

## บทที่ 4

### การวิเคราะห์ข้อมูล

ผลการวิจัยเรื่อง ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ในครั้งนี้ ผู้วิจัยขอนำเสนอขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลตามลำดับดังนี้

1. สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล
2. ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

#### สัญลักษณ์ที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูล

ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล มีสัญลักษณ์ดังนี้

n แทน กลุ่มตัวอย่าง

% แทน ร้อยละ

f แทน ความถี่

$\bar{x}$  แทน ค่าเฉลี่ย

S.D. แทน ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน

r แทน สัมประสิทธิ์สัมพันธ์ของเพียร์สันโดยคัมโรมันต์

CC แทน ระดับความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง ที่เรียกว่าค่าสัมประสิทธิ์ สหสัมพันธ์  
(Correlation Coefficient)

#### ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล

ลำดับขั้นตอนในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย

1. ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบการ ครอบคลุมถึง เพศ อายุ ระดับการศึกษา และกำไรต่อเดือน (แบบสอบถามตามตอนที่ 1) โดยวิธีการหาค่าความถี่ แล้วสรุปอภิมาเป็นค่าร้อยละ

2. ผลวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะกิจการ ครอบคลุมถึง ขนาดของกิจการ ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงาน และการจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน (แบบสอบถามตามตอนที่ 2) โดยวิธีการหาค่าความถี่ แล้วสรุปอภิมาเป็นค่าร้อยละ

3. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ครอบคลุมถึง ภาระทางเศรษฐกิจ การเมืองและกฎหมาย เทคโนโลยี สังคมและวัฒนธรรม ใช้วิธี การประมวลผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยาย และสรุปผลการ (Standard Deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยาย และสรุปผลการดำเนินการวิจัยจากแบบสอบถามตามตอนที่ 3 เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1

4. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ครอบคลุมถึงผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ผู้นำทางต้นทุน และการตอบสนองโดยเร็ว ใช้วิธีการประมวลผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยาย และสรุปผลการดำเนินการวิจัยจากแบบสอบถามตามตอนที่ 4 เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 1

5. ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปรับตัวของธุรกิจ ครอบคลุมถึง ด้านการตลาด ด้านการเงิน ด้านการจัดการ และด้านการบริหารงานบุคคล ใช้วิธีการประมวลผลทางหลักสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ ค่าเฉลี่ย (Mean) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) โดยนำเสนอข้อมูลในรูปแบบตารางความคู่กันการบรรยาย และสรุปผลการดำเนินการวิจัยจากแบบสอบถามตามตอนที่ 5 เพื่อตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 2

6. ผลการทดสอบปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด โดยการใช้เทคนิคการวิเคราะห์回帰เชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปทางสถิติ เพื่อทดสอบความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระว่า มีปัจจัยใดบ้างที่มีผลต่อตัวแปรตามที่ทำให้ระดับการปรับตัวของร้านค้าปลีกเพิ่มสูงขึ้น โดยใช้วิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณเชิงเส้นตรงกำหนดค่าว่าเปลี่ยนไปในสมการทั้งหมด (Enter Method) ซึ่งเป็นวิธีทางสถิติที่แสดงค่าของตัวแปรอิสระตั้งแต่ 2 ตัวขึ้นไป ที่มีผลต่อตัวแปรตามอีก 1 ตัวเดียว เพื่อที่จะพยากรณ์ค่าของตัวแปรตามจำนวน 4 ตัว เมื่อทราบค่าต่าง ๆ ของตัวแปรอิสระจำนวน 17 ตัว และนำผลการวิเคราะห์ทดสอบโดยพหุคุณเชิงเส้นตรงไปตอบวัตถุประสงค์ข้อที่ 3 และสมมติฐาน เพื่อแสดงว่า ตัวแปรอิสระจำนวน 17 ปัจจัย มีผลต่อตัวแปรตาม 4 ปัจจัย เรียงลำดับจากปัจจัยที่มีค่ามากที่สุดไปทางปัจจัยที่มีค่าน้อยที่สุดและมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

## ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

### ตอนที่ 1 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบการ

ผลการวิเคราะห์ปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบการ ครอบคลุมถึง เพศ อายุ ระดับการศึกษา และกำไรมือเดือน โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 3 ดังนี้

**ตารางที่ 3 จำนวนและร้อยละข้อมูลเกี่ยวกับปัจจัยส่วนบุคคลของผู้ประกอบการ**

ปัจจัยส่วนบุคคล	จำนวน	ร้อยละ
1. เพศ		
ชาย	90	25.0
หญิง	270	75.0
รวม	360	100.00
2. อายุ		
น้อยกว่า 20 ปี	6	1.7
20 – 30 ปี	66	18.3
31 – 40 ปี	138	38.3
41 – 50 ปี	90	25.0
มากกว่า 50 ปี	60	16.7
รวม	360	100.00
3. ระดับการศึกษา		
ต่ำกว่ามัธยมศึกษา	42	11.7
มัธยมศึกษา	60	16.7
ปวช./ปวส./อนุปริญญา	102	28.3
ปริญญาตรี	144	40.0
สูงกว่าปริญญาตรี	12	3.3
รวม	360	100.00
4. กำไรมต่อเดือน (โดยเฉลี่ย)		
น้อยกว่า 5,000 บาท	42	11.6
5,000 – 10,000 บาท	54	15.0
10,001 – 15,000 บาท	60	16.7
15,001 – 20,000 บาท	60	16.7
มากกว่า 20,000 บาท	144	40.0
รวม	360	100.00

จากตารางที่ 3 พบว่า ผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีก ส่วนใหญ่เป็นเพศหญิง จำนวน 270 คน คิดเป็นร้อยละ 75.00 และเพศชาย จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 25.00 มีอายุระหว่าง 31-40 ปี จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 38.3 รองลงมาอยู่ระหว่าง 41-50 ปี จำนวน 90 คน คิดเป็นร้อยละ 25.0 อายุ 20-30 ปี จำนวน 66 คน คิดเป็นร้อยละ 18.3 อายุมากกว่า 50 ปี จำนวน 60 คน คิดเป็นร้อยละ 16.7 และอายุน้อยกว่า 20 ปี จำนวน 6 คน คิดเป็นร้อยละ 1.7

#### ตามลำดับ

มีระดับการศึกษาปริญญาตรี จำนวน 144 คน คิดเป็นร้อยละ 40.0 รองลงมา ปวช./ปวส./อนุปริญญา จำนวน 102 คน คิดเป็นร้อยละ 28.3 มัธยมศึกษา จำนวน 60 คน คิดเป็นร้อยละ 16.7 ต่ำกว่านั้น即มีศึกษา จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 11.7 และสูงกว่าปริญญาตรี จำนวน 12 คน คิดเป็นร้อยละ 3.3 ตามลำดับ

มีกำไรงross (โดยเฉลี่ย) มากกว่า 20,000 บาท จำนวน 144 คน คิดเป็นร้อยละ 40.0 รองลงมา 10,001 - 15,000 บาท และ 15,001 - 20,000 บาท จำนวน 60 คน คิดเป็นร้อยละ 16.7 เท่ากัน 5,000 - 10,000 บาท จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 15.0 และน้อยกว่า 5,000 บาท จำนวน 42 คน คิดเป็นร้อยละ 11.6 ตามลำดับ

#### ตอนที่ 2 ผลวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะกิจการ

ผลวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับลักษณะกิจการ ครอบคลุมถึง ขนาดของกิจการ ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงาน และการจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน โดยข้อมูลที่ได้สามารถจำแนกได้ตามรายละเอียดในตารางที่ 4 ดังนี้

#### ตารางที่ 4 จำนวนและร้อยละข้อมูลของลักษณะกิจการ

ข้อมูลลักษณะกิจการ	จำนวน	ร้อยละ
1. ขนาดของกิจการ		
1 คูหา / น้อยกว่า 6 ตร.ม.	54	15.0
2 คูหา / 7 - 12 ตร.ม.	168	46.7
มากกว่า 2 คูหา / ตั้งแต่ 13 ตร.ม. ขึ้นไป	138	38.3
รวม	360	100.00

ข้อมูลลักษณะกิจการ	จำนวน	ร้อยละ
2. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ		
3 ปีหรือน้อยกว่า	36	10.0
4 – 6 ปี	72	20.0
7 – 9 ปี	78	21.7
10 ปีขึ้นไป	174	48.3
รวม	360	100.00
3. การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงาน		
3.1 การเปลี่ยนแปลงของยอดขาย		
เพิ่มขึ้น	162	45.0
เท่าเดิม	102	28.3
ลดลง	96	26.7
รวม	360	100.00
3.2 การเปลี่ยนแปลงของกำไร		
เพิ่มขึ้น	150	41.7
เท่าเดิม	78	21.6
ลดลง	132	36.7
รวม	360	100.00
3.3 การเปลี่ยนแปลงของสินค้า		
เพิ่มขึ้น	258	71.7
เท่าเดิม	84	23.3
ลดลง	18	5.0
รวม	360	100.00
4. การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน		
ซื้อจากร้านค้าส่ง (ยิปปิว ชาปิว)	192	53.3
หน่วยรถขาย	120	33.4
ห้างสรรพสินค้า ดิสเคนท์ส โลตัส	18	5.0
ซื้อจากรองงานโดยตรง	0	0
อื่นๆ ระบุ .....	30	8.3
รวม	360	100.00

จากตารางที่ 4 พบว่า ขนาดของกิจการส่วนใหญ่ 2 คุหา / 7 - 12 ตร.ม. จำนวน 168 คน คิดเป็นร้อยละ 46.7 หากกว่า 2 คุหา / ตั้งแต่ 13 ตร.ม. ขึ้นไป จำนวน 138 คน คิดเป็นร้อยละ 38.3 และ 1 คุหา / น้อยกว่า 6 ตร.ม. จำนวน 54 คน คิดเป็นร้อยละ 15.0

ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ส่วนใหญ่ 10 ปีขึ้นไป จำนวน 174 คน คิดเป็นร้อยละ 48.3 ระยะเวลา 7-9 ปี จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 21.7 ระยะเวลา 4-6 ปี จำนวน 72 คน คิดเป็นร้อยละ 20.0 และ 3 ปีหรือน้อยกว่า จำนวน 36 คน คิดเป็นร้อยละ 10.0

การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงของยอดขาย ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้น จำนวน 162 คน คิดเป็นร้อยละ 45.0 เท่าเดิม จำนวน 102 คน คิดเป็นร้อยละ 28.3 และลดลง จำนวน 96 คน คิดเป็นร้อยละ 26.7 การเปลี่ยนแปลงของกำไร ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้น จำนวน 150 คน คิดเป็นร้อยละ 41.7 ลดลง จำนวน 132 คน คิดเป็นร้อยละ 36.7 และเท่าเดิม จำนวน 78 คน คิดเป็นร้อยละ 21.6 การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้น จำนวน 258 คน คิดเป็นร้อยละ 71.7 เท่าเดิม จำนวน 84 คน คิดเป็นร้อยละ 23.3 และลดลง จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 5.0

การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ส่วนใหญ่ ซื้อจากร้านค้าส่ง (ยิปป์ ชาปู) จำนวน 192 คน คิดเป็นร้อยละ 53.3 หน่วยรถขาย จำนวน 120 คน คิดเป็นร้อยละ 33.4 อื่น ๆ จำนวน 30 คน คิดเป็นร้อยละ 8.3 และห้างสรรพสินค้า ดิสเคนท์สโตร์ จำนวน 18 คน คิดเป็นร้อยละ 5.0

### ตอนที่ 3 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ครอบคลุมถึง ภาวะทางเศรษฐกิจ การเมืองและกฎหมายเทคโนโลยี สังคมและวัฒนธรรม

### ตารางที่ 5 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ โดยรวมและรายค้าน

สภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ภาวะทางเศรษฐกิจ	4.11	0.71	มาก
การเมืองและกฎหมาย	4.21	0.57	มาก
เทคโนโลยี	4.31	0.66	มาก
สังคมและวัฒนธรรม	4.41	0.49	มาก
รวม	4.26	0.47	มาก

จากตารางที่ 5 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.26$ ; S.D. = 0.47) และเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน

พบว่า อุปนิสัยในระดับมากทุกด้าน โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ สังคมและรัฐธรรมนูญ ( $\bar{x} = 4.41$ ; S.D. = 0.49) เทคโนโลยี ( $\bar{x} = 4.31$ ; S.D. = 0.66) การเมืองและกฎหมาย ( $\bar{x} = 4.21$ ; S.D. = 0.57) และภาระทางเศรษฐกิจ ( $\bar{x} = 4.11$ ; S.D. = 0.71) ตามลำดับ

เมื่อจำแนกระดับความคิดเห็นของผู้ประกอบการธุรกิจร้านค้าปลีก เกี่ยวกับ สภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ในแต่ละด้าน สามารถแสดงได้ดังตารางที่ 6 ถึง 9 ต่อไป

ตารางที่ 6 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ด้านภาระทางเศรษฐกิจ

ด้านภาระทางเศรษฐกิจ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น มีผลต่อการกำหนดราคาสินค้า	4.38	0.85	มาก
2. อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นทำให้ผู้ประกอบการต้องหาแหล่งเงินทุนเพิ่ม	3.75	1.17	มาก
3. ปัญหาการว่างงานในปัจจุบันมีผลต่อจำนวนลูกค้า	4.21	0.77	มาก
รวม	4.11	0.71	มาก

จากตารางที่ 6 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ด้านภาระทางเศรษฐกิจ โดยรวมอุปนิสัยในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.11$ ; S.D. = 0.71) และเมื่อพิจารณาเป็นรายชื่อ พบว่า อุปนิสัยในระดับมากทั้ง 3 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้น มีผลต่อการกำหนดราคางาน ( $\bar{x} = 4.38$ ; S.D. = 0.85) ปัญหาการว่างงานในปัจจุบันมีผลต่อจำนวนลูกค้า ( $\bar{x} = 4.21$ ; S.D. = 0.77) และอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่สูงขึ้นทำให้ผู้ประกอบการต้องหาแหล่งเงินทุนเพิ่ม ( $\bar{x} = 3.75$ ; S.D. = 1.17) ตามลำดับ

ตารางที่ 7 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ  
ด้านการเมืองและกฎหมาย

ด้านการเมืองและกฎหมาย	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. การออกกฎหมายควบคุมธุรกิจค้าปลีกต่างชาติ มีผลกระทบต่อยอดขายของกิจการ	4.10	0.81	มาก
2. การเรียกเก็บภาษีจากธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดึงเดิน ในอัตราที่สูงมีผลกระทบด้านการเงินของผู้ประกอบการ	4.21	0.75	มาก
3. มีการจัดทำเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำให้กับผู้ประกอบการ	3.93	1.09	มาก
4. มีการจัดทำแหล่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในราคากูก	4.46	0.78	มาก
5. มีการลดภาษีให้ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกแบบดึงเดิน	4.36	0.89	มาก
รวม	4.21	0.57	มาก

จากตารางที่ 7 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ด้านการเมืองและกฎหมาย โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.21$ ; S.D. = 0.57) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 5 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการจัดทำแหล่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตในราคากูก ( $\bar{x} = 4.46$ ; S.D. = 0.78) มีการลดภาษีให้ผู้ประกอบการร้านค้าปลีกแบบดึงเดิน ( $\bar{x} = 4.36$ ; S.D. = 0.89) การเรียกเก็บภาษีจากธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดึงเดิน ในอัตราที่สูงมีผลกระทบด้านการเงินของผู้ประกอบการ ( $\bar{x} = 4.21$ ; S.D. = 0.75) การออกกฎหมายควบคุมธุรกิจค้าปลีกต่างชาติ มีผลกระทบต่อยอดขายของกิจการ ( $\bar{x} = 4.10$ ; S.D. = 0.81) และมีการจัดทำเงินกู้ดอกเบี้ยต่ำให้กับผู้ประกอบการ ( $\bar{x} = 3.93$ ; S.D. = 1.09) ตามลำดับ

ตารางที่ 8 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายในห้องน้ำ กิจการ ด้านเทคโนโลยี

ด้านเทคโนโลยี	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ผู้ประกอบการควรนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาปรับปรุง ร้านให้มีความทันสมัย เช่น เครื่องคิดเงินอัตโนมัติ ซึ่ง แห่งสินค้าเครื่องดื่ม ตู้ไอศครีม เครื่องปรับอากาศ และ เครื่องเติมเงินอัตโนมัติ	4.38	0.77	มาก
2. ผู้ประกอบการควรมีความพิวเตอร์มาช่วยงานภายในร้าน เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการลูกค้า ทำ ให้ไม่ต้องเสียเวลาอนาน	4.28	0.75	มาก
3. ผู้ประกอบการควรมีความพิวเตอร์มาช่วยงานภายในร้าน ด้านการทำบัญชี การเก็บข้อมูลสินค้าคงคลัง และการเก็บ ข้อมูลของลูกค้า ทำให้เกิดความสะดวกสบาย	4.26	0.79	มาก
รวม	4.31	0.66	มาก

จากตารางที่ 8 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพ แวดล้อม  
ภายนอกกิจการ ด้านเทคโนโลยี โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.31$ ; S.D. = 0.66) และเมื่อ  
พิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 3 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ย  
จากมากไปน้อย ดังนี้ ผู้ประกอบการควรนำเทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาปรับปรุงร้านให้มีความทันสมัย  
เช่น เครื่องคิดเงินอัตโนมัติ ซึ่งแห่งสินค้าเครื่องดื่ม ตู้ไอศครีม เครื่องปรับอากาศ และเครื่องเติมเงิน  
เพื่อ ความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการลูกค้า ทำให้ไม่ต้องเสียเวลาอนาน ( $\bar{x} = 4.28$ ;  
S.D. = 0.75) และผู้ประกอบการควรมีความพิวเตอร์มาช่วย งานภายในร้านด้านการทำบัญชี การเก็บ  
ข้อมูลสินค้าคงคลัง และการเก็บข้อมูลของลูกค้า ทำให้เกิดความสะดวกสบาย ( $\bar{x} = 4.26$ ;  
S.D. = 0.79) ตามลำดับ

ตารางที่ 9 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ด้านสังคมและวัฒนธรรม

ด้านสังคมและวัฒนธรรม	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ค่านิยมและวิธีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปทำให้ผู้ประกอบการต้องมีแนวทางในการปรับปรุงกิจการคือ การขายสินค้าให้ถูกลง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นอยู่ในสังคมปัจจุบัน	4.45	0.64	มาก
2. ผู้ประกอบการต้องใช้ความได้เปรียบในเรื่องสถานที่ใกล้บ้านสะดวกในการเดินทาง เป็นสิ่งเดียวที่ขาดไม่ได้	4.40	0.61	มาก
3. ผู้ประกอบการคิดว่าข้อเดียวของธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม คือ ร้านค้าเก่าและมีคิทีบ สินค้ามีให้เลือกน้อย เก็บเงิน เลือกสินค้าเองไม่ได้	4.38	0.77	มาก
รวม	4.41	0.49	มาก

จากตารางที่ 9 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ด้านสังคมและวัฒนธรรม โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 4.41$ ; S.D. = 0.49) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 3 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับตามสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่านิยมและวิธีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำการซื้อขายตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ค่านิยมและวิธีชีวิตของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้ประกอบการต้องมีแนวทางในการปรับปรุงกิจการคือ การขายสินค้าให้ถูกลง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นอยู่ในสังคมปัจจุบัน ( $\bar{x} = 4.45$ ; S.D. = 0.64) ผู้ประกอบการต้องใช้ความได้เปรียบในเรื่องสถานที่ใกล้บ้านสะดวกในการเดินทาง เป็นสิ่งเดียวที่ขาดไม่ได้ ( $\bar{x} = 4.40$ ; S.D. = 0.61) และผู้ประกอบการคิดว่าข้อเดียวของธุรกิจร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม คือ ร้านค้าเก่าและมีคิทีบ สินค้ามีให้เลือกน้อย เก็บเงิน เลือกสินค้าเองไม่ได้ ( $\bar{x} = 4.38$ ; S.D. = 0.77) ตามลำดับ

ตอนที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ  
ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายนอกกิจการ ครอบคลุมถึง ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ผู้นำทางศัลศุน และการตอบสนองโดยเร็ว

ตารางที่ 10 ก้าวเดียวและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายในกิจการ โดยรวมและรายด้าน

สภาพแวดล้อมภายในกิจการ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง	3.44	0.54	ปานกลาง
ผู้นำทางด้านทุน	4.09	0.70	มาก
การตอบสนองโดยเร็ว	4.04	0.85	มาก
รวม	3.86	0.57	มาก

จากตารางที่ 10 พบร้า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในกิจการ โดยรวมและรายด้าน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.86$ ; S.D. = 0.57) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบร้า อยู่ในระดับมากจำนวน 2 ด้าน และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 1 ด้าน โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามก้าวเดียวมากไปน้อย ดังนี้ ผู้นำทางด้านทุน ( $\bar{x} = 4.09$ ; S.D. = 0.70) การตอบสนองโดยเร็ว ( $\bar{x} = 4.04$ ; S.D. = 0.85) และผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ( $\bar{x} = 3.44$ ; S.D. = 0.54) ตามลำดับ

เมื่อจำแนกระดับความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ในแต่ละด้านจะสามารถแสดงได้ ดังตาราง ที่ 11 ถึง 13 ต่อไป

rajabhat mahasarakham university

ตารางที่ 11 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง

ด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าที่ใช้ในการซ่อมแซมน้ำหนัก ไว้จำหน่าย เช่น ตะปู ปุ่นขาว เป็นต้น	3.60	1.07	มาก
2. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าที่ใช้ในการซ่อมแซม แก๊ส ระบบไฟฟ้าภายในบ้าน ไว้จำหน่าย เช่น เทปพันสายไฟ เป็นต้น	3.29	1.06	ปานกลาง
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าสำหรับอุปโภคบริโภค หลากหลายชนิด และแต่ละชนิดจะมีตั้งแต่ 2 ปีห้อขึ้นไป เช่น สมุนไพร สีฟัน กาแฟ เป็นต้น	3.62	1.46	มาก
4. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดหาสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ ได้	3.25	1.42	ปานกลาง
รวม	3.44	0.54	ปานกลาง

จากตารางที่ 11 พบร่วมกับการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพ แวดล้อมภายในกิจการ ด้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง โดยรวมอยู่ในระดับปานกลาง ( $\bar{x} = 3.44$ ; S.D. = 0.54) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบร่วมกับอยู่ในระดับมากจำนวน 2 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าสำหรับอุปโภคบริโภคหลากหลายชนิด และแต่ละชนิดจะมีตั้งแต่ 2 ปีห้อขึ้นไป เช่น สมุนไพร สีฟัน กาแฟ เป็นต้น ( $\bar{x} = 3.62$ ; S.D. = 1.46) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าที่ใช้ในการซ่อมแซม บ้าน ไว้จำหน่าย เช่น ตะปู ปุ่นขาว เป็นต้น ( $\bar{x} = 3.60$ ; S.D. = 1.07) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีสินค้าที่ใช้ในการซ่อมแซมแก๊ส ระบบไฟฟ้าภายในบ้าน ไว้จำหน่าย เช่น เทปพันสายไฟ เป็นต้น ( $\bar{x} = 3.29$ ; S.D. = 1.06) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดหาสินค้าตามที่ลูกค้าต้องการ ได้ ( $\bar{x} = 3.25$ ; S.D. = 1.42) ตามลำดับ

ตารางที่ 12 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ด้านผู้นำทางต้นทุน

ด้านผู้นำทางต้นทุน	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการใช้แรงงานภายในครอบครัวทำให้ไม่ต้องจ้างคนงาน	4.21	0.73	มาก
2. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมใช้วิธีซื้อสินค้าเข้าร้านจากแหล่งที่สามารถขายส่งให้ได้ในราคากลูกที่สุด หรือแหล่งที่มีข้อเสนอที่ดีที่สุด เช่น เกรดิต 60 วัน เป็นต้น	4.18	0.88	มาก
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการซื้อสินค้าจำนวนมากแล้วนำมาแบ่งขาย เช่น น้ำตาลราย 1 กะสอบ น้ำหนัก 50 ก.ก. แบ่งเป็นถุงละ 1 ก.ก. เป็นต้น	4.23	0.90	มาก
4. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการแนะนำให้ลูกค้าสั่งสินค้าไว้ และนัดให้มารับสินค้าในวันที่สินค้ามาสั่งซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดเก็บ	3.73	1.11	มาก
รวม	4.09	0.70	มาก

จากตารางที่ 12 พบร่วมกับผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ด้านผู้นำทางต้นทุน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.09$ ; S.D. = 0.70) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 4 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการซื้อสินค้าจำนวนมากแล้วนำมาแบ่งขาย เช่น น้ำตาลราย 1 กะสอบ น้ำหนัก 50 ก.ก. แบ่งเป็นถุงละ 1 ก.ก. เป็นต้น ( $\bar{X} = 4.23$ ; S.D. = 0.90) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการใช้แรงงานภายในครอบครัวทำให้ไม่ต้องจ้างคนงาน ( $\bar{X} = 4.21$ ; S.D. = 0.73) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมใช้วิธีซื้อสินค้าเข้าร้านจากแหล่งที่สามารถขายส่งให้ได้ในราคากลูกที่สุด หรือแหล่งที่มีข้อเสนอที่ดีที่สุด เช่น เกรดิต 60 วัน เป็นต้น ( $\bar{X} = 4.18$ ; S.D. = 0.88) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการลดต้นทุนโดยการแนะนำให้ลูกค้าสั่งสินค้าไว้ และนัดให้มารับสินค้าในวันที่สินค้ามาสั่งซึ่งเป็นการประหยัดต้นทุนในการจัดเก็บ ( $\bar{X} = 3.73$ ; S.D. = 1.11) ตามลำดับ

ตารางที่ 13 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของสภาพแวดล้อมภายในกิจการ ด้านการตอบสนองโดยเร็ว

ด้านการตอบสนองโดยเร็ว	$\bar{X}$	S.D.	การแปลผล
1. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดหาสินค้าให้กับลูกค้าได้ภายในเย็นของวันรุ่งขึ้น	3.86	1.02	มาก
2. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการจัดวางสินค้าไว้เป็นกลุ่ม ทำให้สามารถหยิบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว	4.11	0.89	มาก
3. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการเตรียมสินค้าไว้หลายขนาด เพื่อความสะดวกของลูกค้า เช่น ข้าวสาร มีขนาด 1 ก.ก., 5 ก.ก. และ 15 ก.ก. เป็นต้น	3.98	1.07	มาก
4. ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน เพื่อจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว	4.20	0.89	มาก
รวม	4.04	0.85	มาก

จากตารางที่ 13 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับสภาพ แวดล้อม ภายในกิจการ ด้านการตอบสนองโดยเร็ว โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 4.04$ ; S.D. = 0.85) และ เมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 4 ข้อ โดยสามารถเรียง ลำดับความสำคัญตาม ค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน เพื่อจำหน่ายได้อย่างรวดเร็ว ( $\bar{X} = 4.20$ ; S.D. = 0.89) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมมีการจัดวางสินค้าไว้เป็นกลุ่ม ทำให้สามารถหยิบสินค้าให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ( $\bar{X} = 4.11$ ; S.D. = 0.89) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม มีการเตรียมสินค้าไว้หลายขนาด เพื่อความสะดวกของลูกค้า เช่น ข้าวสาร มีขนาด 1 ก.ก., 5 ก.ก. และ 15 ก.ก. เป็นต้น ( $\bar{X} = 3.98$ ; S.D. = 1.07) และร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมสามารถจัดหาสินค้า ให้กับลูกค้าได้ภายในเย็นของวันรุ่งขึ้น ( $\bar{X} = 3.86$ ; S.D. = 1.02) ตามลำดับ

ตอนที่ 5 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปรับตัวของธุรกิจ  
 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลเกี่ยวกับระดับการปรับตัวของธุรกิจ ครอบคลุมถึง ด้านการตลาด  
 ด้านการเงิน ด้านการจัดการ และด้านการบริหารงานบุคคล

ตารางที่ 14 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปรับตัวของธุรกิจ โดยรวมและ  
 รายด้าน

การปรับตัวของธุรกิจ	$\bar{x}$	S.D.	ระดับการปรับตัว
1. ด้านการตลาด	3.88	0.53	มาก
2. ด้านการเงิน	3.87	0.58	มาก
3. ด้านการจัดการ	3.78	0.59	มาก
4. ด้านการบริหารงานบุคคล	3.87	0.54	มาก
รวม	3.85	0.46	มาก

จากตารางที่ 14 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวของธุรกิจ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.85$ ; S.D. = 0.46) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า อยู่ในระดับมากทั้ง 4 ด้าน โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ ด้านการตลาด ( $\bar{x} = 3.88$ ; S.D. = 0.53) ด้านการเงิน ( $\bar{x} = 3.87$ ; S.D. = 0.58) ด้านการบริหารงานบุคคล ( $\bar{x} = 3.87$ ; S.D. = 0.54) และด้านการจัดการ ( $\bar{x} = 3.78$ ; S.D. = 0.59) ตามลำดับ

ตารางที่ 15 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการตลาด

ด้านการตลาด	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการเพิ่มจำนวนและชนิดของสินค้าภายในร้าน	4.16	1.10	มาก
2. มีพื้นที่สำหรับที่จอดรถของลูกค้า	3.77	1.22	มาก
3. มีการกำหนดราคาสินค้าให้ค่ากว่าค่าแข่ง	3.97	1.14	มาก
4. มีการดูแลคุณภาพของสินค้าภายในร้าน	3.92	1.26	มาก
5. ให้อิสระแก่ลูกค้าในการเลือกซื้อสินค้าด้วยตนเอง	4.12	1.31	มาก
6. สินค้าสามารถเปลี่ยนคืนได้	3.80	1.30	มาก
7. ราคาสินค้าสามารถต่อรองได้	3.45	1.34	ปานกลาง
รวม	3.88	0.53	มาก

จากการที่ 15 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการตลาด โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.88$ ; S.D. = 0.53) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 6 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 1 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่านเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการเพิ่มจำนวนและชนิดของสินค้าภายในร้าน ( $\bar{x} = 4.16$ ; S.D. = 1.10) ให้สิ่งแวดล้อมค้าในการเดือดซื้อสินค้าด้วยตนเอง ( $\bar{x} = 4.12$ ; S.D. = 1.31) มีการกำหนดราคาสินค้าให้ต่ำกว่าคู่แข่ง ( $\bar{x} = 3.97$ ; S.D. = 1.14) มีการดูแลคุณภาพของสินค้า มีการกำหนดมาตรฐานที่ต้องการของลูกค้า ( $\bar{x} = 3.92$ ; S.D. = 1.26) สินค้าชำรุดสามารถเปลี่ยนคืนได้ ( $\bar{x} = 3.80$ ; S.D. = 1.30) ภายใต้เงื่อนไขที่สำหรับที่ขอคืนเงิน ( $\bar{x} = 3.77$ ; S.D. = 1.22) และราคาสินค้าสามารถต่อรองได้ ( $\bar{x} = 3.45$ ; S.D. = 1.34) ตามลำดับ

ตารางที่ 16 ค่าเฉลี่ยและตัวแปรเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการเงิน

ด้านการเงิน	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการวางแผนทางการเงินอย่างชัดเจน	4.26	0.92	มาก
2. มีการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น	4.10	1.07	มาก
3. มีการหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ	3.76	1.18	มาก
4. มีการจัดทำบัญชีอย่างสม่ำเสมอ	3.90	1.07	มาก
5. มีการให้เครดิต เช่น นำสินค้าไปใช้ก่อนแล้วจ่ายเงิน ที่หลัง	3.30	1.40	ปานกลาง
รวม	3.87	0.58	มาก

จากการที่ 16 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการเงิน โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.87$ ; S.D. = 0.58) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อพบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 4 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 1 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่านเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการวางแผนทางการเงินอย่างชัดเจน ( $\bar{x} = 4.26$ ; S.D. = 0.92) มีการควบคุมค่าใช้จ่ายที่ไม่จำเป็น ( $\bar{x} = 4.10$ ; S.D. = 1.07) มีการจัดทำบัญชีอย่างสม่ำเสมอ ( $\bar{x} = 3.90$ ; S.D. = 1.07) มีการหาแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ ( $\bar{x} = 3.76$ ; S.D. = 1.18) และมีการให้เครดิต เช่น นำสินค้าไปใช้ก่อนแล้วจ่ายเงินที่หลัง ( $\bar{x} = 3.30$ ; S.D. = 1.40) ตามลำดับ

ตารางที่ 17 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการจัดการ

ด้านการจัดการ	$\bar{X}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. มีการปรับปรุงบริเวณหน้าร้านให้สะอาด สวายงาน เพื่อ ดึงดูดใจลูกค้า ผู้มาใช้บริการ	4.13	1.10	มาก
2. มีการจัดซื้น้ำเงินสินค้าให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อสะดวกใน การทำสินค้าได้ง่าย	4.23	1.05	มาก
3. มีการติดตั้งเครื่องปรับอากาศภายในร้านค้า	3.12	1.24	ปานกลาง
4. ได้รับส่วนลดจากการจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และผู้ค้าส่ง โดยตรง	3.46	1.18	ปานกลาง
5. มีการควบคุมสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อการขาย	3.98	0.94	มาก
รวม	3.78	0.59	มาก

จากตารางที่ 17 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการจัดการ โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{X} = 3.78$ ; S.D. = 0.59) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 3 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการจัดซื้น้ำเงินสินค้าให้เป็นหมวดหมู่ เพื่อสะดวกในการทำสินค้าได้ง่าย ( $\bar{X} = 4.23$ ; S.D. = 1.05) มีการปรับปรุงบริเวณหน้าร้านให้สะอาด สวายงาน เพื่อดึงดูดใจลูกค้า ผู้มาใช้บริการ ( $\bar{X} = 4.13$ ; S.D. = 1.10) มีการควบคุมสินค้าคงคลังให้เพียงพอต่อการขาย ( $\bar{X} = 3.98$ ; S.D. = 0.94) ได้รับส่วนลดจากการจัดซื้อสินค้าจากผู้ผลิต และผู้ค้าส่งโดยตรง ( $\bar{X} = 3.46$ ; S.D. = 1.18) และมีการติดตั้งเครื่องปรับอากาศภายในร้านค้า ( $\bar{X} = 3.12$ ; S.D. = 1.24) ตามลำดับ

ตารางที่ 18 ค่าเฉลี่ยและส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของระดับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการบริหารงานบุคคล

ด้านการบริหารงานบุคคล	$\bar{x}$	S.D.	ระดับความคิดเห็น
1. ความรวดเร็วถูกต้องหรือมีประสิทธิภาพในการให้บริการของพนักงานขาย	4.03	1.07	มาก
2. มีการอบรมและฝึกงานให้กับพนักงานขาย	3.49	1.25	ปานกลาง
3. มีการจัดสวัสดิการและผลตอบแทนให้กับพนักงานขาย	3.50	1.18	ปานกลาง
4. มีการควบคุมคุณภาพและการให้บริการลูกค้าอย่างเท่าเทียม	3.96	0.95	มาก
5. พนักงานพูดจาสุภาพอ่อนน้อม/อัธยาศัยดี/มีมารยาท	4.11	1.04	มาก
6. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ ภายนร้านอย่างชัดเจน	4.14	1.13	มาก
รวม	3.87	0.54	มาก

จากตารางที่ 18 พบว่า ผู้ประกอบการร้านค้าปลีก มีความคิดเห็นเกี่ยวกับการปรับตัวของธุรกิจ ด้านการบริหารงานบุคคล โดยรวมอยู่ในระดับมาก ( $\bar{x} = 3.87$ ; S.D. = 0.54) และเมื่อพิจารณาเป็นรายข้อ พบว่า อยู่ในระดับมากจำนวน 4 ข้อ และอยู่ในระดับปานกลางจำนวน 2 ข้อ โดยสามารถเรียงลำดับความสำคัญตามค่าเฉลี่ยจากมากไปน้อย ดังนี้ มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบภายนร้านอย่างชัดเจน ( $\bar{x} = 4.14$ ; S.D. = 1.13) พนักงานพูดจาสุภาพอ่อนน้อม/อัธยาศัยดี/มีมารยาท ( $\bar{x} = 4.11$ ; S.D. = 1.04) ความรวดเร็วถูกต้องหรือมีประสิทธิภาพในการให้บริการของพนักงานขาย ( $\bar{x} = 4.03$ ; S.D. = 1.07) มีการควบคุมคุณภาพและการให้บริการลูกค้าอย่างเท่าเทียม ( $\bar{x} = 3.96$ ; S.D. = 0.95) มีการจัดสวัสดิการและผลตอบแทนให้กับพนักงานขาย ( $\bar{x} = 3.50$ ; S.D. = 1.18) และมีการอบรมและฝึกงานให้กับพนักงานขาย ( $\bar{x} = 3.49$ ; S.D. = 1.25) ตามลำดับ

## ตอนที่ 6 ผลการทดสอบปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

การทดสอบปัจจัยด้านใดบ้างที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด โดยการใช้เทคนิคการวิเคราะห์回帰เชิงเส้นตรง (Multiple Linear Regression Analysis) ด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปทางสถิติ เพื่อทดสอบปัจจัยต่าง ๆ ว่ามีสัมประสิทธิ์ทางสถิติที่สำคัญต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีกในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด โดยการใช้เทคนิคการวิเคราะห์回帰เชิงเส้นตรงแบบหู่น้ำ (Enter Method) ซึ่งเป็นวิธีทางสถิติที่แสดงค่าของตัวแปรกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด (Enter Method) ซึ่งเป็นวิธีทางสถิติที่แสดงค่าของตัวแปรอิสระตั้งแต่ 2 ตัวขึ้นไป ที่มีผลต่อตัวแปรตามอีกด้วยเพื่อที่จะพยากรณ์ค่าของระดับการปรับตัวของธุรกิจ ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด (ตัวแปรตาม Y) เมื่อทราบค่าต่าง ๆ ของตัวแปรอิสระ (X) จำนวน 17 ตัว และนำผลการวิเคราะห์回帰เชิงเส้นตรงไปครอบคลุมประยุกต์ข้อที่ 3 และสมมติฐาน 17 ตัว ให้แสดงว่า ตัวแปรอิสระ จำนวน 17 ปัจจัย มีผลต่อตัวแปรตาม เรียงลำดับจากองค์ประกอบที่มีอิทธิพลมากที่สุดไปห้องค์ประกอบที่มีอิทธิพลน้อยที่สุดและมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 อย่างมากที่สุด ไปห้องค์ประกอบที่มีอิทธิพลน้อยที่สุดและมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 และสร้างสมการดำเนินรายการ ตัวแปรตามหลัก 1 ตัวแปร คือ ระดับการปรับตัวของธุรกิจ ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด และตัวแปรตามย่อย 4 ตัวแปร ดังนี้ 1) ด้านการตลาด 2) ด้านการเงิน 3) ด้านการจัดการ 4) ด้านการบริหารงานบุคคล จากตัวแปรอิสระจำนวน 7 ตัวแปร นำเสนอผลวิเคราะห์ออกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

### 1. คุณลักษณะของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

ตัวแปรที่มีการวิเคราะห์มาตานามบัญญัติ (Nominal Scale) หรือมาตราเรียงอันดับ (Ordinal Scale) จะต้องนำมาราจแบ่งให้เป็นตัวแปรทุ่น มีจำนวน 1 ตัวแปร คือ 1) เพศ มาตราอันตรภาค (Interval Scale) หรือมาตราอัตราส่วน (Ratio Scale) มีจำนวน 16 ตัวแปร คือ 1) อายุ อันตรภาค 2) ระดับการศึกษา 3) กำไรต่อเดือน (โดยเฉลี่ย) 4) ขนาดของกิจการ 5) ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ 6) การเปลี่ยนแปลงของยอดขาย 7) การเปลี่ยนแปลงของกำไร 8) การเปลี่ยนแปลงของสินค้า 9) การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน จัดซื้อโดยวิธีใดเป็นส่วนใหญ่ 10) ภาวะเศรษฐกิจ 11) การเมือง และกฎหมาย 12) เทคโนโลยี 13) สังคมและวัฒนธรรม 14) ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง 15) ผู้นำทาง 16) การตอบสนองโดยรวดเร็ว และตัวแปรตามหลัก 1 ตัวแปร คือ ระดับของการปรับตัวของธุรกิจในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด และตัวแปรตามย่อย 4 ตัวแปร ดังนี้ 1) ด้านการตลาด 2) ด้านการเงิน 3) ด้านการจัดการ 4) ด้านการบริหารงานบุคคล

## 2. ค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ใช้ในการศึกษา

การวิจัยครั้งนี้ ใช้การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม และระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรอิสระ โดยใช้สูตรสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ของเพียร์สัน โพร์ดักโภเมนต์ (Pearson's Product Moment Correlation) ( $r$ ) ในการหาระดับความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง ที่เรียกว่าค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient) โดยสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ที่มีค่าเป็นบวก (+) หมายความว่า ข้อมูลสองชุดเปลี่ยนแปลงตามกัน กล่าวคือ หากค่าของตัวแปรหนึ่งสูง ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะสูงด้วย และหากค่าของตัวแปรตัวหนึ่งต่ำ ค่าของตัวแปรตัวหนึ่งจะต่ำด้วย สัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ที่มีค่าเป็นลบ (-) หมายความว่า ข้อมูลทั้งสองชุดเปลี่ยนแปลงในทางตรงกันข้ามหรือกลับกัน กล่าวคือ หากตัวแปรตัวหนึ่งสูง ค่าของตัวแปรอีกตัวหนึ่งจะกลับต่ำ และหากค่าตัวแปรตัวหนึ่งต่ำ ค่าตัวแปรตัวหนึ่งจะกลับสูง (สุชาติ ประสิทธิรัฐสินธุ และบรรณิการ สุขเกณ. 2536 : 25)

ค่าระดับความสัมพันธ์ที่เกิดขึ้น จากค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ มีเกณฑ์การวัดระดับความสัมพันธ์ ดังนี้

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง  $0.001 - 0.500$  ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง  $0.501 - 0.700$  ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ปานกลาง

ระดับความสัมพันธ์ระหว่าง  $0.701 - 1.000$  ถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง

และเพื่อหลีกเลี่ยงปัญหาการเกิด (Multi - colinearity) ซึ่งหมายถึง ตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กันเองสูงมากเกินไป จนไม่เหมาะสมที่จะนำตัวแปรอื่นที่มีความสัมพันธ์กันสูงเข้าไปในสมการทั้งสองตัว ผู้วิจัยแบ่งการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

2.1 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ (X)

จำนวน 17 ตัวแปร กับตัวแปรตาม (Y) จำนวน 1 ตัวแปร ดังแสดงในตารางที่ 19

ตารางที่ 19 ตารางแจกแจงค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรตาม

ชื่อตัวแปรตาม (Y)	ชื่อตัวแปรอิสระ (X)	Pearson's	Sig. (2 - Tiated)
ระดับการปรับตัวของธุรกิจ ในเขต จังหวัดร้อยเอ็ด	1) เพศ (X <sub>1</sub> )	-0.086	0.051
	2) อายุ (X <sub>2</sub> )	0.252	0.000*
	3) ระดับการศึกษา (X <sub>3</sub> )	-0.097	0.033*
	4) กำไรต่อเดือน (X <sub>4</sub> )	0.094	0.038*
	5) ขนาดของกิจการ (X <sub>5</sub> )	0.070	0.093
	6) ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ (X <sub>6</sub> )	0.185	0.000*
	7) การเปลี่ยนแปลงผลการดำเนินงาน		
	7.1) การเปลี่ยนแปลงยอดขาย (X <sub>7</sub> )	0.045	0.198
	7.2) การเปลี่ยนแปลงของกำไร (X <sub>8</sub> )	0.063	0.117
	7.3) การเปลี่ยนแปลงของสินค้า (X <sub>9</sub> )	-0.014	0.393
	8) การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน (X <sub>10</sub> )	0.110	0.018*
	9) ภาวะเศรษฐกิจ (X <sub>11</sub> )	0.456	0.000*
	10) การเมืองและกฎหมาย (X <sub>12</sub> )	0.616	0.000*
	11) เทคโนโลยี (X <sub>13</sub> )	0.626	0.000*
	12) ผู้คนและวัฒนธรรม (X <sub>14</sub> )	0.597	0.000*
	13) ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง (X <sub>15</sub> )	0.174	0.000*
	14) ผู้นำทางด้านทุน (X <sub>16</sub> )	0.518	0.000*
	15) การตอบสนองโดยรวดเร็ว (X <sub>17</sub> )	0.671	0.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

จากตารางที่ 19 พบว่า ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ (X) จำนวน 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม (Y) ดังนี้ มีความสัมพันธ์เชิงบวกจำนวน 14 ตัวแปร มีความสัมพันธ์เชิงลบ 3 ตัวแปร โดยตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัว มีความสัมพันธ์กับตัวแปรตาม (ระดับ การปรับตัวของธุรกิจ ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด) อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 จำนวน 12 ตัว แปร เรียงลำดับค่าความสัมพันธ์ ( $r$ ) จากมากไปหาน้อย ดังนี้

1. การตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $r = 0.671$ )

2. เทคโนโลยี ( $r = 0.626$ )

3. การเมืองและกฎหมาย ( $r = 0.616$ )
4. สังคมและวัฒนธรรม ( $r = 0.597$ )
5. ผู้นำทางศิลปะ ( $r = 0.518$ )
6. ภาวะเศรษฐกิจ ( $r = 0.456$ )
7. อายุ ( $r = 0.252$ )
8. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ( $r = 0.185$ )
9. ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ( $r = 0.174$ )
10. การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $r = 0.110$ )
11. กำไรต่อเดือน ( $r = 0.094$ )
12. ขนาดของกิจการ ( $r = 0.070$ )
13. การเปลี่ยนแปลงของกำไร ( $r = 0.063$ )
14. การเปลี่ยนแปลงยอดขาย ( $r = 0.045$ )

ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ (X) จำนวน 17 ตัวแปร กับตัวแปรตาม  $Y_1, Y_2, Y_3, Y_4$  ได้ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ Pearson's และ Sig (2-Tailed) เมื่อองค์กันกับตัวแปรตาม Y

2.2 ผลการวิเคราะห์ข้อมูลค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระกับตัวแปรอิสระคู่ยกัน ( $X_1, X_2, \dots, X_{17}$ ) ผู้วิจัยนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังแสดงในตารางที่ 20

2020 年度第 2 四半期決算説明会

จากตารางที่ 20 พบว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร โดยส่วนใหญ่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่าง 0.001 ถึง 0.500 ซึ่งถือว่ามีระดับความสัมพันธ์ค่อนข้างต่ำ (สุชาติ ประสิทธิ์รัฐสินธุ์ และบรรณิการ์ สุขเกynom. 2536 : 25) แสดงว่า ข้อมูลทั้งสองชุดเปลี่ยนแปลงในทางตรงกันข้ามระหว่างกลุ่มตัวแปรค่อนข้างต่ำ โดยตัวแปรอิสระที่มีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์สูงที่สุด คือ เพศ ( $X_1$ ) กับการเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9$ ) เท่ากับ 0.500

### 2.3 ผลการวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณเชิงเส้นตรง

การวิเคราะห์สมการทดสอบพหุคุณเชิงเส้นตรงมีลักษณะที่สำคัญ คือ วิเคราะห์หาผลหรืออิทธิพลของตัวแปรอิสระหลาย ๆ ตัว ที่มีต่อตัวแปรตามหนึ่งตัว โดยมีข้อสมมติฐานว่า ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรตามและตัวแปรอิสระเป็นความสัมพันธ์เชิงเส้นตรง เพื่อที่จะทำให้สามารถนำผลของตัวแปรอิสระแต่ละตัวที่มีผลต่อตัวแปรตามมารวม กันได้ กล่าวคือ ตัวแปรอิสระแต่ละตัวมีผลต่อตัวแปรตามหรือไม่ และตัวแปรอิสระทุกตัวรวม กันมีผลต่อตัวแปรตามมากน้อยเพียงใด ก่อนการวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณเชิงเส้นตรง ได้ทำการตรวจสอบดูว่าตัวแปรอิสระสัมพันธ์กันหรือไม่ เพื่อตรวจสอบว่าบางคู่มีความสัมพันธ์กันสูงมากเกิน 0.85 ทำให้เกิดปัญหา Multi - collinearity ซึ่งเป็นค่าที่แสดงว่าตัวแปรอิสระทุกตัวเป็นอิสระจากกัน และไม่มีปัญหาเกี่ยวกับ Multi - collinearity

เทคนิคการวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณเชิงเส้นตรง สร้างขึ้นเพื่อใช้กับปัจจัยที่มีระดับการวัดมาตราอันตรภาค หรือมาตราอัตราราส่วน ซึ่งหากเป็นปัจจัยที่มีระดับการวัดมาตราเรานามบัญญัติ หรือมาตราเรียงอันดับ จะต้องนำมาจัดการเปลี่ยนให้เป็นตัวแปรทุ่น (สุรพล กาญจนะจิตรา. 2551 : 34-35) ดังแสดงในตารางที่ 21

ตารางที่ 21 คุณลักษณะของตัวแปรที่ใช้ในการศึกษาตัวแปรตาม (Y) และตัวแปรอิสระ (X)  
ตัวแปรตาม (Y)

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	ระดับข้อมูล
Y	ระดับการปรับตัวของธุรกิจ	ค่าเฉลี่ยของคะแนนตามตัวแปรตามย่อย ( $Y_1, Y_2, Y_3, Y_4$ ) รวม 4 ตัวแปร	มาตราอันตรภาค
$Y_1$	ด้านการตลาด	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับการปรับตัว 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	ระดับข้อมูล
Y <sub>2</sub>	ค้านการเงิน	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ การปรับตัว 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค
Y <sub>3</sub>	ค้านการจัดการ	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ การปรับตัว 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค
Y <sub>4</sub>	ค้านการบริหารงานบุคคล	ค่าเฉลี่ยของคะแนนระดับ การปรับตัว 5 ระดับ	มาตราอันตรภาค
X <sub>1</sub>	เพศ	1=ชาย 2=หญิง	มาตรานาม บัญญัติ
X <sub>2</sub>	อายุ	1 = น้อยกว่า 20 ปี 2 = 20-30 ปี 3 = 31-40 ปี 4 = 41-50 ปี 5 = มากกว่า 50 ปี	มาตราอันตรภาค
X <sub>3</sub>	ระดับการศึกษา	1 = ต่ำกว่ามัธยมศึกษา <sup>1</sup> 2 = มัธยมศึกษา <sup>2</sup> 3 = ปวช./ปวส./อนุปริญญา <sup>3</sup> 4 = ปริญญาตรี <sup>4</sup> 5 = สูงกว่าปริญญาตรี <sup>5</sup> 6 = อื่น ๆ ระบุ .....	มาตราอันตรภาค
X <sub>4</sub>	กำไรต่อเดือน (โดยเฉลี่ย)	1 = น้อยกว่า 5,000 บาท 2 = 5,000 – 10,000 บาท 3 = 10,001 – 15,000 บาท 4 = 15,001 – 20,000 บาท 5 = มากกว่า 20,000 บาท	มาตราอันตรภาค
X <sub>5</sub>	ขนาดของกิจการ	1 = 1 คูหา / น้อยกว่า 6 ตร.ม. 2 = 2 คูหา / 7 - 12 ตร.ม. 3 = มากกว่า 2 คูหา / ตั้งแต่ 13 ตร.ม. ขึ้นไป	มาตราอันตรภาค

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	ระดับข้อมูล
X <sub>6</sub>	ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ	1 = 3 ปีหรือน้อยกว่า 2 = 4 – 6 ปี 3 = 7 – 9 ปี 4 = 10 ปีขึ้นไป	มาตราอันตรภาค
X <sub>7</sub>	การเปลี่ยนแปลงของยอดขาย	1 = เพิ่มขึ้น 2 = เท่าเดิม 3 = ลดลง	มาตราอันตรภาค
X <sub>8</sub>	การเปลี่ยนแปลงของกำไร	1 = เพิ่มขึ้น 2 = เท่าเดิม 3 = ลดลง	มาตราอันตรภาค
X <sub>9</sub>	การเปลี่ยนแปลงของสินค้า	1 = เพิ่มขึ้น 2 = เท่าเดิม 3 = ลดลง	มาตราอันตรภาค
X <sub>10</sub>	การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน จัดซื้อโดยวิธีใดเป็นส่วนใหญ่	1 = ซื้อจากร้านค้าส่ง (ยี่ห้อ ชาบู) 2 = หน่วยรถขาย 3 = ห้างสรรพสินค้า ดิส	มาตราอันตรภาค
X <sub>11</sub>	ภาวะเศรษฐกิจ	1 = เคาน์ต์สโตรี่ 2 = ซื้อจากโรงงานโดยตรง 3 = อิน ๆ ระบุ .....	มาตราอันตรภาค
X <sub>12</sub>	การเมืองและกฎหมาย	จำนวนข้อค้านการเมืองและ กฎหมายจากทั้งหมด 5 ข้อ	มาตราอันตรภาค
X <sub>13</sub>	เทคโนโลยี	จำนวนข้อค้านเทคโนโลยี จากทั้งหมด 3 ข้อ	มาตราอันตรภาค
X <sub>14</sub>	สังคมและวัฒนธรรม	จำนวนข้อค้านสังคมและ วัฒนธรรมจากทั้งหมด 3 ข้อ	มาตราอันตรภาค

ตัวแปร	รายละเอียด	รหัส	ระดับข้อมูล
X <sub>15</sub>	ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง	จำนวนข้อค้านผลิตภัณฑ์ที่แตกต่างจากทั้งหมด 4 ข้อ	มาตรการอันตรภาค
X <sub>16</sub>	ผู้นำทางต้นทุน	จำนวนข้อค้านผู้นำทางต้นทุนจากทั้งหมด 4 ข้อ	มาตรการอันตรภาค
X <sub>17</sub>	การตอบสนองโดยรวดเร็ว	จำนวนข้อค้านการตอบสนองโดยรวดเร็วจากทั้งหมด 4 ข้อ	มาตรการอันตรภาค

หมายเหตุ ตัวแปรที่ระดับการวัดมาตราฐานบัญญัติ ได้แก่ เพศ แปลงให้เป็นตัวแปรทุ่น

การวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ใช้การวิเคราะห์ผลโดยพหุคุณเชิงเดินตรง แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมด จำนวน 17 ตัวแปร ดังนี้ 1) เพศ 2) อายุ 3) ระดับการศึกษา 4) กำไรต่อเดือน (โดยเฉลี่ย) 5) ขนาดของกิจการ 6) ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ 7) การเปลี่ยนแปลงของยอดขาย 8) การเปลี่ยนแปลงของกำไร 9) การเปลี่ยนแปลงของสินค้า 10) การจัดซื้อสินค้า ของชำร่วย จัดซื้อโดยวิธีใดเป็นส่วนใหญ่ 11) ภาวะเศรษฐกิจ 12) การเมืองและกฎหมาย 13) เทคโนโลยี 14) สังคมและวัฒนธรรม 15) ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง 16) ผู้นำทางต้นทุน 17) การตอบสนองโดยรวดเร็ว ดังแสดงในตารางที่ 22 (Y) ตารางที่ 23 (Y<sub>1</sub>) ตารางที่ 24 (Y<sub>2</sub>) และตารางที่ 25 (Y<sub>3</sub>) ตารางที่ 26 (Y<sub>4</sub>)

ผู้จัดทำได้กำหนดสัญลักษณ์ทางสถิติที่ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อประโยชน์ในการนำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

Constant	แทน	ค่าคงที่ของสมการถดถอยในรูปค่าคงที่
b	แทน	ค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์ในสมการที่เขียนในรูปของค่าคงที่
S.E.	แทน	ค่าความคลาดเคลื่อนมาตรฐานของการประมาณค่าพารามิเตอร์
Beta	แทน	ค่าสัมประสิทธิ์การถดถอยมาตรฐานของตัวแปรอิสระ (ค่านวณจากค่าของตัวแปรต่าง ๆ ในรูปค่าคงที่)
t	แทน	ค่าสถิติที่ใช้ในการทดสอบสมมติฐานเกี่ยวกับค่าพารามิเตอร์ของสมการถดถอยแต่ละค่าที่อยู่ในสมการ
p - value	แทน	ระดับนัยสำคัญทางสถิติ

- R แทน ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พหุคุณซึ่งแสดงถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร กับตัวแปรตาม
- $R^2$  แทน ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ (Coefficient of Determination) เป็นค่าที่แสดงถึง อิทธิพลของตัวแปรอิสระทุกตัวที่มีผลต่อตัวแปรตามแสดงถึงประสิทธิภาพในการพยากรณ์
- Adjusted  $R^2$  แทน ค่าสัมประสิทธิ์การพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้ว

ตารางที่ 22 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด (Y)

ตัวแปร	b	S.E.	Beta	t	Sig.
Constant	-8.95	0.243		-0.368	0.713
(X <sub>1</sub> )	0.199	0.038	0.183	5.297	0.000*
(X <sub>2</sub> )	-1.69	0.019	-0.036	-0.882	0.378
(X <sub>3</sub> )	-1.02	0.016	-0.023	-0.644	0.520
(X <sub>4</sub> )	0.129	0.016	0.392	7.856	0.000*
(X <sub>5</sub> )	-0.146	0.028	-0.216	-5.203	0.000*
(X <sub>6</sub> )	-0.107	0.019	-0.235	-5.493	0.000*
(X <sub>7</sub> )	-2.86	0.030	-0.050	-0.938	0.349
(X <sub>8</sub> )	9.326	0.026	0.018	0.360	0.719
(X <sub>9</sub> )	3.638	0.029	0.044	1.259	0.209
(X <sub>10</sub> )	4.084	0.017	0.098	2.420	0.016*
(X <sub>11</sub> )	2.414	0.028	0.036	0.872	0.384
(X <sub>12</sub> )	0.365	0.043	0.444	8.512	0.000*
(X <sub>13</sub> )	0.172	0.035	0.243	4.957	0.000*
(X <sub>14</sub> )	0.285	0.056	0.299	5.070	0.000*
(X <sub>15</sub> )	-5.98	0.028	-0.069	-2.164	0.031*
(X <sub>16</sub> )	-7.02	0.038	-0.105	-1.863	0.063
(X <sub>17</sub> )	0.161	0.032	0.292	5.045	0.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

$R = 0.845 \quad R^2 = 0.714 \quad \text{Adjusted } R^2 = 0.700$

จากตารางที่ 22 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการห้างหมุดแล้วพบว่า

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคุณกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ( $Y$ ) เท่ากับ 0.845 ( $R = 0.845$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 84.50

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการผันแปรกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ( $Y$ ) เท่ากับ 0.714 ( $R^2 = 0.714$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถอธิบายระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ได้ร้อยละ 71.40

ปัจจัยที่นำมาวิจัย ทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้วกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ( $Y$ ) เท่ากับ 0.700 (Adjusted  $R^2 = 0.700$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถพยากรณ์ระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ได้ร้อยละ 70.00

ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ( $Y$ ) หรือมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือผันแปรกับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 10 ตัวแปร และสอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการผันแปรในตัวแปรตาม ในรูปของคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหนึ่งอย่างที่สุด ดังนี้

1. การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10} b = 4.084$ )
2. การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12} b = 0.365$ )
3. สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14} b = 0.285$ )
4. เพศ ( $X_1 b = 0.199$ )
5. เทคโนโลยี ( $X_{13} b = 0.172$ )
6. การตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $X_{17} b = 0.161$ )
7. กำไรมต่อเดือน ( $X_4 b = 0.129$ )
8. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ( $X_6 b = -0.107$ )

9. ขนาดของกิจการ ( $X_5$ ,  $b = -0.146$ )

10. ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ( $X_{15}$ ,  $b = -5.98$ )

ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขต จังหวัดร้อยเอ็ด มากที่สุด คือ การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน นั่นคือ การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด สูงขึ้น 4.084 หน่วย รองลงมาคือ การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัว ของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด เปลี่ยนแปลงไป 0.365 หน่วย และสังคมและ วัฒนธรรม ( $X_{14}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขต จังหวัดร้อยเอ็ด เปลี่ยนแปลงไป 0.285 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้นเมื่อทราบค่าคงที่ เท่ากับ -8.95 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ ในรูปค่าเบนเดบ (b) และทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าเบน มาตรฐาน จึงสามารถสร้างสมการทดแทนได้ ดังนี้

สมการทดแทนในรูปค่าเบน

$$Y = (-8.95) + (0.199)X_1 + (0.129)X_4 + (-0.146)X_5 + (-0.107)X_6 + (4.084)X_{10} + \\ (0.365)X_{12} + (0.172)X_{13} + (0.285)X_{14} + (-5.98)X_{15} + (0.161)X_{17}$$

สมการทดแทนมาตรฐาน

$$Z = (0.183)Z_1 + (0.392)Z_4 + (-0.216)Z_5 + (-0.235)Z_6 + (0.098)Z_{10} + (0.444)Z_{12} + \\ (0.243)Z_{13} + (0.299)Z_{14} + (-0.069)Z_{15} + (0.292)Z_{17}$$

เมื่อ  $Y$  และ  $Z$  = การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด

ตารางที่ 23 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ( $Y_1$ )

ตัวแปร	b	S.E.	Beta	t	Sig.
Constant	-0.603	0.286		-2.109	0.036*
( $X_1$ )	0.435	0.044	0.350	9.865	0.000*
( $X_2$ )	-7.29	0.022	-0.138	-3.248	0.001*
( $X_3$ )	7.921	0.019	0.016	0.427	0.670
( $X_4$ )	0.101	0.019	0.268	5.244	0.000*
( $X_5$ )	-0.161	0.033	-0.207	-4.874	0.000*
( $X_6$ )	-2.05	0.023	-0.040	-0.901	0.368
( $X_7$ )	5.203	0.036	0.008	0.145	0.885
( $X_8$ )	-4.31	0.030	-0.071	-1.416	0.158
( $X_9$ )	8.663	0.034	0.091	2.552	0.011*
( $X_{10}$ )	6.574	0.020	0.138	3.314	0.001*
( $X_{11}$ )	-5.57	0.033	-0.073	-1.713	0.088
( $X_{12}$ )	0.249	0.050	0.264	4.948	0.000*
( $X_{13}$ )	0.208	0.041	0.256	5.091	0.000*
( $X_{14}$ )	0.461	0.066	0.422	6.988	0.000*
( $X_{15}$ )	-9.99	0.032	-0.100	-3.074	0.002*
( $X_{16}$ )	-9.58	0.044	-0.125	-2.162	0.031*
( $X_{17}$ )	0.208	0.037	0.329	5.560	0.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$$R = 0.837 \quad R^2 = 0.700 \quad \text{Adjusted } R^2 = 0.685$$

จากตารางที่ 23 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวเปรียปไปในสมการทั้งหมดแล้วพบว่า

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคุณเก็บรัดดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ( $Y_1$ ) เท่ากับ 0.837 ( $R = 0.837$ ) แสดงว่า

ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 83.70

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการผันแปรกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ( $Y_1$ ) เท่ากับ 0.700 ( $R^2 = 0.700$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถอธิบายระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ได้ร้อยละ 70.00

ปัจจัยที่นำมาวิจัย ทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้วกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ( $Y_1$ ) เท่ากับ 0.685 (Adjusted  $R^2 = 0.685$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถพยากรณ์ระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ได้ร้อยละ 68.50

ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด ( $Y_1$ ) หรือมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือผันแปรกับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 12 ตัวแปร และสอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการผันแปรในตัวแปรตาม ในรูปของคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหนึ่งอย่างที่สุดดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9 b = 8.663$ )
2. ภาระด้านสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10} b = 6.574$ )
3. สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14} b = 0.461$ )
4. เพศ ( $X_1 b = 0.435$ )
5. การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12} b = 0.249$ )
6. เทคโนโลยี ( $X_{13} b = 0.208$ )
7. การตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $X_{17} b = 0.208$ )
8. กำไรต่อเดือน ( $X_4 b = 0.101$ )
9. ขนาดของกิจการ ( $X_5 b = -0.161$ )
10. อายุ ( $X_2 b = -7.29$ )
11. ผู้นำทางต้นทุน ( $X_{16} b = -9.58$ )
12. พลิตภัยที่แตกต่าง ( $X_{15} b = -9.99$ )

ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด มากที่สุด คือ การเปลี่ยนแปลงของสินค้า นั้นคือ การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด สูงขึ้น 8.663 หน่วย รองลงมาคือ การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด เปลี่ยนแปลงไป 6.574 หน่วย และสังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด เปลี่ยนแปลงไป 0.461 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้นเมื่อทราบค่าคงที่ เท่ากับ -0.603 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ ( $b$ ) และทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ ( $a$ ) สามารถสร้างสมการทดแทนได้ ดังนี้

#### สมการทดแทนในรูปค่าคงที่

$$Y = (-0.603) + (0.435)X_1 + (-7.29)X_2 + (0.101)X_4 + (-0.161)X_5 + (8.663)X_9 + (6.574)X_{10} + (0.249)X_{12} + (0.208)X_{13} + (0.461)X_{14} + (-9.99)X_{15} + (-9.58)X_{16} + (0.208)X_{17}$$

#### สมการทดแทนในรูปค่าคงที่

$$Z = (0.350)Z_1 + (-0.138)Z_2 + (0.268)Z_4 + (-0.207)Z_5 + (0.091)Z_9 + (0.138)Z_{10} + (0.264)Z_{12} + (0.256)Z_{13} + (0.422)Z_{14} + (-0.100)Z_{15} + (-0.125)Z_{16} + (0.329)Z_{15}$$

เมื่อ  $Y$  และ  $Z$  = การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการตลาด

ตารางที่ 24 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ( $Y_2$ )

ตัวแปร	b	S.E.	Beta	t	Sig.
Constant	-0.166	0.310		-0.535	0.593
( $X_1$ )	8.086	0.048	0.060	1.692	0.092
( $X_2$ )	9.516	0.024	0.165	3.910	0.000*
( $X_3$ )	-6.08	0.020	-0.112	-3.027	0.003*
( $X_4$ )	6.669	0.021	0.163	3.195	0.002*
( $X_5$ )	-3.20	0.036	-0.038	-0.891	0.373
( $X_6$ )	-0.104	0.025	-0.185	-4.217	0.000*
( $X_7$ )	-7.15	0.039	-0.101	-1.842	0.066
( $X_8$ )	-4.84	0.033	-0.073	-1.468	0.143
( $X_9$ )	6.861	0.037	0.067	1.865	0.063
( $X_{10}$ )	1.029	0.021	0.002	0.048	0.962
( $X_{11}$ )	5.267	0.035	0.064	1.494	0.136
( $X_{12}$ )	0.214	0.055	0.209	3.923	0.000*
( $X_{13}$ )	0.232	0.044	0.264	5.261	0.000*
( $X_{14}$ )	0.276	0.072	0.233	3.861	0.000*
( $X_{15}$ )	-3.73	0.035	-0.035	-1.060	0.290
( $X_{16}$ )	-5.58	0.048	-0.001	-0.012	0.991
( $X_{17}$ )	0.207	0.041	0.301	5.094	0.000*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05

$$R = 0.837 \quad R^2 = 0.701 \quad \text{Adjusted } R^2 = 0.686$$

จากตารางที่ 24 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดค่าแปรเข้าไปในสมการทั้งหมดแล้วพบว่า

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคุณกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ( $Y_2$ ) เท่ากับ 0.837 ( $R = 0.837$ ) แสดงว่า

ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 83.70

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการผันแปรกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ( $Y_2$ ) เท่ากับ 0.701 ( $R^2 = 0.701$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถอธิบายระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ได้ร้อยละ 70.10

ปัจจัยที่นำมาวิจัย ทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้วกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ( $Y_2$ ) เท่ากับ 0.686 (Adjusted  $R^2 = 0.686$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถพยากรณ์ระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ได้ร้อยละ 68.60

ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน ( $Y_2$ ) หรือมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือผันแปรกับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 8 ตัวแปร และสอดคล้องกับสมนติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการผันแปรในตัวแปรตาม ในรูปของคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหน้าอยู่ที่สุด ดังนี้

1. อายุ ( $X_2$ ,  $b = 9.516$ )
2. กำไรต่อเดือน ( $X_4$ ,  $b = 6.669$ )
3. สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14}$ ,  $b = 0.276$ )
4. เทคโนโลยี ( $X_{13}$ ,  $b = 0.232$ )
5. การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12}$ ,  $b = 0.214$ )
6. การตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $X_{17}$ ,  $b = 0.207$ )
7. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ( $X_6$ ,  $b = -0.104$ )
8. ระดับการศึกษา ( $X_3$ ,  $b = -6.08$ )

ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน มากที่สุด คือ อายุ นั่นคือ อายุ ( $X_2$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน สูงขึ้น 9.516 หน่วย รองลงมา คือ กำไรต่อเดือน ( $X_4$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน เปลี่ยนแปลงไป 6.669 หน่วย และสังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14}$ )

เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน เปลี่ยนแปลงไป 0.276 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้นมือทราบค่าคงที่ เท่ากับ -0.166 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าเบน (b) และทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าเบน มาตรฐาน จึงสามารถสร้างสมการทดถอยได้ ดังนี้

#### สมการทดถอยในรูปค่าเบน

$$Y = (-0.166) + (9.516)X_2 + (-6.08)X_3 + (6.669)X_4 + (-0.104)X_6 + (0.214)X_{12} + (0.232)X_{13} + (0.276)X_{14} + (0.207)X_{17}$$

#### สมการทดถอยในรูปค่าเบนมาตรฐาน

$$Z = (0.165)Z_2 + (-0.112)Z_3 + (0.163)Z_4 + (-0.185)Z_6 + (0.209)Z_{12} + (0.264)Z_{13} + (0.233)Z_{14} + (0.301)Z_{17}$$

เมื่อ Y และ Z = การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการเงิน

ตารางที่ 25 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจ  
ร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ( $Y_3$ )

ตัวแปร	b	S.E.	Beta	t	Sig.
Constant	-0.834	0.384		-2.169	0.031*
( $X_1$ )	0.129	0.059	0.094	2.176	0.030*
( $X_2$ )	-1.15	0.030	-0.020	-0.382	0.703
( $X_3$ )	4.770	0.025	0.087	1.913	0.057
( $X_4$ )	0.188	0.026	0.455	7.272	0.000*
( $X_5$ )	-0.228	0.044	-0.267	-5.129	0.000*
( $X_6$ )	-0.183	0.031	-0.321	-5.973	0.000*
( $X_7$ )	-4.82	0.048	-0.067	-1.001	0.318
( $X_8$ )	4.990	0.041	0.075	1.221	0.223
( $X_9$ )	9.387	0.046	0.090	2.058	0.040*
( $X_{10}$ )	7.815	0.027	0.150	2.932	0.004*
( $X_{11}$ )	5.089	0.044	0.061	1.164	0.245
( $X_{12}$ )	0.562	0.068	0.543	8.299	0.000*
( $X_{13}$ )	0.236	0.055	0.265	4.306	0.000*
( $X_{14}$ )	0.208	0.089	0.173	2.345	0.020*
( $X_{15}$ )	1.249	0.044	0.001	0.029	0.977
( $X_{16}$ )	-7.33	0.060	-0.087	-1.231	0.219
( $X_{17}$ )	4.796	0.050	0.069	0.953	0.341

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$$R = 0.742 \quad R^2 = 0.551 \quad \text{Adjusted } R^2 = 0.528$$

จากตารางที่ 25 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ โดยใช้วิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมดแล้วพบว่า

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคุณกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ( $Y_3$ ) เท่ากับ 0.742 ( $R = 0.742$ ) แสดงว่า

ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 74.20

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการผันแปรกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ( $Y_3$ ) เท่ากับ 0.551 ( $R^2 = 0.551$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถอธิบายระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ได้ร้อยละ 55.10

ปัจจัยที่นำมารวบ ทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้วกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ( $Y_3$ ) เท่ากับ 0.528 (Adjusted  $R^2 = 0.528$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถพยากรณ์ระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ได้ร้อยละ 52.80

ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ ( $Y_3$ ) หรือมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือผันแปรกับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 9 ตัวแปร และสอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการผันแปรในตัวแปรตาม ในรูปของคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหาน้อยที่สุด ดังนี้

1. การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9 b = 9.387$ )
2. การจัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10} b = 7.815$ )
3. การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12} b = 0.562$ )
4. เทคโนโลยี ( $X_{13} b = 0.236$ )
5. สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14} b = 0.208$ )
6. กำไรต่อเดือน ( $X_4 b = 0.188$ )
7. เพศ ( $X_1 b = 0.129$ )
8. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ( $X_6 b = -0.183$ )
9. ขนาดของกิจการ ( $X_5 b = -0.228$ )

ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ มากที่สุด คือ การเปลี่ยนแปลงของสินค้า นั่นคือ การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9$ ) เป็นไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขต

จังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ สูงที่สุด 9.387 หน่วย รองลงมาคือ การขัดซื้อสินค้าเข้าร้าน ( $X_{10}$ ) เป็นไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ เป็นไป 7.815 หน่วย และการเมืองและกฎหมาย ( $X_{12}$ ) เป็นไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการจัดการ เป็นไป 0.562 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้นมือทราบค่าคงที่ เท่ากับ -0.834 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ (b) และทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ (a) สามารถสร้างสมการทดแทนได้ ดังนี้

#### สมการทดแทนในรูปค่าคงที่

$$Y = (-0.834) + (0.129)X_1 + (0.188)X_4 + (-0.228)X_5 + (-0.183)X_6 + (9.387)X_9 + (7.815)X_{10} + (0.562)X_{12} + (0.236)X_{13} + (0.208)X_{14}$$

#### สมการทดแทนในรูปค่าคงที่

$$Z = (0.094)Z_1 + (0.455)Z_4 + (-0.267)Z_5 + (-0.321)Z_6 + (0.090)Z_9 + (0.150)Z_{10} + (0.543)Z_{12} + (0.265)Z_{13} + (0.173)Z_{14}$$

เมื่อ Y และ Z = การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการ

จัดการ

RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY

ตารางที่ 26 ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_4$ )

ตัวแปร	b	S.E.	Beta	t	Sig.
Constant	1.245	0.402		3.096	0.002*
(X <sub>1</sub> )	0.150	0.062	0.119	2.424	0.016*
(X <sub>2</sub> )	-7.81	0.032	-0.145	-2.475	0.014*
(X <sub>3</sub> )	-3.55	0.026	-0.070	-1.360	0.175
(X <sub>4</sub> )	0.159	0.027	0.416	5.877	0.000*
(X <sub>5</sub> )	-0.165	0.047	-0.208	-3.538	0.000*
(X <sub>6</sub> )	-0.118	0.032	-0.225	-3.698	0.000*
(X <sub>7</sub> )	9.126	0.050	0.000	0.002	0.999
(X <sub>8</sub> )	7.882	0.043	0.127	1.844	0.066
(X <sub>9</sub> )	-0.104	0.048	-0.108	-2.171	0.031*
(X <sub>10</sub> )	1.844	0.028	0.038	0.661	0.509
(X <sub>11</sub> )	4.873	0.046	0.063	1.066	0.287
(X <sub>12</sub> )	0.434	0.071	0.453	6.132	0.000*
(X <sub>13</sub> )	1.196	0.057	0.015	0.209	0.835
(X <sub>14</sub> )	0.193	0.093	0.174	2.085	0.038*
(X <sub>15</sub> )	-0.103	0.046	-0.102	-2.263	0.024*
(X <sub>16</sub> )	-0.111	0.062	-0.142	-1.785	0.075
(X <sub>17</sub> )	0.180	0.053	0.281	3.422	0.001*

\* มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

$$R = 0.652 \quad R^2 = 0.426 \quad \text{Adjusted } R^2 = 0.397$$

จากตารางที่ 26 พบว่า ผลการวิเคราะห์ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล โดยใช้การวิเคราะห์แบบกำหนดตัวแปรเข้าไปในสมการทั้งหมดแล้วพบว่า

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีความสัมพันธ์พหุคุณกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_4$ ) เท่ากับ 0.652

( $R = 0.652$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระทั้ง 17 ตัวแปร รวมกันมีความสัมพันธ์กับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 โดยมีค่าความสัมพันธ์ค่อนข้างสูง คือ ร้อยละ 65.20

ปัจจัยที่นำมาศึกษาทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการผันแปรกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_4$ ) เท่ากับ  $0.426$  ( $R^2 = 0.426$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถอธิบายระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ได้ร้อยละ 42.60

ปัจจัยที่นำมาวิจัย ทั้ง 17 ตัวแปร มีผลต่อการพยากรณ์ที่ปรับแก้แล้วกับระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_4$ ) เท่ากับ  $0.397$  ( $Adjusted R^2 = 0.397$ ) แสดงว่า ตัวแปรอิสระ 17 ตัวแปร สามารถพยากรณ์ระดับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ได้ร้อยละ 39.70

ปัจจัยของการประกอบการที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล ( $Y_4$ ) หรือมีอิทธิพลต่อการเปลี่ยนแปลงหรือผันแปร กับการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด อย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 มีจำนวน 10 ตัวแปร และสอดคล้องกับสมมติฐานของการวิจัยที่ตั้งไว้ เรียงลำดับจากตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการผันแปรในตัวแปรตาม ในรูปของคะแนนมาตรฐานมากที่สุดไปหนึ่งอันที่สุด ดังนี้

1. การเมืองและกฎหมาย ( $X_{12}$   $b = 0.434$ )
2. สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14}$   $b = -0.193$ )
3. การตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $X_{17}$   $b = 0.180$ )
4. กำไรต่อเดือน ( $X_4$   $b = 0.159$ )
5. เพศ ( $X_1$   $b = 0.150$ )
6. ผลิตภัณฑ์ที่แตกต่าง ( $X_{15}$   $b = -0.103$ )
7. การเปลี่ยนแปลงของสินค้า ( $X_9$   $b = -0.104$ )
8. ระยะเวลาในการดำเนินกิจการ ( $X_6$   $b = -0.118$ )
9. ขนาดของกิจการ ( $X_5$   $b = -0.165$ )
10. อายุ ( $X_2$   $b = -7.81$ )

ผลการวิจัยพบว่า ตัวแปรที่มีอิทธิพลต่อการปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล มากที่สุด คือ การเมืองและกฎหมาย นั่นคือ การเมือง

และกูณามาตริกซ์ ( $X_{12}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล สูงขึ้น 0.434 หน่วย รองลงมาคือ สังคมและวัฒนธรรม ( $X_{14}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล เปลี่ยนแปลงไป 0.193 หน่วย และการตอบสนองโดยรวดเร็ว ( $X_{17}$ ) เปลี่ยนไป 1 หน่วย จะทำให้การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการบริหารงานบุคคล เปลี่ยนแปลงไป 0.180 หน่วย ตามลำดับ

ดังนั้นเมื่อทราบค่าคงที่ เท่ากับ 1.245 ทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ (b) และทราบค่าน้ำหนักความสำคัญของตัวพยากรณ์อยู่ในรูปค่าคงที่ มาตรฐาน จึงสามารถสร้างสมการทดแทนได้ ดังนี้

#### สมการทดแทนในรูปค่าคงที่

$$Y = (1.245) + (0.150)X_1 + (-7.81)X_2 + (0.159)X_4 + (-0.165)X_5 + (-0.118)X_6 + (-0.104)X_9 + (0.434)X_{12} + (0.193)X_{14} + (-0.103)X_{15} + (0.180)X_{17}$$

#### สมการทดแทนมาตรฐาน

$$Z = (0.119)Z_1 + (-0.145)Z_2 + (0.416)Z_4 + (-0.208)Z_5 + (-0.225)Z_6 + (-0.108)Z_9 + (0.453)Z_{12} + (0.174)Z_{14} + (-0.102)Z_{15} + (-0.281)Z_{17}$$

เมื่อ  $Y$  และ  $Z$  = การปรับตัวของธุรกิจร้านค้าปลีก ในเขตจังหวัดร้อยเอ็ด ด้านการ