้อมูล**

ควรมีการวางแผนการจัดคลังข้อมูล เช่น ห้องหรือบุนเป็นศูนย์สารสนเทศให้ เป็นไปตามสภาพและระยะเวลาของข้อมูลแต่ละประเภท ควรกำหนดแนวปฏิบัติในการ จัดระบบข้อมูลไว้อย่างชัดเจน กำหนดแนวปฏิบัติในการจัดหน่วยหรือคลังข้อมูลให้ชัดเจน ดำเนินการจัดหน่วย หรือคลังข้อมูลตามแผน ปฏิทินการปฏิบัติงาน จัดทำระบบการค้นหา ข้อมูล Filing มาใช้ เพื่อความสะดวกในการเรียกใช้ข้อมูล ควรนำเสนอด้วย สรุปข้อมูล สารสนเทศสำคัญ ๆ ที่สำคัญในรอบปี เพื่อเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้หน่วยงาน ผู้ที่มีส่วนได้ ส่วนเสีย และสาธารณชนรับทราบ ส่งเสริมให้ครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศเข้ารับการ พัฒนาตนเอง โดยการอบรม ประชุมสัมมนา เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการปฏิบัติงาน และควรจัดหา จัดสรรงบประมาณให้เพียงพอในการจัดซื้อ จัดหากรุภัณฑ์ที่ จำเป็น ได้แก่ คอมพิวเตอร์ แฟ้มข้อมูล ตู้จัดเก็บแฟ้มข้อมูลสารสนเทศ แผ่นบันทึกข้อมูล และ สื่อต่าง ๆ

### **ด้านการวิเคราะห์ข้อมูล**

ควรมีการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบ จัดอบรมให้ความรู้ทางสถิติและเทคนิควิธีการแก่ผู้วิเคราะห์ข้อมูล จัดทำและสนับสนุนเจ้าหน้าที่ที่มีความรู้และอุปกรณ์ในการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างเร่งด่วน ควรจัดหมวดหมู่ของข้อมูล กำหนดกรอบ ขอบข่ายในการวิเคราะห์ข้อมูล ให้ถูกต้องสอดคล้องกัน โดยกำหนดระดับสถิติที่เหมาะสม สะดวกและนำไปใช้ได้จริง กำหนดเวลาให้สอดคล้องกับลักษณะของข้อมูลในการวิเคราะห์ และมีการรายงานผลการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องนำข้อมูลจากการวิเคราะห์นำไปใช้ต่อไป และจัดสรรงบประมาณในการดำเนินงานวิเคราะห์ข้อมูล

### **ด้านการนำไปใช้**

ควรมีการแต่งตั้งครุผู้รับผิดชอบระบบสารสนเทศ จัดอบรมให้ความรู้และเทคนิควิธีการแก่ผู้นี้หน้าที่เผยแพร่ข้อมูล เพื่อให้ดำเนินการนำเสนอข้อมูลสารสนเทศไปใช้ประกอบการตัดสินใจตามวัตถุประสงค์การใช้แต่ละเรื่องในการปฏิบัติงานในสถานศึกษา ควรมีการประชุมวางแผน เพื่อกำหนดวิธีการนำเสนอประชาสัมพันธ์ข้อมูล สามารถนำไปใช้ได้ตรงตามวัตถุประสงค์ โดยสารสนเทศต้องถูกต้องตรงกับความเป็นจริง ควรจัดทำแผนการนำเสนอประชาสัมพันธ์ข้อมูลสารสนเทศ ดำเนินการนำเสนอประชาสัมพันธ์ข้อมูลสารสนเทศ ตามแผน โดยวิธีการนำเสนอข้อมูลในเชิงสถิติ ควรเป็นสถิติพื้นฐานง่ายต่อความเข้าใจ การแบ่งความหมายเป็นไปอย่างชัดเจน เป็นรูปธรรม สื่อความหมายได้ตรงกัน ควรมีการนิเทศ กำกับติดตาม และประเมินผลเป็นระยะ และผู้บริหารควรส่งเสริมให้กำลังใจแก่ครุผู้ปฏิบัติงาน และควรประชาสัมพันธ์การนำเสนอข้อมูลไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารยังหน่วยงานไปยังหน่วยงานอื่นด้วย รวมทั้งควรจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการนำเสนอข้อมูลและเผยแพร่ข้อมูล