

## บทที่ 5

### สรุปผล อภิปรายผล และข้อเสนอแนะ

การศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วน ตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยขอเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ตามลำดับ ดังนี้

1. สรุปผลการวิจัย
2. อภิปรายผล
3. ข้อเสนอแนะ

#### สรุปผลการวิจัย

ในการศึกษาแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วน ตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยได้สรุปผลการวิจัย ดังนี้

1. สภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วน ตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ได้แก่ ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย และด้านบุคลากร พิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า

1.1 ด้านการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีคณะกรรมการดำเนินการตรวจสอบการใช้งบประมาณของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการกำหนดงบประมาณที่มีความจำเป็นต่อการใช้จ่ายอย่างเร่งด่วนที่เพียงพอ และ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ดูแลเด็กอย่างสม่ำเสมอ

1.2 ด้านบุคลากร องค์กรบริหารส่วน ตำบล ได้คัดเลือกผู้ดูแลเด็กซึ่งมีคุณสมบัติ เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถในการปฏิบัติงานตามภารกิจและหน้าที่ได้อย่างเหมาะสม บุคลากร ทางการศึกษาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกคน มีส่วนร่วมกำหนดนโยบายและวางแผนงาน การจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้การสนับสนุนและ ส่งเสริมการบริหารงานด้วยความดูแลเอาใจใส่ในการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และผู้ดูแลเด็ก ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและงานที่ได้รับผิดชอบได้เป็นอย่างดี

1.3 ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีการกำหนดพื้นที่ใช้สอยในอาคารสถานที่ มีความสะอาด ปลอดภัย และเพียงพอเหมาะสมกับการ ปฏิบัติกิจกรรมของเด็ก บริเวณพื้นที่สำหรับการอนุมัติของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการระบายน้ำากาศ ที่ดี ปลอดโปร่ง ไม่มีเสียงรบกวน และแสงสว่างเพียงพอ และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กพัฒนาอาคาร สถานที่ให้อยู่ในพื้นที่ซึ่งมีขนาดเหมาะสม ไม่อยู่ในพื้นที่ที่อาจเสี่ยงต่ออันตรายเพื่อป้องกันอุบัติภัย ต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นแก่ตัวเด็ก

1.4 ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัด กิจกรรมพัฒนาด้านร่างกายของศูนย์พัฒนาเด็กช่วงส่งเสริมการเจริญเติบโตตามวัยและสร้าง

สุขนิสัยที่ดีให้แก่เด็กอย่างมีความเหมาะสมกับวัย ครูผู้ดูแลเด็กจัดกิจกรรมพัฒนาด้านร่างกายการเจริญเติบโตตามวัยและสร้างสุขนิสัยที่ดีให้แก่เด็กมีความเหมาะสมกับวัย และครูผู้ดูแลเด็กจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและจิตใจที่ดีงามแก่เด็กอ่อนมีความเหมาะสม

1.5 ด้านการมีส่วนร่วม และสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ประชาสัมพันธ์ให้ชุมชนทราบเกี่ยวกับการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเป็นระยะๆ เพื่อกระชับความสัมพันธ์ระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเปิดโอกาสให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอน เช่น ศิลปะพื้นบ้านร่วมจัดกิจกรรมนันหนนาการ ภูมิปัญญาท้องถิ่น และองค์การบริหารส่วนตำบลเปิดโอกาสให้คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีส่วนร่วมในการบริหารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อสนองตอบความต้องการของชุมชน

1.6 ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจัดกิจกรรมให้ชุมชนและผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา เช่น เข้าช่วยทำอาหาร ช่วยเล่านิทานช่วยดูแลเด็กซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่าง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและผู้ปกครอง ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจัดให้มีบริการข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบถึงกิจกรรมต่างๆ ภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการสร้างความสัมพันธ์กับครอบครัวเด็กความทั้งรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากผู้ปกครอง

2. ผลการเปรียบเทียบสภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม จำแนกตามตำแหน่ง และประสบการณ์ในงาน พนวจ ตำแหน่ง

2.1 ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีตำแหน่งต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

2.2 ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีประสบการณ์ในงานต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

3. ข้อเสนอแนะการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม พนวจ

3.1 ด้านการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัด อบต. ควรมีการจัดการเลี้ยงดูเด็ก การจัดประสบการณ์ ส่งเสริมพัฒนาการเรียนรู้ เทมาะสมตามวัยและตามศักยภาพ

3.2 ด้านบุคลากร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต่าง ๆ ในเขตพื้นที่ ควรมีจัดสรรบุคลากรที่เพียงพอต่อจำนวนเด็ก มีความรับผิดชอบ มุ่งมั่นอุทิศตนในการสอนและพัฒนาผู้เรียน มีความกระตือรือร้นที่จะพัฒนาตนเองและแสวงหาความรู้เพิ่มเติมอยู่เสมอ

3.3 ด้านอาคารสถานที่ สำหรับล้อมและความปลอดภัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรมี การจัดสถานที่สำหรับดูแลเด็กเล็กการเหมาะสมและเพียงพอ กับจำนวนของเด็ก เช่น ห้องน้ำ ห้องส้วม สะอาดปลอดภัย อ่างล้างมือ หมีการอบรมการใช้ถังดับเพลิงด้วย

3.4 ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต่าง ๆ ควรมี การประสานความร่วมมือในการจัดหลักสูตรสำหรับ เด็กปฐมวัยให้มีความสอดคล้อง และเป็น แนวทางเดียวกันทุกพื้นที่เพื่อความสะดวกในการดำเนินงานด้านส่งเสริมวิชาการ

3.5 ด้านการมีส่วนร่วม และสนับสนุนจากทุกภาคส่วน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กต่าง ๆ ควรประสานความร่วมกับชุมชนเพื่อสนับสนุนด้านการมีส่วนร่วม ไม่ว่าจะเป็นกิจกรรมวิชาการ กิจกรรมวันสำคัญต่างๆ และกิจกรรมพัฒนาสถานที่

3.6 ด้านการส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรมี การสร้างเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย โดยส่งเสริมการเข้าร่วมกิจกรรม และการแสดงความ คิดเห็น การจัดกิจกรรม และการเผยแพร่งานประชาสัมพันธ์ที่เกี่ยวข้องกับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ผ่านเครือข่ายอย่างสม่ำเสมอ

4. แนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม พบว่า

4.1 แนวทางการพัฒนาด้านการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเกี่ยวกับ การจัดซื้อวัสดุการศึกษาที่เพียงพอต่อการใช้ในการเรียนการสอน และการสนับสนุนจากองค์กร บริหารส่วนตำบล เพื่อจัดทางบประมาณอย่างเพียงพอต่อการจัดการศึกษาในแต่ละภาคเรียน โดยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในด้านงบประมาณ การจัดซื้อวัสดุที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของเด็ก โดยต้องดำเนินการตรวจสอบคุณภาพ ตัดสินใจ ประเมิน และจัดสรรงบประมาณการซื้อตามความจำเป็น และเหมาะสมกับตัวเด็กมาก ที่สุด

4.2 แนวทางการพัฒนาด้านบุคลากร เกี่ยวกับการกำหนดบุคลากรที่ทำหน้าที่ใน ศูนย์พัฒนาเด็กที่มีความรู้ด้านการพัฒนาเด็ก และส่งเสริมความรู้อย่างเพียงพอ โดยศูนย์ พัฒนาเด็กควรส่งเสริมให้บุคลากรได้มีโอกาสเรียนรู้ และพัฒนาตนเองในระดับที่สูงขึ้น ส่งเสริมและสร้างตระหนักในบทบาทหน้าที่ของครูผู้ดูแลเด็ก เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่าง มีประสิทธิภาพตรงตามบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

4.3 แนวทางการพัฒนาด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย เกี่ยวกับการจัดระบบรักษาความปลอดภัยภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อป้องกันภัยอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กควรส่งเสริมสนับสนุนในด้านงบประมาณ และส่งเสริมการมี ส่วนร่วมให้บุคลาภยนออกเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เช่น การทำความสะอาด การซ่อมบำรุงอาคารสถานที่ เครื่องเล่นต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพที่เหมาะสมสมต่อ การใช้งาน ให้มีความเหมาะสมกับการจัดประสบการณ์ของเด็กอย่างต่อเนื่อง

4.4 แนวทางการพัฒนาด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร เกี่ยวกับ การจัดทำแผนการจัดประสบการณ์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างชัดเจน ครูผู้ดูแลเด็กใช้แหล่งการ เรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการจัดประสบการณ์ได้อย่างเหมาะสม โดยศูนย์พัฒนาเด็ก เล็กจะต้องส่งเสริมให้มีส่วนร่วมต่าง ๆ เข้ามาสนับสนุนด้านการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ โดยแสดงความคิดเห็นร่วมแก่ไขปัญหา และส่งเสริมสนับสนุนให้มีการนำ

ภูมิปัญญาท้องถิ่นมาปรับปรุงให้เข้ากับจัดประสบการณ์ของศูนย์ฯ พัฒนาเด็กเล็กซึ่งจะต้องตรงกับความต้องการและความสนใจของเด็กเป็นสำคัญ

**4.5 แนวทางการพัฒนาด้านการมีส่วนร่วม และสนับสนุนจากทุกภาคส่วน**  
เกี่ยวกับการประชุมซึ่งแบ่งให้ชุมชนทราบถึงประโยชน์และความจำเป็นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งบุ้งเน้นการพัฒนาเตรียมความพร้อมของเด็ก และซักขวัญให้ชุมชนมีส่วนร่วมบริหารและช่วยเหลือในระหว่างดำเนินการ จึงศูนย์พัฒนาควรส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการบริหาร โดยควรเชิญผู้ปกครองและผู้เกี่ยวข้องมา มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ร่วมประชุมรับฟังปัญหาต่าง ๆ และมีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารเพื่อแก้ไขปัญหาของเด็กอย่างถูกต้องและเหมาะสม

**4.6 แนวทางการพัฒนาด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นผ่านเครือข่ายต่าง ๆ และมีการให้ข้อมูลข่าวสารด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน สถาบันต่าง ๆ ของชุมชน โดยศูนย์พัฒนาเด็กเล็กจะต้องส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการพัฒนาเด็กโดยเน้นการประชาสัมพันธ์ การประชุมเครือข่าย และ การส่งเสริมสนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กและชุมชนตามกิจกรรมต่าง ๆ เช่น กีฬา ประเพณี การพัฒนางานสาธารณณะต่าง ๆ เป็นต้น**

## อภิปรายผล

ผู้จัดได้พบประเด็นที่ควรนำมาอภิปรายผลการวิจัย ดังนี้

1. สภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้อาจมีสาเหตุมาจากศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่สังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบล ได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กทั้ง 6 ด้านอยู่แล้ว และอีกประการหนึ่งของการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เป็นงานที่องค์กรบริหารส่วนตำบลมีความพร้อมเท่านั้นจึงจะได้รับการถ่ายโอนมา ดังนั้นสภาพการบริหารการจัดการศึกษาจึงอยู่ในระดับมาก สอดคล้องกับการศึกษาของกษิติเดชา จิวน้อย (2550 : 37) ได้ศึกษาการประเมินผลการดำเนินงาน ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม : กรณีศึกษาในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลตุมใหญ่ อำเภอคุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ พบร่วม โดยภาคร่วมการประเมินผลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแบบมีส่วนร่วม : กรณีศึกษาในเขตพื้นที่องค์กรบริหารส่วนตำบลตุมใหญ่ อำเภอคุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ อยู่ในระดับมาก ตารางนี้ นิลน้อย (2550 : 65-68) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ระดับอนุบาล 3 ขวบ กรณีศึกษาองค์กรบริหารส่วนตำบลใหญ่ อำเภอคุเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ อยู่ในระดับมาก ตารางนี้ นิลน้อย (2550 : 74-83) ได้ศึกษาการศึกษาศักยภาพขององค์กรบริหารส่วน ระดับมาก ทองกร จิตสิงห์ (2550 : 74-83) ได้ศึกษาการศึกษาศักยภาพขององค์กรบริหารส่วน ดำเนินการจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อำเภอตอนมดแดงจังหวัดอุบลราชธานี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาศักยภาพ ปัญหา อุปสรรค และแนวทางการพัฒนา

ศักยภาพองค์การบริหารส่วนตำบลในการจัดการศึกษาสำหรับเด็กปฐมวัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อำเภอตอนมดแดง จังหวัดอุบลราชธานี ซึ่งศึกษาใน 6 ด้าน คือ ด้านโครงสร้างองค์กรด้านบุคลากร ด้านงบประมาณ ด้านวัสดุอุปกรณ์และเทคโนโลยี ด้านสถานที่ และด้านการบริหารงานแบบบูรณาการ ผลการศึกษาพบว่า ผู้ให้บริการและผู้รับบริการมีความคิดเห็นอยู่ในระดับมาก ศรవุธ สังกะเพศ (2551 : 83) ได้ศึกษาการประเมินประสิทธิผลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลสบเตี้ยะ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ พบร่วม ระดับประสิทธิผลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบลสบเตี้ยะ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ โดยภาพรวมอยู่ใน ระดับดี รมนารณ ผลนัยศ (2553 : 61) ได้ศึกษาการศึกษาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลผักแวง อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลผักแวง โดยรวมและเป็นรายด้าน 4 ด้าน คือ ด้านบุคลากรและการบริหารจัดการ ด้านอาคาร สถานที่สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ด้านวิชาการและกิจกรรมตามหลักสูตร และด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับมาก อุดมลักษณ์ คำลือ (2553 : 55 – 58) ได้ศึกษา ทรรศนะต่อการจัดการศึกษาระดับปฐมวัยของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา พบร่วม ในภาพรวมบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา มีทรรศนะต่อการจัดการศึกษาระดับปฐมวัย ในระดับเห็นด้วยมาก ໂสรดา จิตราษ (2555 : 89) ได้ศึกษาการศึกษา สภาพ ปัญหา และแนวทางการแก้ไข ปัญหาการจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลการวิจัย พบร่วม สภาพการจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สรุปโดยภาพรวม มีการปฏิบัติอยู่ในระดับมาก จากการสรุปผลสภาพการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยรวมดังกล่าว ข้างต้นสามารถนำมาอภิปรายผลโดยจำแนกเป็นรายด้านและรายข้อได้ดังนี้

1.1 ด้านการบริหารจัดการ อยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้ เพราะศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีคณะกรรมการดำเนินการตรวจสอบการใช้งบประมาณของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กอย่างเหมาะสมทำให้การใช้งบประมาณเพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของเด็กมีความต่อเนื่องและเกิดประสิทธิภาพสูงสุด ทดสอบล้องกับการศึกษาของໂสรดา จิตราษ (2555 : 89) ได้ศึกษาการศึกษา สภาพ ปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหาการจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลการวิจัยพบว่า องค์การบริหารส่วนตำบลควร มีการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอในการส่งเสริม สนับสนุน การจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพอย่างสูงสุด

1.1 ด้านบุคลากร อยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้ เพราะศูนย์พัฒนาเด็กได้มีการเพิ่มพูนความรู้ให้ผู้ดูแลเด็ก มีการสนับสนุนงบประมาณและวัสดุอุปกรณ์จากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการวางแผนเพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการเรียนรู้ ระหว่างคณะกรรมการคณบบธรรมการบริหาร มีการจัดอบรมให้ความรู้แก่ คณบบธรรมการศูนย์ และผู้ดูแลเด็กเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของศูนย์พัฒนาเด็ก มีการแต่งตั้ง

คณะกรรมการบริการศูนย์ที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน มีการให้คำปรึกษา แนะนำ และดูแลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีการให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้แก่ผู้ดูแลเด็กขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีการปฏิบัติงานร่วมกันของประธานศูนย์ฯ ผู้ดูแลเด็ก และข้าราชการที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ฯ ในการพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก จำนวนผู้ดูแลและเด็กมีความเพียงพอ กับข้าราชการที่เกี่ยวข้องกับศูนย์ฯ ใน การพัฒนาศูนย์เด็กเล็ก จำนวนผู้ดูแลและเด็กมีความเพียงพอ กับจำนวนเด็ก ผลการศึกษาดังกล่าวสอดคล้องกับการศึกษาของศราวุธ สังกะเพศ (2551 : 83) ได้ศึกษาการประเมินประสิทธิผลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลสบเตี้ยะ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ พบร้า ระดับประสิทธิผลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กขององค์กรบริหารส่วนตำบลสบเตี้ยะ อำเภอจอมทอง จังหวัดเชียงใหม่ โดยภาพรวมอยู่ในระดับดี โดยพิจารณาจากปัจจัยด้านนโยบายการบริหารการปฏิบัติ และผลการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ปัจจัยที่มีความสัมพันธ์กับระดับประสิทธิผลของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก อันดับแรก คือ ด้านตัวบุคคลากรของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก

1.4 ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร อยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้ เพราะศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้มีการจัดโภชนาการมีความเหมาะสมส่งเสริมให้เด็กได้รับสารอาหารครบถ้วน 5 หมู่ การส่งเสริมสุขภาพอนามัยของผู้เรียน มีความสม่ำเสมอ เช่น การตรวจสุขภาพ การป้องกัน เป็นต้น และการจัดกิจกรรมพัฒนาด้านร่างกายการเจริญเติบโตตามวัยและสร้างสุขนิสัยที่ดี ให้แก่เด็ก มีความเหมาะสมกับวัย สอดคล้องกับการศึกษาของอุดมลักษณ์ คำลือ (2553 : 55 – 58) ได้ศึกษา ทรงคนองค์การจัดการศึกษาระดับปฐมวัยของบุคลากรองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในอำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา พบร่วมบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน อำเภอสีคิ้ว จังหวัดนครราชสีมา มีทรงคนองค์การจัดการศึกษาระดับปฐมวัย พบร่วม ด้านบริหาร วิชาการ อยู่ในระดับเห็นได้มาก

1.5 ด้านการมีส่วนร่วม และการสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับมาก ที่เป็นเช่นนี้ เพราะศูนย์พัฒนาเด็กเล็กได้มีการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนในการให้ข้อมูลข่าวสาร สารสนเทศเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อทราบถึงกิจกรรมต่างๆภายในศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก การจัดอบรมให้ความรู้แก่ประชาชนในท้องถิ่นและชุมชน เกี่ยวกับการดำเนินงาน ทิศทาง และแนวทาง การปฏิบัติงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และการจัดกิจกรรมให้ชุมชนและผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วม

ช่วยอาสาหรือพัฒนา (เช่น เข้าช่วยทำอาหาร ช่วยเล่านิทาน ช่วยดูแลเด็ก ซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้ปกครองและศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก) สอดคล้องกับการศึกษาของมนธรรม ผลินยศ (2553 : 61) "ได้ศึกษาการศึกษาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลผักแวง อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลผักแวง ด้านการมีส่วนร่วมและการสนับสนุนจากชุมชน อยู่ในระดับมาก"

1.6 ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย อยู่ในระดับมาก คือ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีการจัดกิจกรรมให้ชุมชนและผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนา เช่น เข้าช่วยทำอาหาร ช่วยเล่านิทานช่วยดูแลเด็ก ซึ่งจะเป็นการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและผู้ปกครอง ทำให้ผู้ปกครองและชุมชนมีความเข้าใจในนโยบายการบริหารงานที่มุ่งส่งเสริมคุณภาพการศึกษาของเด็กอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของໂสรดา จิตราษฎร์ (2555 : 89) ให้ศึกษาการศึกษา สถาบันปัญหา และแนวทางการแก้ไขปัญหา การจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา ผลการวิจัยพบว่า ความมีการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จะอื้อต่อการพัฒนางาน พัฒนาเด็ก ให้ไปสู่เป้าหมายได้อย่างมีคุณภาพ

2. ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีตำแหน่งต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 ที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้เนื่องจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องซึ่งประกอบด้วย หัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และครูผู้ดูแลเด็ก มีหน้าที่แตกต่างกัน ซึ่งหัวหน้าศูนย์พัฒนาเด็กเล็กมีหน้าที่วางแผน กำหนดนโยบายการดำเนินงาน และค่อยให้ความช่วยเหลือหากเกิดปัญหาต่าง ๆ คณะกรรมการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก มีหน้าที่ให้คำแนะนำ ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน ส่วนครูผู้ดูแลเด็กมีหน้าที่ในการนำนโยบาย ด้านการศึกษาต่าง ๆ ไปปฏิบัติ แต่ในการดำเนินการนั้นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องต่างหน้าที่ของตนโดยขาดการประสานงานหรือร่วมมือการดำเนินงาน จึงทำให้ ดังนั้นผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีตำแหน่งต่างกัน จึงมีความคิดเห็นต่อการจัดการศึกษาตามมาตรฐานองค์กรบริหารส่วนตำบลแตกต่างกัน ซึ่งสอดคล้องกับการณ์ นิลน้อย (2550 : 65-68) ให้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ระดับอนุบาล 3 ขวบ กรณีศึกษาองค์กรบริหารส่วนตำบลไทรโยค อำเภอเนินมะปรางจังหวัดพิษณุโลก ผลการศึกษาพบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้แก่ ผู้บริหาร กรรมการศูนย์ และครูผู้สอนมีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานแตกต่างกัน และมนธรรม ผลินยศ (2553 : 61) ได้ศึกษาการศึกษาการดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดองค์กรบริหารส่วนตำบลผักแวง อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรที่มีตำแหน่งต่างกัน เห็นว่ามีผักแวง อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผลการศึกษาพบว่า บุคลากรที่มีตำแหน่งต่างกัน เห็นว่ามี

การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลผักแวงแต่ก่อต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

### 2.2 ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องที่มีประสบการณ์ในงานต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับ

สภาพการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกันที่ผลการศึกษาเป็นเช่นนี้เนื่องจากการจัดการศึกษาตาม มาตรฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความหลากหลายตามบริบทขององค์กรปกครองส่วน ท้องถิ่น ซึ่งในการดำเนินการต่าง ๆ จะต้องเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนร่วมต่าง ๆ ในชุมชน เข้ามารับรู้ ในการดำเนินงานทุกชั้นตอน ดังนั้นสภาพปัจจุบันต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นในแต่ละปีการศึกษาจะมีความ คล้ายคลึงกัน และเป็นปัจจุบันที่มีความท้าทายต่อผู้เกี่ยวข้องในการจัดการศึกษาทุกคนที่ต้อง รับผิดชอบ ดังนั้นผู้เกี่ยวข้องที่มีประสบการณ์ในงานน้อยหรือมากจะต้องผ่านการแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ในทุกเรื่องไม่แตกต่างกัน ลดคลั่งกับการศึกษาของนันทียา รักตประจิต (2550 : 59 – 60) ได้ศึกษาความต้องการ ในการจัดการศึกษาปฐมวัยในสถานศึกษาปฐมวัยของกองทัพอากาศ ผลการศึกษาพบว่า ผู้บริหารที่มีประสบการณ์การบริหารต่างกันมีความต้องการในการจัด การศึกษาปฐมวัยโดยรวมไม่แตกต่างกันนารณี นิลน้อย (2550 : 65–68) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อ การดำเนินงานของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ระดับอนุบาล 3 ชั้น กรณีศึกษาองค์การบริหารส่วน ตำบลไทรโยค อำเภอเนินมะปรางจังหวัดพิษณุโลก ผลการศึกษาพบว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องได้แก่ ผู้บริหาร กรรมการศูนย์ และครุภัณฑ์สอนที่มีปัจจัยด้านประสบการณ์ในงานที่แตกต่างกันมีความ คิดเห็นไม่แตกต่างกัน และชมนวรรณ พลินยศ (2553 : 61) ได้ศึกษาการศึกษาการดำเนินงานของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลผักแวง อำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด ผล การศึกษาพบว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์ในงานต่างกัน เห็นว่ามีการดำเนินงานของศูนย์พัฒนา เด็กเล็กในสังกัดองค์การบริหารส่วนตำบลผักแวง โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกันอย่าง

### 3. แนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์การบริหารส่วน

ตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม ควรแต่งตั้งคณะกรรมการผู้รับผิดชอบในการตัดสินใจในด้าน งบประมาณ การจัดซื้อวัสดุที่เกี่ยวข้องกับการจัดการศึกษาของเด็ก ส่งเสริมให้บุคลากรได้มีโอกาส เรียนรู้ และพัฒนาตนเองในระดับที่สูงขึ้น สนับสนุนให้บุคคลภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการจัด สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย สนับสนุนด้านการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ที่เน้นผู้เรียนเป็น สำคัญ มีส่วนร่วมในการดำเนินงาน ร่วมประชุมรับฟังปัญหาต่าง ๆ และมีส่วนร่วมในการ แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารเพื่อแก้ไขปัญหาของเด็กอย่างถูกต้องและเหมาะสม และส่งเสริม การสร้างเครือข่ายการพัฒนาเด็กโดยเน้นการประชาสัมพันธ์ การประชุมเครือข่าย และการ ส่งเสริมสนับสนุนการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศูนย์พัฒนาเด็กเล็กและชุมชนตามกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งแนวทางในการดำเนินงานดังกล่าวจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานตามมาตรฐานการจัด การศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก องค์การบริหารส่วนตำบลเกิดประสิทธิภาพสูงสุดต่อไป ไสรดา จิตราษฎร์ (2555 : 89) ได้กล่าวถึง แนวทางการแก้ไขปัญหาการจัดการศึกษาศูนย์พัฒนา เด็กเล็กขององค์การบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา สรุปโดยภาพรวม องค์การ บริหารส่วนตำบลควรมีการจัดสรรงบประมาณอย่างเพียงพอในการส่งเสริม สนับสนุน การจัดการ

ศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก และความมีการพัฒนาบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในการจัดการศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก โดยการอบรม สัมมนา การศึกษาดูงาน และความมีการนิเทศติดตามการสอนครูผู้ดูแลเด็กอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการส่งเสริมการสร้างเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เพื่อใช้ในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ที่จะเอื้อต่อการพัฒนางาน พัฒนาเด็ก ให้ไปสู่เป้าหมายด้วยร่วมกัน

## ข้อเสนอแนะ

### 1. ข้อเสนอแนะเพื่อนำผลการวิจัยไปใช้

จากผลการศึกษาเกี่ยวกับแนวทางการพัฒนาการจัดการศึกษาตามมาตรฐานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตจังหวัดมหาสารคาม ผู้วิจัยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1.1 ด้านการบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ การจัดซื้อวัสดุการศึกษาที่เพียงพอต่อการใช้ในการเรียนการสอน และการสนับสนุนจากองค์การบริหารส่วนตำบล เพื่อจัดทางบประมาณอย่างเพียงพอต่อการจัดการศึกษา ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้มีการจัดทำสื่อวัสดุด้านการศึกษาจากภูมิปัญญาในท้องถิ่น เพื่อทดแทนสื่อวัสดุการศึกษาที่ไม่เพียงพอ

1.2 ด้านบุคลากร ข้อที่มีค่าเฉลี่ยต่ำที่สุด คือ การกำหนดบุคลากรที่ทำหน้าที่ในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กที่มีความรู้ด้านการพัฒนาเด็ก และส่งเสริมความรู้อย่างเพียงพอซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลควรส่งเสริมให้บุคลากรได้รับการส่งเสริมพัฒนาตนเองในด้านการอบรมความรู้ หรือ ส่งเสริมให้ศึกษาในระดับที่สูงขึ้น

1.3 ด้านอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัย เกี่ยวกับการจัดระบบปรักษาความปลอดภัยในศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อป้องกันภัยอันตรายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งองค์การบริหารส่วนตำบลต่าง ๆ ควรส่งเสริมความร่วมมือจากชุมชน ในด้านงบประมาณ และด้านแรงงาน ให้เข้ามาร่วมเหลือในการจัดสร้างรั้วรอบขอบเขตเพื่อป้องกันอันตรายต่าง ๆ จากภายนอก

1.4 ด้านวิชาการ และกิจกรรมตามหลักสูตร เกี่ยวกับการจัดทำแผนการจัดประสบการณ์ที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญอย่างชัดเจน ครูผู้ดูแลเด็กใช้แหล่งการเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการจัดประสบการณ์ได้อย่างเหมาะสม องค์การบริหารส่วนตำบลต่าง ๆ ควรส่งเสริมให้บุคลากรได้ร่วมประชุมเพื่อจัดทำแผนการจัดประสบการณ์ที่มีความสอดคล้องเป็นแนวเดียวกันทุกพื้นที่ และนำภูมิปัญญาในท้องถิ่นมาบูรณาการให้สอดคล้องกับความต้องการของเด็ก เพื่อให้การดำเนินการจัดการศึกษาเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 ด้านการมีส่วนร่วม และสนับสนุนจากทุกภาคส่วน เกี่ยวกับการประชุมเชิงให้ชุมชนทราบถึงประโยชน์และความจำเป็นของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาเตรียมความพร้อมของเด็ก และชักชวนให้ชุมชนมีส่วนร่วมบริหารและช่วยเหลือในระหว่างดำเนินการ องค์การบริหารส่วนตำบลต่าง ๆ ควรประสานความร่วมมือกับชุมชนต่าง ๆ ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา ร่วมแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเด็กอย่างต่อเนื่อง นอกจากผู้มีส่วนร่วมในชุมชนจะได้ส่งเสริมงานบริการต่าง ๆ เช่น กิจกรรมกีฬา ประเพณี การทางบประมาณ

ช่วยเหลือสนับสนุน ส่งเสริมความร่วมมือระหว่างชุมชนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กให้เกิดประสิทธิภาพในการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

2.6 ด้านส่งเสริมเครือข่ายการพัฒนาเด็กปฐมวัย เกี่ยวกับการส่งเสริมให้มีการแสดงความคิดเห็นผ่านเครือข่ายต่าง ๆ และมีการให้ข้อมูลข่าวสารด้านการมีส่วนร่วมของชุมชน สถาบันต่าง ๆ ของชุมชน องค์กรบริหารส่วนตำบลต่าง ๆ ควรส่งเสริมให้มีการจัดตั้งเครือข่ายร่วมกันระหว่างชุมชนและศูนย์พัฒนาเด็กเล็กเพื่อร่วมกันพัฒนาระบบการจัดการศึกษา โดยใช้การประชาสัมพันธ์งานต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมความร่วมมือให้เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 2. ข้อเสนอแนะเพื่อทำการวิจัยครั้งต่อไป

2.1 ควรมีการศึกษาเรื่อง ความพร้อมในการจัดการศึกษาของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก สังกัดองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จังหวัดมหาสารคาม

2.2 ควรมีการศึกษาภาวะผู้นำของผู้บริหารขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน การบริหารงานศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก จังหวัดมหาสารคาม

2.3 ควรศึกษาความคิดเห็นของผู้นำชุมชนหรือผู้นำท้องถิ่นเกี่ยวกับการดำเนินงาน ของศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาต่อไปในอนาคต

2.4 ควรศึกษาปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กในเขตจังหวัดมหาสารคาม

**มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม**  
**RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY**