

### บทที่ 3

#### วิธีดำเนินการวิจัย

การวิจัยเรื่อง ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากล ผู้วิจัยโดยมีวิธีดำเนินการวิจัย 3 ระยะ คือ

ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียน

อนุบาลประจำจังหวัด

ระยะที่ 2 ยกร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากล

ระยะที่ 3 ประเมินยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากล

ระยะที่ 1 ศึกษาสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนา

โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด

1. คำาถามการวิจัย สภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียน

อนุบาลประจำจังหวัดเป็นอย่างไร

2. วัตถุประสงค์ เพื่อศึกษาสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนา

โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด

3. เป้าหมาย ทราบข้อมูลสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียน

อนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐาน เพื่อเป็นข้อมูลเบื้องต้นในการยกร่างยุทธศาสตร์

การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

4. กลุ่มเป้าหมายที่ทำการศึกษา

4.1 ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

4.1.1 ประชากร ได้แก่ ผู้บริหารโรงเรียนและครูในโรงเรียนอนุบาลประจำ

จังหวัด สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในปีการศึกษา 2555 จำนวน

80 โรงเรียน ทั่วประเทศ

4.1.2 กลุ่มตัวอย่าง ซึ่งเป็นกลุ่มผู้ให้ข้อมูล ได้แก่ ผู้บริหาร โรงเรียนและครู ในโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ในปีการศึกษา 2555 จำนวน 80 โรงเรียน จำแนกเป็น

1) กลุ่มผู้บริหาร โรงเรียนเพื่อการสัมภาษณ์เชิงลึก เป็นกลุ่มผู้บริหาร โรงเรียน จำนวน 6 โรงเรียน จากการจำแนกตามภูมิภาค ทั้ง 6 ภาค และกรุงเทพมหานคร ประกอบด้วย

ผู้อำนวยการ โรงเรียน และรองผู้อำนวยการ โรงเรียน รวมโรงเรียนละ 2 คน ใช้วิธีการเดือยแบบเจาะจง รวม 14 คน มีหลักการคัดเลือกโรงเรียน ดังนี้

(1) เป็นโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดที่เปิดสอนระดับปฐมวัย

ถึงระดับชั้นประถมศึกษาปีที่ 6 สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

(2) เป็นโรงเรียนที่ผ่านการประเมินคุณภาพภายนอกจาก สำนักงาน

รับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) รอบ 2 ในระดับ ดีมาก และมีผลการสอบ O-NET ปีการศึกษา 2554 สูงสุดในแต่ละภาค ใน 6 ภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคใต้ ภาคกลาง ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก และกรุงเทพมหานคร

2) ครูในแต่ละโรงเรียน จำนวนร้อยละ 25 ของครูทั้งหมด รวมทั้งสิ้น 197 คน

เพื่อการตอบแบบสอบถาม

รายละเอียดประชากรและกลุ่มตัวอย่าง ดังแสดงในตารางที่ 2 และ 3

ตารางที่ 2 โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดที่มีผลการประเมินของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) รอบสอง ระดับดีมาก แยกภูมิภาค

ที่	ภูมิภาค	จำนวน (โรงเรียน)	สมศ.ดีมาก (โรง)	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (โรงเรียน)
1	ภาคกลาง	22	16	1
2	ภาคเหนือ	9	6	1
3	ภาคตะวันออก	7	4	1

ที่	ภูมิภาค	จำนวน (โรงเรียน)	สมศ.ดีมาก (โรง)	จำนวนกลุ่มตัวอย่าง (โรงเรียน)
4	ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	19	16	1
5	ภาคใต้	14	9	1
6	ภาคตะวันตก	5	4	1
7	กรุงเทพมหานคร	4	4	1
	รวมทั้งประเทศ	80	59	7

(ข้อมูลเดือนกุมภาพันธ์ 2555 <http://th.wikipedia.org/wiki> : สืบกันวันที่ 13 มิถุนายน 2555)

### ตารางที่ 3 กลุ่มตัวอย่างการสัมภาษณ์ และตอบแบบสอบถาม

ที่	ภาค	โรงเรียน	กลุ่มตัวอย่าง	
			สัมภาษณ์ (คน)	ตอบ แบบสอบถาม (คน)
1	กลาง เหนือ	โรงเรียนอนุบาลนครปฐม โรงเรียนอนุบาลอุดรคิตติ์	1	29
2	ตะวันออก	โรงเรียนอนุบาลชลธรบุรี	1	34
3	ตะวันออกเฉียงเหนือ	โรงเรียนอนุบาลนราธิวาส โรงเรียนอนุบาลราชสีมา	1	28
4	ใต้	โรงเรียนอนุบาลสุราษฎร์ธานี	1	43
5	ตะวันตก	โรงเรียนอนุบาลเพชรบุรี	1	29
6	กรุงเทพมหานคร	โรงเรียนอนุบาลวัดปรินายิก	1	25
	รวม		7	211

### 5. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

การวิจัยในขั้นตอนนี้ มีเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล เป็น แบบสัมภาษณ์  
แบบมีโครงสร้าง และแบบสอบถามตามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า มีรายละเอียด ดังนี้

**5.1 แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง จำนวน 1 ฉบับใช้สัมภาษณ์ ในประเด็น การบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล องค์ประกอบ ของการบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เสื่อสารที่ทำให้ การบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลประสบผลสำเร็จ ซึ่งเสนอแนะ และข้อคิดเห็นอื่นๆ โดยสัมภาษณ์กู้ผู้บริหาร โรงเรียน โดยมีคำดับขั้น ในการสร้างแบบสัมภาษณ์ ดังนี้**

**5.1.1 กำหนดประเด็นหลักในการสัมภาษณ์ตามกรอบแนวคิดในการวิจัย ระบุรายการข้อมูลที่ต้องการของแต่ละประเด็น**

**5.1.2 จัดทำร่างแบบสัมภาษณ์ และรายการข้อคำถามแต่ละประเด็น**

**5.1.3 ตรวจสอบคุณภาพของแบบสัมภาษณ์ โดยนำเสนออาจารย์ที่ปรึกษา**

**เพื่อพิจารณาความเหมาะสมด้านเนื้อหา ความครอบคลุมของข้อคำถาม และการใช้ภาษา**

**5.1.4 ตรวจสอบคุณภาพของแบบสัมภาษณ์ โดยนำเสนอผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน 5 คน ประกอบด้วย ผู้บริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดที่มีการประเมินคุณภาพภายนอกจาก สำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา (สมศ.) รอบที่ 2 ในระดับ คีมaga จำนวน 1 คน นักวิชาการทางด้านการบริหารการศึกษา จำนวน 3 คน นักวิชาการทางด้านสังคม วิจัยและการวัดและประเมินผลจำนวน 1 คน เพื่อตรวจสอบความสอดคล้องของข้อคำถามตรง ตามเนื้อหา องค์ประกอบ โครงสร้าง และวัตถุประสงค์ (Item - Objective Congruence Index : IOC) รวมทั้งการใช้ภาษาของแบบสัมภาษณ์แต่ละข้อ**

**5.1.5 นำแบบสัมภาษณ์ไปทดลองใช้กับผู้บริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด สู่สังกัดสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ที่ไม่ใช่กุ่นหัวอย่าง จำนวน 6 โรงเรียน ได้แก่ 1) โรงเรียนอนุบาลราชบูรี 2) โรงเรียนอนุบาลร้อยเอ็ด 3) โรงเรียนอนุบาลสงขลา 4) โรงเรียนอนุบาลอ่างทอง 5) โรงเรียนอนุบาลเชียงใหม่ และ 6) โรงเรียนอนุบาลสามเสน เพื่อตรวจสอบความชัดเจน และความครอบคลุมข้อคำถามในแบบสัมภาษณ์**

**5.1.6 แก้ไขและปรับปรุงแบบสัมภาษณ์ให้มีความถูกต้องและครอบคลุมตาม เนื้อหาให้มากขึ้นจากข้อมูลที่ได้รับเป็นฉบับสมบูรณ์ นำไปเสนออาจารย์ที่ปรึกษาก่อนนำไป เก็บรวบรวมข้อมูลจริง**

**5.2 แบบสอบถาม แบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ เพื่อสอบถาม สภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด ตามกรอบ**

แนวคิดการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล โดยมีขั้นตอน การสร้างแบบสอบถาม ดังนี้

5.2.1 กำหนดประเด็นหลักในการสร้างแบบสอบถามจากการอภิปราย ในการวิจัยที่ผู้วิจัยสังเคราะห์เอกสารเขียน

5.2.3 จัดทำร่างแบบสอบถามความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและ สภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล และรายการข้อคำถามแต่ละประเด็นมีแบบตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ มี 3 ตอน ดังนี้  
ตอนที่ 1 ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถามมีลักษณะเป็นแบบตรวจสอบ

รายการ (Checklist)

ตอนที่ 2 ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (Rating Scale) ใช้คำตอบแบบ ตอบสนองคู่ (Dual Responses)

ตอนที่ 3 คำถามปลายเปิด

ชี้แจงรายละเอียดในการสร้างมีเป็นลำดับดังนี้

1) ศึกษาขั้นตอนในการสร้างแบบสอบถาม ของ สุวิมล ศิริกานันท์

(2550) คั่งรายละเอียดต่อไปนี้

(1) ศึกษาและบททวนทฤษฎี แนวคิด และงานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับ

ตัวแปรที่ต้องการจะสร้างแบบสอบถาม ซึ่งตัวแปรดังกล่าว ได้แก่ การพัฒนาโรงเรียนอนุบาล ประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล 10 ด้าน (สำนักบริหารงานมัธยมศึกษาตอนปลาย 2553 : 32-43) และเกณฑ์การกำหนดครองวัสดุคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย Thailand Quality

Award: TQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย The Malcolm Baldrige

National Quality Award : MBNQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติยุโรป The European Quality

Award: EQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศสิงคโปร์ Singapore Quality Award : SQA

รางวัล Deming Prize ของประเทศญี่ปุ่น และรางวัลความเป็นเลิศทางธุรกิจของออสเตรเลีย

(Australian Business Excellence Award : ABEA) ได้รายละเอียดกรอบแนวคิดในการวิจัย

10 ด้าน รายละเอียดดังนี้

(1.1) การนำองค์กร (Leadership)

(1.2) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Planning)

## (1.3) การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Student and Stakeholder Focus)

## (1.4) การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (Measurement Analysis and Knowledge Management)

## (1.5) การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล (Faculty and Staff Focus)

## (1.6) การจัดการกระบวนการ (Process Management)

## (1.7) ธรรมาภินาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Governance and Accountability)

## (1.8) ผลการปฏิบัติงานหลัก (Performance)

## (1.9) นวัตกรรม และสารสนเทศ (Innovation and Information)

## (1.10) คุณภาพของผู้เรียน (Quality of Learners)

## (2) กำหนดคณิตามเชิงปฏิบัติการของ การพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำ

จังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ทั้ง 10 ด้านและให้ชัดเจน

2) สร้างแบบสอบถามแบบมาตรฐานค่า 5 ระดับ ใช้คำตอบ

แบบตอบสนองคู่ (Dual Responses) มีขั้นตอนในการสร้างดังนี้

(1) ศึกษานิยามเชิงปฏิบัติการของ การพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำ

จังหวัดสู่มาตรฐานสากล ทั้ง 10 ด้านให้ชัดเจน รวมทั้งศึกษานิยามกรอบแนวคิดการกำหนดการ

พัฒนาแผนกลยุทธ์ (พฤทธิ์ ศิริบรรพพิทักษ์. 2542 : 83) และศึกษาการประเมินความต้องการ

จำเป็นของ สุวิมล ว่องวานิช (2550 : 80) ใช้เทคนิค Modified Priority Needs Index (PNI<sub>modified</sub>)

จำเป็นของ สุวิมล ว่องวานิช (2550 : 80) ใช้เทคนิค Modified Priority Needs Index (PNI<sub>modified</sub>)

(2) นำรายละเอียดของการพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด

สู่มาตรฐานสากล ทั้ง 10 ด้านมาสร้างเป็นข้อคำถามของแบบสอบถาม

(3) นำแบบสอบถามที่สร้างขึ้นไปให้อาชารย์ที่ปรึกษาตรวจสอบความ

ตรงตามเนื้อหา (Content Validity) ตลอดจนความครบถ้วนสมบูรณ์และความครอบคลุมของ

คำถามและนำข้อเสนอแนะมาปรับปรุงแบบสอบถามให้ดีขึ้น

(4) ตรวจสอบความเหมาะสมของแบบสอบถามที่สร้างขึ้นว่า

มีความเหมาะสมที่จะนำไปใช้ โดยนำแบบสอบถามที่ปรับปรุงตามคำแนะนำของอาจารย์

ที่ปรึกษา ไปให้ผู้เชี่ยวชาญ จำนวน 11 ท่าน (รายละเอียดคังภาคผนวก ก) ได้แก่ ผู้เชี่ยวชาญ

ด้านการบริหารการศึกษา จำนวน 8 ท่าน ผู้เชี่ยวชาญที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหาร

สถานศึกษา จำนวน 2 ท่าน และผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดผลประเมินผลและการสร้าง

แบบทดสอบ จำนวน 1 ท่าน เพื่อตรวจสอบความตรงตามเนื้อหา (Content Validity) ตลอดจน  
ความครอบคลุมของคำถูกและความชัดเจนของการใช้ภาษาการตรวจสอบพิจารณาตามแบบ  
ประเมินดังนี้ความสอดคล้องของผู้เชี่ยวชาญ มีมาตราส่วนประมาณค่า 3 ระดับ โดยผู้เชี่ยวชาญ  
พิจารณาตัดสินว่าประดิษฐ์ต่างๆ ที่พิจารณาไม่มีความหมายสม ไม่แน่ใจ หรือไม่เหมาะสม และใช้  
สูตรการคำนวณดัชนีความสอดคล้อง (Item-Objective Congruence Index : IOC) ตามวิธีของ  
โรวินเลลลี (Rovinelli) และแฮมเบลตัน (Hamblenton) (ศิริชัย กาญจนวนวัฒ. 2552 : 242) แล้ว  
คัดเลือกข้อคำถามที่อยู่ในเกณฑ์ความเที่ยงตรงทางเนื้อหาที่ใช้ได้ โดยใช้ค่า IOC ที่มีค่าตั้งแต่  
.50 ถึง 1.00 โดยการวิจัยนี้แบบสอบถามมีค่า IOC เท่ากับ 0.8958 (ภาคผนวก ง) ดังสูตร

$$\text{สูตร } IOC = \frac{\sum R}{N}$$

เมื่อ IOC แทน ดัชนีความสอดคล้องระหว่างประเด็น  
ที่ต้องการตรวจสอบ  
 $\sum R$  แทน ผลรวมของคะแนนความคิดเห็น  
 ของผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด  
 $N$  แทน จำนวนผู้เชี่ยวชาญทั้งหมด

มีเกณฑ์การให้คะแนนดังนี้  
+1 หมายถึง เห็นด้วยที่จะให้นำข้อคำถามนี้มาใช้  
0 หมายถึง ไม่แน่ใจที่จะให้นำข้อคำถามนี้มาใช้  
-1 หมายถึง ไม่เห็นด้วยที่จะให้นำข้อคำถามนี้มาใช้

#### (5) นำแบบสอบถามไปทดลองใช้กับผู้อ่านวิการ โรงเรียน

รองผู้อำนวยการ โรงเรียน และครุภัณฑ์ไม่ใช่กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 30 คน เพื่อตรวจสอบความ  
เข้าใจในการใช้ภาษาและประเด็นการตอบของข้อคำถามในแบบสอบถามแต่ละข้อ แล้วหา  
ค่าความเที่ยง ด้วยวิธีการประมาณค่าสัมประสิทธิ์แอลฟากองอนบาก (Cronbach Alpha  
Coefficient) และหาค่าความเชื่อมั่นโดยใช้สัมประสิทธิ์แอลfa ( $\alpha$  - coefficient)  
สุวิมล ศิริกานนท์ (2550 : 175) ดังนี้

$$\text{สูตรที่ใช้ } \alpha = \frac{k}{k-1} \left[ 1 - \frac{\sum S_i^2}{\bar{S}_i^2} \right]$$

เมื่อ  $\alpha$  แทน สัมประสิทธิ์ความเที่ยงของเครื่องมือ  
 $k$  แทน จำนวนข้อของคำถามในเครื่องมือ<sup>1</sup>  
 $\sum S_i^2$  แทน ผลรวมของความแปรปรวนของแต่ละข้อ<sup>2</sup>  
 $\bar{S}_i^2$  แทน ผลรวมของคะแนนความแปรปรวนทั้งหมด

โดยค่าสัมประสิทธิ์เฉลี่ยของการวิจัยนี้มีค่า เท่ากับ 0.8979 (ภาคผนวก ฯ)  
 ซึ่งยอมรับว่า แบบสอบถามมีความเที่ยง โดยแบบสอบถามนี้ มีความหมายสมและสามารถ  
 นำไปใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลกับผู้ให้ข้อมูลได้

## 6. ตัวแปรที่จะทำการศึกษา

การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล องค์ประกอบ  
 ของระบบบริหารจัดการองค์การคุณภาพสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ใช้กรอบแนวทางการ  
 บริหารจัดการศึกษาจากการสังเคราะห์เอกสารภายใน ให้กรอบแนวคิด โรงเรียนมาตรฐานสากล  
 (สำนักบริหารงานนิเทศศึกษาตอนปลาย. 2553 : 32-43) และเกณฑ์การกำหนดรางวัลคุณภาพ  
 แห่งชาติของประเทศไทย Thailand Quality Award : TQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย  
 สร้างสรรค์ The Malcolm Baldrige National Quality Award : MBNQA รางวัลคุณภาพ  
 แห่งชาติยุโรป The European Quality Award : EQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศไทย  
 Singapore Quality Award : SQA รางวัล Deming Prize ของประเทศไทยสู่ปุนและรางวัลความเป็น  
 เดิมทางธุรกิจของออสเตรเลีย (Australian Business Excellence Award : ABEA) ได้รายละเอียด  
 กรอบแนวคิดในการวิจัย 10 ด้าน รายละเอียดดังนี้

### 6.1 การนำองค์กร (Leadership)

### 6.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning)

### 6.3 การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Student and Stakeholder Focus)

### Knowledge Management)

### 6.4 การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (Measurement Analysis and

### 6.5 การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล (Faculty and Staff Focus)

6.6 การจัดการกระบวนการ (Process Management)

6.7 ธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Governance and Accountability)

6.8 ผลการปฏิบัติงานหลัก (Performance)

6.9 นวัตกรรม และสารสนเทศ (Innovation and Information)

6.10 คุณภาพของผู้เรียน (Quality of Learners)

## 7. สถานที่

7.1 การสัมภาษณ์เชิงลึก และการตอบแบบสอบถาม สถานที่ตามตารางที่ 2

และตารางที่ 3

7.2 การตอบแบบสอบถามตามตารางที่ 3

8. ระยะเวลาที่ทำการวิจัย เดือนพฤษภาคม 2555 - เดือนกรกฎาคม 2556

### 9. วิธีดำเนินการวิจัย

การดำเนินงานในขั้นตอนนี้ เป็นการศึกษาดูทดลองการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล มีขั้นตอนสำคัญ ดังนี้

การเก็บรวบรวมข้อมูลสำหรับการวิจัยในขั้นตอนนี้ แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ

9.1 การสัมภาษณ์ ได้ดำเนินการติดต่อกันความร่วมมือจากบุคคลผู้ให้สัมภาษณ์

แล้วนัดหมายเพื่อทำการสัมภาษณ์ด้วยตัวเอง โดยผู้ให้สัมภาษณ์เป็นผู้กำหนดคราว เวลา ณ โรงเรียนทั้ง 7 โรงเรียน เป็นสถานที่ในการให้สัมภาษณ์ ทั้งนี้ใช้ระยะเวลา 1 วัน ต่อ 1 โรงเรียน เก็บรวบรวมข้อมูล โดยแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้างที่สร้างขึ้นและขออนุญาตบันทึก การสัมภาษณ์ไว้โดยเครื่องบันทึกเสียงและถ่ายภาพบรรยายของโรงเรียน รวมทั้งศึกษาข้อมูล สารสนเทศ และเอกสาร รายงานผลปฏิบัติงานของ โรงเรียนที่บ่งบอกถึงสภาพลักษณะทั่วไป

ของโรงเรียน

9.2 การสอน damn ได้ดำเนินการติดต่อกันความร่วมมือจากหน่วยงานต้นสังกัด ของกลุ่มตัวอย่างที่จะใช้ตอบแบบสอบถามตามตารางที่ 3 เพื่อขออนุญาตและขอความร่วมมือ ในการวิจัยจากนั้นจัดส่งแบบสอบถามถึงกลุ่มตัวอย่างทางไปรษณีย์

และขอรับแบบสอบถามคืนทางไปรษณีย์

10. ผลลัพธ์ ได้ข้อมูลพื้นฐานเพื่อใช้ในการวิเคราะห์สภาพปัจจุบันและสภาพ ที่พึงประสงค์สำหรับร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น มาตรฐานสากล (ฉบับร่าง)

## ระยะที่ 2 ยกร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

1. คำถament การวิจัย ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลควรเป็นอย่างไร

2. วัตถุประสงค์เพื่อนำเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

3. เป้าหมาย ได้ยกร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

มาตรฐานสากล

4. กลุ่มเป้าหมายที่ทำการศึกษา มีการศึกษาข้อมูลดังต่อไปนี้

4.1 วิเคราะห์สภาพแวดล้อม ประเมินจุดแข็ง - จุดอ่อน โอกาส - อุปสรรค  
สภาพปัจจุบันและสภาพที่พึงประสงค์ของการบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัด<sup>จากแบบสอบถามและแบบสัมภาษณ์</sup>

ผู้วิจัยนำเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่

มาตรฐานสากล แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 จุดแข็ง จุดอ่อน ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่

มาตรฐานสากล ผู้วิจัยวิเคราะห์จากสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล จากแบบสอบถาม ตามความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลทั้ง 3 กลุ่ม

ผู้วิจัยนำคำแนะนำถ่ายสภาพที่พึงประสงค์ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาล

ประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล ตามความคิดเห็นของผู้อำนวยการ โรงเรียน รองผู้อำนวยการ โรงเรียน และครู นماแปลงหมายตัวแปรที่การวัดเป็นมาตรฐานค่าแบบ Likert ชนิด 5 ระดับ และมีค่าคะแนนเฉลี่ยตั้งแต่ 1 – 5 คะแนน โดยกำหนดเกณฑ์ในการแปลง  
ความหมายเป็น 5 ระดับคือ

คะแนนเฉลี่ย	ความหมาย
1.00 – 1.49	ระดับน้อยที่สุด
1.50 – 2.49	ระดับน้อย
2.50 – 3.49	ระดับปานกลาง
3.50 – 4.49	ระดับมาก
4.50 – 5.00	ระดับมากที่สุด

ส่วนที่ 2 โอกาส ภาระคุกคาม ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล ผู้วิจัยวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ (Content Analysis) ตามความคิดเห็นของผู้ให้ข้อมูลทั้ง 3 กลุ่ม

#### 4.2 吓ร่างกายศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่

มาตรฐานสากล ผู้วิจัยนำเสนออย่างศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล แบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล

ส่วนที่ 2 การจัดกลุ่มความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล จำแนกตามมุมมองของผู้ให้ข้อมูล 3 กลุ่ม

ส่วนที่ 3 การกำหนดภูมิศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล โดยวิธี SWOT Matrix (ฉบับร่างที่ 1)

### 5. เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

5.1 แบบสัมภาษณ์ เป็นแบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง จำนวน 1 ฉบับใช้สัมภาษณ์ในประเด็นการบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล องค์ประกอบในกระบวนการบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เป็นไปที่ทำให้ของการบริหาร โรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลประสบผลสำเร็จ ซึ่งเสนอแนะ และข้อคิดเห็นอื่นๆ โดยสัมภาษณ์กลุ่มผู้บริหาร โรงเรียน

5.2 แบบสอบถาม แบบสอบถามชนิดมาตราส่วนประมาณค่า 5 ระดับ เพื่อสอบถามปัญหาและความต้องการของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดตามกรอบแนวคิดการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่เป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า (Rating Scale) ใช้คำตอบแบบตอบสนองคู่ (Dual Responses)

### 6. ตัวแปรที่ทำการศึกษา

ในขั้นตอนนี้ผู้วิจัยนำเสนออย่างศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล จากการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จากระยะที่ 1 ดังนี้

6.1 ข้อมูลจากการสัมภาษณ์ นำาวิเคราะห์โดยการวิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) เป็นข้อมูลส่วนของโอกาสและอุปสรรค

**6.2 ข้อมูลจากการสอบด้าน นำมาวิเคราะห์โดยการวิเคราะห์สภาพความต้องการ**

จำเป็นตามวิธีการของ สุวินล ว่องวารณิช (2550 : 80)

**7. สถานที่ รายละเอียดดังตารางที่ 3**

8. ระยะเวลาที่ดำเนินการวิจัย กุมภาพันธ์ 2556 - มีนาคม 2556

**9. วิธีดำเนินการวิจัย**

การดำเนินการวิจัยแบ่งเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 การประเมินความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำ

จังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลรายละเอียด มีดังนี้

การประเมินความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่

มาตรฐานสากล ผู้วิจัยวิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้เทคนิค Modified Priority Needs Index (PNI<sub>modified</sub>)

ในการจัดลำดับความสำคัญของความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำ

จังหวัดสู่มาตรฐานสากล ประกอบด้วย การดำเนินการบริหารจัดการศึกษาของโรงเรียนอนุบาล

ประจำจังหวัดภายใต้กรอบแนวคิดโรงเรียนมาตรฐานสากลใน 10 ด้าน องค์ประกอบของระบบ

บริหารจัดการองค์กรคุณภาพสู่ความเป็นมาตรฐานสากล ใช้กรอบแนวทางการบริหารจัด

การศึกษาจากการสังเคราะห์เอกสารภายในกรอบแนวคิดโรงเรียนมาตรฐานสากล (สำนัก

บริหารงานพัฒนาศึกษาตอนปลาย. 2553 : 32-43) และเกณฑ์การกำหนดรางวัลคุณภาพแห่งชาติ

ของประเทศไทย Thailand Quality Award : TQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติของประเทศไทย

สหรัฐอเมริกา The Malcolm Baldrige National Quality Award : MBNQA รางวัลคุณภาพ

แห่งชาติยุโรป The European Quality Award : EQA รางวัลคุณภาพแห่งชาติประเทศสิงคโปร์,

Singapore Quality Award : SQA รางวัล Deming Prize ของประเทศญี่ปุ่น และรางวัลความเป็น

เลิศทางธุรกิจของออสเตรเลีย (Australian Business Excellence Award : ABEA) ได้รายละเอียด

กรอบแนวคิดในการวิจัย 10 ด้าน รายละเอียดดังนี้

1. การนำองค์กร (Leadership)

2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning)

3. การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Student and Stakeholder

Focus)

4. การวัด การวิเคราะห์ และการจัดการความรู้ (Measurement Analysis

and Knowledge Management)

5. การมุ่งเน้นทรัพยากรบุคคล (Faculty and Staff Focus)

6. การจัดการกระบวนการ (Process Management)
7. ธรรมาภินิษัทและความรับผิดชอบต่อสังคม (Good Governance and Accountability)

8. ผลการปฏิบัติงานหลัก (Performance)
9. นวัตกรรม และสารสนเทศ (Innovation and Information)
10. คุณภาพของผู้เรียน (Quality of Learners)

ซึ่งแต่ละด้านมีข้อย่อจะเป็นข้อคำถามเป็นมาตรฐานระดับค่า 5 ระดับ

ที่การตอบสนองรายๆ (Dual Responses) มากคราวหัวค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน เป็นรายข้อ ในส่วนที่เป็นข้อมูลสภาพปัจจุบันของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปัจจุบัน ความเป็นมาตรฐานสากลและส่วนที่เป็นข้อมูลสภาพที่เพิ่งประสบค์ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปัจจุบันคุณภาพเป็นมาตรฐานสากล โดยคำนวณค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  เพื่อรับความต้องการ จำเป็น (needs identification) จากสูตร  $PNI_{modified} = (I - D) / D$  และกำหนดให้ค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ที่มีค่ามากกว่าค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  เนื่องจากความต้องการจำเป็นในแต่ละกลุ่มผู้ระบุความต้องการ จำเป็น เป็นค่าที่แสดงถึงความต้องการจำเป็นต้องพัฒนา และเรียงลำดับความสำคัญตาม ประเด็นความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปัจจุบันคุณภาพเป็น มาตรฐานสากล โดยการเปรียบเทียบค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  จำนวนมากไปหน้าอย ซึ่งค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ที่มีค่ามากแปลว่า มีความต้องการจำเป็นสูงที่ต้องได้รับความสนใจต้องพัฒนามากกว่า ค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ที่มีค่าน้อยกว่าและกำหนดให้ต้องมีผู้ให้ข้อมูลอย่างน้อย 1 กลุ่มระบุว่า มีความต้องการจำเป็นพัฒนาผลการประเมินความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียน อนุบาลประจำปัจจุบันคุณภาพเป็นมาตรฐานสากล

ส่วนที่ 2 การจัดกลุ่มความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำ ปัจจุบันคุณภาพเป็นมาตรฐานสากล ผู้วิจัยทำการวิเคราะห์ข้อมูลโดยนำความต้องการจำเป็นของการพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำปัจจุบันคุณภาพเป็นมาตรฐานสากล มาจัดกลุ่มค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  โดยนำ ค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  สูงสุดลงด้วยค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ต่ำสุด นำระยะห่างที่ได้มาจัดกลุ่มค่าดัชนี ค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  เป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  สูง กลุ่มที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ปานกลาง และกลุ่มที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ต่ำ

ส่วนที่ 3 การกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปัจจุบัน คุณภาพเป็นมาตรฐานสากล โดยวิธี SWOT Matrix (ฉบับร่างที่ 1) ผู้วิจัยดำเนินการดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน โดยนำผลการจัดคุณภาพต้องการ จำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลซึ่งพิจารณาจาก กลุ่มที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  สูง กอุ่นที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ปานกลางและกุ่นที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ต่ำ โดยกลุ่มที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  สูง เป็นจุดอ่อนของความต้องการจำเป็นของ การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่มาตรฐานสากล เพื่อเป็นข้อมูลในการนำเสนอ ยุทธศาสตร์ที่จะขัด / ลดจุดอ่อน สำหรับที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ปานกลาง และที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ต่ำ จะเป็นจุดแข็งของความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำ จังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เพื่อเป็นข้อมูลในการนำเสนอ ยุทธศาสตร์ที่จะเสริมจุดแข็ง แล้วนำมาสังเคราะห์เพื่อเป็นข้อมูลในการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำ จังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล (ฉบับร่างที่ 1)

2. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก โดยวิเคราะห์ โอกาส ภัยคุกคาม ของการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล โดยวิธีการวิธีการ วิเคราะห์เนื้อหา (Content Analysis) โดยใช้ข้อมูลจากแบบสัมภาษณ์

3. การวิเคราะห์ SWOT Analysis นำข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ภายใน และการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายนอก มาจัดทำ SWOT Matrix เพื่อกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล และการจัดทำ SWOT Matrix ใน การวิจัยครั้งนี้ ตามขั้นตอนของ พฤทธิ์ ศิริบรรพพิทักษ์. 2542 : 83) ดังรายละเอียด ต่อไปนี้

3.1 จุดแข็ง (Strength = S) วิเคราะห์จากการประเมินความต้องการจำเป็น ที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  ต่ำ จะเป็นจุดแข็งของความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียน อนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เพื่อเป็นข้อมูลในการนำเสนอ ยุทธศาสตร์ ที่จะเสริมจุดแข็ง

3.2 จุดอ่อน (W = Weaknesses) วิเคราะห์จากการประเมินความต้องการ จำเป็นที่มีค่าดัชนี  $PNI_{modified}$  สูง เป็นจุดอ่อนของความต้องการจำเป็นของการพัฒนาโรงเรียน อนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล เพื่อเป็นข้อมูลในการนำเสนอ ยุทธศาสตร์ ที่จะขัด/ลดจุดอ่อน

3.3 โอกาส (O = Opportunities) ผู้วิจัยวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ (Content Analysis) ตามความคิดเห็นของผู้ให้สัมภาษณ์ โดยหาแนวทางส่งเสริมให้เกิดโอกาส

3.4 ภาวะคุกคาม (T = Threats) ผู้วิจัยวิเคราะห์เนื้อหาจากการสัมภาษณ์ (Content Analysis) ตามความคิดเห็นของผู้ให้สัมภาษณ์ โดยหลักเดี่ยงแนวทางที่จะก่อให้เกิดภาวะคุกคาม

โดยจัดทำเป็นตาราง SWOT Matrix ด้วยการจับคู่ ดังนี้

1. จับคู่จุดแข็ง - โอกาส (SO) กำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับช่องนี้ เป็นยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งเพื่อให้ได้รับโอกาสมากที่สุดหรือเรียกว่า ยุทธศาสตร์เพื่อย้ายงาน

และสร้างความเจริญเติบโต (Stars)

2. จับคู่จุดแข็ง - ภาวะคุกคาม (ST) กำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับ

ช่องนี้เป็นยุทธศาสตร์ที่ใช้จุดแข็งเพื่อหลีกเลี่ยงอุปสรรค หรือเรียกว่า ยุทธศาสตร์รักษา เสถียรภาพ ชะลอ ปรับปรุง พัฒนาสมรรถนะภายในเพื่อรับโอกาสที่เหมาะสมในการดำเนิน กิจการให้เจริญเติบโตต่อไป (cash cows)

3. จับคู่จุดอ่อน - โอกาส (WO) กำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับช่องนี้

เป็นยุทธศาสตร์ลดจุดอ่อน หรือยุทธศาสตร์ส่งเสริม ปรับปรุง เร่งรัดเพื่อสร้างโอกาสในการ ขยายงานหรือสร้างความเจริญเติบโตในอนาคต (question marks)

4. จับคู่จุดอ่อน - ภาวะคุกคาม กำหนดยุทธศาสตร์ที่เหมาะสมสำหรับช่องนี้

โดยเป็นยุทธศาสตร์ลดจุดอ่อน และหลีกเลี่ยงอุปสรรค หรือเรียกว่ายุทธศาสตร์ตัดทอน ยกเลิก ความกิจการ (dogs)

10. ผลลัพธ์ ได้ร่างยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากล

ระยะที่ 3 ตรวจสอบยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากล

1. คำานวณริจจัย ยุทธศาสตร์ในการพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดที่นำเสนอ มีความเหมาะสมหรือไม่

2. วัดอุปะสงค์ เพื่อประเมินความเหมาะสมของยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียน

อนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

3. เป้าหมาย ได้ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น

มาตรฐานสากลฉบับสมบูรณ์

#### 4. กถุ่มเป้าหมายที่ทำการศึกษา

ในขั้นตอนนี้เป็นการประเมินความเป็นไปได้ และความเหมาะสม ในการนำ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากลไปใช้ กถุ่มเป้าหมายเป็นกถุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของการจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเพื่อความเป็น มาตรฐานสากล ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิด้านการกำหนดนโยบายและแผน ผู้บริหาร การศึกษา ผู้บริหารสถานศึกษา รวมทั้งดิฉัน จำนวน 12 คน (ภาคผนวก ข) ได้มาโดยวิธีการ เลือกแบบเจาะจง

#### 5. เครื่องมือการวิจัย

5.1 แบบประเมินร่างยุทธศาสตร์ เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินร่างรูปแบบชั้น มี 2 ตอน

คือ

ตอนที่ 1 แบบตรวจสอบร่างยุทธศาสตร์ ซึ่งมีลักษณะเป็นแบบมาตราส่วน ประมาณค่า (Rating scale) โดยมีเกณฑ์ในการพิจารณาตรวจสอบร่างรูปแบบ ประกอบด้วย เกณฑ์ 4 ประการ ดังนี้ (Guskey, 2000 : 74)

1. ด้านความเหมาะสม (Propriety) โดยพิจารณาจากความครอบคลุม

องค์ประกอบการใช้ถ้อยคำสำนวน การขัดกับผู้อื่นหรือลำดับของเนื้อหา ตลอดจนความเหมาะสม กับสถานการณ์

2. ด้านความเป็นไปได้ (Feasibility) พิจารณาถึงความสามารถในการนำไปสู่

การปฏิบัติ การมีทรัพยากรที่เพียงพอที่จะปฏิบัติให้สำเร็จได้ ภาวะความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น และ การมีระเบียบกฎหมายที่เอื้อให้สามารถปฏิบัติตามข้อเสนอตั้งแต่ล่าสุด

3. ด้านความสอดคล้อง (Congruity) พิจารณาจากความสอดคล้องกับนโยบาย

ระดับชาติ บริบทของโรงเรียน และความสอดคล้องภายในขององค์ประกอบแต่ละด้าน

4. ด้านความเป็นประโยชน์ (Utility) พิจารณาจากผลดีที่จะเกิดขึ้นต่อโรงเรียน

ครูและบุคลากรทางการศึกษา นักเรียน ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้เสีย

โดยในการให้ระดับคะแนนการประเมินร่างยุทธศาสตร์การบริหาร โรงเรียน อนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล กำหนดน้ำหนักคะแนน 5 ระดับ ดังนี้ (เข้าร์ อินไย. 2543 : 204)

5 หมายถึง มีผลการประเมินในระดับมากที่สุด

4 หมายถึง มีผลการประเมินในระดับมาก

3 หมายถึง มีผลการประเมินในระดับปานกลาง

2 หมายถึง มีผลการประเมินในระดับ น้อย

1 หมายถึง มีผลการประเมินในระดับ น้อยที่สุด

ตอนที่ 2 ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ในการร่างยุทธศาสตร์การพัฒนา โรงเรียนอนุบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ซึ่งมีลักษณะเป็นคำแนะนำโดยเปิด

5.2 แบบบันทึกการสัมมนาอิงผู้ทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship) เป็นเครื่องมือที่ใช้

ในการบันทึกการสัมมนาในการแสดงความคิดเห็นของผู้ทรงคุณวุฒิ (ร่าง) ยุทธศาสตร์

ทั้ง 10 (ร่าง) ยุทธศาสตร์ มีลักษณะเป็นแบบจดบันทึก สำหรับผู้เชี่ยวชาญบันทึก

6. สถานที่ ห้องประชุม สพฐ. 2 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

กระทรวงศึกษาธิการ

7. ระยะเวลาที่ทำการวิจัย วันที่ 15 มีนาคม 2556 เวลา 13.00 น. -15.00 น.

8. วิธีดำเนินการวิจัย

การดำเนินการวิจัยในขั้นตอนนี้ ใช้วิธีการสัมมนาอิงผู้ทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship)

และการประเมินยุทธศาสตร์ ได้ดำเนินการตามลำดับดังนี้

9.1 ติดต่อผู้ทรงคุณวุฒิ จากนั้นขอหนังสือจากบุณฑิตวิทยาลัย ถึงผู้ทรงคุณวุฒิ

เพื่อขอความอนุเคราะห์ และขอความร่วมมือในการให้ข้อมูล

9.2 ดำเนินการสัมมนาอิงผู้เชี่ยวชาญ (Connoisseurship) และการประเมินยุทธศาสตร์

ตามวัน เวลา สถานที่ที่กำหนด

9.3 ประมวลผลการสัมมนาอิงผู้ทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship) และการประเมิน ยุทธศาสตร์ หลังจากนั้นดำเนินงานวิจัยดังนี้

การดำเนินการวิจัยในขั้นตอนนี้ เป็นการประเมินความเหมาะสมและความ

เข้ม ไปได้ในการนำไปใช้จริงของยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ โดยการสัมมนาอิงผู้ทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship) และการประเมิน ความเป็นมาตรฐานสากล โดยการสัมมนาอิงผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบริหารการศึกษา การบริหาร รูปแบบ โดยกลุ่มตัวอย่าง ประกอบด้วย ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการบริหารการศึกษา การบริหาร สถานศึกษา การร่างนโยบายและแผนยุทธศาสตร์ โดยมีขั้นตอนดังนี้

9.4 กำหนดประเด็นสนทนากลุ่ม "ได้แก่ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาล

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ความเป็นมาตรฐานสากล และความคิดเห็นที่มีต่อยุทธศาสตร์การพัฒนา

โรงเรียนอนุบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔"

9.5 กำหนด วัน เวลา สถานที่ และดำเนินการสนทนากลุ่ม

9.6 ประเมินผลการสอนทางกลุ่ม และนำข้อสรุปที่ได้ไปปรับปรุงยุทธศาสตร์ การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล

9.7 ประเมินรูปแบบ โดยใช้แบบประเมินดังนี้

9.7.1 ข้อมูลที่ได้จากการสัมมนาอิสระทรงคุณวุฒิ (Connoisseurship)

ใช้การวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis)

9.7.2 ข้อมูลจากการประเมินร่างรูปแบบโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ในตอนที่ 1

จะประเมินผลและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ โดยใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำหรับรูป ดังนี้

9.7.3 คำนวณหาค่าเฉลี่ย ( $\mu$ ) ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( $\sigma$ ) ของคะแนนประเมินร่างรูปแบบ

9.7.4 เกณฑ์การตัดสินผลการวิเคราะห์ข้อมูล แปลผลข้อมูล โดยใช้เกณฑ์ค่าเฉลี่ย ดังนี้ (บุญชุม ศรีสะภาค. 2543 : 67)

4.51-5.00 หมายความว่า มีผลการประเมินในระดับมากที่สุด

3.51-4.50 หมายความว่า มีผลการประเมินในระดับมาก

2.51-3.50 หมายความว่า มีผลการประเมินในระดับปานกลาง

1.51-2.50 หมายความว่า มีผลการประเมินในระดับน้อย

1.00-1.50 หมายความว่า มีผลการประเมินในระดับน้อยที่สุด

9.7.5 นำผลการวิเคราะห์ทางสถิติมาจัดตาราง แปลความหมาย ตีความจากตาราง อภิปรายผลและสรุปผลการวิจัย ในรูปของการบรรยายและการอธิบายแบบความเรียง

ส่วนข้อมูลจากแบบสอบถามในตอนที่ 2 ความเห็นและข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในการนำเสนอ ยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐานสากล วิเคราะห์ ผ่านวิเคราะห์เนื้อหา (Content analysis) โดยการจัดกลุ่มข้อมูล เพื่ออธิบายแบบความเรียง

9.8 ปรับปรุงยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็น มาตรฐานสากล

9.9 นำยุทธศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำจังหวัดสู่ความเป็นมาตรฐาน สากล เสนออาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข

9.10 ปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะของอาจารย์ที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์ และปรับ เป็นยุทธศาสตร์ฉบับสมบูรณ์

การดำเนินงานวิจัยทั้ง 3 ระยะดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังตารางที่ 4

ตารางที่ 4 สรุปสิ่งที่อนุมานว่ามีขึ้นร่องรอยศาสตร์การพัฒนาโรงเรียนอนุบาลประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ตามมาตรฐานสากล

ลำดับ ค่าตามกระบวนการ ประเมินผล	วัตถุประสงค์ ค่าตามการวัด 1	วิธีดำเนินการ/กิจกรรม ประเมินผล	กลยุทธ์ทาง ที่ทำการสังคมฯ	การวิเคราะห์ชี้อุดม การขาดทุน	ผลลัพธ์
ค่าตามการวัด 1 ปัญหาและความ ต้องการของผู้คน โรงเรียนอนุบาลประจำ ปัจจุบันอย่างไร	เพื่อศึกษาปัญหานักเรียน ความต้องการของ การพัฒนาโรงเรียน อนุบาลประชารัฐ จังหวัดเชียงใหม่ให้ เข้าใจในความต้อง การของผู้คนใน สังคมที่มีความหลากหลาย	ศึกษาเอกสาร งานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำหนด กรอบแนวทางคิดในการวิจัย สร้างแรงบันดาลใจให้มี ศักยภาพปัจจุบันและ สภาพพัฒนาต่อไป	-	การสังเคราะห์ผลการ ดำเนินการร่วม บุคลากรครั้งที่	1. กระบวนการวิจัย 2. เครื่องมือการวิจัย 3. ข้อมูลพื้นฐาน ดำเนินการร่วม บุคลากรครั้งที่
ค่าตามการวัด 2 ปัญหาสถานศรัทธา โรงเรียนอนุบาลประจำ ปัจจุบันอย่างไร	เพื่อนำเสนอ ปัญหาสถานศรัทธา โรงเรียนอนุบาลประจำ ปัจจุบันอย่างไร มาตรวจสอบ สถาบัน ควรเป็นอย่างไร	พัฒนา SWOT Analysis 2. ร่างยุทธศาสตร์ การพัฒนา การเป็นโรงเรียน มาตรฐานต่ำสุด 4. ปรับปรุงแก้ไขตาม ข้อเสนอแนะ	กฤษณ์ต่อสาธารณะ แบบสอบถาม และ stemming วรรณ 211 คน	1. การวิเคราะห์ชี้อุดม การพัฒนาโรงเรียน ตามความต้องการ ค่าเฉลี่ย ตัวอย่างเช่น มาตรฐาน 2. วิเคราะห์ชี้อุดม เชิงคุณภาพตาม การวิเคราะห์ชี้อุดม	(ร่าง) ยุทธศาสตร์ การพัฒนาโรงเรียน อนุบาลประจำปัจจุบัน ผ่านการดำเนินการ

คำต่อท้าย/ระยะการวิจัย	วัตถุประสงค์	วิธีดำเนินการพิจารณ	ประชากลร.	กตุสเป้าหมาย ที่กำหนด	การวิเคราะห์ข้อมูล	ผลลัพธ์
คำอามการวิจัย 3 ยุทธศาสตร์ในการพัฒนา พัฒนาโครงเรียนอนุบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. มีความเหมาะสมสม ควรไว้	เพื่อประเมินความ เหมาะสมของ ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงเรียนอนุบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. การเป็นโรงเรียน มาตรฐานตากล เหมาะสม	1. กำหนดประเด็นที่น่าสนใจ 2. กำหนดวิธีเวลา สถานที่ 3. จัดการดำเนินมาธิ ผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมจิตวิญญาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. Connoisseurship) และใช้ แบบประเมิน เพื่อพิจารณาความ เหมาะสม และความเป็น ไปได้ของยุทธศาสตร์ 4. ประเมินความคิดเห็น เพื่อนำข้อมูลไปปรับปรุง ยุทธศาสตร์ 5. นำเสนอรายงานที่ปรึกษา	ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้ทรงคุณวุฒิ ค่าเฉลี่ย ตัวนับเบบ มาตรฐานตากล	วิเคราะห์แบบประเมิน ยุทธศาสตร์ โดยใช้ ค่าเฉลี่ย ตัวนับเบบ มาตรฐานตากล	ยุทธศาสตร์การพัฒนา โครงเรียนอนุบาลประจำปี จังหวัดสุรินทร์ มาตรฐานตากล ฉบับสมบูรณ์	