



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

แบบสอบถามเพื่อการศึกษ

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

แบบสอบถาม

เรื่อง ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตต์
จังหวัดร้อยเอ็ด

คำชี้แจง

1. แบบสอบถามฉบับนี้สร้างขึ้น เพื่อประโยชน์ในการศึกษาตามหลักสูตร
รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
2. ข้อมูลในแบบสอบถามฉบับนี้ผู้วิจัยถือเป็นความลับ
3. ขอความร่วมมือท่านกรุณาตอบคำถามให้ครบทุกข้อ
4. แบบสอบถามฉบับนี้แบ่งออกเป็น 3 ตอน ดังนี้
ตอนที่ 1 เป็นคำถามเกี่ยวกับข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม
ตอนที่ 2 เป็นคำถามเกี่ยวกับปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล
ในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด
ตอนที่ 3 เป็นข้อเสนอแนะในการแก้ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วน
ตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด
5. ผลที่ได้รับจากแบบสอบถามนี้ จะเป็นข้อเสนอประกอบการพิจารณาวางแผนและ
ปรับปรุงการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด ให้มี
ประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
ผู้วิจัยขอขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่ท่านให้ความอนุเคราะห์ตอบแบบสอบถาม

นายภัทรพงศ์ สิมลี

นักศึกษาหลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต
วิทยาลัยกฎหมายและการปกครอง มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

ตอนที่ 1 แบบสอบถามข้อมูลทั่วไปของผู้กรอกแบบสอบถาม

คำชี้แจง ให้ท่านตอบคำถามโดยทำเครื่องหมาย / ลงในช่อง และเติมข้อความลงในช่องว่างตามสภาพที่เป็นจริงของท่าน

องค์การบริหารส่วนตำบลที่ท่านสังกัด

- 1. อบต. โนนสง่า
- 2. อบต. บัวแดง
- 3. อบต. สระบัว
- 4. อบต. โนนสวรรค์
- 5. อบต. ชี้เหล็ก
- 6. อบต. หนองแคน
- 7. อบต. ดอกสำ
- 8. อบต. โพนสูง

ตอนที่ 2 ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด

คำชี้แจง โปรดทำเครื่องหมาย / ลงในช่องคำตอบให้ตรงกับความคิดเห็นของท่านเพียง 1 ช่อง

ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล	ระดับปัญหาการบริหารงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
ด้านบุคลากร					
1. การสรรหามบุคลากรไม่เป็นระบบ					
2. การบรรจุบุคลากรไม่ตรงตามสายงานที่ปฏิบัติ					
3. การฝึกอบรมบุคลากรไม่ต่อเนื่อง					
4. จำนวนบุคลากรไม่เหมาะสมกับภารกิจ					
5. วุฒิการศึกษาของบุคลากร ไม่สอดคล้องกับงานที่ปฏิบัติทุกตำแหน่ง					
6. บุคลากรปฏิบัติงานไม่มีประสิทธิภาพ					
7. การใช้ระบบอุปถัมภ์ในการแต่งตั้งโยกย้าย					
8. บุคลากรไม่เข้าใจในระเบียบการปฏิบัติงาน					

ปัญหาการบริหารงานขององค์กร บริหารส่วนตำบล	ระดับปัญหาการบริหารงาน				
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด
ด้านงบประมาณ					
9. งบประมาณของหน่วยงานไม่ได้รับการจัดสรรอย่างเพียงพอ					
10. การเบิกจ่ายงบประมาณไม่ถูกต้องตามระเบียบ					
11. การใช้งบประมาณไม่เป็นไปตามข้อบัญญัติงบประมาณขององค์กร					
12. การจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้องตามระเบียบ					
13. งบประมาณที่ได้รับไม่มีความสมดุลกับภารกิจ					
14. การควบคุมการใช้งบประมาณไม่เป็นไปอย่างถูกต้องตามระเบียบ					
ด้านวัสดุอุปกรณ์					
15. การวางแผนการจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ไม่กระทำล่วงหน้า					
16. การแยกประเภทวัสดุอุปกรณ์ไม่ชัดเจน					
17. การจัดตั้งคณะกรรมการจัดวัสดุอุปกรณ์ไม่เป็นไปตามระเบียบ					
18. วัสดุอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานไม่เพียงพอ					
19. การควบคุมการจัดซื้อจัดจ้างไม่ถูกต้อง					
20. มีการจัดทำทะเบียนวัสดุอุปกรณ์ไม่เป็นปัจจุบัน					
21. การรายงานการใช้วัสดุอุปกรณ์ไม่ปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ					
22. การจัดสรรงบประมาณจัดซื้อวัสดุอุปกรณ์ไม่เหมาะสม					
ด้านการบริหารจัดการ					
23. มีการวางแผนการบริหารไม่เป็นระบบ					
24. ไม่มีการนำหลักธรรมาภิบาลมาใช้ในการบริหารงานอย่างต่อเนื่อง					

ปัญหาการบริหารงานขององค์กร บริหารส่วนตำบล	ระดับปัญหาการบริหารงาน				
	มาก ที่สุด	มาก	ปาน กลาง	น้อย	น้อย ที่สุด
25. การกำหนดวิสัยทัศน์ในการบริหารงานไม่ชัดเจน					
26. การบริหารงานไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้					
27. ไม่มีการรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานอย่าง สม่ำเสมอ					
28. การประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องไม่เป็น ระบบ					
29. ไม่มีการประเมินผลการปฏิบัติงานขององค์กร อย่างสม่ำเสมอ					

ตอนที่ 3 โปรดให้ข้อเสนอแนะ ในการแก้ปัญหาการบริหารงานขององค์กรบริหารส่วนตำบลใน
เขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัดร้อยเอ็ด

1. ด้านบุคลากร

.....

.....

.....

2. ด้านงบประมาณ

.....

.....

.....

3. ด้านวัสดุอุปกรณ์

.....

.....

.....

4. ด้านการบริหารจัดการ

.....

.....

.....

แบบสัมภาษณ์

คำถาม ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด ร้อยเอ็ด

สัมภาษณ์ วันที่.....เดือน.....พ.ศ. 2555

ชื่อผู้ให้สัมภาษณ์..... ตำแหน่ง.....

เพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด ร้อยเอ็ด มีประสิทธิภาพ ท่านมีข้อเสนออย่างไร ดังต่อไปนี้

1. ท่านมีแนวทางหรือวิธีการที่จะปรับปรุงหรือพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านบุคลากร อย่างไร

.....
.....
.....

2. ท่านมีแนวทางหรือวิธีการที่จะปรับปรุงหรือพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านงบประมาณ อย่างไร


.....
.....
.....

3. ท่านมีแนวทางหรือวิธีการที่จะปรับปรุงหรือพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านวัสดุอุปกรณ์ อย่างไร

.....
.....
.....

4. ท่านมีแนวทางหรือวิธีการที่จะปรับปรุงหรือพัฒนาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด ในด้านการบริหารจัดการ อย่างไร

.....
.....
.....



ภาคผนวก ข

ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 1 ค่าความสอดคล้อง (IOC) ของแบบสอบถาม

แบบสอบถาม	ผลการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ			รวม	ค่า IOC เฉลี่ย	แปลผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3			
ข้อที่ 1	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 2	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 3	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 4	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 5	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 6	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 7	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 8	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 9	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 10	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 11	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 12	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 13	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 14	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 15	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 16	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 17	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 18	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 19	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 20	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 21	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 22	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 23	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 24	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 25	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 26	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้

แบบสอบถาม	ผลการประเมินของผู้เชี่ยวชาญ			รวม	ค่า IOC เฉลี่ย	แปลผล
	คนที่ 1	คนที่ 2	คนที่ 3			
ข้อที่ 26	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 27	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 28	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้
ข้อที่ 29	+1	+1	+1	3	1	ใช้ได้



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



ภาคผนวก ก

ค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางภาคผนวกที่ 2 ค่าอำนาจจำแนกรายข้อและค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม

Item	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
T1	111.4483	187.9894	.4294	.8989
T2	109.8483	207.2857	.6767	.9105
T3	110.0483	181.4411	.6106	.8958
T4	110.1149	183.4654	.5360	.8971
T5	110.3816	193.6370	.2366	.9025
T6	110.0816	192.5766	.20826	.9020
T7	109.9149	181.8384	.6763	.8952
T8	110.0816	185.7052	.5163	.8977
T9	110.0483	188.3680	.4386	.8989
T10	109.7149	197.0558	.2041	.9056
T11	109.8816	182.2714	.6513	.8956
T12	109.7149	178.7632	.7072	.8941
T13	110.1816	187.3750	.3759	.8996
T14	109.9816	183.1649	.6654	.8957
T15	109.7149	186.4607	.5675	.8974
T16	110.3149	190.3045	.2969	.9006
T17	110.4149	186.5925	.4822	.8982
T18	110.3149	180.5511	.6828	.8948
T19	110.1483	184.8266	.4162	.8991
T20	109.8816	187.9047	.3759	.8996
T21	110.2483	182.7966	.6156	.8960
T22	110.2149	183.2134	.6177	.8961
T23	110.3149	182.8446	.6513	.8957
T24	110.2483	182.2833	.6833	.8953
T25	110.2816	181.8755	.6795	.8952
T26	109.7149	187.4300	.5662	.8977

Item	Scale Mean if Item Deleted	Scale Variance if Item Deleted	Corrected Item-Total Correlation	Alpha if Item Deleted
T27	110.0149	177.1993	.8341	.8923
T28	110.1816	188.3650	.4089	.8992
T29	109.9149	178.2961	.7277	.8937

- หมายเหตุ
1. N of Cases = 30
 2. N of Items = 35
 3. Alpha = .9014



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ภาคผนวก ง
หนังสือขอความอนุเคราะห์

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ร ๐๕๔๐.๐๑/๑๒๑๕



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๕

เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

คุณยศวดี จันทร์เรืองฤทธิ์

ด้วยนายภัทรพงศ์ สิมสี รหัสประจำตัว ๕๕๘๒๖๐๑๑๑๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
ประวัติศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตต์ จังหวัด
ยโสธร” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมค่านี้อาษาการวิจัย ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ศธ ๐๕๔๐.๐๑/๑๒๑๖



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๕

เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

คุณวัชรินทร์ ปัสสาโก

ด้วยนายภัทรพงศ์ สิมสี รหัสประจำตัว ๕๔๘๒๖๐๐๑๐๑๑๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
ประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด
ร้อยเอ็ด” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านการวัดและประเมินผล ดังเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อ โปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

สง ๐๕๔๐.๐๑/๑๒๑๗



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๕

อง เรียนเชิญเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือการวิจัย

น คุณประเศียร เมืองวงษ์

ด้วยนายภัทรพงศ์ สิมสี รหัสประจำตัว ๕๔๘๒๖๐๐๑๐๑๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
ประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด
ยโสธร” เพื่อให้การวิจัยดำเนินไปด้วยความเรียบร้อย บรรลุตามวัตถุประสงค์
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขอเรียนเชิญท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบ
เครื่องมือการวิจัย ตรวจสอบความถูกต้อง เหมาะสมด้านเนื้อหา ภาษา สถิติ การวัดและประเมินผล คังเอกสาร
แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
า ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพพรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘

ร ๐๕๔๐.๐๑/ว ๑๒๑๘



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๕๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๕

ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

น นายกองค้การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด

ด้วยนายภัทรพงศ์ สิมลี รหัสประจำตัว ๕๕๘๒๖๐๐๑๐๑๗ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
ประวัติศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด
ร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงใคร่ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าเก็บรวบรวมข้อมูล
การวิจัยกับประชากร/กลุ่มตัวอย่าง คือ คณะผู้บริหาร สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล และพนักงานส่วน
ตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรรธม)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘



บัณฑิตวิทยาลัย

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม

อ.เมือง จ.มหาสารคาม ๔๔๐๐๐

๒๔ มิถุนายน ๒๕๕๕

เรื่อง ขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและเก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัย

เรียน นายกองค้การบริหารส่วนตำบลในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัดร้อยเอ็ด

ด้วยนายภัทรพงศ์ สิมลี รหัสประจำตัว ๕๔๘๒๖๐๐๑๐๑๑๑ นักศึกษาปริญญาโท สาขาวิชา
รัฐประศาสนศาสตร์ รูปแบบการศึกษานอกเวลาราชการ ศูนย์มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม กำลังทำ
วิทยานิพนธ์ เรื่อง “ปัญหาการบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบล ในเขตอำเภอปทุมรัตน์ จังหวัด
ร้อยเอ็ด”

บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม จึงขออนุญาตให้ผู้วิจัยเข้าทดลองใช้เครื่องมือและ
เก็บรวบรวมข้อมูลการวิจัยกับประชากร/ตัวอย่าง คือ คณะผู้บริหาร สมาชิกองค์การบริหารส่วนตำบล และ
พนักงานส่วนตำบล เพื่อนำข้อมูลไปทำการวิจัยให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับความร่วมมือจากท่านด้วยดี ขอขอบคุณ
มา ณ โอกาสนี้

ขอแสดงความนับถือ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.เกรียงศักดิ์ ไพรวรรณ)

คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

บัณฑิตวิทยาลัย

โทรศัพท์, โทรสาร ๐-๔๓๗๒-๕๔๓๘