

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของบัญหา

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ได้กำหนดค่าว่ารัฐจะต้องให้ความเป็นอิสระแก่ท้องถิ่นตามหลักแห่งการปกครองตามเกณฑ์ของประชาชนในท้องถิ่นและส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นหน่วยงานหลักในการจัดทำบริการสาธารณะ และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจแก้ไขปัญหาในพื้นที่ โดยให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอำนาจหน้าที่โดยทั่วไปในการคุ้มครองและจัดทำบริการสาธารณะเพื่อประโยชน์ของประชาชนในท้องถิ่น นอกจากนี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมมีอิสระในการกำหนดนโยบาย การปกครอง การบริหาร การบริหารงานบุคคล การเงินและการคลัง และมีอำนาจหน้าที่ของตนเองโดยเฉพาะ โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับการพัฒนาของจังหวัดและประเทศเป็นส่วนรวม ขณะนี้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นย่อมได้รับการส่งเสริมและสนับสนุนให้มีความเข้มแข็งในการบริหารงาน ได้โดยอิสระ และตอบสนองต่อความต้องการของประชาชนในท้องถิ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพสามารถพัฒนาระบบการคลังท้องถิ่นให้เข้ากับบริการสาธารณะ ได้โดยครบถ้วนตามอำนาจหน้าที่ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าเป็นประโยชน์และให้บริการประชาชนอย่างทั่วถึง (รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย. 2550 : 112-113)

องค์การบริหารส่วนตำบลถือได้ว่าเป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีขนาดเล็กที่สุด ซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคลและเป็นราชการส่วนท้องถิ่น จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์กรบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 เป็นกฎหมายที่ใช้จัดระเบียบการบริหารงานในตำแหน่งแทนประกาศ命令 ฉบับที่ 326 ลงวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2515 นับตั้งแต่พระราชบัญญัติสถาบันตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 มีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2538 โดยให้มีการยกฐานะสถาบันตำบลที่มีรายได้ไม่รวมเงินอุดหนุนในปีงบประมาณที่ล่วงมาติดต่อกัน 3 ปี เกลี้ยไม่ต่ำกว่าปีละ 150,000 บาท และต่อมาได้มีการแก้ไขปรับปรุงพระราชบัญญัตินี้มาแล้ว 6 พ.ศ. 2542

ในปัจจุบันนี้จะเห็นได้ว่าการติดต่อสื่อสารและการรับส่งข้อมูลเป็นไปอย่างสะดวกรวดเร็ว ส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนอย่างรุนแรงทั้งในหน่วยงานองค์กรภาครัฐและภาคเอกชนดังนั้นองค์กรจึงมีความจำเป็นในการเตรียมความพร้อมเพื่อรับมือกับความเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น ซึ่ง “คน” นับเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญในการนำไปสู่ความสำเร็จด้วยเหตุผลนี้ทำให้ทุกองค์กรต่างพากันแสวงหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเข้ามาทำงานในองค์กรของตนแต่บางครั้งองค์กรกลับต้อง

พงกับปัญหานุคคลการไม่สามารถทำงานให้กับองค์กร ได้อย่างเต็มความคาดหวังขององค์กร หรือมีผลการปฏิบัติงานไม่ดีเท่าที่ควร ทั้งนี้สาเหตุอาจเกิดจากการที่องค์กรจัดบุคลากรไม่เหมาะสมกับงานที่ทำ หรืออาจเป็นเพราะตัวบุคลากรเองไม่ทุ่มเทความรู้ความสามารถในการทำงานให้แก่องค์กรอย่างเต็มที่ ซึ่งอาจเกิดจาก การที่องค์กรขาดการสูงใจให้บุคลากรในองค์กรทุ่มเทการทำงานให้กับองค์กร ตามทฤษฎีองค์กร ได้ขั้นตอนค์ประกอบสำคัญขององค์กรออกเป็นสองส่วน คือ งานและคน หมายความว่า องค์กรทุกประเภทต้องมีองค์ประกอบด้านงาน ได้แก่ ภารกิจที่จะต้องกระทำการตามวัตถุประสงค์และ การจัดระบบงานเพื่อให้สามารถกระทำการตามวัตถุประสงค์ และสามารถกระทำการกิจ ได้ตามเป้าหมาย อย่างมีประสิทธิภาพ และการที่จะประกอบภารกิจ ได้ตามเป้าหมายขององค์กรจำเป็นต้องมี องค์ประกอบด้านคน คือ มีคนหรือบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติงาน ทรัพยากรบุคคลขั้ดเป็นหัวใจหลักอันสำคัญยิ่งที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย ที่วางไว้ โดยทั่วไปองค์กรมีความต้องการบุคลากรที่มีทักษะความรู้ความสามารถ 3 ประการ คือ ความสามารถในเรื่องความมีมนุษยสัมพันธ์กับผู้อื่น ความสามารถในเชิงปฏิบัติการ และความสามารถทางด้านความคิดในการแก้ไขปัญหา เพื่อให้องค์กรมีการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ผู้บริหาร องค์กรจึงต้องมีการปรับกลยุทธ์ในการสร้างแรงจูงใจแก่บุคลากรในองค์กรให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว และสามารถตอบสนองความต้องการของบุคลากรในองค์กรไปพร้อม ๆ กัน และส่งที่สำคัญองค์กรควรพิจารณาถึงเรื่องปัจจัยด้านต่าง ๆ ที่สามารถจะทำให้บุคลากรในองค์กรปฏิบัติงานได้อย่างมีศักยภาพและประสิทธิภาพสูงสุดให้กับองค์กร เนื่องจากบุคลากรเป็นส่วนสำคัญขององค์กรเป็นพลังขับเคลื่อนให้กับองค์กรส่วนหนึ่ง หากขาดซึ่งบุคลากรที่มีประสิทธิภาพมีศักยภาพในการปฏิบัติงาน ก็อาจจะก่อผลเสียให้กับองค์กรได้

จะเห็นได้ว่าบุคลากรในองค์กรมีส่วนสำคัญอย่างยิ่งต่อองค์กร และประกอบกับผู้ศึกษาเอง เป็นบุคลากรผู้ปฏิบัติงานในองค์กรบริหารส่วน担当 โดยรับหน้าที่ในการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้การทำงานขององค์กรบริหารส่วน担当 มีประสิทธิภาพ จึงมีความสนใจที่จะศึกษาปัจจัยที่ส่งผลต่อ การปฏิบัติงานของบุคลากรองค์กรบริหารส่วน担当 ในเขตอำนาจโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ใน 5 ด้าน คือ 1) ความสำเร็จของงาน 2) การยอมรับนับถือ 3) ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ 4) ความรับผิดชอบ 5) ลักษณะของงาน ซึ่งผลการศึกษาจะเป็นข้อมูลในการพัฒนาบุคลากรขององค์กรบริหารส่วน担当 เพื่อให้การปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของบุคลากรองค์กรบริหารส่วน担当 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด

## คำาถามการศึกษา

1. บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม มีระดับของ การปฏิบัติงานอยู่ในระดับใด
2. มีป้าจัยอะไรบ้างที่มีผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
3. ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม เป็นอย่างไรบ้าง

## วัตถุประสงค์การศึกษา

1. เพื่อศึกษาระดับของการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. เพื่อศึกษาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล ในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม

## สมมติฐานการศึกษา

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม คือ ความสำเร็จของงาน การยอมรับนับถือ ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ ความรับผิดชอบ ลักษณะของงาน

## ขอบเขตการศึกษา

1. ขอบเขตด้านเนื้อหา
  - 1.1 ตัวแปรอิสระ
 

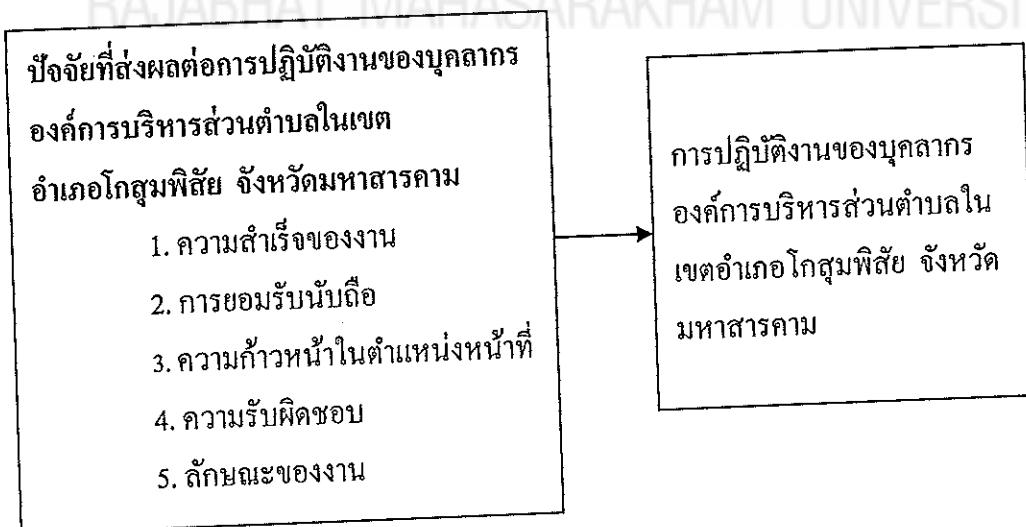
ในการศึกษารั้งนี้จะศึกษาถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การ บริหารส่วนตำบลในเขต อำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ดังนี้

    - 1.1.1 ความสำเร็จของงาน
    - 1.1.2 การยอมรับนับถือ

- 1.1.3 ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่
- 1.1.4 ความรับผิดชอบ
- 1.1.5 ลักษณะของงาน
- 1.2 ตัวแปรตาม ได้แก่ การปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วน  
ตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. ขอบเขตด้านประชากร
- 2.1 ประชากร หมายถึง บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม 17 แห่ง จำนวน 578 คน (ห้องค้นอำเภอโภสุมพิสัย, 2555 : 3-8)
- 2.2 กลุ่มตัวอย่าง หมายถึง บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม จำนวน 236 คน ซึ่งได้มาจากการคำนวณขนาดตามสูตรของท่าเรือ ประมาณ
3. ขอบเขตด้านพื้นที่
- องค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
4. ขอบเขตด้านระยะเวลาในการศึกษา
- ระหว่างเดือนมกราคม – เดือนสิงหาคม 2556

### กรอบแนวคิดการศึกษา

ในการศึกษาระบบนี้จะศึกษาถึง ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหาร  
ส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม



แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการศึกษา

## คำนิยามศัพท์เฉพาะ

การศึกษาในครั้งนี้เป็นการศึกษา ปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ผู้ศึกษาจึงนิยามศัพท์ ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรูปแบบหนึ่งที่จัดตั้งขึ้นตามหลักการกระจายอำนาจ ตามพระราชบัญญัติสภาตำบลและองค์การบริหารส่วนตำบล พ.ศ. 2537 และแก้ไขเพิ่มเติมจนถึง ฉบับที่ 6 พ.ศ. 2552 ใน การศึกษาระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนปลาย องค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม ประกอบด้วยองค์การบริหารส่วนตำบล 17 แห่ง ดังนี้ 1) แก้งแก 2) แท๊ด 3) เขื่อน 4) ยางน้อย 5) แพง 6) ยางท่าแจ้ง 7) แหล่ 8) หนองเหล็ก 9) หนองกุง สวรรค์ 10) หัวขาว 11) วังยาง 12) เขาวาไร 13) หนองบัว 14) หนองบอน 15) โภนงาม 16) เลิงใต้ และ 17) ดอนกลาง

บุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบล หมายถึง พนักงานส่วนตำบล พนักงานข้างตามการกิจ และพนักงานข้างทั่วไปขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม จำนวนทั้งหมด 578 คน

ความสำเร็จของงาน หมายถึง การปฏิบัติงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ความสามารถในการแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่เกิดขึ้นจากการปฏิบัติงานได้ ผลการปฏิบัติงานมีคุณภาพอยู่เสมอ และมีความภาคภูมิใจในงานที่ปฏิบัติจนประสบความสำเร็จ

การยอมรับนั้มถือ หมายถึง ผู้บังคับบัญชาเชื่อถือในความรู้ความสามารถของบุคลากร ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานยอมรับพึงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เสนอในที่ประชุม ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานให้ความร่วมมือในการปฏิบัติงานเป็นอย่างดี ได้รับคำชมเชยจาก ผู้บังคับบัญชาและเพื่อนร่วมงานต่อผลสำเร็จของงาน

ความก้าวหน้าในตำแหน่งหน้าที่ หมายถึง งานที่ปฏิบัติทำให้มีโอกาสเลื่อนตำแหน่งสูงขึ้น ได้รับการสนับสนุนให้ศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น ระบบการเลื่อนขั้นเงินเดือนหน่วยงานมีความเป็นธรรม ได้รับการส่งเสริมจากผู้บังคับบัญชาในการฝึกอบรมและศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์

ความรับผิดชอบ หมายถึง มีความสนใจและความดันดีในงานที่ทำ บริโภคงานที่ทำในหน้าที่มีความเหมาะสม มีอำนาจในการตัดสินใจในการปฏิบัติงานอย่างเต็มที่

ลักษณะของงาน หมายถึง งานที่ปฏิบัติอยู่มีความท้าทายและส่งเสริมให้เกิดความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ ลักษณะของงานที่รับผิดชอบอยู่มีการแบ่งขอบข่ายงานที่ชัดเจน งานที่รับผิดชอบตรงกับความรู้ความสามารถ

## ประโยชน์การศึกษา

1. ทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
2. ทราบถึงปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม
3. ทราบถึงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับปัจจัยที่ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของบุคลากรองค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอโภสุมพิสัย จังหวัดมหาสารคาม



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม  
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY