

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ในช่วงที่ประเทศไทยเพชรบุกคุกติเศรษฐกิจและการเงินดังแต่ปี พ.ศ. 2540 เป็นต้นมา มีส่วนผลักดันให้เกิดกระแสความสนใจในการปฏิรูปค้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการปฏิรูประบบราชการ การปรับบทบาทภาครัฐ การกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น โดยเฉพาะเมื่อทรัพยากรมีจำนวนจำกัดความสนใจจึงพุ่งเป้าไปที่การใช้จ่ายงบประมาณ และการคุ้มครองทรัพยากรของท้องถิ่น ปัญหาการทุจริตคอร์ปชั่นทั้งในวงราชการ การเมือง และระดับท้องถิ่นถูกยกย่องเป็นประเด็นที่คนให้ความสนใจ ทั้งนี้เพราะการทุจริตคอร์ปชั่นเป็นสาเหตุหนึ่งที่นำพาประเทศไทยเข้าสู่ภาวะวิกฤติและในช่วง 2 ปี ภายหลังการวิกฤติเศรษฐกิจและการเงิน สังคมไทยเกิดความตื่นตัวในการสร้างธรรมาภิบาลและการเฝ้าระวังค่าตัวนการทุจริตคอร์ปชั่นในวงกว้าง อันเป็นผลมาจากการทุจริตที่จำกัดและกระตือรือร้นตัวในระดับสากลและภายในประเทศไทย ซึ่งการปกป้องด้วยหลักการบริหารจัดการที่ดีงามหรือธรรมาภิบาล นั้นเป็นเรื่องของการพัฒนาและการอยู่ร่วมกันอย่างสันติโดยส่งเสริมให้เกิดความโปร่งใส โดยเฉพาะในเรื่องของความโปร่งใสและการมีส่วนร่วมของประชาชน ตลอดจนการยึดหลักกฎหมายในการปฏิบัติงานซึ่งถือว่าเป็นหัวใจของการบริหารงาน และในขณะเดียวกันก็จำเป็นจะต้องสร้างความรู้ความเข้าใจแก่ประชาชนในบทบาทหน้าที่การมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดจิตสำนึกในการมีส่วนร่วมเสียสละและการพัฒนาท้องถิ่น

สิ่งที่ประเทศไทยติดและสังคมต้องการอย่างยิ่งคือ เอกนาอันแน่นవ แห่ง มั่นคง ไม่เปลี่ยนแปลง ของบุคคลทุกคน ในชาติ ในทุกๆ วงการ คือ เอกนาณพ์ ที่จะนำพาประเทศไทยไปสู่ความเจริญ รุ่งเรือง ในระบบการปกครองประชาธิปไตยที่ดีงาม ที่มีสถาบันพระมหากษัตริย์เป็นศูนย์รวมสถิติทั่วโลก ของคนทั้งชาติ (ประมวล รุจน์สีรี. 2542 : 36) ปวงชนชาวไทยควรคำเนินรอยตามเบื้องพระบรมราชโองการ ปวงชนชาวไทยควรคำเนินรอยตามเบื้องพระบรมราชโองการ ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช เมื่อครั้งเสด็จขึ้นครองราชย์ในปี พ.ศ. 2489 ที่ว่า “เราจะรองແහ่นดิน โดยธรรม เพื่อประโยชน์สุขแห่งมหาชนชาวสยาม” ซึ่งเป็น

ธรรมาภิบาล โดยการใช้หลักธรรมาภิบาลกำหนดคุณภาพและเกณฑ์ในการสังคม เพื่อให้บริหารทรัพยากรทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองของประเทศไทย เพื่อพัฒนาสังคมไทย ความสงบสุข และ ความมั่นคงในสังคม โดยการบริหารจัดการที่ดีก็คือ ไทยของประชาชนที่ดี คือ ดำเนินการบริหาร กิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี (วรทต. ลัยนันทน์. 2545 : 58)

ปัจจุบัน โลกอยู่ในกระแสโลกาภิวัตน์ ซึ่งเป็นรูปแบบที่มีอำนาจแห่งการแบ่งใหม่ ที่อาศัยการครอบงำจากทุนน้ำดิบ ที่สามารถแพร่diffusion หรือรัฐบาลของแต่ละประเทศ ประชาธิปไตยแบบเสรีนิยม ได้กลายเป็นเครื่องมือให้บุคคล หรือกลุ่มนบุคคลที่มีอำนาจเงิน สามารถก้าวเข้ามายึดหุ้นทางการ ลึกลงไปในระบบเศรษฐกิจ การเมือง ที่ต้องอาศัยทุนทางการหาเสียง อันเป็นสาเหตุที่จะนำไปสู่การปกครองที่ไม่เป็นธรรม เต็มไปด้วย การทุจริตคอร์ปชั่น ชนโดยห่างไปจากหลักประชาธิปไตยทุกที่ ระบบประชาธิปไตยแบบเสรีนิยมจึงเป็นปัญหา หนักหนමและทวีความไม่เป็นธรรมขึ้นเรื่อยๆ ด้วยเหตุนี้จึงเป็นแรงจูงใจให้นักคิด นักวิชาการ หรือนักการเมืองในสหราชอาณาจักรและญี่ปุ่นร่วมเรียกไฟหัวรัฐบาลที่ดี ที่เรียกว่า Good Governance (อินทรัตน์ ยอดบางเตย. 2547 : 13-14) และในปัจจุบันแนวความคิดเรื่อง ธรรมาภิบาล ได้มีบทบาทอย่างมากต่อหน่วยงานภาครัฐในประเทศไทยทั้งภาครัฐและเอกชน เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้เห็นความสำคัญของการสร้างให้เกิดระบบการบริหาร การจัดการ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีในบริษัทขนาดใหญ่และองค์กรธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับตลาดหุ้นของประเทศไทยและได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อพัฒนาระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในส่วนของภาครัฐนี้ในระยะหลังปีที่ผ่านมา รัฐบาล ได้พยายามปรับตัวเข้าสู่ระบบ ธรรมาภิบาลอย่างเห็นได้ชัด เช่น การก่อตั้งองค์การบริหารส่วนตำบลเพื่อกระจายอำนาจสู่ท้องถิ่น การปรับลดขนาดหน่วยราชการ การปรับปรุงระบบการบริหาร ให้มีคุณภาพ มีการบริหารที่ประทับใจ ไม่แพ่องค์กรเอกชน การร่วมมือระหว่างหน่วยงานภาครัฐกับภาคเอกชน การ พัฒนาและคัดเลือกบุคลากรในองค์การให้มีคุณภาพและผลงาน เป็นต้น สำหรับหลักการเรื่อง ธรรมาภิบาล ก็ได้มีการกำหนดไว้ในระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบ บริหารกิจการบ้านเมือง และสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 ดังนี้คือ หลักนิติธรรม หลักคุณธรรม หลัก ความโปร่งใส หลักการมีส่วนร่วม หลักความรับผิดชอบและหลักความคุ้มค่า โดยกำหนดให้ หน่วยงานของรัฐทุกแห่งกำหนดแผนโครงการ เพื่อปรับปรุงงานในความรับผิดชอบให้ สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล

เทศบาลเกิดขึ้นตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. 2496 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ. 2543 เป็นองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความสำคัญทางการเมือง เพราะเป็นพื้นฐานที่สำคัญต่อ

การพัฒนาระบบการปกครองแบบประชาธิปไตยและมีความสำคัญทางเศรษฐกิจและสังคม ซึ่งมีดหลักว่าการมีส่วนร่วมของประชาชนจะช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศให้เจริญก้าวหน้าได้ อนึ่งรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. 2550 ที่ได้ให้ความสำคัญการบริหารราชการส่วนท้องถิ่นมากขึ้น โดยกำหนดบัญญัติว่าด้วยการบริหารส่วนท้องถิ่น ไว้ในหมวด 9 ซึ่งระบุนักถึงความสำคัญดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงศักยภาพการบริหารประเทศเพื่อการกระจายอำนาจการบริหารสู่ท้องถิ่นเปรียบเสมือนการกระจายอำนาจสู่ประชาชน และองค์การบริหารส่วนตำบลนั้นเป็นองค์การระดับราบที่มีชัดกับประชาชนมากที่สุดมีศักยภาพในการให้บริการสาธารณูปโภค แก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างแท้จริง (ธีระพล อรุณภกสิก และความอื่นๆ 2544 : 9)

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบังคับด้วยพระราชบัญญัตitechบาล พ.ศ. 2543 พบว่ามีการร้องเรียนและตรวจสอบการทุจริต คอร์รัปชันหลายรูปแบบในการบริหารงานเทศบาล ด้วยเหตุดังกล่าวทำให้เกิดปัญหาขึ้นในการบริหารงานเทศบาล เป็นเหตุให้การบริหารงานเทศบาลย่อประสิทธิภาพในการบริหารไม่สามารถพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้าตามเจตนาการมูลของการกระจายอำนาจ นอกจากปัญหาการทุจริต คอร์รัปชัน ความไม่โปร่งใสในการดำเนินงานของเทศบาลยังมีอีกมากซึ่งล้วนเป็นปัญหาสำคัญที่ต้องดำเนินการแก้ไข เทศบาลถือว่าเป็นส่วนราชการที่มีความใกล้ชิดกับประชาชนมากที่สุด และเป็นหน่วยดำเนินการซึ่งทำหน้าที่แทนรัฐในการจัดบริการสาธารณูปโภค การบริหารจัดการภารกิจต่างๆ ในพื้นที่ การแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ได้อย่างแท้จริง ดังนั้นผู้บริหารเทศบาล ข้าราชการ และพนักงาน จะต้องพัฒนาการบริการให้ดียิ่งขึ้น ทั้งนี้เพื่อพัฒนาหน่วยงานให้ตอบสนองความต้องการของประชาชน การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ และเป็นไปตามเจตนาการมูลของราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546

ดังนั้น ผู้ศึกษาจึงสนใจที่จะศึกษาว่าเทศบาลดำเนินนโยบาย อำนาจและภารกิจ จังหวัดร้อยเอ็ด ได้นำหลักธรรมาภินามาปรับใช้ในการบริหารงานราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน ให้เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ และเป็นไปตามเจตนาการมูลของราชบัญญัติว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 หรือไม่ และมีการปรับกลยุทธ์ ทัศนคติ วิธีการคิด วิธีการทำงานของตนเองเพื่อก้าวไปสู่การเป็น “ราชการยุคใหม่” ที่มุ่งปฏิบัติงานเพื่อเป้าหมายอันสูงสุดคือ การพัฒนาท้องถิ่นให้

เจริญก้าวหน้าและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนที่อยู่ในท้องถิ่นให้มีความสุขภายใต้หลักการบริหารจัดการที่ดีงาม และมีอะไรที่เป็นสาเหตุของความหย่อนประสัยที่ภาพในการพัฒนาท้องถิ่นให้เจริญก้าวหน้า และไม่สอดคล้องตามเจตนารมณ์ของการกระจายอำนาจที่ท้องถิ่นอย่างแท้จริง อนึ่งสมาชิกสภาเทศบาลซึ่งเป็นบุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งจากราษฎรในตำบลลนาแซง และดำรงตำแหน่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของราษฎรในตำบลลนาแซงตามภาระและทำหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติมีหน้าที่โดยตรงในการควบคุมและตรวจสอบการบริหารงานของคณะผู้บริหารเทศบาล และผู้นำชุมชนเป็นกลุ่มนบุคคลที่ชุมชนเลือกขึ้นมาเพื่อเป็นตัวแทนของชุมชนในการวางแผนและกำหนดควาชีปฎิบัติ รวมลงมือปฏิบัติ รวมติดตามประเมินผล กำหนดมาตรการ และระเบียบข้อบังคับต่างๆที่จะใช้ร่วมกันในชุมชน สร้างความเหล่านี้จึงเป็นแรงจูงใจที่สำคัญทำให้ผู้ศึกษาต้องการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสภาเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาแซงว่าอยู่ในระดับใด โดยเปรียบเทียบตามตำแหน่งแล้วมีความคิดเห็นแตกต่างกันหรือไม่ และมีข้อเสนอแนะต่อการบริหารงานเทศบาลตำบลลนาแซงอย่างไร

### **คำาถามการศึกษา**

1. ความคิดเห็นของสมาชิกสภาเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด อยู่ในระดับใด
2. ความคิดเห็นของสมาชิกสภาเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด ที่จำแนกตามตำแหน่งแตกต่างกันหรือไม่
3. สมาชิกสภาเทศบาลและผู้นำชุมชนมีข้อเสนอแนะต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นอย่างไร

### **วัตถุประสงค์การศึกษา**

1. เพื่อศึกษาระดับความคิดเห็นของสมาชิกสภาเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด

2. เพื่อเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นของสมาชิกสภากเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาเชียง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด จำแนกตามตำแหน่ง

3. เพื่อศึกษาข้อเสนอแนะของสมาชิกสภากเทศบาลและผู้นำชุมชนต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาเชียง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด

### **ขอบเขตการศึกษา**

1. ขอบเขตด้านพื้นที่ พื้นที่ที่ใช้ในการศึกษาในครั้งนี้ ได้แก่ เทศบาลตำบลลนาเชียง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด

2. ขอบเขตด้านประชากร ประชากรที่ใช้ในการศึกษา ได้แก่ สมาชิกสภากเทศบาล และผู้นำชุมชน ตำบลลนาเชียง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด จำนวน 56 คน (ข้อมูล ณ วันที่ 18 เดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2554)

3. ขอบเขตด้านเนื้อหา ศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสภากเทศบาลและผู้นำชุมชน ต่อการบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลลนาเชียง โดยเปรียบเทียบตาม ตำแหน่ง และข้อเสนอแนะต่อการบริหารงานของเทศบาลตำบลลนาเชียง โดยยึดถือหลัก ธรรมาภิบาลหรือธรรมรัญ 6 หลัก คือ (ระบุเป็นสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542)

3.1 หลักนิติธรรม

3.2 หลักคุณธรรม

3.3 หลักความโปร่งใส

3.4 หลักการมีส่วนร่วม

3.5 หลักความรับผิดชอบ

3.6 หลักความคุ้มค่า

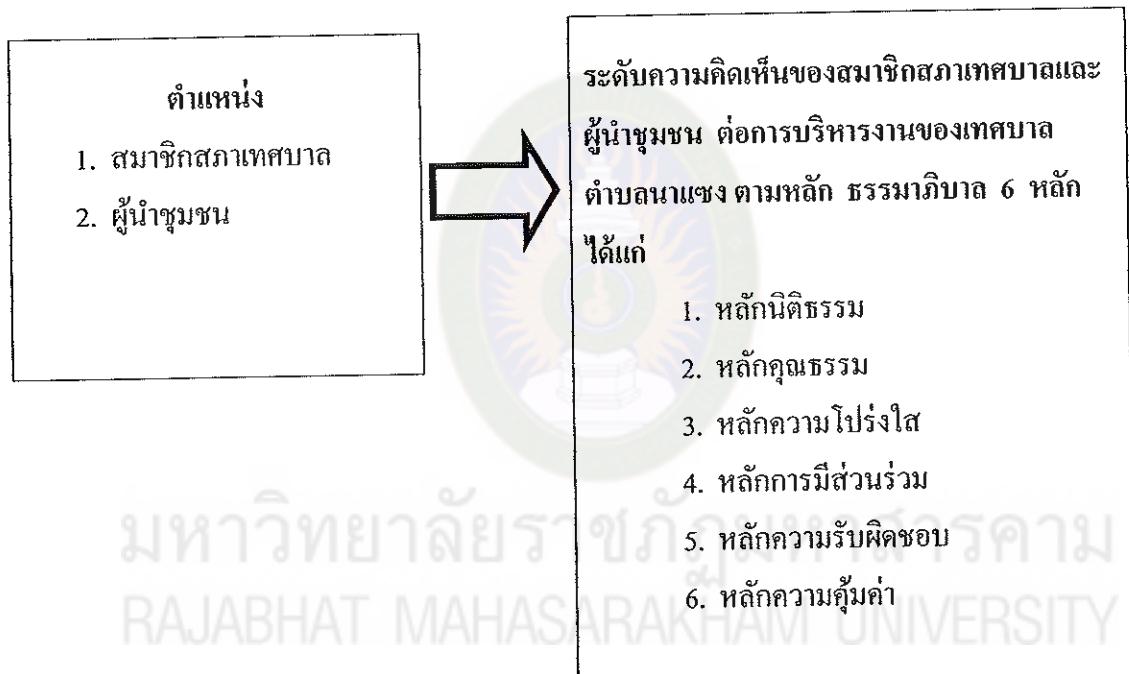
4. ขอบเขตด้านเวลา ระยะเวลาที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูล คือ เดือนมีนาคม 2555 – สิงหาคม 2555

## กรอบแนวคิดการศึกษา

การศึกษาครั้งนี้เป็นการศึกษาความคิดเห็นของสมาชิกสภากาลและผู้นำชุมชนต่อ การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลนาแซงว่าอยู่ในระดับใด โดยเปรียบเทียบ ตามตำแหน่งเด็กว่ามีความคิดเห็นแตกต่างกันหรือไม่ และมีข้อเสนอแนะต่อการบริหารงาน เทศบาลตำบลนาแซงอย่างไร โดยยึดถือหลักธรรมาภิบาลหรือธรรมรัฐ 6 หลัก ดังแผนภาพที่ 1

ตัวแปรอิสระ (X)

ตัวแปรตาม (Y)



### แผนภาพที่ 1 กรอบแนวคิดในการศึกษา

#### นิยามศัพท์เฉพาะ

ความคิดเห็น หมายถึง การแสดงออกด้านความรู้สึกของบุคคลต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด ด้วยการพูด การเขียน โดยมีพื้นฐานความรู้ และประสบการณ์ที่บุคคลได้รับตลอดจน สภาพแวดล้อมของบุคคลนั้นเป็นหลักในการแสดงความคิดเห็น

การบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาลของเทศบาลตำบลนาแซง หมายถึง กระบวนการของกิจกรรมที่ต้องเนื่องและประสานงานกัน เพื่อนำไปสู่เป้าหมายของเทศบาล

โดยมีการทำงานร่วมกันตลอดจนการปักครองด้วยหลักการบริหารจัดการที่ดีงาม ส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวของประชาชนในการเข้าถึงข้อมูล ตัดสินใจ ตรวจสอบ เพื่อให้เกิดความโปร่งใส โดยคงจะผู้บริหารและพนักงานเทศบาลดำเนินงาน เช่น และใช้ทรัพยากรื่นๆ หรือกระบวนการขอคืนแบบและรักษาระบบความแวดล้อม เพื่อพัฒนาเทศบาลดำเนินงาน เช่น ให้ตั้งอยู่ในความถูกต้องเป็นธรรมตามหลักพื้นฐานการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ประกอบด้วย 6 หลักดังนี้

**หลักนิติธรรม หมายถึง การที่เทศบาลดำเนินงาน เช่นปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ โดยถือว่าเป็นการปักครองภายใต้กฎหมายให้ตามลำก่อใจ หรืออำนาจของตัวบุคคลจะต้องคำนึงถึงความเป็นธรรม และความยุติธรรมรวมทั้งมีความรักกุณและรวดเร็วด้วย พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ**

**หลักคุณธรรม หมายถึง การที่เทศบาลดำเนินงาน เช่น มีความถูกต้อง ดีงาม การส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเอง ไปพร้อมกัน เพื่อให้บุคลากรมีความซื่อสัตย์จริงใจ ขยัน อดทน มีระเบียบวินัย ประกอบอาชีพสุจริตเป็นนิสัยประจำ**

**หลักความโปร่งใส หมายถึง การที่เทศบาลดำเนินงาน เช่น ปรับกลไกและวิธีการทำงานให้มีความโปร่งใส ให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารอย่างตรงไปตรงมา ให้ประชาชนเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกและมีกระบวนการให้ประชาชนทราบการบริหารราชการทั้งปวง โดยให้ประชาชนทราบทุกขั้นตอน โดยการแจ้งเป็นหนังสือ หรือสื่ออื่นๆ ในชุมชน/หมู่บ้าน**

**หลักการมีส่วนร่วม หมายถึง การที่เทศบาลดำเนินงาน เช่น ให้โอกาสบุคลากรหรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมทางการบริหารจัดการ เกี่ยวกับการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ เช่น เป็นคณะกรรมการ คณะกรรมการ คณะกรรมการ และหัวหน้าส่วนราชการ เป็นต้น โดยให้ข้อมูล ความคิดเห็น แนะนำ ปรึกษา ร่วมวางแผนและร่วมปฏิบัติ**

**หลักความรับผิดชอบ หมายถึง การที่เทศบาลดำเนินงาน เช่น หน้าที่ในสิ่งที่ต้องทำ ความสำนึกรักภารกิจในความรับผิดชอบต่อสังคม การใส่ใจปัญหาการบริหารจัดการ การกระตือรือร้นในการแก้ปัญหา และเคารพในความคิดเห็นที่แตกต่างรวมทั้งความกล้าที่จะยอมรับผลดีและผลเสียจากการทำงานของเทศบาลดำเนินงาน เช่น**

**หลักความคุ้มค่า หมายถึง การบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดของเทศบาลดำเนินงาน เช่น เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดแก่ส่วนรวม โดยรณรงค์ให้บุคลากรมีความประยุตใช้วัสดุคุุปกรณ์อย่างคุ้มค่า และรักษาทรัพยากรธรรมชาติให้สมบูรณ์ยั่งยืน**

สมาชิกสภากเทศบาล หมายถึง บุคคลที่ได้รับการเลือกตั้งจากราษฎรในตำบล นาแซง และดำรงตำแหน่งทำหน้าที่เป็นตัวแทนของราษฎรในตำบลนาแซงตามวาระ และทำหน้าที่ฝ่ายนิติบัญญัติเมืองน้ำท่าโดยตรงในการควบคุมและตรวจสอบการบริหารงานของคณะผู้บริหารเทศบาลตำบลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด

ผู้นำชุมชน หมายถึง กลุ่มนบุคคลที่ชุมชนเลือกขึ้นมาเพื่อเป็นตัวแทนของชุมชนในการวางแผนและกำหนดวิธีปฏิบัติ ร่วมลงมือปฏิบัติ ร่วมติดตามประเมินผล กำหนดมาตรการ และระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่จะใช้ร่วมกันในชุมชน ได้แก่ กำนัน ผู้ใหญ่บ้าน ผู้ช่วยผู้ใหญ่บ้าน สารวัตรกำนัน และแพทที่ประจำตำบล ตำบลนาแซง อำเภอเสลภูมิ จังหวัดร้อยเอ็ด

## ประโยชน์การศึกษา

ผลการศึกษาที่ได้สามารถนำไปใช้เป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานราชการ พนักงานผู้บริหาร และสมาชิกสภาท้องถิ่น รวมทั้งผู้สนใจทั่วไปในอันที่จะนำหลักธรรมกิbalance ไปปรับใช้ในการทำงานให้เป็นไปตามมาตรฐานมติของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการสร้างระบบบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี พ.ศ. 2542 และพระราชบัญญัติการว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 เพื่อประโยชน์สุขของประชาชน และเรียนรู้การทำงานของเทศบาลตำบลนาแซง ได้เป็นอย่างดี