

ภาคผนวก



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ก
แบบสอบถามเพื่อวิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถามเพื่อการวิจัย
เรื่อง ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้เป็นแบบสอบถามที่สร้างขึ้น เพื่อประโยชน์ในการวิจัย ตามหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขา รัฐประศาสนศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

2. กรุณากรอกแบบสอบถามทุกข้อให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านมากที่สุด

3. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้

ตอนที่ 1 เป็นแบบสอบถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

ตอนที่ 2 เป็นแบบสอบถาม ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล

ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

4. คำตอบทุกคำตอบ ข้อมูลทุกอย่างในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้ทำการวิจัยจะถือว่าเป็นความลับและใช้ในการศึกษาวิจัยครั้งนี้เท่านั้น จึงไม่มีผลกระทบต่อบุคคลหรือองค์กร

ผลที่ได้จากแบบสอบถามนี้ จะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งต่อการพัฒนาภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

ขอขอบพระคุณอย่างสูงที่กรุณาตอบแบบสอบถาม

นางสุจิตรา วรรณนิตย์

นักศึกษา หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

คำชี้แจง โปรดเขียนเครื่องหมายถูก ✓ ลงในช่อง หน้าข้อความที่ตรงกับความจริงเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

1. เพศ

ชาย

หญิง

2. ระดับการศึกษา

ประถมศึกษา

มัธยมศึกษาหรือเทียบเท่า

อนุปริญญาตรีหรือเทียบเท่า

ปริญญาตรีขึ้นไป

3. สถานะบุคคล

สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วนตำบล

พนักงานจ้าง

4. องค์การบริหารส่วนตำบลที่สังกัด

องค์การบริหารส่วนตำบลหนองหิน

องค์การบริหารส่วนตำบลเสาเต้ง

องค์การบริหารส่วนตำบล โลกเครือ

ตอนที่ 2 ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์

คำชี้แจง ในการตอบคำถามแต่ละข้อ ให้ท่าน โปรดพิจารณาว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลที่ท่านสังกัดอยู่ มีพฤติกรรมภาวะผู้นำเหมาะสมมากน้อยเพียงใด แล้วให้ทำเครื่องหมาย ✓ ลงในช่องระดับความคิดเห็นเพียงช่องเดียว ตามเกณฑ์ดังนี้

- 5 หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ มากที่สุด
- 4 หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ มาก
- 3 หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำปานกลาง
- 2 หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ น้อย
- 1 หมายถึง ท่านเห็นว่านายกองค์การบริหารส่วนตำบลของท่านมีภาวะผู้นำ น้อยที่สุด

ข้อที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
1. ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์						
1	นายก อบต. มีวิสัยทัศน์กว้างไกล					
2	นายก อบต. ทำให้ผู้ได้บังคับบัญชาเกิดความภาคภูมิใจเมื่อได้ทำงานร่วมกัน					
3	นายก อบต. เสียสละประโยชน์ส่วนตนเพื่อประโยชน์ของส่วนรวม					
4	การตัดสินใจของ นายก อบต. จะคำนึงถึงผลที่ตามมาทางด้านศีลธรรมจริยธรรม					
5	นายก อบต. ได้รับการยกย่อง ศรัทธา และไว้วางใจจากผู้ร่วมงาน					
6	นายก อบต. ตั้งเป้าหมายที่ท้าทายสำหรับการปฏิบัติงาน					
7	นายก อบต. เป็นที่ยอมรับในการทำงานจากหน่วยงานต่าง ๆ					
8	นายก อบต. สามารถแสดงจุดยืนที่ชัดเจนในการปฏิบัติงาน					
9	นายก อบต. เปิดโอกาสให้บุคคลอื่นมีส่วนร่วมในการกำหนดวิสัยทัศน์					
10	นายก อบต. สามารถถ่ายทอดวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของ อบต. ได้อย่างเข้าใจและชัดเจน					
11	นายก อบต. เป็นแบบอย่างที่ดีให้กับสมาชิกและผู้ร่วมงาน					
12	นายก อบต. กล้าตัดสินใจทำสิ่งใหม่ ๆ					

ข้อที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
2. ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ						
13	นายก อบต. มีความสามารถในการกระตุ้น ให้ผู้ร่วมงานปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี					
14	นายก อบต. ส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานแสดง ความคิดเห็นอย่างมีเหตุผล					
15	นายก อบต. มอบหมายงานตาม ความสามารถของผู้ได้บังคับบัญชา					
16	นายก อบต. กำหนดมาตรฐานในการ ปฏิบัติงานสูงและให้กำลังใจว่าทำได้					
17	นายก อบต. แสดงความชื่นชมกับผู้ ปฏิบัติงานดีเสมอ					
18	นายก อบต. ชี้ให้ผู้ตามเห็นคุณค่าของงาน ที่ทำและเชื่อมั่นในความสามารถที่จะ ทำงานให้สำเร็จได้					
19	นายก อบต. สร้างความเสมอภาคในการ ทำงานเป็นทีม					
20	นายก อบต. ยึดมั่นในเป้าประสงค์หรือ พันธกิจขององค์กร					
21	นายก อบต. ทำให้ผู้ได้บังคับบัญชารู้สึกว่า ผลประโยชน์ส่วนรวมต้องมาก่อนเสมอ					
22	นายก อบต. ทำให้ผู้ร่วมงานรู้สึกว่ามีปัญหา มีทางแก้					

ข้อที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
3. ด้านการกระตุ้นการใช้ปัญญา						
23	นายก อบต.สนับสนุนให้ใช้ข้อมูล หลักฐานในการวิเคราะห์สาเหตุของ ปัญหาในการทำงาน					
24	นายก อบต. ค้นหาวิธีการต่างๆที่ หลากหลายในการแก้ไขปัญหา					
25	นายก อบต.เสนอแนะวิธีการใหม่ๆในการ ปฏิบัติงานแก่ผู้ร่วมงาน					
26	นายก อบต.ส่งเสริมผู้ได้บังคับบัญชาของ ปัญหาในหลายแง่มุม					
27	นายก อบต.ส่งเสริมให้ผู้ได้บังคับบัญชา คิดแก้ปัญหาร่วมกัน					
28	นายก อบต. ให้รางวัลแก่ผู้ปฏิบัติงานเมื่อ ทำงานเสร็จตามเป้าหมาย					
29	นายก อบต.กระตุ้นให้ผู้ได้บังคับบัญชา เกิดความอยากรู้ อยากซักถาม อยากพิสูจน์ ค่านิยม และความเชื่อต่างๆขององค์การ					
30	นายก อบต.ยอมรับฟังความคิดเห็นของ ผู้ได้บังคับบัญชาเพื่อเป็นแนวทางแก้ไข ปัญหา					

ข้อที่	ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหาร ส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์	ระดับความคิดเห็น				
		มาก ที่สุด (5)	มาก (4)	ปาน กลาง (3)	น้อย (2)	น้อย ที่สุด (1)
4. ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล						
31	นายก อบต.ปฏิบัติต่อผู้ได้บังคับบัญชาโดย คำนึงถึงความสามารถที่เป็นความแตกต่าง ระหว่างบุคคล					
32	นายก อบต.ให้โอกาสผู้ได้บังคับบัญชาได้ เรียนรู้สิ่งใหม่ๆตามความต้องการ					
33	นายก อบต.ส่งเสริมให้ผู้ได้บังคับบัญชาได้ พัฒนาตนเองตามศักยภาพ					
34	นายก อบต. มอบหมายงานให้ ผู้ได้บังคับบัญชาตามความรู้ความสามารถ					
35	นายก อบต.มีเจตคติที่ดีและคิดในแง่บวก กับผู้ได้บังคับบัญชาในการปฏิบัติงาน					
36	นายก อบต.มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นใน การปฏิบัติงานกับผู้ได้บังคับบัญชาอยู่ เสมอ					
37	นายก อบต. แสดงความห่วงใยต่อสภาพ ความเป็นอยู่ของผู้ร่วมงาน					
38	นายก อบต. พுகคุยกับผู้ปฏิบัติงานอย่าง เป็นกันเอง					
39	นายก อบต.จัดระบบสวัสดิการพิเศษแก่ ผู้ได้บังคับบัญชา					
40	นายก อบต.ทำให้ผู้ร่วมงานมีความรักใคร่ ปรองดองกัน					

ตอนที่ 3 ข้อเสนอแนะ

โปรดแสดงข้อเสนอแนะเกี่ยวกับภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล
ของท่าน

1. ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีคุณธรรม

.....
.....

2. ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ

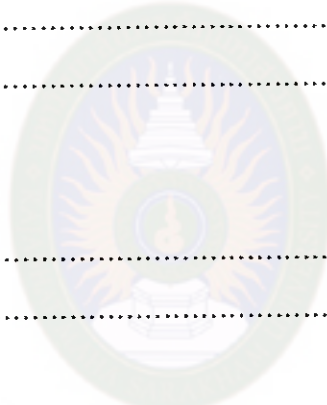
.....
.....

3. ด้านการกระตุ้นทางปัญญา

.....
.....

4. ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจกบุคคล

.....
.....



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ข
การวิเคราะห์ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม
ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 การหาผลรวมและค่า IOC ของระดับความคิดเห็นของบุคลากรที่มีต่อ
ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี
จังหวัดกาฬสินธุ์

เนื้อหา	ข้อ ที่	คะแนนของ ผู้เชี่ยวชาญ(คนที่)			รวม	ค่า IOC	สรุปผล
		1	2	3			
1. ด้านการมีอิทธิพลอย่างมีอุดมการณ์	1	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	2	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	3	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	4	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	5	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	6	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	7	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	8	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	9	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	10	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	11	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	12	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
2. ด้านการสร้างแรงบันดาลใจ	13	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	14	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	15	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	16	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	17	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	18	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	19	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	20	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	21	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	22	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้

ตารางภาคผนวกที่ 1 (ต่อ)

เนื้อหา	ข้อ ที่	คะแนนของ ผู้เชี่ยวชาญ(คนที่)			รวม	ค่า IOC	สรุปผล
		1	2	3			
3. ด้านการกระตุ้นการใช้ปัญญา	23	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	24	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	25	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	26	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	27	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	28	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	29	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	30	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
4. ด้านการคำนึงถึงความเป็นปัจเจก บุคคล	31	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	32	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	33	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	34	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	35	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	36	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	37	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	38	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	39	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้
	40	1	1	1	3	1.00	ใช้ได้

สรุปผลการวิเคราะห์ค่าดัชนีความสอดคล้องของแบบสอบถาม อยู่ในเกณฑ์ที่ดีว่า
วัดได้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการวิจัย คือค่าดัชนีความสอดคล้องเท่ากับ 1.00

ภาคผนวก ค

ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวกที่ 2 ค่าอำนาจจำแนกและความเชื่อมั่นของแบบสอบถามทั้งฉบับ

ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก	ข้อ	ค่าอำนาจจำแนก
1	.74	21	.54
2	.79	22	.63
3	.74	23	.81
4	.86	24	.73
5	.63	25	.79
6	.64	26	.76
7	.58	27	.62
8	.66	28	.70
9	.70	29	.71
10	.75	30	.70
11	.75	31	.68
12	.71	32	.74
13	.69	33	.72
14	.68	34	.74
15	.64	35	.61
16	.42	36	.56
17	.49	37	.57
18	.67	38	.59
19	.82	39	.51
20	.58	40	.89
ค่าความเชื่อมั่นทั้งฉบับ .99			

สรุปผลการวิเคราะห์หาค่าอำนาจจำแนกรายข้อ ได้ค่าอำนาจจำแนกรายข้อ

ระหว่าง 0.42 – 0.89

ภาคผนวก ง
หนังสือขอความอนุเคราะห์



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว๑๕๔๐



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๕

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ..นาย.ดร......พ.ด.ดร.....

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิศย์ รหัสประจำตัว ๕๔๘๔๖๐๐๑๐๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
“ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้การวิจัย
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหาภาษา
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว๑๕๔๐



บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๕

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน ...นางสุจิตรา วรรณนิษฐ์.....คุณต๋อ ภาค.....

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิษฐ์ รหัสประจำตัว ๕๔๘๔๖๐๐๑๐๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
“ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้การวิจัย
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
 ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
 ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
 อื่นๆ ระบุ.....

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ที่ ศธ ๐๕๔๐.๐๑/ว๑๕๔๐

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๕

เรื่อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

เรียน นางสาวสุจิตรา วรรณนิษฐ์.....คุณหมอ ๒ พรรค.....

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิษฐ์ รหัสประจำตัว ๕๔๘๔๖๐๐๑๐๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
“ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองกุงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์” เพื่อให้การวิจัย
ดำเนินไปด้วยความเรียบร้อยบรรลุตามวัตถุประสงค์การวิจัย ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

- เพื่อ ตรวจสอบความถูกต้องด้านเนื้อหา ภาษา
- ตรวจสอบด้านการวัดและประเมินผล
- ตรวจสอบด้านสถิติ การวิจัย
- อื่นๆ ระบุ.....



จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ปศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๕๕๑

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๕*

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรื่อง หาข้อดีของการมีวินัยของชนต่างวัฒนธรรม

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิษฐ์ รหัสประจำตัว ๕๔๘๔๖๐๑๑๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ
และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วน
ตำบล พนักงานจ้าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



ศร ๐๕๔๐.๐๑/๑๕๕๑

บัณฑิตวิทยาลัย
มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๓ พฤศจิกายน ๒๕๕๕ *

ขอ ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

ณ ฝ่ายควดำรงบริหารส่วนท่ามลงหนองหิน

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิษฐ์ รหัสประจำตัว ๕๕๘๔๖๐๐๑๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
[ประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ
และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วน
ตำบล พนักงานจ้าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กริยงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘



ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๕๕๑

บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๑

๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๕*

ขอ ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

ณ หาลงคองคการมธินทรสวน ตำบลโคกสะอาด

ด้วยนางสุจิตรา วรรณนิษฐ์ รหัสประจำตัว ๕๔๘๔๖๐๑๑๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์นครพนม กำลังทำวิทยานิพนธ์ เรื่อง
ภาวะผู้นำของนายกองค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอหนองสูงศรี จังหวัดกาฬสินธุ์”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือ
และเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อการวิจัยกับกลุ่มตัวอย่าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พนักงานส่วน
ตำบล พนักงานจ้าง เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี
ขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐ - ๔๓๗๒ - ๕๔๓๘

ประวัติผู้วิจัย



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY