

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้เป็นการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยผู้วิจัยขอเสนอผลการวิจัยอภิปรายผลและข้อเสนอแนะตามลำดับดังนี้

1. วัตถุประสงค์การวิจัย
2. สมมติฐานการวิจัย
3. วิธีดำเนินการวิจัย
4. การวิเคราะห์ข้อมูล
5. สรุปผลการวิจัย
6. อภิปรายผล
7. ข้อเสนอแนะ



#### วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง
2. เพื่อทดสอบปฏิสัมพันธ์ระหว่าง เพศ อายุ และระดับการศึกษา ในการส่งผลต่อกำลังคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง
3. เพื่อเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง จำแนกสมาชิก องค์กรบริหารส่วนตำบล จำแนก เพศ อายุ และระดับการศึกษา
4. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยรวมอยู่ในระดับมาก

#### สมมติฐานการวิจัย

1. ความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยรวมอยู่ในระดับมาก

2. เพศ อายุ และระดับการศึกษา มีปัจจัยพันธ์ร่วมกันในการส่งผลต่อความคิดเห็นของ สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหาร ส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

3. สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศ อายุ และระดับการศึกษา ต่างกัน มี ความคิดเห็นต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน อำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง แตกต่างกัน

## วิธีดำเนินการวิจัย

### 1. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

1.1 ประชากร (Population) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ สมาชิกองค์กรบริหาร ส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง จำนวน 136 คน

1.2 กลุ่มตัวอย่าง (Sample) ที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ ได้แก่ สมาชิกองค์กรบริหาร ส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง จำนวน 102 คน โดยวิธีการขนาดกลุ่มตัวอย่าง เพื่อเป็น ตัวแทนของประชากรตามสูตรของ ทาโร่ ยามานะ (Taro Yamane. 1973 : 727)

### 2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

ลักษณะของเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัยครั้งนี้ เป็นแบบสอบถามแบ่งออกเป็น 3 ตอนดังนี้  
ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของสมาชิกองค์กรบริหารส่วน

ตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถามป้ายปีกแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale)  
เกี่ยวกับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยแบ่งระดับการดำเนินงานเป็น มาตราส่วนประมาณค่าของ ลิเคิร์ท (Likert) ได้แก่ 5 ระดับ คือ มากที่สุด มาก ปานกลาง น้อย และ น้อยที่สุด

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อ  
จากการนำแบบสอบถามไปหาค่าความตรงเชิงเนื้อหา โดยอาจารย์ที่ปรึกษา และผู้เชี่ยวชาญ  
ตรวจสอบและแก้ไข จึงนำไปหาค่าความเชื่อมั่นจากประชากรที่ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 ตัวอย่าง  
โดยการหาค่าคงที่ภายในโดยหาค่าสัมประสิทธิ์แอลfa ได้ค่าความเชื่อมั่น เท่ากับ 0.94

## การวิเคราะห์ข้อมูล

ในการวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้คอมพิวเตอร์โดยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปในการรวบรวมประมาณรวมผลและวิเคราะห์ข้อมูลโดยคำเนินการ ดังนี้

1. นำแบบสอบถามที่สมบูรณ์มาแยกตามองค์กรบริหารส่วนตำบล
2. นำแบบสอบถาม ตอนที่ 1 ไปแจกແຈງความถี่และร้อยละ
3. นำแบบสอบถาม ตอนที่ 2 มาตรวจให้คะแนนตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้
4. วิเคราะห์ระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อ

การบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ค่าเฉลี่ย ( $\bar{X}$ ) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation : S.D.) เลี้ยวนาผลการวิเคราะห์ที่ได้มามาเปรียบเทียบกับเกณฑ์การเปลี่ยนหมายค่าเฉลี่ย เพื่อหาระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง

5. ทดสอบปฏิสัมพันธ์ระหว่าง เพศ อายุ และระดับการศึกษา ที่ส่งผลถึงความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยวิเคราะห์ความแปรปรวนแบบ 3 ทาง ด้วยสถิติ Three - way ANOVA

6. วิเคราะห์เปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง เป็นรายด้านและรวมทุกด้าน โดยวิเคราะห์ความแปรปรวน (Analysis of Variance) ด้วยการทดสอบค่า F-test (Three-way ANOVA) เมื่อพบความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จะวิเคราะห์ความแตกต่างรายคู่ด้วยวิธีการของ LSD (Least Significant Different) แล้วนำเสนอในรูปแบบตาราง ประกอบคำบรรยาย

7. การวิเคราะห์เพื่อค้นหาข้อเสนอแนะของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา แล้วนำมาแจกแจงความถี่นำเสนอเชิงพรรณนา

## สรุปผลการวิจัย

การวิจัย ความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ผู้วิจัยจะได้นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับ ดังนี้

1. ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามซึ่งสามารถอธิบายลักษณะต่าง ๆ ได้ดังนี้  
 จำนวนตามเพศ ปรากฏว่าเป็นเพศชาย จำนวน 52 คน คิดเป็นร้อยละ 51.00 เป็นเพศหญิง จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 49.00  
 จำนวนตามอายุ ปรากฏว่ามีอายุ 25 - 44 ปี จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00  
 อายุ 45 ปีขึ้นไป จำนวน 51 คน คิดเป็นร้อยละ 50.00  
 จำนวนตามระดับการศึกษา ปรากฏว่ามีการศึกษาระดับ มัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.  
 หรือต่ำกว่า จำนวน 52 คน คิดเป็นร้อยละ 51.00 ระดับการศึกษาสูงกว่ามัธยมศึกษาตอนปลาย/ปวช.  
 จำนวน 50 คน คิดเป็นร้อยละ 49.00
2. ระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างไรในวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยรวมและจำแนกตามรายด้าน พบว่า สมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบล มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างไรในวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยภาพรวม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ ) และเมื่อวิเคราะห์รายด้านพบว่า หลักคุณธรรมมีค่าเฉลี่ยมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.88$ ) รองลงมาได้แก่ หลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.63$ ) หลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.53$ ) หลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.53$ ) หลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.46$ ) และหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.18$ ) ตามลำดับ
3. ระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลอย่างไรในวังวิเศษ จังหวัดตรัง เป็นรายข้อ
  - 3.1 ด้านหลักนิติธรรม พบร่วมว่าความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรังด้านหลักนิติธรรม อยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.63$ , S.D. = 0.67) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลข้อ 3. อบต.มีการแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของอบต.มีค่าเฉลี่ยมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.85$ , S.D. = 0.87) รองลงมา ข้อ 4. อบต.มีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อมูลค้นตำบลให้ประชาชนทราบ ( $\bar{X} = 3.77$ , S.D. = 0.77)
  - 3.2 ด้านหลักคุณธรรม พบร่วมว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์กรบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ

จังหวัดตรัง ด้านหลักคุณธรรมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.88$ , S.D. = 0.56) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 13 คณะผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต.ปัจฉิมที่หน้าที่โดยยึดหลักของประโยชน์ส่วนรวมและถูกต้องตามกฎหมายมีค่าเฉลี่ยมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 4.12$ , S.D. = 0.59) รองลงมาข้อ 10 พนักงาน อบต.ปัจฉิมติดงานให้บริการกับประชาชนทุกคนด้วยความเสมอภาค ( $\bar{X} = 4.10$ , S.D. = 0.65) ข้อ 12 คณะผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต.ปัจฉิมที่หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ( $\bar{X} = 4.04$ , S.D. = 0.66) ข้อ 11 คณะผู้บริหารและสมาชิกสภา อบต.ปัจฉิมที่หน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ( $\bar{X} = 3.94$ , S.D. = 0.64) ข้อ 9 พนักงาน อบต.ปัจฉิมติดงานด้วยความขยันขันแข็ง ความซื่อสัตย์ สุจริต ( $\bar{X} = 3.90$ , S.D. = 0.76) ข้อ 7 พนักงาน อบต.ปัจฉิมติดงานด้วยความถูกต้องชอบธรรม และตรงต่อเวลา ( $\bar{X} = 3.79$ , S.D. = 0.78) ข้อ 8 พนักงาน อบต.ปัจฉิมติดงานด้วยความถูกต้องชอบธรรม ( $\bar{X} = 3.73$ , S.D. = 0.71) และ ข้อ 14 ประชาชนยอมรับในผลการปัจฉิมงานของ อบต. ( $\bar{X} = 3.38$ , S.D. = 1.00) ตามลำดับ

3.3 ด้านหลักความโปร่งใส พบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ด้านหลักความโปร่งใสอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.18$ , S.D. = 0.75) เมื่อพิจารณา จังหวัดตรัง ด้านหลักความโปร่งใสอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.18$ , S.D. = 0.75) เมื่อพิจารณา จังหวัดตรัง ด้านหลักความโปร่งใสของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 18 อบต. มีการจัดสถานที่ให้ เป็นรายข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 18 อบต. มีการจัดสถานที่ให้ ประชาชนได้ตรวจสอบ ข้อมูลข่าวสารและผลการดำเนินงานของ อบต. มากกว่า 1 ชุด มีค่าเฉลี่ยมาก เป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.55$ , S.D. = 0.73) รองลงมา ข้อ 19 อบต. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนทักท้วง/ ร้องเรียนการจัดซื้อ-จัดซื้อ ได้ โดยการมีศูนย์รับเรื่องร้องเรียนทุกที่ ( $\bar{X} = 3.48$ , S.D. = 0.69) ข้อ 16. อบต. มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความโปร่งใสของสมาชิก อบต. ( $\bar{X} = 3.03$ , S.D. = 0.96) ข้อ 15 อบต. มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่ประชาชนควรรู้ แห่น ข้อบังคับตำบลข้อบัญญัติ งบประมาณ และการจัดซื้อ-จัดซื้อ เป็นต้น ( $\bar{X} = 2.99$ , S.D. = 0.94) และ ข้อ 17 อบต. ดำเนินการ จัดซื้อ-จัดซื้อ ด้วยความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ ( $\bar{X} = 2.81$ , S.D. = 1.09) ตามลำดับ

3.4 ด้านหลักการมีส่วนร่วมพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัด ตรัง ด้านหลักการมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{X} = 3.46$ , S.D. = 0.57) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พนับว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 27 อบต. เปิดโอกาสให้ประชาชน ประเมินความพึงพอใจที่มีต่อการให้บริการของ อบต. มีค่าเฉลี่ยมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.61$ , S.D. = 0.90) รองลงมา ข้อ 26 อบต. มีกิจกรรมให้บริการประชาชนนักสถานที่หรือจัด อบต. เคลื่อนที่ เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ( $\bar{X} = 3.59$ , S.D. = 0.74) ข้อ 25 อบต. จัดเวทีประชุมเพื่อ แหล่งผลงานและเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและซักถาม ( $\bar{X} = 3.51$ , S.D. = 0.85) ข้อ 24 อบต. เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อ-จัดซื้อของ อบต. ( $\bar{X} = 3.49$ ,

S.D. = 0.62) ข้อ 20 ผู้บริหารของ อบต. ได้ใช้กลไกประชาพิจารณ์ในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อประชาชนและชุมชน ( $\bar{X} = 3.48$ , S.D. = 0.64) ข้อ 23 อบต. เปิดโอกาสให้ประชาชน มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล ( $\bar{X} = 3.43$ , S.D. = 0.71) ข้อ 21 อบต. เปิดโอกาสให้ ประชาชนเข้าร่วมพัฒนาชุมชนของสถาบัน ( $\bar{X} = 3.38$ , S.D. = 0.73) และ ข้อ 22 อบต.สนับสนุน ให้มีการจัดตั้งกลุ่มหรือ องค์กรชุมชนหรือสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ( $\bar{X} = 3.12$ , S.D. = 0.91) ตามลำดับ

3.5 ด้านหลักความรับผิดชอบ พนบฯ ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภินาดขององค์การบริหารส่วนตำบลในอําเภอวังวิเศษ จังหวัดตรังด้านหลักความรับผิดชอบอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.57) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 28 ผู้บริหารของ อบต. รับฟังและนำข้อเสนอข้อร้องเรียนของประชาชนไปดำเนินการอย่างเต็มความสามารถมีค่าเฉลี่ยมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.68$ , S.D. = 0.85) รองลงมา ข้อ 32 ผู้บริหารของ อบต. เอาใจใส่ต่อปัญหาชุมชนจัดให้มีการบริการสาธารณูปโภคที่ดี ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.75) ข้อ 6 หน่วยปฏิบัติงานของ อบต. เอาใจใส่ต่อปัญหาชุมชนจัดให้มีการบริการสาธารณูปโภคที่ดี ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.74) ข้อ 31 อบต. นำ โครงการกิจกรรมที่เสนอโดยประชาชน ธรรมและทั่วถึง ( $\bar{X} = 3.52$ , S.D. = 0.67) ข้อ 30 อบต. มีการบันทึกเรื่องร้องเรียนและมีการรายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนนั้นให้ประชาชนหรือผู้ร้องเรียนทราบ ( $\bar{X} = 3.50$ , S.D. = 0.62) และ ข้อ 29 หน่วยปฏิบัติงานของ อบต. รับฟังและนำข้อเสนอข้อร้องเรียนของประชาชนไปดำเนินการอย่างเต็ม ความสามารถ ( $\bar{X} = 3.34$ , S.D. = 0.85)

3.6 ด้านหลักความคุ้มค่า พนบฯ ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลในอําเภอวังวิเศษ ที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอําเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ด้านหลักความคุ้มค่าอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.54) เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่าความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ข้อ 38 อบต. มีการประชุมกำหนดเวลา แล้วเสร็จในการบริการให้ประชาชนผู้ใช้บริการทราบมีค่าเหลือมากเป็นลำดับแรก ( $\bar{X} = 3.81$ , S.D. = 0.87) รองลงมา ข้อ 37 อบต. มีการตรวจสอบการใช้วัสดุครุภัณฑ์เป็นประจำทุกปี ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.96) ข้อ 39 อบต. มีการให้บริการรับ-จ่ายเงินแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว ( $\bar{X} = 3.50$ , S.D. = 1.01) ข้อ 40 มีการลดขั้นตอนและระยะเวลาการทำงานในหน่วยงานต่าง ๆ ของ อบต. ( $\bar{X} = 3.38$ , S.D. = 0.95) ข้อ 35 อบต. มีการจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงานสมาชิกสภา อบต. รวมทั้ง ประชาชนมีความประทัยดี และใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.77) ข้อ 37 อบต. ได้แต่งตั้งสมาชิก อบต. หรือบุคคลอื่น ติดตามการตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณของ อบต. ( $\bar{X} = 3.54$ , S.D. = 0.96)

, S.D. = 0.96) และข้อ 34 อบต. ดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้างโดยมุ่งเน้นให้เกิดการประทัยคงบประมาณ ( $\bar{X} = 3.50$ , S.D. = 0.79) ตามลำดับ

4. ผลการทดสอบปัญสัมพันธ์ระหว่าง เพศ อายุ และระดับการศึกษา ที่ส่งผลถึงความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง พนบว่า เพศ อายุ และระดับการศึกษา ไม่มีปัญสัมพันธ์กันทั้งแบบ สามทาง ใน การส่งผลถึงต่อความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลโดยรวม ทางสถิติที่ระดับ .05 แต่พบว่า มีปัญสัมพันธ์แบบสองทางระหว่าง เพศ และอายุ ในการส่งผลถึงต่อความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล จึงได้ทำการทดสอบทางสถิติด้วย Univariate Test เพื่อหาความแตกต่างในรายด้านต่อไป

5. ผลการเปรียบเทียบความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลอำเภอในวังวิเศษ จังหวัดตรัง ที่มี เพศ และอายุที่แตกต่างกันทั้งโดยรวมและรายด้าน สรุปได้ดังนี้

5.1 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศและอายุแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ในภาพรวม แตกต่างกัน ( $p < .05$ )

5.2 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศและอายุแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ในรายด้าน แตกต่างกัน โดยสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศและอายุแตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ในรายด้าน หลักนิติธรรม, หลักคุณธรรม, หลักความโปร่งใส, หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบ และหลักความคุ้มค่า แตกต่างกัน ( $p < .05$ )

5.3 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่ที่มีเพศและอายุแตกต่างกันมีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง เป็นรายคู่ แตกต่างกัน ดังนี้

#### 5.3.1 ด้านหลักนิติธรรม พนบว่า

1) สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชายที่มีอายุ 25 - 44 ปี มีความคิดเห็นต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ด้านหลักนิติธรรม แตกต่างจากสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศหญิง อายุ 25 - 44 ปี และสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศหญิง อายุ 45 ปีขึ้นไป โดยสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล เพศชายที่มีอายุ 25 - 44 ปี มีระดับความคิดเห็นต่อ

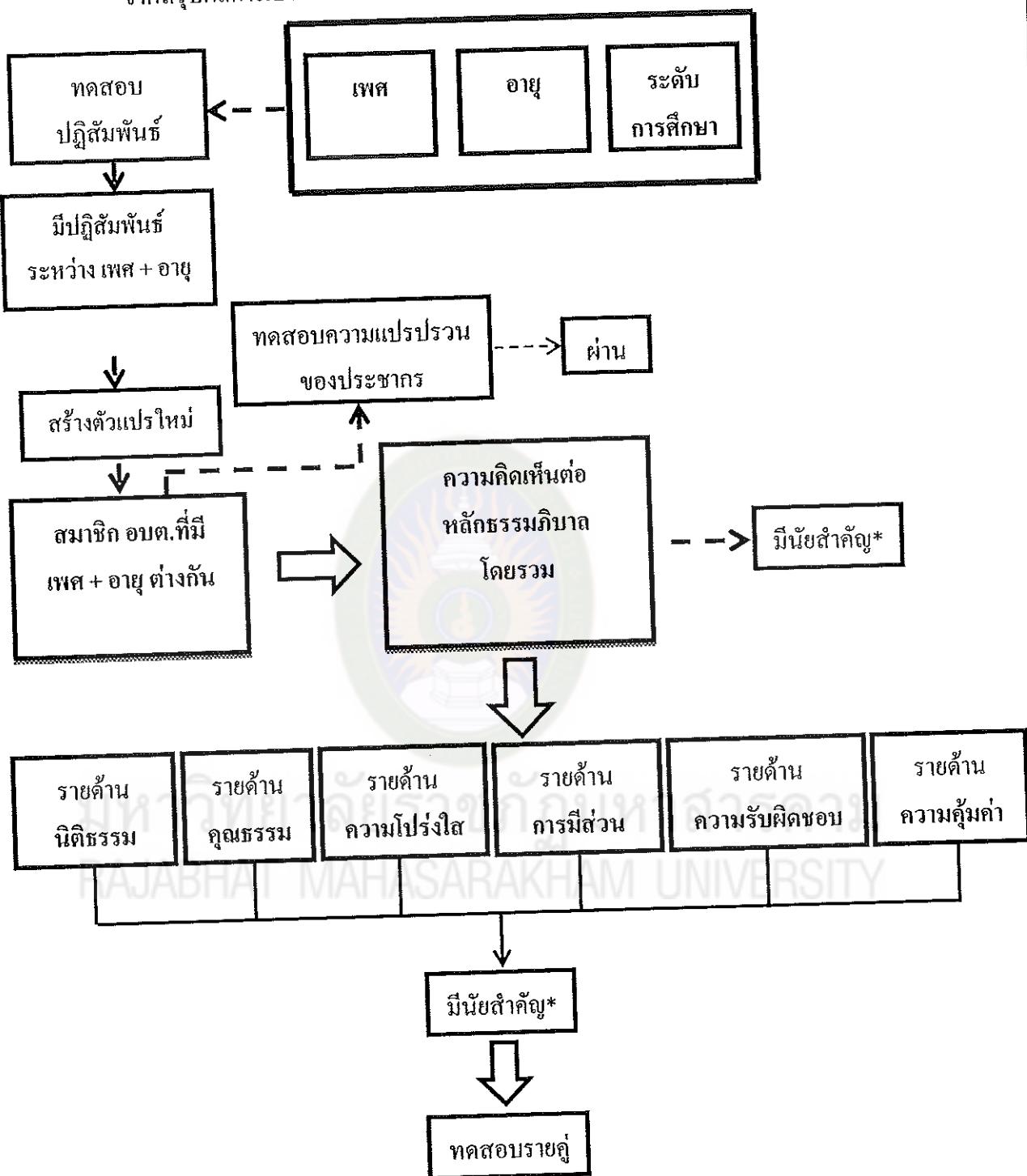








จากสรุปผลการเปรียบเทียบดังกล่าว สามารถสร้างเป็นแผนภูมิได้ ดังนี้



#### หมายเหตุ

+ หมายถึง มีปฏิสัมพันธ์กันทางสถิติที่ระดับ .05

\* หมายถึง มีความแปรปรวนทางสถิติที่ระดับ .05

**6. ผลการวิเคราะห์ปัญหาและข้อเสนอแนะที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง สรุปได้ดังนี้**

6.1 หลักนิติธรรม เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรปฏิบัติเกี่ยวกับการตรากฎหมายกฎหมายข้อบังคับให้ทันสมัยเป็นธรรมและเป็นที่ยอมรับของชุมชนมากที่สุด (5 คน) และองค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีการอบรมพนักงานและสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความรู้ด้านกฎหมายมากขึ้น (3 คน)

6.2 หลักคุณธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการแบ่งแยกหน้าที่ในการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างชัดเจน (4 คน) องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีการอบรมความรู้ด้านหลักธรรมาภิบาลให้แก่สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลและบุคลากร (4 คน) สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลและบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลให้ชัดเจนในคุณธรรมและความถูกต้อง (3 คน)

6.3 หลักความโปร่งใส เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการจัดตั้งศูนย์ข้อมูลข่าวสารเพื่อเผยแพร่ข้อมูลต่าง ๆ ให้ประชาชนทราบ (3 คน) องค์การบริหารส่วนตำบลควรมีการเปิดเผยข้อมูลเอกสารการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ ไม่ควรมีการอ้างประโยชน์ให้แก่ผู้รับเหมาหรือผู้ที่เข้าไปมีส่วนได้ส่วนเสียกับโครงการจัดซื้อจัดจ้าง (3 คน) และองค์การบริหารส่วนตำบลควรปรับกลไกวิธีการทำงานให้มีความโปร่งใส เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารที่ตรงไปตรงมา ให้ประชาชนรู้สึกว่าข้อมูลที่เป็นจริงและสามารถตรวจสอบได้ (2 คน)

6.4 หลักการมีส่วนร่วม เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีเวทีประชาชนเพื่อเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นและซักถาม (3 คน) และองค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีกิจกรรมประชาชนคุยกับองค์การบริหารส่วนตำบล (3 คน)

6.5 หลักความรับผิดชอบ เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรทราบหน้าที่ที่ต้องปฏิบัติต่อประชาชนให้มีความใส่ใจต่อปัญหาของชุมชนและมีความกระตือรือร้นแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนของประชาชนให้บรรลุผลโดยไม่เลือกปฏิบัติ (6 คน) และองค์การบริหารส่วนตำบลควรจัดให้มีกล่องรับข้อคิดเห็นข้อร้องเรียนไว้ให้กับประชาชนได้แสดงความคิดเห็น (5 คน)

6.6 หลักความคุ้มค่า เรียงลำดับค่าความถี่จากมากไปน้อยคือ องค์การบริหารส่วนตำบลควรเน้นให้มีประสิทธิภาพในการบริหาร โดยใช้ทรัพยากรและงบประมาณให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนและรักษาทรัพยากรธรรมชาติของท้องถิ่นให้สมบูรณ์ (6 คน) องค์การบริหารส่วนตำบลควรยึดหลักเศรษฐกิจพอเพียงในการบริหารงาน โดยทำโครงการที่เกิดประโยชน์ต่อ

ประชาชนอย่างคุ้มค่า (5 คน) และองค์การบริหารส่วนตำบลควรนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดขั้นตอนในการบริหารงาน (5 คน)

## อภิปรายผล

จากผลการวิจัย ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผล ดังนี้

**สมมติฐานที่ 1** ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยรวมอยู่ในระดับมาก

จากผลการวิจัย พบว่า ระดับความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.51) เมื่อพิจารณาเป็นรายด้านพบว่า มีค่านเฉลี่ยอยู่ในระดับมาก 4 ด้านได้แก่ ด้านหลักคุณธรรม ( $\bar{X} = 3.88$ , S.D. = 0.56) ด้านหลักนิติธรรม ( $\bar{X} = 3.63$ , S.D. = 0.67) ด้านหลักความรับผิดชอบ ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.57) และด้านหลักความคุ้มค่า ( $\bar{X} = 3.53$ , S.D. = 0.54) ตามลำดับซึ่งเป็นไปตามสมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ได้มีการปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงาน การบริหารงานให้เหมาะสมอย่างต่อเนื่องปรับกลยุทธ์ ทัศนคติ วิธีคิด วิธีการทำงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลให้ไปสู่การเป็นราชการยุคใหม่โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาลในการบริหารปกครองท้องถิ่นจำนวน 4 หลัก ดังนี้

1. หลักนิติธรรมองค์การบริหารส่วนตำบล ได้ออกข้อบังคับตำบล เพื่อบังคับใช้ให้เป็นไปตามอำนาจหน้าที่ ที่กฎหมายกำหนด องค์การบริหารส่วนตำบลมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลมีการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ข้อบังคับตำบลให้ประชาชนทราบ องค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติตามกฎหมาย ระบุข้อบังคับตามอำนาจหน้าที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลและได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ระบุข้อบังคับ

2. หลักคุณธรรมพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานด้วยความยั่งยืนแข็งแกร่งและตรงต่อเวลาพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตพนักงานของธรรมนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตพนักงานขององค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติงานให้บริการกับประชาชนทุกคนด้วยความเสมอภาคและผู้บริหารและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซุกซื่อของธรรมนักงานขององค์การบริหารและ

สมาคมสภากองค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและคณาจารย์บริหารสามารถ  
สภากองค์การบริหารส่วนตำบลปฏิบัติหน้าที่โดยยึดหลักของประโยชน์ส่วนรวมและถูกต้องตาม  
กฎหมาย

3. หลักความรับผิดชอบ ผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำข้อเสนอ  
ซึ่งอร่อยเรียนของประชาชน ไปดำเนินการอย่างเต็มความสามารถ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการ  
บันทึกเรื่องร้องเรียนและมีการรายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนนั้นให้ประชาชนหรือ  
ผู้ร้องเรียนทราบองค์การบริหารส่วนตำบลนำโครงการ กิจกรรม ที่เสนอโดยประชาชนประชุม  
ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบล เอาใจใส่ต่อปัญหาชุมชน  
จัดให้มีการบริการสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพ เป็นธรรมและทั่วถึงหน่วยปฏิบัติงานขององค์การบริหาร  
ส่วนตำบล เอาใจใส่ต่อปัญหาชุมชนจัดให้มีการบริการสาธารณูปโภคที่มีคุณภาพ เป็นธรรมและทั่วถึง

4. หลักความคุ้มค่าองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง โดยมุ่งเน้นให้เกิด<sup>1</sup>  
การประหยัดงบประมาณ องค์การบริหารส่วนตำบลมีการจัดกิจกรรมรณรงค์ให้พนักงาน สมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบล รวมทั้งประชาชนมีความประหยัดและใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า องค์การบริหารส่วนตำบลได้แต่งตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลหรือบุคคลอื่น ติดตามการตรวจสอบ การใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบล องค์การบริหารส่วนตำบลมีการตรวจสอบ การใช้วัสดุ ครุภัณฑ์เป็นประจำทุกปีองค์การบริหารส่วนตำบลมีการประกาศกำหนดเวลาเด็ดขาดในการให้บริการรับ-จ่ายเงินแบบเบ็ดเตล็ดเดียวและองค์การบริหารส่วนตำบลมีการลดขั้นตอน ระยะเวลาการทำงานในหน่วยงานต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบล

นอกจากนี้ยังพบว่า มีค่าเฉลี่ยอยู่ในระดับปานกลาง 2 ด้าน ได้แก่ ด้านหลักการมีส่วนร่วม ( $\bar{X} = 3.46$ , S.D. = 0.57) และด้านหลักความโปร่งใส ( $\bar{X} = 3.18$ , S.D. = 0.75) ตามลำดับ ซึ่งต่ำกว่า สมมติฐานที่ตั้งไว้ ทั้งนี้อาจเป็นเพราะว่า องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง มี การเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการดำเนินงานต่างๆขององค์การบริหารส่วนตำบลน้อย หรือไม่ ทั่วถึง องค์การบริหารส่วนตำบล ยังไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการคุณธรรมการตรวจสอบความโปร่งใสของสมาชิกอบต. องค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้ประชาชนทักท้วง ร้องเรียนน้อย ประชาชนไม่สนใจเข้าร่วมพิจารณาชุมชนของสภาอบต.

โดยผลการวิจัยครั้งนี้สอดคล้องกับผลการวิจัยของกัญชลินทุ (2550 : บทคัดย่อ) ได้ศึกษา การบริหารตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลกรณีศึกษา : องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช การศึกษาวิจัยในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษา การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช โดยจะจะจงเลือกกลุ่มตัวอย่าง ได้แก่นายกองค์การบริหารส่วนตำบล รองนายก

องค์การบริหารส่วนตำบลทุกคนและสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล องค์กรละ 22 รายรวมทั้ง สิ้น จำนวน 265 ราย จาก 12 องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช ผลการวิจัยพบว่าองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช ส่วนใหญ่ บริหารตามหลักธรรมาภิบาลในระดับมาก โดยเฉพาะองค์การบริหารส่วนตำบลถ้าให้ไป ซึ่งไม่มีข้อ ปรับปรุงในการบริหารงานเลย ส่วนองค์การบริหารส่วนตำบลที่ต้องปรับปรุงการบริหารงานมากที่สุด คือองค์การบริหารส่วนตำบลกระปาง ควรทำการปรับปรุงมากคือ หลักความคุ้มค่าของลงมาองค์การ บริหารส่วนตำบลくなหัวดวงเสนอ ควรทำการปรับปรุงมากคือ หลักนิติธรรมและองค์การบริหารส่วน ตำบลเข้าหาควร ทำการปรับปรุงมากคือ หลักความคุ้มค่า เพราะจะนี้องค์การบริหารส่วนตำบลควร ให้ความสำคัญ ถ้าการบริหารงาน หลักความคุ้มค่าให้มากกว่าเพื่อที่จะทำให้การบริหารงานมีหลัก ธรรมาภิบาลดังกล่าวในระดับมากยิ่งขึ้น

**สมมติฐานที่ 2 เพศ อายุ และระดับการศึกษา ของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล มี ปฏิสัมพันธ์ร่วมกันในการส่งผลต่อความคิดเห็นที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลของ องค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง จากผลการวิจัยพบว่า มีปฏิสัมพันธ์แบบสอง ทางเกิดขึ้น โดยพบว่า เพศและอายุมีปฏิสัมพันธ์ระหว่างกันในการส่งผลต่อความคิดเห็นของสมาชิก องค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วน ตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง สองค่าล็อกกับสมมติฐานที่ตั้งไว้ ผู้วิจัยจึงทำการ ประเมินเทียบคุณค่าแบบ ตามสมมติฐานที่ 3 ต่อไป**

**สมมติฐานที่ 3 สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล ที่มีเพศ อายุ และระดับการศึกษา ต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวัง วิเศษ จังหวัดตรัง แตกต่างกัน จากผลการวิจัยพบว่าผลการเปรียบเทียบทางสถิติ พบว่าสมาชิกองค์การ บริหารส่วนตำบลที่มี เพศ อายุและระดับการศึกษามีความคิดเห็นต่อการบริหารงาน โดยใช้หลัก ธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง แตกต่างกัน อย่างมีนัยสำคัญ ทางสถิติที่ระดับ .05 ซึ่งสาเหตุที่เป็นเช่นนี้ อาจเป็นเพราะว่าสมาชิกสมาชิกองค์การบริหารส่วน ตำบลที่มี เพศ และอายุที่แตกต่างกัน ย่อมจะมี ความเชื่อ ค่านิยมและเจตคติของบุคคลต่อเรื่องต่าง ๆ ตลอดจนมีประสบการณ์ การรับรู้ ที่แตกต่างกัน ซึ่งอาจเป็นผลให้สมาชิกสมาชิกองค์การบริหาร ส่วนตำบลที่มี เพศ และอายุ ที่แตกต่างกัน มีความคิดเห็นต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาล ขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง แตกต่างกัน สองค่าล็อกกับแนวคิดของ กิตติ สุทธิสมพันธ์ (2542 : 12) ได้สรุปปัจจัยพื้นฐานที่มีอิทธิพลต่อความคิดเห็นของบุคคล ได้แก่ ปัจจัยทางพันธุกรรมและร่างกาย ระดับการศึกษา ความเชื่อ ค่านิยมและเจตคติของบุคคลต่อเรื่องต่าง ๆ รวมทั้ง ประสบการณ์ การรับรู้ ต่อสิ่งต่าง ๆ**

จากผลการวิจัยดังกล่าวจึงเป็นไปตามสมมติฐานที่กำหนดไว้ และผู้วิจัยได้นำมาอภิปรายผลดังนี้ ผลการวิจัยครั้งนี้ไม่สอดคล้องกับผลการวิจัยของทศสูนีย์ โถมี (2550 : บทคัดย่อ) ที่ได้ศึกษาเรื่องทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ผลการศึกษาพบว่าโดยรวมอยู่ในระดับมากผลการเปรียบเทียบทัศนะของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ในแต่ละด้านจำแนกตาม เพศ อายุ ระดับการศึกษา อาชีพและรายได้พบว่าสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี เพศและระดับการศึกษาที่แตกต่างกันมีทัศนะต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลในองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ ไม่แตกต่างกัน ส่วนสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มี อายุ อาชีพและรายได้ ที่แตกต่างกันมีทัศนะต่อการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลในองค์การบริหารส่วนตำบลจังหวัดอุตรดิตถ์ แตกต่างกัน และไม่สอดคล้องกับผลการวิจัยของ รหัส แสงฟ่อง (2547 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า แตกต่างกัน และไม่สอดคล้องกับผลการวิจัยของ รหัส แสงฟ่อง (2547 : บทคัดย่อ) ที่พบว่า กรรมการบริหารและสมาชิกสภากองค์การบริหารส่วนตำบลในจังหวัดขันทบุรีที่มีเพศ อายุ สถานภาพสมรส ระดับการศึกษา อาชีพและรายได้แตกต่างกันมีกระบวนการบริหารการพัฒนาท้องถิ่นตามหลักธรรมาภิบาลแตกต่างกันอย่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะในการนำไปใช้

จากผลการวิจัยพบว่า ความคิดเห็นของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลที่มีต่อการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง เพื่อให้นำไปประยุกต์ใช้ในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ต่อไป ดังนี้ ควรดำเนินการ ดังนี้

1.1 หลักนิติธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลควรตรากฎหมาย ข้อบังคับของตำบลให้ประชาชนยอมรับและพร้อมใจที่จะปฏิบัติตามข้อบังคับตำบลการออกข้อบังคับตำบล โดยการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะ

1.2 หลักคุณธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลควรรณรงค์ให้เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ยึดมั่นในความถูกต้องดีงาม โดยการปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นตัวอย่างแก่ชุมชนและมีการใช้มาตรการเสริมแรงกระตุ้นให้แก่ผู้ปฏิบัติงานที่เป็นแบบอย่างที่ดี

1.3 หลักความโปร่งใสองค์การบริหารส่วนตำบลควรดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้าง ด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้โดยการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความโปร่งใสและ

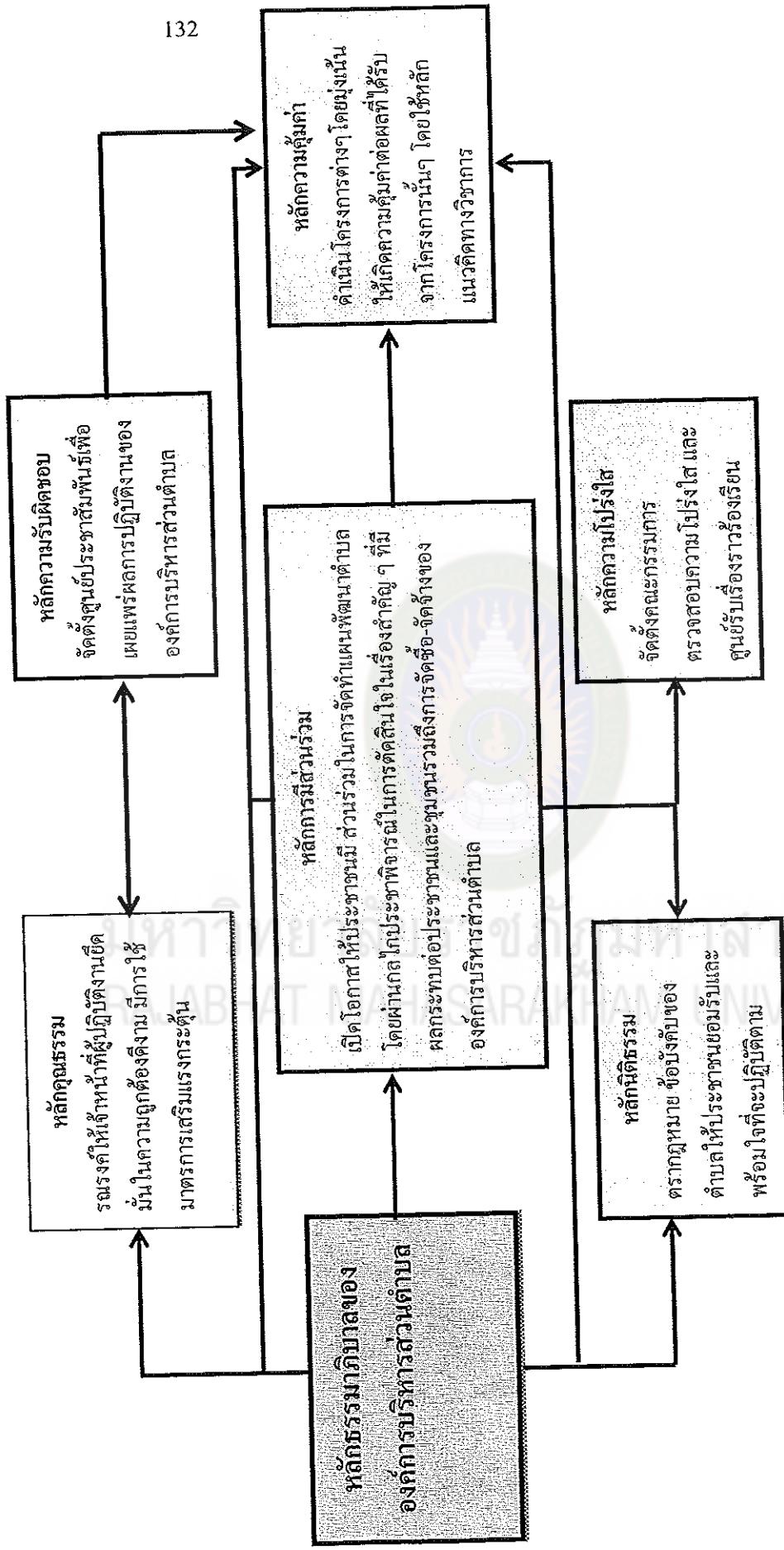
มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนทั่วไป/ ร้องเรียน ในเรื่องความโปร่งใสในการดำเนินงานโดยการมีศูนย์รับเรื่องราวร้องเรียน

1.4 หลักการมีส่วนร่วมขององค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรีในการจัดตั้งกลุ่มหรือองค์กร ชุมชนหรือสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ องค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรีเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมพัฒนาการบริหารส่วนตำบลลพบุรีขององค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรี ได้ใช้กลไกประชาพิจารณ์ในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อประชาชนและชุมชนและองค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรี เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดซื้อ-จัดจ้างขององค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรี

1.5 หลักความรับผิดชอบ องค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรีมีการจัดตั้งศูนย์ประชาสัมพันธ์เพื่อเผยแพร่ผลการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรี เพื่อสร้างความยอมรับต่อผลงานของชุมชน

1.6 หลักความคุ้มค่า องค์การบริหารส่วนตำบลลพบุรีดำเนินโครงการต่าง ๆ โดยมุ่งเน้นให้เกิดความคุ้มค่าต่อผลที่ได้รับจากโครงการนั้น ๆ โดยใช้หลักแนวคิดทางวิชาการ

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**



จาก Model Good Governance Administration หรือ โมเดลการบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์การบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ดังกล่าวสามารถอธิบายได้ดังนี้

1. หลักนิติธรรมองค์การบริหารส่วนตำบลลดความขัดแย้งของการออกข้อบังคับตำบลและเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะโดยการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดและข้อเสนอแนะในการออกข้อบังคับตำบล และทำให้ประชาชนยอมรับและพร้อมใจที่จะปฏิบัติตามข้อบังคับตำบล
2. หลักคุณธรรม องค์การบริหารส่วนตำบลลดความสร้างความมั่นใจให้แก่ ประชาชนและยอมรับในผลการปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลโดยการปฏิบัติงานด้วยความขยันขันแข็ง ตรงต่อเวลา ปฏิบัติงานด้วยความถูกต้องชอบธรรม ปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ปฏิบัติงานให้บริการกับประชาชนทุกคนด้วยความเสมอภาค โดยยึดหลักของประโยชน์ส่วนรวมและถูกต้องตามกฎหมาย
3. หลักความโปร่งใสองค์การบริหารส่วนตำบลลดความมีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่สำคัญที่ประชาชนควรรู้ เช่น ข้อบังคับตำบลลักษณะยังไง ผลกระทบ และองค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้างด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ โดยมีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบความโปร่งใสของสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบลมีการเปิดโอกาสให้ประชาชนทักท้วง/ร้องเรียนการจัดซื้อ-จัดจ้างได้ โดยการมีศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์ การเปิดโอกาสให้ประชาชนทักท้วง/ร้องเรียนการจัดซื้อ-จัดจ้างได้ โดยการมีศูนย์รับเรื่องราวร้องทุกข์
4. หลักการมีส่วนร่วมผู้บริหารขององค์การบริหารส่วนตำบลลดความใช้กลไกประชาพิจารณ์ในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ ๆ ที่มีผลกระทบต่อประชาชน และชุมชนองค์การบริหารส่วนตำบลลดความเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้าร่วมฟังการ ประชุมของสภาองค์การบริหารส่วนตำบล โดยองค์การบริหารส่วนตำบลลดความมีการสนับสนุนให้มีการจัดตั้งกลุ่มหรือ องค์กรชุมชน หรือสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ และองค์การบริหารส่วนตำบลลดความเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการจัดทำแผนพัฒนาตำบล
5. หลักความรับผิดชอบ หน่วยปฏิบัติงานขององค์การบริหารส่วนตำบลรับฟังและนำข้อเสนอ ข้อร้องเรียนของประชาชนไปดำเนินการอย่างเต็มความสามารถ โดยองค์การบริหารส่วนตำบล มีการบันทึกเรื่องร้องเรียนและมีการรายงานผลการดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียนนั้นให้ประชาชนหรือผู้ร้องเรียนได้ทราบ
6. หลักความคุ้มค่าองค์การบริหารส่วนตำบลลดความดำเนินการจัดซื้อ-จัดจ้างโดยมุ่งเน้นให้เกิดการประหยัดงบประมาณ โดยมีการแต่งตั้งสมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบลหรือบุคคลอื่น ติดตามการตรวจสอบการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบลลดความ

มีการให้บริการรับ-จ่ายเงินแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว เพื่อลดขั้นตอนและระยะเวลาการทำงานในหน่วยงานต่างๆ ขององค์กรบริหารส่วนตำบล

## 2. ข้อเสนอแนะในการวิจัยครั้งต่อไป

ผู้วิจัยขอเสนอแนะแนวทางสำหรับผู้ที่สนใจวิจัยในครั้งต่อไป ดังนี้

- 2.1 ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับการบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง ในด้านหลักความโปร่งใส และหลักการมีส่วนร่วม
- 2.2 ควรมีการวิจัยเกี่ยวกับการประเมิน ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของ การบริหารงาน โดยใช้หลักธรรมาภิบาลขององค์กรบริหารส่วนตำบลในอำเภอวังวิเศษ จังหวัดตรัง



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY