

## บทที่ 1

### บทนำ

#### ภูมิหลัง

กระทรวงศึกษาธิการ ได้ดำเนินการปฏิรูปการศึกษา เมื่อปี พุทธศักราช 2539 โดยมี ชุดมุ่งหมาย เพื่อยกระดับคุณภาพการศึกษาให้มีมาตรฐานระดับสูงสู่ความเป็นเลิศในปี พ.ศ. 2550 โดยมุ่งเน้นการปฏิรูป 4 ด้าน คือ 1) ปฏิรูปโรงเรียนหรือ สถานศึกษา ให้มีลักษณะ และบรรยายกาศ ที่เอื้อต่อการจัดการเรียนการสอน 2) ปฏิรูปครุ และบุคลากรทางการศึกษา โดยจะพัฒนาครุ และ ผู้บริหารให้เป็นมืออาชีพ 3) ปฏิรูปหลักสูตรและกระบวนการเรียนการสอน ด้วยการจัดการเรียน การสอน ให้มีรูปแบบที่หลากหลายโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และ 4) ปฏิรูประบบการบริหาร การศึกษา โดยมุ่งกระจายอำนาจการตัดสินใจไปยังโรงเรียน ครุ ผู้บริหาร โรงเรียน และ ผู้ปกครอง ให้เพื่อนำมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา (กระทรวงศึกษาธิการ. 2538 : 1) และ ได้กำหนดเป้าหมายในการปฏิรูปการศึกษารอบสอง คือ คนไทยໄດ້เรียนรู้ตลอดชีวิต อย่างมีคุณภาพ โดยเริ่มขับเคลื่อนการปฏิรูปการศึกษารอบสอง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552-2561 โดยมุ่งเน้น 3 เรื่องหลัก เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นรูปธรรม คือ 1) เรื่องคุณภาพ เป็นการสร้างคุณภาพใหม่ให้เกิดขึ้น ประกอบด้วย คุณภาพครุ คุณภาพแหล่งเรียนรู้ และ สิ่งแวดล้อมแห่งการเรียนรู้ทั้งในและนอกระบบ คุณภาพของสถานศึกษาควรมีแหล่งเรียนรู้ เช่น ห้องสมุด อุทยานประวัติศาสตร์ อุทยานวิทยาศาสตร์ คุณภาพการบริหารจัดการ เน้นการกระจายอำนาจ และธรรมาภิบาล 2) เรื่องโอกาสการเปิดโอกาสให้คนไทยทุกกลุ่ม ทุกประเภท ได้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างมีคุณภาพ เช่น ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ เด็กชาย ขอบเขตเชื้อชาติแคน และ 3) เรื่องการมีส่วนร่วม นำเสน�建การมีส่วนร่วม จากทุกภาคส่วน ในการสนับสนุนการจัดการศึกษา และพัฒนาคุณภาพการศึกษา (งทอง จันทร์สุ. 2553 : 1-3) จากนโยบายการปฏิรูปการศึกษาดังกล่าว จึงเกิดกระแสการเปลี่ยนแปลงสภาพทาง การศึกษา ทั้งในด้านปรัชญาการศึกษา การบริหารการจัดการหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน บทบาทของครุ และ บุคลากรทางการศึกษา โดยเฉพาะด้านการบริหาร และการจัดการ การบริหารการศึกษาจะเป็นไปในลักษณะเช่นเดียวกัน การบริหารธุรกิจ ผู้บริหาร ฉะลค บทบาทในการดำเนินงานแบบสั่งการลง การบริหารจะเป็นไปในลักษณะการประสานงาน

ประสานประโภชน์ เป็นผู้แทนของทุกฝ่าย เป็นผู้แนะนำ สนับสนุนและอำนวยความสะดวก ให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้บริหารจะต้องเป็นผู้ที่มีความเป็นผู้นำสูง คือ มองการณ์ไกล มีความรู้ ความสามารถ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีความสามารถ ในการชูโรงให้ได้บังคับบัญชา ให้ปฏิบัติงาน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

อย่างไรก็ตามผลของการปฏิรูปการศึกษาทั้งสองรอบดังกล่าว ยังไม่เป็นที่พอใจ ของสังคมมากนัก จะเห็นได้จากการศึกษาของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและคณะกรรมการ เครือข่ายปฏิรูปการศึกษา และเครือข่ายสถาบันอุดมศึกษา (2553 : 5-7) ได้ทำการสำรวจ การปฏิรูปการศึกษารอบที่ 2 โดยการสำรวจความคิดเห็นของนักวิชาการ ผู้บริหาร ครู/อาจารย์ ผู้ปกครอง/ประชาชน นักเรียน/นิสิต นักศึกษาจาก 5 ภูมิภาคทั่วประเทศ จำนวน 2,115 คน ระหว่างวันที่ 13-17 ก.ย. 2553 พบว่า การปฏิรูปการศึกษารอบแรก (พ.ศ.2542-2551) 10 ปี ที่ผ่านมา กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นว่า ได้ผลกระทบ 4.83 จาก คะแนนเต็ม 10 คะแนน กลุ่มผู้ปกครองและประชาชนส่วนใหญ่ ระบุว่าไม่มีส่วนร่วม (60.71 %) มีส่วนร่วมปฏิบัติ (29.51%) ร่วมคิด (5.40%) และร่วมรับผิดชอบ (4.38%) ส่วนการขับเคลื่อนปฏิรูปการศึกษาในรอบที่สอง (พ.ศ.2552-2561) ซึ่งผ่านมา 1 ปี นั้น กลุ่มตัวอย่างคาดหวังว่าผลลัพธ์จะอยู่ในระดับ 6.07 จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน และ เชื่อว่า กระทรวงศึกษาธิการสามารถขับเคลื่อนให้ประสบความสำเร็จได้ในระดับ 5.61 จากคะแนนเต็ม 10 คะแนน ควรเน้นการศึกษาในระดับน้ำยั่งศึกษา (33.81%) โดยควรเน้น เกี่ยวกับเรื่องการเรียนการสอน (32.67%) หลักสูตร (17.94%) โครงสร้างของระบบการศึกษา (17.40%) โอกาสทางการศึกษา (14.13%) การประกันคุณภาพ (9.17%) และการบริหาร การศึกษา (8.70%) ขณะที่ควรเน้นคุณภาพผู้เรียน (37.41%) เป็นอันดับแรก รองลงมาได้แก่ คุณภาพครู (33.78%) และคุณภาพสถานศึกษา (10.91%) ซึ่งผู้เรียนควรจะต้องได้รับ การพัฒนาด้านความสามารถในการคิดวิเคราะห์ (32.21%) เป็นอันดับแรก รองลงมา ได้แก่ การพัฒนาทักษะชีวิต และความสามารถในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (22.79%) ส่วนผลการเปรียบเทียบระหว่างกรุงเทพฯ และภูมิภาค พบว่า กลุ่มตัวอย่างจากกรุงเทพฯ และภูมิภาค เห็นสอดคล้องกันว่า การปฏิรูปการศึกษารอบสองควรเน้นคุณภาพผู้เรียน ครู และผู้บริหารสถานศึกษา ส่วนสิ่งที่ผู้เรียนควรจะได้รับนั้น ได้แก่ การพัฒนาความสามารถ ในการคิดวิเคราะห์ มีทักษะชีวิต และสามารถเรียนรู้ตลอดชีวิต รวมทั้งการเน้นการเรียน การสอนเป็นลำดับแรก รองลงมาได้แก่ หลักสูตร และโครงสร้างของระบบ ส่วนเรื่อง

การปฏิรูประบบสองกลุ่มตัวอย่างจากกรุงเทพฯและภูมิภาคอื่นๆ (ยกเว้น) ภาคใต้ เห็นตรงกันว่า ควรเน้นระดับมัธยมศึกษา อันดับแรก รองลงมาได้แก่ ประถมศึกษา อุดมศึกษา ปฐมวัย และอาชีวศึกษา

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม 2545 และ พ.ศ. 2553 ได้เสนอแนวคิด และวิธีการจัดการศึกษาหลายด้าน จึงเป็นสมัยก่อนกฎหมายปฏิรูป การศึกษา ดังจะเห็นได้ว่า ให้ความสำคัญกับการปฏิรูปในด้านต่างๆ คือ ปฏิรูประบบ การศึกษา ให้สอดรับซึ่งกันและกันทั้งระบบ ปฏิรูปแนวทางการจัดการศึกษาโดยให้เด็กผู้เรียน เป็นสำคัญ ปฏิรูปหลักสูตร และเนื้อหาสาระ วิธีการจัดกระบวนการเรียนรู้ ทั้งในระบบ และนอกระบบโรงเรียน ปฏิรูประบบการบริหารและการจัดการศึกษา ทั้งหน่วยงานของรัฐ องค์กรปกครองท้องถิ่น และเอกชน โดยเน้นเรื่องการกระจายอำนาจ และการมีส่วนร่วม ปฏิรูประบบครุ คณาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา มุ่งเน้นให้มีการยกระดับสถานภาพ ของวิชาชีพครุ การพัฒนา และปรับปรุงคุณภาพครุ ปฏิรูประบบทรัพยากรและการลงทุน เพื่อการศึกษา เพื่อระดมทรัพยากรมาใช้เพื่อการศึกษา ปฏิรูประบบประกันคุณภาพการศึกษา เน้นเรื่องของการประกันคุณภาพภายใน และให้มีการรับรอง และประเมินผลมาตรฐานจาก องค์กรภายนอก และปฏิรูปสื่อและเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา มุ่งให้มีการผลิตใช้สื่อและ เทคโนโลยีในรูปแบบที่หลากหลายที่มีคุณภาพ (สำนักงานปฏิรูปการศึกษา. 2544 : 15-18) และจากพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติดังกล่าว ได้กำหนดแนวทางการกำหนดมาตรฐาน และการประกันคุณภาพไว้อย่างชัดเจนว่า ต้องมีทั้งการประกันคุณภาพภายในและการประกัน คุณภาพภายนอก โดยมาตรา 47 กำหนดไว้ว่า “ให้มีระบบประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการศึกษาทุกระดับ ประกอบด้วย ระบบการประกันคุณภาพภายใน และระบบการประกันคุณภาพภายนอก” โดยในส่วนของการประกันคุณภาพภายใน ให้อธิบายว่า “การประกันคุณภาพ เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารการศึกษาที่ต้อง ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเสนอต่อหน่วยงานต้นสังกัด หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพ และมาตรฐาน การศึกษาและเพื่อริเริ่มการประกันคุณภาพภายนอก” (ไฟฟาร์ย์ สินลารัตน์. 2546 : 17-18) การมีกฎหมายรับรองเรื่องคุณภาพการศึกษา มีข้อคิดที่ทำให้เกิดการเคลื่อนไหวทั้งระบบ แต่ก็ทำให้เกิดปัญหาในด้านความชัดเจน และความพร้อมในการดำเนินการ 3 ประการ ดังนี้ ประการแรก เกิดกระแสที่ให้ความสำคัญกับการประเมิน ที่ต้องการให้ผ่านมากกว่าการมุ่งเน้น ระบบการจัดการเพื่อการพัฒนาคุณภาพ ประการที่สอง ทำให้มีกระแสในช่วงแรกว่า ระบบ

การจัดการคุณภาพ หรือที่รู้จักคือว่า วงจร PDCA ซึ่งถือว่าเป็น กระบวนการจัดการคุณภาพ เป็นเรื่องใหม่ ที่นำแนวคิดเชิงระบบมาใช้ในการจัดการ โดยถือว่าคุณภาพที่ดี ต้องมาจาก ระบบ และประการที่สาม แนวคิดและเครื่องมือ/วิธีการต่างๆ ใน การพัฒนาคุณภาพมีลักษณะ แยกส่วน ไม่สัมพันธ์กัน ตลอดทศวรรษที่ผ่านมา ระบบการศึกษาได้รับอิทธิพลต่างๆ จากการจัดการสนับสนุน เช่น การบริหารเชิงกลยุทธ์ โดยใช้ SWOT นماจัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ การนำ Balance Scorecard เป็นการจัดการความรู้การบริหาร แบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ การบริหารคุณภาพหัวหิ้งองค์กร การบริหาร โดยใช้โรงเรียนเป็นฐาน การเทียบเคียงมาตรฐาน เป็นต้น มาใช้โดยที่โรงเรียนส่วนใหญ่ ไม่สามารถเชื่อมโยงได้ ในส่วนของการประกันคุณภาพถึงที่ในระบบการศึกษามีการพัฒนามาก็คือ เรื่องการประเมิน ซึ่งมีการจัดทำตัวชี้วัดต่างๆ หรือแม้กระทั่งในแต่ละระบบของ โรงเรียน อาทิ ในระบบ การเรียนการสอนที่มีเครื่องมือ เช่น การทำหลักสูตร การประเมินผล เทคนิค Backward design ฯลฯ ที่เข้าไปโดยครุ่นไม่สามารถจัดความสัมพันธ์ได้ (ยงยุทธ วงศ์กิรนย์ศานติ. 2551 : 6 -7)

จากความเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการปฏิรูปการศึกษาดังกล่าว จึงมีความจำเป็น เป็นอย่างยิ่งที่ผู้บริหารสถานศึกษา จะต้องศึกษาทำความเข้าใจในเขต darmส์ของรัฐธรรมนูญ ฉบับพุทธศักราช 2540 และ 2550 เจตนารมส์ของพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ ฉบับพุทธศักราช 2542 และฉบับที่แก้ไขเพิ่มเติม ตลอดจนนโยบายของรัฐบาล และนโยบาย ของหน่วยงานต้นสังกัดอย่างใกล้ชิด และจะต้องนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติให้เห็นเป็น รูปธรรมให้ได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดการศึกษาให้ได้คุณภาพมาตรฐาน เพื่อให้ผู้เรียน เป็นคนเก่ง เป็นคนดี และมีความสุข ตลอดจนให้ผู้เรียน มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามหลักสูตร ได้นั้น การบริหารแบบเดิม ย่อมไม่สามารถที่จะสนองตอบค่อเจตนารมส์ ดังกล่าวได้ ผู้บริหารสถานศึกษา ซึ่งเป็นผู้รับผิดชอบต่อ ความเปลี่ยนแปลง และต้องเป็นผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง เป็นผู้ที่ชี้นำ ประสานงาน เพื่อทำการเปลี่ยนแปลงให้เกิดผลในทางปฏิบัติ คือ ทำให้การบริหารการจัดการศึกษามีประสิทธิภาพ และเกิดประสิทธิผล (ศรี ถือสานา. 2550 : 88) ดังนั้นการบริหารคุณภาพการศึกษาให้มี ประสิทธิภาพในสถานศึกษาได้นั้น ผู้บริหารนับว่าเป็นบุคคลที่มีความสำคัญที่สุด การพัฒนา คุณภาพการศึกษาให้เกิดขึ้นในสถานศึกษาได้อย่างต่อเนื่อง และให้ยั่งยืนตลอดไปนั้น ดังนั้น ผู้บริหารหรือผู้นำองค์กรจะต้องศึกษาและนำเทคนิคการบริหารองค์กรในรูปแบบต่างๆ เพื่อนำไปประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับองค์กรของแต่ละแห่ง เทคนิคการบริหารที่สำคัญ

ในยุคปัจจุบัน ได้แก่ ระบบมาตรฐาน ToPSTAR การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ การเทียบเคียงมาตรฐาน การบริหารคุณภาพทั่วทั้งองค์กร การบริหารโดยอาศัยตัวบ่งชี้ และ การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นต้น

ดังนั้นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมถือ เป็นนวัตกรรมที่มีความสำคัญ ในการบริหารและการพัฒนาคุณภาพทางการศึกษา เป็นรูปแบบของการวิจัยแบบใหม่ ที่ประยุกต์และเป็นการรวมแนวความคิด 2 ประการ นาพสมพسانกันคือ ของการวิจัย เชิงปฏิบัติการ (Action Research) กับการวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Research) นาพสมพسانเข้าด้วยกัน โดยเป็นการวิจัยที่เกิดขึ้นจากความคิดที่ว่าการวิจัยเป็นกิจกรรม ทางสังคมที่จะต้องใช้ทรัพยากรของสังคมในการศึกษา จึงเป็นสมบัติของสังคม และเป็น การกระทำที่มุ่งหมายจะให้ประโยชน์หรือเป็นการรับใช้สังคม ด้วยเหตุนี้การวิจัยจึงควร คำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุด และการวิจัยที่จะให้ผลประโยชน์สูงสุดนั้น ย่อมเป็นการวิจัย เพื่อพัฒนา (Research for Development) หรือการวิจัยพัฒนา (Research and Development) โดยที่การพัฒนาและการเป็นหุ้นส่วนจะต้องเดินทางร่วมกัน ดังนั้นทุกคนจะต้องมีส่วนร่วม ในกระบวนการพัฒนาทุกขั้นตอนอย่างมีเสรีและเป็นประชาธิปไตย โดยจุดที่แตกต่างกัน ของงานวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม กับงานวิจัยแบบมีส่วนร่วมที่คือ การวิจัย แบบมีส่วนร่วมนั้น เป็นการวิจัยที่เน้นในมิติของการเก็บข้อมูล แต่การวิจัยเชิงปฏิบัติการ แบบมีส่วนร่วมเป็นการประยุกต์หัวใจการแก้ไขปัญหาไปพร้อมๆ กัน หรือกล่าวได้ว่า มีการแสวงหาแนวความคิดและแนวทางในการแก้ไขปัญหาและทรัพยากรที่ผู้ Kükvijay มีอยู่ เพื่อช่วยในการแก้ไขปัญหา (ชัชวาล ทัศนิวัติ. 2553 : ออนไลน์) 硕 collusion กับ กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการของ Kemmis and McTaggart (1998 : 140-141) ประกอบด้วย ขั้นตอนที่สำคัญได้แก่ 1) ขั้นวางแผน (Plan) 2) ขั้นปฏิบัติการ (Act) 3) ขั้นสังเกตการณ์ (Observe) และ 4) ขั้นสะท้อนผลการปฏิบัติ (Reflex) จากนั้นจึงพัฒนาเข้าสู่ vòngที่ 2 ต่อไปอย่างไม่มีที่สิ้นสุด และยังสอดคล้องกับ ศรี ถิอาสา (2549 : 132 - 139) ที่ทำการวิจัย เรื่อง การพัฒนาระบบประกันคุณภาพภายในโรงเรียนอาชีวศึกษาเอกชน โดยใช้หลักการวิจัย เชิงปฏิบัติการ “ได้ทำการพัฒนาตัวชี้วัดเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษาแต่ละตัวด้วย กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ และได้ประยุกต์ใช้เทคนิคการบริหารคุณภาพของ Balanced Scorecard, Total Quality Management, Result Base Management และ Benchmarking เมื่อทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตามโครงการของตัวชี้วัดต่างๆ พนว่า สามารถปฏิบัติงาน ได้บรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้เป็นส่วนใหญ่ ส่วน สรัตน์ คงชาญ (2549 : 221 - 225)

ได้ทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนาสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ : กรณีสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 2 ผลการวิจัยพบว่า ในกระบวนการคุณมุ่งหมาย ดังนี้ชี้วัด และเป้าหมายในการพัฒนานั้น ผู้วิจัยเริ่มจากการให้ความรู้ และสร้างความตระหนักรู้ ในการพัฒนาองค์การสู่ความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้กับสมาชิกทุกคนในหน่วยงาน โดยการอบรมและศึกษาดูงาน จากนั้นได้ร่วมกันวิเคราะห์องค์การ (SWOT analysis) เพื่อให้ได้แนวทางในการพัฒนา และรู้สภาพความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้ของตนก่อนการพัฒนา ผู้วิจัยใช้ภาวะผู้นำ 3 ลักษณะ คือ 1) เป็นผู้สอนงาน 2) เป็นผู้บริหารจัดการ 3) เป็นผู้ร่วมคิด สรุปกำลัง และระดมทรัพยากรต่างๆ และได้ปีก โอกาสให้ผู้ร่วมวิจัยมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตาม และประเมินผล โดยวิธีการสังเกต สัมภาษณ์ การสอบถาม และจัดทำบันทึก ภาคสนาม เมื่อการดำเนินงานสืบสุกคล่อง องค์การมีความเป็นองค์การแห่งการเรียนรู้เกิดขึ้นกับ บุคลากรในระดับบุคคล ระดับกลุ่ม และระดับองค์การ ในระดับมาก สอดคล้องกับ ย่างทอง บุญเสริม (2553 : 120 - 121) ที่วิจัยเรื่อง รายงานการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ ความเป็นเลิศของโรงเรียนบรรเบียง โดยการพัฒนาได้ดำเนินงานตามวงจร PDCA คือ การเตรียมการ การปฏิบูรณ์ตัวงาน การตรวจสอบผล และการปรับปรุงแก้ไข สามารถทำให้ การพัฒนาคุณภาพด้านผู้เรียนสูงขึ้น

จากผลการประเมินของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายนอกของสำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา ที่ประเมินคุณภาพในการบริหารและการจัดการศึกษา โรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ รอบที่ 2 พนว่า คุณภาพด้านผู้เรียน อยู่ในระดับดีมาก 4 มาตรฐาน ได้แก่ มาตรฐานที่ 1 ผู้เรียนมีคุณธรรม จริยธรรมและค่านิยมที่พึงประสงค์ มาตรฐานที่ 2 ผู้เรียนมีสุขนิสัย สุขภาพกายและสุขภาพจิตที่ดี มาตรฐานที่ 3 ผู้เรียนมี สุนทรียภาพและลักษณะนิสัยด้านศิลปะ คนดีและเก่ง ประมาณมาตรฐานที่ 7 ผู้เรียนมีทักษะ ในการทำงาน สามารถทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้และมีเจตคติต่ออาชีพสุจริต และอยู่ในระดับดี 3 มาตรฐาน ได้แก่ มาตรฐานที่ 4 ผู้เรียนมีความสามรถในการคิดวิเคราะห์ คิดสังเคราะห์ มีวิจารณญาณมีความคิดสร้างสรรค์ คิด ไตรตรองมีวิสัยทัศน์ มาตรฐานที่ 5 ผู้เรียนมีความรู้ และทักษะที่จำเป็นตามหลักสูตร และมาตรฐานที่ 6 ผู้เรียนมีทักษะในการແ sang หาความรู้ ด้วยตัวเอง รักการเรียนรู้และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง คุณภาพด้านครุ อยู่ในระดับดีมาก ทั้ง 2 มาตรฐาน คือ มาตรฐานที่ 1 ครุมีคุณวุฒิ/ความรู้ ความสามรถตรงกับงานที่รับผิดชอบ และมีครุเพียงพอ และมาตรฐานที่ 2 ครุมีความสามรถในการจัดการเรียนการสอนอย่างมี ประสิทธิภาพและเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ และคุณภาพ ด้านผู้บริหาร พนว่า อยู่ในระดับดีมาก

ทั้ง 5 มาตรฐาน คือ มาตรฐานที่ 1 ผู้บริหารมีภาวะผู้นำและมีความสามารถในการบริหาร จัดการ มาตรฐานที่ 2 สถานศึกษามีการจัดองค์กร/โครงสร้างและการบริหารงานอย่างเป็นระบบ ครบวงจรให้บรรลุเป้าหมายการศึกษา มาตรฐานที่ 3 สถานศึกษามีการจัดกิจกรรม และการเรียนการสอนโดยเน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ มาตรฐานที่ 4 สถานศึกษามีหลักสูตร เหมาะสมกับผู้เรียนและห้องถัน มีสื่อการเรียนการสอนที่เอื้อต่อการเรียนรู้ และมาตรฐานที่ 5 สถานศึกษาส่งเสริมความสัมพันธ์และความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาการศึกษา

จากการศึกษาผลการประเมินคุณภาพภายนอกขององค์กร โดยสำนักงานรับรองและประเมินคุณภาพการศึกษา (องค์การมหาชน) พบว่า โรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพได้รับ การรับรองซึ่งมีผลการประเมินอยู่ในระดับดีหรือดีมากทั้งหมดอย่างไรก็ตาม สำนักงานรับรอง มาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษาได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษา อาทิ การทำให้ผู้เรียนมีทักษะในการแสดงหาความรู้ด้วยตนเอง รักการเรียนรู้ และพัฒนา ตนเองอย่างต่อเนื่อง เป็นตน และการเพิ่มขีดความสามารถของผู้เรียนเชิงเป็นเรื่องที่จำเป็น อย่างยิ่ง เช่น การให้บริการห้องสมุด การใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ด้านระบบเครือข่าย อินเทอร์เน็ต การปฏิรูปการจัดกระบวนการเรียนการสอนของครู มีความจำเป็นที่จะต้อง เรียนรู้ และพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น อย่างรวดเร็วการบริหารเชิงระบบ การบริหารแบบมุ่งผลสัมฤทธิ์ การบริหารจัดการแบบใช้ โรงเรียนเป็นฐาน การบริหารการเปลี่ยนแปลง และการบริหารเจิงกลยุทธ์ถือเป็นรูปแบบ การบริหารงานยุคใหม่ของสถานศึกษา และได้เสนอค้านผู้เรียนว่า ควรสนองนโยบายของ รัฐบาล “ปีแห่งการส่งเสริมการอ่าน” ควรได้นำไปปฏิบัติให้เกิดผลเป็นรูปธรรมที่ชัดเจน เพื่อพัฒนาผู้เรียนให้มีนิสัยรักการอ่าน การเรียนรู้ได้ด้วยตนเอง และการส่งเสริมความสามารถ ด้านการคิด การสรุปประเด็นจากการเรียนรู้และจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริม และพัฒนาผู้เรียน ในการใช้ภาษาสื่อสารทั้งภาษาไทย และภาษาอังกฤษ ให้ผู้เรียนให้กล้าแสดงออก โดยวิธีการ ที่หลากหลาย ด้านครุภารกิจจัดให้มีการส่งเสริมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญ เปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการออกแบบกิจกรรม โดยใช้กระบวนการกลุ่ม ส่งเสริม ให้ผู้เรียนแสดงหาความรู้จากสื่อ และแหล่งความรู้ทั้งในและนอกสถานศึกษาให้สอดคล้องกับ การปฏิรูปการศึกษา และส่งเสริมให้ครูผู้สอนผลิตสื่อ นวัตกรรมใหม่ ๆ ให้หลากหลาย ทันสมัยและเปิดโอกาสให้ผู้เรียนมีส่วนร่วมในการผลิตด้วย (สำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา. 2549 : 4-5)

จากหลักการและเหตุผลที่กล่าวมาข้างต้น จะเห็นได้ว่า พระราชบััญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ได้กำหนดหลักการสำคัญอย่างชัดเจนว่า จะมีดังหลักการมีส่วนร่วมเป็นสำคัญ และให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเป็นอย่างยิ่ง และจากผลการประเมินคุณภาพภายนอกของสถาบันที่ 2 ของสำนักงานรับรองมาตรฐานและประเมินคุณภาพการศึกษา พบว่า คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ ควรจะได้รับการพัฒนาทั้งด้านคุณภาพนักเรียน คุณภาพครุ ดังนั้นการพัฒนาคุณภาพการศึกษา จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่งผู้บริหารนับว่า เป็นบุคคลที่มีความสำคัญที่สุด ในอันดับแรก เพราะถ้าผู้บริหารไม่มีความต้องการ การบริหารแบบมีส่วนร่วมก็ย่อมเกิดขึ้นได้ยาก ผู้วิจัยซึ่งเป็นผู้มีหน้าที่และบทบาทโดยตรง ในการที่จะนำนโยบายของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กระทรวงศึกษาธิการนำเสนอตามที่มีความต้องการ ของพระราชบััญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ดังกล่าว นโยบายรัฐบาล รัฐธรรมนูญฉบับ พุทธศักราช 2550 ข้อเสนอแนะของสำนักงานรับรองมาตรฐาน และประเมินคุณภาพการศึกษา ตลอดจนความต้องการของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการจัดการศึกษาของโรงเรียน อาทิ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ครู ผู้ปกครองนักเรียน นักเรียน และชุมชน ที่ต้องการเห็นความเจริญก้าวหน้าของโรงเรียนในด้านต่างๆ ทั้งด้านคุณภาพของผู้เรียน คุณภาพของครุ ซึ่งมีความประสงค์จะทำการวิจัยเรื่อง การพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม กรณีโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ ทั้งนี้เพื่อเป็นการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ ให้เหมาะสมกับบริบทของโรงเรียน และให้มีคุณภาพตามมาตรฐานการศึกษาของชาติต่อไป

### **ภาระในการวิจัย**

1. สภาพปัจุหะ และความต้องการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ เป็นอย่างไร
2. การพัฒนาและผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ เป็นอย่างไร

## วัตถุประสงค์การวิจัย

- เพื่อศึกษาสภาพปัญหา และความต้องการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์
- เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม และศึกษาผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์

## ขอบเขตการวิจัย

### 1. กลุ่มผู้ร่วมวิจัย (Participants)

1.1 กลุ่มผู้ร่วมวิจัย ประกอบด้วย ผู้บริหาร โรงเรียน จำนวน 4 คน  
หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ จำนวน 8 คน หัวหน้างาน จำนวน 12 คน และครู จำนวน 15 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 39 คน

1.2 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ประกอบด้วย บุคคลสำคัญ จำนวน 3 กลุ่ม ดังนี้

1.2.1 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญสำหรับการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) ซึ่งเป็นบุคคลเดียวกันกับบุคคลในหัวข้อ 1.1

1.2.2 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ ในการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ซึ่งเป็นบุคคลเดียวกันกับบุคคลในหัวข้อ 1.1

1.2.3 กลุ่มวิทยากร เป็นกลุ่มที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยได้ทำการคัดเลือกมา เพื่อทำหน้าที่เป็นวิทยากรในการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อเตรียมความพร้อม ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียน

### 2. ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

2.1 ประชากร ได้แก่ นักเรียน จำนวน 4,362 คน ครู จำนวน 192 คน หัวหน้า กลุ่มสาระการเรียนรู้ จำนวน 8 คน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 15 คน และผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 5 คน รวมทั้งสิ้น จำนวน 4,582 คน

2.2 กลุ่มตัวอย่าง จำนวน 514 คน จำแนกออกเป็น 5 กลุ่มดังนี้

2.2.1 ครู จำนวน 132 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่างโดยใช้ตารางของเครชต์ แคล้มอร์แกน (Krejcie, R.V. & Morgan, D.W. 1970 : 608-609) กำหนดโดยตามกลุ่มสาระ การเรียนรู้ แล้วทำการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) (บุญชุม ศรีสะอาด. 2545 : 45)

- 2.2.2 นักเรียน จำนวน 354 คน กำหนดกลุ่มตัวอย่าง โดยใช้ตารางของเครชี และมอร์แกน (Krejcie, R.V. & Morgan, D.W. 1970 : 608-609) กำหนดโควตาตามระดับ ชั้นเรียน และทำการสุ่มอย่างง่าย (Simple Random Sampling) (บุญธรรม ศรีสะอุด. 2545 : 45)
- 2.2.3 ผู้บริหารสถานศึกษา จำนวน 5 คน ใช้ประชากรเป็นกลุ่มตัวอย่าง
- 2.2.4 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน จำนวน 15 คน โดยใช้ประชากร เป็นกลุ่มตัวอย่าง
- 2.2.5 หัวหน้ากลุ่มสารการเรียนรู้ จำนวน 8 คน ใช้ประชากรเป็นกลุ่มตัวอย่าง

### 3. ขอบเขตด้านเนื้อหา

องค์ประกอบของมาตรฐานคุณภาพการศึกษา 7 ด้าน ได้แก่

- 3.1 คุณธรรมจริยธรรมของผู้เรียน
- 3.2 ทักษะและความรู้ตามหลักสูตร
- 3.3 ทักษะการแสวงหาความรู้
- 3.4 กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน
- 3.5 ความสามารถของผู้สอน
- 3.6 ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 3.7 ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น

### 4. ด้านระยะเวลาที่ทำการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ เป็นการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยการพัฒนาคุณภาพ การศึกษา ในโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ ใช้เวลาในการวิจัยระหว่างเดือนกรกฎาคม 2554 - เดือนตุลาคม 2554

### นิยามศัพท์เฉพาะ

1. คุณภาพการศึกษา หมายถึง คุณภาพการศึกษาโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพ์ ที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยได้สังเคราะห์ขึ้น มีจำนวน 7 มาตรฐาน ประกอบด้วย 1) คุณธรรม จริยธรรมของผู้เรียน 2) ทักษะและความรู้ตามหลักสูตร 3) ทักษะการแสวงหาความรู้ 4) กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน 5) ความสามารถของผู้สอน 6) ภูมิปัญญาท้องถิ่น และ 7) ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่นในแต่ละมาตรฐาน ประกอบด้วยตัวบ่งชี้ตามรายละเอียดดังนี้

1.1 คุณธรรมจริยธรรมของผู้เรียน มี 11 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ผู้เรียนมีความรักชาติ ศาสนาและพระมหากษัตริย์ 2) ผู้เรียนมีความซื่อสัตย์สุจริต 3) ผู้เรียนมีวินัยในตนเอง

4) ผู้เรียนมีนิสัยไฟเรียนรู้ 5) ผู้เรียนดำเนินชีวิตอย่างพอเพียง 6) ผู้เรียนมีความมุ่งมั่นในการทำงาน 7) ผู้เรียนรักความเป็นไทย 8) ผู้เรียนมีจิตสาธารณะ 9) ผู้เรียนประทับใจ 10) ผู้เรียนมีความกตัญญูต่อพ่อแม่ 11) ผู้เรียนมีความเมตตากรุณา เอื้อเพื่อเพื่อแผ่นดิน

1.2 ความรู้ตามหลักสูตร มี 9 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ผู้เรียนมีความสามารถในการอ่านเขียน 2) ผู้เรียนมีความสามารถในการคิด 3) ผู้เรียนมีความสามารถในการแก้ปัญหา 4) ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้ทักษะชีวิต 5) ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศ 6) ผู้เรียนผ่านการประเมินระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น 7) ผู้เรียนผ่านการประเมินระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น 8) ผู้เรียนผ่านการประเมินระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นที่การศึกษา และ 9) ผู้เรียนผ่านการประเมินระดับชาติ

1.3 ทักษะการแสดงความรู้ มี 9 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ผู้เรียนมีทักษะในการฟัง 2) ผู้เรียนมีนิสัยรักการอ่าน 3) ผู้เรียนมีทักษะในการพูด 4) ผู้เรียนมีความสามารถในการเขียน 5) ผู้เรียนมีทักษะทำงานกลุ่ม 6) ผู้เรียนมีวิธีการเรียนรู้อย่างหลากหลาย 7) ผู้เรียนมีความสามารถในการใช้เทคโนโลยีในการสื่อสารและแสดงความรู้ 8) ผู้เรียนศึกษาแหล่งเรียนรู้ในโรงเรียน และ 9) ผู้เรียนศึกษาแหล่งเรียนรู้นอกโรงเรียน

1.4 กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน มี 14 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) การจัดกิจกรรม การแข่งขันกีฬาภายใน 2) การจัดกิจกรรมให้วัครุ 3) การจัดกิจกรรมรณรงค์การดูแลบุหรี่ 4) การจัดกิจกรรมรณรงค์โรคเอดส์ 5) การจัดกิจกรรมการขับขี่ปลอดภัยสวมหมวกนิรภัย 6) การจัดกิจกรรมส่งเสริมการป้องกันระบบประชาชีป์ไทย 7) การจัดกิจกรรมแข่งขัน ทักษะทางวิชาการ 8) การจัดกิจกรรมด้านกีฬา คนตัว ต้านยาเสพติด 9) การจัดกิจกรรม แนะแนวศึกษาต่อ 10) การจัดกิจกรรมปฐมนิเทศ 11) การจัดกิจกรรมปัจฉิมนิเทศ 12) การจัดกิจกรรมโรงเรียนพี่โรงเรียนน้อง 13) การจัดกิจกรรมวันสุนทรีย์ และ 14) การจัด กิจกรรมวิทยาศาสตร์แห่งชาติ

1.5 ความสามารถของผู้สอน มี 15 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) ครูมีความรู้ความสามารถ ตรงกับงานที่ได้รับผิดชอบ 2) ครูมีความสามารถในการจัดการเรียนรู้ และเน้นผู้เรียนเป็น สำคัญ 3) ครูมีคุณธรรมจริยธรรม 4) ครูสามารถเข้ากับชุมชนได้ดี 5) ครูได้รับการพัฒนา อย่างต่อเนื่อง 6) ครูอุทิศตนเพื่องาน 7) ครูศึกษาวิเคราะห์ข้อมูลนักเรียนรายบุคคล 8) ครู วางแผนการจัดการเรียนรู้ 9) ครูจัดกิจกรรมการเรียนรู้ ตอบสนองความต่างระหว่าง

บุคคล 10) ครูชัดบรรยายการที่เอื้อต่อการเรียนรู้ 11) ครูชัดเตรียมและใช้สื่อเหมาะสมกับกิจกรรมการเรียนรู้ 12) ครูนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ในการจัดการเรียนรู้ 13) ครูประเมินผู้เรียนด้วยวิธีที่หลากหลาย 14) ครูนำผลการประเมินผู้เรียนมาใช้ในการซ้อมเสริมและพัฒนาผู้เรียน และ 15) ครูทำการวิจัยในชั้นเรียน

1.6 ภูมิปัญญาห้องถัง มี 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) การจัดทำภูมิปัญญาห้องถัง 2) การนำภูมิปัญญาห้องถังเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ 3) การจัดทำหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน และห้องถัง และ 4 ) เป็นแหล่งวิทยาการในการแสวงหาความรู้และให้บริการชุมชน

1.7 ความร่วมมือกันหน่วยงานอื่น มี 4 ตัวบ่งชี้ ได้แก่ 1) โรงเรียนเป็นแหล่งให้บริการชุมชน 2) โรงเรียนออกให้บริการชุมชน 3) การเชิญวิทยากรภายนอกมาให้ความรู้ และ 4) การสนับสนุนกิจกรรมโรงเรียนของผู้ปกครองและชุมชน

2. การพัฒนาคุณภาพการศึกษา หมายถึง การที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัย ได้บริหารคุณภาพการศึกษา โรงเรียนก่อตั้งพิทยาสารพ์ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับบริบทของโรงเรียน จำนวน 7 มาตรฐาน (รายละเอียดตามนิยามศัพท์เฉพาะข้อ 1) โดยเริ่มจาก การสำรวจสภาพปัญหา และความต้องการ การพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่ผู้วิจัยสังเคราะห์ขึ้น และทำการทดลองใช้ โดยกำหนดประเด็นที่จะพัฒนา กำหนดตัวบ่งชี้ที่จะพัฒนา กำหนด เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการพัฒนา และรายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

3. การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม หมายถึง การวิจัยที่ผู้วิจัยได้ศึกษาค้นคว้า แสวงหาความรู้ ตามหลักการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม โดยการให้ผู้บริหาร ครุคณาจารม การสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และบุคลากรในโรงเรียนก่อตั้งพิทยาสารพ์ เข้ามา มีส่วนร่วมในกระบวนการวิจัย ตั้งแต่การเริ่มวิจัย จนกระทั่งสิ้นสุดการวิจัย เริ่มจากการศึกษา สภาพปัจจุบัน ปัญหา และความต้องการ ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยการสนทนากลุ่ม การใช้แบบสอบถาม จากนั้นทำการพัฒนาคุณภาพการศึกษา โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการ หลังจากนั้นนำร่องการพัฒนาคุณภาพการศึกษาที่สังเคราะห์ขึ้นไปทดลองใช้ ทำการประเมิน ความคิดเห็นของบุคคลที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการพัฒนาคุณภาพการศึกษา

4. โรงเรียน หมายถึง โรงเรียนก่อตั้งพิทยาสารพ์ที่เปิดสอนในระดับมัธยมศึกษา ปีที่ 1 - 6 ซึ่งผู้วิจัยเป็นผู้บริหาร โรงเรียน และเป็นโรงเรียนที่ใช้ทดลองการพัฒนาคุณภาพ การศึกษา โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research)

5. กลุ่มผู้ร่วมวิจัยและกลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญ หมายถึง ผู้บริหาร โรงเรียน หัวหน้า กลุ่มสาระการเรียนรู้ และ ครู ตามรายละเอียดดังนี้

5.1 กลุ่มผู้ร่วมวิจัย (Participants) ประกอบด้วย ผู้บริหาร โรงเรียน จำนวน 4 คน หัวหน้ากลุ่มสาระการเรียนรู้ จำนวน 8 คน หัวหน้างาน จำนวน 12 คน และครู จำนวน 15 คน รวมทั้งสิ้นจำนวน 39 คน

5.2 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญในการวิจัย (Key Informant) ผู้วิจัยได้จำแนกออกเป็น 3 กลุ่มย่อย ประกอบด้วย

5.2.1 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญสำหรับการสนทนากลุ่ม (Focus Group Discussion) จำนวน 39 คน เป็นกลุ่มที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยได้ทำการคัดเลือกมาเพื่อทำหน้าที่ ศึกษาสภาพปัจจุบันและความต้องการในการพัฒนา

5.2.2 กลุ่มผู้ให้ข้อมูลสำคัญในการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เป็นกลุ่มนักศึกษาที่ให้ความรู้และกำหนดแนวทางในการพัฒนา ซึ่งเป็นบุคคลกลุ่มเดียวกัน กับกลุ่มผู้ร่วมวิจัยตามข้อ 5.2.1 ได้คัดเลือกมาทำการประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อเตรียมความพร้อม จำนวน 39 คน

5.2.3 กลุ่มวิทยากร เป็นกลุ่มที่ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยได้ทำการคัดเลือกมาเพื่อ ทำหน้าที่เป็นวิทยากรในการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) เพื่อเตรียมความพร้อม ในการพัฒนาคุณภาพการศึกษาของ โรงเรียน ซึ่งการกำหนดคุณสมบัติ ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัย ได้กำหนดคุณสมบัติของกลุ่มผู้ที่เป็นวิทยากรในการอบรมเชิงปฏิบัติการ โดยมีคุณสมบัติ ตามข้อใดข้อหนึ่ง ดังต่อไปนี้

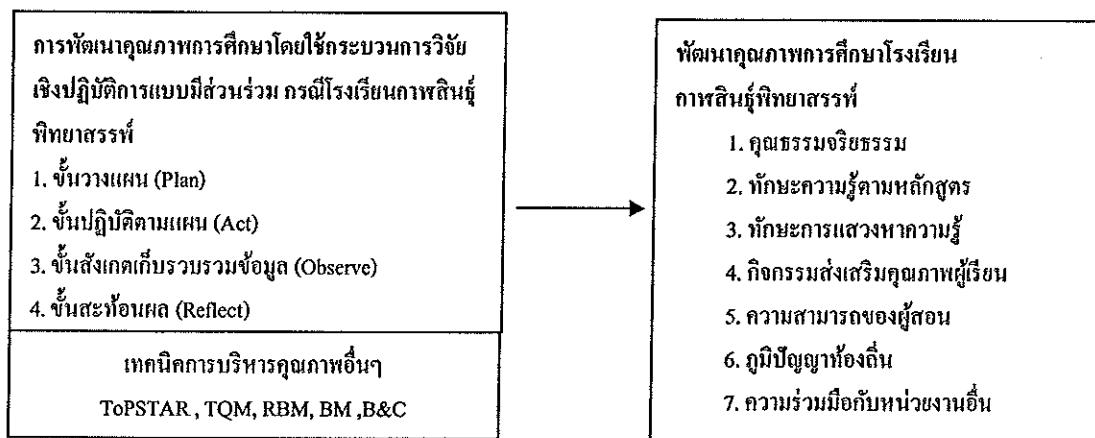
1) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถในการเรื่องการประเมินหรือประกันคุณภาพ การศึกษา

2) เป็นผู้ที่มีวุฒิการศึกษาในระดับปริญญาเอก

3) เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์ สนับสนุนกิจกรรม ของโรงเรียนอย่างสม่ำเสมอ และ ได้รับการยอมรับจากสังคม

4) เป็นผู้ที่มีความรู้ความเข้าใจในระดับวิชาชีพเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

## กรอบแนวคิดการวิจัย



แผนภาพที่ 1 กรอบความคิดในการดำเนินการวิจัย

ผู้วิจัยและผู้ร่วมวิจัยเห็นว่า คุณภาพการศึกษาโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพที่ มีองค์ประกอบ 7 มาตรฐาน ได้แก่ 1) คุณธรรมจริยธรรม 2) ทักษะความรู้ตามหลักสูตร 3) ทักษะการแสดงออกทางความรู้ 4) กิจกรรมส่งเสริมคุณภาพผู้เรียน 5) ความสามารถของผู้สอน 6) ภูมิปัญญาท่องถิ่น 7) ความร่วมมือกับหน่วยงานอื่น และเมื่อนำการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ทั้ง 4 ขั้นตอน ได้แก่ 1) ขั้นวางแผน (Plan) 2) ขั้นปฏิบัติตามแผน (Act) 3) ขั้นสังเกตเก็บรวบรวมข้อมูล (Observe) และ 4) ขั้นสะท้อนผล (Reflect) ไปใช้ใน การพัฒนาคุณภาพการศึกษาดังกล่าว เชื่อมั่นว่าจะทำให้คุณภาพการศึกษาของโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพที่ มีคุณภาพสูงขึ้นกว่าเดิม

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากการวิจัย

ได้ทราบถึงปัญหา และความต้องการในการพัฒนาคุณภาพการศึกษา ซึ่งจะนำไปสู่ การพัฒนาคุณภาพการศึกษาของโรงเรียนกาฬสินธุ์พิทยาสรรพที่ ให้เหมาะสมกับบริบทต่อไป หลังจากการพัฒนาคุณภาพการศึกษาโดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม แล้วจะเกิดวัตถุประสงค์ การบริหารจัดการแนวใหม่ ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมกันพิจารณาหาเหตุผล บุคลากรทุกฝ่ายปรับปรุงการทำงานทุกเรื่องให้มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง และยั่งยืนสืบไปกับ ทั้งเชื่อมั่นว่า จะเป็นแบบอย่างแรกของโรงเรียนอื่นที่มีรับฟังโกล์เดิงกัน สามารถจะประยุกต์ ใช้นวัตกรรมที่เกิดจากการวิจัยครั้งนี้ให้เกิดประโยชน์แก่โรงเรียนของตนได้