

## บทที่ 2

### เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องในการศึกษาการบริหารการจัดเก็บรายได้ที่มีผลต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

1. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารการจัดเก็บรายได้
2. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้
3. แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้
4. บริบทเกี่ยวกับเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด
5. งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง
6. กรอบแนวคิดในการศึกษา

### แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับการบริหารการจัดเก็บรายได้

การบริหาร (Administration) มีรากศัพท์มาจากภาษาลาตินว่า “Administatrae” หมายถึง ช่วยเหลือ (Assist) หรืออำนวยการ (Direct) การบริหารมีความสัมพันธ์หรือมีความหมายใกล้เคียงกับคำว่า “Minister” ซึ่งหมายถึง การรับใช้หรือผู้รับใช้ หรือผู้รับใช้รัฐ คือ รัฐมนตรี สำหรับความหมายดังเดิมของคำว่า Administer หมายถึง การติดตามดูแลสืบต่อ ๆ

### ความหมายของการบริหาร

มีนักวิชาการหลายท่านได้ให้ความหมายของคำว่า การบริหาร ไว้ดังนี้  
วีโรจน์ สารรัตน์ (2545 : 3) ได้กล่าวว่า การบริหารเป็นกระบวนการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุด้วยความขององค์การ โดยอาศัยหน้าที่หลักทางการบริหารอย่างน้อย 4 ประการ คือ การวางแผนการจัดองค์การ การนำและควบคุม ซึ่งกระบวนการดังกล่าวมีผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบที่จะให้มีการปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ และคณะ (2545 : 18) การบริหาร คือ กลุ่มของกิจกรรมประกอบด้วย การวางแผน (Planning) การจัดองค์กร (Organizing) การสั่งการ (Leading/Directing) หรือการอำนวย และการควบคุม (Controlling) ซึ่งจะมีความสัมพันธ์โดยตรงกับทรัพยากรขององค์กร (6 M's) เพื่อนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์และด้วยจุดมุ่งหมายสำคัญในการบรรลุความสำเร็จตามเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผลครบถ้วน

สมศักดิ์ คงเที่ยง (2547 : 1) ได้ให้ความหมายการบริหาร หมายถึง กิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งอย่างใดหรือหลาย ๆ อย่างที่บุคคลร่วมกันกำหนดโดยใช้กระบวนการอย่างมีระบบ และให้ทรัพยากรตลอดจนเทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

ภาวดา ธรรมศรีสุทธิ และวิญญา โภวนะบุตร (2545 : 2) ได้ให้ความหมายการบริหาร หมายถึง กิจกรรมที่บุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป ร่วมมือกันดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างร่วมกัน

สมยศ นาวีการ (2546 : 6) ได้ให้ความหมายของการบริหาร หมายถึง กระบวนการวางแผน การจัดองค์การ การสั่งการ และการควบคุมกำลังความพยายามของสมาชิกขององค์การและใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อความสำเร็จในเป้าหมายขององค์การที่กำหนดไว้

สร้อยตรรกะ อรรถมานะ (2545 : 1 12) ได้กล่าวว่าการบริหาร หมายถึง การกระทำร่วมกันด้วยความตั้งใจของกลุ่มนักศึกษาอย่างร่วมแรงร่วมใจ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดอย่างมีเหตุผล

อุทัย เลาหิเวชีย์ (2547 : 4) ได้ให้ความหมายของการบริหาร หมายถึง กระบวนการอย่างหนึ่งที่มีคนตั้งแต่สองคนขึ้นไป ร่วมมือกระทำการกิจกรรมใดกิจกรรมหนึ่งให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดขึ้น ซึ่งมีขั้นตอนต่าง ๆ ในการบริหารเรียกว่า กระบวนการบริหาร

บุญทัน ดอกไหสง (2546 : 1) ให้ความหมายของการบริหารว่า การบริหาร คือ การจัดการทรัพยากรที่มีอยู่ให้มีประสิทธิภาพมากที่สุดเพื่อตอบสนองความต้องการของบุคคลองค์การ หรือประเทศ หรือการจัดการเพื่อผลกำไรของทุกคนในองค์การ

สรุป การบริหารเป็นการใช้ศิลปะและการบูรณาการเพื่อกิจกรรมอย่างหนึ่งหรือหลาย ๆ อย่าง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่วางไว้ โดยใช้ทรัพยากรตลอดจนเทคโนโลยีต่าง ๆ อย่างเหมาะสม โดยมีการวางแผน การจัดองค์การ การจูงใจ การควบคุม และการกระทำที่ทำให้เกิดการเป็นอันหนึ่งอันเดียวกันอย่างมีระบบแบบแผน

### ปัจจัยในการบริหาร

ปัจจัยในการบริหารที่หลัก ๆ มี 4 ประการ คือ คน (Men) เงิน (Money) วัสดุสิ่งของ (Material) และการจัดการ (Management) หรือเรียกย่อ ๆ ว่า 4 M สำหรับคนนั้นถือว่าเป็นปัจจัยหลัก (Material) และการจัดการ (Management) หรือเรียกย่อ ๆ ว่า 4 M สำหรับคนนั้นถือว่าเป็นปัจจัยหลัก ของการบริหาร เพราะคนเป็นหัวผู้ประกอบการและผู้ปฏิบัติงาน ดังนั้นในการบริหารไม่ว่าจะเป็นการบริหารราชการหรือธุรกิจ ถ้าไม่มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารและการกำหนดเวลาให้เหมาะสมกับงานงานก็อาจจะไม่สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี ในปัจจุบันจึงมีการเพิ่มปัจจัยในการบริหารจาก 4 ประการ

เป็น 9 ประการ (วิรช วิรัชนิภาวรรณ, 2548 : 5) หรือเรียกอีกอย่างว่า 9 M คือมีการเพิ่มการบริหารฯ ให้กับการประชารัฐ (Market) การบริหารคุณธรรม (Morality) การบริหารข้อมูลข่าวสาร (Message) การบริหารเวลา (Minute) และการบริหารการวัดผล (Measurement)

ปัจจัยพื้นฐานของการบริหาร แบ่งออกเป็น 17 ประการ ดังต่อไปนี้ (ท่องແຄນ นาດจำนำง, 2541 : 40)

1. จุดมุ่งหมาย การจะทำกิจสิ่งใดส่วนต้องมีจุดมุ่งหมายเป็นอันดับแรก การวางแผน การกำหนดนโยบาย จำเป็นต้องมีจุดมุ่งหมายมาก่อน จุดมุ่งหมายถึงมีความสำคัญในการบริหารมาก ขณะนี้ ก็จะจำเป็นต้องสร้าง เป้าหมาย ร่วมกันขึ้นมา ถ้าปราศจาก เป้าหมายร่วมกัน ก็จะไม่มีพลังอะไร มาดึงดูดให้กลุ่มคนมาร่วมกำลังกัน แต่หากไม่มี จุดมุ่งหมาย ก็เท่ากับว่า พ่ายแพ้ตั้งแต่ยังไม่ได้สู้

2. การวางแผน การบริหารจำเป็นต้องมีแผนงาน โครงการแล้วปฏิบัติตามแผนนั้น ๆ ระหว่างแผนได้อย่างไร และแผนที่วางแผนดีแล้ว เป็นส่วนสำคัญของการบริหารซึ่งเราต้องให้ ความสนใจอย่างมาก

3. การกำหนดนโยบาย การวางแผนจัดเป็นการกำหนดนโยบาย แต่การกำหนด นโยบายไม่จำกัดอยู่เฉพาะการวางแผน ทุกสิ่งที่เกี่ยวกับเรื่องการตัดสินใจ เรื่องยุทธศาสตร์ ล้วนจัดเป็น อยู่ในข่ายของการกำหนดนโยบาย

4. การจัดตั้งองค์กร ประกอบด้วยสิ่งที่เกี่ยวกับเรื่อง โครงสร้างและระบบการบริหารอัน เป็นการจัดตั้งองค์กรแบบแผน (Static) และการจัดตั้งองค์กรธุรกิจ permanent ไปดำเนินตามแผนอันเป็น การจัดตั้งองค์กรแบบพลวัต (Dynamic)

5. การบริหารงานบุคคล คือ การทำงานที่เกี่ยวกับบุคลากรทั้งหมด เป็นงานสำคัญ ที่เกี่ยวเนื่องกับผลแพ้ชนะ มโนหาลับซับซ้อนและเป็นงานที่ลำบากยากเย็น

6. การนำหรือการอำนวยการ คือ งานนักชำการนั่นเอง การบริหารกับการอำนวยการ เกิดขึ้นพร้อมกัน เมื่อมีการบริหารก็ต้องมีการอำนวยการหรือการนำ

7. การประสานงาน ความสมัครสมานสามัคคี ป้องคงเป็นสิ่งสำคัญในการทำงาน ไม่ว่าจะเกิดความขัดแย้งประการใดก็ตาม ต้องเริ่มแก้ปัญหาอย่างเหมาะสมและรวดเร็ว อย่าให้กระทบ กระทบกันการดำเนินงาน ดังนี้จึงจำเป็นต้องมีการประสานงานที่ดี

8. การตรวจสอบ บางแห่งก็เรียกว่าการควบคุม หรือการรายงาน ซึ่งก็คือการติดตาม ตรวจสอบ เพื่อประกันให้การงานดำเนินไปตามปกติและมีประสิทธิภาพนั่นเอง

9. วัดคุณปัจจัย รวมถึงงานด้านกลังและผลลัพธิการ การกลังก็คือเรื่องทุนทรัพย์

เรื่อง งบประมาณ ส่วนผลลัพธิการก็รวมถึงการจัดการด้านพัสดุต่าง ๆ

10. กฎหมาย เกี่ยวกับระบบระเบียบ กฎหมาย กฎหมายที่ในการทำงานด้านต่าง ๆ ทั้งหมด

กินความไปถึงประกาศ กฎีข้อบังคับ วินัย คำสั่ง หากบริหาร โดยปราศจากภาระเมื่อยบ่อมก่อปัญหา ต่าง ๆ ขึ้น

11. ขวัญกำลังใจ ในการบริหารก็มีปัญหางานว่างจิตใจของบุคลากร เช่นกัน ดังนั้นจึง ต้องมีการทำงานความคิด มีแรงจูงใจ เพื่อเสริมสร้างความกระตือรือร้นอยู่เสมอ

12. ข่าวสารหรือการสื่อสารข้อมูล การบริหารจำเป็นต้องพึงการสื่อสารข้อมูล การสื่อสารข้อมูลก็ต้องมีการบริหาร การสื่อสารข้อมูลกินความไปถึงการติดต่อสื่อสารการวิเคราะห์ ข่าวสาร การใช้ข้อมูล เป็นต้น

13. การประชาสัมพันธ์ งานประชาสัมพันธ์มีทั้งต่อภายในและต่อภายนอก

14. การบริหารสำนักงาน สำนักงาน คือ กองบัญชาการนั้นเอง การจัดการกองบัญชาการ จะมีความหมายส่งผลกระทบถึงการบริหารทั้งหมด

15. การปฏิรูป การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงพัฒนางานด้านต่าง ๆ เพื่อให้เกิด ประสิทธิภาพดียิ่ง ๆ ขึ้น เป็นสิ่งจำเป็นการปฏิรูปเป็นการยกเว้นความก้าวหน้านั้นเอง

16. ผลงาน หมายถึง ผลงานที่เป็นจริง และประสิทธิผลของการทำงานซึ่งมีหลาย แห่งนุ่ม เช่น ผลงานทางด้านเศรษฐกิจ ผลงานด้านสังคม เป็นต้น

17. การศึกษาด้านคว้า เป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะนำไปสู่ความสำเร็จ

### การบริหารการจัดเก็บรายได้

ความสามารถในการจัดเก็บรายได้และการบริหารรายได้ ถือเป็นมาตรการพื้นฐานที่ สำคัญอย่างยิ่งที่จะสามารถผลักดันให้การปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถพึ่งตนเองได้ จำเป็นต้องมี การจัดการที่ดี คือ การพัฒนาระบบการคลังท้องถิ่นให้มีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะการบริหารการ จัดเก็บที่มีประสิทธิภาพ ก่อให้เกิดรายได้กับท้องถิ่นมากที่สุด เพื่อลดการพึ่งพาเงินอุดหนุนจาก ส่วนกลาง สร้างเอกภาพและความมั่นคงในการปกครองตนของตามหลักการกระจายอำนาจ เพื่อลด การถูกควบคุมการทอนอำนาจและสิทธิในการปกครองตนของให้น้อยลง แต่ทั้งนี้ การคลังท้องถิ่นจะ สร้างพันธกับการคลังส่วนกลาง โดยรัฐจะยังคงดูแลเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายต่อส่วนรวมและเป็นไป ตามมาตรฐาน

### กระบวนการในการบริหารการจัดเก็บรายได้

กระบวนการบริหาร เป็นกลไกและตัวประสานที่สำคัญที่สุดในการประมวล ผลักดัน และกำกับให้ปัจจัยต่าง ๆ ที่เป็นทรัพยากรการจัดการประเภทต่าง ๆ สามารถดำเนินไปได้ โดยมี ประสิทธิภาพ จนบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนั้นการศึกษาตามแนวขั้นตอน จึงเป็น วิธีการที่ยอมรับกันอย่างกว้างขวาง ซึ่งมีลักษณะโดยทั่วไปคือหลักการบริหาร โดยยึดถือหน้าที่

ทางการบริหารที่ทำให้งานบรรลุผลหรือสำเร็จตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ แล้วดำเนินงานไปตามหน้าที่ต่าง ๆ ตามลำดับหน้าที่ที่สำคัญของการบริหาร ได้แก่ (กิตติภณ กิตขันธรักษ์, 2550 : 3)

1. การวางแผน (Planning) มีขั้นตอนที่สำคัญ 2 ประการ คือ ขั้นแรก ได้แก่ การกำหนดแนวทางการดำเนินงานในระยะเวลาขององค์กรนั้นว่าจะเป็นไปในทิศทางใด ขั้นที่สองเป็นการกำหนดวัตถุประสงค์เฉพาะที่แน่นอนของการดำเนินงานหรือเรียกอีกอย่างหนึ่งว่าการกำหนดแผนในระยะสั้นเพื่อให้ทราบว่าจะทำอย่างไรจึงจะบรรลุเป้าหมายหลักที่ได้กำหนดเอาไว้

2. การจัดองค์กร (Organizing) ได้แก่ การพัฒนาโครงสร้างขององค์กรเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานทั้งระยะสั้นและระยะยาว การจัดรูปองค์กรเริ่มด้วยการแบ่งองค์กรออกเป็นส่วน ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับงาน การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ กำหนดความสัมพันธ์ของคนกับงาน และช่องทางการติดต่อภายในองค์กร

3. การอำนวยการ (Directing) เป็นหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับคนหรือจะใช้คนอย่างไรจึงได้ผลงานมากที่สุด ซึ่งจะต้องศึกษาเกี่ยวกับความเป็นผู้นำ การชูงใจและการติดต่อสื่อสารระหว่างบุคคล ผู้บริหารจะต้องเริ่มด้วยการสร้างบรรยากาศในที่ทำงานที่ชูงใจให้คนอยากทำงาน ให้ผู้ปฏิบัติงานมีความพอใจช่วยเหลือให้คำปรึกษาและชักจูงให้คนแสดงออกทางพฤติกรรมที่ก่อให้เกิดความสำเร็จในการทำงาน

4. การควบคุม (Controlling) ชุดมุ่งหมายในการควบคุมคือเพื่อให้งานดำเนินไปตามแผนที่วางไว้มีขั้นตอนสำคัญ 4 ประการคือ

4.1 การกำหนดมาตรฐานของงานขึ้น

4.2 การวัดการปฏิบัติงานที่เกิดขึ้นจริง

4.3 การเปรียบเทียบมาตรฐานกับผลงาน

4.4 การแก้ไขถ้าหากผลงานเกิดขึ้นจริงแตกต่างไปจากมาตรฐานที่กำหนดไว้

กระบวนการบริหารที่คิดควรประกอบไปด้วยขั้นตอนที่สำคัญ 7 ประการ หรือที่เรียกย่อ ๆ ว่า POSDCORB ดังนี้ (สมิหารา จิตตลด้ากร, 2546 : 77)

1. P (Planning) การวางแผน ซึ่งจะต้องคำนึงถึงนโยบายด้วย ทั้งนี้ก็เพื่อให้แผนงานที่กำหนดขึ้น มีความสอดคล้องกัน ในการดำเนินการจัดทำแผนงานจะต้องใช้ความรู้ในทางวิชาการ และการคาดคะเนเหตุการณ์ในอนาคต จึงจะได้แผนงานที่ถูกต้องและมีเหตุผล เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปโดยถูกต้องสมบูรณ์

2. O (Organizing) การจัดองค์กร คือ การจัดกิจกรรม คน และหน่วยงานเพื่อให้เป้าหมายที่วางไว้ในแผนสามารถบรรลุผลได้โดยมีประสิทธิภาพมากที่สุด หน้าที่หลักของการจัดองค์กรคือ การแบ่งลักษณะของงาน สร้างเพื่อบรรจุในตำแหน่งต่าง ๆ จัดตำแหน่งงานให้เป็นสาย

การบังคับบัญชา ตามความเหมาะสมและความถนัด การจัดของข่ายของการบริหาร เอกภาพของการบังคับบัญชาการมอบหมายอำนาจหน้าที่ให้รับผิดชอบ

3. S (Staffing) หมายถึง การจัดทำบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ มาบรรจุและแต่งตั้งให้ปฏิบัติงานในหน่วยงานต่าง ๆ หรืออีกนัยหนึ่งหมายถึง การบริหารงานบุคคล ซึ่งรวมถึง กิจกรรมต่าง ๆ ใน การจัดการเกี่ยวกับบุคคล นับตั้งแต่การสรรหา การบรรจุแต่งตั้ง การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การกำหนดค่าตอบแทน ตลอดจนการให้พื้นที่การทำงานหรือการเดินทางและ การให้บ้านเช่า สำหรับพนักงาน

4. D (Directing) หมายถึง การอำนวยการ ซึ่งรวมถึงการควบคุมงานและนิเทศงาน ตลอดจนศึกษาดูการบริหารงาน เช่น ภาวะผู้นำ (Leadership) มุขย์สัมพันธ์ (Humanrelation) และ การจูงใจ (Motivation) นอกจากนี้ การอำนวยการในที่นี้รวมถึงการวินิจฉัยตั้งการ และการมอบอำนาจหน้าที่ ซึ่งเป็นหลักสำคัญยิ่งของการบริหารงานด้วย

5. CO (Co-Ordinating) หมายถึง การร่วมมือประสานงาน เพื่อให้การดำเนินงาน เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและราบรื่น เป็นการศึกษาหลักเกณฑ์และวิธีการที่จะช่วยให้ การประสานงานดีขึ้น เพื่อช่วยแก้ปัญหาข้อขัดข้องในการปฏิบัติงาน

6. R (Reporting) หมายถึง การรายงานผลการปฏิบัติงาน รวมถึงการประชาสัมพันธ์ ที่จะต้องแจ้งให้ประชาชนหรือผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทราบ

7. B (Budgeting) หมายถึง การงบประมาณ เคยให้ศึกษาให้ทราบถึงระบบหรือ กรรมวิธีในการบริหารเก็บกับงบประมาณและการเงิน ตลอดจนการใช้วิธีการงบประมาณเป็น แผนงานเป็นเครื่องมือในการควบคุมงานด้วย

สรุป กระบวนการในการบริหารเป็นกระบวนการสำคัญที่จะทำให้การบริหารสำเร็จ ลุล่วงบรรลุวัตถุประสงค์ ตามเป้าหมายที่ได้ตั้งไว้

### หลักเกณฑ์ที่ดีในการบริหารการจัดเก็บรายได้

องค์ประกอบที่สำคัญอีกประการหนึ่งของระบบภาษีที่ดี คือ มีการบริหารการจัดเก็บภาษี อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาประสิทธิภาพการจัดเก็บภาษีนี้จะขึ้นอยู่กับความร่วมมือของประชาชน ในการเสียภาษี และขึ้นอยู่กับความซื่อสัตย์สุจริตและประสิทธิภาพในการทำงานของเจ้าหน้าที่ที่ทำ หน้าที่ในการจัดเก็บภาษีเป็นสำคัญ การที่จะมีระบบการบริหารการจัดเก็บที่มีประสิทธิภาพได้นั้น จำเป็นจะต้องมีหลักเกณฑ์การจัดเก็บที่ดีเป็นแนวทางในการกำหนดการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทด้วย ซึ่งหลักเกณฑ์การจัดเก็บภาษีที่ดีมีดังนี้ (เกริกเกียรติ พิพัฒน์เสรีธรรม, 2543 : 125)

1. หลักของความแน่นอน (Certainty) การบริหารการจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพนั้น กฎหมายที่ใช้ในการเก็บภาษีทุกประเภท จะต้องมีความแน่นอนและเป็นที่แจ้งชัดแก่ผู้เสียภาษีทุกคน

กล่าวคือภาษาทุกประเภทที่จะเก็บนั้นจะต้องเป็นที่แข็งชัดและมีความแน่นหนาในเรื่องฐานภาษี อัตราภาษี ตลอดจนวัน เวลา และวิธีการที่จัดเก็บภาษี

2. หลักของความประทัยด (Low Compliance and Collection Costs) ระบบของ  
การบริหารการจัดเก็บภาษีที่ดีนี้ ภาษีอากรแต่ละประเภทที่จัดเก็บจะต้องเป็นภาระแก่ผู้เสียภาษีน้อย  
ที่สุด และเสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีต่ำที่สุด

3. หลักความเสมอภาค (Equity) การจัดเก็บภาษีที่ดินนี้จะต้องก่อให้เกิดความยุติธรรมหรือความเสมอภาคในหมู่ผู้เสียภาษีทุกคน หลักความยุติธรรมในการเก็บภาษีนี้เป็นหัวใจสำคัญของระบบภาษีที่ดี การพิจารณาความเป็นธรรมนั้น เราจะต้องพิจารณาทั้งความเป็นธรรมเกี่ยวกับภาษีที่จะจัดเก็บ และความเป็นธรรมที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติการจัดเก็บภาษีนั้น

4. หลักของการยอมรับ (Acceptability) การบริหารการจัดเก็บภาษีอากรแต่ละประเภทจะทำได้ง่ายขึ้น ถ้าหากประชาชนให้ความร่วมมือในการเสียภาษีอย่างไรก็ตามการที่ประชาชนจะยินดีให้ความร่วมมือในการเสียภาษีนั้น ภารกิจของทุกชนิดที่จะจัดเก็บจากประชาชนจะต้องได้รับการยอมรับจากประชาชนส่วนใหญ่ด้วย

5. หลักของความเป็นไปได้ในทางปฏิบัติ (Enforceability) ในระบบภาษีที่ดีนี้ ภาษีอากรทุกประเภทที่จะจัดเก็บจะต้องสามารถทำการบริหารการจัดเก็บอย่างได้ผล ในการปฏิบัติภาษีอากรบางอย่างแม้จะมีเหตุผลที่ค่อนทางกฎหมาย แต่ในทางปฏิบัติ การจัดเก็บเป็นไปได้ยาก ภาษีนี้จะถือเป็นภาษีที่ดีไม่ได้

6. หลักของการทำรายได้ (Productivity) ภายนอกสำหรับรัฐบาลนั้น ควรเป็นภัยที่สามารถทำรายได้ให้แก่รัฐบาลเป็นอย่างคิดถึง กล่าวคือเป็นภัยที่มีฐานใหญ่ และฐานของภัยขยายตัวได้รวดเร็วตามความเจริญเติบโตของเศรษฐกิจ คงจะทำให้รัฐบาลได้รับรายได้จากภัยอากรณั่นได้มากโดยที่ไม่ต้องเพิ่มอัตราการจัดเก็บนั้น

7. หลักของการยืดหยุ่น (Flexibility) ภายใต้เงื่อนไขความต้องการที่เปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ หรือการเปลี่ยนแปลงฐานะเศรษฐกิจของผู้เดียว ภายใต้เงื่อนไขความต้องการที่เปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ หรือการเปลี่ยนแปลงฐานะเศรษฐกิจของผู้เดียว ภายใต้เงื่อนไขความต้องการที่เปลี่ยนแปลง สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจของประเทศ หรือการเปลี่ยนแปลงฐานะเศรษฐกิจของผู้เดียว

## หลักการบริหารภัยอุบัติเหตุ

หลักการบริหารภัยอุบัติเหตุที่ดีนี้ จำเป็นต้องอยู่บนความสำคัญหลักของการเเพราะภัยอุบัติเหตุเป็นแหล่งรายได้สำคัญของรัฐบาลดังนั้นการบริหารภัยอุบัติเหตุที่ดีควรมีหลักดังนี้  
(ขจร สาครพันธ์, 2543 : 31)

1. หลักความถูกต้องแน่นอน (Accuracy) การบริหารการจัดเก็บภาษีอากรนั้น ต้องการความถูกต้องแน่นอน เพราะเป็นเรื่องเกี่ยวกับเงิน ดังนั้นการบริหารภาษีอากร จึงต้องตีความกฎหมาย

ภัยอกรอย่างเคร่งครัดในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ของผู้เสียภาษีอกร ผู้จัดเก็บ ประเภทและอัตราภาษี อกร เป็นต้น

2. หลักประจำปี การบริหารภาษีอกรวมการกำหนดปฏิทินบริหารประจำปี กำหนดระยะเวลาเตรียมการจัดเก็บ ระยะเวลาในการเรียกเก็บ เพื่อให้ทราบว่าในระยะเวลาปีหนึ่ง ๆ นั้น เงินรายรับจากภาษีอกรเป็นจำนวนเงินเท่าใด การบริหารภาษีอกรที่ยอมบริหารงานให้เสร็จทัน ตามเวลาที่กำหนดไว้ในนั้น ๆ

3. หลักประядค์ (Economy) ใน การบริหารภาษีอกรยอมจะต้องใช้จ่ายเงินเป็น จำนวนมาก ในการจัดองค์กรในการบริหาร เครื่องมือเครื่องใช้ และการบริหารงานบุคคล ควรเป็นไป ในทางประยุคต์ค่าใช้จ่ายในการบริหารให้มากที่สุด

4. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) การบริหารที่ดียอมต้องอาศัยเจ้าหน้าที่ปฏิบัติงาน ที่มีความสามารถสูง เพื่อให้การทำงานนั้นสำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี รวดเร็ว และได้ผลดี ทั้งให้ความ เป็นธรรมแก่ผู้เสียภาษี ป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตต่าง ๆ ในการหลีกเลี่ยงภาษีอกรอีกด้วย

5. หลักความยืดหยุ่น (Flexibility) การบริหารภาษีอกร ควรมีนโยบาย และ การปฏิบัติงานที่ยืดหยุ่น สามารถปรับปรุงตนเองให้เข้ากับการเปลี่ยนแปลงของประเภทภาษี อัตราภาษี และสิ่งแวดล้อมในทางเศรษฐกิจ การเมืองและสังคม

6. หลักบูรณาภาพ (Integrity) การบริหารภาษีอกรที่อีกจะมีนโยบาย และระเบียบ การบริหารที่เป็นอันหนึ่งอันเดียวกันทุกหน่วยงาน เพราะการบริหารยอมจะต้องอาศัยระเบียบวินัย และการประสานงานเป็นอย่างดีระหว่างส่วนราชการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

7. หลักการเปิดเผย (Publicity) การบริหารภาษีอกรที่ดีจะต้องมีการปฏิบัติงานโดย เปิดเผย มีการรายงานผลงานแก่ผู้บริหารชั้นสูงขึ้นไป และประกาศให้ประชาชนทราบ ระเบียบ และกฎหมายที่กำหนดไว้จะต้องชัดเจน ผู้บริหารสามารถตีความได้ถูกต้องและสามารถอธิบายให้แก่ ผู้เสียภาษีอกรเข้าใจได้ทุกประเภท

8. หลักรายละเอียด (Specification) การบริหารภาษีอกรที่ดีจะมีการแสดงราย ละเอียดในรายการรับเงิน และการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ แสดงให้เห็นขั้นตอนในการปฏิบัติงานทุก ระดับ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ในการตรวจสอบและควบคุมในด้านการเงิน

9. หลักความรับผิดชอบ (Responsibility) การบริหารภาษีอกรที่ดีต้องอาศัยความ รับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ และของผู้บริหารและผู้บังคับบัญชา เพื่อทราบหน้าที่ของตนในการ ปฏิบัติงาน โดยแยกกันรับผิดชอบงานในหน้าที่ การวางแผนและนโยบายต่าง ๆ การกำหนดจำนวน หน้าที่ของผู้บริหารและหน่วยการบริหารราชการ ได้ແเนื่องอน ซึ่งจะเป็นผลดีต่อการบริหารงานทาง ด้านภาษีอกรเพิ่มมากขึ้น

## ปัจจัยสำคัญในการบริหารการจัดการรายได้

การบริหารการจัดการรายได้ ประกอบด้วยปัจจัยสำคัญ หลายประการ ดังนี้ (พุนศ์รี สงวนชีพ และพงศ์สันต์ ศิรสมทรพย়, 2537 : 223)

1. บุคลากรในการบริหารในการจัดเก็บภาษีอากร ด. คือ ตาม ตัวบุคคลในการบริหาร เป็นปัญหาสำคัญที่สุด คือเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษีอากรที่คือจะต้องเป็นภูมิความรู้ ความสามารถในด้าน กฎหมายภาษีอากรเป็นอย่างดี ได้รับการอบรมในด้านการบัญชี และทางด้านเศรษฐศาสตร์พอสมควร จะต้องเป็นผู้ที่มีความรับผิดชอบต่อตนเองเป็นอย่างดี และมีศีลธรรมประจำใจสูง เพราะงานภาษีอากร เป็นงานที่เกี่ยวข้องกับเงินเป็นจำนวนมาก เจ้าหน้าที่ต้องมีเครื่องหนีเบร์จิตใจเพื่อไม่ให้ตกอยู่ภายใต้ อิทธิพลของเงินตรา ได้easy

2. กฎหมายภาษีอากร กฎหมายภาษีอากรที่จะทำให้การบริหารการจัดเก็บภาษี จะต้อง เป็นกฎหมายที่มีข้อความรักภูม และคำจำกัดความด้านต่าง ๆ ชัดเจน และบทบัญญัติของกฎหมายภาษี จะต้องไม่ได้อยู่ในดุลยพินิจของเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษีอากรมากเกินไป

3. ความรู้สึกของประชาชนเกี่ยวกับภาษีอากร เป็นปัจจัยที่สำคัญอย่างหนึ่งใน การบริหารภาษีอากร ถ้าหากประชาชนมีความรู้สึกเห็นชอบด้วยกับกฎหมายภาษีอากร การบริหาร การจัดเก็บอากรที่เป็นไปด้วยความง่าย และเก็บเงินเข้ารัฐ ได้เป็นจำนวนมาก แต่ถ้าประชาชนมี ความขัดแย้งก็จะทำให้รัฐบาลจะต้องประสบความยุ่งยากในการจัดเก็บ

สรุป การบริหารการจัดเก็บรายได้ที่ดีนี้ จะต้องได้รับการร่วมมือจากประชาชนในการ ชำระภาษี และขึ้นอยู่กับความซื่อสัตย์สุจริตของเจ้าหน้าที่จัดเก็บภาษี ความชัดเจนของกฎหมาย และวัดการบริหารการจัดเก็บรายได้ของผู้บริหารองค์กร

## แนวคิด ทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพ

### ความหมายประสิทธิภาพ

ความหมายแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการจัดเก็บรายได้ ซึ่งถือได้ว่ามีลักษณะเดียวกัน กล่าวคือ “ประสิทธิภาพ” (Efficiency) เป็นผลการปฏิบัติงานที่ปรากฏว่า เป็นไปตามเป้าหมายต่อส่วน “ประสิทธิผล” (Effectiveness) เป็นผลสำเร็จของการปฏิบัติงานในขั้น สุดท้าย กล่าวคือ เมื่อมีผลการปฏิบัติงานที่ดี ก็ถือว่ามีประสิทธิภาพในการทำงานสูง และในทาง ตรงกันข้าม ถ้าผล การปฏิบัติงานไม่ดีก็ถือว่ามีประสิทธิภาพในการทำงานต่ำ ซึ่งความหมายของ ประสิทธิภาพนี้ ได้มีผู้ให้ความหมายต่าง ๆ ไว้ดังนี้ พจนานุกรมฉบับราชบัณฑิตยสถาน พ.ศ. 2525 (อ้างอิงใน เนาวรัตน์ ธรรมราษฎร, 2551 : 12) ได้ให้ความหมายของคำว่า “ประสิทธิภาพ” ไว้ว่า

ประสิทธิภาพ หมายถึง ความสามารถที่ทำให้เกิดผลในการงาน ซึ่งสอดคล้องกับสารานุกรมเวนเดอร์ (Webster's Encyclopedia Unabridged Dictionary of English Language) ที่ให้ความหมายของ ประสิทธิภาพ ไว้ว่า ความสามารถในการปฏิบัติงาน (Competency in Performance) Ryan and Smith (อ้างอิงใน วลาสินี เมฆนิติกุล, 2551 : 9) ได้พูดถึงประสิทธิภาพของบุคคล (Human Efficiency) ว่า เป็นความสัมพันธ์ระหว่างผลลัพธ์ในแต่ละวากับสิ่งที่ทุ่มเทและลงทุนให้ กับงาน ซึ่งมีประสิทธิภาพใน การทำงานนั้นนอกจากแจ้งเมื่อมีการทำงานของแต่ละบุคคลโดยพิจารณาเปรียบเทียบสิ่งที่ให้กับงาน เช่น ความพยายามและการลังงานกับผลลัพธ์ที่ได้รับจากการนั้น

Millet (อ้างอิงในสมศักดิ์ พรชัยอรรถกุล, 2540 : 11) ได้ให้ทฤษฎีเกี่ยวกับ ประสิทธิภาพ หมายถึง ผลการปฏิบัติงานที่ก่อให้เกิดความพึงพอใจแก่มวลมนุษย์ และ ได้รับผลกำไร จากการปฏิบัติงานนั้นด้วย

รพี แก้วเจริญ และพิพยา สุวรรณะ (อ้างอิงใน วลาสินี เมฆนิติกุล, 2551 : 9) ได้ให้ ความหมายาว่า ประสิทธิภาพแตกต่างจากนักวิชาการที่กล่าวมาแล้ว คือ ประสิทธิภาพ หมายถึง ความ คล่องแคล่วในการปฏิบัติงานให้สำเร็จ ซึ่งไม่ได้กล่าวถึงปัจจัยนาเข้าหรือความพึงพอใจ

ธงชัย สันติวงศ์ และชัยยศ สันติวงศ์ (2539 : 315) ให้ความหมายว่า ประสิทธิภาพ หมายถึง การเปรียบเทียบทรัพยากรที่ใช้ไปกับผลที่ได้จากการทำงานว่าดีขึ้นอย่างไร แค่ไหน ในขณะ ที่กำลังทำงานตามเป้าหมายขององค์กร

ติน ปรัชญพุทธิ (2538 : 130) ได้ให้แนวคิดเกี่ยวกับประสิทธิภาพดังนี้ ประสิทธิภาพ หมายถึง การสนับสนุนให้มีวิธีการบริหารที่ได้รับผลดีมากที่สุด โดยสืบเปลืองค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด คือ การลดค่าใช้จ่ายทางด้านวัสดุและบุคลากรลง ในขณะที่ต้องเพิ่มความแม่นยำตรง ความเร็วและความ รายเรียบของการบริหารให้มากยิ่งขึ้น

ศิริวรรณ เสรีรัตน์ ปริญ ลักษมิตานนท์ และสมชาย หิรัญกิตติ (2538 : 91 - 92) ได้ให้ ความหมายไว้ในตัวหนังสือศัพท์ การบริหารว่า ประสิทธิภาพ มีหลายความหมาย คือ

1. ความสามารถในการผลิตผลลัพธ์ที่ต้องการด้วยการใช้พลังงาน เวลา วัสดุ หรือ ปัจจัยอื่นๆ ตามที่ต้องการ

2. ความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยที่นำเข้า และผลที่ออกมานี้ สำหรับให้เกิดต้นทุน สำหรับทรัพยากรที่ต้องการ

ธงชัย สันติวงศ์ และชัยยศ สันติวงศ์ (2537 : 155) ได้ให้ความหมายว่า ประสิทธิภาพของ องค์กรหมายถึงขนาดและความสามารถของการสำเร็จหรือบรรลุผลตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ แต่เนื่องจากความมีประสิทธิภาพและการมีสมรรถนะมีลักษณะสัมพันธ์กัน ดังนั้น ความมีสมรรถภาพ ขององค์การ หมายถึง ความมีสมรรถภาพภายในที่จะสามารถทำให้เกิดการประทับตราให้ทรัพยากรใน การผลิตได้มากขึ้น

รอสต์ดัลลุสที่ และสวเลรเซค (Rodsutti and Swlerczek, 2006 : 250) ได้ทบทวนวรรณกรรมเกี่ยวกับประสีธิภาพขององค์การและชี้ว่าซึ่งไม่มีนิยามและรูปแบบสาгалที่ยอมรับกันทั่วไป แต่บุคคลที่สองเห็นว่าแนวคิดทฤษฎีสำคัญเกี่ยวกับเรื่องนี้สามารถจัดกลุ่มได้เป็น 2 มุมมอง ได้แก่

1. มุนมองแบบแนวทางภายนอก ซึ่งเน้นเป้าหมายของค์การและความสัมพันธ์ที่  
องค์การมีต่อสิ่งแวดล้อม เรียกได้อีกว่า มุนมองทรัพยากรระบบ มุนมองนี้ประกอบด้วยหลายแนวทาง  
ได้แก่

1.1 แนวทางพื้นฐานที่ยึดเป้าหมายขององค์การเป็นหลัก แนวทางนี้สร้างเกณฑ์การวัดประสิทธิภาพโดยอาศัยความสามารถในการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายขององค์การ แนวทางนี้จะกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การและเห็นว่าความสามารถในการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์เหล่านี้แสดงถึงระดับประสิทธิภาพขององค์การ ดังนั้นการจะนำแนวทางนี้ไปใช้ก็ต้องมีการกำหนดเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์การให้ได้อย่างแน่ชัด ซึ่งไม่ใช่เรื่องที่ทำได้โดยง่าย

1.2 แนวทางแบบทรัพยากระบบ แนวทางนี้จะไม่เพียงให้ความสำคัญกับการกำหนดเป้าหมายขององค์การเท่านั้น แต่ยังกำหนดปัจจัยที่จำเป็นต่างๆ ที่จะช่วยให้บรรลุเป้าหมายเหล่านั้นด้วย

1.3 แนวทางที่กำหนดเป้าหมายโดยรวมขององค์การ คือ ความสามารถในการ  
ได้มาซึ่งทรัพยากร องค์การที่มีประสิทธิภาพจะสามารถอาศัยปัจจัยต่างๆ เวลาล้อมเพื่อช่วยให้ตนได้มาซึ่ง  
ทรัพยากรที่มีค่าได้

1.4 แนวทางที่กำหนดเป้าหมายโดยรวมขององค์การ คือ ความพึงพอใจของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียประสิทธิภาพขององค์การคือความสามารถในการสร้างความพึงพอใจให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ทั้งภายในและภายนอกองค์การ ( เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกจ้าง และสังคม ) โดยความพึงพอใจดังกล่าวครอบคลุมทั้งในด้านผลงานและกระบวนการทำงาน ทั้งนี้ มีการนำแนวทางเหล่านี้มาประสานกัน เช่น แนวทาง ROA (Return on Assets) ซึ่งวัดประสิทธิภาพด้วยเป้าหมายขององค์การ การได้มาซึ่งทรัพยากรและกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย 1 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น

2. นุ่มนองแบบแนวทางภายใน นุ่มนองนี้ให้ความสำคัญกับกระบวนการภายนอกในองค์การ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องการผลผลิต และความพึงพอใจของลูกจ้างแนวทางนี้ให้ความสำคัญกับการจัดระบบและกระบวนการภายนอกย่างดี ระบบและกระบวนการที่จัดการได้ดีและตรวจสอบได้จากลักษณะต่างๆ ได้แก่ สมรรถนะของบุคคลที่มีเอกภาพหรือประสานงานกันได้เป็นอย่างดี ข้อมูลในองค์การไหลเวียนได้ดี ลูกจ้างมีผลงานดี มีความพึงพอใจในการทำงานที่ทำ ขณะที่ความยากของแนวทางตามนุ่มนองแรกเป็นเรื่องของการกำหนดเป้าหมายที่นิยมตามแนวทางนี้ คือการมุ่งวัดความพึงพอใจในการทำงานรวมถึงความพึงพอใจส่วนบุคคลของลูกจ้าง โดยความพึงพอใจในการทำงานจะ

## สะท้อนประสิทธิภาพการทำงาน ขณะที่ความพึงพอใจส่วนบุคคลของลูกช้างสะท้อนประสิทธิภาพส่วนบุคคล

บอยน์ (Boyné, 2003 : 213) ชี้ว่าแม่จะมีความตื่นตัวที่จะปรับปรุงประสิทธิภาพการบริการของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงมีนโยบายอุตสาหกรรมอย่างหลากหลาย แต่ยังไม่มีนิยมประสิทธิภาพสำหรับองค์กรภาครัฐ โดยตรง จึงพยายามให้คำนิยามที่เหมาะสมบนพื้นฐานการบททวนแนวคิดทฤษฎีเรื่องประสิทธิภาพองค์การสำหรับภาคเอกชน ว่าดังต่อไปนี้

1. รูปแบบเป้าหมาย เป็นรูปแบบที่เก่าแก่ที่สุดและเข้าใจง่ายที่สุดสำหรับการศึกษาเรื่องประสิทธิภาพองค์กร แนวคิดพื้นฐานคือ องค์การก่อตั้งขึ้นเพื่อเป้าหมายบางอย่างที่บุคคลครอบครัว หรือชุมชน ไม่อาจบรรลุถึงได้ด้วยตนเอง แม้ว่าผ่านไป เป้าหมายต่างๆ อันเป็นที่มาแห่งองค์การอาจปรับเปลี่ยนไปได้ แต่ไม่ว่าอย่างไร เป้าหมายก็ยังเป็นเครื่องกำหนดทิศทางขององค์การ และความสามารถในการปฏิบัติตามเป้าหมายที่คือเครื่องวัดประสิทธิภาพขององค์การ แม้จะเป็นที่นิยมแต่การนำรูปแบบนี้มาใช้กับองค์กรภาครัฐมักประสบปัญหาเนื่องจากภาครัฐมักไม่มีการกำหนดเป้าหมายที่มีรายละเอียดชัดเจน ข้อนี้ก็เป็นธรรมชาติการทำงานระดับสาธารณะที่สัมพันธ์กับนโยบายทางการเมือง นโยบายเดียวกันอาจเป็นที่สนับสนุนด้วยผู้ที่มีเป้าหมายแตกต่างกัน ดังนั้น จึงมักจะเห็นการให้รายละเอียดที่ชัดเจนเพื่อให้นโยบายเป็นกลางไว้อันส่งผลดีในเรื่องที่ว่านโยบายดังกล่าวจะได้การสนับสนุนเพื่อนำไปปฏิบัติจากหลายฝ่าย สำหรับองค์กรภาครัฐ แทนที่จะกำหนดเป้าหมายองค์กรภาครัฐ แต่มักใช้คำประ公示 พันธกิจกว้างๆ เช่น สุขภาพที่ดีขึ้นแต่ไม่ได้มีการกำหนดรายละเอียดว่า สุขภาพด้านใดดีขึ้นในเมืองใด คำาณลดอยๆ เช่นนี้มักทำให้นโยบายที่นำมาใช้นำสู่ความขัดแย้งด้านการจัดสรรงบประมาณ ให้ในที่สุด นอกจากความสัมพันธ์กับนโยบายการเมืองแล้ว องค์กรภาครัฐยังมีอิกลักษณะหนึ่งที่เป็นปัญหา คือ แต่ละองค์กรมักมีหลายหลายเป้าหมาย หลายองค์กรสามารถตอบสนองเป้าหมายได้กิ่งก้าน枝 ทำให้กล่าวได้ว่าตามนูนขององค์กรภาครัฐ สามารถมีประสิทธิภาพและไม่ประสิทธิภาพ ได้ในเวลาเดียวกัน นอกจากนี้ หากนำเป้าหมายมาวัดประสิทธิภาพโดยมิอาจระบุและกำหนดรายละเอียดเป้าหมาย ให้ครอบคลุม ก็จะส่งผลต่อทิศทางการทำงานขององค์กรให้บิดเบือนไปจากที่ควรจะเป็น ปัญหาอีกประการหนึ่งขององค์กรภาครัฐคือความแตกต่างระหว่างเป้าหมายขององค์กรด้วยเป้าหมายอื่นๆ ใน การปฏิบัติงานจริง เช่น เป้าหมายในการรักษาผลประโยชน์ส่วนตัวของหน่วยงาน

2. รูปแบบทรัพยากรอบบัน รูปแบบนี้เกิดจากแนวคิดที่ว่าองค์กรเป็นระบบเปิดที่ต้องอาศัยทรัพยากรจากสิ่งแวดล้อม นิยามเรื่องประสิทธิภาพที่รูปแบบนี้ให้มี 2 ประการ นิยามแรก คือ ความอยู่รอด นิยามนี้ใช้กับองค์กรภาคเอกชน โดยเฉพาะ หลายคนมีทักษะว่าองค์การที่อยู่รอดก็คือองค์การที่ประสบความสำเร็จ ขณะที่องค์การที่ต้องหุ้นหิ้นการก็คือองค์การที่ล้มเหลว นิยามนี้ให้ความสำคัญกับเงื่อนไขของความอยู่รอดองค์การต้องการทรัพยากรจากสิ่งแวดล้อมเพื่อดำรงอยู่ เช่น

ศินค้าและบริการจากองค์การอื่น เกินจากลูกค้าเป็นต้น ตามนิยามนี้ องค์การที่มีประสิทธิภาพจะสามารถดึงดูดรัพยากรได้มาก ยิ่งดึงดูดรัพยากรที่องค์การต่างๆ แย่งชิงได้มากเท่าใด ประสิทธิภาพก็มีมากขึ้นเท่านั้น รูปแบบนี้มักมีข้อวิจารณ์ว่าให้ความสำคัญแก่ปัจจัยนำเข้ากระทั้งละเอียดปัจจัยนำออก หรือผลลัพธ์ ยิ่งไปกว่านั้น เมื่อนำมาใช้กับองค์กรภาครัฐ ก็จะพบปัญหาอื่นๆ อีกด้วยเฉพาะอย่างยิ่ง ประเด็นเรื่องความอยู่รอดไม่ค่อยสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการทำงานขององค์กรที่ไร้ประสิทธิภาพก็อาจอยู่รอดด้วยเหตุผลทางนโยบาย นอกจากนี้ ความสามารถในการดึงดูดรัพยากร โดยมากก็เป็นเรื่องของการเมืองเช่นกัน

3. รูปแบบกระบวนการภายใน รูปแบบนี้ไม่ได้พิจารณาที่ประสิทธิภาพโดยตรงแต่ให้ความสำคัญกับลักษณะขององค์การที่เชื่อว่ามีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพแทน ได้แก่กระบวนการภายใน องค์การ ซึ่งอาจจะเป็นในด้านระบบกลไก เช่น ระบบการเงิน ระบบข้อมูลหรือเป็นด้านบุคลากร เช่น ความพึงพอใจในการทำงาน และสวัสดิการ รูปแบบนี้ได้รับการวิจารณ์ถายกับรูปแบบทรัพยากร ระบบ นั้นคือ แทนที่จะให้ความสำคัญปัจจัยนำออกหรือผลลัพธ์ รูปแบบนี้กลับให้ความสนใจกับสิ่งอื่นๆ ได้แก่ กระบวนการภายใน

4. รูปแบบคุณค่าที่แข่งขันกัน รูปแบบนี้เป็นการสังเคราะห์รูปแบบทั้ง 3 ข้างต้น โดยมีแนวคิดพื้นฐานว่าองค์กรต่างๆ ต้องแข่งขันกับเกษตรที่ผลงานที่ขัดแย้งกัน มีอยู่ 2 มิติ ที่ใช้อธิบายเกษตรที่เหล่านี้ มิติแรก เป็นเรื่องของท่าทีที่ผู้มีส่วนได้เสียสำคัญมีต่อการควบคุมและความยึดหยุ่น เช่น กระบวนการภายในและเป้าหมายการปฏิบัติงานขององค์การ ควรจะอยู่ภายใต้การกำกับควบคุมอย่างใกล้ชิด หรือควรจะให้อยู่ในดุลยพินิจของผู้บริหารในการพัฒนาวิธีการของตนขึ้นมา มิติที่สอง เป็นเรื่องของผู้มีส่วนได้เสียสำคัญ เช่น ผู้มีส่วนได้เสียควรเป็นผู้อยู่ภายใต้การควบคุมขององค์กร เมื่อนำมาใช้ สองมิตินี้มาพิจารณาควบคู่กัน พร้อมกับคำตอบที่แตกต่างกันต่อแต่ละมิติ ก็จะได้รูปแบบอุดมคติ 4 แบบ ซึ่งบางส่วนสามารถครอบคลุมรูปแบบที่ พิจารณาถ่องได้ ได้แก่

4.1 รูปแบบเป้าหมาย คือเน้นการกำกับควบคุมและเป้าหมายขององค์การเป็นสิ่งที่มองหมายภายนอก

4.2 รูปแบบทรัพยากรระบบ คือเน้นความยึดหยุ่นในการบริหารเพื่อดึงดูดปัจจัยนำเข้าจากต่างประเทศจำนวนมากที่สุด

4.3 รูปแบบกระบวนการภายในที่ให้ความสำคัญด้านระบบกลไก คือเน้น การกำกับควบคุมแต่กระบวนการกำหนดจากภายในองค์การ

4.4 รูปแบบกระบวนการภายในที่ให้ความสำคัญด้านบุคลากร คือ เน้นความยึดหยุ่นและการกำหนดกรอบวนการจากภายในองค์กรเพื่อพัฒนาและให้สวัสดิการบุคลากร รูปแบบคุณค่าที่แข่งขันกันเป็นที่นิยมมากเนื่องจากช่วยให้เห็นความชัดเจนของเกษตรที่ประสิทธิภาพที่องค์การคาดหมาย เริ่มจากตัวแบบของ Balanced Scorecard รูปแบบนี้ช่วยให้ทราบกันว่าไม่อาจจะ

ตอบสนองคุณค่าส่องอย่าง ได้ในเวลาเดียวกัน คือ ไม่อาจตอบสนองต่อการกำกับความคุณและความยึดหยุ่นได้ในเวลาเดียวกัน ดังนั้น องค์การจึงต้องเลือกคุณค่า ซึ่งผลการเลือกคือรูปแบบต่างๆ 4 รูปแบบนั้น ที่ต่างก็มีเกณฑ์การตัดสินประสิทธิภาพในแบบของตน อย่างไรก็ตามรูปแบบนี้โดยเนื้อหาจริงๆ แล้วมิได้เสนอสิ่งใหม่ เพียงแต่สังเคราะห์รูปแบบที่มีอยู่เดิม

5. รูปแบบกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่หลากหลาย รูปแบบนี้พยายามครอบคลุมทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์การ การตอบสนองแต่ละกลุ่มย่อมนำสู่เกณฑ์การตัดสินประสิทธิภาพที่แตกต่างกันและแม้ว่าทุกกลุ่มจะใช้เกณฑ์ชุดเดียวกัน แต่การให้น้ำหนักของแต่ละเกณฑ์ในชุดนั้นก็พิเศษไปตามกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ นอกจากนี้ตัวเกณฑ์เองก็ปรับเปลี่ยน ได้ตามการเปลี่ยนแปลงของความต้องการและอำนาจระหว่างกลุ่มต่างๆ คำวารณ์สำคัญต่อรูปแบบนี้คืออาจทำให้องค์การให้ความสนใจกับการสร้างความชอบธรรมและรักษาภาพลักษณ์ของตนมากกว่าที่จะทุ่มเทแก่เนื้องานและยังทำให้เกณฑ์ประสิทธิภาพภายใต้อิทธิพลของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีอำนาจมากกว่าในขณะอีกปุญหาที่สำคัญคือในการณ์ที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียมีผลประโยชน์ขัดแย้งกัน การแสวงหาผลที่รวมสำหรับตัดสินประสิทธิภาพก็จะเป็นไปไม่ได้

จากความหมายที่นักวิชาการและนักทฤษฎีต่างๆ ได้ให้ไว้ดังกล่าวข้างต้น อาจสรุปได้ว่า ประสิทธิภาพหมายถึง การทำงานให้เกิดความคุ้มค่า ประหยัดเวลา เกิดความคล่องแคล่ว และบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ฉะนั้น ประสิทธิภาพในความหมายของผู้วิจัย หมายถึง เทคโนโลยีการผลิตที่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ตามกำหนดให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของคณะกรรมการ ปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของคณะกรรมการ ศึกษาและอบรมศักยภาพ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามนโยบายของเทคโนโลยี ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้ใช้ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้ผลิต ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้บริโภค ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้ลงทุน ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้ประกอบการ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้คนในสังคม ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้คนในประเทศ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้คนในโลก ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามความต้องการของผู้คนในโลก

#### แนวคิดหลักประสิทธิภาพ

สำหรับแนวคิดเรื่องประสิทธิภาพมีนักทฤษฎีหลายท่าน ได้ทำการศึกษาและสรุปเป็นปัจจัยสำคัญๆ ที่่น่าสนใจดังนี้

Becker and Exhauster (1975 : 94) ได้เสนอตัวแบบจำลองเกี่ยวกับประสิทธิภาพขององค์กร (Model of Organizational Efficiency) เนิน วัสดุ อุปกรณ์ ที่เป็นปัจจัยนำเข้า และผลผลิตขององค์กร คือการบรรลุเป้าหมายแล้ว องค์กรในฐานะที่เป็นองค์กรในระบบเปิด (Open System) ยังมีปัจจัยประกอบอีก ดังแบบจำลองในรูปสมมติฐานดังนี้

1. หากสภาพแวดล้อมในการทำงานขององค์กรมีความซับซ้อนค่อนข้างต่ำ (Low Task - Environment Complexity) หรือมีความแน่นอน (Certainty) มีการกำหนดคระเบียบปฏิบัติในการทำงานขององค์กรอย่างละเอียดถี่ถ้วน เน้นชัด จะนำไปสู่ความมีประสิทธิภาพขององค์กร มากกว่า องค์กรที่มีสภาพแวดล้อมในการทำงานยุ่งยากซับซ้อนสูง (High Task - Environment Complexity) หรือมีความไม่แน่นอน (Uncertainty)

2. การกำหนดระยะเวลาเพื่อเพิ่มผลการทำงานที่มีประสิทธิภาพให้มากขึ้นด้วย

3. ผลการทำงานที่มีประสิทธิภาพ

4. หากพิจารณาความคุ้นเคยของผู้ใช้งาน จะปรากฏว่า การกำหนดระยะเวลาเพื่อเพิ่มผลการทำงานที่มีประสิทธิภาพได้มีความสัมพันธ์มากขึ้น ต่อประสิทธิภาพมากกว่าตัวแปรแต่ละตัวตามดังนี้  
แนวคิดเกณฑ์ประสิทธิภาพ คือ การประเมินประสิทธิภาพเป็นการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่ได้กับทรัพยากรที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ทรัพยากรถูกใช้ในหลากหลายรูปแบบแล้ว ยังหมายถึงทรัพยากรมนุษย์ ทรัพยากรทางการจัดการและเวลาที่ใช้ไปในการดำเนินงาน ซึ่งประกอบด้วยตัวชี้วัด 4 ประการ คือ

4.1 สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่าย เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประสิทธิ์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต

4.2 ผลิตภาพต่อกำลังคน เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตต่อบุคลากรหรือเจ้าหน้าที่โครงการซึ่งนอกจากจะเป็นตัวชี้วัดถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานแล้ว ยังแสดงถึงสมรรถนะและศักยภาพของทรัพยากรบุคคลในการดำเนินงาน โครงการและจะเป็นแนวทางในการปรับขนาดกำลังคนที่เหมาะสมในการดำเนินกิจกรรมและการเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรในระยะยาวอีกด้วย

4.3 ผลิตภาพต่อน่วยเวลา เป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการผลิตในช่วงเวลา

4.4 การประหยัดทรัพยากรการจัดการ เป็นตัวชี้วัดความสามารถของโครงการในการประหยัดทรัพยากรทางการบริหารจัดการ (กรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่น, 2546 : 57)

สรุปว่า ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ คือ การจัดเก็บรายได้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วยรวมทั้งสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้สูงสุดภายใต้การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและถูกต้องน้อยที่สุด ตลอดจนการสร้างความพึงพอใจแก่ผู้เสียภาษีให้เต็มใจในการชำระภาษีและความพึงพอใจขององค์กรในการปฏิบัติงานด้วย

### ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

#### การวัดประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

สุรัชัย ศิลากิริ (2547 : 37) กล่าวถึง ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ดังนี้ เครื่องชี้วัดประสิทธิภาพ วัดจากค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ (Cost of Collection) การจัดเก็บภาษีที่คือควรหลักประหยัด โดยใช้ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บต่ำ ไม่ใช้เก็บภาษีได้มาก แต่ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บก็มาก เช่นนี้

อาจทำให้รายได้หรือภาระน้อยลง โดยทั่วไปแล้วการวัดประสิทธิภาพของการบริหารภาระในด้านวินัยนี้มีแนวปฏิบัติโดยเบริญเพียงค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีที่เก็บได้ถ้าอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายต่อภาระที่เก็บได้ต่ำกว่า ค่าแสดงว่า การจัดเก็บภาษีนั้นมีประสิทธิภาพสูงวัดจากรายได้ที่เก็บได้จริงกับรายได้ที่ควรจะได้ (Actual Yields and Potential Yields) ตามวินัยนี้จะต้องคำนวณ การจัดเก็บภาษีอากรแต่ละประเภท ถ้าเก็บได้ครบตามจำนวนแล้วเบริญเพียงรายได้ที่จะได้จริงของภาษีประเภทนั้น ๆ กับรายได้ที่ควรจะได้ คือทำให้รู้ว่าการบริหารจัดเก็บภาษีนั้น ๆ มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด วัดจากค่าใช้จ่ายของผู้เสียภาษีอากรในการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Cost) ตามวินัยนี้ถือว่า ภาษีอากรที่คิดมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บสูง ควรเป็นภาษีที่ผู้เสียภาษี เสียค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายต่ำ กล่าวคือ ภาระที่มีประสิทธิภาพควรเป็นภาระที่ง่าย มีข้อความชัดเจนและสะดวกแก่ผู้เสียภาษี ที่จะปฏิบัติตาม

ปัจจัยที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอากรประกอบด้วยปัจจัยหลักสำคัญ 6 ประการคือ (ขจร สาธุพันธ์, 2543 : 31)

1. ความสำนึกราหูหน้าที่การเสียภาษีอากรของผู้เสียภาษี
2. ลักษณะของกฎหมายภาษีอากร
3. ประสิทธิภาพของหนังงานผู้จัดเก็บภาษีอากร
4. บรรยายกาศที่เอื้ออำนวยให้ปฏิบัติตามกฎหมาย
5. โครงสร้างภาษีอากร
6. ฐานข้อมูล

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ หมายถึง การปฏิบัติงานในด้านการจัดเก็บภาษีรายได้ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งจะต้องปฏิบัติงานระเบียบกฎหมาย หนังสือสั่งการ นโยบายและคำสั่ง เพื่อให้เกิดผลรวดเร็วทันเวลาในการจัดเก็บภาษีรายได้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์อย่าง ถูกต้องครบถ้วนคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรวมถึงมีการตรวจสอบติดตามเร่งรัดภาษีที่กำงชำระได้ประกอบด้วยหลัก 6 ประการดังนี้ (สุระชัย ศิลารวี, 2547 : 37)

1. ความถูกต้องครบถ้วน หมายถึงการจัดเก็บภาษีรายได้ที่มีความถูกต้องตามระเบียบกฎหมายอัตราภาษีครบถ้วนในด้านจำนวนเงินภาษีรวมถึงครบถ้วนในจำนวนผู้ชำระภาษีที่ควรชำระ
2. การจัดเก็บได้ตามกำหนดเวลา หมายถึงการจัดเก็บภาษีรายได้ทันตามเวลาที่กฎหมายกำหนด
3. ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่าย หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีไม่มากกว่าจำนวนเงินภาษีที่จัดเก็บได้หรือมีความคุ้มค่ากับสคุอุปกรณ์ คนหรือเวลาที่ใช้ในการจัดเก็บ
4. การตรวจสอบติดตาม หมายถึงการตรวจสอบติดตามเร่งรัดการจัดเก็บภาษีที่กำงชำระรวมถึงการประชาสัมพันธ์ทำความเข้าใจกับประชาชน

## 5. การฝึกอบรมให้ความรู้ตามสายงานหมายถึงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติงาน

### 6. บุคลากร หมายถึง พนักงานเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่โดยตรงหรือเกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้

วีระศักดิ์ เครือเทพ (2548 : 268 ; จังอิงจาก ชรัส สุวรรณมาลา, ม.ป.ป. : 38-39) กล่าวว่า การวัดประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีหมายถึงการประเมินต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษี อาจ โดยทั่วไปต้นทุนค่าใช้จ่ายของการจัดเก็บภาษีอาจประกอบด้วย 2 ส่วน ได้แก่ 1) ค่าใช้จ่ายของหน่วยจัดเก็บภาษีที่ใช้ไปในการจัดเก็บภาษี (Tax Collection Costs) และ 2) ค่าใช้จ่ายของบุคลากรหรือองค์กรที่เกิดขึ้นอันเนื่องมาจาก การจัดเก็บภาษี (Tax Compliance Costs)

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2543 : 273 – 274) กล่าวว่า ประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีอาจคือ การจัดเก็บภาษีอาจให้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วยหรือไม่มีการรั่วไหล โดยเสียค่าใช้จ่ายน้อยที่สุดด้วย ลักษณะความมีประสิทธิภาพของการจัดเก็บภาษีอาจมีความสำคัญ เพราะค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีอาจเรียบเสมือนเป็นการใช้ปัจจัยผลิตหรือทรัพยากรอย่างหนึ่ง ซึ่งถ้าใช้จ่ายมากเกินไปก็อาจได้รับประโยชน์น้อยกว่าเมื่อเทียบกับกรณีที่นำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่น นอกเหนือจากที่กล่าว การจัดเก็บภาษีที่มีประสิทธิภาพย่อมจะมีผลทางด้านต่าง ๆ เช่น สนับสนุนให้ระบบภาษีมีความเป็นธรรม รัฐมีรายได้มากขึ้น อันเป็นการลดภาระด้านการขาดดุลและการได้เงินมาพัฒนาหรือใช้จ่ายในด้านต่าง ๆ มากยิ่งขึ้น ดังนั้นการที่จะถือว่าการจัดเก็บภาษีอาจมีประสิทธิภาพหรือไม่นั้นจำเป็นต้องมีเครื่องชี้ (Indicator) หรือมาตรฐานที่กำหนดคืน เพื่อกำหนดประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษี อาจนั้นมี 3 วิธี ดังนี้

1. วัดจากค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ (Cost of Collection) อดัม สมิธ ถือหลักว่า การจัดเก็บภาษีที่ดีควรถือหลักประหยัด โดยค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บควรจะต่ำ ไม่ใช้เก็บภาษีได้มาก แต่ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีก็มากด้วย เช่นนี้อาจทำให้เงินรายได้ภาษีอาจเหลือน้อยลง

โดยทั่วไปแล้วการวัดประสิทธิภาพของการบริหารภาษีอาจตามวิธีนี้ มีแนวปฏิบัติ โดยเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บภาษีที่เก็บได้ ถ้าอัตราส่วนของค่าใช้จ่ายต่อภาษีที่เก็บได้ต่ำ ก็แสดงว่าการเก็บภาษีนั้นมีประสิทธิภาพสูง อย่างไรก็มีข้อสังเกตว่า การที่ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บที่ต่ำนั้นอาจเนื่องมาจากการพยายามหาเหตุ เช่น รัฐบาลจ้างเจ้าหน้าที่เป็นจำนวนน้อย หรือรัฐบาลอาจจะจ้างเฉพาะบุคคลที่มีการศึกษาน้อยโดยใช้ค่าจ้างหรือเงินเดือนต่ำ

2. วัดจากรายได้ที่เก็บได้จริงกับรายได้ที่ควรจะได้ (Actual Yields and Potential Yields) ตามวิธีนี้ เราจะต้องคำนวณว่าในการเก็บภาษีอาจแต่ละประเภท ถ้าจะจัดเก็บให้ได้เต็มเม็ดเต็มหน่วยควรได้รายได้เท่าใด แล้วเปรียบเทียบรายได้ที่จะได้จริงของภาษีประเภทนั้น ๆ กับรายได้ที่ควรจะได้ ก็จะทำให้เรารู้ว่าการบริหารการจัดเก็บภาษีนั้น ๆ มีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด

3. วัดจากค่าใช้จ่ายของผู้เสียภาษีอ้างใน การปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Cost) ตามวิธีนี้จะถือว่าหลักกว่าภาษีอ้างที่คิดมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บสูง ควรเป็นภาษีที่ผู้เสียภาษีเดียว ค่าใช้จ่ายในการปฏิบัติตามกฎหมายต่ำ กล่าวคือ ภาษีที่มีประสิทธิภาพควรเป็นภาษีที่ง่าย มีข้อความแจ้งชัด และสะดวกแก่ผู้เสียภาษีอ้างที่จะปฏิบัติตาม โดยไม่ต้องปรึกษาหน่วยความที่มีรื่องเสียงด้านตีความกฎหมายหรือการจ้างนักบัญชีมืออาชีพจารราบบัญชีที่นักกฎหมายภาษีอ้างระบุไว้

### ประสิทธิภาพในการจัดหารายได้ของท้องถิ่น

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2547 : 401-403) กล่าวว่า องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทุกประเภทจะมีคุณลักษณะเหมือนกันอยู่ประการหนึ่งคือ แสวงหาสู่ทางในการพัฒนาตนของทุก ๆ ด้าน เพื่อให้รัฐบาลมีความเชื่อถือในความสามารถที่จะรับภาระอันเกิดจากการกระจายอำนาจ ได้อย่าง หมวดกังวล และเมื่อศักยภาพในการบริหารกิจการในหน้าที่สามารถตอบสนองความต้องการของ ประชาชน ได้อย่างสอดคล้องกับความต้องการอย่างแท้จริง และสามารถแก้ปัญหาได้อย่างเป็นผลดีและ ทันต่อเหตุการณ์

การแสวงหาสู่ทางในการเพิ่มรายได้ให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่ถูกต้องชอบธรรม เป็นกิจกรรมที่ทุกท้องถิ่นจะต้องพัฒนาและดำเนินการให้ทันสมัยมีประสิทธิภาพ เพราะเป็นที่ ยอมรับกันว่าการบริหารกิจการต่าง ๆ จะเกิดผลดีหรือสำเร็จไม่ได้โดยสำคัญในด้านทุนหรือเงิน

การหารายได้ เป็นสู่ทางที่ทุกองค์กรพยายามดำเนินการให้เกิดผลดีมากที่สุด การหารายได้ หมายถึง การแสวงหาที่มาใหม่ของรายได้เพิ่มขึ้นและทั้งนี้จะต้องเป็นแหล่งที่มาที่มีความ เหนาะสูงของธรรมประกอนด้วย และถ้าเป็นไปได้ควรที่จะให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้มีหน้าที่ เสียภาษีด้วย เพราะจะทำให้การหารายได้เป็นไปอย่างราบรื่นปราศจากการต่อต้านหรือการหลีกเลี่ยง การแสวงหาแหล่งที่มาของรายได้ใหม่น่าจะได้แก่

1. พิจารณาปรับปรุงภาษีที่สำนักและไม่เป็นธรรม การแสวงหารายได้ใหม่ใน ลักษณะนี้อาจกระทำได้ 2 ทาง คือ ทางหนึ่งพิจารณาขยับเดิกภาษีบางประเภทที่ถูกยกเว้น หรือมีรายได้น้อยไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายในการบริหารการจัดเก็บ เช่น ภาษีบำรุงท้องที่ในชุมชน เกษตรกรรม หรือในท้องถิ่นที่ที่ดินใช้เพื่อกิจกรรมเกษตรเป็นส่วนใหญ่ ภาษีประเภทนี้มีข้อยกเว้น มาก อัตราภาษีต่ำ และเป็นภาระแก่ผู้มีหน้าที่เสียภาษีเป็นอย่างยิ่ง แต่ในการจัดเก็บก็จะต้องเสียค่าใช้จ่าย เช่นเดียวกับการจัดเก็บภาษีอื่นที่ทำรายได้มากกว่าและมีเหตุผลที่ชอบธรรมมากกว่า รายได้จากภาษีลักษณะเช่นนี้เปรียบเทียบกับรายจ่ายที่เกิดขึ้นจากการบริหารการจัดเก็บจะมีลักษณะ ได้ไม่คุ้มเสีย สมควรที่จะพิจารณายกเลิกหรือเปลี่ยนแปลงให้เหมาะสมและเป็นผลดีเสียใหม่

2. เพิ่มประเภทของภาษี องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังมีข้อจำกัดในเรื่องความมี อิสระในการกำหนดจัดเก็บภาษีประเภทต่าง ๆ ตามความเหมาะสมของท้องถิ่น เช่น ท้องถิ่นที่มี

ทรัพยากรในการห้องดื่นเที่ยว ความมีสิทธิ์กำหนดภาษีของห้องดื่นเพื่อปันตามความเหมาะสม เช่น ภาษีอาหารและเครื่องดื่ม ภาษีที่พักแรม ภาษีบ้านพำนัชที่เข้ามาใช้บริการซึ่งห้องดื่นมีภาระต้องซ่อนแซม หรือจัดความสะอาดในภาระเจ้าของห้องดื่น ภาษีหรือค่าธรรมเนียมเข้าชม โบราณสถาน โบราณวัตถุหรือสถานท่องเที่ยวต่าง ๆ ของห้องดื่น เป็นต้นภาษีประเภทนี้อาจเรียกว่าเป็น “ภาษีเสริมของห้องดื่น” (Added Local Tax) ซึ่งแต่ละห้องดื่นอาจพิจารณากำหนดอัตราและประเภทของภาษีที่แตกต่างกัน ได้ตามความเหมาะสมของทรัพยากรที่ห้องดื่นนั้นมี และตามความเห็นชอบร่วมกันระหว่างประชาชนและผู้บริหารห้องดื่นนั้น ๆ เป็นสำคัญ

3. นโยบายการให้รางวัล เป็นสู่ทางอีกประการหนึ่งที่จะทำให้ห้องดื่นสามารถหารายได้เพิ่มขึ้นอย่างเป็นกอบเป็นกำ เพราะการให้รางวัลผู้มีหน้าที่เสียภาษีครบถ้วน ไม่หลีกเลี่ยง จะมีลักษณะเป็นมาตรการจูงใจให้การหลีกเลี่ยงเสียภาษีลดลง

รางวัลอาจแบ่งได้เป็น 2 ลักษณะ คือ ลักษณะแรก ได้แก่ การลดภาษีให้แก่ผู้ที่ชำระภาษีครบถ้วน ตามกำหนดเวลาตามสัดส่วนของภาษีที่ได้เสียหรือชำระให้แก่ห้องดื่น อีกลักษณะหนึ่ง ทำเป็นบัตรประกาศเกียรติคุณมอบให้แก่ผู้ชำระภาษีครบถ้วนตามกำหนดเวลา ในฐานะเป็นพลเมืองดี แห่งชุมชนที่ทุกคนควรให้เกียรติและยึดถือเป็นแบบอย่างที่ดี

ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ คือ ความสามารถในการจัดเก็บรายได้ประเภทต่าง ๆ จากผู้มีหน้าที่ต้องเสียภาษีได้อย่างครบถ้วน ไม่ขาดตกบกพร่อง ไม่มีการติดขัด เพราะการร่วม合いของการจัดเก็บรายได้ ไม่เพียงแต่จะทำให้องค์กรปกครองส่วนห้องดื่นยากจน ไม่มีงบประมาณเพียงพอที่จะบริหารงานในหน้าที่ให้เกิดผลดีเท่านั้น หากแต่จะเป็นตัวอย่างที่ไม่ดี ยิ่งมีการเดินแบบหรือทำตามมากเท่าใด ยิ่งทำให้องค์กรปกครองส่วนห้องดื่นนั้นมีปัญหาด้านการเงินการคลังมากขึ้น การจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนห้องดื่นอย่างมีประสิทธิภาพ ควรดำเนินการตามหลักการดังต่อไปนี้

1. มีระบบข้อมูลที่ทันสมัย ข้อมูลเกี่ยวกับภาษีอากรประเภทต่าง ๆ ขององค์กรปกครองส่วนห้องดื่นเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่งที่จะต้องสร้างไว้อย่างครบถ้วนและทันสมัย แต่เดิมมาห้องดื่นในรูปแบบเทศบาล ได้สร้าง “แผนที่ภาษี” ขึ้นเพื่อเป็นข้อมูลเกี่ยวกับภาษีทุกประเภทในเทศบาล แผนที่ภาษีจะแสดงข้อมูลเกี่ยวกับผู้มีหน้าที่เสียภาษี ประเภทของภาษี อัตราภาษี ทรัพย์สินที่อยู่ในทำด้วยภาษี ที่ตั้งของทรัพย์สิน ลักษณะการใช้ประโยชน์ของทรัพย์สิน โดยแผนที่ภาษีของเทศบาลจะแบ่งพื้นที่ออกเป็น “โซน”(Zone)แต่ละโซนแบ่งที่ดินเป็น “บล็อก”(Block)ภายในบล็อกแบ่งย่อยเป็น “แปลง”(Lot)ที่ดินซึ่งอาจมีลักษณะลูกสร้างหรือไม่ก็ตาม

แต่องค์กรปกครองส่วนห้องดื่นบางรูปแบบอาจไม่มีการสร้างระบบจัดเก็บข้อมูลที่ทันสมัย เช่นเดียวกับเทศบาล เพราะเหตุผลว่าองค์กรปกครองส่วนห้องดื่นที่เกิดใหม่หรือขาดแคลนงบประมาณในการจัดทำ เช่นองค์กรบริหารส่วนตำบล และเทศบาลที่ยังฐานะจากสุขาภิบาล เป็นต้น

จึงสมควรที่จะได้ชี้แจงถึงคุณประ โยชน์ของการสร้างระบบข้อมูลที่ครบถ้วนและทันสมัยเพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกองค์กรมีข้อมูลเกี่ยวกับภาระการให้ครบถ้วนและทันสมัย เพื่อประโยชน์ในการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นที่ครบถ้วนมีประสิทธิภาพ

2. เร่งรัดการจัดเก็บ เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีข้อมูลเกี่ยวกับรายได้อันเกิดจากภาระการและอื่น ๆ ครบถ้วนและทันสมัยแล้ว มาตรการที่จำเป็นต้องดำเนินการต่อเนื่อง คือ การจัดเก็บรายได้ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้ที่ขาดประสิทธิภาพอาจเกิดจากสาเหตุหลายประการ เช่น ความเกียจคร้านไม่รับผิดชอบของเจ้าหน้าที่ การเห็นแก่ผลประโยชน์แลกเปลี่ยน โดยมิชอบ การหลีกเลี่ยงการจัดเก็บเพื่อยังประโยชน์ให้เกิดแก่พวกรหอง สาเหตุดังกล่าวทำให้เกิดปัญหาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอย่างน่าวิตก ทางแก้ปัญหานี้เรื่องนี้จะต้องพยายามขัดปัญหาซึ่งเป็นสาเหตุให้หมดสิ้นไป การให้รางวัลผู้ทำดีและลงโทษผู้ทำชั่วในหน้าที่การงาน การจัดเก็บรายได้ที่เหมาะสมน่าจะเป็นแนวทางที่จะแก้ปัญหาได้อย่างน่าพอใจ ควรนำมาใช้อย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อให้เจ้าหน้าที่เกิดความเชียร์และได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในความก้าวหน้าในหน้าที่ราชการอย่างน่าพอใจ ซึ่งเป็นความประณานสูงสุดของเจ้าหน้าที่ของรัฐและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทุกคน

3. มาตรการตรวจสอบ เป็นกระบวนการขั้นสุดท้ายในการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้และเป็นมาตรการที่จำเป็นที่จะต้องจัดให้มีขึ้น เพราะถ้าขาดการตรวจสอบในการจัดเก็บรายได้ องค์กรไม่รู้ว่าการจัดเก็บรายได้เป็นไปอย่างถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ ถ้าไม่ครบถ้วนมีอุปสรรคปัญหาอย่างไร ควรจะแก้ไขอย่างไรเพื่อไม่ให้เกิดปัญหานี้ด้านการเงินการคลังขึ้น อันจะนำไปสู่ปัญหาระบบทรัพยากรด้านอื่น ๆ ตามมา ซึ่งเป็นผลเสียแก่องค์กรเป็นอย่างยิ่ง

มาตรการตรวจสอบอาจทำได้หลายรูปแบบ ผู้บังคับบัญชาควรจะเลือกกำหนดรูปแบบระยะเวลาและผู้มีอำนาจตรวจสอบที่เหมาะสมและเกิดผลดีแก่องค์กรเป็นสำคัญ โดยอาจตั้งคณะกรรมการเพื่อศึกษาและกำหนดมาตรการตรวจสอบที่บุคลากรขององค์กรมีความเห็นพ้องต้องกัน ที่จะนำมาตราการดังกล่าวมาใช้เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่องค์กร

จากการสังเคราะห์แนวคิดของมหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ทำให้ผู้วิจัยได้นำมากำหนดประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาล ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด แยกเป็น 3 ด้าน ดังนี้

1. ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บรายได้ หมายถึง การจัดเก็บรายได้ ได้

ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และครบถ้วนตามรายละเอียดผู้ชำระภาระภาษีหรือทะเบียนทรัพย์สิน

2. ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรายได้ หมายถึง ความคุ้มค่าในการใช้คนเงิน วัสดุอุปกรณ์ หรือเวลาที่ใช้ไปในการจัดเก็บรายได้ และสามารถจัดเก็บภาษีได้ทันภัยในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

3. มาตรการตรวจสอบ หมายถึง การตรวจสอบด้วยตนเองเรื่องรักการจัดเก็บภาษีที่ค้างชำระ มีการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาษีและทะเบียนภาษีให้เป็นปัจจุบัน

## แนวคิดและทฤษฎีการจัดเก็บรายได้

การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วน มีหน้าที่สำคัญตามกฎหมายในการจัดทำโครงสร้างพื้นฐานทางเศรษฐกิจ การให้บริการทางสังคม การดูแลรักษาคุณภาพสิ่งแวดล้อมฯลฯ โดยมีจุดมุ่งหมาย เพื่อพัฒนาความเจริญก้าวหน้าทางเศรษฐกิจและสังคม และการส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชนในท้องถิ่น การดำเนินการเพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว จำเป็นต้องมีรายได้เพียงพอต่อการใช้จ่าย ซึ่งเป็นภาระค่อนข้างมาก กฎหมายได้กำหนดให้ มีรายได้บางประเภทเป็นของตนเองเพื่อให้สามารถบริหารกิจการภายใต้ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ได้ เช่น รายได้จากการเช่า รายได้จากการขาย รายได้จากการเช่าที่ดิน รายได้จากการเช่าอุปกรณ์ เงินกู้ เป็นต้น(สุระษัย ศิลากิริ, 2547 : 50)

โครงสร้างรายได้ ดังนี้

### 1. ภาษีอากร ประกอบด้วย

#### 1.1 ภาษีอากรที่ จัดเก็บเอง

##### 1.1.1 ภาษีป้าย

##### 1.1.2 ภาษีบำรุงท้องที่

##### 1.1.3 ภาษีโรงเรือนและที่ดิน

##### 1.1.4 อากรมาสต์

#### 1.2 ภาษีได้รับจัดสรรจากกระทรวงมหาดไทย

##### 1.2.1 ภาษีฐานะและสรรพสามิต

##### 1.2.2 ภาษีมูลค่าเพิ่มและภาษีธุรกิจเฉพาะ (ขณะนี้ยังไม่ได้รับจะนะนี้รอการแก้ไข พ.ร.บ. จัดสรรภาษีมูลค่าเพิ่ม)

#### 1.3 ภาษีและค่าธรรมเนียมที่ได้รับจัดสรรจากจังหวัด คือ ภาษีและค่าธรรมเนียม

#### 2. ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายสูราและใบอนุญาตการเล่นการพนัน คือ ต้องออกข้อบังคับดำเนินเพื่อเรียกเก็บค่าธรรมเนียมเพิ่มไม่เกิน ร้อยละสิบ ของค่าธรรมเนียม

#### 3. ค่าธรรมเนียมการจดทะเบียนสิทธิและนิติกรรมตามประมวลกฎหมายที่ดิน

#### 4. รายได้จากการรัฐพยากรธรรมชาติ

##### 4.1 อากรรังนกอี๊แอน ได้เขตฯ 9 จังหวัดภาคใต้ คือประจำบ้านชั้นที่ ชุมพร ศรีราชา บ้าน พัทลุง ยะลา ตรัง พังงา สตูล และตราด

##### 4.2 ค่าธรรมเนียมนำพาค่าดอล

**4.3 ค่าภาคหลวงและค่าธรรมเนียมป่าไม้**

**4.4 อากรประทานบัตร ในอนุญาต และอาชญาบัตรการประมง**

5. รายได้จากภาคหลวงเร่และภาคหลวงปีโตรเดิม คือ ได้รับการจัดสรรปีละ 4 งวด โดยมีหลักเกณฑ์การจัดสรรของเร่ 30% จากค่าภาคหลวง และปีโตรเดิม ร้อยละห้าสิบ จากค่าภาคหลวง

**6. เงินอุดหนุนจากรัฐบาล**

7. รายได้จากเงินที่เก็บตามกฎหมายว่าด้วยอุท SAYAN แห่งชาติ คือ ได้รับในอัตรา 5% ของเงินที่เก็บได้ตามกฎหมายว่าด้วยอุท SAYAN แห่งชาติในได ให้เขต นั้นๆ กแห่ง เท่ากันแบ่งการจัดสรรเป็น 4 งวด จัดสรรให้ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับเงิน

**8. เงินถ้วน**

**9. รายได้ประเภทอื่น ๆ**

9.1 ค่าปรับจราจրทางบก เมื่อมีการปรับให้ผู้ทำการเบรี่ยบเที่ยบปรับนำค่าปรับส่งเป็นรายได ทั้งจำนวน โดยจ่ายเงินรางวัลให้ผู้แจ้งความนำจัน และเจ้าหน้าที่ผู้จับ คนละ ร้อยละสิบเจ็ดชุด ห้าของเงินที่เบรี่ยบเที่ยบปรับ ถ้าไม่มีผู้แจ้งความนำจัน ให้จ่ายเจ้าหน้าที่ผู้นำจัน ร้อยละห้าสิบห้า

**9.2 รายได้จากการพัฒนา**

**9.3 รายได้จากการรับซื้อขายสูญเสีย**

**9.4 เงินหรือทรัพย์สินอื่นที่มีผู้อุทศให้**

**9.5 รายได้อื่นตามที่รัฐบาลหรือหน่วยงานของรัฐต้องให้ ฯลฯ**

การจัดเก็บรายได ไม่ว่าจะเป็นภาษีอากร ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ จะต้องมีกฎหมายให้อำนาจไว ปัจจุบันมีกฎหมายหลายฉบับที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได แต่รายไดที่กฎหมายให้อำนาจ ห้องถนั่นจัดเก็บเองที่สำคัญ ๆ ไดแก่ ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีป้าย และค่าธรรมเนียมค่าใบอนุญาตตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข

**ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายภาษีที่จัดเก็บเอง**

**1. ภาษีบำรุงท้องที่**

ภาษีบำรุงท้องที่ หมายถึง ภาษีที่จัดเก็บจากการถือครอง และการทำประโยชน์ในที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่มีลักษณะเป็นภาษีทรัพย์สินประเภทหนึ่ง โดยเรียกเก็บจากเจ้าของที่ดิน

**1.1 กฎหมายที่ให้อำนาจห้องถนั่นจัดเก็บภาษีประเภทนี้ คือ พ.ร.บ. ภาษีบำรุงท้องที่**

1.3 ผู้มีหน้าที่เสียภาษีนำรุ่งห้องที่ ได้แก่ เจ้าของที่ดิน ซึ่งหมายถึงบุคคลธรรมดารือ นิติบุคคล โดยอาจมีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หรือครอบครองที่ดินที่ไม่เป็นกรรมสิทธิ์ของเอกชน ถ้าบุคคล หลายคนเป็นเจ้าของร่วมกัน ให้บุคคลเหล่านั้นมีหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันในการเสียภาษี

1.4 ฐานภาษีภาษีนำรุ่งห้องที่ ใช้ราคาประมาณกลางของที่ดิน เป็นฐานในการประเมิน ภาษีโดยต้องเป็นราคากลางตามที่ดินตามที่คณะกรรมการตีราคากลางที่ดินกำหนดขึ้นทุก ๆ 4 ปี ปัจจุบันใช้ราคากลางของปี 2521 ถึง พ.ศ. 2524

1.5 ที่ดินที่ไม่ต้องเสียภาษีนำรุ่งห้องที่ (ม. 8) ได้แก่ที่ดินเป็นที่ดังพระราชวัง ที่ดิน สาธารณสุข ที่ดินส่วนราชการท้องถิ่น ที่ดินเพื่อการพยาบาล การศึกษา ที่ดินใช้ในศาสนา กิจ ศาสนาที่มิได้ รับประโยชน์ตอบแทน ที่การรถไฟ ประปา การไฟฟ้า ที่ดินที่ใช้ต่อเนื่องกับโรงเรือนที่ต้องเสียภาษี โรงเรือนและที่ดิน ฯลฯ

1.6 อัตราภาษี กำหนดไว้ในบัญชีอัตราภาษีท้าย พ.ร.บ.ภาษีนำรุ่งห้องที่ พ.ศ. 2508

1.7 ระยะเวลาการชำระภาษี ต้องแต่เดือนมกราคม ? เดือนเมษายน ของทุกปี

1.8 เงินเพิ่ม เจ้าของที่ดินไม่ยื่นแบบแสดงรายการที่ดิน (กบท.5) ภายในกำหนดต้อง เสียเงินเพิ่มร้อยละ 10 ของจำนวนเงินที่ต้องเสียภาษีนำรุ่งห้องที่ ถ้าย่น กบท. 5 ไม่ถูกต้อง ต้องเสียเงิน เพิ่มร้อยละ 10 ของจำนวนเงินที่ต้องเสียภาษีฯ และถ้าเขียนเท็จจำนวนที่ดิน ทำให้จำนวนที่ดินที่ต้อง เสียภาษีฯ ลดน้อยลง ต้องเสียเงินเพิ่มอีกหนึ่งเท่าของภาษีนำรุ่งห้องที่ที่ประเมินเพิ่มเติม

## 2. การบริหารการจเก็บภาษีนำรุ่งห้องที่

2.1 การยื่นแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท. 5) (เฉพาะปีแรกที่ตีราคากลางฯ)

2.1.1 จัดทำประกาศ ประธานกรรมการบริหารจัดทำประกาศ ให้เจ้าของที่ดินยื่น แบบแสดงรายการที่ดินเพื่อเสียภาษีนำรุ่งห้องที่ประจำปี พ.ศ. 2541 ? 2544 ต่อเจ้าพนักงานประเมิน (ก.บ.ท. 2) ณ สำนักงาน ที่ที่ดินของผู้เสียภาษีนำรุ่งห้องที่ตั้งอยู่ หรือสถานที่อื่นๆ กำหนดโดยประกาศ ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน (ม. 29)

2.1.2 ต้องดำเนินการภายในเดือนมกราคมของปีแรกของการตีราคากลางของ ที่ดินตาม ม.16 (พ.ศ. 2541) (ครึ่งต่อไป พ.ศ. 2545)

2.1.3 ก.บ.ท. 5 ใช้ได้ทุกปีในรอบระยะเวลา 4 ปี ของการตีราคากลาง (พ.ศ. 2541 - 2544)

2.1.4 แต่งตั้งเจ้าพนักงาน ประธานกรรมการบริหาร ออกคำสั่งแต่งตั้งเจ้าพนักงาน ประเมินและเจ้าพนักงานสำรวจ (ก.บ.ท.15)

2.1.5 ผวจ. ออกคำสั่งจังหวัด มอบหมายให้เจ้าพนักงานสำรวจทำการสำรวจและ ยื่นแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท.5) แทนเจ้าของที่ดิน (ก.บ.ท.3ป) (ม.24 วรรค 2)

2.1.6 เจ้าพนักงานสำรวจจัดทำประกาศ ให้เจ้าของที่ดินเข็มต แล้วแจ้งจำนวนเนื้อที่ดินแก่เจ้าพนักงานสำรวจ

2.1.7 เจ้าของที่ดินขึ้นแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท. 5) ต่อเจ้าพนักงานประเมินภาษีในเดือนกรกฎาคมของปีแรกของการตีราคาปานกลางของที่ดิน (พ.ศ. 2541) (ม.24 และ ม.30)

1) กรณีเปลี่ยนแปลงเจ้าของที่ดินและจำนวนเนื้อที่ดิน เจ้าของที่ดินต้องยื่นแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท. 5) ต่อเจ้าพนักงานประเมินภาษีใน 30 วัน นับแต่วันที่เปลี่ยนแปลง (ก.บ.ท. 8 ก) (ม.31)

2) กรณีเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดินเป็นเหตุให้การลดหย่อนตาม ม.32 หรืออัตราภาษีบำรุงท้องที่เปลี่ยนไป เจ้าของที่ดินต้องยื่นแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท. 5) ต่อเจ้าพนักงานประเมินภาษีใน 30 วัน นับแต่วันที่เปลี่ยนแปลง (ก.บ.ท. 3 ก) (ม.31)

2.1.8 เจ้าพนักงานสำรวจดำเนินการสำรวจ เมื่อสำรวจรายการที่ดินเสร็จแล้ว รวบรวมสิ่งเจ้าพนักงานประเมินเพื่อดำเนินการต่อไป (ก.บ.ท. 16)

2.2 การประเมินและคำนวณภาษีบำรุงท้องที่ (เฉพาะปีแรกที่ตีราคาปานกลางฯ)  
ประธานกรรมการบริหารออกคำสั่ง แต่งตั้งเจ้าพนักงานประเมินและให้อำนาจหน้าที่ ดังนี้

2.2.1 รับแบบแสดงรายการที่ดิน (ก.บ.ท.5) จากเจ้าของที่ดิน หรือเจ้าพนักงานสำรวจ (ม.24?27, ม.31?32)

2.2.2 ตรวจสอบความถูกต้องของ ก.บ.ท.5 โดยเข้าไปในที่ดินหรือสถานที่เกี่ยวข้องแก่การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ (ม.47(1)) หรือมีหนังสือเรียกผู้มีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องมาให้อธิบาย หรือส่งบัญชีเอกสารมาตรวจสอบได้ (ม.47(2)) โดยตรวจความถูกต้อง ด้านจำนวนเนื้อที่ดิน ลักษณะการใช้ที่ดิน ที่ดินที่ไม่ต้องชำระภาษี จำนวนที่ดินที่ต้องชำระภาษี และการลงลายมือชื่อ

2.2.3 อ่านแจ้งการประเมินย้อนหลัง ไม่เกิน 10 ปี นับแต่วันที่ทราบว่าเจ้าของที่ดิน ยังมิได้ยื่นแบบ ก.บ.ท. 5 ตาม มาตรา 24

2.2.4 คำนวณจำนวนเนื้อที่ดินที่ต้องชำระภาษี

2.2.5 ลงลายมือชื่อใน ก.บ.ท. 5 แล้วมอบแบบ ก.บ.ท.5 ส่วนของเจ้าของที่ดินให้

2.2.6 จัดทำทะเบียนที่ดินเพื่อจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ (ก.บ.ท.6)

2.2.7 จัดทำประกาศ อนต. แจ้งการประเมิน เพื่อเสียภาษีบำรุงท้องที่ ประจำปี 2541-2544 (ก.บ.ท.10) (ม.33)

2.3 การรับชำระภาษีบำรุงท้องที่

2.3.1 แต่งตั้งเจ้าพนักงานเจ้าหน้าที่ ประธานกรรมการบริหาร แต่งตั้งพนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้รับเงิน และพนักงานเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในใบเสร็จรับเงิน (ม.9(2), (ม.34)

(นส. ค่วนที่สุด นท. 0311.3/ว172 ลา.25 มกราคม 2543)

2.3.2 ระยะเวลาชำรากายี่ เจ้าของที่ดินผู้มีหน้าที่ต้องชำรากายี่ต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้รับเงิน กายในเดือนเมษายน ของทุกปี

2.3.3 พนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้รับเงิน ตรวจความถูกต้อง จากทะเบียนที่ดินเพื่อจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ (ก.บ.ท.6) ประกาศ อบต. แจ้งการประเมินเพื่อเสียภาษีบำรุงท้องที่ (ก.บ.ท.10) และจำนวนเงินที่รับชำรากายี่ แล้ว

1) ลงลายมือชื่อในฐานะผู้รับเงินในใบเสร็จรับเงิน (ก.บ.ท.11)

2) ส่งมอบเรื่องต่อพนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อใน

ใบเสร็จรับเงิน

2.3.4 พนักงานเจ้าหน้าที่ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในใบเสร็จรับเงิน ตรวจความถูกต้อง เช่นเดียวกับข้อ 3 แล้ว

1) ลงลายมือชื่อในฐานะ ผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อในใบเสร็จรับเงิน (ก.บ.ท.11)

2) มอบใบเสร็จรับเงิน (ก.บ.ท.11) (ฉบับที่ 1) ให้แก่ผู้เสียหาย

3) มอบใบเสร็จรับเงิน (ก.บ.ท.11) (ฉบับที่ 2) ให้แก่เจ้าพนักงานบัญชี

2.3.5 เจ้าพนักงานประเมินจัดทำสรุป การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ในทะเบียนที่ดิน เพื่อจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่ (ก.บ.ท.6) ตรวจความถูกต้องแล้วลงลายมือชื่อ โดยตรวจ

1) จำนวนเนื้อที่ดิน กรณี ม.24 และ ม.32

2) ที่ดินไม่ต้องชำรากายี่ (ม.8(8) และ ม.22)

3) จำนวนเนื้อที่ดินที่ต้องชำรากายี่

4) การลงลายมือชื่อ

5) กายบำรุงท้องที่ค้างชำระ (ม.38)

#### 2.4. การอุทธรณ์

2.4.1 กรณีเจ้าของที่ดินเห็นว่าการประเมินภาษีบำรุงท้องที่ไม่ถูกต้อง มีสิทธิ

อุทธรณ์ต่อ พวจ. โดยยื่นแบบ ก.บ.ท.12 แก่เจ้าพนักงานประเมินภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งการประเมิน (บ.49)

2.4.2 ผู้อุทธรณ์มีสิทธิอุทธรณ์คำวินิจฉัยของ พวจ. ต่อศาลภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งคำวินิจฉัยอุทธรณ์ (ม.52)

2.4.3 เจ้าของที่ดินไม่เห็นพ้องตัวยกบราคากาหนดของที่ดิน มีสิทธิอุทธรณ์ต่อ พวจ. กายใน 30 วันนับแต่วันที่ประกาศราคากาหนดและอุทธรณ์คำวินิจฉัยต่อศาลได้ใช้เช่นเดียวกัน (ม.20 และ ม.49 , 52)

## ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรายได้

การบริหารงานการจัดเก็บรายได้ให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ให้มีประสิทธิภาพนี้จะต้องคำนึงค่าใช้จ่ายด้านบุคลากร วัสดุ ค่าใช้จ่ายอื่นๆ ใน การจัดเก็บรายได้จะต้องคุ้มค่าและประหยัดมากที่สุด ตามหลักเกณฑ์การจัดเก็บรายได้ที่คิดซองคล้องตามแนวคิด ศุภรัตน์ ควรนนกุล กล่าวคือ หลักประสิทธิภาพควรเป็นระบบที่เสียค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บน้อยที่สุด ค่าใช้จ่ายให้กับเจ้าหน้าที่ผู้จัดเก็บรายได้ ค่าใช้จ่ายสำหรับอุปกรณ์เครื่องมือต่างๆ ที่ใช้ในการจัดเก็บรายได้แล้วยังมีค่าใช้จ่ายในส่วนที่เกิดขึ้นกับผู้เสียภาษี เช่นค่าใช้จ่ายในการเดินทางมาชาระภาษี ค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรายได้ที่กล่าวมานี้นับได้ว่า เป็นความสูญเปล่าทางเศรษฐกิจที่นี้ เพราะว่า การจัดเก็บรายได้เป็นเพียงการโอนทรัพยากรจากภาคเอกชนมาสู่ภาครัฐ โดยมิได้ก่อให้เกิดรายได้หรือผลผลิตของประเทศแต่อย่างใด โดยทั่วไปการจัดเก็บรายได้แต่ละประเภทจะก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายแตกต่างกัน (ศุภรัตน์ ควรนนกุล, 2533 : 81-82)

กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ก่อตัวถึงการลดค่าใช้จ่ายว่า สัดส่วนผลผลิตต่อค่าใช้จ่ายเป็นตัวชี้วัดประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรทางการเงินของโครงการเพื่อให้ได้ผลผลิตที่เหมาะสมและคุ้มค่ากับการลงทุน ซึ่งจะช่วยให้เกิดการใช้จ่ายเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สมประโยชน์ ลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนการผลิต (กรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น, 2546 : 57) กล่าวคือ การลดค่าใช้จ่ายและประหยัดต้นทุนก็จะทำให้หน่วยงานที่มีรายได้ไปใช้ในการพัฒนามากขึ้น โดยไม่จำเป็นจะต้องไปเพิ่มอัตราภาษี ซึ่งจะทำให้เป็นการผู้เสียภาษีมากเกินไป

## ด้านสถานที่ให้บริการจัดเก็บรายได้

สถานที่หรือสภาพแวดล้อมในการให้บริการจัดเก็บรายได้เป็นปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ทำให้ผู้เสียภาษีได้รับความสะดวกและเจ้าหน้าที่กีปฏิบัติงานให้เสร็จสิ้น ได้อย่างรวดเร็ว ถ้าหากมีสถานที่ทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดีก่อองค์กรนั้นปฎิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น สำหรับในส่วนของประชาชนผู้อยู่ในที่อยู่อาศัยก็มีความพึงพอใจที่ได้รับบริการที่ดีซึ่งส่งผลให้มีเต็มใจในการชำระภาษีมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายให้ส่วนราชการต่างๆ ดำเนินกิจกรรม 5 สถาบันคือ เทคนิคหรือวิธีการปรับปรุงสถานที่ทำงาน หรือสภาพการทำงานให้เกิดความสะดวก ความเป็นระเบียบเรียบร้อยสะอาด เพื่อเอื้ออำนวยให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน ความปลอดภัย และคุณภาพของงานอันเป็นพื้นฐานในการเพิ่มผลผลิต โดยย่อมาจาก สะอาด สะดวก สะอาด สวยงาม สร้างนิสัย นับเป็นกิจกรรมเพื่อทำให้สถานที่ทำงานหรือสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ดี ย่อมหน่วยงานที่มีศักยภาพในกรปฏิบัติงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้โดยการใช้ทรัพยากรมากกว่าเดิม โดยมีแนวคิดเกี่ยวกับสถานที่ในการให้บริการการจัดเก็บรายได้ ดังนี้

1. แนวคิดกิจกรรม 5 ส เป็นหลักการในการจัดสถานที่ให้บริการการจัดเก็บรายได้ในที่นี่จะนำมาใช้วัสดุกิจกรรม 3 ส แรก เท่านั้น คือสถานที่ และระบบงานดังนี้

1.1 สะอาด คือ การสำรวจและแยกให้ชัดเจนว่าสิ่งใดจำเป็นและสิ่งใดไม่จำเป็นในการใช้งาน

1.2 สะอาด คือ การจัดวางของที่จำเป็นในการทำงานให้เป็นระเบียบและง่ายหรือสะดวกในการนำไปใช้งาน

1.3 สะอาด คือ การดูแลรักษาความสะอาดสถานที่ ให้สะอาดและพร้อมในการปฏิบัติงาน (สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน, 2542 : 9)

2. แนวคิดหลักความสะดวกในการจัดเก็บรายได้ของ อดัม สมิท การจัดเก็บรายได้ทุกชนิดควรจะต้องเก็บตามวันเวลา สถานที่เสียภาษีสะดวก และต้องอำนวยความสะดวกในการเสียภาษีแก่ผู้เสียภาษีด้วย (ศุภรัตน์ ควาฒน์กุล, 2533 : 83)

3. การศึกษาสถานที่ของฝ่ายจัดเก็บรายได้และให้นิยามศัพท์เกี่ยวกับสถานที่ของฝ่ายจัดเก็บรายได้ที่ไว้ หมายถึง บริเวณที่ใช้ปฏิบัติงานของฝ่ายจัดเก็บรายได้ รวมทั้งหน้าเคาน์เตอร์และม้านั่งสำหรับผู้มาติดต่อในสำนักงาน (กฎหมาย ปัญญาภาค, 2546 : 4) ได้มีการประเมินระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสถานที่เมื่อท่านมาใช้บริการท่านมีความรู้สึกพอใจเกี่ยวกับบรรยากาศในฝ่ายจัดเก็บรายได้ และการจัดเก็บเอกสารของเจ้าหน้าที่เป็นระเบียบเรียบร้อย สะดวกในการคืนหน้าหรือคูณยาตรา (กฎหมาย ปัญญาภาค, 2546 : 35-36)

## บริบทเกี่ยวกับเทคโนโลยีและหัวรือด

### โครงสร้างและหน้าที่ของเทศบาล

โครงสร้างของเทศบาลตำบล เทศบาลตำบล มีฐานะเป็นนิติบุคคล มีความเป็นอิสระในการดำเนินงานภายใต้อำนาจที่กฎหมายกำหนด มีรายได้ และมีทรัพย์สินเป็นของตนเองพระราชนิยมศักดิ์ พ.ศ. 2496 และแก้ไขจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2552 ได้มีประกาศจัดตั้งเทศบาลตำบล รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,456 แห่ง (สำนักพัฒนาระบบ รูปแบบและโครงสร้าง, 2553 : [www.http/RoEt.thml](http://www.http/RoEt.thml)) โครงสร้างของเทศบาลประกอบด้วย

1. องค์การเทศบาล ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และแก้ไขจนถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2552 (“พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2552”, 2552 : 3) ประกอบด้วยสภาเทศบาล และ นายกเทศมนตรี

1.1 สภาเทศบาล ประกอบด้วยสมาชิกสภาเทศบาลซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่นตามจำนวน

ดังต่อไปนี้ สถาบันการศึกษา ประกอบด้วย สำนักงานสิบสองคน สถาบันการศึกษา มีองประกอบด้วย สำนักงานสิบสองคน สถาบันการศึกษา ประกอบด้วย สำนักงานสิบสองคน สถาบันการศึกษา มี ประธานสถาบันหนึ่ง และรองประธานสถาบันหนึ่ง ซึ่งผู้ว่าราชการจังหวัดแต่งตั้งจากสำนักงานสถาบันการศึกษา สถาบันตามต้องของสถาบัน

1.2 นายกเทศมนตรี ให้เทศบาลมีนายกเทศมนตรีคนหนึ่ง ซึ่งมาจากการเลือกตั้ง โดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น นายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งรองนายกเทศมนตรี ซึ่งมิใช่สมาชิกสถาบันเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการของเทศบาลตามที่นายกเทศมนตรี มอบหมายได้ตามเกณฑ์ดังต่อไปนี้

1.2.1 เทศบาลตำบล ให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสองคน

1.2.2 เทศบาลเมือง ให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสามคน

1.2.3 เทศบาลนคร ให้แต่งตั้งรองนายกเทศมนตรีได้ไม่เกินสี่คน

1.2.4 นายกเทศมนตรีอาจแต่งตั้งที่รักนายกเทศมนตรีและเลขานุการ นายกเทศมนตรี ซึ่งมิใช่สมาชิกสถาบันได้ โดยในกรณีเทศบาลตำบลให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกินสองคน ในกรณีเทศบาลเมืองให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกินสามคน และในกรณีเทศบาลนครให้แต่งตั้งได้จำนวนรวมกันไม่เกินห้าคน

นายกเทศมนตรีมีอำนาจหน้าที่ ดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบายโดยไม่ขัดต่อกฎหมาย และรับผิดชอบในการบริหารราชการของเทศบาลให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ เทศบัญญัติ และนโยบาย

2. สั่งอนุญาตและอนุมัติเกี่ยวกับราชการของเทศบาล

3. แต่งตั้งและถอดถอนรองนายกเทศมนตรี ที่รักนายกเทศมนตรี และ

เลขานุการนายกเทศมนตรี

4. วางระเบียบเพื่อให้งานของเทศบาลเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

5. รักษาการให้เป็นไปตามเทศบัญญัติ

6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่กฎหมายบัญญัติไว้ในพระราชบัญญัตินี้และกฎหมาย

อื่น ๆ

2. เทศบาลแบ่งส่วนราชการ ดังต่อไปนี้

2.1 สำนักปลัดเทศบาล

2.2 ส่วนราชการอื่นตามที่นายกเทศมนตรีประกาศกำหนด โดยความเห็นชอบของ

กระทรวงมหาดไทย

การกำหนดอำนาจหน้าที่ของสำนักปลัดเทศบาลและส่วนราชการอื่น ให้เป็นไปตามที่นายกเทศมนตรีประกาศกำหนด โดยความเห็นชอบของกระทรวงมหาดไทย

โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล โครงสร้างองค์การบริหารส่วนตำบล ตามพระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 (พระราชบัญญัติสภาพัฒนาและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2546, 2546 : 12) ประกอบด้วยสภาพองค์การบริหารส่วนตำบล และนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ดังนี้

1. สภาพองค์การบริหารส่วนตำบล ประกอบด้วยสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนหนึ่งร้อยตั้งห้าสิบโดยรายภูมิสิทธิเลือกตั้งในแต่ละหมู่บ้านในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลนั้น ในกรณีที่เบตองค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีเพียงหนึ่งหมู่บ้าน ให้สภาพองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นประกอบด้วยสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนหกคนและในกรณีที่เบตองค์การบริหารส่วนตำบลไม่มีเพียงสองหมู่บ้าน ให้สภาพองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นประกอบด้วยสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลจำนวนหนึ่งหมู่บ้านและสามคน

2. นายกองค์การบริหารส่วนตำบล ให้อธิบดีการบริหารส่วนตำบลมีนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งซึ่งมาจากการเลือกตั้งโดยตรงของประชาชนตามกฎหมายว่าด้วยการเลือกตั้งสมาชิกสภาพัองค์กรหรือผู้บริหารห้องคืน นายกองค์การบริหารส่วนตำบลอาจแต่งตั้งรองนายกองค์การบริหารส่วนตำบลซึ่งมิใช่สมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลเป็นผู้ช่วยเหลือในการบริหารราชการขององค์การบริหารส่วนตำบลตามที่นายกองค์การบริหารส่วนตำบลมอบหมายได้ไม่เกินสองคน และอาจแต่งตั้งเลขานุการนายกองค์การบริหารส่วนตำบลคนหนึ่งซึ่งมิได้เป็นสมาชิกสภาพองค์การบริหารส่วนตำบลหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐได้

หน้าที่ของเทศบาลตำบล ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย ( พระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2552, 115 ) เทศบาลตำบลมีหน้าที่ต้องทำในเขตเทศบาล ดังต่อไปนี้

1. รักษาความสงบเรียบร้อยของประชาชน
2. ให้มีและบำรุงทางบกและทางน้ำ
3. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ทางราชการมอบหมาย โดยจัดสรรงบประมาณหรือบุคลากรให้ตามความจำเป็นหรือสมควร ภายใต้บังคับแห่งกฎหมาย องค์การบริหารส่วนตำบลอาจจัดทำกิจกรรมในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลได้ดังต่อไปนี้

- 3.1 ให้มีน้ำเพื่ออุปโภค บริโภค และการเกษตร
- 3.2 ให้มีและบำรุงการไฟฟ้าหรือแสงสว่าง โดยวิธีอื่น
- 3.3 ให้มีและบำรุงรักษาทางระบายน้ำ
- 3.4 ให้มีและบำรุงสถานที่ประชุม การกีฬา การพักผ่อนหย่อนใจ และ

#### ส่วนราชการและ

- 3.5 ให้มีและส่งเสริมกลุ่มเกษตรกรและกิจการสหกรณ์
- 3.6 ส่งเสริมให้มีอุตสาหกรรมในครอบครัว

- 3.7 บำรุงและส่งเสริมการประกอบอาชีพของราษฎร
- 3.8 การควบคุมดูแล และรักษาทรัพย์สินอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน
- 3.9 หาผลประโยชน์จากทรัพย์สินขององค์กรบริหารส่วนตำบล
- 3.10 ให้มีตลาด ท่าเที่ยวเรือ และท่าข้าม
- 3.11 กิจการเกี่ยวกับการพาณิชย์
- 3.12 การท่องเที่ยว
- 3.13 การผังเมือง

เนื่องจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีภาระหน้าที่ในการผลิตสาธารณูปโภคและการให้บริการแก่ประชาชนในด้านต่าง ๆ จึงจำเป็นต้องมีทรัพยากรหรือปัจจัยนำเข้า (Input) ได้แก่ บุคลากร เครื่องมืออุปกรณ์ ตลอดจนรายได้ทั้งในส่วนที่จัดเก็บเอง เช่น ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ ค่าธรรมเนียมต่าง ๆ และส่วนที่เป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลส่วนกลาง

รายได้ที่ท้องถิ่นจัดเก็บเองนั้นสามารถลดทอนความพยายามและความสามารถในการท้าปัจจัยนำเข้าเพื่อผลิตสาธารณูปโภคและการบริการให้ประชาชน ให้พอเพียงและมีคุณภาพ การสร้างด้วยเครื่องซึ่วรายได้จึงเป็นการวัดสิ่งต่าง ๆ ดังนี้ ประการหนึ่งวัดความสามารถขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในการจัดเก็บภาษีอากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ ประการที่สอง ความสามารถคลุมของภาษีที่เก็บและประการสุดท้าย คือวัดความสามารถในการจัดเก็บรายได้อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ภาษีอากร ได้แก่ ค่าธรรมเนียม รายได้จากทรัพย์สิน จากรัฐบาล สาธารณูปโภค และรายได้เบ็ดเตล็ดอื่น ๆ

#### ระบบกฎหมายและวิธีการจัดเก็บภาษี

การจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่อ้างในส่วนนี้หมายความว่าจะจัดเก็บเพื่อสนับสนุนการบริหารราชการคลังท้องที่ ให้ดำเนินการตามกฎหมายและวิธีการที่ได้กำหนดไว้

#### ภาษีบำรุงท้องที่

ภาษีบำรุงท้องที่ หมายถึง ภาษีที่จัดเก็บจากเจ้าของที่ดิน ตามราคาก่อสร้างที่ดินและตามบัญชีอัตราภาษีบำรุงท้องที่

#### ที่ดินที่ต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่

ได้แก่ ที่ดินที่เป็นของบุคคลหรือคณะบุคคล ไม่ว่าจะเป็นบุคคลธรรมดารหรือนิติบุคคลซึ่งมีกรรมสิทธิ์ในที่ดิน หรือสิทธิครอบครองอยู่ในที่ดินที่ไม่เป็นกรรมสิทธิ์ของเอกชน ที่ดินต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่ ได้แก่ พื้นที่ดิน และพื้นที่ที่เป็นภูเขาหรือที่มีน้ำค้าง

ที่ดินที่เจ้าของที่ดินไม่ต้องเสียภาษีบำรุงท้องที่ ได้แก่

1. ที่ดินที่เป็นที่ดั้งพระราชวังอันเป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดิน

2. ที่ดินที่เป็นสาธารณสมบัติของแผ่นดินหรือที่ดินของรัฐที่ใช้ในกิจการของรัฐหรือ  
สาธารณูปโภคบริการและโดยมิ合法ประโภชน์

3. ที่ดินของส่วนราชการส่วนท้องถิ่นที่ใช้ในกิจการของราชการส่วนท้องถิ่นหรือ  
สาธารณูปโภคบริการและโดยมิ合法ประโภชน์

4. ที่ดินที่ใช้เฉพาะการพยาบาลสาธารณูปโภคบริการศึกษา หรือกุศลสาธารณูปโภค

5. ที่ดินที่ใช้เฉพาะศาสนกิจศาสนาใดศาสนาหนึ่ง ที่ดินที่เป็นกรรมสิทธิ์ของวัดไม่ว่า  
จะใช้ประกอบศาสนกิจศาสนาใดศาสนาหนึ่ง หรือศาลาเจ้าโดยมิได้合法ประโภชน์

6. ที่ดินที่ใช้เป็นสุสาน หรือ ลานสถานสาธารณูปโภคบริการโดยมิได้รับประโภชน์ตอบ  
แทน

7. ที่ดินที่ใช้ในการรถไฟ การประปา การไฟฟ้า หรือการท่าเรือของรัฐ หรือใช้เป็น  
สนามบินของรัฐ

8. ที่ดินที่ใช้ต่อเนื่องกับโรงเรือน ที่ต้องเสียภาษีโรงเรือนและที่ดินแล้ว

9. ที่ดินของเอกชนเฉพาะส่วนที่เจ้าของที่ดินยินยอมให้ทางราชการใช้เพื่อสาธารณูปโภค  
ประโภชน์

10. ที่ดินที่ดั้งขององค์กรสหประชาชาติ ทบวงการชำนาญพิเศษของสหประชาชาติ  
หรือองค์กรระหว่างประเทศอื่นในเมืองประเทศไทยมีข้อผูกพันตามสัญญาหรือความตกลง

11. ที่ดินที่เป็นที่ดั้งของสุสานทุตหรือสถานกงสุล ทั้งนี้เป็นไปตามหลักถ้อยที่ถ้อย<sup>ปฏิบัติต่อ กัน</sup>

12. ที่ดินตามกำหนดในกฎหมายที่เสียภาษีบำรุงท้องที่ คือ ผู้ที่เป็น<sup>เจ้าของที่ดินในวันที่ 1 มกราคม ของปีใด มีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่สำหรับปีนั้น</sup>

กำหนดระยะเวลาการยื่นแบบแสดงรายการ ให้เจ้าของที่ดินซึ่งมีหน้าที่เสียภาษีบำรุง  
ท้องที่ยื่นแบบแสดงรายการ (กบท.5) และ สำนักงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ท้องที่ซึ่งที่ดิน  
นั้นตั้งอยู่ภายในเดือนกรกฎาคมของปีแรกที่มีการตีราคาปานกลางที่ดิน แบบแสดงรายการที่ได้ยื่นไว้  
นั้นให้ได้ทุกปีในรอบระยะเวลา 4 ปีนั้น

การคำนวณภาษี ภาษีบำรุงท้องที่คำนวนจากราคาปานกลางของที่ดินที่คณะกรรมการตี  
ราคาปานกลางที่ดินกำหนดขึ้นเพื่อใช้ในการจัดเก็บภาษีคุณอัตราภาษีเนื้อที่ดินเพื่อคำนวณภาษี (ໄร)  
= เนื้อที่ถือครอง - เนื้อที่เกณฑ์ลดหย่อนค่าภาษีต่อไร่ = ตามบัญชีอัตราภาษีแบบท้ายพระราชบัญญัติ  
ภาษีบำรุงท้องที่พ.ศ. 2008 ตามมาตรา 7 อัตราภาษีตั้งแต่ ขั้นที่ 1-33 เป็นอัตราที่ 34 เป็นอัตรา  
ที่ดินที่มีราคาปานกลางเกินໄร่ละ 30,000 บาท ส่วนที่เกินให้เสียทุก ๆ 10,000 บาท ต่อ 25 บาท

เศษของ 10,000 บาท ถ้าสิ่ง 5,000 บาทให้ถือเป็น 10,000 บาท ถ้าไม่สิ่ง 5,000 บาท ให้บวกทั้งแต่ถ้าเป็นที่คินที่ใช้ประกอบกิจกรรมเฉพาะไม่ล้มลุกให้เสียงกี่อัตราแต่ถ้าเจ้าของที่คินประกอบการกิจกรรมประเภทไม่ล้มลุกนั้นด้วยตนเองให้เสียอย่างสูงไม่เกินไวร์ลั๊ส 5 บาท ถ้าเป็นที่คินที่ไว้วางเปล่าหรือไม่ได้ทำประโยชน์ตามควรแก่สภาพของที่คินให้เสียเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเท่า

### **การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด**

การศึกษาการจัดเก็บรายได้ของของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ตามประมวลรัฐบัญญัติทั้งการจัดเก็บเงินแบบได้ตามประเภทที่ทำการจัดเก็บได้ดังนี้

1. ภาษีโรงเรือนและที่ดินจากสถิติผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ในปีงบประมาณ 2552-2555 พบว่าการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินมีการจัดเก็บรายได้ที่เพิ่มขึ้นในทุกปีแต่เพิ่มขึ้นในอัตราที่น้อยมากเมื่อเทียบกับฐานจำนวนรายและจำนวนเงินที่ได้รับในกาจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดินในเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ซึ่งควรจะจัดเก็บได้มากกว่านี้ (ส่วนการคลังห้องคลังที่จังหวัดร้อยเอ็ด : การจัดเก็บภาษี, 2555 : 143)

2. ภาษีบำรุงท้องถิ่นจากสถิติผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ในปีงบประมาณ 2552-2555 พบว่าการจัดเก็บภาษีบำรุงท้องที่มีการจัดเก็บรายได้ที่เพิ่มขึ้นทุกปีแต่เป็นการเพิ่มขึ้นในปริมาณที่น้อยมากเมื่อเทียบกับฐานจำนวนผู้เสียภาษีภายนอกในเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ดซึ่งควรจะมีการจัดเก็บที่ได้มากกว่านี้ (ส่วนการคลังห้องคลังที่จังหวัดร้อยเอ็ด : การจัดเก็บภาษี, 2555 : 213)

3. ป้ายภาษีจากสถิติผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ในปีงบประมาณ 2552-2555 พบว่าการจัดเก็บภาษีป้ายมีการจัดเก็บรายได้ที่เพิ่มขึ้นในบางปีงบประมาณ เช่น ปีงบประมาณ 2553-2554 และปีงบประมาณ 2555 แต่ในช่วงปีงบประมาณ 2553 มีการจัดเก็บรายได้ที่ลดลงเป็นอย่างมากและเมื่อเทียบกับฐานจำนวนผู้เสียภาษีภายนอกในเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ดซึ่งควรจะมีการจัดเก็บที่ได้มากกว่านี้ (ส่วนการคลังห้องคลังที่จังหวัดร้อยเอ็ด : การจัดเก็บภาษี, 2555 : 198)

4. ค่าธรรมเนียมใบอนุญาต และค่าปรับจากสถิติผลการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ในปีงบประมาณ 2552-2555 พบว่าการจัดเก็บค่าธรรมเนียมใบอนุญาต และค่าปรับมีการจัดเก็บรายได้ที่เพิ่มขึ้นในบางปีงบประมาณ เช่นปีงบประมาณ 2552 และปีงบประมาณ 2555 แต่ในช่วงปีงบประมาณ 2553-2554 มีการจัดเก็บรายได้ที่ลดลงเป็นอย่างมากและเมื่อเทียบกับฐานจำนวนผู้เสียภาษีภายนอกในเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ดซึ่งควรจะมีการจัดเก็บที่ได้มากกว่านี้ (ส่วนการคลังห้องคลังที่จังหวัดร้อยเอ็ด : การจัดเก็บภาษี, 2555 : 208)

## รายได้และรายจ่ายของเทศบาล

รัฐบาลมีหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการในด้านต่าง ๆ ของประเทศหมาย เช่น การป้องกันประเทศ การรักษาความสงบภายใน การส่งเสริมการทำนาหากินของประชาชน และการจัดสวัสดิการเพื่อสังคม เป็นต้น ในกราฟหน้าที่ดังกล่าวในแต่ละปีนั้น รัฐบาลจะต้องใช้จ่ายเป็นจำนวนมาก ดังนั้นรัฐบาลจำเป็นต้องมีรายได้ รายได้ของรัฐบาลนั้น ได้มาจากการของประชาชน ซึ่งพอแบ่งหมวดหมู่ ของรายได้ออกเป็น 2 กลุ่มด้วยกัน (วิวรรธน์ มุคี, 2551 : 101-106) คือ รายได้ที่เป็นภาษีอากร (Tax Revenue) และรายได้และรายรับที่ไม่ใช้ภาษีอากร (Nontax Revenue)

1. รายได้ที่เป็นภาษีอากร (Tax Revenue) เป็นรายได้หลักที่สำคัญที่สุดของรัฐบาล ซึ่งแบ่งตามลักษณะของการใช้จ่าย จะแบ่งเป็น 2 ชนิด คือ

1.1 ภาษีอากรโดยทั่วไป หมายถึง ภาษีอากรต่าง ๆ ที่รัฐบาลจัดเก็บอยู่รายได้จาก การจัดเก็บภาษีอากรดังกล่าวนั้น รัฐบาลจะนำไปใช้จ่ายในกิจการใด ๆ ก็ได้ ไม่มีข้อบังคับเกี่ยวกับการใช้เงิน เช่น รัฐบาลอาจจะนำรายได้จากภาษีที่เก็บได้ไปใช้จ่ายในด้านการป้องกันประเทศ หรือเพื่อลงทุนในทางเศรษฐกิจได้

1.2 ภาษีเพื่อวัตถุประสงค์เฉพาะอย่าง รัฐบาลอาจเก็บภาษีอากรบางประเภทเพื่อ วัตถุประสงค์อย่างหนึ่งอย่างใดโดยเฉพาะ รายได้ที่จัดเก็บได้จากภาษีชนิดนี้นั้น จะต้องนำไปใช้จ่าย ในวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เท่านั้น รัฐบาลจะนำไปใช้จ่ายในกิจการอย่างอื่น ไม่ได้ ตัวอย่างเช่นภาษี เกี่ยวกับการประกันสังคม รายได้ที่จัดเก็บได้นั้นจะต้องนำไปเข้าเงินกองทุนประกันสังคมเพื่อใช้จ่าย ในด้านสวัสดิการของสังคมตามที่กำหนดไว้ รัฐบาลจะนำไปใช้ในกิจการอื่น ไม่ได้

2. รายได้และรายรับที่ไม่ใช้ภาษีอากร (Nontax Revenue) นอกจากรายได้ที่เป็นภาษีอากรแล้ว รัฐบาลยังมีรายได้ในรูปอื่น ๆ เพื่อนำมาใช้จ่ายในกิจการของรัฐ รายได้อื่น ๆ นั้นแบ่งได้ ดังนี้

2.1 รายได้จากการประกอบธุรกิจของรัฐบาล (User Price หรือ Usercharge) นอกจากรายได้จากภาษีอากรแล้ว รัฐบาลยังมีรายได้จากการประกอบธุรกิจของรัฐ ในรูปของ รัฐวิสาหกิจหรือในรูปของหน่วยงานอื่น ๆ รายได้ที่เกิดจากการประกอบธุรกิจของรัฐในกรณีนี้เป็น กรณีที่รัฐทำการผลิตหรือจำหน่ายสินค้าและบริการต่าง ๆ แก่ประชาชน ในทำนองเดียวกันกับการค้า ของเอกชน กล่าวคือ การซื้อสินค้าหรือบริการของรัฐบาลโดยประชาชนนั้น จะเป็นไปตามความสมัครใจของผู้ซื้อ ไม่มีการบังคับ ส่วนที่จะถือเป็นรายได้ของรัฐบาลนั้น ก็คือกำไรซึ่งเกิดจากการประกอบ กิจการดังกล่าว กำไรหรือภาระที่ได้จากการประกอบกิจการของรัฐนั้นถือว่าเป็นการเก็บภาษีตามหลัก ของผลประโยชน์ที่ได้รับ คือ ตามหลัก Benets Principle รายได้เกิดจากการประกอบกิจการของรัฐ จำนวนมากหรือน้อยแค่ไหนนั้น นักจะขึ้นอยู่กับระบบเศรษฐกิจที่ใช้ในประเทศนั้นเป็นสำคัญ

2.2 รายรับจากการกู้ยืมหรือการก่อหนี้สาธารณะ (Public - debt) รัฐบาลอาจหาเงินเพื่อมาใช้จ่ายในแต่ละปีโดยวิธีการกู้ยืมเงินจากประชาชน หรือทำการกู้ยืมจากต่างประเทศ การกู้ยืมเงินหรือการก่อหนี้สาธารณะของรัฐบาลนั้น มิได้มีลักษณะเป็นรายได้ของรัฐบาล แต่มีลักษณะเป็นการใช้จ่ายก่อนแล้วเก็บภาษีที่หลัง กล่าวคือการกู้ยืมนั้นเพื่อที่จะหาเงินมาใช้จ่ายในกิจการต่าง ๆ ของรัฐบาล แต่เมื่อกำหนดชำระหนี้ รัฐบาลจะต้องเก็บภาษีอากรจากประชาชนมาชำระหนี้

2.3 รายได้จากการบริหาร (Administrative Revenue) ซึ่งได้แก่ ค่าธรรมเนียมค่าใบอนุญาต และค่าปรับ รายได้ประเภทนี้มีลักษณะคล้ายคลึงกับรายได้ที่เกิดจากการประกอบกิจการโดยรัฐ ลักษณะของการจัดเก็บมักจะเป็นไปตามหลักของผลประโยชน์ (Benefit Principle) ที่ผู้เสียค่าธรรมเนียมหรือค่าใบอนุญาต ได้รับประโยชน์ กล่าวคือผู้ที่เสียค่าธรรมเนียมหรือค่าใบอนุญาตนั้น จะเป็นผู้ที่ได้รับบริการบางอย่างโดยตรงจากรัฐบาล เช่น ค่าธรรมเนียมหนังสือเดินทางไปต่างประเทศ หรือค่าใบอนุญาตขับขี่รถชนิด เป็นต้น

2.4 การบังคับการกู้ยืมจากประชาชน (Compulsory Lending) รัฐบาลอาจหาเงินมาใช้จ่ายในกิจการทั่วไป โดยวิธีการบังคับการกู้ยืมจากประชาชน เช่น องค์กร โทรศัพท์บังคับให้ผู้ที่ขอติดตั้งเครื่องโทรศัพท์จะต้องซื้อพันธบัตรจากองค์กรโทรศัพท์ เป็นต้น หรือในกรณีที่ค้างบ้าน บางขณะ เช่น ในระหว่าง stagnation รัฐบาลอาจจะไม่มีเงินจ่ายเงินเดือนทหารและข้าราชการทั้งหมดได้ หรือถ้าเกรงว่าถ้าจ่ายเต็มตามจำนวนเงินเดือนแล้วจะทำให้เกิดเงินเฟ้อรุนแรง รัฐบาลอาจจะใช้วิธีจ่ายเงินเดือนโดยจ่ายเป็นเงินสดบางส่วน และที่เหลือจ่ายเป็นพันธบัตรแทนเป็นต้น

2.5 รายได้จากการบริจาค (Gift) นอกจากรายได้ต่าง ๆ ที่กล่าวมาแล้วนี้ รัฐบาลอาจจะมีรายได้จากการบริจาคของเอกชน หรือจากรัฐบาลต่างประเทศ รายได้ที่เกิดจากการบริจาค ดังกล่าวนั้นถือว่าเป็นการให้เปล่าโดยสมควร ใจของผู้ให้ ตัวอย่างเช่น ในแต่ละปีจะมีผู้บริจาคเงินและทรัพย์สินให้แก่โรงพยาบาล โรงเรียน หรือสถานที่ราชการของรัฐบาล

จากรายได้ที่ได้กล่าวมาทั้งหมดนั้น แสดงให้เห็นโครงสร้างของรายรับของรัฐบาล ซึ่งรายรับคงกล่าวว่า รัฐบาลได้มีการจัดสรรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามพระราชบัญญัติ กำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 คือในช่วงระยะไม่เกิน พ.ศ. 2544 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้สุทธิของรัฐบาลไม่น้อยกว่าร้อยละห้าสิบ และในปี พ.ศ. 2549 ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีรายได้เพิ่มขึ้นคิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้สุทธิของรัฐบาลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละสามสิบห้านอกจากรายได้ที่รัฐบาลได้จัดสรรให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นแล้วนั้น องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจมีรายได้เป็นของตนเอง ซึ่งในการวิจัยในครั้งนี้ผู้วิจัยได้ศึกษาเฉพาะรายได้และรายจ่ายของเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้ของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติรายได้เทศบาล พ.ศ. 2497 และแก้ไขเพิ่มเติม  
ถึงฉบับที่ 3 พ.ศ. 2534 กำหนดไว้ดังนี้

1. ภาษีโรงเรือนและที่ดินในเขตเทศบาลได้ ให้เทศบาลนั้นจัดเก็บเป็นรายได้ของ  
เทศบาลตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
2. อากรการผ่าสัตว์ และผลประโยชน์เนื่องในการผ่าสัตว์ในเขตเทศบาลได้ให้  
เป็นเทศบาลนั้นจัดเก็บเป็นรายได้ของเทศบาล ตามกฎหมายว่าด้วยการนั้น
3. ค่าใบอนุญาต ค่าธรรมเนียม และค่าปรับเนื่องในกิจการซึ่งเทศบาลได้รับมอบ  
ให้เป็นเจ้าหน้าที่อนุญาตการตามกฎหมายใด ให้เป็นรายได้ของเทศบาลนั้น
4. ภาษีป้ายตามประมวลรัษฎากร สำหรับป้ายซึ่งแสดงไว้ในเขตเทศบาลได้ ให้เทศ  
บาลนั้นจัดเก็บเป็นรายได้ของเทศบาลตามประมวลรัษฎากร ตั้งแต่ปีภาษี 2498 เป็นต้นไป
5. ภาษีบำรุงท้องที่ตามประมวลรัษฎากรในเขตเทศบาลได้ ให้เทศบาลนั้นจัดเก็บ  
เป็นรายได้ของเทศบาลตามประมวลรัษฎากร ตั้งแต่ปีภาษี 2497 เป็นต้นไป
6. การจัดสรรภาษีและค่าธรรมเนียมรถยนต์หรือล้อเลื่อนที่จัดเก็บได้ในจังหวัดได  
ให้เป็นไปตามบทบัญญัติแห่งกฎหมายว่าด้วยการนั้น
7. บรรดาข้าวเปลือก ข้าวกล่อง ข้าวขาวรวมตลอดถึงปลายข้าวและรำข้าว ซึ่งต้อง<sup>จะ</sup>  
เสียกราจากตามกฎหมายว่าด้วยพิกัดอัตราค่าจ้าง ผู้ส่งออกต้องเดียวกับภาษีบำรุงเทศบาลก่อน  
ส่งออก
8. เทศบาลมีอำนาจหน้าที่ออกเทศบัญญัติเก็บภาษีอากรและค่าธรรมเนียมเพิ่มขึ้น  
ไม่เกินร้อยละสิบของภาษีอากรและค่าธรรมเนียมดังต่อไปนี้ได้ทุกประเภทหรือเพียงบางประเภทก็  
ได้
- 8.1 ภาษีธุรกิจเฉพาะตามประมวลรัษฎากร ซึ่งสถานประกอบการอยู่ในเขต  
เทศบาล
- 8.2 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตขายสุราตามกฎหมายว่าด้วยสุรา ซึ่งร้านขายสุรา  
อยู่ในเขตเทศบาล
- 8.3 ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตในการเล่นการพนันตามกฎหมายว่าด้วยการพนัน  
ซึ่งสถานที่เล่นการพนันอยู่ในเขตเทศบาล
9. เทศบาลมีอำนาจออกเทศบัญญัติเก็บภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยให้กำหนดเป็นอัตรา<sup>จะ</sup>  
ภาษีมูลค่าเพิ่ม เพิ่มขึ้นจากอัตราที่เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากร ในอัตราดังต่อไปนี้  
9.1 ในกรณีที่ประมวลรัษฎากรเรียกเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราอย่างสูงที่สุด ให้  
เทศบาลเก็บในอัตราเรียกอย่างสูงที่สุด  
9.2 ในกรณีที่ประมวลรัษฎากรเรียกเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มในอัตราอื่น ให้เทศบาล  
เก็บหนึ่งในเก้าของอัตราภาษีมูลค่าเพิ่มที่ เรียกเก็บตามประมวลรัษฎากร

10. นำมันเบนชินซึ่งสถานที่ค่าโภคภัณฑ์อยู่ในเขตเทศบาลได้ให้เทศบาลนั้นมีอำนาจออกเทศบัญญัติเก็บภาษีบำรุงเทศบาลได้ไม่เกินสิตรอบห้าสิบบาท ในกรณีนี้ให้ถือว่าภาษีดังกล่าวเป็นภาษีการซื้อโภคภัณฑ์ตามประมวลรัษฎากร

11. นอกจากรายได้ของเทศบาลตามพระราชบัญญัติรายได้เทศบาล เทศบาลอาจได้รับรายได้เป็นเงินอุดหนุนจากบประมาณแผ่นดิน

นอกจากนี้ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 และแก้ไขเพิ่มเติมถึงปัจจุบัน (ฉบับที่ 13) พ.ศ. 2552 เทศบาลอาจมีรายได้ดังต่อไปนี้

- 1.ภาษีอากรตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้
- 2.ค่าธรรมเนียม ค่าใบอนญาต และค่าปรับ ตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้
- 3.รายได้จากการรับซื้อสินของเทศบาล
- 4.รายได้จากการสาธารณูปโภคและเทศพานิชย์
- 5.พันธบัตร หรือเงินกู้ ตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้
- 6.เงินกู้จากกระทรวงทบวงกรม องค์การ หรือนิติบุคคลต่าง ๆ
- 7.เงินอุดหนุนจากรัฐบาลหรือองค์การบริหารส่วนจังหวัด
- 8.เงินและทรัพย์สินอย่างอื่นที่มีผู้อุทิศให้
- 9.รายได้อื่นใดตามแต่จะมีกฎหมายกำหนดไว้

การถูกจัดตาม ข้อ 6 เทศบาลจะกระทำได้ต่อเมื่อได้รับอนุญาตจากสภาพเทศบาล และได้รับอนุมัติจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทยแล้ว

## มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม MAHASARAKHAM UNIVERSITY

### 1. งานวิจัยในประเทศ

ญาณิศา ปัญญาภา (2550 : 75) ได้ศึกษาการประเมินการบริหารการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน เทศบาลนครอุบลราชธานี จังหวัดอุบลราชธานี พนว่าประชาชนในปัจจุบันใช้ภาษีโรงเรือนและที่ดิน เพื่อว่าการบริหารการจัดเก็บรายได้และที่ดิน ของเทศบาลนครอุบลราชธานี โดยรวมเป็นรายด้าน 3 ด้าน อยู่ในระดับมาก โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ ด้านสถานที่ของฝ่ายจัดเก็บรายได้ ด้านเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ และเจ้าหน้าที่แผนที่ภาษีและทะเบียน ทรัพย์สิน และด้านวิธีการจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ด้านระเบียบและกฎหมายเกี่ยวกับภาษีโรงเรือนและที่ดิน อยู่ในระดับปานกลาง และประชาชนผู้ที่อยู่ในปัจจุบันใช้ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ในเขตเทศบาลนครอุบลราชธานี ที่มีเพศและอาชีพต่างกันมีความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารจัดเก็บภาษีโรงเรือนและที่ดิน ไม่แตกต่างกัน

พรพวรรณ ต้นมันทอง (2550 : 63) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล จังหวัดกาญจนบุรี พบว่า พนักงานเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่มีความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ภาษีรายได้ในระดับปานกลาง ปัจจัยแวดล้อมในการพัฒนามีค่าเฉลี่ยในระดับปานกลาง โดยมีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดในด้านการกำกับดูแลจากผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชา รองลงมาคือความพร้อมด้านสถานที่ วัสดุอุปกรณ์ความพร้อมด้านบุคลากรและต่ำที่สุดคือ ความร่วมมือของประชาชน ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้พัฒนามีค่าเฉลี่ยในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาในรายละเอียดเป็นรายด้าน พบว่า ด้านที่มีค่าเฉลี่ยสูงที่สุดคือ ด้านการตรวจสอบติดตาม รองลงมาคือ การจัดเก็บรายได้ตามกำหนดเวลาความถูกต้องครบถ้วน และต่ำที่สุดคือ ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายส่วนปัจจัยที่ผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีรายได้คือ ความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายและความร่วมมือของประชาชน ซึ่งปัจจัยที่ไม่มีผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีรายได้ คือ เพศ อายุ สถานภาพ สมรส ตำแหน่ง อายุราชการ ระดับการศึกษา รายได้ ประสบการณ์ในการจัดเก็บรายได้ การฝึกอบรมสมมนา การกำกับดูแลจากผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชา ความพร้อมด้านสถานที่วัสดุอุปกรณ์และความพร้อมด้านบุคลากร

ลุมพิ อินแสน (2550 : 54) ได้ศึกษาแนวทางในการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับประชาชนในกระบวนการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ่อสำ้า พบว่า ปัญหาในการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลบ่อสำ้าที่เกี่ยวข้องกับความรู้ความเข้าใจของผู้เสียภาษี คือ ผู้เสียภาษีขาดความรู้ความเข้าใจในการชำระภาษี เช่น ไม่ทราบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลสามารถยึด อายุครัวพย์สินที่ไม่เสียภาษีแล้วนำมายหยอดตลาด และไม่ทราบว่าการชำระภาษีสามารถผ่อน เป็นจงวดได้ ส่วนปัญหาการมีส่วนร่วมพบว่าผู้เสียภาษีมีส่วนร่วมอยู่ในระดับปานกลาง ไม่ค่อยมีปัญหาที่สำคัญ สำหรับผู้จัดเก็บภาษี คือ เจ้าหน้าที่ขององค์กรบริหารส่วนตำบลได้ปฏิบัติงานในการจัดเก็บทุกด้าน อยู่ในระดับปานกลาง ไม่มีปัญหาที่สำคัญ ด้านแนวทางในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวกับผู้เสียภาษี คือ การอบรมให้ความรู้เรื่องการเสียภาษี การทำหนังสือแจ้งเตือนจากการบริหารส่วนตำบล ก่อนกำหนดชำระภาษี การบริการจัดเก็บภาษีถึงบ้านการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่าง ๆ ด้านการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับผู้จัดเก็บภาษีคือการศึกษาดูงานการสร้างเครือข่ายชุมชน การใช้รับประชาสัมพันธ์ รอบตำบล การจัดดำเนินหมู่บ้านที่มีลูกหนี้ไม่ค้างชำระเพื่อมอบรางวัล และการจัดทำข้อมูลผู้เสียภาษีด้วยระบบคอมพิวเตอร์

วันทนีย์ อินทร์ศรี (2550 : 87) ได้ศึกษาการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ในจังหวัดนนทบุรี ผลการศึกษาพบว่า 1) อบต. ที่เป็นกรณีศึกษาทุก อบต. มีการริเริ่มในการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ไม่แตกต่างกันมากนัก 2) อบต. ที่มีลักษณะเป็นเมืองมีการจัดเก็บรายได้จากฐานรายได้ที่เป็นตัวเงินมากกว่า อบต. ในเขตชนบท ส่วนการจัดเก็บรายได้จากฐานรายได้ที่ไม่ใช่ตัวเงินมากกว่า

อนต. ในเขตเมือง และ 3) อบต. ส่วนใหญ่ยังขาดผู้ปฏิบัติงานที่ทำหน้าที่ด้านการจัดเก็บรายได้ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อระดับการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่น

ธรรมรัตน์ กิตติวุฒย์ (2550 : 71) ได้ศึกษาปัจจัยที่มีผลต่อการเพิ่มประสิทธิภาพ การจัดเก็บรายได้ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร อำเภอสันทราย จังหวัดเชียงใหม่ ผลการศึกษาพบว่า การจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร โดยภาพรวมมีประสิทธิภาพในระดับดี ความรู้ความเข้าใจ จิตสำนึก ความร่วมมือความดีในการชาระภารຍ์ของประชาชนที่แตกต่างกันมีผลต่อประสิทธิภาพในการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหารอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ประชาชนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภท ของ อบต. ตลอดจนความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชาระภารຍ์ อยู่ในระดับปานกลาง สำหรับปัญหาและอุปสรรค พบว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร ขาดการประชาสัมพันธ์ที่ดีพอโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเก็บภาษีแต่ละประเภทของ อบต. และความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับภาษีต่อจนความรู้เกี่ยวกับแนวปฏิบัติในการชาระภารຍ์ของประชาชนถือเป็นสาเหตุของปัญหาและอุปสรรคต่อการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลหนองหาร

รสสุคนธ์ พ่องมูล (2551 : 40) ศึกษาแนวทางในการพัฒนาศักยภาพการจัดเก็บรายได้ ขององค์กรบริหารส่วนตำบลป่าสัก อำเภอเมืองจังหวัดลพบุรี พบร่วมกับ ลักษณะส่วนบุคคลของผู้เสียภาษี ในเขตองค์กรบริหารส่วนตำบลป่าสัก อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี พบร่วมกับผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่เป็นเพศชาย มีอายุ 46 ปีขึ้นไป มีวุฒิทางการศึกษาขั้นสูงในระดับประถมศึกษา ซึ่งเป็นผู้มีทรัพย์สิน ที่ดีองเสียภาษี ส่วนใหญ่จะเป็นประชาชนทั่วไปมีหน้าที่เสียภาษีบำรุงท้องที่ ความคิดเห็นของผู้มีหน้าที่เสียภาษี กับองค์กรบริหารส่วนตำบลในด้านการรับทราบเรื่องการเสียภาษีและด้านการให้บริการของเจ้าหน้าที่ พบร่วมกับผู้ให้ข้อมูลส่วนใหญ่มีความพึงพอใจต่อการให้บริการองค์กรบริหารส่วนตำบลส่วนใหญ่ บุคลากรผู้มีหน้าที่เกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล พบร่วมกับ บุคลากรส่วนใหญ่ จะทำการปรับปรุงแผนที่ภาษีและทะเบียนทรัพย์สินเมื่อมีเวลาว่างและใช้เครื่องคอมพิวเตอร์ช่วยในการจัดเก็บภาษีในด้านของข้อมูลและการรายงานผลการจัดเก็บต่าง ๆ ก่อนที่จะมีการดำเนินการจัดเก็บภาษีแต่ละปี ไม่มีการประชุมปรึกษานำเรื่องเพื่อหาแนวทางและวางแผนการจัดเก็บรายได้ให้ครอบคลุม ซึ่งไม่มีการจัดทำทะเบียนคุณผู้ชำระภาษีทุกประเภทขององค์กรบริหารส่วนตำบลและมีการปรับปรุง ทะเบียนคุณผู้ชำระภาษีทุกประเภทให้เป็นปัจจุบัน การประชาสัมพันธ์ใช้วิธีการส่งหนังสือแจ้งเตือน การเสียภาษี การรายงานผลการจัดเก็บภาษีและรายงานลูกหนี้คงก้างนั้นส่วนใหญ่จะมีการรายงานอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง แนวโน้มของการจัดเก็บรายได้ในช่วง 5 ปีผ่านมาส่วนใหญ่จะมีรายได้เพิ่มขึ้น ในส่วนของภาษีคงชำระส่วนใหญ่แล้วองค์กรบริหารส่วนตำบลได้ดำเนินการในเรื่องการส่งหนังสือแจ้งเตือนเป็นระยะ และเจ้าหน้าที่ได้มีการแบ่งความรับผิดชอบออกเป็นสัดส่วนและสามารถทำงานแทนกันได้ รวมทั้งได้มีการศึกษาขั้นตอนในการทำงานและทำความเข้าใจในเรื่องการจัดเก็บรายได้อยู่

เสมอ และมีการติดตามข่าวสาร ระเบียบ หนังสือสั่งการที่เกี่ยวข้อง แนวคิดในการพัฒนาประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ให้เพิ่มการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนทราบ ตลอดจนเร่งรัดการจัดเก็บให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ การพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรบริหารส่วนตำบล ปรับปรุงกำหนดราคาก่า เช่นมาตรฐานกลางเฉลี่ยต่อตารางเมตรใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพภูมิศาสตร์ที่เป็นจริง และเสนอแนะเกี่ยวกับการให้บริการจัดเก็บภาษีขององค์กรบริหารส่วนตำบลไว้ ให้มีบริการจัดเก็บภาษีประชาชนเคลื่อนที่โดยการให้บริการตามหมู่บ้านต่าง ๆ ซึ่งอาจจะจัดเดือนละ 2-3 ครั้งก็ได้ รวมทั้งเปิดบริการระหว่างภาษีในวันหยุดราชการและควรมีการซื้อขายและอียดของรายได้ที่ได้จากการเก็บภาษีของประชาชนว่า องค์กรบริหารส่วนตำบลนำไปใช้ประโยชน์ในด้านไหนบ้าง เพื่อแสดงให้เห็นความโปร่งใสในการทำงานมากขึ้น

เนوار์ตัน ธรรมรงค์ (2551 : 57) ศึกษาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี พบว่า 1) ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน โดยรวมอยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านพบว่า ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน ด้านการบริหารงานบุคคล อยู่ในระดับมาก ด้านการจัดเก็บรายได้ อยู่ในระดับมาก และด้านผู้นำองค์กรปักธงส่วนห้องถิน อยู่ในระดับมาก 2) ประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบของเทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน เห็นว่า การจัดเก็บรายได้ของเทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน มีประสิทธิภาพในระดับปานกลาง ทั้งนี้ เพราะว่า บุคลากรมีความรู้ความสามารถในการจัดเก็บภาษีไม่สูงนัก เป็นผลทำให้ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ลดต่ำลงเนื่องจากเจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่จัดเก็บภาษีส่วนใหญ่ต้องทำงานหลายอย่างจึงไม่มีความชำนาญเฉพาะด้าน และ 3) เทศบาลตำบลคลาล้ำดาวน ควรพิจารณาเพิ่มประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ในส่วน ที่เกี่ยวข้องกับบุคลากรของตนเองให้เหมาะสม ฝึกอบรมเพิ่มความรู้เกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ การประเมินรายได้ และการจัดการอื่น ๆ ฝึกอบรมด้านการบริการแก่ประชาชน การสร้างอัตลักษณ์ที่ดีต่อประชาชนผู้มาติดต่อขอใช้บริการ และการอำนวยความสะดวกแก่ประชาชน ที่สามารถกระทำได้

วลาดินี เมฆนิติกุล (2551: 80) ศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตอำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ พบว่า 1) ความรู้ความเข้าใจในระเบียบที่กฎหมายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ และตัวแปรด้านการบริหารของเจ้าหน้าที่ในด้านต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยการกำกับดูแลจากผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชา ด้านความพร้อมในสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ด้านความพร้อมบุคลากรและด้านความร่วมมือของประชาชน ยังไม่สูงนักแต่เป็นที่น่าประทับใจที่เจ้าหน้าที่เหล่านี้สามารถจัดเก็บรายได้อย่างมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ในด้านต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วย ด้านความถูกต้องครบถ้วน ด้านการจัดเก็บได้ตามกำหนดเวลา ด้านความคุ้มค่าของค่าใช้จ่าย ด้านการตรวจสอบติดตาม ด้านการฝึกอบรมให้ความรู้ตามสายงาน และด้านบุคลากรมี

ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ อยู่ในระดับสูง 2) การทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร พบว่า คุณลักษณะส่วนบุคคลและความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ต่างกัน ไม่ ส่งผลต่อการมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ส่วนตัวแปรทางด้านการบริหารงานในด้านต่าง ๆ กัน ส่งผลต่อการมีประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ 3) ตัวแปรที่มีผลต่อ การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตอำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัด สมุทรปราการ ได้แก่ ตัวแปรทางด้านการบริหารในด้านต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยด้านการกำกับดูแลจาก ผู้บริหารหรือผู้บังคับบัญชา ด้านความพร้อมในสถานที่วัสดุอุปกรณ์ ด้านความพร้อมบุคลากรและ ด้านความร่วมมือของประชาชน และ 4) แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ของ เทศบาลในเขตอำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ

## 2. งานวิจัยต่างประเทศ

Alm (2009 : 96) ได้ศึกษาเรื่องการเก็บภาษีอากรในรัฐต่าง ๆ ของประเทศอินเดียเป็น การศึกษาการปฏิรูปการเก็บค่าภาษีอากรจากอสังหาริมทรัพย์ของรัฐต่าง ๆ ในประเทศอินเดียจาก หลักฐาน พบว่า อัตราภาษีปัจจุบันของประเทศไทยเดียวกับการบริหารจัดเก็บภาษียังด้อยประสิทธิภาพ ทำให้มีการหลีกเลี่ยงภาษีกันอย่างกว้างขวาง วิธีที่เลี่ยงภาษีที่ใช้กันมากคือการบռอราคายา อย่างไรก็ตาม ผลกระทบต่อการเก็บภาษีอย่างอื่น เช่น ภาษีทรัพย์สิน ภาษีกำไรส่วนทุน นอกจากนี้ยังมีผลทางข้อมูลต่อการเก็บภาษีทุกชนิด เนื่องจากจะไปกระทบกับการ หมุนเวียนของเงินในตลาดมีดังนี้

Emini (2009 : 58 ) ได้ศึกษาเรื่องผลกระทบความยากจนของการประชุมเศรษฐกิจที่เมือง โอดาประเทกตาาร์ที่มีต่อประเทศไทยโดยบทบาทของนโยบายภาษี พบว่า มีผู้ที่พ้นเส้นความ ยากจนจำนวน 22,000 คน เมื่อจากการประชุมที่โอดาช่วยให้เศรษฐกิจของแคนเมอรูนฟื้นตัว โดยการมี การดำเนินการให้จำนวนคนยากจนในประเทศไทยลดลงจาก 53.3% ในปี พ.ศ. 2539 เหลือ 40.2 % ในปี 2544 ขณะนี้การเจรจาการค้าระหว่างแคนเมอรูนกับประเทศไทยอ่อน ตามข้อเสนอของการประชุมที่โอดา จะ เป็นตัวเร่งหรือปิดกั้นความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย ผลการศึกษามีข้อเสนอว่า หาก รัฐบาลเลือกเก็บภาษีที่ไม่ถูกต้องแล้วจะมีผลต่อการดำเนินงานนโยบายแก้ปัญหาความยากจนของ ประเทศไทย เช่น ความยากจนจะเพิ่มขึ้นหากรัฐเก็บภาษีมูลค่าเพิ่มไม่มีประสิทธิภาพ และรวมมาตราการ (เพื่อลดความยากจน) เพิ่มเติมโดยพิจารณาจากกรอบข้อตกลงความร่วมมือกันทางเศรษฐกิจ (ซึ่งกำลัง อยู่ระหว่างการเจรจาระหว่างกัลุ่มประเทศไทยในทวีปอาฟริกา EU) ซึ่งจะมีการเสนอให้ลดกำแพงภาษี การค้าลงอย่างมาก

Delfin (2010 : 79) ได้ศึกษาเรื่องการวิเคราะห์ภาษีมูลค่าเพิ่ม (VAT) ของอาฟริกาใต้ พบว่า 1) VAT เป็นการเก็บภาษีแบบถูกต้องอย่างอ่อน และ 2) Vat เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของ

รัฐบาลเมื่อเทียบกับภาษีชนิดอื่น วิธีวิเคราะห์ 1) ประเมินค่า Vat ในบริบทเศรษฐกิจสาขาต่าง ๆ โดยการคำนวณ หาค่าใช้จ่ายส่วนเกินของทุน 2) ประเมินทางเลือกในการเก็บภาษีอย่างอื่น ๆ โดยลดอัตรา Vat ลงแต่เพิ่มอัตราภาษีเงินได้ และ 3) ใช้โปรแกรม CGE ใช้ประกอบการวิเคราะห์ จากการวิเคราะห์พบว่า หากปรับโครงสร้างภาษีจะเป็นประโยชน์ต่อครัวเรือนที่มีรายได้ต่ำ โดยไม่กระทบต่อครัวเรือนที่มีรายได้สูง

Nicita (2010 : 96) ได้ศึกษาเรื่องประสิทธิภาพและความเที่ยงธรรม ความเสมอภาคของการปฏิรูปภาษีกำไรส่วนเกิน รายได้ คุณภาพและความยืดหยุ่นของราคาสำหรับประเทศเม็กซิโก พบว่า ผลของการปฏิรูปภาษีกำไรส่วนเกินที่มีครัวเรือนในประเทศเม็กซิโก ปฏิกริยาของครัวเรือนที่มีต่อการเปลี่ยนระดับราคา (สินค้า) และใช้ค่าประมาณนี้เป็นตัวเร่ง (ตัวแปรต้น) ผลของการปฏิรูปที่มีต่อสวัสดิการสังคม ครัวเรือนที่จนมากจะทำให้เสื่อมรายได้และเสื่อมยืดหยุ่นของราคากลาง มีนัยสำคัญ ดังนี้เพื่อให้การประเมินผลของนโยบายเศรษฐกิจ (ที่จะช่วยเหลือคนจน) เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จำเป็นต้องประมาณค่าเสื่อมความยืดหยุ่นของราคานี้ทั้งหมดพฤติกรรมของคนจน ไม่ควรนำประชากรทั้งประเทศมาคำนวณ จากการใช้ตัวแบบการศึกษาระดับอุดมคุณในเม็กซิโก อาศัยข้าวโพด พืชตระกูลถั่วและผักต่าง ๆ เป็นอาหาร จะนี้ในการปฏิรูปราคาสินค้าเหล่านี้จะมีผลต่อสวัสดิการของคนจน ขณะเดียวกันการลดภาษีสินค้าเกษตรดังกล่าวรวมทั้งน้ำมันพืชจะช่วยลดความไม่เที่ยงธรรม (ในการเติบภาษี) สุดท้ายการลดราคาน้ำมันสัตว์ ข้าวสาลีและผลิตภัณฑ์จากนมก่อนหน้านี้ ได้ประโยชน์มาก แต่คนจนได้ประโยชน์น้อย เพราะไม่มีโอกาสได้กิน

Suescun (2010 : 105) ได้ศึกษาเรื่องเพิ่มรายได้จากเก็บภาษีธุรกรรมในกลุ่มประเทศ拉ตินอเมริกาหรือจะเก็บภาษีที่ดี พบว่า มีหลายประเทศในกลุ่ม拉ตินอเมริกา (อเมริกาใต้) หันไปเก็บภาษีหนึ่นในการและภาษีธุรกรรมเพื่อเพิ่มรายได้ของประเทศ โดยเก็บตามอัตราดอกเบี้ยที่ปรับปรุงขึ้นใหม่ ซึ่งผู้ศึกษาได้ใช้ตัวแบบที่เรียกว่า Dynamic General Equilibrium ทำการศึกษาขนาดของความคลาดเคลื่อนและปริมาณของผลกระทบการใช้ภาษีธุรกรรม พบว่าแทนที่จะเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่ประเทศ ภาษีธุรกรรมไม่เพียงจะเป็นตัวถ่วงความเติบโตทางเศรษฐกิจและเพิ่มการใช้จ่ายในการจัดเก็บเท่านั้นแต่ตัวแบบยังชี้ให้เห็นว่าหากรัฐบาลจะดำเนินนโยบายปฏิรูปเป็นสองขั้นก็คือ ใช้ภาษีธุรกรรมเป็นการชั่วคราว แล้วก็ใช้ภาษีแบบเดิมในขั้นที่สองก็จะช่วยเศรษฐกิจได้ดีกว่า เพราะรัฐบาลก็ใช้ภาษีบริโภคเป็นตัวช่วยเพิ่มรายได้ของรัฐตั้งแต่เริ่มมีการปฏิรูปอยู่แล้ว

สรุปได้ว่า พนักงานเข้าหน้าที่ที่รับผิดชอบต้องมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ เพื่อความชัดเจนในเป้าหมายและทำความเข้าใจกับผู้เสียภาษีได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้วิจัยจึงได้นำปัจจัยดังกล่าวมากำหนดเป็นตัวแปรเพื่อสร้างเป็นกรอบแนวคิดในการวิจัยต่อไป

## กรอบแนวคิดในการวิจัย

ในการศึกษาครั้งนี้มีกรอบแนวคิดของการศึกษา ความสัมพันธ์ระหว่างการบริหาร การจัดเก็บรายได้กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด มีกรอบแนวคิดในวิจัยดังนี้ การบริหารการจัดเก็บรายได้ ใช้แนวความคิดของ (กิตติภณ กิตยานุรักษ์, 2550 : 3) ประกอบด้วย การวางแผน การจัดองค์กร การอำนวยการ การควบคุม ซึ่งนำมาเป็นตัวแปรกลุ่มที่ 1 ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ใช้แนวความคิดของ (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2547 : 401 - 403) ประกอบด้วย ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บรายได้ ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรายได้ มาตรการตรวจสอบ นำมาเป็นตัวแปรกลุ่มที่ 2 รายละเอียดดังนี้

ตัวแปรตาม

ตัวแปรอิสระ

การบริหารการจัดเก็บรายได้ ประกอบด้วย

1. การวางแผน
2. การจัดองค์กร
3. การอำนวยการ
4. การควบคุม

ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้

ประกอบด้วย

1. ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บ
2. ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ
3. มาตรการตรวจสอบ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการวิจัย