

## บทที่ 1

ບານໍາ

ភាសាខ្មែរ

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีหน้าที่ให้บริการสาธารณูปโภคประชาชนในพื้นที่รับผิดชอบ  
ตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ตามระเบียบกฎหมาย โดยบริการสาธารณะต้องสามารถตอบสนอง  
ความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างแท้จริง ซึ่งการให้บริการสาธารณะขององค์กร  
ปกครองส่วนท้องถิ่นจะทำได้มากน้อยเพียงใดนั้น ส่วนหนึ่งขึ้นอยู่กับมีดีสมรรถนะด้านการคลัง  
ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นสำคัญ แต่เป็นที่น่าสังเกตว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใน  
ปัจจุบันส่วนใหญ่ยังมีข้อความสามารถทางการคลังในระดับต่ำ ที่นี่พระรามมีปัญหาจากหลายสาเหตุ  
 เช่น มีข้อจำกัดในเรื่องแหล่งรายได้ของท้องถิ่นจากการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น  
 รายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีความสำคัญอย่างมากต่อการจัดบริการสาธารณะอีกหนึ่งสาเหตุ  
 ปกครองส่วนท้องถิ่นไม่สามารถจัดเก็บรายได้ หรือการจัดเก็บรายได้นั้นขาดประสิทธิภาพทำให้  
 การจัดเก็บรายได้น้อยกว่าที่ควรจะเป็น จะส่งผลต่อการจัดบริการสาธารณะ เพราะถ้ามีรายได้ไม่  
 เพียงพออย่างมากก็ไม่สามารถจัดบริการสาธารณะให้แก่ประชาชนในท้องถิ่นนั้น ๆ (วันนี้ยัง  
 อินทร์ศรี, 2550 : 5)

อินทร์ศรี, 2550 : 5) การปกป้องห้องถ่ายของไทยมี 4 รูปแบบ “ได้แก่ เทศบาล องค์กรบริหารส่วนจังหวัด องค์กรบริหารส่วนตำบล และการปกครองรูปแบบพิเศษ” ได้แก่ กรุงเทพมหานครและเมืองพัทยา การปกครองห้องถ่ายเป็นราฐวิสาหกิจสำคัญยิ่งต่อการปกครองในระบอบประชาธิปไตย และเป็นรูปแบบ การปกครองที่รัฐบาลกลางกระหายอำนาจให้ห้องถ่ายปกครองตนเองและบริหารงานภายใต้ขอบเขต ที่กฎหมายกำหนด ไว้ซึ่งส่วนใหญ่อยู่ในรูปของการให้บริการสาธารณะ เพื่อตอบสนองความ ต้องการของประชาชนในห้องถ่าย ซึ่งเทศบาลเป็นหน่วยการปกครองห้องถ่าย มีหน้าที่ในการ อำนวยการและพัฒนาชุมชนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ อันเป็นการแบ่งเบาภาระของรัฐบาล และยัง ดำเนียการและพัฒนาชุมชนในเขตพื้นที่ที่รับผิดชอบ อันเป็นการพิจารณาถึงปัจจัยความสามารถ ในการส่งเสริมให้ประชาชนรักภักดีกับปกครองตนเอง อย่างไรก็ตามในการพิจารณาถึงปัจจัยความสามารถ ในการพัฒนาความเจริญห้องถ่ายตลอดจนการบริหารในด้านสาธารณูปโภคต่างๆ ให้แก่ประชาชน นั้น เทศบาลจะมีความสามารถเพียงใดย่อมเป็นอยู่กับรายได้เป็นสำคัญ เพราะว่าบรรดายอดได้ของ เทศบาล ภาระการนับเป็นรายได้หลักที่สำคัญ เพราะหากรายได้จากการปรับเปลี่ยนเป็น การจากที่จะวางแผนทางการคลังให้สอดคล้องกับวางแผนพัฒนาห้องถ่ายและทำให้เทศบาล ต้อง พึ่งพาเงินอุดหนุนจากรัฐบาลส่งผลให้ขาดความเป็นอิสระในการกำหนดโครงสร้างงานด้วยตนเอง

ในการปฏิบัติตามอำนาจและหน้าที่ของเทศบาลดำเนินกิจการจะได้กำหนดไว้ในพระราชบัญญัตitechบาล พ.ศ. 2496 และที่แก้ไขเพิ่มเติมมาถึง (ฉบับที่ 12) พ.ศ. 2546 และพระราชบัญญัติกำหนดขึ้นและขึ้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2542 แล้วยังมีอำนาจและหน้าที่ของเทศบาลดำเนินสูบนะหน่วยราชการส่วนท้องถิ่นในด้านการจัดเก็บรายได้ที่จัดเก็บเองซึ่งเป็นที่มาของแห่งรายได้ที่สำคัญ

ในเรื่องเกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ของท้องถิ่นนั้น มีการศึกษาวิจัยของสถาบันสยาม เรื่อง รายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีปัญหาอะไร แก้อย่างไร สรุปได้ว่าปัญหาทางรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มี 8 ปัญหา ดังนี้ 1) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรวมมีขนาดเล็กมาก เมื่อเทียบกับขนาดของมากแสดงว่าขนาดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรวมมีขนาดเล็กมาก เมื่อเทียบกับขนาดของรัฐบาล 2) ในบรรดารายได้ทั้งหมดขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยรวมมีขนาดเล็กมาก เมื่อเทียบกับขนาดของส่วนท้องถิ่นจัดทำได้เองมีสัดส่วนน้อยมาก แสดงว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นนั้นรายได้ที่องค์กรปกครองรัฐบาล 3) จัดความสามารถในการจัดเก็บภาษีและรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนมากยังด้อยอยู่ 4) การกำหนดอำนาจการจัดเก็บภาษีและรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามที่เป็นอยู่ในกฎหมาย อยู่ในภาวะที่ไม่เป็นระบบ สับสน ไร้หลักการและในบางกรณีก็ไม่เหมาะสม และก่อให้เกิดปัญหานาที 5) ความสามารถในการเติบโตของท้องถิ่นแต่ละแห่งแตกต่างกัน 6) วิธีการจัดสรรเงินปฏิบัติตาม 5) ความสามารถในการเติบโตของท้องถิ่นแต่ละแห่งแตกต่างกัน 6) วิธีการจัดสรรเงินภาษีให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยใช้วิธีแบ่งทีละชิ้นตามที่เป็นอยู่ในช่วงแรกของคณะกรรมการกระจายอำนาจ หากให้เกิดการแบ่งชิ้นเงินรายได้กันระหว่างองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นระดับต่าง ๆ 7) เงินอุดหนุนให้กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นยังมีลักษณะเป็นเงินอุดหนุนท้องถิ่นระดับต่าง ๆ 8) เรื่อง 2 การนับ “เงินถ่ายโอน” เป็นเงินรายได้ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นน่าจะไม่ถูกต้อง เพราะองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นไม่ได้รับเป็นตัวเงินและไม่มีอำนาจในการตัดสินใจใช้จ่ายเงินส่วนนี้ (วันที่ 15 ตุลาคม พ.ศ. 2550 : 1)

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีโครงสร้างและที่มาของรายได้ที่คล้ายคลึงกัน คือ 1) ภาษีอากร ประกอบด้วย ภาษีที่ห้องถิ่นจัดเก็บเอง ได้แก่ ภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ ภาษีป้าย อากรเจ้าสัตว์ 2) ภาษีที่ห้องถิ่นมอบให้รัฐบาลจัดเก็บแทน ได้แก่ ภาษีมูลค่าเพิ่ม ภาษีธุรกิจเฉพาะ ภาษีสุรา ภาษีสรรพสามิต ภาษีการพนัน 3) ภาษีที่รัฐจัดเก็บแล้วมอบให้ห้องถิ่นทั้งจำนวน เช่น ภาษีอากร ภาษีสรรพสามิต ภาษีการพนัน 4) รายได้ ได้แก่ ภาษีและค่าธรรมเนียมร้อยละและสืบเดือน ค่าธรรมเนียมใบอนุญาตและค่าปรับ 5) รายได้จากทรัพย์สิน 5) รายได้จากการรัฐป์โภคและการพาณิชย์ 6) รายได้เบ็ดเตล็ด 7) เงินอุดหนุนจากรัฐบาล และ 8) เงินกู้ ในปัจจุบันประกอบด้วยรายได้ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บเองหรือจัดหาเอง รายได้จากภาษีอากรที่รัฐบาลแบ่งจัดสรรหรือจัดเก็บเพิ่มให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเงินอุดหนุนอื่นๆ จากรัฐบาล ซึ่งในปัจจุบันองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจัดเก็บรายได้

ของตนเองคิดเป็นสัดส่วนที่น้อยมากเมื่อเปรียบเทียบกับรายรับทั้งหมดขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่น สถาเหตุหนึ่งเนื่องจากภารขาดประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ แต่เมื่อมีการถ่ายโอนภารกิจให้แก่องค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นตามแผนกระจายอำนาจแล้ว ระบบแกร๊ฟองสร้างรายได้ขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นจะเปลี่ยนไป โดยจะมีเงินรายได้จากการประเมินเพื่อการถ่ายโอนภารกิจเพิ่มขึ้นอีกเหล่านึง (วลาสินี เมฆมนติกุล, 2551 : 3) แต่ก็ยังไม่เที่ยงพอกการกับบริหารงานขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นซึ่งมีภารกิจมาหมายหากลายที่ต้องให้บริการสาธารณะแก่ประชาชน ดังนั้น รัฐบาลและองค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นจึงต้องหาแนวทางพัฒนาเหล่ารายได้ใหม่พร้อมกับการพัฒนาประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ขององค์กรปีครองส่วนท้องถิ่นที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เพิ่มมากขึ้น

สำหรับเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด เป็นเทศบาลที่ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามอำนาจหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด การจัดเก็บรายได้เป็นอีกกิจกรรมหนึ่งที่เทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ได้ดำเนินตามกรอบอำนาจหน้าที่ ของกฎหมายโดยตลอดแต่ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด จำกอดีตถึงปัจจุบันยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร เห็นได้จากการร้อยละการจัดเก็บภาษีเมื่อเทียบกับทะเบียนคุณผู้ที่มีหน้าที่监督管理ยังคงลดลง 3 ปี ดังนี้ ปี 2553 ร้อยละ 80 ปี 2554 ร้อยละ 78 ปี 2555 ร้อยละ 76 (ท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด, 2555 : 15) จากข้อมูลดังกล่าว จะเห็นได้ว่าการจัดเก็บภาษีในแต่ละปี ลดลงเรื่อยๆ ทำให้บานปลายที่จะนำไปพัฒนาท้องถิ่นนั้น หายไป ดังนั้นการเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดเก็บรายได้จึงเป็นสิ่งที่สำคัญอย่างยิ่งที่ทางเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ดให้ความสำคัญ

ดังนั้น ในฐานะที่ผู้ศึกษาเป็นพนักงานเทศบาล ดำเนินการจัดเก็บรายได้ จึงมีความสนใจในการศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารการจัดเก็บรายได้กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงพัฒนาการบริหารการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการให้ประชาชนผู้มีหน้าที่监督管理ได้รับความสะดวกรวดเร็ว อันจะส่งผลให้การจัดเก็บรายได้มากขึ้นตามมา

## วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับการบริหารการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด
2. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

3. เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารการจัดเก็บรายได้กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด
4. เพื่อศึกษาข้อมูลแนวของพนักงาน เจ้าหน้าที่ต่อประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

## สมมติฐานการวิจัย

การบริหารการจัดเก็บรายได้มีความสัมพันธ์กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้

## ขอบเขตการวิจัย

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการบริหารการจัดเก็บรายได้กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ให้กำหนดขอบเขตของการศึกษาดังนี้

### 1. ขอบเขตด้านเนื้อหา

การศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างบริหารการจัดเก็บรายได้กับประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ผู้วิจัยได้กำหนดขอบเขตเนื้อหาในการศึกษาดังนี้

- 1.1 การบริหารการจัดเก็บรายได้ ได้แก่ การวางแผน การจัดองค์กร การอำนวยการ และการควบคุม (กิตติภณ กิตยานุรักษ์, 2550 : 3)

- 1.2 ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ ได้แก่ ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บภาษี ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรายได้ และมาตรการตรวจสอบ (มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช, 2547 : 401 - 403)

### 2. ขอบเขตของประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

- 2.1 ประชากร ประชากรที่ใช้ในการวิจัย คือ พนักงานเจ้าหน้าที่ที่ปฏิบัติหน้าที่โดยตรง หรือเกี่ยวข้องกับการจัดเก็บรายได้ของกองคลังเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด 276 คน (ห้องถัน จังหวัดร้อยเอ็ด, 2556 : 13)

- 2.2 กลุ่มตัวอย่าง กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการวิจัย ผู้วิจัยกำหนดขนาดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ สูตร ทารो ยามานะ (Taro Yamane, 1973 : 727-728) ได้จำนวน 164 คน

### 3. ขอบเขตตัวแปรที่ศึกษา

- 3.1 การบริหารการจัดเก็บรายได้ ประกอบด้วย

- 3.1.1 การวางแผน

- 3.1.2 การจัดองค์การ
- 3.1.3 การอำนวยการ
- 3.1.4 การควบคุม
- 3.2 ประสิทธิภาพในการจัดเก็บรายได้ ประกอบด้วย
  - 3.2.1 ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บ
  - 3.2.2 ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ
  - 3.2.3 มาตรการตรวจสอบ

#### 4. ขอบเขตของพื้นที่

พื้นที่ ที่ทำการศึกษา คือ เทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ด จำนวน 38 แห่ง (ท้องถิ่นจังหวัดร้อยเอ็ด, 2556 : 13)

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

- ในการวิจัยครั้งนี้ ผู้ศึกษาได้ให้ความหมายหรือนิยามศัพท์เฉพาะที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาดังต่อไปนี้
- การบริหารการจัดเก็บรายได้ หมายถึง การกระทำเพื่อให้สามารถจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ดตามที่กำหนดไว้ ประกอบด้วย
1. การวางแผน หมายถึง การกำหนดแนวทางการดำเนินงานตามนโยบาย เพื่อให้แผนงานที่กำหนดขึ้นสอดคล้องกันในการดำเนินงานการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ด
  2. การจัดองค์กร หมายถึง การแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ กำหนดความสัมพันธ์ของคนกับของงาน และช่องทางการติดต่อกันภายในองค์กร
  3. การอำนวยการ หมายถึง หน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับคนหรือจะใช้คนอย่างไรจึงได้ผลงานมากที่สุด รวมถึงการบริการงานต่างๆ ที่อี้อานวยความสะดวกต่อการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ด
  4. การควบคุม หมายถึง การกำกับ ติดตามเพื่อให้งานดำเนินไปตามแผนที่วางไว้ใน การบริหารงานการจัดเก็บรายได้ของเทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ด
- การจัดเก็บรายได้ หมายถึง การจัดเก็บภาษีและรายได้อื่นๆ มีหน้าที่ในการจัดเก็บรายได้ เองของเทศบาลในเขตจังหวัคร้อยเอ็ด

ประสิทธิภาพการจัดเก็บรายได้ หมายถึง การจัดเก็บรายได้เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามวัตถุประสงค์ของกฎต้องครบถ้วนคุ้มค่ากับค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บรวมถึงมีการตรวจสอบติดตามเร่งรัดภาระที่กำกับชำระได้ ประกอบด้วย

1. ความถูกต้องครบถ้วนในการจัดเก็บ หมายถึง การจัดเก็บรายได้ได้ถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด และครบถ้วนตามรายละเอียดผู้ชำระภาระหรือทะเบียนทรัพย์สิน

2. ความคุ้มค่าของค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บ หมายถึง ความคุ้มค่าในการใช้คนเงิน วัสดุอุปกรณ์ หรือเวลาที่ใช้ไปในการจัดเก็บรายได้ และสามารถจัดเก็บภาระได้ทันท่วงทีในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

3. มาตรการตรวจสอบ หมายถึง การตรวจสอบติดตามเร่งรัดการจัดเก็บภาระที่กำกับชำระ มีการปรับปรุงข้อมูลแผนที่ภาระและทะเบียนภาระให้เป็นปัจจุบัน

พนักงานเจ้าหน้าที่ หมายถึง ลูกจ้างประจำ หรือพนักงานเจ้าหน้าที่ที่ขึ้นตามการกิจของเทศบาล ตามพระราชบัญญัติระเบียนบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่นที่ปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการจัดเก็บรายได้ของกลังของเทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

เทศบาล หมายถึง เทศบาลในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 38 แห่ง

## ประโยชน์ที่ได้รับจากการวิจัย

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานและพัฒนาระบบการจัดเก็บรายได้ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2. เป็นแนวทางในการวางแผนการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานเจ้าหน้าที่เพื่อตอบสนองการให้บริการประชาชนเมื่อมาระภาระที่เทศบาล