

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานของบุคลากรเทศบาลตำบลบ้านชາตุ อำเภอเพญ จังหวัดอุดรธานี ผู้ศึกษาได้ศึกษาด้านค่าว่าเอกสารและงานวิจัย รวมทั้งทบทวนวรรณกรรมที่เกี่ยวข้อง ดังต่อไปนี้

1. แนวคิดเกี่ยวกับความสุข
2. แนวคิดด้านความสุขในการทำงาน
3. แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสุขในการทำงาน
  - 3.1 แนวคิดเกี่ยวกับผู้นำองค์กร
  - 3.2 แนวคิดเกี่ยวกับความสัมพันธ์ในสถานที่ทำงาน
  - 3.3 แนวคิดเกี่ยวกับความรักในงาน
  - 3.4 แนวคิดเกี่ยวกับค่านิยมร่วมขององค์กร
  - 3.5 แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน
4. บริบทเทศบาลตำบลบ้านชາตุ
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
6. กรอบแนวคิดในการวิจัย

### แนวคิดเกี่ยวกับความสุข

#### 1. ความหมายของความสุข

พระเทพคุณากร (ป.อ.ปยุตโต) (2551 : 20-25) กล่าวไว้ว่า ความสุขเป็นสิ่งที่ทุกคนปรารถนา และพากันแสวงหา ด้วยวิธีการต่าง ๆ ตามแต่ระดับของสติและปัญญา แต่ถ้าระดับของสติและปัญญาอ่อนลง การแสวงหาความสุขนั้น ๆ ก็ย่อมจะพาเราความทุกข์ พ่วงเข้ามาด้วยมากเข้าเท่านั้น ดังนั้นขอสรุปความสุข ห้าม ตามแนวทางพุทธศาสนา ดังนี้

ขันที่ 1 คือ ความสุขจากการสภาพัฒน หรือสิ่งบำรุงบำราศนออกที่นำมา

ปรับเปลี่ยน ตาม จมูก ลิ้น กาย ของเราระบบนี้ เป็นความสุขสามัญที่ทุกคนในโลกปรารถนา กันมาก ความสุขประเภทนี้ ขึ้นต่อสิ่งภายนอก เพราะว่าเป็นวัตถุ หรืออิมพัสดุภายนอก เมื่อเป็นสิ่งภายนอก อู้ นอกตัว ก็ต้องหา ต้องเอา เพราะฉะนั้นสภาพจิตของคนที่หาความสุขประเภทนี้ จึงเต็มไปด้วยความคิด

ที่จะได้จะเอ้าแล้วก็ต้องหา และคืนนั้นทะยานไปเมื่อได้มาก ก็มีความสุขมาก แล้วก็เพลิดเพลินไปกับความสุขเหล่านั้น

ขั้นที่ 2 พอเจริญคุณธรรม เช่น มีเมตตากรุณา มีศรัทธา เราก็มีความสุขเพิ่มขึ้นอีก  
ประเภทหนึ่ง แต่ก่อนนี้ชีวิตเคยต้องได้วัตถุมานาสพื้ดอง ได้ต้องเอาให้ได้จะมีความสุข คุณธรรมทำ  
ให้เราเปลี่ยนไป เมื่อมันพ่อแม่ที่มีความสุขเมื่อให้แก่ลูก เพราะรักลูก ความรักคือเมตตา ทำให้อบก  
ให้ลูกมีความสุขพอให้แก่ลูกแล้วเห็นลูกมีความสุขตัวเองก็มีความสุข เมื่อพัฒนาเมตตากรุณายิ่ย  
ออกไปถึงใครให้แก่คนนั้น ก็ทำให้ตัวเองมีความสุขครับในพระศาสนาในการทำความดีและในการ  
บำเพ็ญประโยชน์เป็นต้น ก็เช่นเดียวกันเมื่อให้ด้วยศรัทธาที่มีความสุขจากการให้นั้น ดังนั้นคุณธรรมที่  
พัฒนาขึ้นมาในใจ เช่น เมตตากรุณา ศรัทธาจึงทำให้เรามีความสุขจากการให้

## การให้กล้ายเป็นความสุข

ข้อที่ 3 ความสุขเกิดจากการดำเนินชีวิตถูกต้อง สมดุลกับความเป็นจริงของธรรมชาติ ไม่หลงอยู่ในโลกของสมมติที่ผ่านมา นั่นเรอยู่ในโลกของสมมติมากและบางที่เราเก็บลงไว้ กับความสุขในโลกของสมมตินี้ แล้วก็ถูกสมมติ ล่อหลอกเอาอยู่ด้วยความหวัง สุขจากสมมติที่ไม่จริงจังยืนแผลไฟตัวเปลกแยกจากความจริงของธรรมชาติและขาดความสุขที่พึงได้จากการเป็นจริง ในธรรมชาติเหมือนคนทำสวนที่มีหวังความสุขจากเงินเดือนเลียนอิงข้ามผลที่แท้จริงตามธรรมชาติจากการทำงานของตัว คือความเจริญของงานของตัน ไม่ทำให้ทำงานด้วยความฝืนใจเป็นทุกๆ ความสุขอยู่ที่การได้เงินเดือนอย่างเดียว ได้แต่รอความสุขที่อยู่ข้างหน้าแต่พอใจมาอยู่กับความเป็นจริงของธรรมชาติ อยากเห็นผลที่แท้จริงตามธรรมชาติของการทำงาน ของตน คือ อยากรู้สึกตัว ไม่เจริญของงาน หายหลงสมมติ ก็มีความสุขในทำสวนและได้ความสุข จากการซึ่นชุมความเจริญของงานของตัน ไม้อยู่ตลอดเวลาดังนั้น คนที่ปรับชีวิต ได้ เริ่มถึงความจริงของธรรมชาติซึ่งสามารถทำความสุขจากการดำเนินชีวิตที่ถูกต้องตามความเป็นจริงของธรรมชาติได้เสมอ พยายามปรับตัวให้ชีวิตและความสุขก็ถึงความสมบูรณ์

ขั้นที่ 4 ความสุขจากความสามารถปูรุงแต่ง คนเรานี้มีความสามารถในการปูรุงแต่ง ซึ่งเป็นลักษณะพิเศษของมนุษย์ ปูรุงแต่งทุกชีวีได้ ปูรุงแต่งสุขก็ได้ โดยเฉพาะที่เห็นเด่นชัดก็คือ ปูรุงแต่งความคิดมาสร้างถึงประดิษฐ์ จนมีเทคโนโลยีต่าง ๆ มากมาย ที่สำคัญก็คือในใจของเราเอง เราจะใช้ความสามารถในทางที่เป็นผลร้ายแก่ตนเองแทนที่จะปูรุงแต่งความสุข เรามักจะปูรุงแต่งทุกชีวี เอาอารมณ์ที่ไม่ดี ที่ขัดใจ ขัดหู ขัดตาเอามาครุ่นคิดให้ไม่สบายใจ บุ่นบัว เก็บรำมมอง

ขั้นที่ 5 สุดท้าย ความสุขเนื่องจากการปูรุ่งแต่ง คราวนี้ไม่ต้องปูรุ่งแต่ง คืออยู่ด้วยปัญญา ที่รู้เท่าทันความจริงของโลกและชีวิตการเข้าถึงความจริงด้วยปัญญาเห็นแจ้ง ทำให้วางจิตวางใจลงตัว สนิทสนายกับทุกสิ่งทุกอย่าง อญ্যอย่างผู้เง็นจนชีวิต สภาพจิตนี้จะเปรียบเทียบได้เหมือนสารถิที่เง็นบุ การขับรถสารถิผู้ชำนาญในการขับรถนั้น ตลอดเวลาในนั้นเขาไม่มีความประหั่น ไม่มีความหวาด

จิตเรียนสนิท เป็นสภาพจิตที่เรียบสงบสบายน้ำที่สุด คนที่อยู่ในโลกด้วยความรู้เข้าใจโลกและชีวิตตาม เป็นจริงจิตเจนจนกับโลกและชีวิต วางจิตลงตัวพอตื่นกออย่างเข้าที่อยู่ตัวตนอย่างนี้ ท่านเรียกว่าเป็น จิตอุบคหขานเป็นจิตที่สบายนมองโลกด้วยปัญญาที่รู้ความจริง

ประทุมพิพย์ เกคุเก้า (2551 : 38) กล่าวว่า ความสุขในการทำงาน หมายถึง ผลที่เกิดจาก การเรียนรู้ซึ่งเป็นผลตอบสนองจากการกระทำที่สร้างสรรค์ของตนเอง มีการแสดงออกโดยการยิ่ม หัวเราะ มีความปลาบปลื้มใจ ซึ่งจะนำไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และยังเป็นอารมณ์ใน ทางบวกที่เกิดจากพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เช่น การให้ความช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การมีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงาน การร่วมกันแสดงความคิดเห็นด้วยเหตุและผล ส่งผลให้ สามารถตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และผลจากการประสบความสำเร็จในการทำงานทำ ให้แสดงอารมณ์ในทางบวก เช่น ความสุข ความสนุกสนาน ทำให้สถานที่ทำงานเป็นที่น่ารื่นรมย์ บุคลากรที่ปฏิบัติงานร่วมกันด้วยความสุขจะทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีในที่ทำงาน มีความรู้สึกที่ดีต่อ งานที่ได้รับมอบหมาย มีความผูกพันในงาน ทำให้คงอยู่ในองค์กรต่อไป

รัชนี หาญสมสกุล (2550 : 36) กล่าวว่า ความสุขยังส่งผลให้เกิดความรื่นเริงในการ ทำงานทำให้งานไม่เครียดกับการทำงาน พลางงานที่ออกมานั้นย่อมมีคุณภาพ ทั้งนี้ความสุขยังส่งผลให้ เกิดความกระตือรือร้นในการทำงาน ก็มีความมุ่งมั่นที่จะทำงานนั้นให้สำเร็จ และตั้งใจให้ผลงาน ออกมามีคุณภาพ เมื่อมีความสุข ความรื่นเริงในการทำงาน เกิดความกระตือรือร้นในการทำงานแล้วนั้น ย่อมทำให้เกิดความเพิ่งพอใจในการทำงาน ส่งผลให้เกิดความรัก ความผูกพันต่อองค์กร และความสุข นี้เองเป็นปัจจัยสำคัญในการนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย โดยมีผลทำให้บุคลากรในองค์กรมีบุคลิกภาพที่ ผ่อนผาน และพัฒนาไปในทิศทางเดียวกันกับที่องค์กรต้องการ สร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่น มี ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันของสมาชิกในการเข้าร่วมกิจกรรมขององค์กร ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บุคลากรนั้นมีความเชื่อมั่นอย่างแรงกล้า มีความคาดหวังที่จะใช้ความพยายามเพื่อประโยชน์ของ องค์การ และมีความปรารถนาอย่างแรงกล้าที่จะดำเนินรักษาการเป็นสมาชิกขององค์การ

รวมคริ เมนะ โพธิ (2550 : 15) กล่าวว่า การทำงานอย่างมีความสุข (Happiness at Work) เป็นส่วนผสมพื้นฐานของความสำเร็จที่ในระดับปัจจัยบุคคลและระดับองค์กร โดยเป็นปัจจัย พื้นฐานที่จะขับเคลื่อนความสำเร็จของธุรกิจในองค์กรที่ประสบความสำเร็จ เข้าใจถึงความสัมพันธ์ที่ สำคัญระหว่าง ความสุข ผลผลิต และกำไร องค์กรเข้าใจว่าพนักงานที่มีความสุขจะมีความคิด สร้างสรรค์และมุ่งสู่ความเป็นเลิศในผลงาน นอกจากนี้พนักงานเหล่านั้นจะสร้างแรงบันดาลใจและ แรงส่งเสริมให้กับผู้อื่นอีกด้วย กล่าวไก่ได้ว่า การทำงานอย่างมีความสุขนั้นเป็นส่วนหนึ่งของความ พึงพอใจในการทำงาน แต่เป็นเครื่องมือในการทำงานที่ดีกว่าทั้งในด้านผลิตผล ความผูกพันกับ องค์กร และแรงจูงใจในการทำงาน หากพนักงานรู้สึกมีความสุขในสิ่งที่เขาได้ทำแล้ว เขายังมีความ ผูกพันและจะทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น เป็นที่แน่นอนว่าองค์กรเมื่อประสบความสำเร็จ

แล้ว ความสุขภายในองค์กรย่อมเกิดขึ้น แต่มีนักธุรกิจที่ประสบความสำเร็จมาก many ก็ล่าวว่า ความสำเร็จไม่ได้เหมือนกับความสุข ความสำเร็จนั้นไม่นำไปสู่ความผูกพัน ความจริงก็คือและแรงงานในองค์กร ในระยะยาว ในทางตรงกันข้ามความสุขในการทำงานจะเป็นตัวนำพามาซึ่งสิ่งนี้นอกเหนือการทำงานอย่างมีความสุขนั้นจะพามาซึ่งการอยู่กับองค์กรนานขึ้น และคงผลงานในระดับสูงและความสำเร็จตามเป้าหมาย แสดงความคิดในเชิงบวกทำงานนานขึ้นและหนักขึ้น ได้รับการเคารพนับถือและยอมรับจากคนอื่น ๆ อัตราการป่วยลดลง แสดงถึงประสิทธิภาพที่มีอยู่และการนำสิ่งใหม่ ๆ เข้ามาเก็บไว และกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา ซึ่งลักษณะนิสัยและพฤติกรรมเหล่านี้จะทำให้พนักงาน เพื่อนร่วมงานทีมงาน หัวหน้า และลูกค้ามีความสุขชั่วขณะเดียวกัน

บุญจง ชาคริวงศ์ (2550 : 61) ก็ล่าวว่า ความรู้สึกมีความสุขกับการทำงานกล้ายิ่งปัจจัยสำคัญในการจัดการสิ่งแวดล้อมและความปลดปล่อยในองค์กร การลงทุนเพื่อสร้างบรรยายการให้คนทำงานมีความสุขถือเป็นการลงทุนที่ให้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า การสร้างบรรยายการให้เกิดความสุขในการทำงานเป็นประ迤ชันทั่งบุคลากรภายในองค์การ พนักงาน ลูกจ้างและนายจ้าง โดยเชื่อว่า คนที่มีความสุขหรือองค์กรที่มีบรรยายการแห่งความสุข จะมีพลังอันยิ่งใหญ่ในการสร้างสรรค์ผลงานในทุกมิติ เช่น การเพิ่มผลผลิต เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน เพิ่มคุณภาพ เพิ่มความพึงพอใจ เพิ่มความรักและความภักดีแก่องค์กร สร้างสรรค์และนวัตกรรม สามารถปรับตัวได้ มีความยืดหยุ่นสูง ลดความสูญเสีย ลดการขาดห้ามงาน ลดความเครียดของพนักงาน ลดอุบัติเหตุและโรคจากการทำงาน เป็นต้น

กรมสุขภาพจิต (2549 : ออนไลน์) ได้กล่าวว่า ปัจจัยหลายอย่างทั้งจากปัจจัยภายนอก และภายในของตัวบุคคล ซึ่งมีผลต่อความสุขของตัวบุคคลนั้นนิปัจจัยมากกว่าเรื่องเงินและบรรยายโดยความจริง 12 ข้อของความสุขนั้นมีดังนี้

1. ความสุขที่เป็นรูปธรรมและสามารถตัวได้ ด้วยวิธีการต่าง ๆ เช่น การสอบตาม การวัดกระแสน้ำ ไฟฟ้าในสมอง เป็นต้น นอกจากนี้ความสุขคือสิ่งที่ผลกระทบโดยตรงกับความทุกข์ เมื่อความสุขมากขึ้นความทุกข์ลดลง

2. การแสวงหาความสุขเป็นธรรมชาติของคน โดยคนจะหาวิธีสร้างความสุขโดยเปรียบเทียบตัวทุนและผลที่จะได้รับจากวิธีต่างๆ

3. สังคมที่ดีที่สุดคือสังคมที่มีความสุขมากที่สุด ดังนั้น นโยบายสาธารณะควรมีเป้าหมายเพื่อสร้างความสุขและลดความทุกข์ให้มากที่สุด

4. สังคมจะมีความสุขหากในสังคมมีเป้าหมายร่วมกัน เนื่องจากความสุขของคนขึ้นกับพุทธิกรรมของผู้อื่น ๆ ถ้าทุกคนยอมรับเป้าหมายของความสุขในสังคม จึงจะสามารถร่วมกันจัดระบบของสังคมให้เกิดประโยชน์สาธารณะ (Common Good) ขึ้นได้

5. การมีเพื่อน มีครอบครัว มีงานทำ เป็นความสุขที่นอกเหนือจากเรื่องเงิน ดังนั้น  
ปฏิสัมพันธ์ระหว่างบุคคลไม่ใช่เป็นเพียงกระบวนการสร้างเข้าหากันแต่เป็นสิ่งที่สร้างความสุขให้คนด้วย
6. ความสุขทางสังคมโดยเปรียบเทียบระหว่างสังคมต่าง ๆ สามารถได้โดยเครื่องชี้

### 6 ตัว ได้แก่

6.1 สัดส่วนประชากรที่เห็นว่าสามารถไว้ใจคนอื่นในสังคมได้

6.2 สัดส่วนประชากรที่เป็นสมาชิกของกลุ่ม/องค์กรต่างๆที่รวมตัวกัน

6.3 อัตราการหายร้าย

6.4 อัตราการว่างงาน

6.5 คุณภาพของรัฐบาล

6.6 ความเชื่อถือในศาสนา นโยบายที่สามารถส่งเสริมความไว้ใจให้เกิดขึ้นในสังคมซึ่งเป็นสิ่งสำคัญมาก นโยบายดังกล่าวได้แก่ การให้การศึกษาด้านจริยธรรม การสร้างครอบครัว ชุมชน และที่ทำงานที่อบอุ่นมั่นคง

6.7 คนมีความทุกข์กับสิ่งที่สูญเสียไปมากกว่าการดึงกับสิ่งที่ได้มามาก ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงต่างๆ ต้องคำนึง เพราะคนมีความยึดติดกับสถานภาพปัจจุบัน นอกจากนี้คนชอบสภาพแวดล้อมที่ดี ดังนั้นการเคลื่อนย้ายแรงงานและถิ่นฐานอาจทำให้ประสิทธิภาพของประเทศมากขึ้นแต่คนมีความสุขน้อยลง เพราะข้อเท็จจริงชี้ว่าความปลดปล่อยในสังคมและสุขภาพจิตจะดียิ่งในสภาพสังคมที่มีการเปลี่ยนแปลงสูง

6.8 คนใส่ใจกับสถานะทางสังคมอย่างยิ่ง คนมีธรรมชาติที่ต้องการจะดีกว่าคนอื่นนี้คือسانเหตุสำคัญที่ทำให้สังคมไม่ได้มีความสุขเพิ่มขึ้นถึงแม้จะมีความก้าวหน้าในการพัฒนาไปมาก เมื่อมีคนรู้สึกดีขึ้น จะมีคนอื่นที่รู้สึกแย่ลง โดยเปรียบเทียบ การที่คนทำงานเพิ่มขึ้นมีรายได้เพิ่มขึ้นก็ทำให้คนอื่นมีความทุกข์มากขึ้น นโยบายสำคัญที่จะช่วยลดปัญหานี้มี 2 เรื่อง คือ 1) ภายใต้ช่วงบรรเทาการแข่งขันอย่างไม่หยุดหย่อน (Rat Race) ได้ และอาจเป็นสิ่งที่ดีที่คนจะลดการทำงานลงบ้างถ้าการแข่งขันอย่างไม่หยุดหย่อน 2) การศึกษา จำเป็นต้องสอนเยาวชนให้มีค่านิยมที่ถูกต้องในเรื่องสังคม โดยรวมจะมีความสุขมากขึ้น 2) การศึกษา จำเป็นต้องสอนเยาวชนให้มีค่านิยมที่ถูกต้องในเรื่องของสถานะทางสังคมและปลูกฝังให้มีความเอื้ออาทรต่อผู้อื่น

6.9 คนมีการปรับตัวกับสิ่งใหม่อุ่นเสมอ เมื่อได้สิ่งที่ดีขึ้นแล้วจะหนึ่งก็จะรู้สึก เคยชิน ดังนั้นการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจจึงไม่ทำให้คนรู้สึกมีความสุขหวานน้ำ รายได้ไม่ต่อไปจะต้องเพิ่มขึ้นมากกว่าที่เคยได้รับคนจึงจะรู้สึกมีความสุข คนจึงเดินทางหาเงิน เช่น เดียวกับสีฟ้าติดบุหรี่ ภายนี้เป็นเครื่องมือที่สามารถลดพฤติกรรมทำงานหนักจนเกินไปที่เป็นผลเสียระยะยาวต่อความสุขของบุคคลลง ได้

6.10 คนยิ่งรายยิ่งมีความสุขกับเงินน้อยลง เงินจำนวนเท่ากันจะสร้างความสุขให้กับคนจนได้มากกว่าคนรวย ดังนั้น นโยบายลดช่องว่างของรายได้ระหว่างชนชั้นในสังคม และระหว่างประเทศร่วมกับประเทศยากจน จะช่วยเพิ่มความสุขของสังคมโดยรวม

6.11 ความสุขขึ้นอยู่กับปัจจัยภายในของบุคคลมากกว่าภายนอก ระบบการการศึกษาควรมุ่งเพิ่มปัจจัยภายในตัวคน และการฝึกจิต เช่น การนั่งสมาธิ เป็นต้น จะช่วยให้คนสามารถต่อต้านความทุกข์และเพิ่มความสุขได้

6.12 นโยบายสาธารณะมีผลต่อการลดความทุกข์ได้มากกว่าการสร้างความสุขเนื่องจากความทุกข์และการจัดทุกข์มันเห็นได้มากกว่า นโยบายสาธารณะจึงควรมุ่งไปที่กลุ่มคนที่มีความทุกข์ในสังคม

พจนานุกรมไทย ฉบับราชบัณฑิตยสถาน (2542 : 102-103) ได้นิยามคำว่า ความสุข หรือ ดุ คือความสนายใจเป็นความรู้สึกหรืออารมณ์ประเภทหนึ่ง มีหลายระดับตั้งแต่ความสนายใจเล็กน้อยหรือความพอใจจนถึงความเพลิดเพลินหรือเต็มไปด้วยความสนุก มีการใช้แนวความคิดทางปรัชญา ศาสนา จิตวิทยา ชีววิทยาอธิบายความหมายของความสุข รวมถึงสิ่งที่ทำให้เกิดความสุข

อภิสิทธิ์ ดำรงรัตน์ (2549 : 9) ได้กล่าวไว้ว่า ความสุขกับสุขภาพจิตที่ดีนั้นมีความหมายคล้ายคลึงกัน ความสุขประกอบด้วยภาวะจิตใจและร่างกายที่สมบูรณ์ โดยมีสภาพแวดล้อมที่อยู่อาศัยนั้นเป็นปัจจัยสำคัญ ความสุขคนเราแบ่งออกเป็น 8 เรื่องใหญ่ ๆ ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินชีวิต ดังนี้

1. ความสุขจากการมีหลักประกันของชีวิต มีทรัพย์สินเงินทอง มีอาชีพไม่มีหนี้สิน
2. ความสุขจากการมีสุขภาพกายที่ดี ปราศจากโรคภัยไข้เจ็บ
3. ความสุขจากการมีครอบครัวอบอุ่น
4. ความสุขจากการมีสัมพันธภาพที่ดีกับคนในสังคม หรือครอบครัว
5. ความสุขจากการมีความภาคภูมิใจ ในตนเอง และบุตรหลาน
6. ความมีอิสรภาพ คือมีอิสระในความคิด การพูด และการกระทำในทางสร้างสรรค์

โดยไม่สร้างความเดือดร้อนให้กับผู้อื่น

7. ความสุขจากการบรรลุธรรม หมายถึง การมีปัญญาที่จะรู้เท่าทันความเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งภายในตนเองและสิ่งแวดล้อม

8. มีสภาพแวดล้อมที่ดี ทั้งบ้านเรือน ชุมชน ธรรมชาติรอบตัว ไม่มีมลภาวะ  
 Diener (2003 : 33) กล่าวว่า ความสุขในการทำงาน คือ การรับรู้ของบุคคลการดึงอารมณ์ความรู้สึกซึ่งชอบหรือเป็นสุขกับการกิจกรรมที่เป็นผลจากการทำงาน สภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน ซึ่งเป็นการตอบสนองความต้องการของตนเอง ให้ชีวิตมีคุณค่า ได้ทำงานที่เกิดประโยชน์ เกิดความสมหวังในประสบการณ์ที่ได้รับ

Frey and Stutzer (2002 : 24) ได้แบ่งความสุขออกเป็น 2 แบบคือกัน คือ ความสุขในเชิงภาวะวิถี (Objective Happiness) จะวัดจากความสุขจากภูมิภาคที่สังคม โดยจะวัดความสุขในขณะนั้นตามมาตรฐานที่สังคมยอมรับ ในขณะที่ ความสุขในเชิงอัตติวิถี (Subjective Happiness) จะเน้นวัดจากความสุขส่วนตัวของแต่ละบุคคล ว่ามีการรับรู้ถึงความสุขอย่างไร โดยคำนึงถึงประสบการณ์ในอดีตของแต่ละคนซึ่งสามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามเวลาและประสบการณ์ นอกจากนี้ความรู้สึกว่ามีความสุขหรือไม่นั้นประกอบด้วยปัจจัย 2 ประการ คือ การรับรู้ (Cognition) และผลกระทบต่อความรู้สึก (Affect) ประเด็นด้านการรับรู้ (Cognition) มีความเกี่ยวข้องกับเรื่องความยุติธรรม ตลอดจนการเปรียบเทียบทุกกรณีต่างๆ ที่เกิดขึ้น โดยยึดเอาประสบการณ์ที่เคยผ่านมา มาเป็นส่วนประกอบในการรับรู้ ผลกระทบต่อความรู้สึก (Affect) แสดงออกในรูปของอารมณ์ ซึ่งมาจาก การที่บุคคลประเมินสถานการณ์ที่ตนประสบ ณ เวลาหนึ่น ในขณะที่องค์ประกอบของการรับรู้เกิดจากการที่บุคคลประเมินสถานการณ์ที่ตนประสบ ณ เวลาหนึ่น ซึ่งการรับรู้ดังกล่าวจะแสดงออกมา ทางถึงเหตุการณ์ทางสติปัญญาของความรู้สึกว่ามีความเป็นอยู่ที่ดี ซึ่งการรับรู้ดังกล่าวจะแสดงออกมา ทั้งในด้านร่างกายและจิตใจ ในขณะที่จิตใจจะส่งผ่านความรู้สึกจากเหตุการณ์ที่ผ่านมาเพื่อตีความตั้งที่เกิดขึ้นและส่งผลของความรู้สึกไปทางร่างกายเพื่อแสดงออกซึ่งความรู้สึกนั้น ความสุขไม่ใช่สิ่งที่ไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้แต่สามารถเปลี่ยนแปลงไปตามสถานการณ์ ภาวะและสังคมที่เป็นอยู่

Dupuy (1997 : 42) ได้ให้ความหมายของความสุขว่า เป็นความรู้สึกจากภายในของแต่ละบุคคลต่อเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่เป็นอยู่ เป็นความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อชีวิตประจำวันและหน้าที่การงาน ความสุขในชีวิตเกิดจากความรู้สึกเฉพาะของแต่ละบุคคลที่ตอบสนองต่อเหตุการณ์ หรือสถานการณ์ที่เป็นอยู่จริงในเวลาหนึ่น แล้วแสดงออกมาในรูปของความรู้สึกที่มีความสุข ซึ่งเป็นที่เปลี่ยนแปลงได้ตลอดเวลาในแต่ละบุคคลและมีความแตกต่างกัน ไปตามการรับรู้ของแต่ละบุคคล

Warr (1990 : 23 ; อ้างถึงใน รัชนี หาญสมสกุล. 2550 : 35) กล่าวว่า ความสุขในการทำงานเป็นความสุขที่เกิดจากภายในตัวของบุคคลมีการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการทำงานหรือประสบการณ์ของบุคคลในการทำงานประกอบด้วย

1. ความรื่นรมย์ในการทำงาน (Arousal) เป็นความรู้สึกของบุคคลที่เกิดขึ้นขณะทำงาน โดยเกิดความรู้สึกสนุกสนานเพลิดเพลินกับงานที่ได้รับมอบหมาย ความรู้สึกไม่หม่นหมอง หรือโศกเศร้าในการทำงาน ความรู้สึกปลดโลภร่วงและผ่อนคลายไม่กังวลใจในการทำงาน ความชื่นชอบในงานที่ทำ ความรู้สึกปลดภัยในการทำงาน

2. ความพึงพอใจในการทำงาน (Pleasure) เป็นความรู้สึกของบุคคลที่เกิดขึ้นขณะทำงาน โดยสภาวะของอารมณ์ ความรู้สึก และเจตคติของบุคคลที่มีต่อการทำงาน เช่น ความพึงพอใจที่มีต่อนโยบายและเป้าหมายการบริหารทรัพยากรบุคคล จัดสรรอัตรากำลังในการทำงาน ภาระงานที่ได้รับมอบหมาย อิสระในการตัดสินใจในการทำงานตามขอบเขตความรับผิดชอบ การให้คำปรึกษา

การช่วยเหลือในการทำงานจากผู้บังคับบัญชา กระบวนการแก้ไขปัญหาและการยุติความขัดแย้งใน  
การทำงาน เป็นต้น

3. ความกระตือรือร้นในการทำงาน (Self – validation) เป็นความรู้สึกของบุคคลที่  
เกิดขึ้นขณะทำงาน โดยเกิดความรู้สึกอย่างทำงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเต็มความสามารถกับ  
งาน มีความรู้สึกอย่างทำงานทุกวัน มีความกระตือรือร้นและตื่นตัวอยู่เสมอ มีความภูมิใจในหน้าที่  
และงานที่ทำ ทำงานด้วยความกระฉับกระเฉงคล่องแคล่วรวดเร็วและมีศรีษะชัว ตั้งใจในการทำงาน มี  
ความต้องการอบรมเพิ่มเติมเพื่อพัฒนาความรู้ ความชำนาญในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้ง  
รับผิดชอบต่องานที่ได้รับมอบหมายเป็นอย่างดี

กล่าวโดยสรุป ความสุขในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่เกิดขึ้นภายใต้จิตใจของบุคคลที่  
ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการทำงานหรือประสบการณ์ของบุคคลในการทำงาน  
ประกอบด้วย ความรื่นรมย์ในงาน ความพึงพอใจในงาน และความกระตือรือร้นในการทำงาน

## แนวคิดด้านความสุขในการทำงาน

### 1. แนวคิดความสุขในการทำงาน

ประทุมพิพิธ เกตุแก้ว (2551 : 39 - 45) หมายถึง ผลที่เกิดจากการเรียนรู้ จากการกระทำ  
การสร้างสรรค์ของตนเอง การแสดงออกโดยการยิ้ม หัวเราะ มีความปลางับเลี่้มใจ นำไปสู่การ  
ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นอารมณ์ทางบวกที่เกิดจากพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน  
 เช่น การให้ความร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การมีความคิดสร้างสรรค์ในการทำงานเพิ่มมาก  
 ขึ้น การร่วมกันแสดงความคิดเห็นด้วยเหตุและผล มีการตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น และ  
 ผลกระทบจากการประสบความสำเร็จในการทำงาน ทำให้แสดงอารมณ์ในทางบวก เช่น ความสุข ความ  
 พลาง่าย ความรู้สึกดี ความสุขสนุกสนาน ทำให้สถานที่ทำงานเป็นที่น่ารื่นรมย์ และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บุคคลที่  
 สนุกสนาน ทำให้สถานที่ทำงานเป็นที่น่ารื่นรมย์ และมีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี บุคคลที่  
 ปฏิบัติงานร่วมกันด้วยความสุขสนุกสนานทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีในที่ทำงาน มีความรู้สึกที่ดีต่อ  
 งานที่ได้รับมอบหมาย มีความผูกพันในงาน ทำให้คงอยู่ในองค์กรต่อไป อธิบายด้วยองค์ประกอบของ  
 ความสุขในการทำงาน 4 ด้านด้วยกันดังนี้

1. การคิดต่อสัมพันธ์ (Connection) หมายถึง การรับรู้พื้นฐานที่ทำให้เกิด  
 ความสัมพันธ์ของบุคคลกับสถานที่ทำงาน โดยที่บุคคลกอร่วมกันทำงานเกิดสังคมการทำงานขึ้น  
 เกิดสัมพันธภาพที่ดีกับบุคคลกับที่ตนปฏิบัติงาน ให้ความร่วมมือช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การสนทนา  
 บุคคลอย่างเป็นมิตร เกิดมิตรภาพระหว่างบุคคลกับบุคคลกับต่าง ๆ และความรู้สึกเป็นสุข  
 ตลอดจนรับรู้ว่าได้อยู่ท่ามกลางเพื่อนร่วมงานที่มีความรักและความปรารถนาดีต่อกัน

2. ความรักในงาน (Love of The Work) หมายถึง การรับรู้ความรู้สึกรัก และผูกพันอย่างหนึ่งแน่นกับงาน รับรู้ว่าตนมีพันธกิจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ มีความยินดีในสิ่งที่เป็นองค์ประกอบของงาน กระตือรือร้น ดีใจเพลิดเพลินในการที่จะปฏิบัติงานและประณญาที่จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ รู้สึกเป็นสุขเมื่อได้ปฏิบัติงาน มีความภูมิใจที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบในงาน

3. ความสำเร็จในงาน (Work Achievement) หมายถึง การรับรู้ว่าตนเองได้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยได้รับความสำเร็จในการทำงาน ได้รับมอบหมายให้ทำงานที่ท้าทายให้สำเร็จ มีอิสรภาพในการทำงาน เกิดผลลัพธ์การทำงานไปในทางบวกทำรู้สึกมีคุณค่าในชีวิต เกิดความภูมิใจในการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงสิ่งต่าง ๆ เพื่อปฏิบัติงานให้สำเร็จมีความก้าวหน้าและทำให้องค์กรเกิดการพัฒนา

4. การเป็นที่ยอมรับ (Recognition) หมายถึง การรับรู้ว่าตนเองได้รับการยอมรับและความเชื่อถือจากผู้ร่วมงาน ผู้ร่วมงานได้รับรู้ถึงความพยายามเกี่ยวกับเรื่องงานที่ได้ปฏิบัติของตนและได้รับการยอมรับจากผู้บังคับบัญชาในการปฏิบัติงาน ได้รับความคาดหวังที่ดีในการปฏิบัติงานและความไว้วางใจจากผู้ร่วมงาน แตกเปลี่ยนประสบการณ์กับผู้ร่วมงานตลอดจนได้ใช้ความรู้อย่างต่อเนื่องจากองค์ประกอบความสุขทั้ง 4 ด้านดังกล่าว

รวมศิริ เมนะ โพธิ (2550 : 27) การทำงานอย่างมีความสุข (Happiness at the Workplace) หมายถึง ภาวะในการทำงานที่พนักงานรู้สึกมีความสุขกับการทำงาน ทำงานเหมือนไม่รู้สึกว่าตนเองได้ทำงาน และผลงานที่ออกมานั้นมีประสิทธิภาพและตรงกับเป้าหมายที่วางไว้ทั้งในระดับพนักงานและองค์กร ซึ่งประกอบด้วยปัจจัย 5 ประการด้วยกัน คือ

1. ผู้นำองค์กร (Leaderships) หมายถึง ระดับผู้บริหารหรือหัวหน้างานในระดับองค์กร ที่มีลักษณะสำคัญในส่วนเสริมหรือสร้างให้พนักงานภายนอกต่อการการทำงานอย่างมีความสุข โดยผู้นำในแบบดังกล่าวจะมีลักษณะที่จะต้องส่งเสริมและสร้างทีมงานภายนอกตัวเอง ให้บังคับบัญชา มีการสร้างแรงจูงใจ สนับสนุน สร้างความรู้สึกตระหนัก สร้างแรงปรารถนาในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ผู้นำจัดตั้งต้องสร้างการสื่อสารแบบสองทางเพื่อให้เกิดการสื่อสารอย่างโปร่งใส ในขณะเดียวกัน ผู้นำนั้นต้องอุทิศตนเองเพื่อส่วนรวม เพื่อสร้างความรู้สึกที่ดีให้เกิดขึ้นกับผู้ใต้บังคับบัญชา

2. ความสัมพันธ์ในสถานที่ทำงาน หมายถึง การมีปฏิสัมพันธ์ (Interaction) กันในที่ทำงานระหว่างเพื่อนร่วมงานด้วยกัน โดยลักษณะของความสัมพันธ์ดังกล่าววนเวียนจะต้องมีความผูกพันที่แน่นแฟ้นภายในกลุ่มซึ่งเมื่อถูกต้องให้การยอมรับซึ่งกันและกัน

3. ความรักในงาน (Job Inspiration) หมายถึง กิจกรรมหนึ่งที่บุคคลต้องปฏิบัติเพื่อให้การกิจที่ตนได้รับมอบหมายนั้น ๆ บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่ได้วางเอาไว้ โดยบุคคลนั้นนั้นปฏิบัติกิจกรรมดังกล่าวมีความพึงพอใจต่อกิจกรรมที่ตนเองได้ทำ เช่น การรับรู้ความรู้สึกรัก และ

ผู้พัฒนาอย่างเห็นใจแฝงกับงาน รับรู้ว่าตนมีพันธกิจในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ มีความยินดีในสิ่งที่เป็นองค์ประกอบของงาน กระตือรือร้น ตื่นใจเพลิดเพลินในการที่จะปฏิบัติงานและประณานี้จะปฏิบัติงานด้วยความเต็มใจ รู้สึกเป็นสุขเมื่อได้ปฏิบัติงาน มีความภูมิใจที่ตนมีหน้าที่รับผิดชอบในงาน

4. ค่านิยมร่วมขององค์กร (Organization Share Value) หมายถึง เป็นข้อกำหนดร่วมกันของคนในองค์กรเพื่อใช้เป็นเครื่องกระตุ้นและโน้มนำไว้ให้บุคลากรเกิดความกระตือรือร้นใน การปฏิบัติงานและมีพฤติกรรมในทางเดียวกัน พฤติกรรมของคนในองค์กรที่ยึดถือเป็นพฤติกรรมร่วมและมีการปฏิบัติกันอย่างต่อเนื่องจนเกิดเป็นวัฒนธรรมขององค์กรนั้น เช่น พฤติกรรมในการทำงาน เป้าหมายขององค์กร เป็นต้น

5. คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกเพิ่งพอใจที่แตกต่างกันออกไปตาม มิติของการรับรู้ของแต่ละคน ในด้านค่าตอบแทนและสวัสดิการเหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย สภาพการทำงานที่ดำเนินถึงความปลดภัยและส่งเสริมสุขภาพ ความมั่นคงและความก้าวหน้าในงาน โอกาสในการพัฒนาสมรรถภาพของบุคคล การบูรณาการทางสังคมหรือการทำงานร่วมกัน ความ สมดุลระหว่างงานกับชีวิตส่วนตัว สภาพการทำงานหรือสิ่งแวดล้อมในการทำงาน และการให้ ความสำคัญแก่บุคลากรในองค์กร

รวมศิริ เมนะ โพธิ (2550 : 40-41) กล่าวว่า การทำงานอย่างมีความสุข (Happiness at Work) เป็นส่วนผสมพื้นฐานของความสำเร็จทั้งในระดับบุคคลและระดับองค์กร โดยเป็น ปัจจัยพื้นฐานที่จะขับเคลื่อนความสำเร็จของธุรกิจในองค์กรที่ประสบความสำเร็จ เข้าใจถึง ความสัมพันธ์ที่สำคัญระหว่าง ความสุข ผลผลิต และกำไร องค์กรเข้าใจว่าพนักงานที่มีความสุขจะมี ความคิดสร้างสรรค์และมุ่งสู่ความเป็นเลิศในผลงาน นอกจากนี้พนักงานเหล่านี้ยังสร้างแรง บันดาลใจและแรงส่งเสริมให้กับผู้อื่นอีกด้วย กล่าวไห้ว่า การทำงานอย่างมีความสุขนี้เป็นส่วนหนึ่ง ของความพึงพอใจในการทำงาน แต่เป็นเครื่องมือในการทำงานที่ดีกว่าทั้งในด้านการผลิต ความ ผูกพันกับองค์กร และแรงจูงใจในการทำงาน หากพนักงานรู้สึกมีความสุขในสิ่งที่เขาได้ทำแล้ว เขายังมีความผูกพันและจะทำงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้นเป็นที่แน่นอนว่าองค์กรเนื่องประสบ ความสำเร็จแล้ว ความสุขภายในองค์กรย่อมเกิดขึ้น แต่มีนักธุรกิจที่ประสบความสำเร็จมากกล่าว ว่า ความสำเร็จไม่ได้เหมือนกับความสุข ความสำเร็จนั้นไม่นำไปสู่ความผูกพัน ความจริงก็คือและ แรงจูงใจกับองค์กรระยะยาว ในทางตรงกันข้ามความสุขในการทำงานจะเป็นตัวนำพามาซึ่งสิ่งนั้น นอกจากนั้น การทำงานอย่างมีความสุขนั้นจะพามาซึ่งการอยู่กับองค์กรนานขึ้น และคงผลงานใน ระดับสูงและความสำเร็จตามเป้าหมาย แสดงความคิดในเชิงบวกทำงานนานขึ้นและหนักขึ้น ได้รับ การเคารพนับถือและยอมรับจากคนอื่น ๆ อัตราการป่วยลดน้อยลง และคงตึงประสิทธิภาพที่มีอยู่และ การเคารพนับถือและยอมรับจากคนอื่น ๆ อัตราการป่วยลดน้อยลง และคงตึงประสิทธิภาพที่มีอยู่และ การนำสิ่งใหม่ ๆ เข้ามายัง แก้ไข และกลยุทธ์ในการแก้ไขปัญหา ซึ่งลักษณะนิสัยและพฤติกรรมเหล่านี้ จะทำให้พนักงาน เพื่อนร่วมงาน ทีมงาน หัวหน้า และลูกค้ามีความสุข hơnเดียวกันกล่าวโดยสรุป

ความสุขในการทำงาน หมายถึง ความรู้สึกที่เกิดขึ้นภายในจิตใจของบุคคลที่ตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการทำงานหรือประสบการณ์ของบุคคลในการทำงาน ประกอบด้วย ความรื่นรมย์ในงาน ความพึงพอใจในงาน และความกระตือรือร้นในการทำงาน

หลวงไพบูลย์ศิลปศาสตร์ (2547 : 27 ; จังใน จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล. 2547 : 24)

กล่าวถึงแนวทางการทำงานให้มีความสุขควรทำดังนี้

1. ต้องทำกิจทุก ๆ อย่างที่เป็นหน้าที่ของเรา จะต้องกระทำไม่ว่าจะสำหรับตัวเองก็ได้ สำหรับเพื่อนมนุษย์ด้วยกันก็ได้ สำหรับชาติภูมิ ก็ได้ หรือสำหรับโลกทั้งหมด ก็ได้

2. การกระทำการเหล่านี้ต้องกระทำด้วยความเต็มใจและความจริงใจ และ ความตั้งใจอย่างแข็งแรงที่สุด เพ่งเลึงกระทำให้ดีที่สุดที่จะกระทำได้

3. ต้องนับเอาความจริงเป็นที่ตั้ง ประพฤติคัวให้จริง เชื่อถือแต่สิ่งที่เป็นจริงและ กระทำการตามความจริง อย่าเอารี้องเด็กน้อยที่จะเป็นเครื่องทำให้เกิดความรำคาญมาเป็นอารมณ์ เช่น ทะเลวิวาท ริษยาซิงคิ้นหรือก่อการให้เป็นเหตุอริใหญ่ขึ้น

4. ต้องเห็นความบันเทิงแห่งสมบัติโลก มีความมองงามของพิชແສຕງและ จะนำความบันเทิงมาใช้ให้เป็นประโยชน์แก่ตน เมื่อคนได้เลิ่งเห็นความสำราญบันเทิงของโลกแล้ว คนก็ย่อมได้รับความบันเทินใจสุขสำราญ

5. ต้องรู้จักพระคุณของสัมมาสัมพุทธเจ้าและพระมหาภัตtriy ต้องเป็นผู้ที่มีกตัญญู ต่อศาสนามะบ้านเมือง

จงจิต เลิศวิบูลย์มงคล (2547 : 26) อธิบายว่า ปัจจัยหรือองค์กรประกอบของความสุข คือ ความพึงพอใจในชีวิต ความพึงพอใจในเป้าหมายหลักของชีวิตตลอดจนประสบการณ์ในชีวิตเหล่านี้ เป็นอารมณ์ความรู้สึกด้านลบค่า คันที่มีความสุขเกิดขึ้น ได้จากปัจจัยหลายอย่างที่แตกต่างกัน เช่น อายุ รายได้ สภาพแวดล้อม ที่ส่งผลต่อความต้องการของบุคคลให้เกิดความพึงพอใจในชีวิตนำมาซึ่ง ความสุข ดังนี้

1. ความพึงพอใจในชีวิต (Life satisfaction) หมายถึง การที่บุคคลมีความพอใจในสิ่ง ที่ตนเองเป็นและกระทำอยู่ มีความสมหวังกับเป้าหมายของชีวิต สถาณดีองค์กับความเป็นจริง สามารถ กระทำได้ตามความตั้งใจ สมเหตุสมผล เช่น ใจและยอมรับสิ่งที่เกิดขึ้นโดยไม่จำเป็นต้องปรับตัว

2. ความพึงพอใจในงาน (Life satisfaction) หมายถึง การที่บุคคลได้กระทำในสิ่งที่ ตนรักและชอบพอใจกับสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องในการทำงาน มีความสุขเมื่องานที่กระทำสำเร็จ ฉุล่วงตามเป้าหมาย ตลอดจนงานทำให้เกิดประโยชน์ต่อตนเองและสังคม

3. อารมณ์ท่างบวก (Positive Effect) หมายถึง การที่บุคคลมีความรู้สึก เป็นสุขกับสิ่ง ที่ดีสนุกสนานกับการทำงาน ยิ้มแย้มสดใสกับการทำงาน เสื่อมในครั้งชาในสิ่งที่ตนกระทำ รับรู้ถึง ความดีงามและคุณประโยชน์ของงานที่กระทำ

4. อารมณ์ทางลบ (Negative Effect) หมายถึง การที่บุคคลมีความรู้สึก เป็นทุกข์กับสิ่งไม่ดีที่เกิดขึ้นในการทำงาน เช่น คับข้องใจ เนื่องจาก ไม่สามารถกระทำที่ไม่ถูกต้อง อย่างปรับปรุงแก้ไขให้ดีขึ้น เพื่อสนองความต้องการของตนให้มีความสุข

Stephen c. Lundin (2003 : 28) ได้กล่าวถึงตลาดปลาไฟฟ์เพลซ ซีแอต สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นตลาดที่มีชื่อเสียงถึงภาพการทำงานอย่างมีความสุข โดยไม่เพียงแต่ตัวผู้ทำงานจะมีความสุขเท่านั้น หากแต่เขายังสามารถส่งผ่านความสุขไปยังลูกค้าที่มาซื้อปลาจากพากเบาด้วย ซึ่งการสร้างความสุขในการทำงานนี้ ได้ตั้งอยู่บน ปรัชญาปลาเย็น (Fish Philosophy) ซึ่งประกอบด้วย

1. เล่น คืองานตามเรื่องมือสนุกกับงาน การเล่นไม่ได้เป็นแค่กิจกรรม แต่เป็นสภาวะของจิตใจที่ประจุพลังใหม่ในการกิจเฉพาะหน้า และจุดประกายความคิดสร้างสรรค์ในการแก้ปัญหา

2. สร้างสรรค์วันดี คือเวลาที่คุณสามารถ “สร้างสรรค์วันดี ๆ” (หรือช่วงเวลาดี ๆ)

3. ตัวข่ายความเอื้ออาทรเล็ก ๆ น้อย ๆ หรือการแสดงน้ำใจที่สร้างความประทับใจไม่รู้สึก

4. ใส่ใจให้บริการ คือให้ความสนใจอย่างเต็มที่ต่อกันและกัน การตั้งใจ “อยู่ตรงนั้น” โดยไม่ล่องลอยหายไปด้วยการเทใจให้กับงานและต่อต้านความเมื่อยหน่าย

4. เลือกสร้างทัศนคติ คือถ้าคุณมองแต่สิ่งเดียวร้ายคุณก็จะติดตัวไปทุกหนทุกแห่งแต่ถ้าคุณรู้ว่าตัวคุณเองมีอำนาจในการเลือกแนวทางรับมือกับความเป็นไปของชีวิตจริง คุณก็สามารถมองเห็นสิ่งที่ดีที่สุดและพบช่องทางที่คุณไม่เคยนึกฝันว่าจะเป็นไปได้

Lockergnome (2006 : 46) ได้กล่าวถึงการมีความรู้สึกในทางบวกจะช่วยลดความเครียดในการทำงานและทำให้คุณสามารถคิดในการสร้างสรรค์เพิ่มมากขึ้น ซึ่งการมีความรู้สึกเชิงบวกนั้นจะทำให้ได้แนวคิดใหม่ ปัญหาได้รับการแก้ไขอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และอย่างขยายผล พนักงานที่มีความสุขจะมีวิธีการจัดการกับอารมณ์ต่าง ๆ เพื่อสร้างสรรค์ความสุข ความจงรักภักดีให้กับสิ่งภายในองค์กร ซึ่งจะส่งผลไปสู่ลูกค้าที่ได้รับความสุขนั้น ๆ ไปด้วย ทำให้องค์กรสามารถลับเลี้ยวสู่การแข่งขันในตลาดได้อย่างสมบูรณ์ โดยวิธีการในการสร้างความสุขให้กับลูกค้านั้นต้องเริ่มจากตัวพนักงานในองค์กรก่อนซึ่งมีวิธีปฏิบัติ 8 ประการในการสร้างความสุขที่พนักงานสามารถสร้างขึ้นมาเองได้คือ

1. การมองโลกในแง่ดี การมองโลกในแง่ดีสามารถเรียนรู้ได้ เป็นสิ่งที่เกิดกับบุ mnong ของแต่ละคนที่จะเลือกที่จะอธิบายหรือกล่าวถึงสิ่งที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน

2. ความรู้สึกของคุณ การแสดงความรู้สึกของคุณ หรือชานซึ่งต่อคนอื่น ๆ

รอบข้าง

3. การให้อภัย ปลดปล่อยความรู้สึกที่ไม่ดีที่เกิดขึ้น และสร้างความรู้สึกที่สงบเพื่อที่จะนำไปสู่ความสุขที่ลึกซึ้ง

4. พัฒนาการพูดกับตนเอง การปรับเปลี่ยนการพูดกับตัวเองในเชิงที่ไม่สร้างสรรค์ หรือลงโทษตัวเองสู่การพูดในเชิงสร้างสรรค์ และให้กำลังใจเป็นสิ่งที่สำคัญ

5. ปลดปล่อยสิ่งที่ชอบ การคิดถึงสิ่งที่ตัวเองชอบ พูดหรือคิดจะช่วยให้เกิดช่วงเวลาแห่งความสุขก็ได้

6. สร้างความตื่นเต้น การสร้างความตื่นเต้นคือการสร้างความรู้สึก ณ ขณะนั้นสิ่งที่คือของการสร้างความตื่นเต้นคือการรอคอยความสุขก่อนที่เหตุการณ์นั้นจะเกิดขึ้น หรืออาจสร้างความตื่นเต้นในขณะที่คุณมีความสุขได้

7. การปรับเปลี่ยนมุมมอง ให้มองเหตุการณ์ที่ตึงเครียดเหมือนกับภาพที่เราสามารถเลือกที่มองได้ โดยอาจจะมีการปรับเปลี่ยนรูป ย่อหรือขยายเพื่อให้เกิดมุมมองใหม่ ๆ ซึ่งจะช่วยให้สามารถปรับเปลี่ยนในความรู้สึกการตอบสนองเชิงลบไปสู่เชิงสร้างสรรค์

8. สร้างส่วนที่แข็งแกร่ง ความสุขนั้นเกิดจากการใช้ความสามารถที่ชำนาญต้องระบุส่วนที่มีความชำนาญหรือแข็งแกร่งและจะปลดปล่อย และทำความสะอาดให้ชำนาญเพิ่มมากขึ้น

Cathy Greenber, Dan Baker and Collins Hemmingway (2006 : Website) ได้ให้คำจำกัดความขององค์กรแห่งความสุขว่า คือองค์กรที่ทุกคนในทุกระดับสามารถแสดงบุคลิกเด่นที่หลากหลายของตนออกมา เพื่อให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างสร้างสรรค์ภายใต้เป้าหมายเดียวกัน ในอันที่จะสร้างนัยสำคัญของการผลิตที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความพึงพอใจในสินค้าและบริการเพื่อที่จะสร้างผลกำไรให้เกิดขึ้น และให้สินค้าและบริการนั้นสามารถสร้างสิ่งที่แตกต่างและนำเสนอที่คือสู่ผู้บริโภค ก่อให้เกิดความสุขในองค์กรแล้วผลที่จะตามมาก็คือองค์กรสามารถสร้างผลกำไรได้เพิ่มสูงขึ้น มีกล่าวคือหากเกิดความสุขในองค์กรแล้วผลที่จะตามมาก็คือองค์กรสามารถสร้างผลกำไรได้เพิ่มสูงขึ้น มีโอกาสเดิน道ในธุรกิจ และความพึงพอใจของพนักงานเพื่อสูงขึ้น ซึ่งกล่าวได้ว่าเป็นการสร้างแผนการเดินทางในระยะยาวขององค์กร ในฐานะองค์กรแห่งความสุข (Organization Happiness) ซึ่งประกอบด้วยความสุขขั้นลึกจากความเบิกบานอย่างเต็มที่ ซึ่งเกิดจากความผูกพันของคนในองค์กรที่จะสร้างพลังแห่งความสำเร็จให้เกิดขึ้นตามพันธกิจที่ได้สร้างร่วมกันขององค์กร

Mark Vicker (2006 : Website) ได้กล่าวถึงองค์ประกอบของการทำงานอย่างมีความสุข (Components of Happiness) 3 ประการ คือ

1. ความสุขของบุคคลที่มีความรู้สึกตื่นเต้นกับสิ่งที่ตนประนีประนอมไว้
2. ความรู้สึกผูกพันกับงานอย่างจริงจัง ทำงานด้วยความรื่นรมย์ ด้วยความรัก
3. ความรู้สึกว่าการทำงานนั้นตอบสนองหรือมีส่วนกับความสำเร็จขององค์กร

Alexander Kjerulf (2007 : Website) ได้กล่าวถึงวิธีการเริ่มต้นการทำงานอย่างมีความสุข

5 ประการ คือ

1. หางพนักงานที่มีความสุข (Hire Happy People) โดยย้ำหางคนที่น่าดีที่สุดแต่จะหางคนที่มีความคาดหวังอารมณ์

2. จ้างหึ้งตัวพนักงาน (Hire Whole People) โดยจ้างพนักงานที่สามารถทำงานได้มากกว่าหนึ่งอย่าง และเติมใจทำงาน
3. สร้างห้องแห่งความสนุก (Make Room for Fun) โดยอย่าให้ความเครียดมาบดบังความสุข องค์กรจะต้องสร้างกิจกรรมที่พนักงานทำร่วมกันเพื่อให้เกิดความสนุกและสร้างสรรค์
4. หลีกเลี่ยงการทำงานมากเกินไป (Avoid The Cult of Overwork) โดยจำไว้ว่าการทำงานหลายชั่วโมงไม่ได้หมายถึงว่าจะได้ผลงานมากmany เวลาที่ไม่ทำงานจะสร้างพลังทำงานและความคิดริเริ่มสร้างสรรค์ให้กับพนักงาน
5. แบ่งปันความเป็นเจ้าของ (Share Ownership) เพื่อสร้างความรู้สึกเป็นเจ้าของร่วมกันกับพนักงานทั้งองค์กร

Margolis, Sheila L. and Wilensky, Ava S. (2006: 29) ได้กล่าวถึง โครงการสร้างคุณลักษณะองค์กรแห่งความสุข ประกอบด้วยมิติ 5 ระดับด้วยกันที่จะช่วยสะท้อนลักษณะภายในองค์กรนั้นๆ ได้แก่

1. เป้าหมาย (Purpose)
2. ปรัชญา (Philosophy)
3. ปัจจัย (Priorities)
4. ปฏิบัติ (Practices)
5. โปรเจกต์ (Projection)

ซึ่งในมิติแต่ละระดับต้องมีความสอดคล้องกัน โดยมีพนักงานและผู้นำที่ร่วมมือกันเพื่อสร้างองค์กรแห่งความสุขให้เกิดขึ้นภายใต้โครงสร้างเดียวกัน โดยเป้าหมายขององค์กรเปรียบเสมือนรากฐานหรือจุดกำเนิดขององค์กร ซึ่งเป้าหมายที่เป็นส่วนหนึ่งที่ทำให้พนักงานในองค์กรเกิดความผูกพันกับองค์กร กล่าวคือเป้าหมายเป็นจุดเริ่มต้นของความร่วมมือร่วมใจ เป็นดั่งแรงบันดาลใจผลักดันให้เกิดความพยายามที่จะไปสู่เป้าหมายที่วางไว้ ในขณะที่ปรัชญาขององค์กรนั้นเปรียบเสมือนเอกลักษณ์ที่บอกรสความเป็นองค์กรแต่ละแห่ง ซึ่งพนักงานจะต้องถือเป็นมาตรฐานของแต่ละคน อาจกล่าวได้ว่าปรัชญาเป็นความเชื่อสำคัญที่กำหนดแนวทางการเนินธุรกิจขององค์กร เมื่อปรัชญาและเป้าหมายขององค์กร ได้รับการผสมผสานเข้าด้วยกันแล้วจะก่อให้เกิดเอกลักษณ์ขององค์กร ซึ่งเปรียบเสมือนรากแก่นและจิตวิญญาณขององค์กร ที่กำหนดพฤติกรรมของคนในองค์กรให้ถูกต้องเหมาะสม ในส่วนของปัจจัยนี้เปรียบเสมือนเครื่องมือที่บอกรแนวทางการปฏิบัติ หรือวิธีการปฏิบัติเพื่อให้พนักงานในองค์กรเดินทางไปถึงเป้าหมายและปรัชญาขององค์กร กล่าวคือปัจจัยจะช่วยให้พนักงานสามารถปรับและควบคุมแนวทางด้วยตนเองได้โดยแต่ละคนอาจเลือกทางที่เหมาะสมกับตนเองในอันที่จะไปถึงเป้าหมายแห่งเดียวกัน ซึ่งปัจจัยนี้เป็นเครื่องมือช่วยให้การตัดสินใจการเลือกทางนั้นง่ายขึ้น โดยจะกำหนดมาตรฐานที่พนักงานแต่ละคนควรปฏิบัติตาม อาจ

กล่าวได้ว่าปัจจานเปรียบเสมือนค่านิยม ของแต่ละองค์กรที่พนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนั่นเอง กล่าวได้ว่าเป้าหมาย ปรัชญา และปัจจาน นั้นเป็นศูนย์รวมของวัฒนธรรมขององค์กร ซึ่งเปรียบได้กับ วัฒนธรรมแกนกลางที่จะสะท้อนให้เห็นถึงจุดรวมความเชื่อพื้นฐาน และคุณค่าที่พนักงานทั้งองค์กร ยึดถือ ซึ่งสิ่งเหล่านี้จะสะท้อนออกมายเป็นกิจวัตรหรือพฤติกรรมสำคัญของพนักงานในองค์กรไม่ว่า พนักงานนั้น ๆ จะมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งภายในหรือภายนอกองค์กร ซึ่งทั้งหมดจะตั้งอยู่บน พื้นฐานของความเชื่อต่อวัฒนธรรมแกนกลางนั้น

จากแนวคิดของการทำงานอย่างมีความสุขดังกล่าว สรุปได้ว่า การทำงานที่มีความสุขควร จะประกอบไปด้วยการทำงานที่มีความสนุก เพลิดเพลิน ปลาบปลื้มใจ มีความท้าทาย มีความรักใน งาน มีความกระตือรือร้นในการทำงาน มีความเป็นอิสระ มีหัวหน้างานและเพื่อนร่วมงานที่ดี รวมไป ถึงมีสถานที่ทำงานที่เหมาะสมในอันที่จะสามารถสร้างบรรยายการการทำงานอย่างมีความสุข ซึ่ง ความสุขในการทำงานอาจเกิดจากหลายปัจจัยที่จะสามารถตอบสนองความต้องการของแต่ละบุคคล ให้เกิดความพึงพอใจแตกต่างกันออกไป

ซึ่งศูรีย์ได้ระบุถึงแนวคิดในการศึกษาของ รวมศิริ เมนะโพธิ (2550 : 47) เป็น ครอบแนวคิดในการศึกษาปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานของบุคลากรเทศบาลตำบล บ้านชาติ อำเภอเพญ จังหวัดอุดรธานี

## แนวคิดและทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยที่ก่อให้เกิดความสุขในการทำงาน

### 1. แนวความคิดเกี่ยวกับผู้นำองค์กร

สุเมธ แสงนิมนาน (2552 : 3-4) กล่าวว่า ผู้นำ (Leader) เรามักให้ความหมายของคำว่า ผู้นำ และที่มาของผู้นำไว้ 3 ลักษณะด้วยกัน คือ

1. มีความสามารถชักจูงผู้อื่นให้คล้อยตามได้ คือ ผู้นำต้องสามารถจูงใจให้คนทำ หรือไม่ทำอะไรตามที่ต้องการด้วยความเต็มอิ่มใจได้ เช่น ผู้นำด้านลักษณะความเชื่อ หรือ ผู้นำกลุ่ม คนที่รวมตัวกันขึ้นจากการชักจูงให้กระทำการอย่างใดอย่างหนึ่ง ทั้งทางการเมืองหรือเพื่อทำประโยชน์ ต่อสังคม

2. มีสถานการณ์เป็นตัวกำหนด คือ สถานการณ์จะเป็นตัวกำหนดว่า ควรจะเป็นผู้นำ ในสถานการณ์นั้น ๆ เช่น บุนเดสเมลท์ที่เรานั่ง จะถือว่าคนขับเป็นผู้นำ ส่วนผู้โดยสารเป็นผู้ตาม เขาขับ ให้เราขับ แสดงว่าเราต้องขับกับเขา เพราะถ้าเราไม่เต็มใจเราจะไม่นั่งให้เขาขับพาเราไปในที่ต่าง ๆ เป็นต้น

3. มีการเลือกตั้ง ทำให้ได้รับการยอมรับ คือการผ่านการเลือกของกลุ่มคนตั้งแต่ 2 คนขึ้นไปจนถึงกลุ่มคนขนาดใหญ่ ซึ่งตามหลักการปกครองระบอบประชาธิปไตย เราชื่อเอาจากบุคคลที่เสียงส่วนใหญ่ลงมติเลือกให้เป็นผู้นำ

สมบัติ กุสุนาวี (2539 : 25) ได้กล่าวว่า ภาวะผู้นำแบบบริการ (Leadership as Servant) เป็นมุมมองใหม่ของผู้นำที่มิได้มุ่งเน้นหาอำนาจบารมี ลักษณะ สรรเสริญ แต่เป็นผู้นำที่มีจุดเริ่มต้นจากแรงจูงใจที่จะรับใช้ให้บริการผู้อื่นอย่างแท้จริง ได้ชี้แจงชุดเนื้องผู้นำแบบบริการไว้ 7 ประการคือ

1. แบ่งปันข้อมูล
2. สร้างวิสัยทัศน์
3. เรียนรู้จากความผิดพลาด
4. ความเป็นอิสระสูง
5. ขัดการตนเอง
6. ตั้งคำถามจากสภาพปัจจุบันและตัวแบบ
7. ส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ในสมาชิกในทีมงาน

Jack Welch (2005 : 38) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับสิ่วที่ผู้นำควรทำเพื่อสร้างความสำเร็จให้เกิดขึ้นในองค์กร ภายใต้หัวข้อ “สิ่งที่ผู้นำทำ” ซึ่งมีทั้งหมด 8 ข้อด้วยกัน คือ

1. ผู้นำจะต้องมีความพยายามที่จะพัฒนาทีมของเขารายใช้โอกาสที่เกิดขึ้นจากเหตุการณ์หรือประสบการณ์ต่าง ๆ เพื่อที่จะประเมิน ให้คำปรึกษา และสร้างความมั่นใจให้กับทีมของตัวเอง
2. ผู้นำจะต้องมีความมั่นใจว่าให้ทีมเข้าใจถึงวิสัยทัศน์องค์กรและได้ชิมซับเข้าไปถ่ายทอดและลงมายาจิ
3. ผู้นำจะต้องเข้าถึงทีมของตน และจะต้องสร้างพลังใจและการมองโลกในแง่ดีให้แก่ทีม
4. ผู้นำจะต้องเป็นคนสร้างความเชื่อใจด้วยความจริงใจ ความโปร่งใส และความน่าเชื่อถือ

5. ผู้นำจะต้องมีความกล้าในการตัดสินใจในสิ่งที่เปลกใหม่และสามารถเรียกพลังใจกลับมาได้
6. ผู้นำจะต้องสามารถที่จะผลักดันให้เกิดความอยากรู้อยากเห็นและจะต้องสามารถตอบข้อสงสัยที่เกิดขึ้นได้ผ่านการกระทำ
7. ผู้นำจะต้องสร้างแรงปรารถนาหรือแรงจูงใจกับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นและเรียนรู้ความเสี่ยงดังกล่าวด้วยตัวอย่าง

8. ผู้นำจะต้องให้ความสำคัญกับความสำเร็จที่เกิดขึ้นไม่ว่าความสำเร็จนั้นจะเล็กหรือใหญ่ด้วยการทดลองหรือให้รางวัลกับทีมงานเพื่อเป็นการสร้างแรงจูงใจให้เกิดขึ้น

นอกจากนี้ Jack Welch ได้กล่าวโดยสรุปถึงการเป็นผู้นำว่า ในการเป็นผู้นำที่จะประสบความสำเร็จได้นั้น จะต้องรักษาซึ่งสมดุลของสิ่งที่ผู้นำจะต้องทำหั้ง 8 ประการ นอกจากนี้แล้วผู้นำจะต้องใส่ใจกับทีมงานหรือพนักงานภายใต้การนำของผู้นำ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของงาน ความสำเร็จ และการเติบโตของพนักงานด้วย โดยทำให้พนักงานรู้สึกถึงความจริงใจและยุติธรรม ซึ่งสั้นๆ การมองโลกในแง่ดีและอย่างมีมนุษยธรรม

กล่าวคือในการสร้างการทำงานที่มีความสุขให้เกิดขึ้นได้นั้น องค์กรจะต้องเริ่มต้นจากการสร้างบุคลากรให้เป็นบุคคลที่มีทัศนคติที่ดีกับองค์กร หลังจากนั้นองค์กรจะต้องสื่อภาพของเป้าหมาย หรือวิสัยทัศน์ขององค์กรหรือกับพนักงานทุกคนควรทราบและตระหนักรถึงความสำคัญและการดำเนินงานร่วมกันในองค์กร ซึ่งจะเป็นผลดีอย่างยิ่งถ้าองค์กรจะให้พนักงานเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างวิสัยทัศน์หรือเป้าหมายร่วมกัน ทั้งนี้เพื่อเป็นการสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้น ซึ่งจะนำไปสู่ความรู้สึกภูมิพณกับองค์กรต่อไป สิ่งที่สำคัญอีกประการหนึ่งคือองค์กรจะต้องมีการสื่อสารถึงสิ่งที่องค์กรคาดหวังกับพนักงานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดความเข้าใจร่วมกันอย่างถ่องแท้ร่วมกันทั้งในตัวพนักงานเองและองค์กร ในขณะเดียวกันคุณสมบัติหลักของตัวพนักงานเองก็คือในเรื่องของทัศนคติ อาจกล่าวได้ว่าทัศนคติเป็นตัวขับเคลื่อนให้พัฒนาระบบที่พนักงานจะแสดงหรือมีต่ององค์กร ทัศนคตินั้นเกิดได้ทั้งจากการหล่อหลอมของสภาพสังคมสภาพแวดล้อม ประสบการณ์ ข้อมูลที่ได้รับ ผู้นำเป็นต้น ดังนั้นต้องการจะต้องเข้ามามีส่วนร่วมในการสร้างทัศนคติที่ดีให้กับพนักงานในองค์กร เพื่อให้พนักงานเกิดความรู้สึกที่ดี รักและชังรักภักดีต่ององค์กร

จากที่กล่าวมาทั้งหมดการสร้างการทำงานอย่างมีความสุขให้เกิดขึ้นในที่ทำงานได้นั้น จะต้องให้ความสำคัญอย่างมากในเรื่องของการสร้างการมีส่วนร่วมให้เกิดขึ้นกับองค์กร โดยทั้งนี้ผู้นำจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องให้ความสำคัญกับพนักงานในทุก ๆ ส่วนและทุก ๆ คนเพื่อให้เกิดความรู้สึกว่า เป็นการสร้างทัศนคติที่ดีให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่องไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของงานที่ทำ หรือองค์กร และรวมถึงเป้าหมายขององค์กร โดยอาจจะให้พนักงานที่มีความสนใจในงานนั้นทำงานที่ตนเองรัก ชอบ เพื่อสร้างแรงจูงใจให้สมฤทธิ์ให้เกิดขึ้น นอกจากนี้ความสัมพันธ์ในที่ทำงาน การที่เพื่อนร่วมงาน เกิดการยอมรับ การให้ความสำคัญ มีความเชื่อใจ มีความรัก มีความเสียสละ ให้เกียรติกัน เคารพและห่วงดีต่อกัน ก็เป็นอีกปัจจัยหนึ่งที่จะทำให้การทำงานนั้นเกิดความสุขได้

## 2. แนวคิดเกี่ยวกับความสัมพันธ์ในสถานที่ทำงาน

ความสัมพันธ์ในการทำงาน (Friendships) เป็นปัจจัยสำคัญอย่างหนึ่งที่ทำให้พนักงานเกิดความผูกพันกับองค์กร กล่าวคือ โดยธรรมชาติของมนุษย์แล้วมีความต้องการที่จะได้รับการยอมรับ หรือเป็นส่วนหนึ่งของสังคมที่ตนดำรงอยู่ ดังนั้น หากพนักงานในองค์กรมีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน และเป็นไปในเชิงที่สร้างสรรค์ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นคือความสุขและความผูกพันต่องค์กร ซึ่งจะนำไปสู่ประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานแต่ละบุคคลและรวมถึงองค์กรด้วย

รวมศิริ เมนะโพธิ (2550 : 31) ได้กล่าวถึงความสัมพันธ์ในที่ทำงานหรือมิตรภาพในที่ทำงานเป็นปัจจัยสำคัญหลักประการหนึ่งในการสร้างการทำงานอย่างมีความสุข ด้วยเหตุผลที่ว่า ต้องการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น การเป็นที่ยอมรับจากกลุ่ม การมีความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ความสัมพันธ์ในเชิงสร้างสรรค์นั้นเป็นที่ปัจจัยพื้นฐานของความต้องการขึ้นพื้นฐานของมนุษย์ ด้วย มนุษย์เป็นสัตว์สังคมตามคำกล่าวของ Aristotle นั้นปัจจัยหนึ่งที่จะก่อให้เกิดความสุขได้ของมนุษย์ก็คือ การมีความสัมพันธ์ที่ดีหรือได้รับมิตรภาพที่ดีจากบุคคลรอบข้างเรานั่นเอง ดังนั้นความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสมาชิกในองค์กรจึงเป็นสิ่งที่สำคัญในการสร้างการทำงานอย่างมีความสุข เนื่องจากองค์กรเปรียบเสมือนชุมชนหรือกลุ่มที่พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมด้วย

สงวน สุทธิเดชอรุณ (2543 : 12) ได้กล่าวถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคลากรในองค์กรว่า การบริหารงานหรือการปฏิบัติงานใด ๆ ก็ตาม ผู้บริหาร หัวหน้างานและเจ้าหน้าที่ไม่อาจทำงานคนเดียวให้สำเร็จได้อย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องรู้จักใช้คน รู้จักวิธีการประสานงาน และประสานปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งในการประสานงานซึ่งมีอย่างน้อย 3 ระดับ ได้แก่ ผู้บังคับบัญชาหรือหัวหน้างานที่สูงกว่าตน เพื่อนร่วมงาน ในระดับเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน และผู้ใต้บังคับบัญชา พนักงานหรือผู้ที่อยู่ในระดับต่ำกว่าตน

Aristotle นักปรัชญากรีก ได้กล่าวว่า มนุษย์เราเป็นสัตว์สังคม มนุษย์ไม่สามารถอยู่อย่างโดดเดี่ยวได้ มนุษย์เราต้องมีการรวมกลุ่มกันเพื่อสร้างชุมชนหรือสังคมแวดล้อมเขา เพื่อตอบสนองความต้องการขึ้นพื้นฐาน ในเรื่องของความปลอดภัย นอกจากนี้ Aristotle ได้ให้ความหมายของคำว่า เพื่อนมิตรภาพ (Friendships) ไว้ว่าเพื่อนเป็นสิ่งที่ดีและเป็นสิ่งที่สำคัญในการดำรงชีวิตของมนุษย์ ไม่มีใครสามารถที่จะอยู่คนเดียวได้ถึงแม้ว่าคนเหล่านั้นจะมีทุกสิ่งพร้อมสรรพ ตามแนวคิด Aristotle แล้วเพื่อนมีองค์ประกอบด้วยกัน 3 ส่วน คือ ต้องเพลิดเพลินเมื่ออุปะร่วมกัน ต่างฝ่ายต่างสามารถสร้างประโยชน์ให้ซึ่งกันและกัน และต้องมีพันธะร่วมกันในอันที่จะทำสิ่งที่ดี

Maslow นักจิตวิทยา ได้นำเสนอทฤษฎีลำดับความต้องการของมนุษย์ ซึ่งได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์ ซึ่งได้จัดลำดับความต้องการของมนุษย์ขึ้นต่ำสูงรวม 5 ระดับ ได้แก่ ความต้องการทางร่างกาย ความต้องการด้านความปลอดภัย ความต้องการเป็นสมาชิกของสังคม

ความต้องการที่จะได้รับการยกย่องนับถือ ความต้องการสำเร็จที่ได้ทำดังใจบรรณา โดยเชื่อว่ามนุษย์จะต้องได้รับการตอบสนองขั้นพื้นฐาน คือความต้องการทางร่างกายก่อน จึงจะเกิดแรงจูงใจในระดับสูงขึ้นต่อไป คือด้านความมั่นคงปลอดภัย และความต้องการทางสังคมตามลำดับ

Alderfer ได้เสนอทฤษฎีการจูงใจที่เกี่ยวกับความต้องการ เรียกว่า ทฤษฎีอาร์จี ซึ่งคล้ายกับทฤษฎีของมาสโลว์ แต่จัดระดับความต้องการใหม่ให้เหลือเพียง 3 ระดับ ซึ่งแทนด้วยอักษรย่อดังนี้ ความต้องการเพื่อการคงอยู่ (E = Existence Needs) ความต้องการด้านความสัมพันธ์ (R = Relatedness Needs) ความต้องการด้านความงอกงาม (G = Growth Needs)

จากทฤษฎีแรงจูงใจนักจิตวิทยาทั้งสองไม่ว่าจะเป็น มาสโลว์ หรือแอลเดอร์เฟอร์ นั้นจะเห็นว่า ได้ความสัมพันธ์ทางสังคม (Social Relationships) ซึ่งอาจถือได้ว่าเป็นพื้นฐานความต้องการของมนุษย์แต่ละคน มนุษย์ความต้องการมีปฏิสัมพันธ์ทางสังคม ต้องการความรัก ความผูกพันความเป็นเพื่อนและมิตรภาพ ซึ่งองค์กรสามารถตอบสนองความต้องการระดับนี้ด้วยการเปิดโอกาสให้สามารถได้พบปะสังสรรค์ทางสังคมระหว่างทำงาน

สรุปได้ว่า ความสัมพันธ์ในเชิงสร้างสรรค์นั้น เป็นปัจจัยพื้นฐานของความต้องการขั้นพื้นฐานของมนุษย์ ดังนั้นความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสมาชิกในองค์กรจะเป็นสิ่งที่สำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี ความสัมพันธ์ที่ดีจะช่วยให้การทำงานมีความสุข เนื่องจากองค์กรเปรียบเสมือนชุมชนหรือกลุ่มที่พนักงานเข้าไปมีส่วนร่วมด้วย เพื่อนหรือมิตรภาพ คือสิ่งที่จำเป็นของมนุษย์ทุกคน เป็นความจำเป็นขั้นพื้นฐานเพื่อมนุษย์เป็นสัตว์สังคม ต้องการยอมรับจากกลุ่มของตน ต้องการเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม ด้วยการความผูกพันภายในกลุ่ม ดังนั้นไม่อาจปฏิเสธได้ว่าความสัมพันธ์ในที่ทำงาน เป็นปัจจัยสำคัญหลักประการหนึ่งในการสร้างการทำงานอย่างมีความสุข ด้วยเหตุผลที่ว่าการต้องการมีปฏิสัมพันธ์กับบุคคลอื่น การเป็นที่ยอมรับจากกลุ่ม ความรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มในองค์กร

### 3. แนวคิดเกี่ยวกับความรักในงาน

ความรักในงาน เป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดการทำงานอย่างมีความสุข ด้วยเหตุผลที่ว่าหากได้ทำงานที่ตนเองมีความสนใจ มีความชำนาญ และมีความชอบก็จะสามารถทำงานนั้นได้ดีและมีความสุข อีกทั้งการที่ได้มีโอกาสเลือกทำงานในสิ่งที่ตนเองเห็นคุณค่าและให้ความสำคัญ เป็นการสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ซึ่งมีผลทางจิตใจ เช่น การได้รับคำชมเชย ความมั่นคงในสายงาน ความรักใคร่กลมเกลียวระหว่างเพื่อนร่วมงาน นอกจากนี้แล้วในเรื่องของลักษณะงาน รูปแบบความรับผิดชอบ เนื้องาน ความชัดเจนของหน้าที่ก็เป็นปัจจัยที่จะก่อให้เกิดการทำงานอย่างมีความสุข ได้

JobsDB (2009 : ออนไลน์) กล่าวว่า คนสมัยก่อนเคยกล่าวไว้ว่า “วันนี้ คือ วันแรกของชีวิตที่เหลืออยู่” ยังไม่สายเกินไปที่จะเริ่มต้นชีวิตและการงานให้เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น ซึ่งมีวิธีที่จะ

ทำให้คนรักงานที่ทำ เพราะเมื่อรักในสิ่งที่ทำ ก็จะมีความสุข และทำมันได้อย่างดีที่สุด โดยมีบทบัญญัติ 10 ประการที่สามารถเพิ่มความรักงานที่ทำ ดังนี้

1. ให้ความใส่ใจกับการเรียนรู้ คือการทำทุกวันให้เหมือนกับการเรียนหนังสือ เรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ เสมอ และนำมาปรับใช้ เพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ซึ่งสิ่งที่เรียนรู้อาจไม่จำเป็นต้องเป็นเรื่องเกี่ยวกับทักษะในการทำงานก็ได้ บางทีอาจจะเป็นเรื่องง่าย ๆ เช่น การเรียนรู้และเข้าใจวิธีการทำงานร่วมกันเพื่อร่วมงานคนใดคนหนึ่งโดยเฉพาะ หรือ การรู้จักความคุณลักษณะให้เหมาะสมกับสถานการณ์ต่าง ๆ เป็นต้น

2. มองหาความท้าทายใหม่ ๆ คือการมองหาความท้าทายใหม่ ๆ จำเป็นจะต้องมีความชำนาญในหน้าที่ที่จะทำให้ได้รับความเชื่อถือจากหัวหน้า เพื่อร่วมงาน และถูกคำรับทั้งมองไปยังอนาคตข้างหน้าว่าเส้นทางการทำงานจะเป็นอย่างไร มีการพูดคุยกับหัวหน้าเป็นประจำ ทำความเข้าใจกับเนื้องานและปีกหมายของงานแต่ละชิ้น เพื่อที่จะได้วางแผนสำหรับงานที่เป็นความท้าทายครั้งใหม่

3. เข้าใจปีกหมายขององค์กร คือต้องแน่ใจว่าเข้าใจความสำคัญของงานในหน้าที่มีผลต่อจุดมุ่งหมายขององค์กรอย่างไร มีบทบาทอยู่ในส่วนที่สร้างรายได้ให้กับองค์กร หรืออยู่ในส่วนที่สร้างความมั่นคงให้กับตราสินค้า หรืออยู่ในส่วนที่จะต้องสร้างความประทับใจให้กับลูกค้า ต้องมีความชัดเจนว่าหน้าที่งานอยู่ตรงส่วนไหนในภาพรวมขององค์กร ก็จะเกิดแรงบันดาลใจและความตั้งใจที่อยากประสบความสำเร็จในตำแหน่งหน้าที่นั้น ๆ

4. มีจริยธรรม คือชื่อสัตย์ในหน้าที่ไม่ว่าคุณจะทำงานในตำแหน่งใดก็ตาม อย่าโทรศัพท์ลาบ่ายเบียงเพื่อต้องการหยุดงาน หากต้องทำงานนอกสถานที่ ควรทำตัวให้สามารถตรวจสอบได้ว่าอยู่ที่นั่นจริง การรักษาคำพูดกับผู้อื่น ก็จะทำให้ผู้อื่นเชื่อถือ ความชื่อสัตย์และความน่าไว้วางใจมีความสำคัญต่อการพิจารณาของหัวหน้า

5. รักษาสุขภาพให้แข็งแรง คือการหาเวลาว่างออกกำลังกายหรือย่างน้อยวันละ 20 นาที สัปดาห์ละ 3 ครั้ง เป็นประจำ เพราะร่างกายที่แข็งแรงจะทำให้มีจิตใจที่แข็งแรงด้วย การออกกำลังกายช่วยให้โลหิตไหลเวียนไปยังสมองได้ดี ซึ่งจะช่วยให้เกิดความคิดดี ๆ สมองแล่นสนับไวน มีผลงานที่สร้างสรรค์ มีประสิทธิภาพ และที่สำคัญทำให้รู้สึกดี และมีความสุข

6. เพิ่มบทบาทในการทำงาน คือบางครั้งต้องคิดทำอะไรที่เพิ่มนุสตาให้กับตนเองคือ มองหาโปรเจกต์ที่ไม่ใช่งานในหน้าที่โดยตรง แต่ถ้าจะสามารถเข้าไปมีส่วนช่วยเหลืออะไรในโปรเจกต์นั้น ได้บ้าง จากนั้นก็เสนอตัวเข้าเป็นส่วนหนึ่งของทีม โดยการเสนอไอเดียเข้าไป ถึงแม้จะเป็นเพียงเด็กน้อยแต่นั่นไง ได้ว่าจะมีคนมองเห็นในสิ่งที่ทำ และเมื่อทำอย่างต่อเนื่องและมีผลงานเป็นที่ประจักษ์ รับรองว่าอนาคตการทำงานจะต้องสดใสถอย่างแน่นอน

7. บริหารจัดการให้ดี คือต้องเน้นใจว่าคุณและหัวหน้าของคุณได้มีการทดลองกันถึงสิ่งที่คุณจะทำ และกระตือรือร้นที่จะดำเนินการ เพื่อให้แน่ใจว่าคุณทำได้ตามที่คาดหวัง หรือทำได้เกินที่คาดหวังหรือไม่ อย่าคิดไปเองว่าหัวหน้าจะเอาใจใส่คุณอย่างใกล้ชิด เพราะหัวหน้าที่ไม่คิดมีอยู่นากถ้าคุณไม่ได้มีการประสานงานกับหัวหน้าให้ดี เขายังไม่รู้ว่าคุณกำลังทำอะไรอยู่ หรือคุณไม่รู้ว่าเขาคาดหวังอะไรจากคุณแล้วล่ะก็ คุณอาจจะถูกตำหนินาได้ แสดงความกระตือรือร้นและทำงานในเชิงรุกเสมอ อย่ารอให้ถึงวันประเมินผลการทำงาน เพราะมันอาจจะช้าเกินไป

8. เอาใจใส่คนรอบข้าง คือแม่ๆ คุณจะสามารถทำงานคนเดียวได้ แต่ก็ต้องเข้าใจในบทบาทหน้าที่ของเพื่อนร่วมงานของคุณด้วย ว่าเขาทำงานอย่างไร และดูความสนใจต่อเพื่อนร่วมงานและงานของพวกราช อย่าเลือกคนเพื่อนเพียง 2-3 คน หรือคนเพียงเพื่อนที่เคยรู้จักกันมาก่อนเท่านั้น คุณจำเป็นต้องเปิดกว้างรับเพื่อนใหม่ด้วย เพราะคุณไม่อาจรู้ได้ว่าในอนาคต คุณอาจต้องการความช่วยเหลือจากเขา หรือเขาอาจกลายมาเป็นหัวหน้างานของคุณก็ได้

9. การสื่อสารกับลูกน้อง คืออย่าปล่อยให้ครอต้องรอคำตอบจากคุณ ถ้าคุณสื่อสารกันทางอีเมล ให้รับตอบอีเมลโดยเร็ว ทำให้พวกราชรู้ว่าคุณกำลังทำอะไรอยู่ เมื่อคุณต้องการความช่วยเหลือ คิดว่าใครที่จะให้คำแนะนำแก่คุณได้ จากนั้นก็ไปถามหรือขอความคิดเห็นจาก คน ๆ นั้น และเมื่อเขารายงานให้การช่วยเหลือคุณ อย่าลืมที่จะขอบคุณเขาด้วย การสื่อสารที่ดีจะทำให้เขารู้สึกว่าคุณเป็นคนที่ดี

10. ให้เวลา กับความสุข คือสนับสนุนกับงานเสนอ แม้ว่างานจะหนัก แต่จะยังเข้าไว้ไม่ว่าจะทำอะไรก็ตาม เพราะว่าไม่มีใครชอบคนที่บ่นหรอก ดังนั้นจะทำวันของคุณให้สดใส มองโลกในแง่ดี ไม่ตั้งเครื่องจนเกินไป มีความสุขกับครอบครัว เพื่อน และตัวคุณเอง สร้างสมดุลให้กับชีวิตและงานอย่างลงตัว เพื่อจะได้มีทั้งการงานที่มั่นคง และชีวิตครอบครัวที่เต็มไปด้วยความสุข

Frederick Herzberg (1959 : 52) ได้นำเสนอทฤษฎีสององค์ประกอบ (Dual Factor Theory) โดยศึกษาทดลองเกี่ยวกับการจูงใจในการทำงาน โดยสัมภาษณ์วิศวกรและนักบัญชีในเมืองพิทส์เบอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา สรุปผลได้ว่า สาเหตุที่ทำให้เกิดความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการทำงานนั้นมี 2 องค์ประกอบคือ

1. องค์ประกอบกระตุ้น (Motivation Factors) หรือปัจจัยจูงใจ มีลักษณะสัมพันธ์กับเรื่องของงาน โดยตรง เป็นสิ่งที่จูงใจบุคคลให้มีความตั้งใจในการทำงานและเกิดความพึงพอใจในการทำงานปัจจุบันได้แก่

1.1 ความสำเร็จของงาน หมายถึง การที่บุคคลสามารถทำงานได้เสร็จสิ้นและประสบผลสำเร็จ

1.2 การได้การยอมรับนับถือ หมายถึง การที่บุคคลได้รับการยอมรับนับถือไม่ว่าจากกลุ่มเพื่อน ผู้บังคับบัญชา หรือจากกลุ่มนักบุคคลอื่น

1.3 ลักษณะของงาน หมายถึง ความรู้สึกที่ดีหรือไม่ดีของบุคคลที่มีต่อลักษณะของงาน

1.4 ความรับผิดชอบ หมายถึง ความพึงพอใจที่เกิดขึ้นจากการที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานใหม่ ๆ และมีอำนาจรับผิดชอบอย่างเต็มที่

1.5 ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่การทำงาน หมายถึง การเปลี่ยนแปลงในสถานะหรือตำแหน่งของบุคคลการในองค์กร

2. องค์ประกอบค้ำจุน (Hygiene Factors) หรือปัจจัยค้ำจุน เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในการทำงานหรือส่วนประกอบของงาน ทำหน้าที่ป้องกันไม่ให้คนเกิดความไม่พึงพอใจในการทำงาน กล่าวคือ หากขาดปัจจัยเหล่านี้จะทำให้เกิดความไม่พึงพอใจในการทำงานแต่เมื่อว่าจะมีปัจจัยเหล่านี้อยู่ก็ไม่อาจยืนยันได้ว่าเป็นสิ่งใด ๆ จึงคงต้องผู้ปฏิบัติงาน ปัจจัยนี้ได้แก่

2.1 เงินเดือน หมายถึง ความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในเงินเดือนหรืออัตราการเพิ่มเงินเดือน

2.2 โอกาสที่จะได้รับความก้าวหน้าในอนาคตจากจะหมายถึง การที่บุคคลได้รับการแต่งตั้ง โยกย้ายตำแหน่งภายในองค์กรแล้ว ยังหมายถึงสถานการณ์ที่บุคคลสามารถได้รับความก้าวหน้าในทักษะหรือวิชาชีพของเขารูปแบบ เช่น ตำแหน่งใหม่ หมายถึง การที่บุคคลได้รับสิ่งใหม่ ๆ ในรูปแบบทักษะจะช่วยเอื้อต่อวิชาชีพของเขารูปแบบ

2.3 ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา หมายถึง การติดต่อไม่ว่าจะเป็นคริยาหรือวาจาที่แสดงถึงความสัมพันธ์อันดีต่อกัน

2.4 สถานะของอาชีพ หมายถึง ลักษณะของงานหรือสถานะที่เป็นองค์ประกอบทำให้บุคคลเกิดความรู้สึกต่องาน เช่น การมีรถประจำตำแหน่ง เงินประจำตำแหน่ง เป็นต้น

2.5 ความสัมพันธ์กับผู้ใต้บังคับบัญชา หมายถึง การติดต่อพบปะกัน โดยคริยาหรือวาจารูปแบบที่ได้ร่วมถึงการยอมรับนับถือ

2.6 นโยบายและการบริหารงานขององค์กร หมายถึง การจัดการและการบริหารขององค์กร

2.7 ความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน

2.8 สถานภาพการทำงาน ได้แก่ สถานภาพทางกายภาพที่เอื้อต่อความเป็นสุขในการทำงาน

2.9 ความเป็นส่วนตัว หมายถึง สถานการณ์ที่ซึ่งลักษณะบางประการของงานส่งผลต่อชีวิตส่วนตัวในลักษณะของผลงานนั้นเป็นองค์ประกอบหนึ่งที่ทำให้บุคคลมีความรู้สึกอย่างใดอย่างหนึ่งต่องานของเขารูปแบบ

## 2.10 ความมั่นคงในงาน หมายถึง ความรู้สึกของบุคคลที่มีความมั่นคงของงาน ความมั่นคงในองค์กร

2.11 วิธีการปักครองบังคับบัญชา หมายถึงความรู้ความสามารถของ  
ผู้บังคับบัญชาในการดำเนินงานหรือความยุติธรรมในการบริหารงาน

สรุปได้ว่า ปัจจัยใจเป็นปัจจัยที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจและไม่พึงพอใจในการปฏิบัติงาน ส่วนปัจจัยค้าจุนจะเป็นปัจจัยที่ป้องกันไม่ให้บุคคลเกิดความเบื่อหน่ายหรือรู้สึกไม่พอใจในการทำงาน ซึ่งทฤษฎีสององค์ประกอบของ Frederick Herzberg นี้เข่าว่า การสนองความต้องการของมนุษย์แบ่งออกเป็น 2 องค์ประกอบดังนี้ องค์ประกอบที่ 1 การกระตุ้น หรือปัจจัยใจที่สร้างความพึงพอใจเป็นความต้องการขั้นสูงประกอบด้วยลักษณะงาน ความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ลักษณะของงาน ความรับผิดชอบและความก้าวหน้าในหน้าที่การทำงาน ส่วนองค์ประกอบที่ 2 ปัจจัยค้าจุน หรือองค์ประกอบที่สร้างความไม่พึงพอใจ เป็นความต้องการขั้นต่ำประกอบด้วยสภาพการทำงาน การบังคับบัญชา ความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล นโยบายและการบริหารงาน ความมั่นคงในงานและเงินเดือน ไม่เป็นการสร้างเสริมบุคคลให้ปฏิบัติตามแต่ต้องคำรงรักษาไว้เพื่อความพึงพอใจขั้นสูงต่อไป

### 4. แนวคิดเกี่ยวกับค่านิยมร่วมขององค์กร

การทำงานร่วมกันอย่างมีความสุขในองค์กรนี้ หากพนักงานที่ปฏิบัติงานอยู่มีเป้าหมาย และตระหนักรถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร และได้นำเอาเป้าหมายขององค์กรนี้เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานเป็นไปในทิศทางเดียวกัน หรือเรียกได้ว่ามีค่านิยมร่วมกับองค์กรแล้ว จะทำให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุขภายใต้พฤติกรรมที่เป็นที่ต้องการขององค์กร

รวมศิริ เมนะ โพธิ (2550 : 16) ได้กล่าวว่าบุคคลในที่ทำงานควรมีค่านิยม 4 อย่าง คือ

1. ความสำเร็จ (Achievement) การทำสิ่งต่าง ๆ ให้สำเร็จและทำงานหนักเพื่อพิชิตความยากลำบากในชีวิต

2. การให้ความช่วยเหลือและสนใจผู้อื่น (Helping and Concern for Others)

การให้ความสนใจและช่วยเหลือผู้อื่น

3. ความซื่อสัตย์ (Honesty) การบอกความจริงและการกระทำในสิ่งที่คิดว่าถูกต้อง

4. ความเที่ยงธรรม (Fairness) ยุติธรรมและไม่เอาเปรียบกัน

จุฬารัตน์ เอื้ออำนวย (2549 : 168) กล่าวว่า ค่านิยม (Values) คือความเชื่อที่สำคัญในจิตใจ เป็นตัวกำหนดพฤติกรรมทางสังคมและกำหนดวิธีชีวิตของบุคคลในสังคมให้ดำเนินไปในแนวทางที่พึงปรารถนาของสังคม

สูรชัย เปียงตั้ง (2547 : 13) กล่าวว่า วัฒนธรรมการทำงานของคนไทย ประกอบด้วย 2 ค่านิยมที่สำคัญ ได้แก่

1. ค่านิยมในด้านการอุปถัมภ์เกื้อกูล มีลักษณะของการช่วยเหลือกันภายในองค์กร โดยผู้มีอำนาจมากกว่าจะให้การช่วยเหลือพรรดาพวกที่มีอำนาจน้อยกว่า การเกื้อกูลกันเป็นไปในลักษณะของผลประโยชน์และความก้าวหน้าในงาน

2. ค่านิยมในด้านการทำงานคนเดียว ลักษณะการทำงานของคนไทยไม่นิ่นหนา ทำงานเป็นกลุ่ม เนื่องจากคนไทยมีความเชื่อถือในเรื่องการพึ่งพาความสามารถของตนเองและมีความเป็นตัวของตัว

วัฒนธรรมองค์กร มีหน้าที่สำคัญในการแก้ไขปัญหาและตอบสนองความต้องการพื้นฐานขององค์กร จัดระเบียบภายในองค์กร ซึ่งแนวทางในการทำงานและการปฏิบัติตัว สร้างเอกลักษณ์ร่วมกันระหว่างสมาชิก และช่วยความจำเป็นที่ต้องตัดสินใจในกิจกรรมที่ต้องปฏิบัติอยู่เสมอ และ เช่นเดียวกับสังคม องค์การซึ่งเป็นหน่วยสังคมหน่วยหนึ่งย่อมประกอบด้วยหน่วยย่อย ๆ ภายในองค์กร ได้แก่ หน่วยย่อยตามสายงาน เช่น สายงานการผลิต สายงานจัดจำหน่าย หน่วยย่อยตามสายงาน เช่น ระดับผู้บริหารกับระดับพนักงาน หน่วยย่อยภายในองค์กรเหล่านี้มักจะมีวัฒนธรรมย่อยของตนเอง ซึ่งหากมีความแตกต่างจากวัฒนธรรมหลักขององค์กรมาก ก็จะสร้างความขัดแย้งและประสบปัญหาในการบริหารงานในองค์กร

ศิริอร วิชาชาน (2544 : 25) กล่าวว่า ค่านิยมในการทำงานแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ ค่านิยมภายในตัวงาน และค่านิยมภายนอกตัวงาน โดยค่านิยมภายในตัวงาน เป็นค่านิยมที่ให้คุณค่าตัวงาน พนักงานที่มีความประณานาในการเรียนรู้สิ่งใหม่ ๆ และเห็นความสำคัญของการร่วมสร้างผลงาน เป็นกลุ่มพนักงานที่มีค่านิยมภายในตัวงาน ซึ่งพนักงานเหล่านี้จะช่วยงานที่มีความท้าทายต้องใช้ทักษะความสามารถในการทำงาน ช่วยงานที่ตัดสินใจได้ด้วยตัวเอง งานที่มีการเรียนรู้ใหม่ ๆ และงานที่เปิดโอกาสให้มีความก้าวหน้าในตนเอง ในขณะที่ค่านิยมภายนอกตัวงาน จะเน้นการให้คุณค่าแก่สิ่งแวดล้อม อื่นนอกจำกตัวงาน ซึ่งจะเน้นเผยแพร่ผลในแบบของผลตอบแทนทางเศรษฐกิจและความมั่นคง โดยบุคคลจะทำงานด้วยเหตุผลของค่าจ้าง สวัสดิการ และความมั่นคงของงาน

จากนิยามของค่านิยมร่วมขององค์กร สรุปได้ว่า ค่านิยมร่วมขององค์กร หมายถึงความเชื่อที่คนยึดถือเอาไว้ในจิตใจ ซึ่งมีอิทธิพลอย่างมากต่อรูปแบบพฤติกรรมหรือการประพฤติปฏิบัติของบุคคลที่แสดงออกมา ซึ่งค่านิยมของแต่ละกลุ่มจะสะท้อนออกมาให้เห็นในรูปแบบของวัฒนธรรมประจำกลุ่มนั้น ๆ ที่คนในกลุ่มยึดถือปฏิบัติ

## 5. แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน

แนวคิดเกี่ยวกับคุณภาพชีวิตในการทำงาน (Quality of Work Life : QWL) ได้ถูกนำมาใช้เป็นครั้งแรกในกลุ่มอุตสาหกรรม เพื่อใช้แก่ไขปัญหาด้านแรงงานให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น กล่าวได้ว่าแนวคิดดังกล่าวเป็นส่วนของการพัฒนาองค์กรและเป็นเรื่องที่มีความสัมพันธ์กับทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรโดยตรง เนื่องจากการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีในการทำงานจะทำให้พนักงานในองค์กรได้รับความพึงพอใจในการปฏิบัติงานและจะนำไปสู่ความรู้สึกผูกพันต่อองค์กร

จำลักษณ์ บุนพลแก้ว (2552 : 15) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน (Quality of Work Life) เป็นสิ่งที่สะท้อนความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานที่มีต่อองค์การ อันเป็นผลมาจากการดูแลเอาใจใส่และให้ความสำคัญต่อพนักงานในฐานะที่เป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าสูงที่สุด ด้วยการสร้างสภาพแวดล้อมและระบบงานที่ดี

ทีปภากุญจน์ ขี้ยศิริพาณิชย์ (2549 : 11-12) กล่าวว่า สิ่งต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องชีวิตการทำงาน เช่น สภาพแวดล้อมในการทำงาน ความมั่นคงปลอดภัย ค่าตอบแทน ความก้าวหน้าในการทำงาน การมีปฏิสัมพันธ์ทางสังคมกับบุคคลต่าง ๆ ในองค์กร รวมถึงการมีกิจกรรมต่าง ๆ ที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของพนักงานในทุกระดับ ทำให้พนักงานมีความพึงพอใจ มีความสุขทั้งทางกายและใจ ซึ่งส่งผลให้พนักงานมีความรู้สึกว่าเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร และมีความผูกพันต่อองค์กร

วรรณษา ศักดิ์อุ่นทรัพย์ (2550 : 17) กล่าวว่า สภาพที่บรรยายกาศและสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ก่อให้เกิดสุขภาพที่ดีทั้งสุขภาพใจและสุขภาพกาย มีโอกาสใช้และพัฒนาศักยภาพของตนอย่างเต็มที่ ไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับชีวิตการทำงานและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม มีการดำเนินชีวิตอย่างมีความสุขเพื่อนำไปสู่คุณค่าแห่งชีวิตของตนเองและครอบครัว อีกทั้งยังรู้สึกว่าชีวิตนี้มีความหมายทั้งต่อตนเอง องค์กร และสังคม

ปีรานาถ มนิธรรม และวัชรินทร์ นุทาแรตน์ (2548 : 9) กล่าวว่า ความสัมพันธ์ของบุคคลที่มีต่อองค์กร มีองค์ประกอบ 3 ด้าน ได้แก่ สภาพการทำงาน การมีส่วนร่วมของพนักงาน และการดำเนินถึงความเป็นมนุษย์ในการทำงาน ซึ่งจะเป็นปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงาน

พรนิภา พงศ์พัฒนาภิโภต (2547 : 13) กล่าวว่า ความรู้สึกของบุคคลที่มีต่อการทำงาน ซึ่งสามารถสนองความต้องการทั้งด้านร่างกายและจิตใจ ทำให้บุคคลมีความพึงพอใจในการงานอันจะก่อให้เกิดผลดีกับตนเองและทำให้งานบรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากยังทำให้การดำเนินชีวิตของบุคคลมีความสุขมีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น

อรุณี เอกวงศ์ตระกูล (2545 : 4) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตในการทำงาน หมายถึง การสร้างความสมดุลระหว่างการตอบสนองความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับองค์การ ซึ่งพิจารณาจากลักษณะงาน ค่าตอบแทน ความมั่นคง ปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น ข่วยให้บุคคลสามารถสมัพสถานชีวิตงานและชีวิตส่วนตัวได้อย่างลงตัว ทำให้บุคคลมีการดำเนินชีวิตที่มีความสุขและตอบสนองความต้องการในเป้าหมายขององค์การ ได้

ทิพวรรณ ศิริคุณ (2542 : 10) กล่าวว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง การให้พนักงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ โดยคำนึงถึงความสัมพันธ์ของพนักงานที่จะช่วยก่อให้เกิดผลผลิตที่เพิ่มขึ้น มีการแบ่งปันผลประโยชน์และทรัพยากรที่ใช้ในการปฏิบัติงาน และคำนึงถึงค่าตอบแทน สุขภาพร่างกาย ซึ่งคุณภาพชีวิตการทำงานมีแนวคิดที่ใกล้เคียงกับความพึงพอใจในการทำงานและการพัฒนาองค์การ คุณภาพชีวิตการทำงานวัดได้จากการรับรู้ของบุคคลที่แตกต่างกัน เพราะความต่างด้านพื้นฐาน ภูมิหลัง ประสบการณ์ และลักษณะอื่นๆ เช่น บางคนสนใจลักษณะงาน ความก้าวหน้าในอนาคต บางคนสนใจในสภาพแวดล้อมและค่าตอบแทน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อการรับรู้ ก่อให้เกิดความพึงพอใจซึ่งแตกต่างกันไปตามมิติการรับรู้ของแต่ละบุคคล ซึ่งคุณภาพชีวิตการทำงาน มีความสำคัญต่อองค์กรอย่างมาก เพราะเป็นแนวคิดที่สมมพสถานการทำงานและชีวิต โดยคำนึงถึงรูปแบบการทำงานที่ดีและมีความเหมาะสม บุคคลจะมองงานกับชีวิตเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ซึ่งบุคคลที่มีความผูกพันและพึงพอใจในงาน จะปฏิบัติงานได้อย่างมีความสุข ซึ่งจะนำไปสู่ความเริ่มสร้างสรรค์ มีแรงจูงใจในการทำงาน ทำให้ผลการปฏิบัติงานดีและมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บุคคลมีคุณภาพการทำงานดีขึ้น อันจะนำไปสู่การดำเนินชีวิตที่มีความสุขและมีคุณค่า

Huse (1980 : 237) กล่าวว่า ทฤษฎีคุณภาพชีวิตการทำงานเป็นแนวคิดที่คำนึงถึงความเป็นมนุษย์ สภาพการทำงานที่ปลอดภัยต่อสุขภาพ การแบ่งสัดส่วนรายได้และทรัพยากรเพื่อใช้ในการทำงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งเป็นวิธีที่เพิ่มผลผลิตผลได้ดี โดยปราศจากการจ่ายค่าจ้างเพิ่ม คุณภาพชีวิตการทำงาน เป็นกุญแจที่ทำให้พนักงานมีความพึงพอใจในงานสูงและเป็นตัวชี้วัดที่สำคัญของประสบการณ์มนุษย์ในองค์การ โดยมีจุดหมายว่า การเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและความพึงพอใจในงานจะต้องดำเนินควบคู่กันไป การมีพื้น在香港กันระหว่างพนักงานและองค์กรหรือการแลกเปลี่ยนคุณค่ากันอย่างสมดุลนั้น จะทำให้ทั้งพนักงานและองค์กร

### ประสบความสำเร็จ

Walton (1973 : 24) ได้เสนอแนวคิดเกี่ยวกับลักษณะสำคัญที่ประกอบขึ้นเป็นคุณภาพชีวิตการทำงานในหนังสือ Criteria for Quality of Working life โดยแบ่งออก เป็น 8 ประการ คือ

1. ค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและเพียงพอ (Adequate and fair compensation)

หมายถึง การที่ผู้ปฏิบัติงานได้รับค่าจ้าง เงินเดือน ค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นๆ อย่างเพียงพอ กับการมีชีวิตอยู่ได้ตามมาตรฐานที่ยอมรับกันโดยทั่วไป และต้องเป็นธรรม เมื่อเปรียบเทียบกับงาน หรือองค์กรอื่นๆ ด้วย

2. สิ่งแวดล้อมที่สุกแล้วและปลอดภัย (Safe and healthy environment)

หมายถึง สิ่งแวดล้อมทั้งทางกายภาพและทางด้านจิตใจ นั่นคือ สภาพการทำงานต้องไม่มีลักษณะที่ ต้องเสี่ยงภัยจนเกินไป และจะต้องช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานรู้สึกสะดวกสบาย และไม่เป็นอันตรายต่อ สุขภาพอนามัย

3. เปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้พัฒนาความรู้ความสามารถ ให้เป็นอย่างดี

(Development of human capacities) งานที่ปฏิบัติอยู่นั้นจะต้องเปิดโอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้และ พัฒนาทักษะความรู้อย่างแท้จริงและรวมถึงการมีโอกาสได้ทำงานที่ตนเองยอมรับว่าสำคัญและมี ความหมาย

4. ลักษณะงานที่ส่งเสริมความเจริญเติบโตและความมั่นคงให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน

(Growth and security) นอกจากงานจะช่วยเพิ่มพูนความรู้ความสามารถแล้วยังช่วยให้ปฏิบัติงานได้มี โอกาสก้าวหน้า และมีความมั่นคงในอาชีพ ตลอดจนเป็นที่ยอมรับทั้งของเพื่อนร่วมงานและสมาชิก ในครอบครัวของตน

5. ลักษณะงานที่ส่งเสริมด้านบูรณาการทางสังคมของผู้ปฏิบัติงาน

(Social integration) ซึ่งหมายความว่า งานนี้ช่วยให้ผู้ปฏิบัติงานได้มีโอกาสสร้างสัมพันธภาพกับ บุคคลอื่นๆ รวมถึงโอกาสที่เท่าเทียมกันในความก้าวหน้าที่ตั้งอยู่บนฐานของระบบคุณธรรม

6. ลักษณะงานที่ตั้งอยู่บนฐานของกฎหมายหรือกระบวนการยุติธรรม

(Constitutionalism) ซึ่งหมายถึง วิถีชีวิต และวัฒนธรรมในองค์กรจะส่งเสริมให้ เกิดการเคารพสิทธิ ที่ ส่วนบุคคลมีความเป็นธรรมในการพิจารณาให้ผลตอบแทนและรางวัล รวมทั้ง โอกาสที่แต่ละคนจะ ได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผย มีเสรีภาพ ในการพูด มีความเสมอภาค และมีการปกป้องด้วย กฎหมาย

7. ความสมดุลระหว่างชีวิต กับการทำงานโดยส่วนรวม (The total life space)

เป็นเรื่องของการเปิด โอกาสให้ผู้ปฏิบัติงานได้ใช้ชีวิตในการทำงานและชีวิตส่วนตัว นอกองค์กร อย่างสมดุล นั่นคือต้องไม่ปล่อยให้ผู้ปฏิบัติงาน ได้รับความกดดันจากการปฏิบัติงานมากเกินไป ด้วย การกำหนดช่วง ไม่การทำงานที่เหมาะสมเพื่อหลีกเลี่ยง การที่ต้องคร่าเครื่องอยู่กับงานจนไม่มีเวลา พักผ่อน หรือ ได้ใช้ชีวิตส่วนตัวอย่างเพียงพอ

8. ลักษณะงานมีส่วนเกี่ยวข้องและสัมพันธ์กับสังคมโดยตรง (Social relevance)

ซึ่งนับเป็นเรื่องที่สำคัญ ประการหนึ่งที่ผู้ปฏิบัติงานจะต้องรู้สึก และยอมรับว่าองค์กรที่ตนปฏิบัติงาน

อยู่นั้นรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านผลผลิต การจำกัดของเสีย การรักษาสภาพแวดล้อม การปฏิบัติเกี่ยวกับการข้างงาน และเทคนิคด้านการตลาด

จากนิยามของคุณภาพชีวิตในการทำงาน สรุปได้ว่า คุณภาพชีวิตการทำงาน หมายถึง การสร้างความสมดุลระหว่างการตอบสนองความพึงพอใจของบุคคลในการทำงาน กับการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานให้กับองค์กร ซึ่งพิจารณาจากถ้อยคำของงาน ค่าตอบแทน ความมั่นคง ปลดปล่อยในการทำงาน เป็นต้น ข่าวใหญ่ให้บุคคลสามารถสมัครงานและเข้าใจส่วนตัวได้อย่างลงตัว ทำให้บุคคลมีการดำเนินชีวิตที่มีความสุขและตอบสนองความต้องการในปัจจุบันขององค์กรได้

## บริบทเทศบาลตำบลบ้านชาตุ

### 1. ประวัติความเป็นมา

#### ขนาดพื้นที่

เทศบาลตำบลบ้านชาตุ ตั้งอยู่ที่บ้านชาตุ หมู่ที่ 1 ตำบลบ้านชาตุ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี มีพื้นที่ 92 ตารางกิโลเมตร ลักษณะภูมิประเทศเป็นที่ราบลุ่ม มีแม่น้ำสำคัญ คือ หนองศรีเจริญ และลำน้ำสาย ซึ่งสามารถเก็บน้ำได้ตลอดทั้งปี

#### อาณาเขต

ทิศเหนือ อาณาเขตติดต่อกับ ตำบลจอมศรี อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

ทิศใต้ อาณาเขตติดต่อกับ ตำบลเขียงหวาง อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

ทิศตะวันออก อาณาเขตติดต่อกับ ตำบลโคกกลาง อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี

ทิศตะวันตก อาณาเขตติดต่อกับ อำเภอสารคiron และอำเภอเมือง จังหวัดหนองคาย

#### ประชากร

เทศบาลตำบลบ้านชาตุ มีประชากร 16,589 คน แยกเป็น ชาย 8,272 คน

หญิง 8,317 คน แบ่งการปักครองออกเป็น 20 หมู่บ้าน ตามข้อมูลประชากรเทศบาลตำบลบ้านชาตุ อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี ดังตารางที่ 1

ตารางที่ 1 จำนวนประชากรเทศบาลตำบลบ้านชาตุ (สำนักงานทะเบียนเทศบาลตำบลบ้านชาตุ ณ เดือน ธันวาคม 2555)

หมู่ที่	ชื่อหมู่บ้าน	จำนวนประชากร		
		ชาย	หญิง	รวม
1	ชาตุ	574	617	1,191
2	ยามกาใหญ่	472	436	908
3	นาคอม	553	574	1,127
4	โนน	443	398	841
5	ถิน	358	392	750
6	ดอนแก้ว	404	382	780
7	หมูม่น	603	621	1,224
8	สังฆา	466	516	982
9	ยามกาน้อย	616	618	1,234
10	ชาตุ	345	349	694
11	นาดอกไม้	403	383	786
12	สุขา	271	266	537
13	นิคม	292	296	588
14	นาพูนทรัพย์	377	372	749
15	โนนสมบูรณ์	193	173	366
16	โนนสะօด	445	452	897
17	โนนคำ	421	424	845
18	ชาตุโพธิ์ทอง	346	352	698
19	วังน้ำขาว	329	321	650
20	ชาตุครีเจริญ	260	374	734
<b>รวมประชากรทั้งสิ้น</b>		<b>8,272</b>	<b>8,317</b>	<b>16,589</b>

### การจัดตั้งเทศบาลตำบล

เทศบาลตำบลบ้านชาตุ ได้ทำการจัดตั้งเทศบาลตำบลมาจาก สถาบันบ้านบ้านชาตุ ยกฐานะเป็นนิติบุคคลตาม พ.ร.บ.สภารับบลและองค์การบริหารส่วนตำบล ปี 2537 โดยมี นาย ทวีศักดิ์ พฤติสาร เป็นประธานกรรมการบริหาร

พ.ศ. 2539 ยกฐานะเป็นองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีนายทวีศักดิ์ พฤฒิสาร เป็นประธานกรรมการบริหาร

พ.ศ. 2543 ได้มีการเลือกตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล (17 กรกฎาคม 2543) โดยมีนายพุทธกาล พันธ์ทอง ได้รับเลือกตั้งนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคนแรกที่มาจากการเลือกตั้ง (18 กรกฎาคม 2543 – 17 กรกฎาคม 2547)

พ.ศ. 2547 ครบวาระตำแหน่งสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ได้มีการเลือกตั้งครั้งที่ 2 โดยมีนายพุทธกาล พันธ์ทอง เป็นนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มาจากการเลือกตั้ง (18 กรกฎาคม 2547 – 2551)

พ.ศ. 2551 มีการยกฐานะจากองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านราษฎร เป็นเทศบาลตำบลบ้านราษฎร ตามประกาศกระทรวงมหาดไทย เรื่อง การจัดตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลบ้านราษฎร อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี เป็น เทศบาลตำบลบ้านราษฎร มีผลบังคับตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2551 จนถึงปัจจุบัน

## 2. วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลบ้านราษฎร เป็นศูนย์บริการประชาชนในระดับตำบล มุ่งส่งเสริมอาชีพเพิ่มรายได้ มีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน ขยายโอกาสทางการศึกษา พัฒนาเด็ก สร้างเยาวชน คุณครองคนพิการ / ผู้สูงอายุ สุขภาพดีถ้วนหน้า มีสาธารณูปโภคครบครัน สัญจรสะดวก สิ่งแวดล้อมไม่เป็นพิษ พิชิตสิ่งเสพคิด

## 3. พันธกิจ

3.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภค สาธารณูปการ ให้ได้มาตรฐานและเพียงพอ กับความต้องการของประชาชนตามศักยภาพของเทศบาลตำบลบ้านราษฎร ควบคู่กับการวางแผนเมืองที่ดี

3.2 สร้างระบบการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ

3.3 สร้างเครือข่ายชุมชนให้เข้มแข็ง สมดุลและยั่งยืน โดยเน้นด้านการเกษตรกรรม ให้เป็นตลาดผลผลิตทางการเกษตร

3.4 พัฒนาประสิทธิภาพ เพิ่มบทบาทของเทศบาลตำบล ในงานด้านสังคมสงเคราะห์ และการสาธารณสุขบ้านพื้นฐาน

3.5 พัฒนาระบบสื่อสาร สร้างเสริม 連續ทางวัฒนธรรม ประเพณีท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น ให้คงอยู่กู่ท้องถิ่นและเป็นที่สนใจและดึงดูดนักท่องเที่ยว

3.6 พัฒนาและส่งเสริมความรู้ความเข้าใจในด้านการเมือง การบริหาร และ การปกครอง ให้กับประชาชน สนับสนุนการมีส่วนร่วมในการดำเนินการระหว่างภาครัฐกับ ประชาชนในรูปแบบต่างๆ และสร้างระบบบริหารจัดการภาครัฐที่ดีในเทศบาลตำบลบ้านชาตุ

3.7 สร้างระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทรัพยากรป่าไม้ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ส่งเสริมการเชื่อมโยงการท่องเที่ยว และพัฒนาการกีฬา

#### 4. ยุทธศาสตร์การพัฒนาของเทศบาลตำบลบ้านชาตุ

##### ยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน

###### แนวทางการพัฒนา

1. การก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา แหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค
2. การก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา ถนนและสะพาน
3. การก่อสร้าง/ปรับปรุง/บำรุงรักษา ระบบไฟฟ้า ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์

ระบบโทรศัพท์สาธารณะ

##### ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาด้านการขัดการทรัพยากรน้ำ

###### แนวทางการพัฒนา

1. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบระบายน้ำ
2. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา แหล่งน้ำเพื่อการเกษตร
3. การก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา แหล่งน้ำเพื่อการประมงน้ำจืดและเดี่ยง

สัตว์น้ำ

##### ยุทธศาสตร์ที่ 3 การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการแก้ไขปัญหาความยากจน

###### แนวทางการพัฒนา

1. แนวทางการพัฒนาระบวนการเรียนรู้ในชุมชน
2. แนวทางการแก้ไขปัญหาความยากจนและการส่งเสริมอาชีพ
3. แนวทางการส่งเสริมปรัชญาหลักเศรษฐกิจพอเพียง

##### ยุทธศาสตร์ที่ 4 การพัฒนาด้านสังคมและสาธารณสุข

###### แนวทางการพัฒนา

1. แนวทางการพัฒนาและส่งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตในสังคม
2. แนวทางการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
3. แนวทางการรักษาความสงบเรียบร้อยและแก้ไขปัญหาสังคม
4. แนวทางการพัฒนาการเรียนรู้ด้านสาธารณสุขขั้นพื้นฐาน

5. แนวทางการควบคุณและป้องกันโรค
6. แนวทางการเสริมสร้างคุณภาพที่ดีและการมีส่วนร่วมด้านสาธารณสุข

**ยุทธศาสตร์ที่ 5 การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรมและการกีฬา  
แนวทางการพัฒนา**

1. แนวทางการเพิ่มโอกาสการรับรู้ข่าวสารให้แก่ประชาชน
2. แนวทางการส่งเสริมการศึกษานอกระบบ
3. แนวทางการส่งเสริมการศึกษาภายนอกวัยเรียนและการศึกษาภาคบังคับ
4. แนวทางการส่งเสริม ด้านศาสนา วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น

**ยุทธศาสตร์ที่ 6 การพัฒนาด้านการเมืองและการบริหารและการพัฒนานิเทศศาสตร์ของ**

ท้องถิ่น

**แนวทางการพัฒนา**

1. แนวทางการส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการเมือง การปกครอง การบริหาร แก่ ประชาชน
2. แนวทางการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน ด้านการเมือง การปกครอง การบริหารแก่ ประชาชน
3. แนวทางการพัฒนานิเทศศาสตร์ท้องถิ่นและสร้างระบบบริหารจัดการที่ดี

**ยุทธศาสตร์ที่ 7 การพัฒนาด้านการท่องเที่ยว และการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ**

สิ่งแวดล้อม

**แนวทางการพัฒนา**

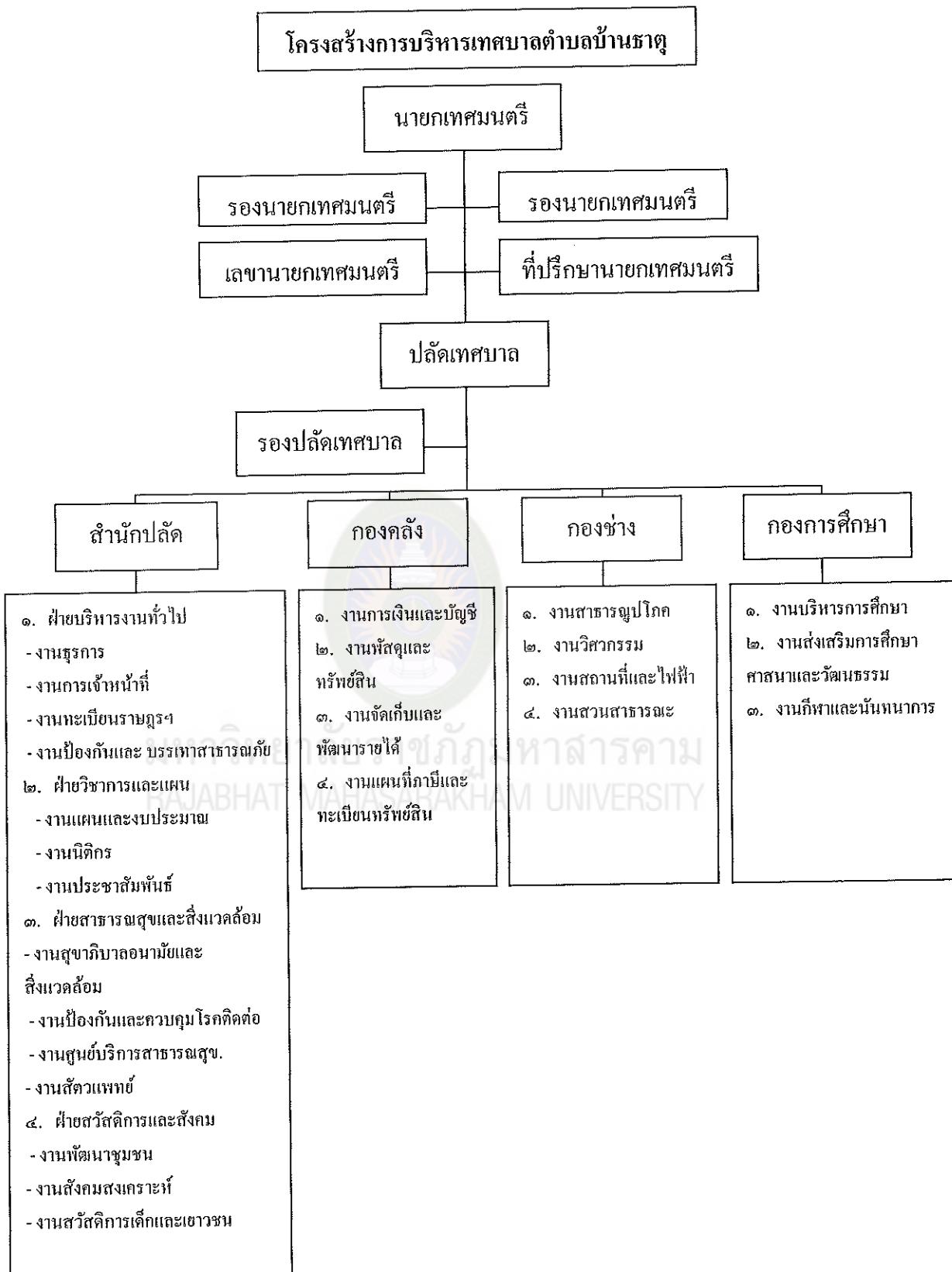
1. แนวทางการส่งเสริมการท่องเที่ยว
2. แนวทางการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ชุมชน
3. แนวทางการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 5. โครงสร้างเทคโนโลยีด้านบ้านช้าๆ

เทคโนโลยีด้านบ้านช้าๆ จัดการบริหารงานตามพระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานราชการแผ่นดิน พ.ศ. 2534 ทำหน้าที่ รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน ให้มีและบำรุงทางบก และทางน้ำ รักษาความสะอาดของถนนหรือทางเดินและที่สาธารณะ รวมทั้งการกำจัดมลฝอยและสิ่งปฏิกูล ป้องกันและระงับโรคติดต่อ ให้มีเครื่องใช้ในการดับเพลิง ให้รายฎูร ได้รับการศึกษาอบรม ส่งเสริมการพัฒนาสตรี เด็ก เยาวชน ผู้สูงอายุ และผู้พิการ บำรุงศิลปะ อารยศประเพณี ภูมิปัญญา ห้องถ่าย และวัฒนธรรมอันดีของห้องถ่าย หน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติให้เป็นหน้าที่ของเทคโนโลยี ซึ่งเป็นหน้าที่หลักที่เทคโนโลยีด้านบ้านช้าๆ ต้องทำในเขตเทคโนโลยี และมีหน้าที่อาจจัดทำกิจการใด ๆ ในเขตเทคโนโลยี เช่น ให้มีน้ำสะอาดหรือการประปา ให้มีโรงฆ่าสัตว์ ให้มีตลาด ท่าเทียบเรือ และท่าข้าม ให้มีสุสาน และภาชนะสถาน บำรุงและส่งเสริมการทำอาหารกินของรายฎูร ให้มีและบำรุงสถานที่ทำการพิทักษ์ รักษาคนเข้าไป ให้มีและบำรุงไฟฟ้าหรือแสงสว่างโดยวิธีอื่น ให้มีและบำรุงทางระบายน้ำ เทคโนโลยี เป็นต้น เทคโนโลยีด้านบ้านช้าๆ ได้แบ่งงานออกเป็น 4 กอง 3 ฝ่าย 25 งาน ตามโครงสร้างของเทคโนโลยีด้านบ้านช้าๆ ดังแผนภาพที่ 1



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภาพที่ 1 โครงสร้างเทศบาลตำบลบ้านชาตุ (เทศบาลตำบลบ้านชาตุ. 2555 : 15)

## งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

### งานวิจัยในประเทศไทย

**ເພື່ອພິຈານ ຕັ້ງມາດາ (2553 : ບທຄດຢ່ອງ)** ໄດ້ສຶກນາເຮືອງ ຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ  
ພັນການ ດອນບໍາຮຸງຮັກມາກລາງໂຮງໄຟຟ້າແມ່ນມາ ຈັງຫວັດດຳປາງ ຈາກປະຊາກທີ່ສິ້ນ 272 ດົກ ເຕີ່ອງມືອ  
ທີ່ນຳມາວິຄຣະທີ່ກ່າສົດີ ໄດ້ແກ່ ຄວາມຄື ຮ້ອຍລະ ດ່ານເລື່ອ ດ່າເແກແຈງແບບທີ່ ກາວິຄຣະທີ່ຄວາມ  
ແປປປວນ ການເປົ້າຍິນເຖິງຄວາມແຕກຕ່າງເປັນຮູ້ດ້ວຍວິທີເຫຼົ່າ ພຸດກາຣິຂັ້າພົບວ່າ ຄວາມສຸຂໃນການ  
ທຳມະນີຂອງພັນການອູ້ໃນຮະດັບສູງ ໂດຍມີຄວາມຄົດເຫັນຕ່ອບໍ່ຈີ່ທີ່ກ່ອໄຟເກີດຄວາມສຸຂໃນ  
ການທຳມະນີຂອງພັນການອູ້ໃນຮະດັບເຫັນດ້ວຍຍ່າງຍິ່ງຕ່ອບໍ່ຈີ່ດ້ານຄ່ານິຍ່າຮ່ວມຂອງອົງກົງ  
ສ່ວນປັ້ງຈີ່ດ້ານລັກນະນະ ຈານ ດ້ານຄຸນກາພ໌ທີ່ໃນການທຳມະນີ ດ້ານຄວາມສົມພັນທີ່ໃນທີ່ທຳມະນີ ແລະ ດ້ານຜູ້ນໍາອົງກົງນັ້ນກວາມ  
ຄົດເຫັນອູ້ໃນຮະດັບເຫັນດ້ວຍ ສ່ວນປັ້ງຈີ່ນຸ້ມຄລທີ່ມີຄວາມສົມພັນທີ່ກັບຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ  
ກີ່ອ ອາຍຸ ແລະ ຮະດັບການສຶກນາ ຄວາມເຫຼື່ອມື່ນໍ້ທີ່ຮ້ອຍລະ 95 ສ່ວນເພດ ສະຖານກາພ ຕໍາແໜ່ງຈານແລະຮາຍໄດ້ ໄນມີ  
ຄວາມສົມພັນທີ່ກັບຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ

**ນັນທຽມນີ້ ອຸປະເປດເຕີງ (2552 : ບທຄດຢ່ອງ)** ໄດ້ສຶກນາເຮືອງ ຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີຂອງ  
ພັນການ ບຣິນັກ ເພື່ອພິຈານ ຈັງຫວັດເຫັນໃໝ່ ໂດຍວັດຖຸປະສົງທີ່ເພື່ອສຶກນາຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ  
ແລະ ຄວາມສົມພັນທີ່ຮ່ວ່າງຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ ກັບອົງກົງປະກອບທີ່ມີຜົດຕ່ອງຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີ  
ທີ່ໜຶ່ງປະກອບດ້ວຍ ດ້ານຜູ້ນໍາອົງກົງ ດ້ານຄວາມສົມພັນທີ່ໃນທີ່ທຳມະນີ ດ້ານລັກນະນະ ດ້ານຄ່ານິຍ່າຮ່ວມຂອງ  
ອົງກົງ ແລະ ດ້ານຄຸນກາພ໌ທີ່ໃນການທຳມະນີ ໂດຍໃຫ້ແບບສອນດານພັນການບຣິນັກ ເພື່ອຮັກ ຈຳກັດ  
ຈັງຫວັດເຫັນໃໝ່ ຈຳນວນ 110 ດົກ ປະມາລັດໂດຍໃຫ້ສົດີເສີ່ງພຣຣມາ ໄດ້ແກ່ ຄວາມຄື ຮ້ອຍລະ ສ່ວນ  
ເບີ່ງແນນມາຕຽບງານ ການແຈກແຈງແບບດ້ວຍ ກາວິຄຣະທີ່ຄວາມແປປປວນ  
ກ່າສົມປະຕິທີ່ສະຫັນພັນທີ່ ແລະ ກາວິຄຣະທີ່ກາຣດຄອພຸ່ງຄູ່ມແບບບັນຫຼອນ

ພຸດກາຣິຂັ້າພົບວ່າ ປັ້ງຈີ່ລັກນະນະນຸ້ມຄລ ໄດ້ແກ່ ເພດ ອາຍຸ ສະຖານກາພ ຮະດັບການສຶກນາ ອາຍຸ  
ຈານ ຮະດັບຕໍາແໜ່ງແລະຮາຍໄດ້ຕ່ອດເດືອນທີ່ເຕັກຕ່າງກັນ ມີຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີແຕກຕ່າງກັນ ອ່າງນີ້  
ນັບສຳຄັງທາງສົດີທີ່ຮະດັບ 0.05 ປັ້ງຈີ່ດ້ານອາຍຸແລະ ຮະດັບການສຶກນາໄໝມີຜົດຕ່ອງຮະດັບຄວາມດ້ານອາຍຸແລະ  
ຮະດັບການສຶກນາໄໝມີຜົດຕ່ອງຮະດັບຄວາມຄົດເຫັນຕ່ອງອົງກົງປະກອບທີ່ມີຜົດຕ່ອງຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີທີ່ 5  
ດ້ານ ແລະ ພຸດກາຣິຂັ້າພົບວ່າ ດ້ານສົມພັນທີ່ໃນທີ່ທຳມະນີ ດ້ານລັກນະນະ ດ້ານຄ່ານິຍ່າຮ່ວມຂອງອົງກົງ  
ແລະ ພຸດກາຣິຂັ້າພົບວ່າ ດ້ານຄຸນກາພ໌ທີ່ໃນທີ່ທຳມະນີ ດ້ານລັກນະນະ ດ້ານຄ່ານິຍ່າຮ່ວມຂອງອົງກົງ  
ທີ່ສາມາດທຳມະນີຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີຂອງພັນການໄດ້ຢ່າງມີນັບສຳຄັງທາງສົດີທີ່ຮະດັບ 0.05  
ໂດຍອົງກົງປະກອບ ທີ່ 4 ດ້ານ ສາມາດທຳມະນີຄວາມສຸຂໃນການທຳມະນີໄດ້ຮ້ອຍລະ 77.40

**ປິພື້ອງ ວະນະສຸຂ (2552 : ບທຄດຢ່ອງ)** ໄດ້ສຶກນາເຮືອງ ປັ້ງຈີ່ທີ່ມີອິທີພົດຕ່ອງຄວາມສຸຂໃນການ  
ທຳມະນີຂອງສະຖານີຕໍ່ວຽກຂອງບັນກັນການຈຳນວຍການ ຕໍ່ວຽກງູ້ຮຽກຄາກ 5 ຈັງຫວັດເຫັນໃໝ່ ໂດຍໃຫ້

แบบสอบถามกลุ่มตัวอย่าง คือข้าราชการตำรวจ ตำรวจที่ปฏิบัติงานในสังกัดกองบังคับการอำนวยการ ตำรวจภูธรภาค 5 จังหวัดเชียงใหม่ พ.ศ. 2552 จำนวน 177 คน ซึ่งวิเคราะห์โดยใช้ตารางความถี่ร้อยละ ค่าเฉลี่ย และการทดสอบด้วยค่าสถิติแบบ T-test จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานสูงที่สุดเรียงตามลำดับ คือปัจจัยด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน ปัจจัยด้านความรักในการทำงาน ทั้งนี้การศึกษาซึ่งได้พบความแตกต่างระหว่างข้อมูลของตำรวจชั้นสัญญาบัตร และตำรวจชั้นประทวนต่อปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงาน คือ ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อปัจจัยด้านผู้นำองค์กร และปัจจัยทางด้านความรักในงานซึ่งแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญที่ระดับความเชื่อมั่นที่ร้อยละ 95

นกกด กรณิกา (2551 : บทคดีย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ประเมินความสุขของคนทำงาน : กรณีศึกษาประชาชนอายุ 18 – 60 ปี ที่ทำงานในสถานประกอบการและองค์กรธุรกิจในเขตกรุงเทพฯ จำนวน 2,023 ตัวอย่าง โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผลการศึกษาพบว่า คนทำงานมีความสุขในชีวิตมากกว่าความสุขในการทำงาน โดยเมื่อจำแนกออกตามลักษณะส่วนบุคคลของผู้ตอบแบบสอบถาม พบร่วมกันว่า เพศ รายได้ ตำแหน่งหน้าที่ และลักษณะงานที่ทำ มีผลต่อความสุขในการทำงาน ส่วนสถานภาพสมรส ระยะเวลาที่ร่วมงานกับบริษัท และประเภทธุรกิจของบริษัท ไม่มีผลต่อความสุขในการทำงาน สำหรับผลการศึกษาระดับความสุขในการทำงาน พบร่วมกันว่าความสุขของคนทำงานต่อความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงานมีค่าคะแนนสูงสุด รองลงมาคือด้านสุขภาพกาย ด้านสุขภาพใจ อารมณ์ ความรู้สึกทั่ว ๆ ไป ด้านหัวหน้าที่รายงานตรง ด้านสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ด้านการใช้เวลา การจัดแบ่งเวลาและภาระงานกับชีวิตส่วนตัว ด้านการส่งเสริมรูปแบบการใช้ชีวิตในที่ทำงานกับชีวิตส่วนตัว ด้านบริษัท นโยบาย ผลผลิต ด้านธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านงาน ความมั่นคง และความก้าวหน้า ได้ ตามลำดับ โดยเมื่อวิเคราะห์ด้วยค่าสถิติวิจัย สัมประสิทธิ์การทดสอบ พบร่วมกันว่า ปัจจัยด้านความสุขในการทำงาน ได้แก่ ด้านงาน ความมั่นคง และความก้าวหน้า รองลงมาคือ ด้านธรรมาภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม และด้านการส่งเสริมรูปแบบการใช้ชีวิตในที่ทำงานกับชีวิตส่วนตัว ตามลำดับ ซึ่งจะเห็นได้ว่าปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานมากที่สุด คือ ด้านงาน ความมั่นคงและความก้าวหน้า แต่คนทำงานกลับมีความสุขในด้านนี้ต่ำที่สุด

อภิชาติ ภู่พานิช (2551 : บทคดีย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง การใช้ชีวิตรวัดระดับความสุขในการทำงานของบุคลกรสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จากกลุ่มตัวอย่างบุคลากรสังกัดสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ จำนวน 142 คน โดยใช้แบบสอบถามในการเก็บรวบรวมข้อมูล ผลการศึกษาพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีทัศนคติต่อความสุขในการทำงานและระดับความสุขในการทำงานในระดับปานกลาง โดยพบว่า ทัศนคติของความสุขในการทำงานที่มีค่ามาก

ที่สุด ได้แก่ ด้านความสัมพันธ์ทางสังคมภายในหน่วยงาน ส่วนด้านที่มีค่าน้อยที่สุดคือ ด้านสวัสดิการ ที่องค์กรจัดให้ และช่วงอายุกับเพศมีผลต่อระดับความสุขในการทำงาน กล่าวคือบุคลากรที่มีช่วงอายุ 20 - 34 ปี จะมีความสุขในการทำงานมากกว่าบุคลากรที่มีช่วงอายุ 35- 49 ปี และเพศของบุคลากรที่แตกต่างกันจะมีระดับความสุขในการทำงานแตกต่างกัน โดยเพศหญิงจะมีระดับความสุขมากกว่า เพศชาย

ปรีดาภรณ์ สีปากดีและคณะ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่องความสุขของบุคลากร ศิริราชและความสัมพันธ์ระหว่างความรู้สึกต่อการบริหารทรัพยากรบุคคลกับความสุขของบุคลากร ในทุกตำแหน่งอาชีพ โดยใช้แบบสอบถามเก็บข้อมูลจำนวน 1,481 คน ผลการศึกษาพบว่า กลุ่ม ตัวอย่างมีความสุขตามเกณฑ์ของกรมสุขภาพจิต ในภาพรวมอยู่ในระดับเดียวกับบุคลากรทั่วไป การบริหารจัดการด้านทรัพยากรบุคคลโดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งประกอบด้วย 1. ระบบงาน 2. การเรียนรู้ของพนักงานและการสร้างแรงจูงใจ และ 3. ความเป็นอยู่ที่ดีและความพึงพอใจของ พนักงานแต่ละด้านมีค่าความแน่นเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง ปัจจัยด้านทรัพยากรบุคคลโดยรวมมี ความสัมพันธ์กับความสุขของบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 และมีสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์แบบเพียร์สัน เท่ากับ 0.35

นภัชล รอดเที่ยง (2550 : บทคัดย่อ) ได้ทำการศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุข ในการทำงานของบุคลากรที่สังกัดศูนย์อนามัยในเขตภาคตะวันออกเฉียงเหนือ กรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข จากกลุ่มตัวอย่างจำนวน 178 คน ผลการศึกษาพบว่า ความสุขในการทำงานอยู่ในระดับ ปานกลาง ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติกับความสุขในการทำงาน ได้แก่ อายุ สภาพสมรรถ ตำแหน่งทางการบริหาร ระยะเวลาการทำงาน สัมพันธภาพในที่ทำงาน ความก้าวหน้าในการทำงาน การได้รับการยอมรับ นับถือ ขวัญกำลังใจในการทำงาน สภาพแวดล้อมในการทำงาน และสวัสดิการ ส่วนเพศ ระดับ การศึกษา รายได้เฉลี่ยต่อเดือน สายการทำงาน โรคประจำตัว สภาพการเข้างาน และความสมดุล ระหว่างชีวิตการทำงานและชีวิตส่วนตัว ไม่มีความสัมพันธ์กับความสุขในการทำงาน ส่วนปัจจัยที่มี อิทธิพลและสามารถร่วมคาดคะเนได้ คือ ลักษณะงาน สัมพันธภาพในครอบครัว สภาพแวดล้อมในการทำงานและการได้รับการยอมรับนับถือ โดยสามารถ ร่วมทำนายความสุขในการทำงานของบุคลากรที่สังกัดศูนย์อนามัยได้ร้อยละ 62.10

สุกัญญา อินตี๊โอด (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ความสัมพันธ์ระหว่างพฤติกรรม การเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร ความต้องการมีส่วนร่วมในองค์กรและความสุขในการทำงาน กรณี ศึกษา อุตสาหกรรมสิ่งทอในเขตภาคเหนือตอนบน จากกลุ่มตัวอย่างพนักงานสิ่งทอในเขต ภาคเหนือตอนบน จำนวน 223 คน ผลการวิจัยพบว่า พนักงานที่มีปัจจัยทางสังคมเฉพาะด้านรายได้มี

ขนาดและสถานที่ตั้งในการทำงานต่างกัน มีความสูงในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ แต่ไม่พบความแตกต่างของความสูงในการทำงานพนักงานที่มีสถานภาพสมรสและหน้าที่ความรับผิดชอบแตกต่างกัน พนักงานที่มีพฤติกรรมเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กรและความต้องการมีส่วนร่วมในองค์กรต่างกัน มีความสูงในการทำงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ส่วนพฤติกรรมการเป็นสมาชิกที่ดีขององค์กร ความต้องการมีส่วนร่วมในองค์กร มีความสัมพันธ์ทางบวกกับความสูงในการทำงานอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ

รวมศิริ เมนะโพธิ (2550 : 93) ได้ศึกษาเรื่อง เครื่องมือวัดการทำงานอย่างมีความสูง กรณีศึกษา นักศึกษาภาคพิเศษ ระดับปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ จากกลุ่มตัวอย่าง นักศึกษาจำนวน 207 คน โดยใช้แบบสอบถามการทำงานอย่างมีความสูงในการเก็บรวบรวมข้อมูล ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อการออกแบบเครื่องมือที่สามารถใช้วัดการทำงานอย่างมีความสูงในองค์กรได้จากการศึกษาพบว่า มิติที่ก่อให้เกิดความสูงในการทำงาน ซึ่งมีหงุดห้ามติด ได้แก่ มิติด้านผู้นำ มิติ ด้านความสัมพันธ์กับเพื่อนร่วมงาน มิติด้านความรักในงาน มิติด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน และมิติ ค่านิยมขององค์กร เครื่องมือดังกล่าวสามารถวัดความคิดเห็นระดับความสูงในการทำงานและ ปัญหาที่เกิดขึ้นในแต่ละมิติ ผลที่จากการสร้างแบบวัดการทำงานอย่างมีความสูง พบว่า เครื่องมือนี้ มีค่าความน่าเชื่อถือสูง กล่าวคือ ระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการทำงานอย่างมีความสูง เครื่องมือที่ใช้นี้ มีความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.9577 (จากค่าของ Alpha) และจากระดับความสูงจากการทำงานที่ได้รับในปัจจุบัน เครื่องมือที่นี้ใช้ความเชื่อมั่นเท่ากับ 0.9542 (จากค่าของ Alpha) ซึ่งถือว่ามีความเชื่อมั่นอยู่ในระดับสูงมากทั้งสองส่วน นอกจากนี้ในส่วนของระดับความสูงของกลุ่มตัวอย่าง พบว่า ภาพรวมของระดับความสูงในการทำงานปัจจุบันของกลุ่มตัวอย่าง จากค่าเฉลี่ยอยู่ที่ 3.487 กล่าวได้ว่า ในปัจจุบันมีระดับความสูงในการทำงานอยู่ในระดับค่อนข้างสูง

กัลยารัตน์ อ่องຄณา (2549 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษาเรื่อง ระดับความสูงในการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลเอกชนในเขตกรุงเทพมหานคร โดยศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัย ส่วนบุคคล การรับรู้คุณค่าในตนเอง สภาพแวดล้อมในงาน กับความสูงในการทำงานของพยาบาลประจำการ โรงพยาบาลเอกชนเขตกรุงเทพมหานคร จากกลุ่มตัวอย่าง 405 คน ผลการวิจัยพบว่า ความสูงในการทำงานอยู่ในระดับสูง ปัจจัยส่วนบุคคล ที่มีผลกระทบต่อความสูงในการทำงานของพยาบาลประจำการ คือ ความสูงในการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ส่วนอายุ สถานภาพสมรส ประสบการณ์ในการทำงาน ไม่มีความสัมพันธ์กับความสูงในการทำงาน สำหรับการรับรู้คุณค่าในตนเอง และสภาพแวดล้อมในงานมีความสัมพันธ์กับความสูงในการทำงาน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

## งานวิจัยต่างประเทศ

Chiumento Consulting (2007 : 98) ได้ศึกษาความสุขในการทำงานของพนักงานในประเทศไทยราชอาณาจักร โดยการสำรวจความคิดเห็นพนักงานในองค์กรที่มีบุคลากรตั้งแต่ 20 คนขึ้นไป อายุระหว่าง 18 – 65 ปี จำนวน 1,036 ตัวอย่าง จากการสำรวจพบว่า 10 ปัจจัยแรกที่มีผลต่อความสุข ของพนักงาน ประกอบด้วยความเป็นมิตรและการให้ความช่วยเหลือของเพื่อนร่วมงาน ทำงานที่ให้ความสนุกสนานเพลิดเพลิน หัวหน้างานดีหรือผู้บังคับบัญชาในสายงานดี ความเหมาะสม ระหว่างงานและชีวิตดี ความหลากหลายของงานมีความเชื่อว่าตัวเองสามารถทำงานต่อไปได้ อายุคุ้มค่า ความรู้สึกสั่งได้ที่ทำนั้นนำมาซึ่งความแตกต่าง เป็นส่วนหนึ่งของทีมที่ทำให้เกิดความสำเร็จ การได้รับการยอมรับเมื่อประสบความสำเร็จ และการแบ่งปันเรื่องของเงินเดือน

Kanokporn Nitnitiphrut (2007 : 86) ได้ศึกษา The Concept of Happiness: The Bridge between and Eastern Thought, and Empirical Evidence of Bangkokians Happiness Determinant โดยศึกษาเกี่ยวกับปัจจัยที่อาจมีผลต่อความสุขของคน ได้แก่ ปัจจัยเกี่ยวกับตัวเอง จิตใจ และสิ่งแวดล้อม จากการศึกษาพบว่า ปัจจัยเกี่ยวกับตัวเอง ได้แก่ อายุ การมีภูมิคุ้มกันตัวเอง รายได้และ การศึกษา มีผลต่อความสุขของคนอย่างมีนัยสำคัญ ที่ระดับความเชื่อมั่น 90% โดยคนที่มีช่วงอายุน้อยกว่า 33 -34 ปี จะมีความสุขเพิ่มมากขึ้นตามอายุ ส่วนคนที่ช่วงอายุมากกว่า 33 – 34 ปี จะมีความสุขลดลงเมื่ออายุมากขึ้น ส่วนคนที่มีการศึกษามากกว่า 12 ปี มีแนวโน้มว่ามีความสุขมากกว่า สถานะของผู้มีรายได้จะบอกร่องสถานการณ์การทำงานและความรับผิดชอบในการอบรมครัว ซึ่งอาจเป็นไปได้ที่จะทำให้ความสุขเป็นลบ หมายความว่าความสำคัญของการที่ต้องรับภาระอย่างมากในการอบรมครัวจะทำให้รู้สึกถึงการที่บุคคลมีความเครียดพนับถือตนเองในการทำงาน และสุดท้ายการที่บุคคลมีภูมิคุ้มกันตัวเอง ซึ่งรวมถึงการมีเงินออมและการประกันภัยต่าง ๆ บุคคลที่มีภูมิคุ้มกันตัวเองมีแนวโน้มมีความสุขในระดับที่สูง

Luo Lu and J.B. Shih (1997 : 89) ได้ศึกษาแหล่งความสุขของประชาชน ได้หัวนั้น โดยได้ศึกษาเกี่ยวกับความสุข 9 ด้าน คือ การได้รับการยอมรับนับถือ การความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลที่ดี ความพึงพอใจจากการได้รับการตอบสนองความต้องการทางวัตถุ หาเงินได้มาก มีเงินเพียงพอในการจับจ่ายใช้สอย ความสำเร็จในการทำงาน มีความสนับสนุน รู้สึกผ่อนคลาย มีความสุขจากการที่คนอื่นยอมเสียสละ รู้สึกถึงการควบคุมตนเองและมีความประจักษ์ในอารมณ์ทางบวก เบิกบานใจ ผ่อนคลาย ไม่มีอะไรทำให้โกรธ และสุขภาพดี ไม่มีโรคภัยไข้เจ็บ จากการศึกษาพบว่า ความสุขเกิดจากการได้รับการยอมรับนับถือ โดยบุคคลอื่นให้การยอมรับการกระทำการหรือความสำเร็จ นอกจากนี้ความสุขยังเกิด จากการมีความสัมพันธ์ที่ดีบุคคลอื่น ความเป็นปึกแผ่น ความซื่อสัตว์จากพวงพ้องและบุคคลในครอบครัว การได้รับความสำเร็จในอาชีพ การงาน ทำให้มีหลักฐาน มั่นคง เป็นการช่วยเหลือ

ครอบครัว การควบคุมตนเอง การพัฒนาตนเอง ความประจักษ์ในตนเอง คือการเป็นคนดีมีศีลธรรม เป็นความยินยอมรับความเป็นไปในชีวิต

### กรอบแนวความคิดการวิจัย

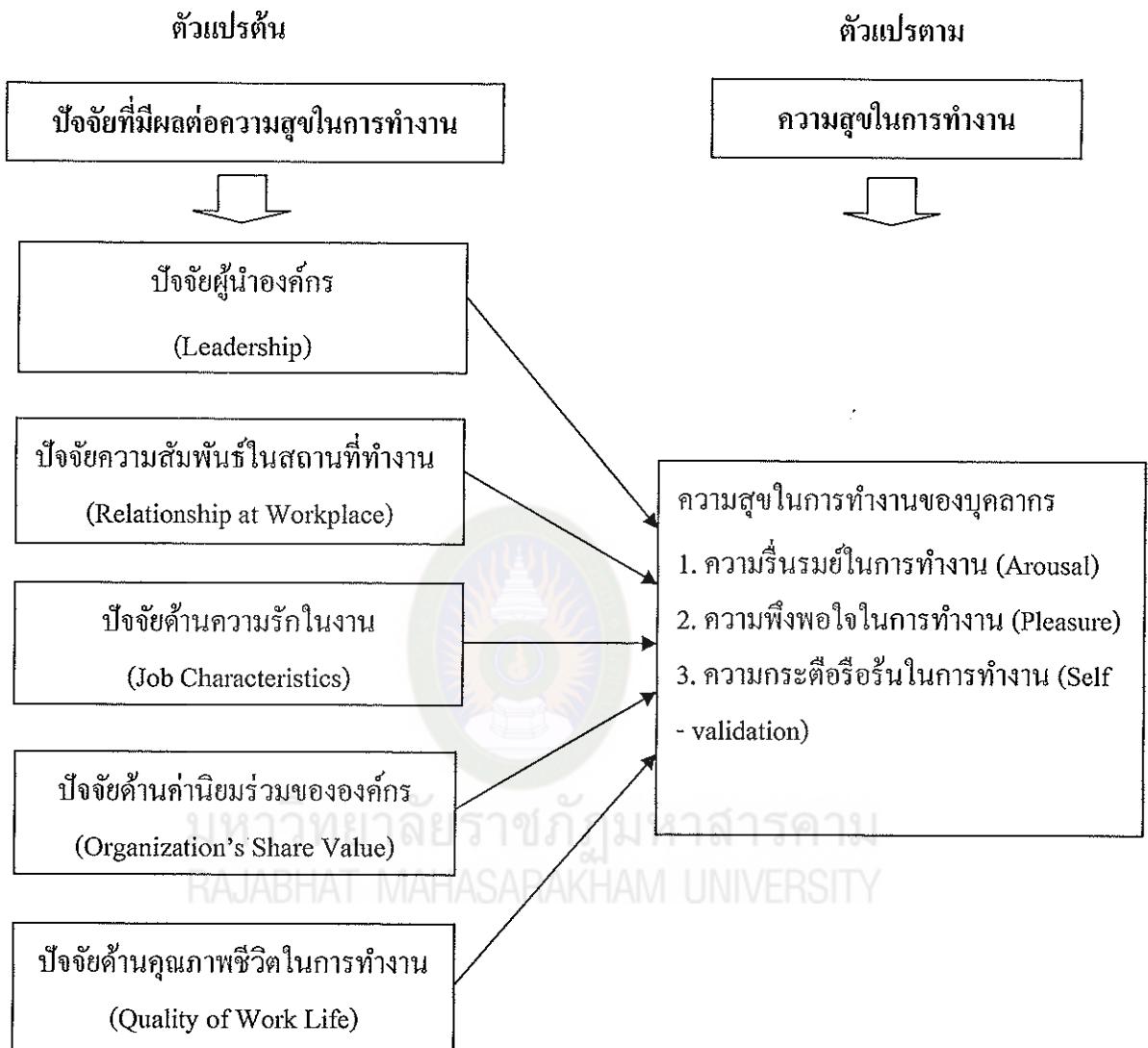
การศึกษาในรังนี้เป็นการศึกษาถึงปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อความสุขในการทำงานของบุคลากร เทคนาลตำบลบ้านราษฎร อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี ผู้วิจัยได้ใช้กรอบแนวคิดของ รวมศิริ เมนะ โพธิ (2550 : 47) และความสุขในการทำงานของบุคลากร ในภาพรวมของ Warr (1990 : 23 ; อ้างอิงใน รัชนี หาญสมสกุล. 2550 : 35) โดยมี

ตัวแปรอิสระ คือ

1. ปัจจัยด้านผู้นำองค์กร
2. ปัจจัยด้านความสัมพันธ์ในสถานที่ทำงาน
3. ปัจจัยด้านความรักในงาน
4. ปัจจัยด้านค่านิยมร่วมขององค์กร
5. ปัจจัยด้านคุณภาพชีวิตในการทำงาน

ตัวแปรตาม ได้แก่ ความสุขที่เกิดขึ้นจากการทำงานของบุคลากรเทศบาลตำบลบ้านราษฎร อำเภอเพ็ญ จังหวัดอุดรธานี ประกอบด้วย (1) ความรื่นรมย์ในการทำงาน (Arousal) (2) ความพึงพอใจในการทำงาน (Pleasure)(3) ความกระตือรือร้นในการทำงาน (Self - validation) โดยนำเสนอเป็นกรอบแนวคิดในการศึกษาดังแผนภาพที่ 2

## กรอบแนวคิดในการวิจัย



แผนภาพที่ 2 กรอบแนวคิดในการวิจัย รวมคริว เมนะ โพธิ (2550 : 47) และความสุขในการทำงานของบุคลากรในภาพรวมของ Warr (1990 : 23 ; อ้างอิงใน รัชนี หาญสมสกุล. 2550 : 35)