

บทที่ 5

สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยจะนำเสนอผลการวิจัยตามลำดับ ดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง
4. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย
5. การวิเคราะห์ข้อมูล
6. สรุปผลการวิจัย
7. อภิปรายผล
8. ข้อเสนอแนะ

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์
3. เพื่อศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

สมมติฐานการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้ตั้งสมมติฐานการวิจัย ดังนี้

1. การบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ อยู่ในระดับปานกลาง

2. ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ ขนาดของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การมีส่วนร่วมของบุคลากร เจตคติต่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ของบุคลากร

ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1. ประชากรเป้าหมายที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ดูแลเด็ก/ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ จำนวน 79 คน

2. กลุ่มตัวอย่าง ที่ใช้ในการสัมภาษณ์กลุ่ม (Group Interview) โดยคัดเลือกเฉพาะผู้ให้ข้อมูลสำคัญ (Key Informants) ได้แก่ คณะกรรมการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ดูแลเด็ก ผู้ช่วยครูผู้ดูแลเด็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ที่ให้ข้อมูลในเชิงลึกและสำคัญเกี่ยวกับการบริหารงาน

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับขนาดของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมของบุคลากร

ตอนที่ 3 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับเจตคติต่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

ตอนที่ 4 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ของบุคลากร

ตอนที่ 5 เป็นคำถามเกี่ยวกับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย ด้านวิชาการ ด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม ด้านบุคลากร ด้านธุรการ การเงินและพัสดุ ด้านกิจการนักเรียน และด้านความสัมพันธ์ชุมชน

การวิเคราะห์ข้อมูล

ผู้วิจัยได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูล โดยวิธีการวิเคราะห์ ร้อยละ ค่าเฉลี่ย ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยใช้ค่าเฉลี่ย (Mean) แล้วนำมาเทียบตามเกณฑ์ 5 ระดับ ดังนี้ (รังสรรค์ สิงห์เลิศ, 2551 : 186)

ค่าเฉลี่ย 4.21 – 5.00	หมายถึง การบริหารงานอยู่ในระดับมากที่สุด
3.41 - 4.20	หมายถึง การบริหารงานอยู่ในระดับมาก
2.61 – 3.40	หมายถึง การบริหารงานอยู่ในระดับปานกลาง

- 1.81 – 2.60 หมายถึง การบริหารงานอยู่ในระดับน้อย
 1.00 – 1.80 หมายถึง การบริหารงานอยู่ในระดับน้อยที่สุด

ส่วนสถิติเพื่อการทดสอบความสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรต้นและตัวแปรตาม ใช้
 ไคสแควร์ (Chi – Square) และสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน (Pearson Product Moment
 Correlation Coefficient)

สรุปผลการวิจัย

การวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัด
 เทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยจะได้นำเสนอผลการวิจัย ดังนี้

1. ผู้ตอบแบบสอบถาม สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัด
 กาฬสินธุ์ เกี่ยวกับขนาดของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขนาดกลาง จำนวน 55 คน
 คิดเป็นร้อยละ 69.62 เป็นศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขนาดใหญ่ จำนวน 24 คน คิดเป็นร้อยละ 30.38

2. ปัจจัยการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี
 อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมาก
 ไปหาน้อย ได้ดังนี้ เจตคติต่อศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก รองลงมา คือ แรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ของบุคลากรอยู่ใน
 ระดับมาก และการมีส่วนร่วมของบุคลากร

3. การบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี
 จังหวัดกาฬสินธุ์ โดยรวมอยู่ในระดับมาก

เมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับประจำ จำนวน 1 ด้าน คือ ด้านกิจการ
 นักเรียน อยู่ในระดับบ่อยครั้ง จำนวน 3 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ ด้าน
 อาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม รองลงมา คือ ด้านบุคลากร และด้านความสัมพันธ์ชุมชน อยู่ใน
 ระดับบางครั้ง จำนวน 2 ด้าน เรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย ได้ดังนี้ ด้านวิชาการ และ
 ด้านธุรการ การเงินและพัสดุ

4. ขนาดศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ไม่มีความสัมพันธ์ กับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก
 สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

5. ปัญหาและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาล
 ตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่

5.1 ปัญหาการบริหารงาน

5.1.1 ไม่มีหลักสูตรการเรียนการสอน แผนการศึกษาที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสร้าง
ขึ้นเองหลักสูตรไม่ชัดเจน

5.1.2 อาคารเรียนออกแบบมาไม่ตรงกับการใช้งานได้จริง คับแคบ อาคารเก่า
ทรุดโทรม

5.1.3 ครูศูนย์พัฒนาเด็กเล็กไม่ค่อยได้เข้ารับการอบรม หลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็น
ประโยชน์ต่อการเรียนการสอน

5.1.4 การเบิกจ่ายเงินอาหารกลางวันล่าช้ามาก

5.1.5 เด็กนักเรียนอายุต่ำกว่าเกณฑ์ ทำให้ดูแลยาก เวลาจัดกิจกรรมต่าง ๆ จึงทำ
ได้ยาก เพราะนักเรียนไม่มีความพร้อม

5.1.6 ไม่มีปัญหา ชุมชนให้ความร่วมมือในการจัดกิจกรรมกับศูนย์พัฒนาเด็ก
เล็กเป็นอย่างดี

5.2 ข้อเสนอแนะการแก้ปัญหาการบริหารงาน

5.2.1 จัดทำหลักสูตรการเรียนการสอนขึ้นเอง มีการปฏิบัติตามแผนการจัด
ประสบการณ์จริง มีการติดตามนิเทศเป็นระยะ ๆ

5.2.2 ตั้งงบประมาณสร้างใหม่ และออกแบบมาให้ตรงกับการใช้งานได้จริง

5.2.3 ตั้งงบประมาณเพิ่มเติมในจัดอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการ
เรียนการสอน

5.2.4 กำชับเจ้าหน้าที่ดูแลด้านการเบิกจ่ายเงิน ควรเบิกจ่ายเงินให้ทันเวลา

5.2.5 ประชุม ทำความเข้าใจเรื่องเกณฑ์การรับเด็กเข้าเรียน เพิ่มครูผู้ดูแลเด็ก
และมีการแยกห้องนักเรียนออกเป็นช่วงอายุ

5.2.6 ควรมีหนังสือขอขอบคุณชุมชน เมื่อชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัด
กิจกรรมต่าง ๆ กับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ทุกครั้ง

อภิปรายผล

จากผลการวิจัยเรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผล ดังนี้

สมมติฐานที่ 1 การบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์อยู่ในระดับปานกลาง

ผลการวิจัยพบว่า การบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรีอยู่ในระดับมาก ซึ่งไม่เป็นไปตามสมมติฐาน อาจเป็นเพราะว่า ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจัดเวลาให้เด็ก ได้พักผ่อนหลับนอนอย่างเหมาะสมตามวัย รวมถึงมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมนักเรียน เช่น กิจกรรมวันเด็ก และยังมีส่วนร่วมในการจัดให้เด็กได้ปฏิบัติกิจวัตรประจำวัน เช่น ล้างหน้า แปรงฟัน รับประทานอาหาร ฯลฯ เพื่อพัฒนาลักษณะนิสัยและทักษะการใช้ชีวิตประจำวัน ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของประภัสรา เทพสาตรา (2553 : 81) ได้วิจัยการบริหารที่ส่งผลต่อการบริหารงานโดยใช้โรงเรียนเป็นฐานของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดโรงเรียนเทศบาลจังหวัดระยอง

ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยการบริหารของผู้บริหาร โรงเรียน สังกัดโรงเรียนเทศบาลจังหวัดระยอง โดยรวมและรายด้านอยู่ในระดับมาก

สมมติฐานที่ 2 ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ได้แก่ การมีส่วนร่วมของบุคลากร และแรงจูงใจใฝ่สัมฤทธิ์ของบุคลากร อาจเป็นเพราะว่า บุคลากรพอใจที่ได้ทำงานในหน่วยงานนี้จึงทำงานอย่างเต็มความรู้ความสามารถทั้งหน่วยงานยังจัดสภาพแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อการทำงาน และบุคลากรยังมีส่วนร่วมในการเสนอข้อมูลและข้อคิดเห็นเพื่อการพัฒนาและปรับปรุงการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วันชัย โกลละสุต (2549) กล่าวว่า การที่บุคคลในองค์กรหรือต่างองค์กรได้ร่วมกันเพื่อจัดการงานให้บรรลุเป้าหมายที่ต้องการร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพและสำเร็จ ทั้งนี้การมีส่วนร่วมนั้น ๆ จะอยู่ในขั้นตอนใด ๆ ก็ตาม โดยขึ้นอยู่กับความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ และสอดคล้องกับ ทำนอง ภูเก็พิมพ์ (2551 : 48) กล่าวว่า การบริหารแบบมีส่วนร่วม เป็นการทำงานร่วมกันเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสภาพความคิด ความเชื่อและความยึดมั่นของแต่ละบุคคล แต่ละหน่วยงาน แต่ละองค์กร อีกทั้งยังขึ้นอยู่กับกาลเวลาแต่ละยุคแต่ละสมัยอีกด้วย โดยการมีส่วนร่วมเป็นหัวใจสำคัญในการเสริมสร้างพลังการทำงานร่วมกันเป็นกลุ่ม (Teamwork) ที่มีประสิทธิภาพในการพัฒนา เพราะทำให้ผู้เกี่ยวข้องหรือผู้มีส่วนร่วมเข้าใจสถานการณ์และอุทิศตนมากยิ่งขึ้นเพื่อการเปลี่ยนแปลงและพัฒนา และยิ่งสอดคล้องกับเดวิด แมคเคลแลนด (David McClelland, 1962: 100-112) นักจิตวิทยาแห่งมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ดได้ทำการวิจัยเกี่ยวกับสิ่งจูงใจของมนุษย์ในการ

ทำงานให้เกิดผลสำเร็จ ทั้งในระดับบุคคลและระดับสังคม ผลของการศึกษาพบว่า ความต้องการสัมฤทธิ์ผล (need for achievement) เป็นความปรารถนาจะทำสิ่งหนึ่งสิ่งใดให้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี พยายามเอาชนะอุปสรรคต่าง ๆ มีความสบายใจเมื่อประสบความสำเร็จ มีความวิตกกังวลเมื่อประสบความสำเร็จ

ข้อเสนอแนะ

ผลการวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็กสังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ พบประเด็นหลายประเด็นที่เป็นประโยชน์ต่อการนำไปใช้ ดังนี้

1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

1.1 ผลจากการศึกษาระดับการบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ควรดำเนินการดังนี้

1.1.1 เทศบาลตำบลหนองกุงศรี ควรมีส่วนร่วมในการจัดทำหลักสูตรการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย

1.1.2 เทศบาลตำบลหนองกุงศรี ควรการเบิกจ่ายงบประมาณให้ความสะดวกรวดเร็วในเรื่องต่าง ๆ เช่น งบประมาณอาหารกลางวัน และอาหารว่าง มีเพียงพอ

1.1.3 เทศบาลตำบลหนองกุงศรี ควรมีการสรุปผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีให้กับ ผู้ปกครอง ชุมชน และผู้เกี่ยวข้อง ได้รับ ทราบ

1.1.4 ผู้ปกครองและชุมชนควรให้ความช่วยเหลือสนับสนุนการดำเนินงาน เช่น การบริจาคทรัพย์สิน วัสดุอุปกรณ์ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้

1.2 ผลจากการศึกษาปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุงศรี อำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ควรดำเนินการดังนี้

1.2.1 บุคลากรของเทศบาลควรได้รับ โอกาสในการตัดสินใจหารือร่วมกับผู้บังคับบัญชา/เพื่อนร่วมงาน

1.2.2 ครูผู้ช่วย หรือครูที่ดูแลเด็ก ได้เข้าร่วมกำหนดขอบเขตของงานร่วมประเมินผลการปฏิบัติงาน มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นต่องานที่รับผิดชอบ

1.2.3 มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และให้ข้อ เสนอแนะในการปฏิบัติงานกับผู้บังคับบัญชา/เพื่อนร่วมงาน

1.3 ผลจากการศึกษาปัญหาและข้อเสนอแนะในการพัฒนาการบริหารงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอหนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ ควรดำเนินการดังนี้

1.3.1 ควรมีการจัดตั้งงบประมาณในการปรับปรุงภูมิทัศน์

1.3.2 ควรมีเพิ่มบุคลากรศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้มีจำนวนเพียงพอ เพื่อจะได้ดูแลเด็กให้ทั่วถึง

1.3.3 ควรมีส่งเสริมให้ครูผู้ดูแลเด็กเข้ารับการอบรม พัฒนาความรู้เรื่องกิจกรรมใหม่ ๆ อยู่เสมอ

1.3.4 ควรมีการเพิ่มงบประมาณในการจัดซื้อ วัสดุ สื่อการเรียนการสอน

1.3.5 ควรมีการประชุมเพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ปัญหาและข้อเสนอแนะ จากชุมชนอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป

ข้อเสนอแนะสำหรับการวิจัยครั้งต่อไป คือ ควรมีการศึกษาประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านธุรการ การเงินและพัสดุของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอหนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์ รวมถึงมีการศึกษาแนวทางการส่งเสริม และพัฒนาบุคลากรด้านวิชาการ ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดเทศบาลตำบลหนองกุ้งศรี อำเภอหนองกุ้งศรี จังหวัดกาฬสินธุ์