

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน อำเภอ โพนสารรค์ จังหวัดนราธิวาส ในครั้งนี้ได้ศึกษาจากเอกสารต่าง ๆ เพื่อรวบรวมแนวคิดนำเสนอประยุกต์ปรับใช้เป็นกรอบแนวคิดการศึกษาประกอบด้วยแนวคิดดังต่อไปนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครอง
2. แนวคิดเกี่ยวกับหลักการปกครองท้องถิ่น
3. องค์กรบริหารส่วนตำบล
4. แนวคิดเกี่ยวกับความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล
5. แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล
6. บริบทขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน
7. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
8. กรอบแนวคิด

#### แนวความคิดเกี่ยวกับการกระจายอำนาจการปกครอง

หลักการกระจายอำนาจการปกครอง (Decentralization) หมายถึงการที่รัฐบาลกลางยินยอมอนุญาต (Devolution) การปกครองและการบริหารในกิจการต่าง ๆ ให้ประชาชนในแต่ละท้องถิ่นดำเนินการปกครองตนเอง (Local Self Government) โดยประชาชนในท้องถิ่นจะเลือกผู้แทนของตนเองเข้าไปทำหน้าที่ดังกล่าวทำให้ประชาชนในท้องถิ่นมีอำนาจทั้งการเมืองและการบริหาร ในการกำหนดนโยบายของท้องถิ่นเอง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เกิดขึ้นตามการบริหาร ในการกำหนดนโยบายของท้องถิ่นจะเป็นตัวแทนของประชาชน (Representative Bodies) หลักการกระจายอำนาจการปกครอง จึงมีฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน (Representative Bodies) มีผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่น ตัวอย่างเช่น การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นของประเทศไทยซึ่งได้แก่ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นของประเทศไทยซึ่งได้แก่ องค์กรบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์กรบริหารส่วนตำบล (ประเทศไทย คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 3-6 และ อุทัย หริัญโต. 2523 : 3-3) การกระจายอำนาจการปกครองมีลักษณะสำคัญ ดังนี้ 1) มีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่เป็นนิติบุคคลแยกออกจากรัฐบาลกลางในปัจจุบัน เช่น องค์กรบริหารจังหวัด 75 แห่ง เทศบาล 1,134 แห่ง แยกเป็นเทศบาลนคร 22 แห่ง เทศบาลเมือง 103 แห่ง เทศบาลตำบล 1,009 แห่ง องค์กรบริหารส่วนตำบล เทศบาลนคร 22 แห่ง เทศบาลเมือง 103 แห่ง เทศบาลตำบล 1,009 แห่ง องค์กรบริหารส่วนตำบล

6,739 แห่ง การปักครองห้องถีนรูปแบบพิเศษ จำนวน 2 แห่ง ได้แก่ กรุงเทพมหานคร และเมืองพัทยา 2) มีการเลือกตั้งสมาชิกสภาห้องถีนหรือผู้บริหารห้องถีนทั้งหมดหรือบางส่วน 3) มีอำนาจอิสระจากส่วนกลางภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย 4) มีเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานในองค์กรปักครองส่วนห้องถีนของตนเอง ไม่ขึ้นกับการบังคับบัญชาจากรัฐบาลกลาง 5) มีงบประมาณรายได้และทรัพย์สินเป็นของตนเอง (ประชัยด ทรงษ์ทองคำ. 2526 : 4-5 และ ประทาน คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 6) จะเห็นว่าการกระจายอำนาจมีจุดแข็งอยู่ 4 ประการ คือ 1) ทำให้เกิดการตอบสนองต่อความต้องการของห้องถีน ได้ดีขึ้น เพราะว่าผู้บริหารขององค์กรปักครองส่วนห้องถีนมีอำนาจการเลือกตั้ง ยุ่งทราบปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในห้องถีน ได้ดี 2) ทำให้การดำเนินกิจการเป็นไปด้วยความรวดเร็ว เพราะองค์กรปักครองส่วนห้องถีนมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตของกฎหมาย ไม่ต้องขอคำปรึกษา และความเห็นจากส่วนกลาง 3) ทำให้แบ่งเบาภารกิจของรัฐบาลกลาง 4) ทำให้ประชาชนในห้องถีนมีความสนใจรัก รับผิดชอบในการปักครองห้องถีนของตนเอง เพราะประชาชนในห้องถีนจะส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงในการดำเนินกิจการขององค์กรปักครองส่วนห้องถีน (สุ ใจทัยธรรมมาธิราช. 2540 : 9 และ พิรุณ เสารานนท์. 2539 : 1 – 20 ; อ้างอิงจาก จีรศักดิ์ บุญโชคช่วย. 2523 : 21) ส่วนจุดอ่อนของการกระจายอำนาจก็คือ ทำให้รัฐบาลเสียเอกสารและเป็นภัยต่อความมั่นคง

จากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่าการกระจายอำนาจการปักครองทำให้ประชาชนในห้องถีนมีอำนาจอิสระจากส่วนกลางภายใต้ขอบเขตของกฎหมายทั้งทางการเมืองและการบริหารในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายหรือความต้องการของตนเอง โดยมีองค์กรของประชาชนในห้องถีนซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคลแยกออกจากรัฐบาลกลางเป็นผู้ดำเนินงาน มีงบประมาณรายได้ ทรัพย์สินและบุคลากรเป็นของตนเอง และคณะกรรมการจัดการน้ำจากการเลือกตั้งของประชาชนในห้องถีนนั้น ๆ การกระจายอำนาจการปักครองดังกล่าว ก่อให้เกิดรูปแบบการปักครองที่เรียกว่า การปักครองห้องถีน มีองค์กรปักครองส่วนห้องถีนซึ่งเป็นองค์กรของประชาชนเป็นผู้ดำเนินงานเพื่อสนับสนุนความต้องการของประชาชนในห้องถีน

## แนวคิดเกี่ยวกับหลักการปกครองท้องถิ่น

### 1. การปกครองท้องถิ่นแบบออกปืน 2 ประเภท คือ

1.1 การปกครองท้องถิ่นโดยรัฐบาล (Local State Government) เป็นการปกครองท้องถิ่นที่รัฐบาลกลางมอนหมายให้หน่วยการปกครองของรัฐปฏิบัติหน้าที่เป็นรัฐบาลท้องถิ่น หน่วยการปกครองการปกครองท้องถิ่นประเภทนี้ไม่ได้มีฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน (Non-representative Bodies) มีผู้บริหารมาจากการแต่งตั้งของรัฐ ตัวอย่างเช่น การจัดระเบียบ บริหารราชการส่วนภูมิภาคของประเทศไทย ซึ่งได้แก่ จังหวัดและอำเภอ

1.2 การปกครองท้องถิ่นในรูปของการปกครองตนเอง (Local Self Government) เป็นการปกครองท้องถิ่นที่รัฐบาลกระจายอำนาจทั้งทางการเมืองและการบริหาร (Political and administration Decentralization) ให้ประชาชนในท้องถิ่นมีอำนาจปกครองตนเอง หน่วยการปกครองของ การปกครองท้องถิ่นประเภทนี้มีฐานะเป็นตัวแทนของประชาชน (Representative bodies) ซึ่งตั้งขึ้นโดยกฎหมายของรัฐและมีฐานะเป็นส่วนหนึ่งของรัฐ มีผู้บริหารมาจากการเลือกตั้ง ของประชาชนในท้องถิ่น ตัวอย่างเช่น การจัดระเบียบบริหารราชการส่วนท้องถิ่นของประเทศไทย ซึ่งได้แก่ องค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล (ประทาน คงฤทธิ์ ศึกษากร. 2526 : 3 – 6 และ อุทัย ทรัพย์ โภ. 2523 : 2 – 3) ดังนั้น แนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับการปกครองท้องถิ่นที่จะกล่าวต่อไปนี้ จึงเป็นการปกครองท้องถิ่นในรูปของการปกครองตนเอง (Local Self Government)

#### 1.2.1 ความหมายของการปกครองท้องถิ่น

การปกครองท้องถิ่นในรูปของการปกครองตนเอง (Local Self Government) นี้ ได้มีนักวิชาการให้ความหมายไว้ว่าหลายท่านดังนี้

มอนตา古 (Montagu. 1984 : 574) ได้ให้ความหมายของการปกครองท้องถิ่น ไว้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองที่ผู้บริหารของหน่วยการปกครองท้องถิ่นมาจาก การเลือกตั้ง โดยอิสระ มีอำนาจอิสระและความรับผิดชอบที่สามารถใช้ได้โดยปลดปล่อยจากการควบคุม ของหน่วยการบริหารราชการส่วนกลางหรือภูมิภาค แต่ยังอยู่ภายใต้กฎหมายว่าด้วยอำนาจสูงสุด ของประเทศ ไม่ใช่รัฐอิสระ

ร็อบสัน (Robson. 1953 : 574) ให้ความหมายไว้ว่า การปกครองท้องถิ่น หมายถึง หน่วยการปกครองที่รัฐจัดตั้งขึ้น โดยไม่มีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง (Autonomy) มีสิทธิตามกฎหมาย (Legal Rights) และมีองค์กรที่จำเป็น (Necessary Organization) เพื่อปฏิบัติ หน้าที่ตามความต้องการของหน่วยการปกครองท้องถิ่นนั้น ๆ ทั้งนี้อำนาจอิสระในการปกครองตนเอง ดังกล่าวจะต้องไม่กระทบกระเทือนต่ออำนาจของรัฐ

คลาร์ก (Clarke. 1957 : 87-89) กล่าวว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง หน่วยการปักครองระดับรองของประเทศหรือรัฐที่มีหน้าที่และความรับผิดชอบเกี่ยวกับการให้บริการประชาชนในเขตพื้นที่หนึ่งพื้นที่ใด โดยเฉพาะ จัดตั้งและอยู่ในการควบคุมดูแลของรัฐบาลกลาง

วิต (Wit. 1967 : 14-21) กล่าวว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลกลางให้อำนาจ หรือกระจายอำนาจไปให้หน่วยการปักครองท้องถิ่นที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของรัฐบาลกลาง เพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นได้มีอำนาจในการปักครองร่วมกันรับผิดชอบทั้งหมดหรือบางส่วนในการบริหารท้องถิ่น รัฐบาลท้องถิ่นเป็นรัฐบาลที่มาจากการของประชาชนในท้องถิ่น มีอำนาจในการตัดสินใจและดำเนินการภายใต้ท้องถิ่นของตน

ฮอลโลเวย์ (Holloway. 1951 : 101-103) กล่าวว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง องค์การที่มีอักษรเขตแน่นอน มีจำนวนประชากรตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด มีอำนาจปักครองตนเอง มีการบริหารการคลังของตนเอง และมีสภาพท้องถิ่นที่สามารถ自行จากการเลือกตั้งของประชาชน

ประทาน คงฤทธิศึกษากร (2526 : 8) ให้ความหมายไว้ว่า “การปักครองท้องถิ่น หมายถึง ระบบการปักครองที่เป็นผลเนื่องมาจากการกระจายอำนาจทางการปักครองของรัฐและโดยนัยนี้จะเกิดมีองค์การทำหน้าที่ปักครองท้องถิ่นโดยคนในท้องถิ่นนั้น ๆ องค์การนี้ถูกจัดตั้งและควบคุมโดยรัฐบาล แต่ก็มีอำนาจในการกำหนดนโยบายและควบคุมให้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายของตนเองได้”

ชูศักดิ์ เที่ยงตรง (2518 : 11 – 13) กล่าวว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลกลางเปิดโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่น ได้มีส่วนร่วมในการจัดบริการสาธารณสุขและการเพื่อชุมชนของตน การที่ท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่และมีความเป็นอิสระในการดำเนินงานมาก่อนอย่างใดก็ได้นั้น จะขึ้นอยู่กับระบบการปักครองท้องถิ่นที่แต่ละประเทศยึดถือ

อุทัย หริรัญโต (2523 : 4) ให้ความหมายไว้ว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองที่รัฐบาลมอบอำนาจให้หน่วยการปักครองระดับรองของรัฐ หรือกระจายอำนาจให้ประชาชนในท้องถิ่นได้ท้องถิ่นหนึ่ง จัดการปักครองและดำเนินการบางอย่าง เพื่อผลประโยชน์ของรัฐและผลประโยชน์ของท้องถิ่น โดยตรง การบริหารงานท้องถิ่นจะมีองค์การที่ประกอบด้วยเจ้าหน้าที่ซึ่งประชาชนเลือกตั้งมาทั้งหมดหรือบางส่วน ทั้งนี้ มีความอิสระในการบริหารงานแต่รัฐบาลต้องควบคุมโดยวิธีการต่าง ๆ ตามความเหมาะสม

จากการความหมายของการปักครองท้องถิ่นของนักวิชาการต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น พอกที่จะสรุปได้ว่า การปักครองท้องถิ่น หมายถึง การปักครองระดับของรัฐ ซึ่งรัฐจะตั้งขึ้นเพื่อกระจายอำนาจการปักครองทั้งทางการเมืองและทางการบริหารให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการ

ปัจจุบันและดำเนินการบางอย่างเพื่อแก้ไขปัญหา สนองตอบความต้องการของตนเองและสร้างความพึงพอใจแก่ตัวเอง โดยมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง สามารถกำหนดนโยบายและบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบายหรือความต้องการของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศไทย โดยมีองค์การที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามความมุ่งหมายของท้องถิ่นนั้น ๆ

### 1.2.2 ลักษณะของการปกครองท้องถิ่น

เนื่องจากการปกครองท้องถิ่นในรูปของการปกครองตนเอง (Local Government) เป็นการปกครองที่ให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในท้องถิ่น และการมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเองภายใต้กฎหมายของรัฐหรือประเทศไทยนั้น ๆ ดังนี้ลักษณะของการปกครองท้องถิ่นที่สำคัญจึงมี ดังนี้ (ประทวน คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 8 , ชูศักดิ์ เที่ยงคง. 2518 : 3-4 , อุทัย หริษฐ์. 2523 : 4 , 22-23 และ ชุวงศ์ ภายะบุตร. 2539 : 16-18)

1) มีสถานะตามกฎหมาย (Legal Status) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีการจัดตั้งขึ้นโดยกฎหมาย เช่น ประเทศไทยมีการกำหนดไว้ในรัฐธรรมนูญ

2) มีพื้นที่และระดับ (Area and Levels) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีพื้นที่การปกครองที่แน่นอนและชัดเจน และควรจะต้องมีการแบ่งระดับการปกครองท้องถิ่นว่ามีกี่ระดับ เช่น ขนาดเด็ก ขนาดกลาง ขนาดใหญ่ เป็นต้น เกณฑ์ที่ใช้ในการกำหนดพื้นที่และระดับของ การปกครองท้องถิ่นมีมากมาย เช่น สภาพทางภูมิศาสตร์ ประวัติศาสตร์ ความสำนึกในการปกครอง ตนเองของประชาชน ประเพณีที่根深蒂固ในการบริหาร รายได้ และความหนาแน่นของประชากร เป็นต้น สำหรับประเทศไทยมีเกณฑ์การจัดตั้งและยกฐานะหน่วยการปกครองท้องถิ่น 3 ประการ คือ รายได้ ข้อมูล 3 ปี ไม่รวมเงินอุดหนุน จำนวนประชากร และขนาดพื้นที่

3) มีการกระจายอำนาจและหน้าที่ (Devolution of Power and Function) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีการกระจายอำนาจการปกครองไปให้ท้องถิ่น โดยการกำหนดอำนาจ และหน้าที่ของหน่วยการปกครองท้องถิ่นไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน ดังนี้ การที่หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะมีอำนาจและหน้าที่มากน้อยเพียงใดขึ้นอยู่กับนโยบายทางการเมืองการปกครอง เป็นสำคัญ

4) มีความเป็นนิติบุคคล (Artificial Person) หน่วยการปกครองท้องถิ่น จะต้องเป็นองค์การนิติบุคคลโดยเอกสารจากองค์การของรัฐบาลกลาง ทั้งนี้ เพื่อการดำเนินงาน ที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเพื่อประโยชน์ในการปฏิบัติหน้าที่ของตน เพราะหน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีงบประมาณ ทรัพย์สิน หนี้สิน และเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงานเป็นของตนเอง

5) มีการเลือกตั้ง (Election) การปกครองท้องถิ่นจะต้องมีหน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมาจากการเลือกตั้ง โดยประชาชนในท้องถิ่นเป็นสำคัญ กล่าวคือ จะต้องให้สิทธิแก่

ประชาชนในท้องถิ่นในการเดือกดึงดูดคนเข้าหน้าที่ผู้บริหารการปกครองท้องถิ่นทั้งหมดหรือบางส่วน เพื่อแสดงถึงการมีส่วนร่วมทางการเมืองการปกครองของประชาชน (Political Participation)

6) มีอำนาจอิสระ (Autonomy) หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องไม่อุปทาน สามารถบังคับบัญชาของหน่วยงานรัฐบาลกลาง และมีอำนาจอิสระในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย สามารถกำหนดนโยบาย ออกกฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อกำกับควบคุมให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือความต้องการของท้องถิ่น และสามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองในการปฏิบัติราชการในขอบเขตของกฎหมายโดยไม่ต้องขออนุมัติจากรัฐบาลกลาง

7) มีงบประมาณของตนเอง หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจในการจัดเก็บรายได้ (Revenue) จัดเก็บภาษีตามขอบเขตที่กฎหมายให้อำนาจในการจัดเก็บ เพื่อให้ท้องถิ่นมีรายได้เพียงพอที่จะดำเนินการท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า

8) มีการกำกับดูแลของรัฐ หน่วยการปกครองท้องถิ่นจะต้องมีฐานะเป็นหน่วยการปกครองระดับรองของรัฐ และอยู่ในการกำกับดูแลของรัฐ ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ของประชาชนส่วนรวมและความมั่นคงแห่งรัฐ

### 1.3 หน้าที่รับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่น

ถึงแม้ว่าการปกครองท้องถิ่นจะสามารถแก้ไขปัญหา สนองตอบความต้องการและสร้างความพึงพอใจของประชาชนในท้องถิ่นได้ตรงกับสภาพความเป็นจริงมากกว่าการปกครองโดยรัฐบาลกลางก็ตาม แต่การกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่นให้เหมาะสมกับความสามารถและความพร้อมของท้องถิ่นถือว่าเป็นสิ่งสำคัญ เพราะถ้ากำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบมากเกินไปอาจทำให้การปกครองท้องถิ่นไม่ประสบผลสำเร็จเท่าที่ควร ขณะนี้เพื่อให้การกำหนดหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่นเป็นไปอย่างเหมาะสม จึงควรจะคำนึงถึงประเด็นสำคัญ 3 ประการ คือ (ประเทศไทย คณฑธิกิจมาตรา 2526 : 67-68)

#### 1. กำลังเงิน

2. กำลังคนและความสามารถของครัวเรือนหรือเครื่องใช้

3. ประโยชน์ของท้องถิ่น

สำหรับการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่น

สามารถกระทำได้ 2 ลักษณะ คือ (ช่วงศต. ฉบับบุตร. 2539 : 19)

1. บัญชีไว้ในกฎหมายอันเป็นการทั่วไป เพื่อให้ทุกหน่วยการปกครอง

ท้องถิ่นเป็นแบบอย่างเดียวกัน เช่น การตราพระราชบัญญัติสถาบันและองค์กรบริหารส่วนตำบล

พ.ศ. 2537 ได้มีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบขององค์กรบริหารส่วนตำบลໄว้เป็นการทั่วไป เพื่อให้ทุกองค์กรบริหารส่วนตำบลมีหน้าที่รับผิดชอบเหมือนกัน

2. บัญญัติไว้ในกฎหมายอันเป็นการเฉพาะเจาะจงแต่ละหน่วยการปกครอง ท้องถิ่น เช่น การตราพระราชบัญญัติระเบียบบริหารราชการของกรุงเทพมหานคร ໄว้เป็นการเฉพาะเจาะจง

ส่วนของเทศหน้าที่รับผิดชอบของหน่วยการปกครองท้องถิ่นนี้ พอสรุป ได้ดังนี้ (ชูวงศ์ พายะบุตร. 2539 : 18-19)

1. งานเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมของท้องถิ่นและงานเกี่ยวกับการอำนวย ความสะดวกในชีวิตความเป็นอยู่ของชุมชนท้องถิ่น (Environmental Service and Convenience or Communal Service) เช่น พิพิธภัณฑ์ท้องถิ่น โบราณสถานของท้องถิ่น การอนุรักษ์ทรัพยากรและ สิ่งแวดล้อม การก่อสร้างถนน การก่อสร้างสะพาน การจัดสวนสาธารณะ และการกำจัดขยะมูลฝอย เป็นต้น

2. งานเกี่ยวกับการป้องกันภัยและรักษาความปลอดภัย (Protective Service) เช่น งานตำรวจ และงานดับเพลิง เป็นต้น

3. งานเกี่ยวกับสวัสดิการสังคม (Social Welfare Service) เช่น การจัดให้มี หน่วยสาธารณสุข การจัดให้มีศูนย์เยาวชน การจัดให้มีสถานสงเคราะห์เด็ก คนชรา และคนพิการ การจัดให้มีห้องสมุดสำหรับประชาชนในท้องถิ่น เป็นต้น

4. งานเกี่ยวกับพาณิชย์ของท้องถิ่น (The Trading or Commercial Service) งานประเภทนี้เป็นกิจการที่ให้บริการแก่ประชาชนในท้องถิ่น ซึ่งหากปล่อยให้ออกชนเข้ามา ดำเนินการอาจไม่ได้รับผลดีเท่าที่ควร เช่น การจัดตั้งสถานธนานุบาล การจัดตลาด การจัดบริการ เดินรถและกิจการต่าง ๆ ที่มีรายได้ เป็นต้น

#### 1.4 ความสำคัญของการปกครองท้องถิ่น

เนื่องจากการปกครองท้องถิ่นตั้งอยู่บนพื้นฐานของหลักการกระจายอำนาจให้ ท้องถิ่นปกครองตนเอง ดังนั้นการปกครองท้องถิ่นจึงมีความสำคัญดังนี้

1.4.1 การปกครองท้องถิ่นทำให้มีการพัฒนาทางการเมือง เนื่องจากการปกครอง ท้องถิ่นเป็นการปกครองที่มีการกระจายอำนาจทั้งทางการเมืองและการบริหารให้ท้องถิ่นปกครอง ตนเอง ดังนั้น ประชาชนในท้องถิ่นจึงได้มีโอกาสเรียนรู้และมีความเข้าใจในระบบการเมือง รู้สึก ภูมิใจในความสามารถหรือส่วนร่วมทางการเมือง ซึ่งได้แก่ การมีส่วนร่วมในการเลือกตั้ง การมีส่วนร่วม ในกิจกรรมของพรรคการเมือง การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น การมีส่วนร่วมในการจัดตั้ง และการรวมกลุ่มผลประโยชน์ และการมีส่วนร่วมในการแสดงออกของประชาชนด้วยวิธีการต่าง ๆ

เช่น การเดินขบวน (Demonstration) การนั่งประท้วง (Sit – in) จันจะทำให้ประชาชนในท้องถิ่น เข้าใจถึงระบบการปกครองตนเอง เช้าใจถึงหน้าที่ของฝ่ายนิติบัญญัติ และฝ่ายบริหาร เข้าใจถึง ความสัมพันธ์ระหว่างฝ่ายนิติบัญญัติ และฝ่ายบริหาร เข้าใจถึงคุณค่าของการควบคุมโดยประชาชน (Popular control) ในที่สุดก็จะทำให้เกิดการพัฒนาทางการเมืองได้ (ประเทศไทย คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 10-11)

#### 1.4.2 การปกครองท้องถิ่นทำให้มีการพัฒนาประชาธิปไตย

เนื่องจากหน่วยการปกครองท้องถิ่นมีความใกล้ชิดและมีผลกระทบโดยตรง ต่อผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น จึงสามารถดึงดูดความสนใจของประชาชนในท้องถิ่นได้ เป็นอย่างดี ประกอบกับหน่วยการปกครองท้องถิ่นเป็นภาพจำลองของการเมืองของชาติ มีกิจกรรมทางการเมืองหลายอย่างที่ซักนำให้ประชาชนในท้องถิ่นได้เข้าไปมีส่วนร่วมในการปกครองตนเอง เช่น การเลือกตั้งทำให้ประชาชนในท้องถิ่นได้รู้ถึงวิธีการเลือกตั้ง การตัดสินใจ การบริหาร การเมืองท้องถิ่น และการต่อสู้แข่งขันกันตามวิถีทางการเมืองซึ่งถือเป็นการเรียนรู้การปกครอง ตนเองตามระบบประชาธิปไตยให้มีความรอบรู้อย่างแจ่มแจ้งทางการเมือง (Political Maturity) จันจะนำไปสู่การสร้างประชาธิปไตยในระดับชาติให้มั่นคงต่อไป (ธงชัย วงศ์หริยลักษณ์. 2520 : 49) ดังนั้น การปกครองท้องถิ่นจึงเป็นรากแก้วของการปกครองระบบประชาธิปไตย (อุทัย ทรัพย์. 2523 : 6) และเป็นสถาบันศึกสอนประชาธิปไตยให้กับประชาชน (School of Democracy) (ประเทศไทย คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 11) ซึ่งจะทำให้เกิดการพัฒนาประชาธิปไตยได้

#### 1.4.3 การปกครองท้องถิ่นทำให้มีการพัฒนาทางเศรษฐกิจและสังคมของท้องถิ่น

เนื่องจากหน่วยการปกครองท้องถิ่นเป็นโอกาสให้ประชาชนในท้องถิ่นปกครองตนเองตั้งแต่การกำหนดนโยบายและการควบคุมให้เป็นไปตามนโยบายที่ท้องถิ่นต้องการ ซึ่งโดยทั่วไปทุกท้องถิ่น ต่างก็มีความต้องการที่เหมือนกันคือ ต้องการให้ท้องถิ่นของตนเองมีความเจริญก้าวหน้า มีฐานะ เศรษฐกิจที่ดี มีความเป็นอยู่ที่ดีและสะดวกสบาย ดังนั้น หน่วยการปกครองท้องถิ่นจึงมีการกิจ ที่สำคัญในการสร้างสรรค์ความเจริญทั้งทางเศรษฐกิจและสังคมให้แก่ท้องถิ่น นั่นย่อมแสดงว่า การปกครองท้องถิ่นเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม (ประเทศไทย คงฤทธิศึกษากร. 2526 : 10)

สรุปได้ว่าการปกครองท้องถิ่นเป็นการปกครองระดับรองของรัฐ ซึ่งรัฐจัดตั้งขึ้น เพื่อกระจายอำนาจการปกครองทั้งทางการเมืองและการบริหาร ให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการ ปกครองและดำเนินการบางอย่างเพื่อแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของตนเอง โดยมี อำนาจอิสระในการปกครองตนเอง สามารถกำหนดนโยบายและบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย หรือความต้องการของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศ โดยมี หน่วยการปกครองท้องถิ่นซึ่งเป็นองค์กรที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้ปฏิบัติ

หน้าที่ให้สำเร็จลุล่วงตามความมุ่งหมายของห้องถีน นี้ ๆ จะเห็นว่าการปักครองห้องถีนจะต้องมีหน่วยการปักครองส่วนห้องถีนซึ่งเป็นองค์กรที่จัดตั้งขึ้นโดยกฎหมายมีฐานะเป็นนิติบุคคล กล่าวคือผู้บริหารมาจากการเลือกตั้งโดยประชาชนในห้องถีน มีอำนาจอิสระจากรัฐบาลกลางในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายและอยู่ในการกำกับดูแลของรัฐ ไม่พื้นที่การปักครองที่ແນ่อนและชัดเจน มีการแบ่งระดับการปักครองห้องถีน มีการกระจายอำนาจ และหน้าที่ไปให้ห้องถีน โดยการกำหนดอำนาจและหน้าที่ของหน่วยการปักครองห้องถีนไว้ในกฎหมายอย่างชัดเจน และมีงบประมาณรายได้ ทรัพย์สินและบุคลากรของตนเอง ดังนั้น หน่วยการปักครองห้องถีนจะต้องดำเนินการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของห้องถีนจนทำให้ห้องถีนมีความเจริญก้าวหน้าทั้งทางเศรษฐกิจและสังคม อันเป็นป้าหมายสำคัญที่หน่วยการปักครองห้องถีนทุกแห่งจะต้องบรรลุให้เป็นผลสำเร็จ ก่อให้เกิด การแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของห้องถีนเพื่อให้ห้องถีนมีความเจริญก้าวหน้า มีฐานะเศรษฐกิจที่ดี มีความเป็นอยู่ที่ดีและสังคมสงบ ฉะนั้น หน่วยการปักครองห้องถีนจะต้องกำหนดนโยบายให้ตรงกับปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของห้องถีน และบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของนโยบายที่วางไว้ ทั้งนี้ เพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นประโยชน์ต่อห้องถีนอย่างแท้จริง เมื่อเป็นเช่นนี้การปักครองห้องถีนที่มีความเข้มแข็งและดำเนินงานเพื่อผลประโยชน์ของประชาชนในห้องถีนจะได้รับความศรัทธาจากประชาชนในห้องถีน ดังที่ อุทัย หริษฐ (2523 : 6) กล่าวไว้ว่า การปักครองห้องถีนที่มีความเข้มแข็ง จะทำให้ประชาชนมีความรู้สึกเชื่อมั่น และศรัทธาต่อห้องถีน ประชาชนจะรู้สึกตัวว่ามีความผูกพัน มีส่วนได้เสียต่อห้องถีนอย่างมาก ด้วยเหตุนี้ การปักครองห้องถีนทุกฉบับจะจำเป็นจะต้องมีความเข้มแข็งซึ่งหมายความรวมถึงองค์กรบริหารส่วนดำเนินการด้วย

### องค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลถือว่าเป็นหน่วยงานองค์กรปักครองห้องถีนที่เล็กที่สุด ใกล้ชิดประชาชนมากที่สุด ประชาชนสามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการพัฒนาตำบล การตรวจสอบการกำกับดูแลได้ง่ายที่สุด ตลอดจนเป็นเวทีประชาธิปไตยของประชาชนในการระดมความรู้ และความคิดการตัดสินใจ วางแผนพัฒนา การดำเนินการ และการระดมทุนทรัพยากร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาห้องถีนของตนเองที่มีความเหมาะสม ทั้งในแง่เชิงโครงสร้างขององค์กร และในแง่การมีส่วนร่วมของประชาชน

## 1. ความเป็นมาและหลักเกณฑ์การจัดตั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลจัดตั้งขึ้นโดย พระราชบัญญัติสถาดำเนบดและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 เป็นกฎหมายที่ใช้จัดระเบียบการบริหารงานแทนประกาศคณะกรรมการบริหารส่วนตำบลที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2515 นับตั้งแต่ พ.ร.บ. สถาดำเนบดและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2537 ทำให้มีการปรับฐานะการบริหารงานในระดับตำบล โดยเนแห่งการเปลี่ยนแปลงฐานะใหม่ของสถาดำเนบดทั่วประเทศออกเป็น 2 รูปแบบ คือ รูปแบบสถาดำเนบด และรูปแบบองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่ง “พระราชบัญญัติสถาดำเนบดและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552)” (ราชกิจจานุเบกษา 2552 : 10–11) ได้มีบัญญัติถึงหลักเกณฑ์ในการจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลไว้ใน มาตรา 40 ว่าด้วย สถาดำเนบดที่มีรายได้โดยไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกันสามปี เคลื่อนย้ายไม่ต่ำกว่า ปีละ 150,000 บาท หรือตามเกณฑ์รายได้เฉลี่ยของสถาดำเนบดที่ได้มีประกาศของกระทรวงมหาดไทย กำหนดไว้ อาจจัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลได้ การจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลให้ทำโดย สำนักงานเขตฯ อาจจัดตั้งเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลได้ การจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลให้ทำโดย ประกาศของกระทรวงมหาดไทยที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งจะต้องระบุชื่อและเขตของ องค์การบริหารส่วนตำบลไว้ในประกาศด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลมีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็น ราชการบริหารส่วนท้องถิ่น

## 2. โครงสร้างและอำนาจหน้าที่

2.1 สถาขององค์การบริหารส่วนตำบล เป็นฝ่ายนิติบัญญัติที่ประกอบด้วยสมาชิกสถา องค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งได้รับการเลือกตั้งจากประชาชนในหมู่บ้านในตำบลนั้น ๆ หมู่บ้านละ 2 คน ถ้าองค์การบริหารส่วนตำบลใดมี 2 หมู่บ้าน ให้มีสมาชิกสถาองค์การบริหารส่วนตำบลได้ หมู่บ้านละ 3 คน แต่ถ้าองค์การบริหารส่วนตำบลใดมีเพียง 1 หมู่บ้าน ให้มีสมาชิกสถาองค์การ บริหารส่วนตำบลได้ 6 คน ในสถาขององค์การบริหารส่วนตำบลนั้นจะประกอบด้วย ประธานสถา องค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน รองประธานสถาองค์การบริหารส่วนตำบล จำนวน 1 คน และเลขานุสาวิกาองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวน 1 คน ซึ่งมาจาก การเลือกตั้งจากสมาชิกสถาองค์การ บริหารส่วนตำบล โดยมีหน้าที่ในการให้ความเห็นชอบแผนพัฒนาตำบล พิจารณา และให้ความเห็นชอบร่างข้อบังคับตำบล ร่างข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ควบคุมการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนพัฒนาตำบล กฎหมาย ระเบียบข้อบังคับของทางราชการ โดยมีวาระในการดำรงตำแหน่ง คราวละ 4 ปี นับแต่วันเลือกตั้ง

2.2 นายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน ที่มาจากการเลือกตั้งโดยตรงจาก ประชาชนผู้มีสิทธิเลือกตั้งในเขตตำบล ซึ่งอาจแต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลได้ไม่เกิน

2 คน และเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบล 1 คน มาจากการแต่งตั้งจากนายกองค์การบริหารส่วนตำบล มีคุณสมบัติ เช่นเดียวกันกับนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในส่วนของการดำรงตำแหน่งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นมีภาระดำรงตำแหน่งคราวละ 4 ปี มีหน้าที่ในการบริหารงานและพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งการบริหารงานบุคคล กำหนดนโยบาย วางแผนการพัฒนาตำบลจัดทำงบประมาณรายจ่าย และต้องรายงานผลการปฏิบัติงานตามที่ให้ไว้ในรายปี และปฏิบัติหน้าที่อื่น ๆ ตามที่ทางราชการอนุมาย

### **3. การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล**

การบริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลมี นายกองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาสูงสุด มีปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้บังคับบัญชาในส่วนราชการมีพนักงานส่วนตำบลซึ่งเป็นข้าราชการประจำและมีลูกจ้างจำนวนตามโครงสร้างตามกรอบอัตรากำลัง เป็นไปตามขนาดขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งกำหนดไว้ 3 ขนาด คือ ขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก โดยมีกรอบพิจารณากรอบอัตรากำลังแบ่งการบริหารออกเป็น อย่างน้อย 6 ส่วน ดังนี้

3.1 สำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่รับผิดชอบงาน บริหารทั่วไป งานธุรการ งานการเจ้าหน้าที่ งานสวัสดิการของพนักงานส่วนตำบล และลูกจ้างงานการประชุม งานนิตย์เบียนและแผน งานกฎหมายและคดี งานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย งานกิจกรรมภายใน และการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

3.2 ส่วนการคลัง มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการรับเงิน การจ่ายเงินการเบิกเงิน การฝากเงิน การเก็บรักษางาน และการตรวจเงิน และอื่น ๆ โดยมีฝ่ายงานการเงิน ฝ่ายงานบัญชี ฝ่ายร้านพัฒนาและจัดเก็บรายได้ ฝ่ายทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

3.3 ส่วนโยธา มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานสำรวจ ออกแบบ ประมาณการราคา ค่าใช้จ่ายในโครงการ งานควบคุมอาคาร โดยมีฝ่ายก่อสร้าง ฝ่ายออกแบบและควบคุมอาคาร ฝ่ายประสานสาธารณูปโภค และฝ่ายผังเมือง และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องหรือได้รับมอบหมาย

3.4 ส่วนสาธารณูปโภคและสิ่งแวดล้อม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานสาธารณูปโภค ทั้งหมด โดยมีฝ่ายอนามัยและสิ่งแวดล้อม ฝ่ายส่งเสริมสุขภาพและสาธารณูปโภค ฝ่ายรักษาความสะอาด ฝ่ายควบคุมและจัดการคุณภาพสิ่งแวดล้อม ฝ่ายควบคุมโรค และฝ่ายบริการสาธารณูปโภค และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือได้รับมอบหมาย

3.5 ส่วนการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับงานการศึกษา คือ ฝ่ายส่งเสริมกิจการ โรงเรียน และฝ่ายศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือได้รับมอบหมาย

3.6 ส่วนสวัสดิการและสังคม มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการบริการด้านสวัสดิการ และพัฒนาชุมชน การสังคมสงเคราะห์ และฝ่ายส่งเสริมอาชีพและพัฒนาสตรีและงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง หรือได้รับมอบหมาย

#### 4. อำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ตามพระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 มาตรา 16 ได้กำหนดอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะ เพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเอง ดังนี้

มาตรา 16 ให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีอำนาจและหน้าที่ในการจัดระบบการบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นของตนเองดังนี้

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นของตนเอง
2. การจัดให้มีและบำรุงรักษาทางบก ทางน้ำ และทางระบายน้ำ
3. การจัดให้มีและควบคุมตลาด ทำเที่ยบเรือ ทำข้าม และที่จอดรถ
4. การสาธารณูปโภค และการก่อสร้างอื่น ๆ
5. การสาธารณูปการ
6. การส่งเสริม การฟื้นฟู และประกอบอาชีพ
7. การพัฒนา และการส่งเสริมการลงทุน
8. การส่งเสริมการท่องเที่ยว
9. การจัดการศึกษา
10. การสังคมสงเคราะห์ และการพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็ก สตรี คนชรา

และผู้ด้อยโอกาส

11. การบำรุงรักษาศิลปะ เจริญประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดี ของท้องถิ่น
12. การปรับปรุงแหล่งชุมชนและอัคคีภัย และการจัดการเกี่ยวกับที่อยู่อาศัย
13. การจัดให้มีและบำรุงรักษาสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ
14. การส่งเสริมกีฬา
15. การส่งเสริมประชาธิปไตย ความเสมอภาค และสิทธิเสรีภาพของ

ประชาชน

16. ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของราษฎร ใน การพัฒนาท้องถิ่น
17. การรักษาความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของบ้านเมือง
18. การกำจัดมูลฝอย สิ่งปฏิกูล และน้ำเสีย

19. การสำรวจสุข การอนามัยครอบครัว และการรักษาพยาบาล
20. การจัดให้มีและควบคุมสุขอนามัย และภาชนะสถาน
21. การควบคุมการเลี้ยงสัตว์
22. การจัดให้มีและควบคุมการฆ่าสัตว์
23. การรักษาความปลอดภัย ความเป็นระเบียบเรียบร้อย และการอนามัย

โรงพยาบาล และสาธารณสถานอื่น ๆ

24. การจัดการ การบำรุงรักษา และการใช้ประโยชน์จากป้าไม้ ที่ดิน  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
25. การฟังเมือง
26. การขนส่งและวิศวกรรมจราจร
27. การดูแลรักษาที่สาธารณณะ
28. การควบคุมอาคาร
29. การป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
30. การรักษาความสงบเรียบร้อย การต่อสู้เสริมและสนับสนุนการป้องกันและ  
รักษาความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

31. กิจการอื่นใดตามที่เป็นผลประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่นตามที่  
คณะกรรมการประกาศกำหนด

ตามพระราชบัญญัติสถาบันตามดังของค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 แก้ไข  
เพิ่มเติมถึง ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 มาตรา 66 องค์การบริหารส่วนตำบลมีอำนาจหน้าที่พัฒนาตำบล  
ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และวัฒนธรรม

มาตรา 67 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ต้องทำใน  
เขตองค์การบริหารส่วนตำบล ดังต่อไปนี้

1. จัดให้มีและบำรุงรักษาทางน้ำและทางบก
2. รักษาความสะอาดของถนน ทางน้ำ ทางเดิน และที่สาธารณะ รวมทั้งกำจัด  
ขยะมูลฝอยและสิ่งปฏิกูล
3. ป้องกันโรคและระงับโรคติดต่อ
4. ป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
5. สร้างเสริมการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม
6. สร้างเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ
7. คุ้มครอง ดูแล และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

8. บำรุงรักษาศิลปะ จารีตประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น และวัฒนธรรมอันดีของท้องถิ่น

9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมายโดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นและสมควร

มาตรา 68 ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจการในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลดังต่อไปนี้

1. ให้มีน้ำเพื่อการอุปโภค บริโภค และการเกษตร
2. ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น
3. ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
4. ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และ

#### ส่วนสาธารณูปโภค

5. ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจกรรมสหกรณ์
6. ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว
7. บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
8. การคุ้มครองคุ้มครองและรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณูปโภคสมบัติของแผ่นดิน
9. หาผลประโยชน์จากการหักภาษีเงินได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล
10. ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม
11. กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
12. การท่องเที่ยว
13. การหั่นเมือง

อำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลตามกฎหมายที่กำหนดในการปฏิบัติหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว องค์การบริหารส่วนตำบลยังมีกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องที่ให้องค์การบริหารส่วนตำบลในฐานะราชการส่วนท้องถิ่นดำเนินตามอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. พระราชบัญญัติควบคุมอาคาร พ.ศ. 2522
2. พระราชบัญญัติการสาธารณสุข พ.ศ. 2535
3. พระราชบัญญัติภาษีบำรุงท้องที่ พ.ศ. 2508
4. พระราชบัญญัติภาษีโรงเรือนและที่ดิน พ.ศ. 2475
5. พระราชบัญญัติภาษีป้าย พ.ศ. 2510
6. พระราชบัญญัติโรคพิษสุนัขบ้า พ.ศ. 2535

7. กฎหมายอื่น ๆ ตามแต่ละเอียดค์การบริหารส่วนตำบลในท้องที่มีพื้นที่ตั้ง  
บังคับใช้ตามกฎหมายนั้น ๆ เช่น กฎหมายเกี่ยวกับเรื่องป่าไม้ การประมง ทรัพยากรธรรมชาติ  
น้ำมัน นกอีแอ่น เป็นต้น

### 5. การประชุมสภาองค์การบริหารส่วนตำบล

ในหนึ่งปีมีสมัยประชุมสามัญ 2 สมัย หรือหลายสมัย แล้วแต่สภาพองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลจะกำหนด แต่ไม่เกิน 4 สมัย เมื่อเห็นว่าเป็นการจำเป็นเพื่อประโยชน์ขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบล ประธานสภา นายองค์การบริหารส่วนตำบล หรือสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล  
จำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของสมาชิกที่มีอยู่ อาจทำคำร้องยื่นต่อนายอำเภอ ขอให้เปิดประชุมสามัญ  
วิสามัญ ถ้านายอำเภอเห็นสมควรให้นายอำเภอเรียกประชุมวิสามัญได้

การประชุมสามัญหนึ่ง ๆ ให้มีกำหนดไม่เกิน 15 วัน แต่ถ้าจะขยายเวลาออกไปต้อง<sup>ให้รับอนุญาตจากนายอำเภอ ส่วนหัวการประชุมสภาครั้งแรกต้องดำเนินการภายใน 15 วัน นั้นแต่</sup>  
วันประกาศผลการเลือกตั้ง การเรียกประชุมสภาตามสามัญประชุมให้ประธานสภาเป็นผู้เรียกประชุม<sup>และเป็นผู้ปิดการประชุม การประชุมในแต่ละครั้งจะต้องมีสมาชิกสภามาร่วมประชุม ไม่น้อยกว่ากึ่ง</sup>  
<sup>หนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมดเท่าที่มีอยู่ซึ่งจะครบองค์ประชุม</sup>

### 6. รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

6.1 องค์การบริหารส่วนตำบลจัดเก็บเอง ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษี  
บำรุงท้องที่ อกรช่าสัตว์ และค่าธรรมเนียมใบอนุญาต รวมถึงผลประโยชน์อื่นอันเนื่องจากการ  
ขายสัตว์ RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

6.2 ส่วนราชการจัดเก็บให้ ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์และล้อเลื่อน ภาษี  
สุรา ภาษีสรรพสามิต ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธินิติกรรมที่ดิน  
อากรรังนกอีแอ่น ค่าภาคหลวง ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ รายได้จากการกฏหมายว่า  
ด้วยน้ำตาล เงินจากประเทศไทยในอนุญาต และอาชญาบัตรตามกฎหมายว่าด้วยการประมง<sup>รายได้จากทรัพยากรธรรมชาติ</sup>

#### 6.3 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

6.4 รายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากทรัพย์สิน รายได้จากการสาธารณูปโภค รายได้จาก  
กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เงินและทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทิศให้รายได้  
อื่นที่รัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐบาลจัดสรรงให้ และตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นขององค์การ  
บริหารส่วนตำบล

## 7. รายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลอาจมีรายจ่ายจากงบประมาณ โดยจำแนกออกเป็น 2 ลักษณะ คือ รายจ่ายงบกลาง และรายจ่ายตามแผนงาน

7.1 รายจ่ายงบกลาง หมายถึง รายจ่ายที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมี

ภาระผูกพันต้องจ่าย และเป็นรายจ่ายที่ต้องไว้เพื่อจัดสรรให้หน่วยงานต่าง ๆ เมิกจ่าย ได้แก่

7.1.1 ค่าใช้ระหับน้ำเงินเดือน และคอกเบี้ย

7.1.2 รายจ่ายตามข้อผูกพัน

7.1.3 เงินสำรองจ่าย

7.1.4 เงินช่วยเหลืองบประมาณรายจ่ายเฉพาะการโครงการอื่น

7.1.5 เงินสมทบกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการส่วนท้องถิ่น (กบท.)

7.2 รายจ่ายตามแผนงาน หมายถึง รายจ่ายซึ่งกำหนดรายละเอียดหมวดรายจ่ายไว้ในงานหรือโครงการตามแผนงานสำหรับหน่วยงานใดโดยเฉพาะ ได้แก่

7.2.1 หมวดเงินเดือน (ฝ่ายประจำ)

7.2.2 หมวดเงินเดือน (ฝ่ายการเมือง)

7.2.3 หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ

7.2.4 หมวดค่าสาธารณูปโภค

7.2.5 หมวดเงินอุดหนุน

7.2.6 หมวดค่าครุภัณฑ์ที่ดิน และสิ่งก่อสร้าง

7.2.7 หมวดรายจ่ายอื่น ๆ

## 8. การกำกับดูแล

8.1 นายอำเภอ มีอำนาจกำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับของทางราชการ โดยมีอำนาจสามารถเรียก summoned คณาจารย์ ผู้บริหาร พนักงานส่วนตำบลและลูกจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลมาชี้แจง หรือสอบถาม ตลอดจนเรียกรายงานเอกสารได้ ๆ จากองค์การบริหารส่วนตำบลมาตรวจสอบได้

8.2 เพื่อคุ้มครองประโยชน์ของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลหรือประโยชน์ของประเทศเป็นส่วนรวม นายอำเภอจะรายงานเสนอความเห็นต่อผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อญบสภาคีได้

## 9. หลักการบริหารจัดการที่ดี

การบริหารจัดการที่ดีเป็นอีกแนวทางหนึ่งที่กำหนดให้องค์กรบริหารส่วนตำบล  
จำเป็นต้องพัฒนาไปสู่การบริหารที่ดีให้ได้เพื่อเป็นที่พึงของประชาชน โดยมีหลักสำคัญอยู่

### 6 ประการ คือ

9.1 หลักนิติธรรม คือ จะต้องมีการบริหารด้วยความชอบธรรม ชอบด้วยระเบียบ  
กฎหมาย รักษาคุณครองผลประโยชน์ของประชาชนอย่างเท่าเทียมและยุติธรรม

9.2 หลักคุณธรรม ยึดมั่นในความถูกต้องซื่อสัตย์ จริงใจ ขยันอดทน มีระเบียบวินัย  
ประกอบอาชีพสุจริต จนเป็นนิสัยประจำชาติ

9.3 หลักความโปร่งใส คือ องค์การบริหารส่วนตำบลลุ้อจะไปประชุมควรรู้ด้วย  
โดยการเปิดเผยข้อมูลให้ประชาชนตรวจสอบได้ตลอดเวลา

9.4 หลักการมีส่วนร่วม คือ เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมรับรู้ และแสดงความ  
คิดเห็นในกระบวนการตัดสินใจ และตรวจสอบ

9.5 หลักความรับผิดชอบ คือ ในการให้บริการสาธารณะตามหน้าที่ที่กำหนดไว้ตาม  
กฎหมายอย่างมีคุณภาพต้องรับผิดชอบหากเกิดความเสียหาย

9.6 หลักความคุ้มค่า การบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัด เพื่อให้เกิด  
ประโยชน์สูงสุดแก่ส่วนรวม

## 10. แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

### 10.1 ประเภทของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

10.1.1 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของ  
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาขององค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่นซึ่งแสดงถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต โดยสอดคล้องกับ  
แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และแผนพัฒนาอำเภอ

10.1.2 แผนพัฒนา 3 ปี หมายถึง แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์กร  
ปกครองท้องถิ่นที่สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาอันมีลักษณะเป็นการกำหนดรายละเอียด  
แผนงาน โครงการพัฒนาที่จัดทำขึ้นสำหรับปีงบประมาณแต่ละปีซึ่งมีความต่อเนื่องและเป็นแผน  
กำหนดการรอบคุณระยะเวลา 3 ปี โดยมีการทบทวนเพื่อปรับปรุงเป็นประจำทุกปี

### 10.2 องค์กรจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

จะเมืองกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการวางแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วน  
ท้องถิ่น พ.ศ. 2548 ได้กำหนดองค์กรจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลไว้ดังนี้

10.2.1 คณะกรรมการการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธานกรรมการ หัวหน้าส่วนองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นกรรมการ ผู้แทนประชาชนตำบล ที่ประธานคัดเลือกจำนวน 3 คน เป็นกรรมการ หัวหน้าสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นกรรมการและเลขานุการ เจ้าหน้าที่วิเคราะห์นโยบายและแผน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการการสนับสนุนจัดทำแผนพัฒนา มีหน้าที่ กำหนดแผนงาน/โครงการให้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล วิเคราะห์และประสานแผนงาน โครงการขององค์การบริหารส่วนตำบล จัดทำร่าง แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

10.2.2 คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วย นายก องค์การบริหารส่วนตำบล เป็นประธานกรรมการ รองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลทุกคน เป็นกรรมการ สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลที่สภากองค์การบริหารส่วนตำบลคัดเลือก จำนวน 3 คน เป็นกรรมการ ผู้ทรงคุณวุฒิที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคัดเลือก จำนวน 3 คน เป็นกรรมการ ผู้แทนภาคราชการและ/หรือรัฐวิสาหกิจที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลคัดเลือก จำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน เป็นกรรมการ ผู้แทนประชาชนตำบล ที่ประธานคัดเลือกจำนวน ไม่น้อยกว่า 3 คน แต่ไม่เกิน 6 คน เป็นกรรมการ ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นกรรมการ และเลขานุการ หัวหน้าสำนักงานปลัดองค์การบริหารส่วนตำบล เป็นผู้ช่วยเลขานุการ คณะกรรมการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล มีหน้าที่ กำหนดแนวทางพิจารณาให้สอดคล้องกับ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด แผนพัฒนาอำเภอ การฟังเมือง ปัญหา ขององค์การบริหารส่วนตำบลและให้คำปรึกษาหารือเกี่ยวกับการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล เสนอแนะแนวทางการแก้ไขปัญหา การพิจารณาให้ข้อคิดเห็นเกี่ยวกับแผนพัฒนาตำบล 3 ปี ของ องค์การบริหารส่วนตำบลและติดตามประเมินผลแผนพัฒนา พิจารณาให้ความเห็นชอบร่าง แผนพัฒนาตำบล 3 ปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

### 10.3 การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

เนื่องจากแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลมี 2 ประเภท ดังนี้ การจัดทำ แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ได้แก่ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา และการจัดทำ แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี สำหรับแผนดำเนินการที่กำหนดไว้ในระยะเปียบ กระตรวจหาด ไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 นี้ วิใช้การจัดทำแผนพัฒนาแต่เป็นเอกสารที่รวมรวมแผนงาน โครงการ กิจกรรมที่ดำเนินการจริง ทั้งหมดในแผนที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลในแต่ละปีงบประมาณเพื่อให้ทราบกิจกรรมการ พัฒนาในพื้นที่ที่ดำเนินการโดยมีรายละเอียดดังนี้

**10.3.1 การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา เนื่องจากการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง ยุทธศาสตร์การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมที่ องค์การบริหารส่วนตำบลจัดทำขึ้นเพื่อแสดงถึงภาระและสภาพทางเศรษฐกิจและสังคมของ องค์การบริหารส่วนตำบลในอนาคต ซึ่งมีองค์ประกอบที่สำคัญ 2 ประการ คือ 1) วิสัยทัศน์ หมายถึง ความคาดหวังในอนาคตในระยะ 5-10 ปี และ 2) แนวทางการดำเนินงาน หมายถึงกิจกรรม ต่างๆ ที่จะต้องจัดทำเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ ดังนั้นการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา จึงเป็นการกำหนดความคาดหวังในลักษณะและสภาพเศรษฐกิจ และสังคมขององค์การบริหารส่วน ตำบลในอนาคต ระยะเวลา (5 – 10 ปี) และแนวทางการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อให้บรรลุความคาดหวังที่ได้กำหนดไว้**

**10.2.3 การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี การจัดทำแผนพัฒนา องค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เป็นแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมขององค์การบริหารส่วนตำบล ที่อันมีลักษณะเป็นนโยบายแนวทาง แผนงาน โครงการ ใน การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ให้สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนาจังหวัด และแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนาโดยมีระยะเวลา 3 ปี โดยให้ประชาชน ประชามติได้มีส่วนร่วมในการเสนอปัญหาและ ความต้องการของตนเอง การจัดทำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี มีวัตถุประสงค์เพื่อ แบ่งยุทธศาสตร์การพัฒนาไปสู่การปฏิบัติในรูปของแผนงาน โครงการ และกิจกรรมการใน การพัฒนา เพื่อให้เป็นแนวทางในการจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งการจัดทำ แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลประจำปีต้องทำให้แล้วเสร็จภายในเดือนมิถุนายนของทุกปี**

สรุปได้ว่า องค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสถาบันและองค์การ บริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2552 ประกอบด้วย สถาบันองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีที่มาจากการเลือกตั้งโดยตรง อันเป็นตัวแทนของประชาชน โดย แท้จริง มีจำนวนที่มากกว่าที่มาจากการแต่งตั้ง และ ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติมกฎหมายให้มีกฎหมาย แห่งหนึ่ง ของประชาชนที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนโดยตรง ทำหน้าที่เป็นหัวนำสภากองค์การบริหาร ส่วนตำบล และฝ่ายบริหารองค์การบริหารส่วนตำบล มีอำนาจหน้าที่ ในการพัฒนาครอบคลุมใน ทุกด้าน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิตของประชาชน และมีความเป็นอิสระในการดำเนินงาน ภายใต้ข้อบัญชีของกฎหมายที่กำหนดไว้

## แนวคิดเกี่ยวกับความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล

จากการทบทวนเอกสารและรายงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่าปัจจุบันนี้ ยังไม่มีการศึกษาเชิงวิชาการจนเป็นที่ยอมรับกันทั่วไปว่า ความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึงอะไร มีเพียงความหมายซึ่งเป็นมติของที่ประชุมคณะกรรมการเฉพาะกิจประจำสถานแนบทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล ครั้งที่ 1/2540 เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2540 เท่านั้น โดยคณะกรรมการฯ ดังกล่าวได้มีมติร่วมกันว่า “องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความเข้มแข็ง” คือ องค์การบริหารส่วนตำบลที่สามารถปฏิบัติงานตามภารกิจ และหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพเพื่อตอบสนองความต้องการชุมชนระดับตำบล (รายงานการประชุมคณะกรรมการเฉพาะกิจประจำสถานการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล ครั้งที่ 1/2540 : 6 – 11) ประسانแนบทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความเข้มแข็งดังกล่าว เป็นตามหลักการนี้ของจากความหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความเข้มแข็งดังกล่าว เป็นตามหลักการกระจายอำนาจ และหลักการปกครองท้องถิ่น ดังนั้นในการวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยจึงใช้ความหมายของคำว่า “องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความเข้มแข็ง” ของอนุกรรมการเฉพาะกิจประจำสถานแนบทางการเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นความหมายที่จะนำไปสู่การสร้างนิยามเชิงปฏิบัติการสำหรับใช้ในการสร้างและพัฒนาด้านนี้ พร้อมทั้งเครื่องมือวัดความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล ฉบับนี้จึงขอกล่าวถึงประเด็นที่สำคัญ 2 ประเด็น คือ 1) ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามภารกิจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล 2) การประเมินความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล

### 1. ประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล

ความหมายของคำว่า “ประสิทธิภาพ (Efficiency)” ได้มีนิยามไว้ว่า “ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่ทำให้เกิดผลในภารกิจ ดังต่อไปนี้

พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2555 (2538 : 511) ได้ให้ความหมายไว้ว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่ทำให้เกิดผลในภารกิจ

ดัน (Dunn, 1994 : 329 - 405) กล่าวว่าประสิทธิภาพเป็นคุณลักษณะที่สำหรับการประเมินนิยามสาระจะมีประสิทธิภาพก็ต้อง นโยบายสาระจะมีอัตราส่วนระหว่างประสิทธิผลต่อต้นทุนมีค่าสูง จะเห็นว่าประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบระหว่างประสิทธิผลกับต้นทุน ดังนั้น ประสิทธิภาพ จึงหมายถึง ระดับความพยากรณ์ที่ต้องใช้ในการบรรลุผลลัพธ์ที่กำหนดไว้ในองค์กร คุณภาพ คือ คุณสมบูรณ์ (2529 : 51-352) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง การเปรียบเทียบปัจจัยนำเข้ากับผลลัพธ์และผลกระทบของนโยบาย โดยทั่วไป การประเมินประสิทธิภาพมี 2 นัย คือ

1. การประเมินอัตราส่วนค่าใช้จ่ายกับผลตอบแทน (Cost-benefit ratio)
2. การประเมินอัตราส่วนค่าใช้จ่ายกับประสิทธิผล (Cost-effectiveness ratio)

รอบบินส์ (Robbins. 1993 : 45) และ ชงษัย สันติวงศ์ (2538 : 29) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง อัตราส่วนของผลผลิตที่มีประสิทธิผลต่อปัจจัยการผลิตที่ใช้

ศุภชัย yawapraphay (2540 : 80-81) ได้กล่าวไว้ว่า ประสิทธิภาพเป็นเกณฑ์สำหรับการ ประเมินนโยบายสาธารณะ โดยให้ความหมายของ ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถในการ ผลิตผลผลิต โดยมีต้นทุนต่อหน่วยของผลผลิตต่ำสุด

พิพาดี เมฆสวารค์ (2539 : 15) ได้เสนอให้ใช้ประสิทธิภาพในการวัดผลการปฏิบัติงาน ขององค์กรตามหลักการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ โดยให้ความหมายของคำว่า ประสิทธิภาพ ไว้ว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง การเปรียบเทียบปัจจัยนำเข้า (Inputs) กับผลผลิต (Outputs)

รอบบินส์ และเซนโซ (Robbins and Cenzo. 1995 : 4-5) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง การกระทำสิ่งต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้อง โดยใช้ปัจจัยการผลิต (Input) น้อยที่สุด

มนดี ชารปิน และ พรีมอซ (Mondy , Sharplin & Premenux. 1991 : 20) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถในการผลิตให้ได้ผลผลิตที่ปราบ paran โดยใช้พลังงาน เวลา เงิน วัสดุ หรือปัจจัยการผลิตอื่น ๆ น้อยที่สุด

กู๊ด (Good. 1973 : 195) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่จะทำให้เกิด เป็นผลสำเร็จอย่างสมบูรณ์ตามความปรารถนา โดยใช้เวลา และความพยายามเพียงเล็กน้อย

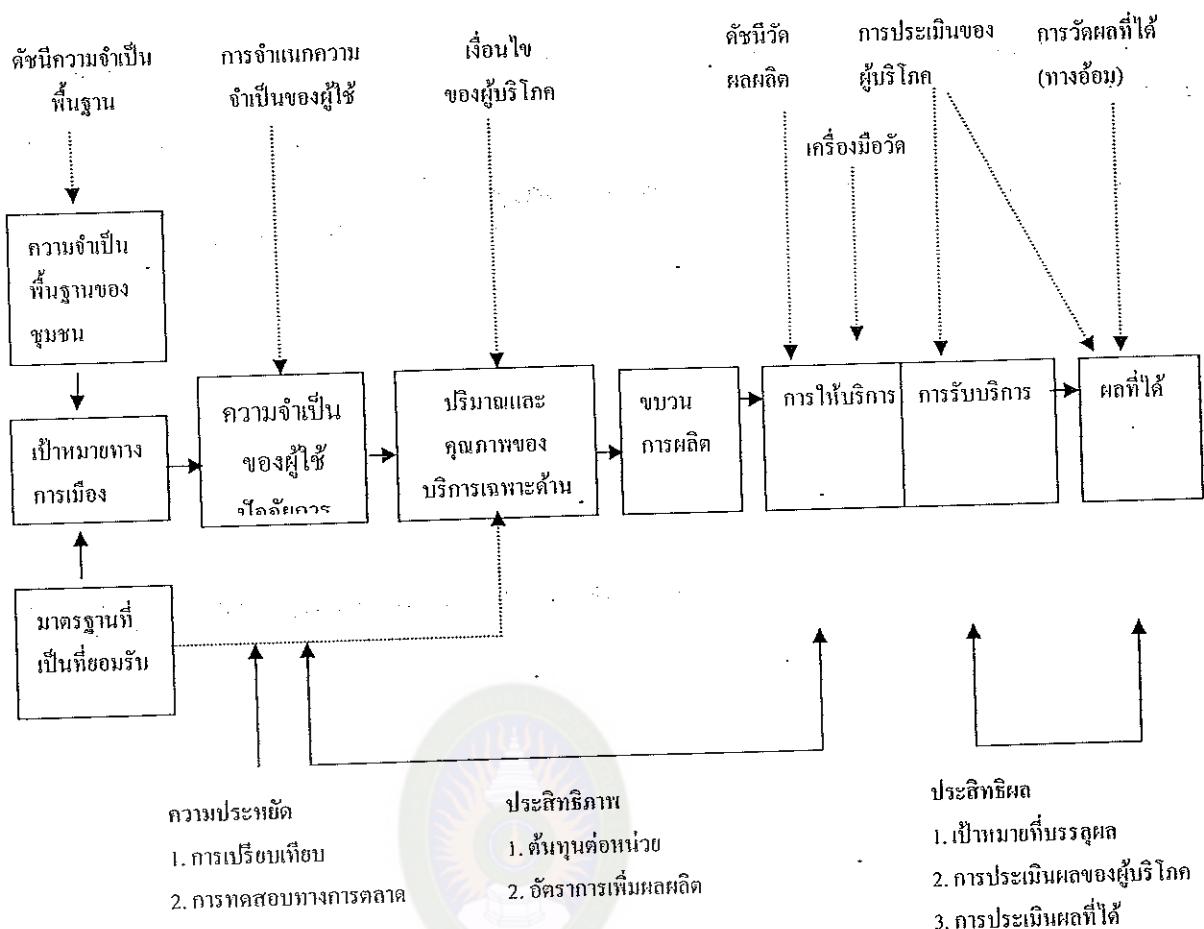
ลีดา สินานุเคราะห์ (2530 : 27) กล่าวว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถในการ ทำงานให้ได้ผลงานอุปกรณ์สมบูรณ์ที่สุด มีปริมาณและคุณภาพสูง เป็นที่พอใจของผู้ผลิตและ ผู้ใช้บริการ

อุทัย หิรัญโต (2526 : 99-102) กล่าวว่า ประสิทธิภาพในวงราชการแตกต่างจาก ประสิทธิภาพในวงธุรกิจเอกชน เพราะงานราชการมุ่งหวังที่ผลงานอย่างเดียวและนอกจากนี้งาน ราชการบางอย่างยังไม่สามารถคิดเป็นตัวเลขได้ ดังนั้น ประสิทธิภาพในวงธุรกิจเอกชนจึงไม่อาจ นำมาวัด งานราชการ ได้ ประสิทธิภาพในวงราชการเป็นการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการ ประกอบการ (Input) กับผลที่ได้รับ (Output) และความสามารถรวมถึงความพึงพอใจในผลการ ปฏิบัติงานและประโยชน์ที่มีต่อสังคมส่วนรวม ประสิทธิภาพในงาน ราชการ เป็นการ เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการประกอบการ (Input) กับผลที่ได้ (Output) และหมายความรวมถึง ความพึงพอใจในผลการปฏิบัติงาน และประโยชน์ที่มีต่อสังคมส่วนรวม ดังนั้น ประสิทธิภาพใน วงราชการจึงจะต้องพิจารณาถึงประสิทธิผล (Effectiveness) ด้วย จึงสรุปได้ว่า ประสิทธิภาพใน ราชการ หมายถึง ความสามารถในการปฏิบัติงานให้ได้ผลสำเร็จในงานอย่างถูกต้องสมบูรณ์ตาม เป้าหมายที่ต้องการ โดยใช้ทรัพยากร หรือปัจจัยการผลิตน้อยที่สุดมีประโยชน์ และสร้างความพึง

### พอยใจต่อสังคมส่วนราชการสูงสุด

โรเจอร์ (Rogers. 1995) ได้กำหนดหลักเกณฑ์พื้นฐานสำหรับการวัดผลการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรปีกครองส่วนท้องถิ่นว่าควรประกอบด้วย ความประยุต (Economy) ประสิทธิภาพ (Efficiency) และประสิทธิผล (Effectiveness) หรือ 3Es โดยความประยุต หมายถึง การใช้ทรัพยากรหั้งบุคลากรและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้มีต้นทุนต่ำสุด ประสิทธิภาพ จะเป็นการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยการผลิต (Input) และผลผลิต (Output) และ ประสิทธิผล หมายถึง ความสัมพันธ์ระหว่างผลผลิต (Output) และผลลัพธ์หรือผลที่ได้ (Outcome) ซึ่งสามารถสร้างดัชนีเชิงปริมาณ (Qualitative Indicators) เป็นการขัดลำดับหรือการให้คะแนนได้โดยได้เสนอกรอบการวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ว่าควรประกอบด้วย วัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรปีกครองส่วนท้องถิ่น แผนงานขององค์กรปีกครองส่วนท้องถิ่น การเก็บรวบรวมข้อมูลผลการปฏิบัติงาน และผลข้อเสนอแนะ (Feedback) จากข้อมูลการปฏิบัติงานนอกสถานที่ยังกล่าวว่าระบบวัดประสิทธิภาพที่ดีจะต้องสามารถชี้วัดแต่ละองค์กรปีกครองส่วนท้องถิ่นที่มีภารกิจที่แตกต่างกัน ได้ พร้อมทั้งเสนอแบบจำลองสำหรับการวัดประสิทธิภาพใน การปฏิบัติงานขององค์กรปีกครองส่วนท้องถิ่น ดังแนบท้ายที่ 1

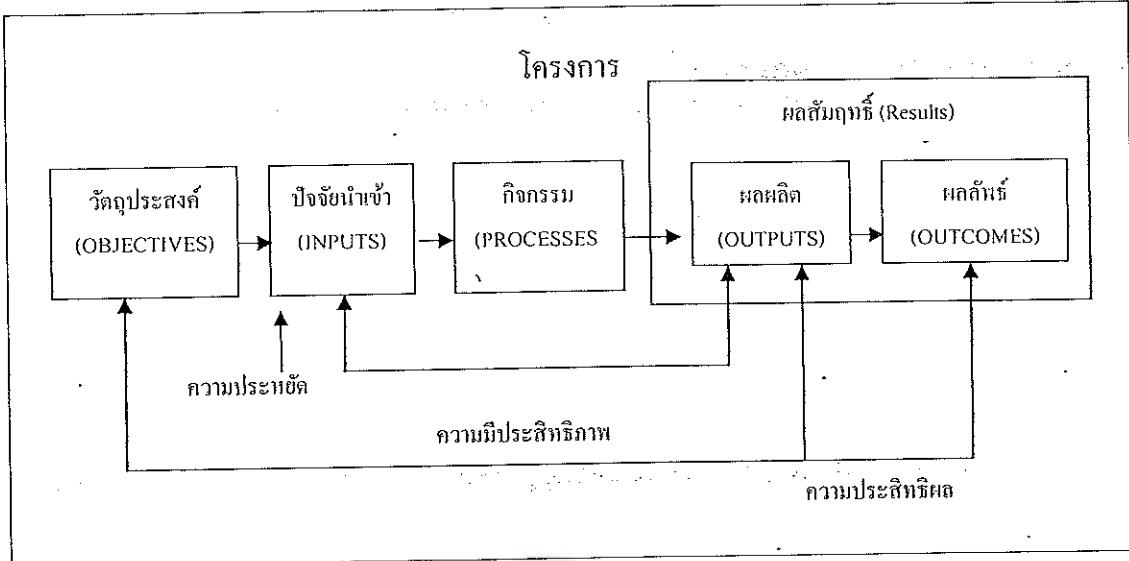
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภาพที่ 1 แบบจำลองการวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน (Rogers, 1995 : 75)

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ทิพวดี เมมสวรรค์ (2539 : 13-23) ได้เสนอกรอบแนวคิดในการวัดผลการปฏิบัติงานตามหลักการบริหารมุ่งผลสัมฤทธิ์ (Results Based Management) ดังนี้



แผนภาพที่ 2 กรอบความคิดในการวัดผลการปฏิบัติงานตามหลักการบริหาร  
มุ่งผลสัมฤทธิ์ (ทิพวดี เมมสวรรค์. 2539 : 16)

โดยที่วัตถุประสงค์ (Objectives) หมายถึง เป้าหมายของผลสัมฤทธิ์ของงานที่ต้องการทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ปัจจัยนำเข้า (Inputs) หมายถึง ทรัพยากรที่ใช้ในการผลิต การให้บริการ หรือ การปฏิบัติงาน กิจกรรมหรือกระบวนการทำงาน (Processes) หมายถึง การนำปัจจัยนำเข้าทั้งหลายมาผ่านกระบวนการเพื่อให้เกิดมูลค่าเพิ่มตามมาตรฐานคุณภาพที่ได้กำหนดไว้ ผลผลิต (Outputs) หมายถึง ผลงานหรือการที่องค์กรจัดทำขึ้น โดยกระบวนการทำงานหรือ กิจกรรมที่ทำให้เกิดผลงานนั้นภายใต้การควบคุมขององค์กร ผลลัพธ์ (Outcomes) หมายถึง ผลกระทบที่เกิดจากผลผลิตหรือผลงานที่ได้ทำขึ้น ซึ่งจะก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงต่อผู้รับบริการ ผลสัมฤทธิ์ (Results) หมายถึง ผลรวมของผลลัพธ์ ความประหยัด (Economy) หมายถึง การใช้ทรัพยากรน้อยที่สุดในการผลิต กล่าวคือใช้ทรัพยากรในการผลิต (Inputs) ด้วยราคาที่ต่ำที่สุด เท่าที่จะเป็นไปได้ ความมีประสิทธิภาพ (Efficiency) หมายถึง การเปรียบเทียบระหว่างปัจจัยนำเข้า (Outputs) กับผลผลิต (Outcomes) กล่าวคือสร้างผลผลิตในระดับที่สูงกว่าปัจจัยนำเข้าและความมีประสิทธิผล (Effectiveness) หมายถึง การเปรียบเทียบระหว่างวัตถุประสงค์กับผลลัพธ์ของโครงการ กล่าวคือบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้เพียงใด

จากที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นว่า การวัดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานขององค์กร ประกอบส่วนท้องถิ่นควรเป็นการวัดผลการปฏิบัติงานที่มุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ สำหรับประสิทธิภาพ

ในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการวิจัยครั้งนี้ หมายถึง ความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่เพื่อบรรลุเป้าหมาย คือ การปฏิบัติงานแก้ไขปัญหาของประชาชน สนับสนุนความต้องการของชุมชนและความพึงพอใจของประชาชนให้ได้ผล สำเร็จอย่างถูกต้องสมบูรณ์ ด้วยความมีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

1 การปฏิบัติงานแก้ไขปัญหาของประชาชน ความหมายของปัญหา ปัญหา หมายถึง ประเด็นที่เป็นอุปสรรค ความยากลำบาก ความด้านท่าน หรือความท้าทาย หรือเป็นสถานการณ์ ใด ๆ ที่ต้องมีการแก้ไขปัญหา ซึ่งการแก้ไขปัญหาจะรับรู้ได้จากผลลัพธ์ของการแก้ไขปัญหา หรือผลงานที่นำไปสู่วัตถุประสงค์หรือเป้าหมาย ประเด็นปัญหาแสดงถึงทางออกที่ต้องการ ควบคู่ไปกับ ความบกพร่อง ข้อสงสัยหรือความไม่สอดคล้องที่ปรากฏขึ้น ซึ่งขัดขวางมิให้ผลลัพธ์ประสบ ผลสำเร็จ กระบวนการแก้ไขปัญหา สำหรับแนวทางหรือกระบวนการแก้ไขปัญหานี้ดังต่อไปนี้

1.1 การทำความเข้าใจกับปัญหา ใน การที่จะแก้ไขปัญหาได้ปัญหานี้ได้นั้น สิ่งแรกที่จะทำคือทำความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะต่าง ๆ ในปัญหา แล้วแยกปัญหาให้ออกว่าอะไรเป็น สิ่งที่ต้องหา อะไรเป็นข้อมูลที่กำหนดให้และมีเงื่อนไขใดบ้าง หลังจากนั้นจึงพิจารณาว่า ข้อมูลและ เงื่อนไขที่กำหนดให้นั้นเพียงพอที่จะหาคำตอบได้หรือไม่ ถ้าไม่เพียงพอ ก็ต้องหาข้อมูลเพิ่มเติม เพื่อให้แก้ไขปัญหาได้

1.2 การวางแผนแก้ไขปัญหา จากการทำความเข้าใจกับปัญหาและช่วยให้เกิด การคาดคะเนว่าจะใช้วิธีการใดแก้ไขปัญหา เพื่อให้ได้มาซึ่งคำตอบ ประสบการณ์เดิมของผู้ แก้ปัญหาจะมีส่วนช่วยอย่างมาก เพราะว่าจะได้ใช้เป็นแนวทางเดิมในการแก้ไขปัญหาคือการมอง สิ่งที่ต้องการหา แล้วพยายามเลือกปัญหาเดิมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันเมื่อเลือกได้แล้วก็เท่ากับมี แนวทางว่าจะใช้วิธีใดในการหาคำตอบ โดยพิจารณาว่าวิธีแก้ไขปัญหาเดิมนั้นมีความเหมาะสม หรือไม่หรือต้องปรับปรุงハウวิธีการให้ดีขึ้น ในกรณีที่ไม่มีประสบการณ์ในการแก้ไขปัญหา ควร เริ่มต้นมองคุณลักษณะที่ต้องการหาแล้วพยายามหาวิธีการเพื่อให้ได้ความสัมพันธ์ระหว่างสิ่งที่ต้องการหา กับข้อมูลที่มีอยู่ แล้วพิจารณาว่าความสัมพันธ์นั้นหาคำตอบได้หรือไม่ ถ้าไม่ได้ต้องหาข้อมูล เพิ่มเติม เมื่อได้แนวทางแก้ไขปัญหาแล้วจึงวางแผนแก้ไขปัญหาอย่างเป็นขั้นตอน

1.3 ดำเนินการแก้ไขปัญหาตามแผนที่วางไว้ เมื่อได้วางแผนแล้วก็ดำเนินการ แก้ไขปัญหา ระหว่างการดำเนินการแก้ไขปัญหาอาจ ได้แนวทางแก้ไขปัญหาที่ดีกว่าวิธีที่คิดไว้ สามารถนำมาปรับเปลี่ยนได้

1.4 ตรวจสอบการแก้ไขปัญหา เมื่อได้วิธีการแก้ไขปัญหาแล้ว จำเป็นต้อง ตรวจสอบว่าวิธีการแก้ไขปัญหาได้ผลลัพธ์ถูกต้องหรือไม่ เป็นการประเมินภาพรวมการแก้ไข ปัญหา ทั้งในด้านวิธีการแก้ไขปัญหา ผลการแก้ไขปัญหาและการตัดสินใจ รวมทั้งการนำไป ประยุกต์ใช้ ทั้งนี้ในการแก้ไขปัญหาได้ ต้องตรวจสอบผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย

ดังนั้น การปฏิบัติงานแก้ไขปัญหาของประชาชน จึงหมายถึงระดับความสามารถขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการวางแผนแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนให้แก่ประชาชนอย่างเป็นระบบ รวดเร็ว ทันท่วงที ตามที่กำหนดไว้ได้แก่ สาธารณภัยหรือภัยธรรมชาติต่าง ๆ เช่น อุทกภัย วาตภัย อัคคีภัย เป็นต้น

## 2. การสนับสนุนความต้องการของชุมชน ความต้องการ ใจมีผู้ให้ความหมายไว้ดังนี้

ปราณี รามสูตร (2522 : 118-119) กล่าวว่า ความต้องการ คือ สภาพที่อินทรีย์ขาดความสมดุล ซึ่งก่อให้เกิดแรงผลักดันให้บุคคลแสดงพฤติกรรมอย่างโดยบังเอิญเพื่อกลับสู่สมดุลตามเดิม เช่น คนที่ร่างกายขาดอาหาร ห้องว่างก็จะเกิดความต้องการอาหาร ซึ่งเป็นแรงผลักดันให้ทำการอย่างโดยบังเอิญเพื่อให้ได้กินอาหาร คนที่ถูกทอดทิ้ง เปล่าเบลี่ยง เขายังเกิดความต้องการความรักความสนใจจากผู้อื่นอันจะเป็นแรงผลักดันให้คน ๆ นั้นแสวงหาความรักความสนใจจากผู้อื่นด้วยวิธีการอย่างโดยบังเอิญ เป็นต้น

ความต้องการพื้นฐานของคนเราทั่วไป แบ่งได้ 2 ประเภท คือความต้องการทางกาย กับความต้องการทางสังคม ซึ่งความต้องการดังกล่าวเป็นเหตุให้เกิดแรงขันและแรงจูงใจให้บุคคลแสดงพฤติกรรม เพื่อไปสู่จุดมุ่งหมายที่ต้องการ ดังนั้นสิ่งที่กระตุ้นให้อินทรีย์แสดงพฤติกรรม เพื่อไปสู่จุดหมายปลายทางที่ต้องการนั้น ส่วนใหญ่เกิดมาจากการความต้องการของบุคคล นิพนธ์ คันธารี (2525 : 96) กล่าวว่า ความต้องการหมายถึง สิ่งจูงใจหรือสิ่งผลักดันให้เกิดให้เกิดการอย่างได้ อยากมี อยากเป็น และในที่สุดเกิดการกระทำหรือพฤติกรรม

นั่นนั่นความต้องการจึงเป็นส่วนหนึ่งของการจูงใจ ดังนั้นความต้องการของคนในชุมชนจึงเป็นส่วนหนึ่งของความต้องการพื้นฐานของมนุษย์และเป็นส่วนย่อยส่วนละเอียดที่มีการปูรุ่งแต่งแล้วในสภาพของการอยู่ร่วมกัน การทำงานด้วยกันในชุมชนนั่นเอง

## 2. ทฤษฎีความต้องการตามลำดับขั้นของมาสโลว์

มาสโลว์เห็นว่ามนุษย์ถูกกระตุ้นจากความปรารอน่าที่จะ ได้ครอบครองความต้องการเฉพาะอย่าง ซึ่งความต้องการนี้หากได้ตั้งสมมุติฐานเกี่ยวกับความต้องการของบุคคล ได้ดังนี้  
บุคคลยอมมีความต้องการอยู่เสมอไม่สิ้นสุด ขณะที่ความต้องการได้ได้รับการสนับสนุนอย่างดี ความต้องการอย่างอื่นก็ขึ้นไม่มีวันจบสิ้น ความต้องการที่ได้รับการตอบสนับจะไม่เป็นสิ่งจูงใจของพฤติกรรมอื่น ๆ อีกต่อไป ความต้องการที่ยังไม่ได้รับการตอบสนับจะเป็นสิ่งจูงใจในพฤติกรรมของคนนั้น ความต้องการของบุคคลจะเรียงเป็นลำดับตามขั้นตอน ความสำคัญ เมื่อความต้องการระดับต่ำได้รับการตอบสนับแล้ว บุคคลก็จะให้ความสำคัญกับความต้องการระดับสูงต่อไป ลำดับความต้องการของบุคคลมีความต้องการ 5 ขั้นตอนตามลำดับดังนี้

1. ความต้องการทางกายภาพ เป็นความต้องการขั้นพื้นฐานที่สูดเพื่อความมีชีวิต รอด ได้แก่ ความต้องการอาหาร น้ำ อากาศ อุณหภูมิที่เหมาะสม เป็นต้น
2. ความต้องการความปลอดภัย เป็นความต้องการแสวงหาความปลอดภัยจาก สิ่งแวดล้อมและความคุ้มครองจากผู้อื่น
3. ความต้องการความรัก และการมีส่วนเป็นเจ้าของ ความรู้สึกว่าตนได้รับความรักและมีส่วนร่วมในการเข้าหนูพวก
4. ความต้องการได้รับการยกย่องนับถือ เป็นความต้องการให้คนอื่นยกย่องให้เกียรติ และเห็นความสำคัญของตน
5. ความต้องการความสำเร็จในชีวิต เป็นความต้องการสูงสุดในชีวิตของคนเป็น ความต้องการที่เกี่ยวกับการทำงานที่ตนเองชอบ หรือต้องการเป็นมากกว่าที่เป็นอยู่ในขณะนี้ ความต้องการของชุมชนที่สำคัญ ซึ่งถือว่าเป็นการกิจหน้าที่ของชุมชนด้วยที่จะ ตอบสนองความต้องการด้านต่าง ๆ แยกออกเป็น 4 ด้าน คือ
  1. ความต้องการของชุมชนด้านสาธารณูปโภค หมายถึง ความต้องการสิ่งของ ต่างๆ ที่เป็นสาธารณูปโภค คุณทุกคนในชุมชนใช้ประโยชน์ร่วมกัน ได้ไม่มีใครคนใดคนหนึ่งเป็นเจ้าของ เป็นสิ่งอำนวยความสะดวกเบื้องต้นในชุมชน ความต้องการในด้านนี้แล้วแต่ประเภทและความเจริญ มากน้อยของชุมชน ได้แก่ ถนน แหล่งน้ำ ไฟฟ้าแสงสว่าง สถานที่พักผ่อนหย่อนใจ กิจกรรม นันทนาการและกีฬา เป็นต้น
  2. ความต้องการของชุมชนด้านเศรษฐกิจ หมายถึงความต้องการผลิตสินค้าเพื่อ สนับสนุนความต้องการของตนเองและคนในชุมชนอย่างเหมาะสม เมื่อเพียงพอแล้วก็ต้องการกระจาย สินค้าเพื่อจำหน่ายขายแลกเปลี่ยน ผ่านสื่อกลางคือตลาด และความต้องการบริโภคสินค้าต่าง ๆ ตามความจำเป็นและเหมาะสม
  3. ความต้องการของชุมชนด้านการเมืองการปกครอง หมายถึงความต้องการ ที่จะต้องการจัดให้มีหน่วยการปกครองท้องถิ่น ซึ่งอาจเรียกชื่อแตกต่างกันออกไป โดยทำหน้าที่เป็น ผู้จัดระบบชุมชน เป็นตัวแทนของสมาชิกชุมชน ที่จะต้องตัดสินใจในการกระทำการหรือไม่กระทำการ อย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อประโยชน์ส่วนรวมของชุมชน ถ้าเป็นชุมชนสมัยดั้งเดิมก็เปรียบเสมือน หัวหน้าเผ่า หรือหัวหน้าหมู่บ้านที่ชาวบ้านให้การเคารพยกย่องนับถือถ่ายทอดวิริกรรมของ บรรพบุรุษของคนเผ่าต่าง ๆ
  4. ความต้องการของชุมชนด้านสังคมวัฒนธรรม หมายถึงความต้องการอยู่ ร่วมกัน โดยการยอมรับแบบแผนหรือวิธีการดำเนินชีวิตอย่างมีกฎเกณฑ์ มีความผูกพันและมี ระเบียบข้อตกลงที่จะต้องปฏิบัติร่วมกัน มีขนบธรรมเนียมประเพณีวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมาอย่าง ยาวนานตามระดับและสภาพแวดล้อมของแต่ละชุมชน

ดังนั้น การสนองตอบความต้องการของชุมชนในงานวิจัยนี้จึงหมายถึงความสามารถขององค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดบริการสาธารณสุขให้แก่ชุมชนระดับตำบลได้อย่างรวดเร็ว และทันทีที่ได้รับการร้องขอจากประชาชน เช่น การก่อสร้างถนน ระบายน้ำ ระบบประปา เป็นต้น

### 3. ความพึงพอใจของประชาชน

ความพึงพอใจได้มีผู้ให้ความหมายดังนี้

กิตติมา ปรีดีศิลป (2524 : 321-322) กล่าวว่า ความพึงพอใจหมายถึง ความรู้สึกชอบพอ หรือพอใจที่มีต่อองค์ประกอบและสิ่งจูงใจในด้านต่าง ๆ ของงานและได้รับการสนองความต้องการ

มนี โพธิเสน (2543 : 43) ให้ความหมายของความพึงพอใจไว้ว่า ความพึงพอใจเป็นความรู้สึกยินดีหรือเจตคติที่ดีของบุคคลเมื่อได้รับการตอบสนองความต้องการของตน ทำให้เกิดรู้สึกดีในสิ่งนั้น ๆ

สมชาย เติศทิฐิวงศ์ (2544 : 35) กล่าวว่า ความพึงพอใจ คือความรู้สึกที่ดี ความรู้สึกรัก ชอบและสุขใจ หรือหมายถึง ทัศนคติที่ดีของบุคคลที่มีต่อสิ่งนั้น ๆ ซึ่งถ้าบุคคลมีความพึงพอใจต่อสิ่งใดแล้ว ก็จะมีทำให้อุทิศแรงกาย และสติปัญญาที่ถอนให้แก่สิ่งนั้น ๆ

วัลลภา ชาญหาด (2540 : 50) กล่าวว่าความพึงพอใจหมายถึง ระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการบริหารตามหลักธรรมาภิบาลสาธารณสุข ประกอบด้วย

1. การให้บริการอย่างเท่าเทียมกัน
2. การให้บริการอย่างรวดเร็วทันที
3. การให้บริการอย่างต่อเนื่อง
4. การให้บริการอย่างก้าวหน้า

### 4. ปัจจัยที่มีผลต่อความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการได้รับบริการสาธารณสุข

ความรู้สึกยินดีของประชาชนที่มีต่อการได้รับบริการสาธารณสุข ได้แก่

4.1 ด้านความสะดวกที่ได้รับ หมายถึง สถานที่ให้บริการ รวมถึงสถานที่ให้บริการ สะอาด อุปกรณ์ในการให้บริการไม่ขาดแคลนและมีการประชาสัมพันธ์งานบริการอย่างต่อเนื่อง

4.2 ด้านเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการที่ได้รับ หมายถึง การที่เจ้าหน้าที่ให้บริการแต่งกาย เหมาะสม ยืนเย้มแจ่มใส ใช้ภาษาสุภาพ มีความกระตือรือร้น มีการบริการเป็นระบบ มีขั้นตอนในการให้บริการ

- 4.3 ด้านคุณภาพของบริการที่ได้รับ หมายถึง การได้รับบริการที่ถูกต้อง ตรงไปตรงมา มีอุปกรณ์ไว้บริการอย่างเพียงพอ มีคนคอยแนะนำและมีการแจ้งผลการบริการ หัวใจสำคัญที่สุดคือ ความรวดเร็ว**
- 4.4 ด้านระยะเวลาในการดำเนินการ หมายถึง ระยะเวลาในการให้บริการที่กำหนด หักลบ และดำเนินการให้เป็นไปตามเวลาที่กำหนด หากมีข้อบกพร่องสามารถแก้ไขทันทีหรือไม่ล่าช้า**

**4.5 ด้านข้อมูลทั่วไป หมายถึง การค้นหาข้อมูลได้รับความสะดวก ข้อมูลทันสมัย สามารถสอบถามเพิ่มเติมได้ มีช่องทางการบริการข้อมูลที่ทันสมัยรวดเร็ว**

ดังนั้น ความพึงพอใจของประชาชน จึงหมายถึง ความรู้สึกหรือทัศนคติของ ประชาชนที่มีต่อองค์กรบริหารส่วนตำบลในการจัดบริการสาธารณูปโภคให้เป็นตามแผนพัฒนา องค์กรบริหารส่วนตำบล ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน

## 5. การประเมินความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล

จากหลักการปักธงท้องถิ่นตามที่กล่าวมาแล้วจะเห็นว่าการกิจและหน้าที่ของ องค์กรปักธงท้องถิ่น คือการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของท้องถิ่น เพื่อให้ ท้องถิ่นมีความเจริญก้าวหน้า มีฐานะเศรษฐกิจที่ดี มีความเป็นอยู่ที่ดี มีความสงบสุข แต่ เนื่องจากความต้องการของแต่ละท้องถิ่นแตกต่างกัน ดังนั้นการแก้ไขปัญหาและการสนับสนุน ความต้องการของแต่ละท้องถิ่นจึงมีความแตกต่างกันออก ไปตามปัญหาและความต้องการของ ท้องถิ่นนั้น ๆ ปัญหาและความต้องการท้องถิ่นนั้นอาจจะไม่ใช่ปัญหาและความต้องการของอีก ท้องถิ่นหนึ่งก็ได้ เมื่อเป็นเช่นนี้ท้องถิ่นได้มีปัญหาและความต้องการด้านใด ก็จะให้ความสำคัญและ มุ่งเน้นที่จะแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของท้องถิ่นนั้น ๆ เป็นหลัก ในการดำเนินการ แก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของท้องถิ่นไม่ว่าด้านใดก็ตาม องค์กรปักธงท้องถิ่น ท้องถิ่นในฐานะที่เป็นองค์กรสาธารณูปโภค จะมีบทบาทแสดงเป็นนโยบายเจ้าของเรื่อง มีขั้นตอน การปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ตามกระบวนการนโยบายสาธารณะ กล่าวคือ จะเริ่มจากการ กำหนดนโยบายหรือแผนก่อน กำหนดน้ำท่า นโยบายหรือแผนที่กำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้ประสบ ผลสำเร็จ ได้ผลงาน (Outputs) และผลลัพธ์ (Outcomes) ออกมา เมื่อเป็นเช่นนี้การปฏิบัติงาน ตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรปักธงท้องถิ่น จึงหมายถึง การดำเนินการแก้ไขปัญหา สนับสนุนความต้องการและความพึงพอใจของท้องถิ่น ซึ่งประกอบด้วย การกำหนดนโยบาย หรือแผน การนำนโยบายหรือแผนไปปฏิบัติ และผลลัพธ์นโยบาย (ผลผลิตและผลลัพธ์)

สำหรับการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลนั้น ที่ เช่นเดียวกับองค์กรปักธงท้องถิ่นรูปแบบอื่น คือการดำเนินการแก้ไขปัญหา สนับสนุนความต้องการของชุมชนและความพึงพอใจของประชาชน แต่เนื่องจากนโยบายสาธารณะขององค์กร ต้องการของชุมชนและความพึงพอใจของประชาชน แต่เนื่องจากนโยบายสาธารณะขององค์กร

บริหารส่วนตำบลคือแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้ การปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งประกอบด้วย การกำหนดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินการแก้ไขปัญหาหรือสนับสนุนความต้องการของชุมชนและสร้างความพึงพอใจแก่ประชาชน การนำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลไปปฏิบัติ และผลของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งการที่จะพิจารณาว่าองค์การบริหารส่วนตำบลมีความเข้มแข็งหรือไม่นั้นจำเป็นต้องพิจารณาจากความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่เพื่อแก้ไขปัญหา สนับสนุนความต้องการของชุมชนและความพึงพอใจของประชาชน ในแต่ละขั้นตอนว่าได้ผลแล้วจริงๆ สมบูรณ์อย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผลหรือไม่ ด้วยเหตุนี้ การประเมินความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลจึงประกอบด้วย 3 มิติ คือ

1. การกำหนดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เป็นแนวทางในการดำเนินการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของชุมชนระดับตำบล ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องกำหนดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลให้ตรงกับปัญหาที่ชุมชนระดับตำบลต้องการแก้ไข หรือตรงกับความต้องการของชุมชนระดับตำบล แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ที่กำหนดขึ้นจึงสามารถแก้ไขปัญหานานาด้านความต้องการที่แท้จริงของชุมชนระดับตำบลได้ตามที่กำหนดขึ้น ดังนั้น การกำหนดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี จึงหมายถึง การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีความสามารถในการดำเนินการกำหนดแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ได้ตรงกับปัญหาที่ชุมชนระดับตำบลต้องการแก้ไขหรือตรงกับความต้องการของชุมชนระดับตำบล

2. การนำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ไปปฏิบัติ จากการที่องค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เป็นแนวทางในการดำเนินการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของชุมชนระดับตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องนำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ที่คุณอาจกำหนดขึ้นไปปฏิบัติให้ประสบผลสำเร็จได้อย่างถูกต้องและประสบผลสำเร็จตรงตามที่แผนกำหนดไว้ จึงจะถือว่าการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลสามารถแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของชุมชนระดับตำบลได้ ดังนี้การนำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ไปปฏิบัติ จึงหมายถึง การที่องค์การบริหารส่วนตำบลมีความสามารถในการดำเนินการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ไปปฏิบัติ ได้อย่างถูกต้องสมบูรณ์ตามที่ต้องการ

3. ผลของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เนื่องจากองค์การบริหารส่วนตำบลใช้แผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี เป็นแนวทางในการดำเนินการแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของชุมชนระดับตำบล เพื่อให้ชุมชนระดับตำบลมีความเจริญก้าวหน้า

ทั้งทางค้านเศรษฐกิจและสังคม องค์การบริหารส่วนตำบลจะต้องนำแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี ไปปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมายหรือมีประสิทธิผล และมีประสิทธิภาพ ดังนั้นผลของแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล 3 ปี จึงหมายถึง การท่องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่เพื่อแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

## แนวคิดเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล

องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีความเข้มแข็ง หมายถึง องค์การบริหารส่วนตำบลที่ประสบความสำเร็จในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ของตนของสามารถบรรลุเป้าหมายคือ การสนับสนุนความต้องการของชุมชนระดับตำบลซึ่งปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายขององค์การหรือความมีประสิทธิผลขององค์การ ได้แก่ 1) ลักษณะขององค์การ (Organizational Characteristics) เช่น ขนาดขององค์การ ช่วงการบังคับบัญชา วัสดุอุปกรณ์ ความรู้ เป็นต้น 2) ลักษณะของสภาพแวดล้อมขององค์การ (Environmental Characteristics) เช่น ความซับซ้อนขององค์การ ความมั่นคงขององค์การ บรรยายกาศภายในองค์การ การติดต่อสื่อสาร จัดทำและการใช้ทรัพยากร เป็นต้น 3) ลักษณะของบุคลากร (Employee Characteristics) เช่น การตัดสินใจ ความผูกพันต่อองค์การ ผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น (Steers, 1977 : 8) นอกจากนี้การท่องค์การจะสามารถบรรลุเป้าหมายขององค์การได้นั้นจะต้องอาศัยพฤติกรรมการทำงานที่ดีของบุคลากรในองค์การด้วย ดังนั้น ในการวิจัยครั้งนี้จึงศึกษาทั้งปัจจัยภายนอกอื่น ๆ และปัจจัยที่เป็นพฤติกรรมการทำงานของบุคลากรในองค์การว่าปัจจัยใดบ้างที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล โดยบูรณาการกรอบแนวคิดปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความมีประสิทธิผลขององค์การของสเตียร์ รวมทั้งนักวิชาการอื่น ๆ เป็นแนวทางในการศึกษา ซึ่งประกอบด้วย ปัจจัยด้านลักษณะขององค์การ บริหารส่วนตำบล ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อม ปัจจัยด้านบุคลากร

### 1. ปัจจัยด้านลักษณะขององค์การบริหารส่วนตำบล

#### 1.1 ขนาดขององค์การบริหารส่วนตำบล

ขนาดขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล เพราะเป็นองค์กรส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กที่สุด แต่ใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด โดยเฉพาะประชาชนในพื้นที่ชนบท เปิดโอกาสให้ประชาชนในระดับตำบลหมู่บ้านได้เข้ามามีส่วนร่วมในการปกครองตนเองตามระบบประชาธิปไตย ก่อนที่จะมีการยุบรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลเข้ากับตัวนราชการส่วนท้องถิ่นรูปแบบอื่น และตั้งสภาพตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลได้มีการแบ่งระดับออกเป็น 5 ชั้น ตามระดับรายได้ดังนี้

1. อบต.ชั้น 1 รายได้ตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป
2. อบต.ชั้น 2 รายได้ระหว่าง 12 - 20 ล้านบาท
3. อบต.ชั้น 3 รายได้ระหว่าง 6 - 12 ล้านบาท
4. อบต.ชั้น 4 รายได้ไม่เกิน 6 ล้านบาท
5. อบต.ชั้น 5 รายได้ไม่เกิน 3 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2547 ได้มีการยุบรวม อบต. เข้ากับส่วนราชการรูปแบบอื่น และตั้งสภาพตำบลเป็นองค์การบริหารส่วนตำบลเพิ่มขึ้น และได้มีการเปลี่ยนแปลงแบ่งกลุ่ม อบต. เป็น 3 ขนาดคือ

1. อบต.ขนาดใหญ่ (ส่วนใหญ่จะเป็น อบต.ชั้น 1 เดิม)
2. อบต.ขนาดกลาง (ส่วนใหญ่จะเป็น อบต.ชั้น 2 และ อบต. ชั้น 3 เดิม)
3. อบต.ขนาดเล็ก (ส่วนใหญ่จะเป็น อบต.ชั้น 4 และ อบต. ชั้น 5 เดิม)

โดยมีหลักเกณฑ์สำคัญที่ใช้แบ่งขนาด อบต. มี 5 เกณฑ์ที่สำคัญดังนี้

1. เกณฑ์ระดับรายได้
  - 1.1 รายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนสูงกว่า 20 ล้านบาท เป็น อบต. ขนาดใหญ่
  - 1.2 รายได้ไม่รวมเงินอุดหนุน 6-20 ล้านบาท เป็น อบต. ขนาดกลาง
  - 1.3 รายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนต่ำกว่า 6 ล้านบาท เป็น อบต. ขนาดเล็ก
2. เกณฑ์ตัวชี้วัดด้านค่าใช้จ่ายบุคลากร
3. เกณฑ์ตัวชี้วัดด้านเศรษฐกิจและสังคม
4. เกณฑ์ตัวชี้วัดด้านประสิทธิภาพในการปฏิบัติ
  - 4.1 ประสิทธิภาพด้านการจัดเก็บรายได้
  - 4.2 ประสิทธิภาพด้านการบริหารแผนงานและงบประมาณ
  - 4.3 ประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านงานบุคลากร
  - 4.4 ประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการบริการ
5. เกณฑ์ตัวชี้วัดด้านธรรมาภิบาล
  - 5.1 หลักนิติธรรม
  - 5.2 หลักคุณธรรม
  - 5.3 หลักความโปร่งใส
  - 5.4 หลักการมีส่วนร่วมของประชาชน
  - 5.5 หลักความรับผิดชอบ

### 5.6 หลักความคุ้มค่า

ดังนั้น ขนาดขององค์การบริหารส่วนตำบลจึงหมายถึง ระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งได้มีการจัดแบ่งตามศักยภาพขององค์การบริหารส่วนตำบลคือ ขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก

#### 1.2 รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล

รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลเป็นปัจจัยที่ส่งเสริมให้องค์การบริหารส่วนตำบลมีเข้มแข็งเนื่องจากการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล จะต้องใช้ทรัพยากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งเงินจนประมาณรายจ่ายซึ่งมาจากรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบล ดังนั้น องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีรายได้มากกว่าก็สามารถปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ได้มากกว่าองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีรายได้น้อยกว่า โครงสร้างรายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลมีดังต่อไปนี้

1.2.1 องค์การบริหารส่วนตำบลจัดเก็บเอง ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย ภาษีบำรุงท้องที่ อารามฆ่าสัตว์ และค่าธรรมเนียมในอนุญาต รวมถึงผลประโยชน์อื่นอันเพื่อจ้างการฆ่าสัตว์

1.2.2 ส่วนราชการจัดเก็บให้ ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมจดทะเบียนสิทธิกรรมที่ดิน อากรรังนกอีแอ่น ค่าภาคหลวง ค่าธรรมเนียมตามกฎหมายว่าด้วยป่าไม้ รายได้จากการกฎหมายว่าด้วยน้ำชาติ เงินจากประทานบัตรในอนุญาต และอาชญาบัตรตามกฎหมายว่าด้วยการประมง รายได้จากทรัพยากรธรรมชาติ .

#### 1.2.3 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

1.2.4 รายได้อื่น ๆ เช่น รายได้จากทรัพย์สิน รายได้จากการสาธารณูปโภค รายได้จากกิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์ขององค์การบริหารส่วนตำบล เงินและทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทิศให้รายได้อื่นที่รัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐบาลจัดสรรให้ และตามที่กฎหมายกำหนดให้เป็นขององค์การบริหารส่วนตำบล

ดังนั้น รายได้ขององค์การบริหารส่วนตำบลจึงหมายถึง รายได้ทุกประเภทที่ องค์การบริหารส่วนตำบลรับไว้เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ ซึ่งวัดจากจำนวนเงินรายได้ประจำปีขององค์การบริหารส่วนตำบล

### 1.3 ความเป็นอิสระในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ความเป็นอิสระในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่ส่งเสริมให้องค์กรบริหารส่วนตำบลมีความเข้มแข็งเนื่องจากการปกครองท้องถิ่น หมายถึง การปกครองระดับรองของรัฐ ซึ่งรัฐจัดตั้งขึ้นเพื่อกระจายอำนาจการปกครองทั้งการเมืองและทั้งการบริหารให้ประชาชนในท้องถิ่นจัดการปกครองและดำเนินการบางอย่างเพื่อแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของตนเอง โดยมีอำนาจอิสระในการปกครองตนเอง สามารถกำหนดนโยบายและบริหารงานให้เป็นไปตามนโยบาย หรือความต้องการของตนเองภายใต้ขอบเขตของกฎหมายว่าด้วยอำนาจสูงสุดของประเทศ โดยมีองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ที่มาจากการเลือกตั้งของประชาชนในท้องถิ่นเป็นผู้ปฏิบัติหน้าที่ตามความมุ่งหมายของท้องถิ่นนั้น ๆ ดังนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้องมีอำนาจอิสระ (Autonomy) ไม่อุปนัยในการบังคับบัญชาของหน่วยงานรัฐบาลกลาง และมีอำนาจอิสระในการกำหนดนโยบายและการบริหารงานภายใต้ขอบเขตของกฎหมาย สามารถกำหนดนโยบายออกกฎหมาย ข้อบังคับ เพื่อกำกับควบคุม ให้มีการปฏิบัติตามนโยบายหรือความต้องการของท้องถิ่น และสามารถใช้ชุดพิธีของตนเองในการปฏิบัติภาระ ในขอบเขตของกฎหมายโดยไม่ต้องขออนุญาตจากรัฐบาลกลางเมื่อเป็นเช่นนี้ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความเข้มแข็ง สามารถแก้ไขปัญหาและสนองตอบความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้ จะต้องมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่

ดังนั้น ความเป็นอิสระในการดำเนินงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลจึงหมายถึง ความสามารถในการปฏิบัติตามภารกิจและอำนาจหน้าที่อย่างเป็นอิสระภายใต้ขอบเขตที่กฎหมาย โดยปราศจากการแทรกแซง ควบคุม และบังคับบัญชาจากอำนาจและจังหวัด อำนาจและจังหวัดเป็นเพียงผู้กำหนดดูแลและให้คำแนะนำเท่านั้น

### 2. ปัจจัยด้านสภาพแวดล้อมขององค์กรบริหารส่วนตำบล

2.1 สภาพเศรษฐกิจตำบลกับความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล เนื่องจากสภาพเศรษฐกิjm มีอิทธิพลต่อภารกิจทางการเมืองทั้งทางตรงและทางอ้อม เพราะสภาพเศรษฐกิจที่ดีกว่าจะทำให้รัฐบาลจัดเก็บรายได้จากภาษีอากร ได้มากกว่าสภาพเศรษฐกิจที่ล้าหลัง (สมบัติ ธรรมชัยวุวงศ์. 2543 : 166) ซึ่งเงินรายได้ดังกล่าวจะเป็นตัวกำหนดความสำเร็จหรือความล้มเหลวของนโยบายสาธารณะ ดังนั้น สภาพเศรษฐกิจจึงเป็นสภาพแวดล้อมที่ส่งผลต่อการกำหนดนโยบายสาธารณะและการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ (Dept. 1994 : 70-71 ; อ้างอิงจาก สมบัติ ธรรมชัยวุวงศ์. 2543 : 127-138) เมื่อเป็นเช่นนี้ สภาพเศรษฐกิจตำบลจึงเป็นตัวแปรที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเพื่อการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลเป็นไปตามกระบวนการนโยบายสาธารณะ จากข้อเท็จจริง

ปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลที่สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจดี เช่น มีโรงงานอุตสาหกรรม ประชาชนมีงานทำอย่างมั่นคง มีการซื้อขายที่ดินของหมู่บ้านจัดสรร หรือแหล่งท่องเที่ยวที่มีชื่อเสียง ประชาชนจะมีอาชีพและมีรายได้เฉลี่ยต่อหัวสูง อันจะส่งผลให้รายได้จากการจัดเก็บภาษีอากรขององค์การบริหารส่วนตำบลสูงตามไปด้วย องค์การบริหารส่วนตำบลที่สามารถที่จะนำเงินรายได้ที่จัดเก็บได้ไปซื้อวัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือเครื่องใช้ ที่ทันสมัย ในอันที่จะนำไปสนับสนุนความต้องการของประชาชนในตำบลเดิมที่ ในขณะที่องค์การบริหารส่วนตำบลที่อยู่ในเขตชนบทห่างไกลซึ่งมีสภาพเศรษฐกิจลำบาก ก็จะมีรายได้ต่ำ ไม่มีเงินงบประมาณเพียงพอที่จะนำไปปฏิบัติงานตามภารกิจ และหน้าที่ (กองราชการส่วนตำบล. 2544)

ดังนั้น สภาพเศรษฐกิจตำบลจึง หมายถึง ฐานะทางเศรษฐกิจของประชาชนในตำบล โดยพิจารณาจากรายได้เฉลี่ยต่อหัวของประชากรในตำบล

2.2 สภาพสังคมตำบลลักษณะความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล เนื่องจากการเจริญเติบโตทางค่านิยมเศรษฐกิจอย่างรวดเร็วทำให้สังคมไทยมีความซับซ้อนมากขึ้น และลักษณะเป็นสังคมเปิด (Open Society) มีปัญหาทางสังคมเกิดขึ้นมาก many เช่น ปัญหาคุณภาพชีวิต ปัญหายาเสพติด และปัญหาโรคเอดส์ เป็นต้น (ทศพร ศิริสัมพันธ์. 2539 : 98) ประชาชนที่ประสบปัญหาทางสังคมจึงมีความกลุ่มกันเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นตลอดจนรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างพลังในการต่อรองให้รัฐบาลหรือผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบเข้ามาให้ความช่วยเหลือทางด้านต่าง ๆ เช่น ให้ทัรพยากรหรือเงินสนับสนุน จะเห็นว่าสภาพสังคมมีอิทธิพลต่อการบริหารส่วนตำบลโดยการเมืองทั้งทางตรงและทางอ้อม (สมบัติ ธรรมธัญวงศ์. 2543 : 116) และส่งผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายสาธารณะการนำนโยบายสาธารณะไปปฏิบัติ (Dunn. 1994 : 70-71 อ้างอิงจาก สมบัติ ธรรมธัญวงศ์. 2543 : 118-127) ดังนั้น สภาพสังคมตำบลจึงเป็นตัวแปรที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบล เพราะองค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ของตนเองตามกระบวนการนโยบายสาธารณะ จากข้อมูลที่จริงปรากฏว่าองค์การบริหารส่วนตำบลได้ที่ประชานในตำบลรวมตัวกันจัดตั้งกลุ่มกิจกรรมขึ้นมาเพื่อสร้างพลังอำนาจในการต่อรองให้องค์การบริหารส่วนตำบลเข้ามาให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนกิจกรรมของกลุ่ม ได้แล้ว การปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลแห่งนั้นก็จะสามารถแก้ไขปัญหาและสนับสนุนความต้องการของประชาชนในตำบลได้ดีกว่าองค์การบริหารส่วนตำบลที่ไม่มีกลุ่มกิจกรรมเลย (กองราชการส่วนตำบล. 2544)

ดังนั้น สภาพสังคมตำบลจึง หมายถึง ลักษณะโครงสร้างทางสังคมตำบล โดยพิจารณาจากจำนวนกลุ่มกิจกรรมในตำบล เช่น กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มเยาวชน กลุ่มสตรี กลุ่มแม่บ้าน กลุ่มอาชีพต่าง ๆ เป็นต้น

2.3 การมีส่วนร่วมของประชาชนกับความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบล  
ได้มีนักวิชาการให้ความหมายไว้ว่าถ้ายทำนี้ด้วยกันดังนี้

ยาเดฟ (Yadav; N.d.; อ้างอิงจาก เพื่อฟ้า คณานุรักษ์. 2530 : 11) ให้ความหมาย  
ของการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้ว่า หมายถึง การร่วมมือของประชาชนด้วยความตั้งใจและ  
สมัครใจ โดยไม่ถูกบังคับซึ่งประชาชนจะต้องมีส่วนร่วม ดังต่อไปนี้ คือ

1. การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ตกลงใจ
2. การมีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามแผนและโครงการพัฒนา
3. การมีส่วนร่วมในการติดตามและประเมินผลแผนและโครงการพัฒนา
4. การมีส่วนร่วมในการรับประโภชจากการพัฒนา

เออร์วิน (Erwin; อ้างอิงจาก วรรณคดा วัฒ. 2540 : 9) กล่าวว่า การมี  
ส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง กระบวนการให้ประชาชนเข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงาน  
พัฒนา ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ แก้ไขปัญหาของตนเอง ร่วมใช้ความคิดสร้างสรรค์ ความรู้และความ  
ชำนาญร่วมกับวิทยากรที่เหมาะสม และสนับสนุนติดตามผลการปฏิบัติงานขององค์กรและ  
เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง

ยุวัตเน วุตติเมธี (2526 : 25) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชนไว้  
ว่า หมายถึง การเปิดโอกาสให้ประชาชนได้มีส่วนร่วมในการคิดริเริ่ม การพิจารณาตัดสินใจ  
การร่วมปฏิบัติและร่วมรับผิดชอบในเรื่องต่างๆ อันมีผลกระทบต่อตัวประชาชนเอง

ไพรัตน์ เศษะรินทร์ (2527 : 6) ให้ความหมายของการมีส่วนร่วมของประชาชน  
ไว้ว่า หมายถึง กระบวนการที่รัฐบาลทำการส่งเสริม รักษา สนับสนุน และสร้างโอกาสให้  
ประชาชนในชุมชนทั้งในรูปส่วนบุคคล กลุ่มคน ชุมชน สมาคม นุสตินิ และองค์กรอาสาสมัคร<sup>1</sup>  
รูปต่าง ๆ ให้มามีส่วนร่วมในการดำเนินงานเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องร่วมกัน

ทวีทอง วงศ์วิวัฒน์ (2527 : 81) ให้ความหมายของความมีส่วนร่วมของ  
ประชาชน ไว้ว่า หมายถึง การที่ประชาชนหรือชุมชนพัฒนาขึ้นความสามารถของตนเองในการ  
จัดการและควบคุมการ ใช้การกระจายทรัพยากรและปัจจัยการผลิตที่มีอยู่ในสังคม เพื่อประโยชน์  
ต่อการดำเนินชีพทางเศรษฐกิจและสังคมตามความจำเป็นอย่างสมศักดิ์ศรีในฐานะที่เป็นสมาชิกของ  
สังคม

จะเห็นว่า การให้ความหมายของการมีส่วนร่วม (Participation) นี้จะแตกต่าง  
กันออกໄປ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับบริบทของการมีส่วนร่วม (บัญชร แก้วส่อง. 2531 : 12 ; อ้างอิงจาก  
Douglas, N.d.) ลักษณะพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ลักษณะพฤติกรรมการมีส่วนร่วมนักวิชาการ  
โดยให้ความหมายดังนี้

แวน ดัส เซลдор์ฟ (Dusseldorf. 1981 : 10-14) ได้เสนอวิธีการจำแนกโดยใช้เกณฑ์ในการจำแนก 9 ประการ คือ ระดับความสามัครใจของการมีส่วนร่วม (Degree of Voluntariness) วิถีของการมีส่วนร่วม (Way of Involvement) ความเข้มและความถี่ของการมีส่วนร่วม (Intensity and Frequency) ระดับของประสิทธิผลในการมีส่วนร่วม (Degree of Effectiveness) พิสัยของกิจกรรมที่เข้าไปมีส่วนร่วม (Range of Activities) ระดับขององค์การที่เข้าไปมีส่วนร่วม (Organizational Level) ผู้เข้าไปมีส่วนร่วม (Participants) และรูปแบบของการวางแผน (Style of Planning)

โโคเคน และอพหอฟ (Cohen and Uphoff. n.d. ; อ้างอิงจาก อกิน รพีพัฒน์ 2527 : 101-102) เสนอวิธีการจำแนกการมีส่วนร่วมตามขั้นตอนของการมีส่วนร่วม 4 ขั้นตอน คือ การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ (Decision Making) การมีส่วนร่วมในการดำเนินงาน (Implementation) การมีส่วนร่วมในการรับผลประโยชน์ (Benefits) การมีส่วนร่วมในการประเมินผล (Evaluation)

บัญชร แก้วส่อง (2531 : 55) ได้เสนอวิธีการจำแนกพฤติกรรมการมีส่วนร่วม ในกระบวนการพัฒนาออกแบบ 10 แนวทาง คือ

1. การจำแนกตามขั้นตอนของการมีส่วนร่วม มี 5 ขั้นตอน คือ การมีส่วนร่วมในขั้นเริ่มโครงการ การมีส่วนร่วมในขั้นวางแผนโครงการ การมีส่วนร่วมในขั้นดำเนินโครงการ การมีส่วนร่วมในขั้นรับผลที่เกิดจากโครงการ การมีส่วนร่วมในขั้นประเมินผลโครงการ

2. การจำแนกตามระดับความเข้มของการมีส่วนร่วม มี 3 ระดับ คือ การมีส่วนร่วมเทียม (Pseudo-participation) การมีส่วนร่วมบางส่วน (Partial-participation) การมีส่วนร่วมที่แท้จริง (Genuine-participation)

3. การจำแนกตามประสิทธิผลของการมีส่วนร่วม ประสิทธิผลของการมีส่วนร่วมพิจารณาจากความพยายามที่บุคคลทุ่มเทให้แก่การทำงานในโครงการจนโครงการนี้ประสบผลสำเร็จ โดยวัดจากการรับรู้ของสังคมอื่น ๆ ในลักษณะของสังคมนิติ (Sociometry) ว่าการดำเนินโครงการในแต่ละขั้นตอน มีบุคคลใดบ้างที่ทุ่มเทความพยายามจนการดำเนินโครงการในแต่ละขั้นตอนประสบผลสำเร็จ

4. การจำแนกตามระดับความถี่ของการมีส่วนร่วม ความถี่ของการมีส่วนร่วมແน่งออกเป็น 2 ระดับ คือ ระดับบุคคลพิจารณาจากจำนวนครั้งที่บุคคลเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ และระดับชุมชนพิจารณาจากจำนวนของผู้เข้าไปมีส่วนร่วม

5. การจำแนกตามพิสัยของกิจกรรมที่เข้าไปมีส่วนร่วม พิสัยของกิจกรรมพิจารณาจากช่วงของการมีส่วนร่วมในกิจกรรม กล่าวคือพิจารณาว่าการมีส่วนร่วมในการกระทำ

กิจกรรมมีตตลอดช่วงระยะเวลาที่กิจกรรมดำเนินการอยู่หรือไม่ ทั้งนี้เพื่อให้ภาพของการมีส่วนร่วมในการกระทำกิจกรรมขัดเจนมากกว่าการพิจารณาเฉพาะความคืบของการมีส่วนร่วมแต่เพียงอย่างเดียว

6. การจำแนกตามระดับความสมัครใจในการเข้าไปมีส่วนร่วม มี 3 ระดับ คือ การมีส่วนร่วมโดยสมัครใจ การมีส่วนร่วมโดยการถูกหักนำ การมีส่วนร่วมโดยการบังคับ

7. การจำแนกตามระดับขององค์การที่เข้าไปมีส่วนร่วม มี 3 ระดับ คือ การมีส่วนร่วมในระดับล่างขององค์การ การมีส่วนร่วมในระดับกลางขององค์กร การมีส่วนร่วมในระดับสูงขององค์การ

8. การจำแนกตามประเภทของผู้เข้าไปมีส่วนร่วม ประเภทของผู้เข้าไปมีส่วนร่วมนี้พิจารณาจากคุณลักษณะของผู้เข้าไปมีส่วนร่วม เพศ อายุ สถานภาพครอบครัว การศึกษา ชนชั้นทางสังคม ระดับรายได้ ระยะเวลาอยู่อาศัยฯลฯ

9. การจำแนกตามรูปแบบของการวางแผน มี 2 ลักษณะ คือ การวางแผนแบบบนลงล่าง (Top-down Planning) การมีส่วนร่วมจะมากเพราะสำาเร็จในการตัดสินใจจะอยู่ที่ระดับล่าง และการวางแผนแบบล่างขึ้นบน (Bottom-up Planning) การมีส่วนร่วมจะมากเพราะสำาเร็จในการตัดสินใจจะอยู่ในระดับล่าง

10. การจำแนกตามรูปแบบของการมีส่วนร่วม มี 2 รูปแบบ คือ การมีส่วนร่วมโดยทางตรง การมีส่วนร่วมโดยทางอ้อมผ่านผู้แทน

จากที่กล่าวมาข้างต้น พอยที่จะสรุปได้ว่า การมีส่วนร่วมของประชาชน หมายถึง การให้ประชาชนทั้งในรูปส่วนบุคคล กลุ่มคน ชมรม สมาคม มูลนิธิ และองค์กรอาสาสมัครรูปต่าง ๆ เข้ามามีส่วนเกี่ยวข้องในการดำเนินงานเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือหลายเรื่องร่วมกัน เช่น ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ แก้ปัญหาของตนเอง ร่วมทำการพัฒนา ร่วมรับผลประโยชน์ เป็นต้น

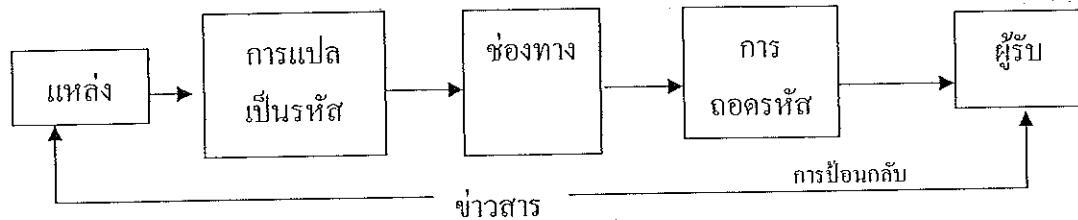
#### 2.4 การติดต่อสื่อสารภายในองค์กรบริหารส่วน担当กับความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วน担当

การติดต่อสื่อสาร (Communication) หมายถึง การแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคคล ตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ซึ่งประกอบด้วยผู้ส่งข่าวสาร ช่องทางการส่งข่าวสาร และผู้รับข่าวสาร โดยการติดต่อสื่อสารสามารถแสดงออกได้ในหลายลักษณะ เช่น การพูด การใช้ลักษณะทางการแต่งกาย หรือ การใช้สัญญาลักษณ์อื่นๆ เพื่อให้ผู้อื่นเข้าใจความหมายได้และสามารถเข้าใจผู้อื่นได้ (Robbins, 1993 : 327)

กระบวนการ ติดต่อสื่อสาร (Communication Process) เป็นขั้นตอนของการส่งข้อมูลข่าวสารระหว่างผู้ส่งข้อมูลข่าวสารหรือแหล่ง (Source) ไปยังผู้รับ ข้อมูลข่าวสาร (Receiver)

เพื่อให้เกิดความเข้าใจในความหมาย (Meaning) ซึ่งประกอบด้วย 7 ส่วน ได้แก่ 1) แหล่ง (Communication Source) 2) การแปลเป็นรหัส (Encoding) 3) ข่าวสาร (Massage) 4) ช่องทาง (Channel) 5) การถอดรหัส (Decoding) 6) ผู้รับ (Receiver) 7) การป้อนกลับ (Feedback)

ดังภาพประกอบ



แผนภาพที่ 3 รูปแบบของกระบวนการติดต่อสื่อสาร (Robbins. 1993 : 328 – 329)

การติดต่อสื่อสารภายในองค์การมี 4 แบบ ได้แก่ (Gibson, Ivancevich and Donnelly. 1985 : 397)

1. การติดต่อสื่อสารแบบทางลง (Downward Communication) เป็นการติดต่อสื่อสารที่ผู้บังคับบัญชาสื่อสารลงมาซึ่งผู้ใต้บังคับบัญชา เช่น นโยบาย คำสั่ง ระเบียบ การประชุม เป็นต้น

2. การติดต่อสื่อสารแบบทางขึ้น (Upward Communication) เป็นการติดต่อสื่อสารจากผู้ใต้บังคับบัญชาไปยังผู้บังคับบัญชา เช่น การเสนอความคิดเห็น การร้องทุกษ์ เป็นต้น

3. การติดต่อสื่อสารแบบแนวนอน (Horizontal Communication) เป็นการติดต่อสื่อสารที่ผู้สั่งข้อมูลข่าวสารกับผู้รับข้อมูลข่าวสารอยู่ในระดับเดียวกัน เช่น การปรึกษาหารือในกลุ่มเพื่อนร่วมงาน เป็นต้น

4. การติดต่อสื่อสารแบบแยง (Diagonal Communication) เป็นการติดต่อสื่อสารข้ามแผนกโดยไม่ผ่านผู้บังคับบัญชา

อุปสรรคของการติดต่อสื่อสาร ได้แก่ (Ivancevich. 1977 : 462 and Robbins. 1993 : 330)

1. โครงสร้างขององค์การ องค์การที่มีขนาดใหญ่มีการติดต่อสื่อสารแบบเป็นทางการและมีลำดับขั้นการบังคับบัญชามากเกินไป อาจทำให้ข้อมูลข่าวสารบิดเบือนไป หรือขาดการติดต่อสื่อสาร

2. ความแตกต่างของบุคคลในด้านต่าง ๆ เช่น ภูมิหลัง ประสบการณ์ ภาษา จะทำให้เกิดความเข้าใจคลาดเคลื่อนกันระหว่างผู้ส่งข้อมูลข่าวสารกับผู้รับข้อมูลข่าวสาร

3. วิธีการหรือช่องทางการติดต่อสื่อสารการใช้ช่องทางการติดต่อสื่อสารที่ไม่เหมาะสม อาจทำให้ขาดการติดต่อสื่อสารได้

กลยุทธ์ในการปรับปรุงให้การติดต่อสื่อสารมีประสิทธิผล มีดังนี้ (กรณี กิรตินุตร. 1985 : 405)

1. ความซัคเจนของข้อมูลข่าวสารที่ใช้ในการติดต่อสื่อสารต้องมีความซัคเจนและใช้ภาษาจ่าย ๆ เพื่อให้ผู้รับข้อมูลข่าวสารเข้าใจความหมายได้มากที่สุด

2. การเพิ่มวิธีการหรือช่องทางในการติดต่อสื่อสาร องค์การที่มีขนาดใหญ่ ควรที่จะใช้ช่องทางการติดต่อสื่อสารหลาย ๆ ช่องทาง เพื่อเพิ่มโอกาสของการรับข้อมูลข่าวสารให้ถูกต้องและทั่วถึง

3. การปฏิบัติ ทำการส่งข้อมูลข่าวสารที่สำคัญควรได้รับการย้ำหรือการซ้ำ เพื่อให้เกิดความแน่ใจว่าได้มีการส่งข้อมูลข่าวสารแล้ว และผู้รับข้อมูลข่าวสารได้เข้าใจความหมายอย่างถูกต้อง

4. การกำหนดระเบียบเกี่ยวกับการติดต่อสื่อสาร เป็นการกำหนดกฎเกณฑ์ เกี่ยวกับปริมาณและคุณภาพของข้อมูลข่าวสารที่ใช้ในการติดต่อสื่อสาร

5. การกำหนดเวลาในการติดต่อสื่อสาร จะทำให้การติดต่อสื่อสารมีความต่อเนื่องและสม่ำเสมอ

เนื่องจากการติดต่อสื่อสารเป็นเครื่องมือสำคัญในการประสานกิจกรรมของพนักงานในองค์การ ให้เป็นไปในทิศทางและเป้าหมายเดียวกันทั่วทั้งองค์การ (กรณี กิรตินุตร. 2529 : 101) ดังนั้น การติดต่อสื่อสารที่มีประสิทธิผลจึงส่งผลต่อความมีประสิทธิผลหรือการบรรลุเป้าหมายขององค์การ (Robbins. 1993 : 327)

ดังนั้น การติดต่อสื่อสารจึงหมายถึง ระดับการແຄเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารระหว่างบุคลากรภายในองค์การบริหารส่วนตำบล กับประชาชนที่มีต่อการติดต่อสื่อสารขององค์การบริหารส่วนตำบล

### 3. ปัจจัยด้านมนุษยศาสตร์ขององค์การบริหารส่วนตำบล

3.1 พฤติกรรมการการทำงานด้วยความเสียสละ ได้มีผู้ที่ให้ความหมายที่คล้ายคลึงกันไว้ด้วยหมายคนด้วยกันดังนี้

เทอร์เนอร์ (Tuner. 1948 : 502-516) ให้ความหมายของความเสียสละว่า หมายถึงผลรวมของความไวของบุคคล ต่อความต้องการของผู้อื่น ผู้ที่มีความเสียสละจะมีความเต็มใจช่วยเหลือผู้อื่น หรือสนับสนุนความต้องการของผู้อื่น โดยการเป็นทรัพย์สินหรือสิ่งของ การกระทำให้ผู้อื่นมีความพึงพอใจ

ารอนฟรีด (Aronfreed. 1965 : 2-3) ให้ความหมายของ ความเสียสละว่า หมายถึง พฤติกรรมความช่วยเหลือผู้อื่นตามความสามารถที่ตนเองช่วยเหลือได้ โดยเป็นพฤติกรรมที่เกิดจากความมีน้ำใจ ความเห็นใจ การให้กำลังใจ และมีความสุขที่ได้ช่วยเหลือผู้อื่น

เบอร์โควิตซ์ (Berkowitz 1964 : 3) ให้ความหมายของความเสียสละว่าหมายถึง พฤติกรรมที่มุ่งนำผลประโยชน์ให้แก่ผู้อื่นทั้งรายบุคคลและกลุ่ม โดยไม่หวังผลตอบแทน

กรองแก้ว สารสนธิ (2529 : 21) ได้ให้ความหมายของความเสียสละว่าหมายถึง ความคิดและความรู้สึกที่มีแนวโน้มที่จะแสดงออกในการสละหรือให้ผลประโยชน์ส่วนตน เพื่อช่วยเหลือหรือทำประโยชน์ให้แก่บุคคลอื่นหรือสังคม

วัชรีพร จันเกตุ (2534 : 16) กล่าวว่าความเสียสละ หมายถึง การที่บุคคลแสดงออกโดยการให้สิ่งที่ตนยังต้องรักษาไว้ไปช่วยเหลือหรือทำประโยชน์เพื่อเห็นแก่ความสุขของบุคคลอื่นหรือสังคม

สุทธิชัย เศษสุวรรณนิธิ (2537 : 26) ให้ความหมายของ ความเสียสละ ไว้ว่า หมายถึง การที่บุคคลแสดงออกโดยการให้ปั้นสิ่งที่เป็นประโยชน์ส่วนตนที่ต้องรักษาไว้ไปช่วยเหลือกู้ภัยหรือทำประโยชน์เพื่อเห็นแก่ความสุขของบุคคลอื่นและความสงบเรียบร้อยของสังคม

วารินทร์ ม่วงสุวรรณ (2517 : 8) กล่าวว่า ความเสียสละ หมายถึง ความรู้สึกอย่างหนึ่งภายในตัวบุคคลที่ไวต่อความต้องการที่จะช่วยเหลือผู้อื่น เมื่อได้พบเหตุการณ์ที่ก่อให้เกิดความรู้สึกดังกล่าว บุคคลจะแสดงพฤติกรรมในทางที่ดี โดยการสละทรัพย์ สิ่งของ กำลังกาย เวลา หรือความสุขส่วนตัว เพื่อช่วยเหลือผู้อื่นให้ได้รับความสุขและพื้นจากความลำบาก หรือได้รับในสิ่งที่ขาดต้องการ

สำเริง บุญเรืองรัตน์ (2528 : 8) ให้ความหมายของพฤติกรรมความเสียสละว่า หมายถึง พฤติกรรมที่ปรารถนาให้ผู้อื่นเป็นสุขทั้งทางกายและใจ อย่างให้ความช่วยเหลือทั้งด้านสิ่งของ การกระทำและคำพูด อย่างให้ความรัก ความอบอุ่น ช่วยเหลือผู้อื่นเมื่อมีโอกาสที่ช่วยได้ ไม่ลามเลี้ยงหรือดูดายเมื่อเห็นผู้อื่นตกทุกข์ ยินดีเป็นผู้ให้มากกว่าผู้รับโดยไม่หวังผลตอบแทน มีการให้อภัย มีน้ำใจ ไม่เห็นแก่ตัว มีความเห็นอกเห็นใจผู้อื่น ไม่เมียดเบียนผู้อื่นด้วยภาษา วาจา และใจ

ลักษณะพฤติกรรมความเสียสละ สำหรับลักษณะพฤติกรรมความเสียสละนั้น ได้มีนักวิชาการแยกไว้ดังต่อไปนี้

สำเริง บุญเรืองรัตน์ (2528 : 8) และบรรทม มณีโชติ (2530 : 25 – 26) ได้แบ่งลักษณะพฤติกรรมความเสียสละ ออกเป็น 4 ด้าน คือ

1. การให้ปั้น เช่น การช่วยเหลือหรือให้ผู้อื่นในด้านทรัพย์ สิ่งของ ความรู้ และแรงงาน

2. การเห็นแก่ส่วนรวมมากกว่าส่วนตน เช่น การอุทิศตนทำงานเพื่อสังคม และส่วนรวม

3. ความมีน้ำใจ เช่น การมีความปรารถนาดีต่อผู้อื่นในด้านการพูด และให้กำลังใจ เอาใจเขามาใส่ใจเรา และแสดงความเห็นใจผู้อื่น

4. การไม่เอาเปรียบผู้อื่น เช่น การสละทรัพย์สิ่งของ และแรงงานของตน เพื่อกับหรือมากกว่าคนอื่น

สุทธิชัย เดชสุวรรณนิธิ (2537 : 25 – 26) แบ่งลักษณะพฤติกรรมความเสียสละออกเป็น 8 ด้าน คือ

1. การเสียทรัพย์สิ่งของช่วยเหลือผู้ที่ขาดแคลน
2. การสละแรงงานช่วยทำประโยชน์ให้แก่สังคม
3. การสละสิทธิ์หรือความสุขสนับสนุนที่ควรได้รับเพื่อช่วยเหลือผู้อ่อนแอกว่า
4. การสละเวลาเพื่อแสดงความปรารถนาดีต่อผู้อื่น
5. การทำบุญส่งเสริมศาสนาที่ตนนับถือ
6. การช่วยเหลือชีวิตผู้อื่น
7. การบริจาคอวัยวะ หลังจากสิ้นชีวิตแล้ว
8. การเสียสละชีวิตเพื่อประโยชน์ของชาติบ้านเมือง

จากความหมายและลักษณะของความเสียสละที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า ความเสียสละ หมายถึง การกระทำที่แสดงถึงความปรารถนาดีและความเต็มใจช่วยเหลือให้ผู้อื่น มีความพึงพอใจ หรือสนองความต้องการของผู้อื่นด้วยการให้ปั้งสิ่งที่ตนมีอยู่ โดยไม่หวังผลตอบแทน และมีความสุขที่ได้ช่วยเหลือผู้อื่น ซึ่งประกอบด้วย การให้ปั้น การเห็นแก่ส่วนรวม ความปรารถนาดี ความมีน้ำใจ และการไม่เอาเปรียบผู้อื่น

3.2 พฤติกรรมการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ ได้มีผู้ให้ความหมายที่คล้ายคลึงกันไว้ หลายคณดังต่อไปนี้

พจนานุกรมฉบับ เคลินพระเกียรติ (2531 : 182) ให้ความหมายของความซื่อสัตย์ไว้ว่า หมายถึง ประพฤติตรง และจริงใจ ไม่คิดคดทรยศ ไม่คดโกง และไม่หลอกลวง

หน่วยศึกษาโน้ตเคน์ กรมสามัญศึกษา (2525 : 129-131) กล่าวว่า ความซื่อสัตย์หมายถึง การประพฤติอย่างเหมาะสม และตรงความเป็นจริง ประพฤติปฏิบัติตรงไปตรงมา หักกาย วาจา ใจ ต่อตนเองและผู้อื่น

วรรณรัตน์ ราชสังฆ (2541 : 36) ที่ให้ความหมายของคำซื่อสัตย์ว่าหมายถึง การประพฤติอย่างเหมาะสมและตรงความเป็นจริง

ลักษณะพฤติกรรมความซื่อสัตย์ สำหรับลักษณะพฤติกรรมความซื่อสัตย์ได้มี  
นักวิชาการให้ความเห็นหลายท่านดังต่อไปนี้

กรมวิชาการ กระทรวงศึกษาธิการ (2523 : 147-148) ได้แบ่งลักษณะพฤติกรรม  
ความซื่อสัตย์ออกเป็น 4 ด้าน คือ

1. ความซื่อสัตย์ต่อตนเอง หมายถึง การมีความรู้สึกพิเศษช่วงเวลา การมีความ  
ละอายเกรงกลัวต่อการกระทำผิด การไม่พูดสับเปลี่ยน หลอกลวง การไม่คิดโลภในของของผู้อื่น  
ไม่คล้อยตามพวกที่ลากหรือชักจูงไปในทางเดี่ยวมีนิสัย มั่นคงต่อการทำความดีของตนเอง ไม่คิดโกร  
นีความตั้งใจจริง ประพฤติตามที่พูดและคิด

2. ความซื่อสัตย์ต่อบุคคล หมายถึง มีความจริงใจต่อผู้อื่น ไม่ซักชวนผู้อื่น  
ไปในทางที่เสื่อมเสีย ไม่สอนพลา เพื่อหาประโยชน์ส่วนตนเตือนสติแนะนำในสิ่งที่เป็นประโยชน์  
ยินดีในความสำเร็จของผู้อื่น ไม่คิดร้ายหากลั่นแกดัง ไม่ถือเอาของของผู้อื่นมาเป็นของตนโดยการลัก  
ขโมย หักโง ไม่กระเมิดของรักของผู้อื่น ยอมรับผิดหากตนเป็นผู้กระทำผิดต่อผู้อื่น ไม่ผิดนัด รักษา  
เคารพสิทธิ์ของผู้อื่น ไม่หันมองใช้ของผู้อื่นโดยไม่รับอนุญาต มีความประพฤติที่ดีทั้งต่อหน้าและลับ  
หลังผู้อื่น

3. ความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่ หมายถึง มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ที่ตนทำ หรือ  
ได้รับมอบหมายและทำให้ดีที่สุด ไม่หลอกทิงหน้าที่ ไม่ทุจริตคดโกง ไม่ใช้อำนาจหน้าที่เพื่อ  
ประโยชน์ส่วนตน รักษาและเบี่ยงกฎเกณฑ์ ตรงต่อเวลา ไม่เอ่าเวลาทำงานในหน้าที่ไปใช้ประโยชน์  
ส่วนตน

4. ความซื่อสัตย์ต่อมนุษย์ สังคมและประเทศชาติ หมายถึง การรักษา  
คำมั่นสัญญาไม่คิดประทุร้ายมนุษย์ รักษาความสามัคคีไม่ทำความลับของมนุษย์出去ไปเปิดเผย  
ไม่เป็นต้นเหตุของคนภายนอกมาทำงานมนุษย์ ไม่คิดทรยศทำลายสถาบันหลักของชาติ  
ไม่ร่วมมือกันทำงานที่คิดกฎหมาย รวมเรื่องราวเชื้อสายกับ ทำตัวเป็นพลเมืองดี ดูแลรักษาสาธารณะ  
สมบัติ

หน่วยศึกษานิเทศก์ กรมสามัญศึกษา (2525 : 129 -131) ได้ทำการวิเคราะห์  
โครงสร้างของความซื่อสัตย์ ปรากฏว่าพฤติกรรมความเสียสละ แบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ

1. ความซื่อสัตย์ต่อตนเอง ได้แก่ ไม่พูดสับปรับกลับกลอก ไม่คล้อยตาม  
พวกที่ชักจูงไปในทางที่เสื่อมเสีย มั่นคงต่อการทำความดีของตนเอง ไม่คิดโกรนีความตั้งใจจริง  
ประพฤติตามที่พูดและคิด

2. ความซื่อสัตย์ต่อบุคคล ได้แก่ ประพฤติตรงไปตรงมา ไม่คิดคดต่อผู้อื่น  
ไม่ซักชวนไปในทางที่เสื่อมเสีย ไม่สอนพลาเพื่อหาประโยชน์ส่วนตน ยินดีในความสำเร็จของผู้อื่น  
ไม่คิดร้ายหากลั่นแกดัง

3. ความซื่อสัตย์ต่อหน้าที่การงาน ได้แก่ ไม่เออเวลาทำงานในหน้าที่ไปใช้ทำประโยชน์ส่วนตัว ไม่ใช้อำนาจหน้าที่ทำประโยชน์ส่วนตัว

4. ความซื่อสัตย์ต่อหมู่คณะและสังคม ได้แก่ ร่วมมือร่วมใจกันทำงานด้วยความบริสุทธิ์ใจไม่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนตัวหรือเอวดีเข้าตน ไม่ร่วมมือกันทำงานที่ผิดกฎหมาย หรือผิดระเบียบข้อบังคับของสังคมหรือหมู่คณะ

วรรณภูนิ ราชสกฯ (2541 : 36) แบ่งลักษณะพุทธิกรรมความซื่อสัตย์ออกเป็น 9 ด้าน คือ ไม่ลอกงานเพื่อน ยอมรับผิดจากการกระทำการของตน ไม่พูดปด ไม่เอาเปรียบผู้อื่น ไม่ลักขโมย ตรงต่อเวลา ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ไม่ซักชวนผู้อื่นไปในทางที่เสื่อมเสีย และรักษาคำมั่นสัญญา

จากความหมายและลักษณะของความซื่อสัตย์ที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า ความซื่อสัตย์หมายถึง การกระทำที่เหมาะสมสมอย่างตรงไปตรงมาตามความเป็นจริงทั้งกาย วาจา และใจ ซึ่งประกอบด้วย ความซื่อสัตย์ต่องตนเอง ความซื่อสัตย์ต่อผู้อื่น ความซื่อสัตย์ต่องาน และความซื่อสัตย์ต่องสังคมและหมู่คณะ

3.3 พุทธิกรรมการทำงานด้านความรับผิดชอบ ได้มีผู้ให้ความหมายไว้หลายคนดังนี้ ชาล แพรตตุล (2514 : 33) และวัฒนา สิงห์สันตุธ (2527 : 5) ให้ความหมายความรับผิดชอบว่าหมายถึง ความสนใจและความตั้งใจที่จะทำงานและติดตามผลงานที่ได้ทำไปแล้ว เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ยอมรับในสิ่งที่ตนกระทำลงไป ทั้งในด้านที่เป็นผลดีและผลเสีย โดยแสดงออกในรูปการปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายด้วยความเต็มใจ ปฏิบัติงานด้วยความระมัดระวัง อย่างมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามที่ได้รับงานมา

ละเอียด ลินอักษร (2517 : 8) ให้ความหมายของความรับผิดชอบว่า หมายถึง การทำงานด้วยความตั้งใจจริงและขยันแข็งแรงเพื่อบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมาย ไม่ถือความชอบใจ หรืออารมณ์เป็นใหญ่ ใช้ความบากบั้นพยายามมากแก้ไขปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ความรับผิดชอบจึงเป็นปัจจัยที่สำคัญยิ่งต่อการทำงาน

นิกา วิจิตรศรี (2525 : 7-8) กล่าวว่า ความรับผิดชอบหมายถึง ความสนใจความตั้งใจที่จะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเพียรพยายามและละเอียดรอบคอบ เพื่อให้บรรลุเป้าหมาย รักษาสิทธิและหน้าที่ของตนเอง ยอมรับการกระทำการของตนเองทั้งในด้านที่เป็นผลดีและผลเสีย มีความพยายามปรับปรุงการทำงานในหน้าที่ให้ดียิ่งขึ้น

ดวงจันทร์ หนูทอง (2533 : 36) ให้ความหมายของ ความรับผิดชอบว่า หมายถึง ความมุ่งมั่นที่จะปฏิบัติต่องานที่การงานและต่อชุมชนด้วยความเต็มใจ โดยจำสังเกตได้จากการอา

ใจใส่ในการทำงาน ความเพียรพยายาม การยอมรับผลการกระทำของตนเอง การปรับปรุงงานของตนเองให้ดีขึ้น การช่วยรักษาทรัพย์สินของส่วนรวม

อนุวัติ คุณแก้ว (2538 : 51) กล่าวว่า ความรับผิดชอบ หมายถึง การทำงานหน้าที่ การทำงานตามที่ได้รับมอบหมาย การทำงานที่ตนได้พูดหรือได้ให้คำมั่นสัญญาไว้ และยอมรับในสิ่งที่ตนได้พูดหรือได้กระทำการไป ทั้งในด้านเป็นผลดีและข้อบกพร่องต่าง ๆ ทุกครั้ง

บรรจา สุวรรณทัต และ ดวงเดือน พันธุวนาวิน (2521 : 24) กล่าวว่า ความรู้สึกรับผิดชอบเป็นลักษณะนิสัย และทัศนคติของบุคคลที่หลักค่านี้ให้บุคคลปฏิบัติตามระเบียบ เก çarp ลักษณะของผู้อื่น ทำงานหน้าที่ของตนด้วยความซื่อสัตย์สุจริตความรู้สึกรับผิดชอบจึงเป็นลักษณะของความเป็นพลเมืองดี ที่เอื้อต่อการพัฒนาประเทศ

ลักษณะพฤติกรรมความรับผิดชอบ สำหรับลักษณะพฤติกรรมความรับผิดชอบนั้น นักวิชาการแบ่งได้ดังนี้

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2539 : 83 – 95) กล่าวว่า คนที่มีความรับผิดชอบ จะมีลักษณะพฤติกรรม ดังนี้

1. ทำงานหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างดีที่สุด และสุดกำลังความสามารถ ไม่ว่าจะต้องเผชิญกับปัญหาอุปสรรคมากน้อยเพียงใด
2. ทำงานเสร็จทันตามเวลาที่กำหนดโดยไม่มีความคุบคุม
3. กล้ารับในส่วนที่เป็นความผิดของตน
4. เอาใจใส่จังและเขียนขั้นแจ้ง
5. ไม่ทิ้งงานไปกลางคัน ถึงแม้จะเป็นงานที่ตนเองไม่ชอบ
6. ไม่หัดวันประกันพรุ่งหรือทิ้งปัญหาไว้
7. ไม่โหมผู้อื่นหากงานนั้นไม่เสร็จ หรือเกิดความเสียหาย
8. ตรงต่อเวลาในการทำงานหรือนัดหมาย

สุทธิพงศ์ บุญมดุง (2541 : 42) ได้ทำการวิเคราะห์องค์ประกอบลักษณะของบุคคลที่มีความรับผิดชอบ พบว่า ลักษณะของบุคคลที่มีความรับผิดชอบมี 4 ด้าน คือ

1. ความมีวินัยในตนเอง ได้แก่ ความตระหนักรู้ การรักษาคำพูด การมีเหตุผล ความซื่อสัตย์
2. ความกระตือรือร้น ได้แก่ การทำงานทันทีที่ได้รับมอบหมาย การไม่ผัดวันประกันพรุ่ง การเอาใจใส่และตั้งใจในการทำงาน การทำงานตามเป้าหมายที่วางไว้ในทันที
3. ความเชื่อมั่นในตนเอง ได้แก่ การพร้อมที่จะทำในสิ่งที่ตนเองเห็นว่าถูกต้อง การกล้าเผชิญกับสถานการณ์ต่าง ๆ การมีจิตใจมั่นคง การไม่เชื่อใจง่าย ๆ การไม่ยอมแพ้หรือหักดิบอยต่อปัญหาหรืออุปสรรคใด ๆ

#### 4. ความขยันหม่นเพียร อุดหนุน อุดกลั้น ได้แก่ ความอุดหนุนอุดกลั้น ความเพียรพยายาม ให้หาความรู้ รักความก้าวหน้า

จากความหมายและลักษณะของความรับผิดชอบที่กล่าวมาข้างต้นสรุปได้ว่า ความรับผิดชอบ หมายถึง การกระทำที่แสดงถึงความสนใจและความตั้งใจที่จะทำงานให้ประสบผลสำเร็จด้วยความพยายามและขยันหม่นเพียร และติดตามผลงานที่ได้ทำไปแล้ว เพื่อปรับปรุงแก้ไขให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี ยอมรับในสิ่งที่ตนเองกระทำการไป ทั้งในด้านที่เป็นผลดีและผลเสีย

#### 3.4 พฤติกรรมการทำงานด้านความเป็นประชาธิปไตย ได้มีผู้ให้ความหมายไว้ หลาຍคน ดังต่อไปนี้

กรมล ทองธรรมชาติ (2520 : 32) สาระ บัวศรี (2520 : 66-68) เชาวรัตน์ ศัณคยะวิชัย (2526 : 29-30) และวานา รอดเชียง (2540 : 34) กล่าวว่า ความหมายของ ประชาธิปไตยมี 3 ลักษณะ คือ

1. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นอุดมการณ์ หมายถึง การมีความศรัทธา และเชื่อมั่นในสติปัญญา เหตุผลและความสามารถของบุคคล บุคคลมีอิสรภาพและเสรีภาพสามารถกระทำการต่าง ๆ ได้ตามความสมัครใจทราบเท่าที่ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น ยอมรับและปฏิบัติตามขอบเขตของกฎหมาย และบุคคลมีความสมอภิคทั้งด้านการเมือง เศรษฐกิจ และสังคม

2. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นระบบการเมืองการปกครอง หมายถึง ระบบการเมืองการปกครองที่อำนวยสูงสุดมาจากประชาชน โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมอย่างเสมอภาค รัฐบาลเป็นเพียงผู้รับมอบหมายดำเนินการทำหน้าที่ปกครองแทนประชาชน

3. ประชาธิปไตยในฐานะที่เป็นวิถีชีวิต หมายถึง การดำเนินชีวิต การประพฤติปฏิบัติของคนที่อยู่ร่วมกันในสังคม ด้วยความเคารพทึ้งกายและวาจา ไม่ก้าวถ่ายสิทธิของผู้อื่น มีวินัยในตนเองและต่อสังคม เคารพกฎหมายของสังคม ร่วมรับผิดชอบและทำประโยชน์เพื่อความสุกของส่วนรวม ไม่เอารัดเอาเปรียบผู้อื่น ใช้สติปัญญาในการแก้ไขปัญหาทั้งมวล ใช้สิทธิของตนเองอย่างสมบูรณ์ภายในขอบเขตของกฎหมายและกติกาของสังคม รู้จักวิพากษ์วิจารณ์อย่างมีเหตุผล

ลักษณะพุทธิกรรมความเป็นประชาธิปไตย สำหรับลักษณะพุทธิกรรมความเป็นประชาธิไตยนี้ ได้มีนักวิชาการแบ่งลักษณะไว้หลาຍคนดังนี้

อาเบนสไตน์ (Abenstein. 1961 : 125 – 126) มีความเห็นว่าลักษณะพุทธิกรรมของบุคคลที่มีความเป็นประชาธิปไตยประกอบด้วย 8 ประการ คือ

1. มีการใช้หลักเหตุผลในการทำงาน

2. มีการปรึกษาหารือและการยอมรับในความคิดเห็นของกันและกัน
3. มีความเสมอภาคกันตามขั้นมาตรฐานของมวลมนุษย์
4. มีการยอมและเน้นถึงความสำคัญของแต่ละบุคคลในสังคมเป็นหลัก
5. มีการยอมรับว่ารัฐเป็นเพียงกลไกที่นำมาใช้ดำเนินการเพื่อประโยชน์ของประชาชน

6. มีการยอมรับในความเป็น arteriภาพและความสมัครใจในการจัดตั้งองค์กร  
หรือสมาคม

7. มีการคำนึงถึงสิทธิและประโยชน์ของประชาชนเป็นหลักเมื่อจะต้องตรา  
กฎหมาย

8. ยึดมั่นในความชอบธรรมตามกฎหมายและศีลธรรมอันดีงาม  
ดิวอี้ (Dewey. 1967 : 81 – 89) ได้จำแนกกลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มีความ  
เป็นประชาธิปไตยไว้ 3 ประการ คือ

1. มีการเคารพในสิทธิ หน้าที่และเสรีภาพซึ่งกันและกัน เคารพในความ  
คิดเห็นและการกระทำของผู้อื่น การแสดงความคิดเห็น และการกระทำการไม่ล่วงเกินผู้อื่น

2. มีการแบ่งปันและประสานงานกันรับอาสาทำงานตามความสามารถ  
ให้ความร่วมมือตามอัตลักษณ์และตามมติของส่วนร่วม

3. มีความเชื่อมั่นในวิถีแห่งปัญญา ทำงานเพื่อกิจกรรมใด ๆ ด้วยความ  
รอบคอบ และใช้วิธีการทางวิทยาศาสตร์

ชัยอนันต์ สมุทรผลิช (2523 : 160) มีความเห็นว่า ลักษณะพฤติกรรมของ  
บุคคลที่มีความเป็นประชาธิปไตยประกอบด้วย 7 ประการ คือ

1. มีความคิดเห็นเป็นของตนเอง และยอมรับในความคิดเห็นที่มีเหตุผลของ  
ผู้อื่น

2. ปรับตัวให้เข้ากับสภาพการณ์ใหม่ ๆ ได้

3. มีความรับผิดชอบ มีความผูกพันในสิ่งที่ตนกระทำ

4. ไม่มีอคติต่อบุคคลที่แตกต่างจากตน

5. มองผู้อื่นในฐานะที่เป็นตัวของเขารเอง ไม่จัดประเภทให้เขา

6. มองโลกในแง่ดีอยู่เสมอ มีศรัทธาและมีความหวังในชีวิต

7. ไม่ยอมรับผู้ใช้อำนาจโดยไม่เป็นธรรม

วงศ์ศรีรัตน์ (2537 : 4 – 8) ได้กล่าวถึงลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มี  
ความเป็นประชาธิปไตยไว้อย่างละเอียด ว่าลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มีความเป็น  
ประชาธิปไตยจะต้องประกอบด้วย 12 ประการ คือ

1. มีพัฒนาต่อไปเปิดกว้างและคำนึงถึงเหตุผล ได้แก่ เปิดโอกาสให้ผู้อื่นแสดงความคิดเห็นรับฟังคำวิพากษ์วิจารณ์ ยินยอมแก่ไขในสิ่งที่ผู้อื่นเสนอแนะ ให้อภัยในความผิดของผู้อื่น ไม่ใช้อารมณ์และความรู้สึกส่วนตัวมีน้ำใจเป็นนักกีฬาระ�数ชัน มองโลกในแง่ดี ยอมรับในความสามารถของผู้อื่น ยอมรับเมื่อผู้อื่นมีเหตุผลดีกว่า ได้เลียงกันด้วยเหตุผล โดยไม่ถือโทษโกรธเคืองกัน

2. มีความอดทนและสามารถรับฟังความคิดเห็นที่แตกต่างไปจากตนเอง ได้แก่ ยอมรับความคิดเห็นที่หลากหลาย ยอมรับการคัดค้านของฝ่ายต่าง ๆ ยอมรับการคัดค้านด้วยเหตุผล ยอมรับฟังข้อคิดเห็นของผู้อื่นจนจบ ไม่มีอคติกับผู้ที่มีความคิดเห็นที่แตกต่างไปจากตน ไม่มีอคติกับความคิดเห็นที่แตกต่างไปจากความเชื่อของตน

3. เคารพสิทธิเสรีภาพของผู้อื่นด้วยความสมัครใจ และปฏิบัติตามหน้าที่ของตนเอง ได้แก่ คำนึงถึงคุณค่าและศักดิ์ศรีของตน คำนึงถึงปัญหาและความต้องการของผู้อื่น ถือว่าบุคคลมีอิสระที่จะทำกิจการใด ๆ ได้ ไม่ละเมิดสิทธิของผู้อื่น กระหนกถึงหน้าที่และการกิจของตน ปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างมีความรับผิดชอบ

4. ให้ความเสมอภาคแก่บุคคลทุกหมู่เหล่าโดยเท่าเทียมกัน ได้แก่ ไม่แบ่งชนชั้น เชื้อชาติ ศาสนา ภาษาฯลฯ และปฏิบัติต่อบุคคลต่าง ๆ เสมอเหมือนกัน ให้ความสำคัญต่อผู้อื่นท่าทีเยี่ยมกันโดยไม่เลือกปฏิบัติ เป็นผู้ที่มีจิตใจเป็นธรรม

5. สนใจคิดตามข่าวสารอยู่เสมอ ยอมรับการเปลี่ยนแปลง และสามารถปรับตัวให้เข้ากับสถานการณ์ ได้แก่ สนใจคิดตามข่าวสารบ้านเมืองอยู่เสมอ พูดคุยแลกเปลี่ยนข่าวสารต่าง ๆ กับผู้อื่นเสมอ สามารถปรับความคิดและการกระทำให้เข้ากัน หรือสอดคล้องกับสถานการณ์ใหม่ ๆ เสมอ ไม่ยึดติดกับสิ่งใดสิ่งหนึ่ง

6. มีส่วนร่วมในการรวมของกลุ่มและชุมชน ได้แก่ ยอมรับการมีกลุ่มต่าง ๆ ในสังคม สนใจการรวมกลุ่มและการเข้าร่วมกลุ่มในสังคม เข้าร่วมกลุ่มด้วยความสมัครใจ สนับสนุนให้ผู้อื่นแสดงความคิดเห็นต่อกลุ่ม ช่วยเหลืองานของกลุ่ม และพัฒนากลุ่มให้เจริญก้าวหน้า

7. มีความคิดเป็นของตนเอง และกล้าแสดงความคิดเห็น ได้แก่ มีความคิดอิสระ เป็นตัวของตัวเอง มีความเชื่อมั่นในตัวเอง ไม่หันด้วยกับผู้ที่มีอำนาจหรืออิทธิพลเสมอไป นอกจาจะจะมีเหตุผลและความชอบธรรม กล้าแสดงออก

8. มีความรับผิดชอบในการกระทำการ และเรียบเรียงประโยชน์ส่วนตน เพื่อส่วนรวม ได้แก่ กล้ารับผิด ไม่โหยความผิดไปให้ผู้อื่น ไม่เห็นแก่ตัว เสียสละแรงกาย แรงงาน ทรัพย์สิน และอุทิศเวลาเพื่อส่วนรวม อาสาสมัครเข้าทำงานเพื่อส่วนรวม

9. เคารพในกฎหมายและข้อตกลงร่วมกัน ได้แก่ บังคับตามเองให้อยู่ในเกณฑ์ของสังคม ได้ ไม่ฝ่าฝืนกฎหมายที่ของสังคม ซึ่อตรงต่อตนเอง ต่อหน้าที่และต่อผู้อื่น ยอมรับและถือปฏิบัติตามข้อตกลงของกลุ่มและชุมชน ภูมิมิตรและอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้ ปฏิบัติตามuhnธรรมเนียมประเพณีอันดีของสังคม

10. บริโภคอาหาร และแยกเปลี่ยนความคิดเห็นก่อนตัดสินใจ ได้แก่ ขอความคิดเห็นจากผู้อื่นก่อน การตัดสินใจแก้ไขปัญหา ขอคำแนะนำจากผู้อื่นเสมอ ไม่ยึดถือความคิดเห็นของตนของว่าถูกต้องมากกว่าคนอื่นเสมอไป

11. รู้จักประนีประนอมและแก้ไขปัญหาด้วยสันติวิธี ได้แก่ อะลุ่มออล่วาย และผ่อนหนักเป็นเบาให้แก่กันและกันในปัญหา หรือข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้น ไม่ใช้ความรุนแรงในการแก้ไขปัญหา ไม่ยึดถือตนเองเป็นใหญ่ ควรเอาใจเขามาใส่ใจเรา สร้างความสามัคคีในหมู่คณะ

12. ยอมรับเสียงข้างมากและเคารพเสียงข้างน้อย ได้แก่ ยอมรับและปฏิบัติตามดิจิทัลของเสียงข้างมากด้วยความเต็มใจ รับฟังข้อคิดเห็นและเหตุผลของเสียงข้างน้อย ไม่ละเลยผลประโยชน์ของเสียงข้างน้อย

จากความหมายและลักษณะของความเป็นประชาธิปไตยที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า ความเป็นประชาธิปไตย หมายถึง การกระทำที่แสดงถึงความเป็นตัวของตัวเอง ไม่ครอบงำผู้อื่นและไม่ยอมให้ผู้อื่นครอบงำ โดยยึดหลักความเสมอภาค การเคารพในสิทธิและเสรีภาพของบุคคล การยอมรับฟังความคิดเห็นของผู้อื่น ทำการแก้ไขปัญหาหรือตัดสินใจ โดยยึดหลักเหตุผลและสันติวิธี ดังนี้ พฤติกรรมการทำงานด้านความเป็นประชาธิปไตยของบุคลากร องค์การบริหารส่วนตำบล

**3.5 พฤติกรรมการทำงานด้านความสามัคคี ได้มีผู้ให้ความหมายไว้หลายคนดังนี้ พจนานุกรมฉบับเฉลิมพระเกียรติ (2530 : 532) ได้ให้ความหมายของความสามัคคี หมายถึง ความพร้อมเพรียง ป่องด่อง กันกวดดี เผื่องอ้ววน (2529 : 6) มีความเห็นว่า ความสามัคคี หมายถึง การแสดงออกให้บรรลุเป้าหมาย ร่วมกัน ไม่คิด เจ้าตัวหรือเด่นแก่ตนเอง มีความจริงก้าวต่อหน้ากันและเห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งหรือความแตกแยกในหมู่คณะ**

สุรากศรี รุ่งเรือง (2525 : 59) กล่าวว่า ความสามัคคี หมายถึง การรวมกำลัง เพื่อให้มีผลการปฏิบัติงานสูงขึ้น

อาภา ณัดช่าง (2521 : 9) บรรทัดดี จอมทางส์ (2535 : 29) และบริภัณฑ์ ศรีเพชรพัฒน์ (2539 : 20) ได้ให้ความหมายของความสามัคคี ไว้ว่า หมายถึง การรวมกำลังเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อทำงานอย่างโดยย่างหนั่งให้สำเร็จสมประสงค์ตามความต้องการของกลุ่ม

หรือสังคม โดยใช้กำลังกาย กำลังความคิด กำลังความรู้ หรือกำลังทรัพย์ ร่วมกันทำงานด้วยความ  
กลมเกลียว ไม่มีการทะเลาะ คิดทำลาย หรือแก่งแย่งชิงศักดิ์กัน

ลักษณะพฤติกรรมความสามัคคี สำหรับลักษณะพฤติกรรมความสามัคคีนี้ได้  
มีนักวิชาการให้ความเห็นไว้ดังนี้

อาจารย์ ณัชช่าง (2551 : 9) เห็นว่า ลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มีความสามัคคี  
ประกอบด้วย

1. พร้อมใจกันปฏิบัติงานโดยไม่มีการบีบบังคับ
2. ร่วมกันรับผิดชอบต่อความผิดพลาดของกลุ่มที่เกิดขึ้น ไม่โynความผิด  
ให้แก่กันและกัน และร่วมมือกันแก้ไขปัญหา
3. มีความยินดีร่วมกันเมื่องานของกลุ่มสำเร็จลง
4. พร้อมให้ความช่วยเหลือแก่กลุ่มโดยไม่เกี่ยงกัน
5. ร่วมมือกันในการสร้างสรรค์สังคมให้ดีขึ้น

สุรีรัตน์ พันธุ์ตี (2529 : 51) กล่าวว่าลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มีความ  
สามัคคีประกอบด้วย

1. รู้จักทำงานร่วมกันเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ
  2. รักใคร่ปรองดองกัน ไม่ก่อการทะเลาะวิวาท
  3. เห็นอกเห็นใจกันและให้ความช่วยเหลือเท่าที่ทำได้
  4. รู้จักแบ่งงาน แบ่งหน้าที่ให้สามารถทำงานสามารถ
- สุรังค์ รุ่งเรือง (2525 : 59) มีความเห็นว่า ลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มี  
ความสามัคคีประกอบด้วย

1. ร่วมมือกันทำงานเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ
2. รักใคร่ปรองดองกัน ไม่ก่อการทะเลาะวิวาท
3. ไม่อิจฉาริษยาแก่งแย่งชิงศักดิ์ศิริเด่นกัน

ขาวศักดิ์ จอมแหส์ (2535 : 29) และบริภัท ศรีเพชรพัฒนา (2539 : 20)

เห็นว่า ลักษณะพฤติกรรมของบุคคลที่มีความสามัคคีประกอบด้วย

1. มีความรักใคร่กลมเกลียว
2. เห็นอกเห็นใจปรองดองกัน
3. ไม่ยุงให้เกิดความแตกแยก ไม่ก่อการทะเลาะวิวาท
4. ไม่แก่งแย่งชิงศักดิ์ศิริเด่นกัน
5. ร่วมกันแสดงความคิดเห็นในการทำงาน

## 6. ร่วมมือกันทำงานเพื่อประโยชน์ของหมู่คณะ

### 7. ร่วมกันรับผิดชอบในงานที่ทำร่วมกัน

จากความหมายและลักษณะของความสามัคคีที่กล่าวมาข้างต้น สรุปได้ว่า ความสามัคคี หมายถึง การกระทำที่แสดงถึงการรวมกำลังเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน เพื่อทำงานอย่าง โดยยังคงความซึ้งสัมพันธ์ ให้สำเร็จ ถูกต้อง ไปด้วยดีตามความต้องการของกลุ่มหรือสังคม โดยใช้กำลังกาย กำลังความคิด กำลังความรู้ หรือกำลังทรัพย์ ร่วมกันทำงานด้วยความกลมเกลียว ไม่มีการทะเลาะ กัด ทำลายหรือแก่งแย่ง ซึ่งดึงดูดกัน โดยเห็นแก่ประโยชน์ของกลุ่มหรือสังคมเป็นสำคัญ

สรุปแนวคิด จากรอบแนวคิดปัจจัยต่าง ๆ ที่กล่าวมาข้างต้น องค์การบริหารส่วน ตำบล จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนทัศนคติ บุคลากร ในองค์กร จากร้านค้านิยมเดิน คือ ผู้ปกครองห้องดื่น เข้าสู่บุคคลให้บริการประชาชน มองประชาชนเป็นลูกค้า เป็นบุคคลสำคัญที่จะต้องได้รับการบริการที่ดี จากผู้ที่ทำหน้าที่บริการ ด้วยความร่วมมือร่วมใจของบุคลากร เนื่องความพึงพอใจในการบริการ ความอยู่ดีมีสุขของประชาชน อีกเป็นปีหมายสูงสุดขององค์การบริหารส่วนตำบล เน้นการ แสวงหาความร่วมมือระหว่างงานภายในองค์กร ภาครัฐและประชาชน เพื่อร่วมกันทำงานใน ลักษณะของทีมงานบูรณาการ ทั้งในด้านการมีส่วนร่วมของสังคม การบริหารงานองค์กร การแก้ไข ปัญหาต่าง ๆ ซึ่งถือความโปรด়์ริ่งไว้ เน้นความเป็นธรรม ความเสมอภาค ตามระเบียบกฎหมาย (Law Enforcement) สร้างหลักการมีส่วนร่วม หลักการตรวจสอบ และหลักการเข้าถึงง่าย ให้กับ ประชาชน การกระจายอำนาจกระจายงาน กระจายทรัพยากรภายนอก ให้ชัดเจน ดำเนินการตามแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและสังคม ให้การยอมรับ ว่างแนวทางปฏิบัติ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประชาชนและสังคม ให้การยอมรับ

### บริบทขององค์การบริหารส่วนตำบลใน อำเภอโพนสารรค จังหวัดนครพนม

#### 1. ลักษณะที่ตั้ง

องค์การบริหารส่วนตำบลใน ตั้งอยู่ทางทิศตะวันออกของอำเภอโพนสารรค ที่ทำการองค์การบริหารส่วนตำบลใน ตั้งอยู่ 262 หมู่ที่ 1 ตำบลใน อำเภอโพนสารรค ห่างจากตัว อำเภอประมาณ 13 กิโลเมตร ห่างจากจังหวัดนครพนม ประมาณ 37 กิโลเมตร องค์การบริหาร ส่วนตำบลใน จัดตั้งขึ้นตามประกาศกระทรวงมหาดไทย ตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2540 และ มีผลบังคับใช้มีวันที่ 11 พฤษภาคม 2540 มีพื้นที่ที่อยู่ในเขตความรับผิดชอบและการปกครอง ทั้งหมดประมาณ 38,071 ไร่

## 2. เขตการปักครอง มีหมู่บ้านจำนวน 8 หมู่บ้าน ดังนี้

หมู่ที่ 1	บ้านนาใน	หมู่ที่ 5	บ้านนาหมากน้ำ
หมู่ที่ 2	บ้านนาพักหม	หมู่ที่ 6	บ้านโนนขาบ
หมู่ที่ 3	บ้านนาหมากเจว	หมู่ที่ 7	บ้านหนองดู่ใต้
หมู่ที่ 4	บ้านหนองดู่	หมู่ที่ 8	บ้านโขกซับ

### 3. อาณาเขต

- ทิศเหนือ ติดต่อกับตำบลนาเมือง อำเภอโพนสวรรค์ จังหวัดนครพนม  
 ทิศใต้ ติดต่อกับตำบลบ้านผึ้ง อำเภอเมือง จังหวัดนครพนม  
 ทิศตะวันออก ติดต่อกับตำบลรามราช อำเภอท่าอุเทน จังหวัดนครพนม  
 ทิศตะวันตก ติดต่อกับตำบลโพนบก อำเภอโพนสวรรค์ จังหวัดนครพนม

### 4. จำนวนครัวเรือนและประชากร

จำนวนครัวเรือนทั้งหมด	1,144	ครัวเรือน
จำนวนประชากรทั้งหมด	4,605	คน
เป็นชาย	2,313	คน
เป็นหญิง	2,292	คน

### 5. สภาพทางเศรษฐกิจการประกอบอาชีพ

ประชากรส่วนใหญ่ ในตำบลส่วนมาก ประกอบอาชีพทางการเกษตร พืชเศรษฐกิจ ของตำบล หลังจากการทำงาน ได้แก่ การปลูกพริก สับปะรด แตงโม เป็นต้น

#### 5.1 การปลูกสัตว์

การเลี้ยงสัตว์ ส่วนมากจะเป็นลักษณะการเลี้ยงแบบปล่อยตามธรรมชาติ สัตว์เดียวส่วนใหญ่ ได้แก่ โค กระบือ สุกร เม็ด และไก่ เป็นต้น

#### 5.2 การอุดสาหกรรม

ดำเนินการอุดสาหกรรมของตำบล จะไม่มีอุดสาหกรรมที่เด่นชัดในแง่การสร้าง แรงงานให้แก่รายภูมิส่วนใหญ่จะเป็นการทำโรงสีขนาดเล็ก อุดสาหกรรมก่อสร้างขนาดครอบคลุม กลุ่มจักสานขนาดเล็ก กลุ่มหอพัก เป็นต้น

#### 5.3 การพาณิชย์

ส่วนใหญ่เป็นการค้าเบ็ดเตล็ดพื้นฐาน ในการรองรับ เช่น ร้านขายของชำ ร้านขายข้าวมันจีนภายในครอบครัว ร้านขายอาหารขนาดเล็ก

#### 5.4 การศึกษา

ประชาชนส่วนใหญ่ของตำบลใน จบทการศึกษาภาคบังคับ 90% สถานที่ศึกษาของตำบล มีพื้นที่ 7 แห่งดังนี้

5.4.1 ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์ จำนวน 3 แห่ง คือ

ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์วัดราชสีมา

ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์วัดคริมคล

ศูนย์พัฒนาเด็กก่อนเกณฑ์บ้านหนองดู่

5.4.2 โรงเรียนระดับประถมศึกษา 4 แห่ง คือ

โรงเรียนบ้านนาใน

โรงเรียนบ้านนาผักหมนาหมากแขวง

โรงเรียนต่ำรุจตระเวนชัยแคนคอนราดเชียงคือ

โรงเรียนต่ำรุจตระเวนชัยแคนบ้านหนองดู่

#### 6. การศาสนาและวัฒนธรรม

ประชากรส่วนใหญ่ของตำบล นับถือศาสนาพุทธ จำนวนวัดที่อยู่ในเขตตำบล 7 แห่ง

7. ประเพณีท้องถิ่นที่สำคัญ ได้แก่ ประเพณีทางศาสนา เช่น เท้าพระยา ขอพรroma นอกจากนี้ยังมีประเพณีของแห่ต่าง ๆ เช่น นุญบึงไฟ

#### 8. การสาธารณสุข

มีโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล 1 แห่ง คือ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล นาในสำหรับโรคที่พบมาก คือ กลุ่มโรคระบบทางเดินอาหาร และโรคระบบทางเดินหายใจ

9. ความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน มีป้อมยามของหมู่บ้านจำนวน 8 แห่ง

#### 10. ด้านทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม

10.1 ทรัพยากรน้ำ มีแหล่งน้ำตามธรรมชาติ ที่มีความสำคัญต่อการอุปโภคบริโภค และการประกอบอาชีพซึ่งส่วนใหญ่จะใช้ประโยชน์จากแหล่งน้ำตามธรรมชาติ เช่น ห้วยเซกาน้อย เชกานใหญ่ ห้วยเบือก

10.2 สภาพสิ่งแวดล้อม มีการขยายตัวทางเศรษฐกิจ และจำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น อย่างรวดเร็วจากการขยายตัวดังกล่าว ได้ก่อให้เกิดปัญหาสิ่งแวดล้อมต่อสภาพสิ่งแวดล้อมมาก กว่าเดิม เช่น ปัญหาละเมืองฝอย

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สมเกียรติ ประเสริฐ (2542 : 48) ได้ศึกษาเรื่องบทบาทขององค์กรท้องถิ่นในการจัดการทรัพยากรท้องถิ่น : กรณีศึกษา การจัดการป่าชุมชนของประชาชน บ้านแม่เอมลอง ตำบลบ่อสตี อำเภออยออด จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า บทบาทในการจัดการทรัพยากรป่าไม้ในรูปแบบป่าชุมชนนั้นประชาชนในพื้นที่มีบทบาทสูงมากกว่ารัฐและความร่วมมือระหว่างประชาชนในพื้นที่กับหน่วยงานรัฐมีอยู่น้อยมาก สิทธิของชุมชนเนื่องจากการจัดการทรัพยากรป่าไม้ในท้องถิ่น อยู่ในระดับที่สูงพอสมควร รูปแบบของการจัดการทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่ได้อาศัยบนธรรมเนียม ประเพณีและวัฒนธรรมดั้งเดิมของชุมชนมาเป็นเครื่องมือในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ในพื้นที่โดยสะท้อนออกมายในรูปของภูมิปัญญาท้องถิ่น ความสำเร็จขององค์กรท้องถิ่นในการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ได้ทำให้เกิดการยอมรับจากประชาชนในพื้นที่หน่วยงานของรัฐและหน่วยงานอื่น ๆ และปัญหาการดำเนินงานในการอนุรักษ์ทรัพยากรขององค์กรท้องถิ่นคือ การขาดความร่วมมือจากสามชิก บุคลากรขององค์กรท้องถิ่นขาดความรู้ในการดำเนินการขาดการสนับสนุนจากหน่วยงานต่าง ๆ และการขาดการวางแผนการปฏิบัติการที่ดี

กมลวรรณ มนونวงศ์ (2542 : 56) ได้ศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ทางสังคมขององค์กรชุมชนในชนบท ซึ่งผลการวิจัยพบว่า รูปแบบความสัมพันธ์ทางสังคมขององค์กรชุมชนที่ศึกษาประกอบด้วย คณะกรรมการหมู่บ้าน กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มอาชีวะ กลุ่มสถาปนิก กลุ่มแม่บ้านเพื่อการเกษตร กลุ่มเมืองฝ่าย กลุ่มสถาศรี กลุ่มแม่บ้านสุขาภิบาล และกลุ่มอาชีวะที่ดีพระเกียรติ องค์กรเหล่านี้ส่วนใหญ่มีความสัมพันธ์ในลักษณะการร่วมมือประสานงานและการประนีประนอม อีกอีกส่วนหนึ่งคือ เสื่อนไห่ที่ส่งผลต่อรูปแบบความสัมพันธ์ได้แก่ ด้านผู้นำ ซึ่งมีความสัมพันธ์กันอย่างดีจะทำให้เกิดความประนีประนอมมากกว่าความขัดแย้ง ด้านความเป็นเครือญาติในชุมชนที่เป็นเครือญาติกันสูงทำให้เกิดความสัมพันธ์ที่มีลักษณะการให้ความร่วมมือมากกว่าด้านผลประโยชน์ และผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นทำให้ไม่มีความเหลื่อมล้ำ จึงทำให้มีความสัมพันธ์กันในลักษณะการร่วมมือประนีประนอมมากกว่าขัดแย้งกัน

อาภาพันธ์ พันธุ (2543 : 52) ได้ทำการศึกษาเรื่อง เครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมที่มีผลต่อการคงอยู่ขององค์กรชุมชน ผลการวิจัยพบว่า เครือข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมในชุมชนภาคเหนือ มีลักษณะสัมพันธ์แบบเครือญาติและความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนบ้านซึ่งเป็นความสัมพันธ์ในแนวอน มีความเสมอภาคเท่าเทียมกัน มีการพึ่งพาอาศัย ช่วยเหลือกันและกัน ความสัมพันธ์แบบอุปถัมภ์ยังไม่เท่าเทียมกันรวมอยู่ด้วย นอกจากนี้ยังมีความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรชุมชนจะมีความสัมพันธ์แบบอุปถัมภ์ยังไม่เท่าเทียมกันรวมอยู่ด้วย นอกจากนี้ยังมีความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรชุมชนกับองค์กรชุมชนและสถาบันต่าง ๆ ภายในชุมชนเดียวกัน และความสัมพันธ์ระหว่างองค์กรชุมชนกับ

องค์กรภายนอก เป็นความสัมพันธ์ในแนวตั้งและกึ่งแนวโน้ม คือ มีลักษณะของการผสมผสานเพื่อ เกิดความร่วมมือ และให้มีการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบและแบบแผนหรือข้อตกลงที่กำหนดร่วมกัน เครื่อข่ายความสัมพันธ์ทางสังคมที่มีผลต่อการคงอยู่ขององค์กร ชุมชน ได้แก่ เครือข่าย ความสัมพันธ์ ระหว่างองค์กรชุมชนทั้งภายในและภายนอก ทำให้สามารถติดต่อเชื่อมโยงและเกิดการ ประสานงานบุคคลทั้งภายในและภายนอกชุมชน สามารถแลกเปลี่ยนประสานการณ์ระหว่างกัน มีการพึ่งพาอาศัยกันในเรื่องต่าง ๆ เช่น เงินทุน การตลาด ความรู้ในการจัดการธุรกิจรวมทั้งทำให้ เกิดการมีส่วนร่วม การสร้างจิตสำนึก และอุดมการณ์ของบุคลากรในองค์กรชุมชน ปัจจัยหล่านี้ เกือบทุนนกสู่องค์กรชุมชนให้สามารถดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและมีผลต่อการคงอยู่ขององค์กร ชุมชน

วุฒิ ญาณสาร (2544 : 60) ได้ศึกษาเรื่อง ภาวะผู้นำของผู้บริหารองค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น : ศึกษาดูพัฒนาการณ์เทศบาลตำบลในจังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า ภาวะผู้นำของ ผู้บริหารองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแนวโน้มที่จะเน้นผู้ใต้บังคับบัญชาเป็นศูนย์กลาง และ จากการศึกษาปัจจัยในการปฏิบัติงานของพนักงานเทศบาล พบร่วมกับ รายได้ ความมั่นคง ความเชื่อ อาثار การยอมรับ การได้รับคำชมเชย ความก้าวหน้าในการงาน เป็นสิ่งสำคัญในการปฏิบัติงาน ส่วนความสัมพันธ์ระหว่างภาวะผู้นำกับปัจจัยในการปฏิบัติงาน พบร่วมกับไม่มีความสัมพันธ์ กันระหว่างภาวะผู้นำในด้านที่เน้นผู้บังคับบัญชาเป็นศูนย์กลางและด้านที่เน้นผู้ใต้บังคับบัญชาเป็น ศูนย์กลาง ยกเว้น ความเชื่ออาثار การฝึกอบรม และสวัสดิการ ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำที่ เหมาะสมของผู้บริการเทศบาลที่ควรปฏิบัติ ได้แก่ การวางแผนและกำหนดจุดมุ่งหมายของงาน ร่วมกับพนักงานเทศบาล การจัดให้มีการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มศักยภาพ มนุษย์ และปรับเปลี่ยน ทัศนคติของพนักงานเทศบาล การกำหนดแนวทางทบทวนที่ตลอดจนความรับผิดชอบและกำลังคน ให้เหมาะสม การให้อิสระในการปฏิบัติงานและความช่วยเหลือสนับสนุนงานดำเนินการฉุกเฉิน การสร้างแรงจูงใจและวัฒนธรรมการทำงาน และการสร้างความไว้วางใจซึ่งกันและกันในหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้การปฏิบัติงานเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล จนทำให้การทำงานโดยรวมของ เทศบาลดำเนินไปประสบความสำเร็จ

บัณฑูร ประดิษฐ์สุวรรณ (2544 : 48) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จในการ เสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาสังคม ในจังหวัดนครสวรรค์ ผลการวิจัยพบว่า การเสริมสร้าง ความเข้มแข็งของประชาคม ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องจะต้องมีความรู้ความเข้าใจในเรื่องของ ประชาสังคมและจะต้องมีการสร้างจิตสำนึกให้ประชาชนเห็นความสำคัญในการร่วมกันแก้ไข ปัญหาของชุมชน ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินการเกิดจากภารกิจที่ประชาชนและผู้เกี่ยวข้องยังขาด

ความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในเรื่องประชาสังคม ส่วนการดำเนินงานเสริมสร้างความเข้มแข็งของประชาสังคมในอนาคตเป็นสิ่งที่จำเป็นและจะต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง

พิชเกณ์ วรรณรัตน์ (2547 : 62) ได้ศึกษาเรื่องความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับโครงสร้าง และอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลของประชาชนในตำบลเมืองจาย อำเภอเชียงดาว จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า 1) ความรู้และความเข้าใจของประชาชนเกี่ยวกับโครงสร้างและอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล แบ่งเป็น 4 ประเด็น คือ สภาพองค์กรบริหารส่วนตำบล นายกองค์กรบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล และการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเลือกตั้งพบว่าทั้ง 4 ประเด็นดังกล่าว ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในระดับมาก 2) ความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบล อำนาจหน้าที่ของนายกองค์กรบริหารส่วนตำบลอำนาจหน้าที่ของพนักงานส่วนตำบล อำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและแผนพัฒนา อำนาจหน้าที่ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี อำนาจหน้าที่ในการจัดการบริหารงานบุคคล อำนาจหน้าที่ในการบริการสาธารณสุข และอำนาจหน้าที่ในการนำนโยบายมาปฏิบัติ พบว่าทั้ง 4 ประเด็น ดังกล่าวประชาชนมีความรู้ความเข้าใจในอำนาจหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลระดับมาก 3) ปัญหาและอุปสรรคที่ว้าไปของประชาชนในหมู่บ้าน คือ ปัญหาด้านโครงสร้างพื้นฐาน ประชาชนจะพบปัญหาขาดแคลนโทรศัพท์หรือโทรศัพท์ชำรุดใช้การไม่ได้มากที่สุด ปัญหาด้านเศรษฐกิจประชาชนประสบปัญหาระยะเรื่องรายได้ไม่เพียงพอต่อการดำรงชีพมากที่สุด ปัญหาด้านสังคมประชาชนประสบปัญหานี้ในเรื่องการศึกษาของบุตรหลานมากที่สุด โดยเด็กและเยาวชนในหมู่บ้านยังไม่ได้รับการศึกษาเท่าที่ควร ปัญหาด้านทรัพยากรธรรมชาติและตึ่งแวดล้อม ปัญหาที่พบจะเป็นปัญหาเกี่ยวกับบุตรหลานมากที่สุด เช่น การจัดเก็บขยะ ไม่มีประสีทิชภาพ ปัญหาด้านการประกอบและการบริหาร ปัญหาที่พบเป็นปัญหาเกี่ยวกับความล่าช้าในการบริหารการพัฒนาขององค์กรบริหารส่วนตำบลมากที่สุด และสุดท้ายคือปัญหาด้านการคิดต่อสืบสารปัญหาที่พบเป็นปัญหาเกี่ยวกับความท่าทาง ภิกษุของสำนักงานองค์กรบริหารส่วนตำบล

พิกุล สังจามรรถ (2548 : 42) ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมของประชาชนในการพัฒนาท้องถิ่น : กรณีศึกษาเทศบาลนครลำปาง อำเภอเมืองลำปาง จังหวัดลำปาง ผลการวิจัยพบว่า ประชาชนส่วนใหญ่ไม่มีสถานภาพทางสังคมหรือไม่มีตำแหน่งที่เกี่ยวกับเทศบาลนคร ลำปาง กิจกรรมที่ประชาชนเข้าไปมีส่วนร่วมมากที่สุด คือ การไปลงคะแนนเสียงเลือกตั้งสมาชิกสภาเทศบาลและนายกเทศมนตรี ปัจจัยที่มีผลต่อการมีส่วนร่วมมากที่สุดที่ประชาชนเห็นด้วยมากที่สุดคือ ต้องการมีรายได้เพิ่มขึ้น และต้องการพัฒนาชุมชนของตนเอง

ธีระพล จอมเล็ก (2548 : 70) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่ส่งผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ โดยได้ทำการวิจัยจากบุคลากรขององค์กร

บริหารส่วนตำบลในอำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยด้านบุคลากร สภาพแวดล้อม สภาพเศรษฐกิจและสังคม การมีส่วนร่วมของประชาชน และลักษณะโครงการสร้างขององค์กร มีผลต่อความเข้มแข็งขององค์กรบริหารส่วนตำบล

ธรรมรัตน์ กิตติวิญญาณ์ (2550 : 58) ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า 1) การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร โดยภาพรวม มีประสิทธิภาพในระดับดี 2) ปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีโดยรวม พบว่า ความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึก ความร่วมมือ ความตื่นในการชำระภาษีของประชาชนในเขตองค์กร บริหารส่วนตำบลหนองหาร ที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กร บริหารส่วนตำบลหนองหารอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 3) ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับ การจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทของ อบต. และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีต่อเขต ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชำระภาษี อยู่ในระดับปานกลาง 4) องค์กรบริหารส่วนตำบล หนองหารมีปัญหาอุปสรรคในด้านการขาดประชาสัมพันธ์ที่ดีพอ โดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการ จัดเก็บภาษีแต่ละประเภทของ อบต. และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีของประชาชน ซึ่งถือว่าเป็นอุปสรรคต่อการจัดเก็บภาษีต่อเขต ความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชำระภาษีของ ประชาชน 5) ประชาชน ได้เสนอแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพ 2 ประการ คือ 1. ควรจัดทำ ฐานข้อมูลของผู้ชำระภาษีให้เป็นปัจจุบัน มีการจัดเก็บภาษีนอกเวลาทำการและวันหยุดราชการ นิการประชาสัมพันธ์ให้ชำระภาษีผ่านทางธนาคาร 2. องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหารควร จัดทำตารางการออกประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ เพื่อให้ประชาชนทราบถึงรายละเอียด ของภาษีแต่ละประเภท ระยะเวลาการชำระภาษี ประจำปีชนิดของการชำระภาษี จะทำให้ประชาชนมี ความรู้ ความเข้าใจในเรื่องภาษีและวิธีการชำระภาษี

รุ่งนภา ตาอินทร์ (2551 : 61) ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่ يؤثرต่อความสำเร็จในการบริหารงาน ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ได้รับรางวัลบริหารจัดการที่ดี : กรณีศึกษาองค์กรบริหาร ส่วนตำบลดอนแก้ว อำเภอแม่ริม จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า 1) องค์กรบริหารส่วนตำบล ดอนแก้วมีการบริหารจัดการตามแนวทางการบริหารจัดการที่ดี กล่าวคือมีการบริหารงานที่มีความ โปร่งใส เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่และประชาชนในตำบลดอนแก้ว ได้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหาร จัดการในขั้นตอนต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดนโยบาย การจัดแผนพัฒนา จึงทำให้ได้รับรางวัล ยกย่องมากมาย โดยเฉพาะรางวัลการจัดการบริหารจัดการที่ดีเด่น 5 ปีซ้อน เป็นต้น 2) ปัจจัย ทางการบริหารตามแบบจำลอง 7' S (McKinsey 7 – S Framework) คือปัจจัยด้าน โครงสร้างของ องค์กร ปัจจัยด้านกลยุทธ์ ปัจจัยด้านระบบและวิธีการบริหาร ปัจจัยด้านบุคคล ปัจจัยด้านลักษณะ การบริหารหรือผู้นำ ปัจจัยด้านทักษะการบริหาร และปัจจัยด้านค่านิยมร่วมหรือค่านิยมที่สำคัญ

องค์กรล้วนเป็นปัจจัยที่เอื้อต่อความสำเร็จในการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลดอนแก้ว ผู้บริหารให้ความสำคัญกับปัจจัยทางการบริหารทั้ง 7 ด้าน ว่าเป็นปัจจัยที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การ ในระดับมาก โดยให้ความสำคัญกับปัจจัยด้านผู้นำว่าเอื้อต่อความสำเร็จขององค์การมากที่สุด และยังพนับว่า เจ้าหน้าที่ให้ความสำคัญกับปัจจัยทางการบริหารตามแบบจำลอง 7'S (McKinsey 7 – S Framework) ว่าเป็นปัจจัยที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การในภาพรวมระดับมาก เช่นกัน ซึ่งแสดงให้เห็นว่า ปัจจัยด้านทักษะการบริหารมีความสำคัญที่เอื้อให้เกิดความสำเร็จในการบริหารงานขององค์การมากที่สุด รองลงมาคือ ปัจจัยด้านผู้นำ ปัจจัยด้านกลยุทธ์และปัจจัยด้านค่านิยมร่วมหรือด้านวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ ในการบริหารก็มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานด้วยเช่นกัน คือ 1) ปัญหาด้านกฎระเบียบในการทำงานที่เคร่งครัดมากเกินไป 2) ปัญหาด้านงบประมาณและอุปกรณ์ในการทำงานที่ไม่เพียงพอ 3) ปัญหาด้านการพัฒนาตนเองเจ้าหน้าที่บางคน อันสืบเนื่องจากการบริหารสมัยใหม่ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

พิชัยรู๊ ไชยเป็น (2552 : 54) ได้ศึกษาเรื่องปัจจัยที่มีผลต่อความผูกพันของเทคโนโลยี ตำบลบ้านแม่เป็น จังหวัดลำพูน ผลการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความผูกพันด้านลักษณะของการทำงาน ด้านลักษณะบทบาท และด้านประสบการณ์การทำงานของพนักงานเทศบาลอยู่ในระดับมาก ระดับความผูกพันพนักงานเทศบาลมีความผูกพันต่อองค์กรอยู่ในระดับมากที่สุด สำหรับข้อเสนอแนะและการปรับปรุงหน่วยงาน กลุ่มพนักงานเทศบาลได้ให้ข้อเสนอแนะปรับปรุง หน่วยงานเรียงตามลำดับความสำคัญ 3 อันดับแรกดังนี้ ควรให้มีการได้แสดงความคิดเห็นจากทุกฝ่ายในการปฏิบัติงาน ผู้บังคับบัญชาทุกระดับควรເเจาใจใส่ถูແຄວມເປັນຍຸ່ນອຸ່ນຜູ້ໄດ້ບັງຄັນນັ້ນຫາອ່າງໄກລື້ສົດ ແລະກວດປັບປຸງວິທີການປົງປັນຕິຈານໃໝ່ມີກວາມຮັດກຸມເພື່ອລັດບັນດຸນການການກຳນົດການ สำหรับข้อเสนออื่น ๆ พ布ว่า ด้านการบริหารจัดการองค์กรกระบวนการสร้างบุคลากรเข้าทำงานในหน่วยงาน ผู้บริหารและบุคคลที่เกี่ยวข้องควรใช้ระบบคุณธรรมมากกว่าระบบอุปถัมภ์ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการสร้างสรรค์ความสำนึกรัก พบว่าทุกฝ่ายควรให้ความสำคัญแก่พนักงาน ลูกจ้าง ให้เท่าเทียมกัน และต้องปรับปรุงทัศนคติต่อคนในองค์กรให้เกิดความเสมอภาค ข้อเสนอแนะที่ไปพนับว่า ควรส่งเสริมการทำงานของบุคลากรทุกฝ่ายให้มีจิตใจบริการสาธารณะ โดยเน้นประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตน

รพน. พันธุรัตน์ (2553 : 64) ได้ศึกษาเรื่องความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยการจูงใจกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินของเทศบาลตำบลบ้านกลาง อำเภอสันป่าตอง จังหวัดเชียงใหม่ ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยจูงใจในภาพรวมของพนักงานเทศบาลตำบลบ้านกลางมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินโภนัสในระดับปานกลาง โดยด้านคุณลักษณะของงานที่ปฏิบัติมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมินโภนัสใน

ระดับสูง ด้านความรับผิดชอบมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประเมิน ใบน้ำสีในระดับปานกลาง และด้านการ ได้รับการยอมรับนับถือมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่ การประเมิน ใบน้ำสีในระดับต่ำ ในขณะที่ปัจจัยค้าขุนในภาพรวมของพนักงานเทศบาลตำบลบ้านกลาง มีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่การประเมิน ใบน้ำสีในระดับสูง โดยด้านสภาพแวดล้อมในการทำงานมีความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่การประเมิน ใบน้ำสีในระดับสูง ด้านนโยบายและการบริหารองค์กร ด้านสวัสดิการ สิทธิประโยชน์อื่น และความมั่นคง ด้านการปกครอง บังคับบัญชา ด้านความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล ด้านชีวิตส่วนตัว มีความสัมพันธ์ กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่การประเมิน ใบน้ำสีในระดับปานกลาง ด้านค่าตอบแทนมี ความสัมพันธ์กับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่การประเมิน ใบน้ำสีในระดับต่ำ

สำหรับการทบทวนวรรณกรรม แนวคิดและทฤษฎี ดังกล่าวผู้วิจัยจะได้นำมาใช้ ประโยชน์ในการวิจัยในบทต่อไป



## กรอบแนวคิดในการวิจัย

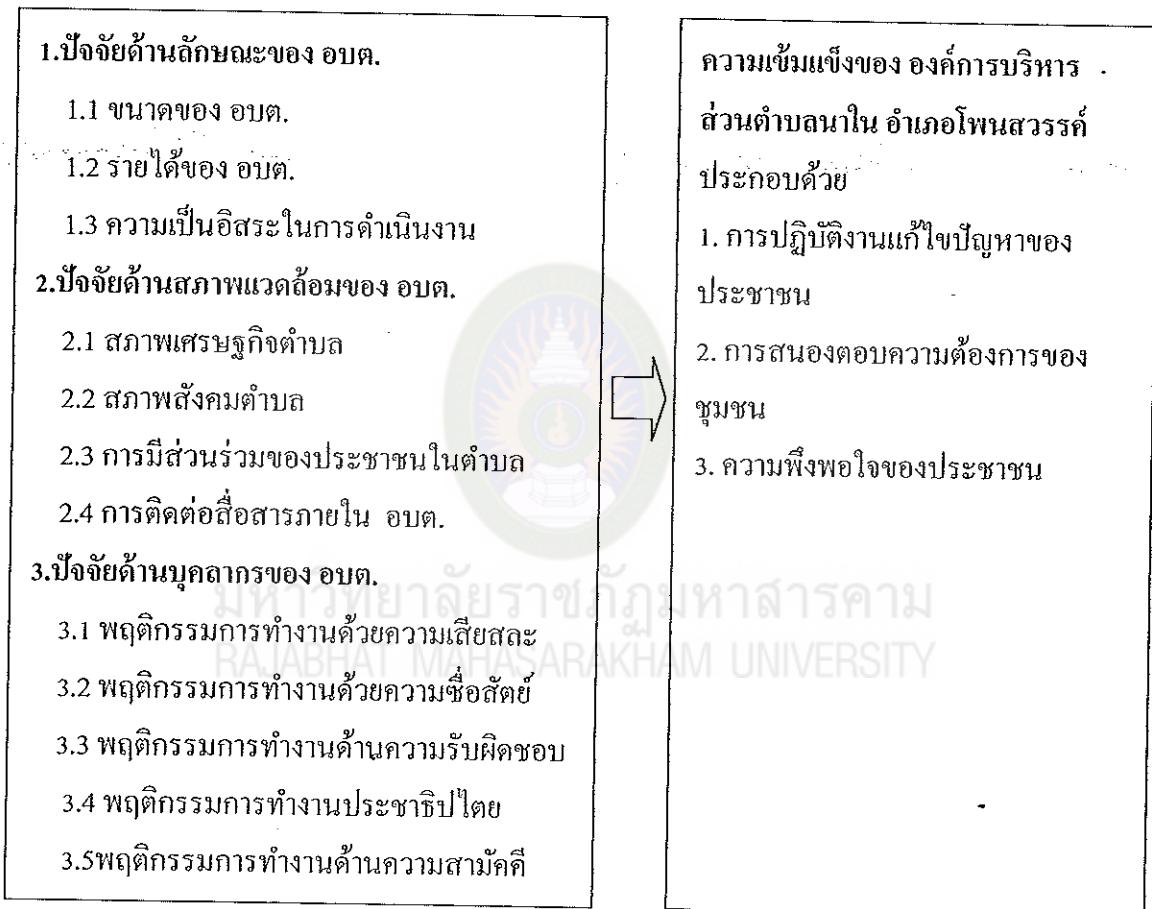
สำหรับกรอบแนวความคิดในการศึกษา ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความเข้มแข็งขององค์การบริหารส่วนตำบลใน อำเภอโพนสวรรค์ จังหวัดนราธิวาส ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความมีประสิทธิผลขององค์การ ของสเตียร์ มากำหนดเป็นแนวทางการศึกษา 3 ปัจจัยดังแผนภาพ

ตัวแปรอิสระ

(Independent Variables)

ตัวแปรตาม

(Dependent Variables)



แผนภาพที่ 4 กรอบแนวคิดในการวิจัย