

บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาผลการดำเนินงานการคูແຂ່ງເຫຼືອນັກຮຽນອ່າຍ່າງບໍ່ຢືນ ໂຮງຮຽນໄຕຮັດນ
ວິທະຄມ ຄໍາເກອີ້ນຂອງຂໍ້ມູນ ສໍານັກງານແຕ່ພື້ນທີ່ການສຶກນຳຂະນິຍົກາ ເພດ 24 ຜູ້ວິຊຍໍໄດ້ສຶກນາ
ເອກສາຣແລະງານວິຈີຍທີ່ເກີ່ວຂໍອງ ດັ່ງນີ້

1. ແນວຄິດແລະທຸນຍືກີການບໍລິຫານການສຶກນາ
2. ການດຳເນີນງານຮະບນການຄູແຂ່ງເຫຼືອນັກຮຽນໃນສຖານທີ່ສຶກນາ
3. ສຸນທີ່ບັນຫາ
4. ການວິຊຍໍເຊີງປົງປັນຕິການແບບນີ້ສ່ວນຮ່ວມ
5. ບວນຫະອງໂຮງຮຽນໄຕຮັດນວິທະຄມ
6. ຈານວິຊຍໍທີ່ເກີ່ວຂໍອງ
 - 6.1 ຈານວິຊຍໍໃນປະເທດ
 - 6.2 ຈານວິຊຍໍຕ່າງປະເທດ

ແນວຄິດແລະທຸນຍືກີການບໍລິຫານການສຶກນາ

1. ຄວາມໝາຍແລະຄວາມສໍາຄັງຂອງການບໍລິຫານແລະການບໍລິຫານການສຶກນາ

ໄດ້ມີຜູ້ກ່າວຄືງການສໍາຄັງຂອງການບໍລິຫານແລະການບໍລິຫານການສຶກນາ
ການສຶກນາ ດັ່ງນີ້

ນພພງ໌ ບຸญຈິຕາດຸລຍ (2540 : 3 - 4) ກລ່າວວ່າ ການບໍລິຫານການສຶກນາ ໂມຍເຖິງ
ກິຈกรรมຕ່າງ ທີ່ ບຸກຄດຫລາຍຄນ່ວມນີ້ອັກດຳເນີນການເພື່ອພັດທະນາສາມາຊີກຂອງສັງຄນໃນທຸກ ທີ່
ດ້ານ ນັບຕັ້ງແຕ່ນຸ້ມືກິກາພ ພຸດິກຣົມແລະຄຸນຫຮຣມ ເພື່ອໃຫ້ມີຄ່ານິຍາມຕຽບກັບຄວາມຕ້ອງການ
ຂອງສັງຄນ ໂດຍກະບວນການຕ່າງ ທີ່ອາສີຍການຄວນຄຸນສິ່ງແວດລ້ອມໃຫ້ມີຜົດຕ່ອນບຸກຄດ ແລະ
ອາສີຍທີ່ຮັບພາກຮຕອດຈົນເກີນຕ່າງ ທີ່ອາສີຍການຄວນຄຸນສິ່ງແວດລ້ອມໃຫ້ມີຜົດຕ່ອນບຸກຄດແລະ
ອາສີຍທີ່ຮັບພາກຮຕອດຈົນເກີນຕ່າງ ອ່າຍ່າງເໝາະສນ

ຮງໝໍ ສັນຕິວິງ (2541 : 11) ກລ່າວວ່າ ການບໍລິຫານ ໂມຍເຖິງ ສີລປະໃນການ
ກຳຈານໄທ່ສໍາເລັດມາເປົ້າໝາຍທີ່ກຳຫານດໄວ້ ໂດຍອາສີຍຄວາມຮ່ວມມືອັກຜູ້ອື່ນ

นิพนธ์ กินวงศ์ (2542 : 36) ได้ให้ความหมายของการบริหารการศึกษาไว้ หลายความหมาย ดังนี้

1. การบริหารการศึกษา หมายถึง การดำเนินการต่าง ๆ ของผู้บริหาร เพื่อให้คนกลุ่มนั้น (นักเรียน) ได้เจริญงอกงามไปสู่จุดประสงค์ที่ต้องการ โดยกำหนดให้คนกลุ่มนั้น (ครู) เป็นตัวแทนในการดำเนินการ

2. การบริหารการศึกษา หมายถึง การทำงานร่วมกันของกลุ่มคนในการให้บริการทางการศึกษาแก่นักเรียน โดยการทำให้เกิดความร่วมมือกันทั้งครู ผู้ปกครอง นักเรียน และประชาชนทั่วไป

3. การบริหารการศึกษา คือ การใช้ทรัพยากรการบริหารให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อพัฒนาคุณภาพของผลเมือง โดยวิธีการจัดองค์กร การสั่งการและการอำนวยการตามนโยบายของรัฐ

สมยศ นาวีการ (2544 : 18-19) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง กระบวนการของการวางแผนปฏิบัติงาน การจัดองค์กร การสั่งการ การควบคุมกำลัง ความพยายาม ของสมาชิกขององค์กร การใช้ทรัพยากรอื่น ๆ เพื่อความสำเร็จในเป้าหมายขององค์กร ที่กำหนดไว้และการวัดผลงานตามแผนที่วางไว้

สมศักดิ์ คงเที่ยง (2542 : 1) กล่าวว่า การบริหาร หมายถึง กิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปร่วมมือกันดำเนินการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างหนึ่งอย่างใด หรือหลาย ๆ อย่างที่บุคคลร่วมกันกำหนดโดยใช้กระบวนการอย่างมีระบบและให้ทรัพยากรตลอดจนเทคนิคต่าง ๆ อย่างเหมาะสม

ภาวดี ราาราศรีสุทธิ (2542 : 6) กล่าวว่า การบริหารการศึกษา หมายถึง กิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคคลหลายคนร่วมกันดำเนินการ เพื่อพัฒนาสามาชิกของสังคมในทุก ๆ ด้าน นับแต่ บุคคลิกภาพ ความรู้ ความสามารถ เจตคติ พฤติกรรม คุณธรรม เพื่อให้มีค่านิยมตรงกัน กับความต้องการของสังคม โดยกระบวนการต่าง ๆ ที่อาศัยความคุ้มสั่งและผลลัพธ์ นุ่มคล� และอาศัยทรัพยากร ตลอดจนเทคนิคต่างๆ อย่างเหมาะสม เพื่อให้บุคคลพัฒนาไปต่อ ตามเป้าหมายของสังคมที่ตนดำเนินชีวิตอยู่

พระราชบัณฑิตะเบียนข้าราชการครูและบุคลากรทางการศึกษา (2547 : 23) ได้ให้ความหมายของสถานศึกษาไว้ว่า เป็นสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย โรงเรียน ศูนย์การศึกษา พิเศษ ศูนย์การศึกษานอกระบบและตามอัธยาศัย ศูนย์การเรียน วิทยาลัย วิทยาลัยชุมชน สถาบันหรือสถานศึกษาที่เรียกชื่ออ่ายอื่นของรัฐที่มีอำนาจหน้าที่หรือมีวัตถุประสงค์ในการ

จัดการศึกษาตามกฎหมายว่าด้วยการศึกษาแห่งชาติและตามประกาศกระทรวง

การบริหารงานใด ๆ ก็ตามสิ่งที่สำคัญที่ผู้บริหารจะต้องทำให้สำเร็จตาม
วัตถุประสงค์ที่องค์การตั้งไว้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยอาศัยหลักวิชาเป็นเครื่องมือ¹
ในการบริหารในอดีต วิธีการทำงานหรือหลักปฏิบัติในการทำงาน สันนิษฐานว่า มี
การถ่ายทอดตามเครือญาติและเรื่อยมาถึงคนใกล้ชิดตามลำดับจนถึงปัจจุบัน ความก้าวหน้า
ในการพัฒนาด้านต่าง ๆ โดยเฉพาะการศึกษาทำให้มีการจัดการเรียนการสอนเป็นวิชาหนึ่ง
ในสถาบันการศึกษาที่มีประสิทธิภาพ โดยอาศัยความสัมพันธ์ระหว่างความคิดรวบยอด
(Concept) ข้อตกลงเบื้องต้น (Assumption) และการลงสรุปความเห็น (Generalization)
เป็นแนวคิดความเชื่อในการทำงาน เรียกว่า “ทฤษฎี” ซึ่งสอดคล้องกับ Kerlinger (1964 : 11)
กล่าวว่า ทฤษฎีเป็นกลุ่มของความคิดรวบยอด (Concepts) คำจำกัดความ (Definition)
หรือข้อความ (Proposition) ที่บอกถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร (Variables) อย่างเป็น²
ระบบ เพื่อที่จะอธิบายและคาดคะเนปรากฏการณ์ต่าง ๆ

สรุปได้ว่า การบริหาร คือ กระบวนการทำงานร่วมกันของบุคคลเป็นคณะ
โดยมีหัวหน้าองค์กรหรือผู้บริหารซึ่งมีอำนาจในการสั่งการใช้ศาสตร์และศิลป์การเป็นผู้นำ
เพื่อให้บุคคลอื่น ๆ ทำงานตามเป้าหมายที่กำหนดโดยบังมีประสิทธิภาพ การบริหารมีลักษณะ
เป็นทั้งศาสตร์และศิลป์ในการดำเนินงานให้ประสบความสำเร็จ และการบริหารการศึกษา
หมายถึง การนำ การควบคุม การจัดกิจกรรมต่าง ๆ ที่บุคคลหลายคนร่วมกันดำเนินการทั้ง
ครุ ผู้ปกครอง นักเรียนและประชาชนทั่วไป เพื่อพัฒนาสมรรถภาพของสังคมในทุก ๆ ด้าน
เพื่อให้บุคคลมีคุณลักษณะที่ดีตามความต้องการของสังคม โดยการใช้กระบวนการต่าง ๆ
และเทคนิคหรือการที่หลากหลาย ทั้งในระบบโรงเรียนและนอกระบบโรงเรียน

2. ประวัติความเป็นมาและการบริหารการศึกษาไทย ตามพระราชบัญญัติ

การศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542

การบริหารเป็นเรื่องที่มีมาแต่สมัยโบราณ มนุษย์มีธรรมชาติอยู่ร่วมกัน
ประกอบกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกันจึงให้เกิดมีการบริหารจัดการ ハウวิปปองกันและแก้ไขปัญหา
ต่าง ๆ เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการทำงาน เช่น มีการแบ่งงานและอำนาจหน้าที่
ความรับผิดชอบ มีหัวหน้าเป็นผู้วางแผน ควบคุม ดูแลเอาใจใส่ให้ผู้ปฏิบัติดำเนินงานไปตาม
เป้าหมายที่ตั้งไว้ การบริหารในสมัยโบราณยังไม่มีหลักเกณฑ์อะไร ขึ้นอยู่กับการใช้อำนาจ
ของผู้นำตามสภาพแวดล้อมที่ค่อยเปลี่ยนแปลงไปอย่างช้า ๆ ให้มีผู้กล่าวถึงประวัติ

ความเป็นมาและการบริหารการศึกษาไทยตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 ดังนี้

เกรียงศักดิ์ เจริญวงศ์ศักดิ์ (2540 : 2-6) ได้กล่าวไว้ว่า การกลับมาทบทวนวิสัยทัศน์การพัฒนาประเทศ โดยเน้นการพัฒนาคนเป็นสำคัญให้รู้เท่าทันการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจและสังคมดังกล่าวจึงเป็นบริบทนำไปสู่การจัดการศึกษาของรัฐ ครั้งใหญ่ดังที่กำหนดไว้ในกฎหมายรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 เน้นการมีส่วนร่วมของทุกส่วนในสังคมและให้รู้ไว้จัดการศึกษา เพื่อพัฒนาคนไทยให้มีความรู้มีคุณธรรมก้าวทัน วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ส่งเสริมนภูมิปัญญาท้องถิ่นและจัดการศึกษาให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจและสังคม

จากกฎหมายที่เกี่ยวข้องดังกล่าว กระทรวงศึกษาธิการซึ่งมีบทบาทและหน้าที่ในการจัดการศึกษา การศาสนา และการวัฒนธรรม จึงกำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ เพื่อเป็นการสนับสนุนในการพัฒนาการศึกษา รวมทั้งกระบวนการเรียนรู้ให้แก่โรงเรียนด้วยการปรับโครงสร้างของหลักสูตรทั้งในระดับประถมศึกษาและระดับมัธยมศึกษา โดยการเปิดโอกาสให้ห้องถิ่น ได้มีส่วนร่วมในการเดือดเรียนได้หลากหลายตามสภาพในห้องถิ่นนั้น ๆ และให้โรงเรียนสามารถนำผู้รู้ในห้องถิ่นมาให้ความรู้ มากำหนดเนื้อหา และกำหนดกิจกรรมเสริมให้แก่นักเรียนและครู ทั้งนี้เพื่อให้นักเรียนและครูสามารถพัฒนาและระหว่างความรู้ที่เป็นวิทยาการ และเทคโนโลยีสมัยใหม่กับความรู้วิทยาการอันเกิดจากภูมิปัญญาท้องถิ่นเข้าด้วยกัน เพื่อประโยชน์ในการดำเนินชีวิตของคนในห้องถิ่น และเพื่อให้นักเรียนได้เรียนรู้ชีวิตจริงจากสิ่งที่ใกล้ตัวมากที่สุดตามศักยภาพและบริบททางสังคมล้วน

นพพงษ์ บุญจิตรคุลย์ (2540 : 5) กล่าวว่า การบริหารเมื่อต้นคริสต์ศตวรรษที่ 18 เป็นการจัดการหรือควบคุมกิจการของรัฐ เช่น การบริหารกิจการของแพทย์ และสารเคมี การบริหารอาชญากรรม การบริหาร การก่อสร้าง การบริหารกิจการอุตสาหกรรม และอื่น ๆ ที่เป็นงานซึ่งเรียกว่า “รัฐประศาสนศาสตร์” (Public Administration) เป็นศาสตร์สาขานึงของรัฐศาสตร์ (Political Science) และเป็นการศึกษาเกี่ยวกับการปกครองของรัฐด้วย ในศตวรรษนี้เองนักวิชาการทางการบริหารมาแยก开来ว่า Administration และ Management ออกจากกันโดย Administration หมายถึง การบริหารกิจการเกี่ยวกับรัฐ และ Management การบริหารกิจของเอกชน ส่วนผู้บริหารทั้งสองฝ่ายเรียกว่า Administration และ Manager

นิพนธ์ กินาวงศ์ (2542 : 17-32) ได้กล่าวไว้ว่า นับตั้งแต่คริสต์ศตวรรษที่ 19 เป็นต้นมา พัฒนาการของการศึกษาได้เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากmany เพราะความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมืองการปกครอง มนุษย์เริ่มแสวงหาสิทธิเสรีภาพมีแนวความคิดทางการเมืองการปกครองเปลี่ยนแปลงไปโดยเฉพาะทางเศรษฐกิจ ความก้าวหน้าทางวิชาการใหม่ ๆ ทำให้มนุษย์ต้องการเพิ่มผลผลิตให้มากขึ้น วิการใช้เครื่องมือในการผลิตแทนแรงงานของมนุษย์ การบริหารจัดการเพ่งเล็งในเรื่องการทำงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น แนวความคิดทางการบริหารเปลี่ยนแปลงไปในแบบที่ว่าการบริหารคือศาสตร์และศิลป์ที่จำเป็นต้องศึกษา พัฒนาการของการบริหารในยุคเริ่มต้น คือต้นคริสต์ศตวรรษที่ 19 เป็นต้นมา สามารถแบ่งยุคสมัยใหญ่การบริหารออกเป็น 4 ยุค ช่วงระยะเวลาโดยประมาณได้ ดังนี้

1. ยุคการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ (Scientific Management) (ระหว่าง ค.ศ. 1910 - 1935) แนวคิดการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ โดยมี Frederick Taylor เป็นวิศวกรของอเมริกัน ได้นำแนวคิดเชิงวิทยาศาสตร์มาใช้กับวิธีการทำงานของคนในองค์กร โดยมีแนวคิดว่าคนสามารถทำงานได้อั่งค์เงิน (Man as Machine) Taylor ได้สรุปหลักการบริหารเชิงวิทยาศาสตร์ไว้ดังนี้

1.1 หลักเรื่องเวลา (Time - Study Principle) โดยถือว่าการทำงานจะต้องใช้เวลาเป็นเครื่องมือตัดตามตรวจสอบ สำหรับการทำงานที่ง่ายๆ

1.2 หลักการกำหนดค่าจ้าง (Price – rate Principles) ถือว่าการกำหนดค่าจ้างของลูกจ้างในองค์กร ควรเป็นไปตามระดับความสามารถของแต่ละบุคคล

1.3 หลักการแยกงานวางแผนออกจากงานปฏิบัติ (Separation of Planning from Performance Principle) กล่าวคือ การวางแผนควรเป็นหน้าที่ของฝ่ายบริหาร องค์กร ส่วนการปฏิบัตินั้นควรทำหน้าที่ของฝ่ายงานเพื่อให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

1.4 หลักการทำงานโดยวิธีการวิทยาศาสตร์ (Scientific - methods of work Principle) การทำงานใด ๆ คือในองค์กรจะถูกกำหนดจากฝ่ายบริหารขององค์กร ส่วนหลักการทำงานควรตั้งอยู่บนพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์เพื่อให้ได้ผลผลิตสูงสุด

1.5 หลักการควบคุมโดยฝ่ายบริหาร (The Functional Management Principle) ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงควรได้รับการฝึกอบรมในด้านการบริหารอย่างต่อเนื่อง โดยนำเอาหลักการบริหารและการควบคุมเชิงวิทยาศาสตร์

1.6 หลักการบัญชาเบี้ยนเป็นตัวปฏิบัติงาน มีความเชื่อว่าการครุ่งครวัด
จะทำให้การทำงานมีประสิทธิภาพ

ฟาร์โอล (Henri Fayol) (1973 : 37) เป็นวิศวกรชาวฝรั่งเศส ได้เสนอแนวคิด
พฤติกรรมและหน้าที่ของผู้บริหารต้องดำเนินการ 5 ด้าน คือ

1. การวางแผน (To Plan) หมายถึง การมีวิสัยทัศน์คาดการณ์
การทำงานโดยการวางแผนการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบล่วงหน้า
2. การจัดองค์กร (To Organize) หมายถึง การเสริมสร้างองค์กรด้านคน
และวัสดุ ดึงของเพื่อการปฏิบัติงานตามแผนที่วางไว้
3. การควบคุมบังคับบัญชา (To Command) หมายถึง การออกคำสั่ง
ควบคุมบังคับบัญชาให้คนงานปฏิบัติงานตามหน้าที่ในหน่วยงาน
4. การประสานงาน (To Coordinate) หมายถึง การประสาน
การทำงานกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กรเพื่อให้การทำงานในองค์กรดำเนินไปอย่างราบรื่น

5. การควบคุม (To Control) หมายถึง การควบคุมให้สิ่งต่าง ๆ
ที่วางแผนไว้ดำเนินการไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่กำหนด ตลอดจนการปรับปรุงแก้ไข
ปัญหาอุปสรรคในขณะดำเนินงาน

นอกจากนี้ Fayol ได้เสนอแนวคิดเป็นหลักในการบริหารงานทั่วไป ดังนี้

1. การแบ่งงานกันทำ (Division of work) ให้มีการแบ่งงานให้แต่ละคน
ปฏิบัติตามความถนัด ความเชี่ยวชาญเพื่อการทำงานจะได้ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
และรวดเร็ว
2. อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ (Authority and responsibility)
เป็นสิ่งที่ต้องใช้คู่กัน และสามารถนำเนกการใช้อำนาจตามหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างชัดเจน
3. ความมีระเบียบวินัย (Discipline) องค์กรต้องกำหนดวินัย ระเบียบ
ปฏิบัติในการทำงานอย่างชัดเจน เปิดเผยและเป็นธรรม เพื่อให้กันในองค์กรได้ถือปฏิบัติ
อย่างมีประสิทธิภาพเกิดความยุติธรรมเสมอ กัน
4. ความเป็นหนึ่งเดียวในการบังคับบัญชา (Unity of Command)
การมีผู้บังคับบัญชาคนเดียวในการสั่งงานจะป้องกันความสับสนในการทำงานขององค์กร
และยังป้องกันความขัดแย้งในองค์กรด้วย
5. ความเป็นหนึ่งเดียวในเป้าหมาย (Unity of direction) การวางแผน
การทำงานตลอดจนกิจกรรมต่าง ๆ ในองค์กรต้องมีเป้าหมายเดียวกัน จึงจะทำให้มี

ประสิทธิภาพในการทำงาน

6. การถือประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าผลประโยชน์ส่วนตน

(Subordination of individual interests to the general interest) การทำงานต้องยึดหลักผลประโยชน์ส่วนตนด้วยมาที่หลังผลประโยชน์ส่วนรวมเสมอ

7. การให้ประโยชน์ตอบแทน (Remuneration of personnel) การให้ประโยชน์ตอบแทนควรเป็นไปด้วยความยุติธรรม เพื่อให้คนในองค์กรเกิดความพึงพอใจทุกฝ่ายในการทำงาน

8. การรวมอำนาจ (Centralization) ควรรวมอำนาจไว้ที่ส่วนกลาง เพื่อให้สามารถควบคุมการทำงานส่วนต่าง ๆ ขององค์กรได้

9. การจัดสายบังคับบัญชา (Scalar Chain) การจัดสายบังคับบัญชาจากสูงไปต่ำ เพื่อช่วยให้การบังคับบัญชาเป็นไปตามหลักเอกสารภาพ การบังคับบัญชาจะช่วยให้การติดต่อสื่อสารเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

10. คำสั่งหรือระเบียบกฎเกณฑ์ (Order) องค์กรต้องกำหนดขอบเขตของงานไว้ให้ชัดเจน ให้ทุกคนในหน่วยงานรู้หน้าที่การทำงานของตน และความสัมพันธ์กับบุคคลอื่นในองค์กร

11. ความเสมอภาค (Equity) ผู้บังคับบัญชาควรยึดหลักความเสมอภาค และความยุติธรรมต่อผู้ใต้บังคับบัญชา

12. ความมั่นคงในการทำงาน (Stability of Tenure of Personnel) การคุ้มครองบุคลากรไว้ในองค์กร คือ เป็นเรื่องสำคัญที่ผู้บริหารต้องดำเนินการคนงานในองค์กรต้องการเวลาในการพัฒนาตนเอง

13. ความคิดริเริ่ม (Initiative) ผู้บังคับบัญชาควรเปิดโอกาสให้ผู้ใต้บังคับบัญชาได้ริเริ่มงานใหม่ ๆ อย่างกระตือรือร้นและมีกำลังใจในการทำงาน

14. ความสามัคคี (Esprit de Corps) การมุ่งทำงานเป็นทีมในองค์กรร่วมกัน ต่อมา Luther Gulick และ Luther Urwick ได้พยาามขยายแนวคิดของ Fayal ในเรื่องหน้าที่ของผู้บริหาร โดยพยายามหาคำตอบว่าหน้าที่ของผู้บริหารมีอะไรบ้าง และเขาระบุว่าผู้บริหารควรมีหน้าที่ 7 หลัก เรียกย่อ ๆ ว่า “POSDCoRB” กล้ายเป็นก้มกีร์ของการจัดองค์การในด้านบุคลของศาสตร์การบริหารซึ่งตัวบ่งบอกความหมาย ดังนี้

1. P (Planning) หมายถึง การวางแผนหรือโครงการในการทำงาน เพื่อที่จะให้บรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

สำนักวิทยบริการฯ มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม วิชาเนินพนธ์ งานวิจัย

21

2. O (Organizing) หมายถึง การจัดโครงสร้างหรือรูปแบบการทำงานในองค์กร โดยการกำหนดอำนาจและหน้าที่ของตำแหน่งและบุคลากรในองค์กรให้ชัดเจน ตลอดจนวิธีการติดต่อสื่อสาร

3. S (Staffing) หมายถึง การบรรจุหางานบุคคลในหน่วยงานตั้งแต่ การสรรหา บรรจุ แต่งตั้ง พัฒนา การเลื่อนขั้น บำนาญ ความชอบ และการให้ออกจากงาน

4. D (Directing) หมายถึง การสั่งการในการทำงานรวมถึงการติดตามและดูแลการปฏิบัติตามคำสั่ง

5. Co (Coordinating) หมายถึง การประสานงานหรือการติดต่อสัมพันธ์กันในองค์กรเพื่อให้เกิดความเข้าใจในการทำงานป้องกันความขัดแย้งในองค์กร

6. R (Reporting) หมายถึง การรายงานผลการทำงานให้ผู้เกี่ยวข้องได้รับทราบความก้าวหน้าในการทำงาน เพื่อตรวจสอบและการแก้ไขให้การทำงานมีประสิทธิภาพสูงสุด

7. B (Budgeting) หมายถึง การจัดทำงบประมาณการเงิน การวางแผนการทำงาน โครงการ ใช้เงินงบประมาณ ตลอดจนการควบคุมการใช้จ่ายเงินอย่างรอบคอบ และถูกต้องตามระเบียบกฎหมาย

นอกจากนี้ แมกซ์ เวเบอร์ (Max Weber) ได้เสนอทฤษฎีรูปแบบบริหารงานแบบราชการ(Bureaucracy) ในอุดมคติ เพื่อเสนอแนวทางการบริหาร ดังนี้

1. การจัดสายงานบังคับบัญชา
2. การคัดเลือกคนเข้าทำงาน
3. การปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด
4. มีค่าตอบแทนที่สูงกว่าบุคคล

5. การยึดหลักฐานการทำงาน อย่างไรก็ตามระบบราชการก็มีทั้งข้อดี และข้อเสีย ซึ่งในด้าน ข้อเสีย คือ สายบังคับบัญชาซึ่ดียวการทำงานต้องอ้างอิงกฎระเบียบ จึงชักช้าไม่ทันการแก้ไขปัญหา ในปัจจุบัน เรียกว่า ระบบ “Red tape” ในด้านข้อดี คือยึดประโยชน์สาธารณะเป็นหลัก การบังคับบัญชา การเลื่อนขั้นตำแหน่งที่มีระบบระเบียบ แต่ในปัจจุบันระบบราชการกำลังถูกแทรกแซงทางการเมืองและทางเศรษฐกิจ ทำให้เริ่มนิปปัญหา

จะเห็นได้ว่าการบริหารงานเชิงวิทยศาสตร์ ผู้ที่จะให้การทำงานบรรลุผล สำเร็จ โดยอาศัยรูปแบบการบริหารที่มีกฎเกณฑ์ มีเหตุผล มีหลักการทำงานมีการกำหนดค

มาตรฐานหรือเป้าหมายในการทำงานที่ชัดเจน โดยใช้เครื่องมือเข้าช่วยในการควบคุม การทำงานให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

2. บุคลากรบริหารเชิงมนุษยสัมพันธ์ (Human Relation Management) (ระหว่าง ก.ศ. 1930-1950) วิธีเชิงมนุษยสัมพันธ์ เป็นการศึกษาความสัมพันธ์ในการทำงาน ของมนุษย์กับมนุษย์ เพราะเชื่อว่างานจะสำเร็จหรือไม่ขึ้นอยู่กับมนุษย์ในองค์กรเป็นสำคัญ

แมรี พาร์คเกอร์ พอลเดลท์ (Mary Parker Follett) ชาวสหรัฐอเมริกา มีความเห็นว่าการบริหารงานเชิงวิทยาศาสตร์ ทำให้เกิดปัญหาด้านมนุษยสัมพันธ์ พอลเดลท์ เชื่อว่าการรู้จักกิจติใจคนจะทำให้เกิดความร่วมมือในการทำงาน และนำไปสู่เป้าหมายการ ทำงานที่ดี ซึ่งสรุปหลักการร่วมมือในการทำงาน ดังนี้

1. แต่ละแผนกขององค์กรใด ๆ จะต้องมีความร่วมมือในแนวราบ (Horizontal) แทนที่จะเป็นความร่วมมือในแนวตั้ง (Vertical Coordination) โดยผ่าน ทางผู้นำบริหารสูงสุดขององค์กร

2. ความร่วมมือจะต้องมีทั้ง ในขั้นวางแผนและขั้นนำแผนออกปฏิบัติ
3. ความร่วมมือไม่ใช่ทำเป็นครั้งคราว แต่จะต้องทำอย่างต่อเนื่อง

เอลตัน เมโย (Elton Mayo) ศาสตราจารย์ด้านการบริหารแห่งมหาวิทยาลัย ฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา ได้ทำการทดลองที่บริษัท Western Electric Company ที่ เรียกว่า “การทดลองฮอร์ธอน” (Hawthorne Experiment) โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะศึกษาความพึง พอดใจของมนุษย์ต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงาน โดยการศึกษาแบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

1. การศึกษาสภาพแวดล้อมของห้องทำงาน (Room Studies) เพื่อต้องการ ศึกษาข้อเท็จจริง ว่าการทำงานในสภาพที่มีแสงสว่างแตกต่างกัน จะมีผลต่อปริมาณการผลิต หรือไม่ และหากมีการเปลี่ยนแปลงสภาพการทำงานแล้ว จะมีผลกระทบต่อประสิทธิภาพ การผลิตหรือไม่เพียงใด โดยได้กำหนดสถานการณ์ขณะทำการศึกษาหลายลักษณะ คือ

- 1.1 การปรับแสงสว่างของห้องทำงาน
- 1.2 การปรับสภาพความชื้นของอุณหภูมิในห้องให้มีสภาพค้าง ๆ กัน
- 1.3 การจัดให้ทำงานและหยุดเป็นระยะ ๆ เปลี่ยนแปลงการทำงาน

ไม่ให้ช้า

- 1.4 เพิ่มค่าจ้างแรงงานเป็นเครื่องจูงใจ
- 1.5 เปลี่ยนแปลงวิธีการทำงาน

จากผลการศึกษาทราบว่า แสงสว่าง สภาพการทำงาน ระยะเวลา พักผ่อน การเพิ่มค่าจ้าง และการควบคุมงาน มีผลต่อการเปลี่ยนแปลงการทำงาน ไม่มากนัก แต่เรื่องทัศนคติของคนงาน กลับมามีความสำคัญในการเปลี่ยนแปลงอย่างสังเกตเห็นได้ชัด

2. การสัมภาษณ์ (Interview Studies) เพื่อกันหาความเปลี่ยนแปลง กับสภาพแวดล้อม โดยเทคนิคสัมภาษณ์ทำให้สามารถประเมินปัจจัยในการปฏิบัติงาน และนำไปสู่งานและนำไปสู่การจัดใหม่ โครงการให้คำแนะนำปรึกษา แก่พนักงานเข้าหน้าที่ในโรงงานอีกหลายแห่ง

3. การสังเกต (Observation Studies) เพื่อสังเกตการณ์ปฏิบัติงาน ของคนงาน การศึกษาโดยการสังเกตนี้ ช่วยให้ได้ข้อมูลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างบุคคล จากการศึกษา เมีย และคณาจารย์สรุปได้ดังนี้

3.1 คนงานไม่ใช่เศรษฐกรพยที่จะปฏิบัติได้ เช่นเดียวกับปัจจัยทางกายภาพอื่น ๆ แต่คนงานเป็นสิ่งมีชีวิตจิตใจ และความพึงพอใจเป็นเรื่องสำคัญในการทำงาน

3.2 ปริมาณการทำงานของคนงาน “ไม่ได้ขึ้นอยู่กับสภาพทางกายภาพ (Physical Capacity) แต่ขึ้นอยู่กับความสามารถทางสังคม (Social Capacity)

3.3 แรงจูงใจ ไม่มีผลต่อการกระตุ้นในการทำงานและให้ความสุข ใจในการทำงานมากกว่าแรงจูงใจทางเศรษฐกรพย โดยเฉพาะพนักงานชั้นสูง

3.4 การแบ่งแยกการทำงานตามลักษณะเฉพาะ (Specialization) มีได้ หมายความว่าจะทำให้งานมีประสิทธิภาพสูงสุดเสมอไป

3.5 คนงานจะไม่มีปฏิกริยาสนใจตอบต่อการจัดการปั้หสถาน ทางสังคม หรือรางวัลใด ๆ เป็นส่วนบุคคล แต่จะสนใจในลักษณะเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่ม

จากการศึกษาเห็นว่าความสำเร็จของการทำงานมีปัจจัยที่เข้ามา เกี่ยวข้องหลายประการ การที่ผู้ปฏิบัติงานมีความพึงพอใจต่องานที่ปฏิบัตินั้น เกิดจาก การได้รับการยอมรับมีมิตรภาพที่ดีต่อกัน ความมีศีลธรรม จริยธรรม ของสมาชิกในทีม การ眷งใจ การให้คำปรึกษา ตลอดจนการใช้ภาวะผู้นำและการสื่อสารในองค์กรด้านเป็นปัจจัยที่สนับสนุน การทำงานให้ประสบความสำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ

3. ยุคการบริหารเชิงพฤติกรรมศาสตร์ (Behaviral Science Era) (ระหว่าง ค.ศ. 1950 -1970) การบริหารเชิงพฤติกรรมศาสตร์ ให้ความสำคัญกับความสัมพันธ์ และผลกระทบของสังคมและรูปแบบการโครงสร้างที่แน่นอน ซึ่งแนวคิดการบริหาร

เชิงวิทยาศาสตร์ และแนวคิดการบริหารเชิงมนุษยสัมพันธ์ ไม่ให้ความสำคัญมากนัก แนวคิดเชิงพฤติกรรมศาสตร์มีผู้สนใจศึกษา ดังนี้

เชลเตอร์ ไอ บาร์นาร์ด (Chester I. Barnard) เป็นชาวอเมริกัน เขายึดแนวคิดว่า องค์กรเป็นระบบของการร่วมแรงร่วมใจกันของบุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไปเพื่อกระทำอย่างใดอย่างหนึ่งให้สำเร็จ คนจะเป็นศูนย์กลางในการบริหาร บาร์นาร์ดได้เขียนหนังสือชื่อ “การกิจของผู้บริหาร (The Function of the Executive) กล่าวถึง การกิจของผู้บริหาร คือ ความพยายามที่จะทำให้คนงานมีแรงจูงใจความพึงพอใจในงานที่ทำ บาร์นาร์ดเชื่อว่า การโน้มน้าวจิตใจคนงาน มี 2 ลักษณะ

1. การโน้มน้าวจิตใจ ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจง เช่น การจูงใจที่เป็นวัตถุความพึงพอใจที่ไม่ใช่วัตถุและความพึงพอใจต่อสิ่งที่ดึงดูด

2. การโน้มน้าวจิตใจที่มีลักษณะทั่วๆ ไป ดังนี้

2.1 ความสัมพันธ์ทางสังคมและบุคคลอื่นในองค์กรและกลุ่มคนงาน

2.2 ความกลมกลืนระหว่างสภาพการทำงานและอุปนิสัย วิธีการทำงาน

ทำงานและเขตติของคนงาน

2.3 ความรู้สึกของคนงานในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

2.4 ความพึงพอใจของคนงาน ที่ได้ทำงานร่วมกับผู้อื่น ที่มีเป้าหมายและค่านิยม คล้ายๆ กัน

บาร์นาร์ด ได้กล่าว ถึงองค์กรอูปนัยจะเกิดขึ้นในองค์กรรูปนัยแต่จะไม่มีวัตถุประสงค์ร่วมที่จำเพาะเจาะจงลงไป องค์กรอูปนัยจะกระทบกระเทือนต่อประสานการณ์ ความรู้ เอกคติ และอารมณ์ของปัจเจกบุคคล และหน้าที่ของเขานั้นในรูปนัยซึ่งองค์กรรูปนัย มีหน้าที่สำคัญ 3 ประการ ได้แก่

1. การตัดต่อสื่อสารความหมาย

2. การส่วนความรู้สึกของการทดสอบผ่านของส่วนบุคคล (Personal Integrity) การเคารพตนเอง (Self Respect) และการมีอิสระในการเลือก Independence of Choice)

3. การคำนึงไว้ซึ่งความสามัคคีของกลุ่ม

เหร์เบิร์ต เอ. ไซมอน (Herbert A. Simon) ชาวอเมริกัน ซึ่งได้รับการยกย่องว่า เป็นบิดาแห่งทฤษฎีการตัดสินใจ (Decision making) ไซมอนเชื่อว่า พฤติกรรมการบริหาร เกิดจาก การตัดสินใจ การวินิจฉัย สั่งการ ถือว่าเป็นหัวใจของการบริหาร จะมีความสำคัญ

มากน้อยแตกต่างกันตามระดับชั้นขององค์การ ไซมอน ได้กล่าวถึงขั้นตอนการตัดสินใจ ไว้ ดังนี้

1. ให้พิจารณาทางเลือกพุทธิกรรมหลาย ๆ ทาง
2. การคาดการณ์ล่วงหน้าถึงผลของทางเลือกนั้น ๆ
3. พิจารณาผลของทางเลือกในแผลความพึงพอใจ ประโยชน์ และสวัสดิภาพที่จะได้รับ

ให้ตัดสินใจเลือกทางเลือกที่ได้พิจารณาว่าจะได้ผลดีที่สุด ดักลาส แมกเกรเกอร์ (Douglas McGregor) เป็นนักจิตวิทยา และนักวิชาการ ด้านบริหาร ชาวอเมริกัน ได้เสนอทฤษฎี X และทฤษฎี Y เขาได้เสนอแนวคิดการบริหาร อุปนัณฑ์ฐานของข้อสมมติฐานเกี่ยวกับธรรมชาติของมนุษย์ต่างกัน ซึ่งเป็นผลจากความเชื่อ เกี่ยวกับธรรมชาติ มนุษย์ที่แตกต่างกัน ดังนี้

1. ทฤษฎี X (The Traditional View of Direction and Control) ทฤษฎีนี้ เกิดข้อสมมติฐานดังนี้

1.1 บุคคลทั่วไปไม่ชอบทำงาน และหลีกเลี่ยงงาน ถ้าสามารถ

หลีกเลี่ยงได้

1.2 คนไม่ทายละเอียด และไม่คิดริเริ่ม ชอบให้การสั่ง

1.3 คนเห็นแก่ตนเองมากกว่าองค์กร

1.4 คนมักต่อต้านการเปลี่ยนแปลง

1.5 คนมักโง่ และหลอกง่าย

1.6 ด้วยเหตุที่บุคคลมีอุปนิสัยไม่ชอบทำงาน ดังนั้น คนจึงต้องถูก บังคับ ควบคุมให้ยอมรับคำสั่ง และบังคับ ให้ทำงานต่าง ๆ เพื่อให้ทำงานบรรลุเป้าหมาย ขององค์การ

1.7 บุคคลทั่วไปชอบรับคำสั่ง แต่หลีกเลี่ยง ความรับผิดชอบ มีความกระตือรือร้นน้อย แต่ต้องการความมั่นคงในการทำงานเหนื่อยอื่นใด ผลการของ ธรรมชาติของมนุษย์ เช่นนี้ การบริหารจัดการจึงเน้นการใช้เงิน วัสดุ เป็นเครื่องล่อใจ ให้เน้นการ ควบคุมการสั่งการ เป็นต้น

2. ทฤษฎี Y (The integration of Individual and Organization Goal)

ทฤษฎีนี้ เกิดจากข้อสมมติฐาน ดังนี้

2.1 การใช้ความพยายามทางกายและใจในการทำงาน เป็นเรื่องธรรมดा เช่นเดียวกับการเด่นและการพัฒนา

2.2 การควบคุมภายนอก และการชี้งัดไทย มิใช่ว่าวิธีการเดียวก็จะทำให้คนงานเกิดความพยายามทำงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยทั่วไปคนจะถูกความคุณตัวเองในการทำงานที่รับอนหมายให้บรรลุเป้าหมายได้

2.3 สิ่งผู้คนคือหัวใจทำงานบรรลุเป้าหมายขององค์กร คือ งานที่ให้ค่าตอบแทนสัมพันธ์กับผลสำเร็จของงานที่ตนทำ

2.4 ในสภาวะที่เหมาะสมคนไม่เพียงพอแต่เรียน เพื่อย้อนรับเท่านั้นและแสวงหาความรับผิดชอบด้วย

2.5 ความสามารถในการใช้จิตนาการ ความฉลาด และการสร้างสรรค์ให้มีความสัมพันธ์กันในการแก้ไขปัญหาองค์การมีอยู่อย่างกว้างขวางในหน้าที่งานซึ่งพร้อมที่จะให้ความร่วมมือ

2.6 ชีวิตภายในสภาวะของสังคมอุดหนากรรสมันบีใหม่ศักยภาพในทางสติปัญญาของคน โดยทั่วไปได้ถูกนำออกมานี้เป็นบางส่วนเท่านั้น

2.7 คนจะให้ความร่วมมือ สนับสนุน รับผิดชอบ ขยัน

2.8 คนไม่เกียจคร้านและไว้วางใจได้

2.9 คนมีความคิดริเริ่มทำงานตัวเองรับการชูเชิดอย่างถูกต้อง

2.10 คนมักจะพัฒนาวิธีการทำงาน และพัฒนาตนเองอยู่เสมอ ผู้บังคับบัญชาจะไม่ควบคุมผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเข้มงวด แต่จะส่งเสริมให้รู้จักความคุ้มค้นเองหรือของกลุ่มมากขึ้น ต้องให้เกียรติซึ่งกันและกันจากความเชื่อที่แตกต่างกัน ทำให้เกิดระบบการบริหารที่แตกต่างกันระหว่างระบบที่เน้นการควบคุมกับระบบที่ค่อนข้างให้อิสระภาพ

อุชิ (Ouchi) ชาวญี่ปุ่นได้เสนอ ทฤษฎี Z (Z Theory) (William G. Ouchi) ศาสตราจารย์แห่งมหาวิทยาลัย UCLA (University of California Los Angeles) ทฤษฎีนี้รวมเอาหลักการของทฤษฎี X และทฤษฎี Y เข้าด้วยกัน แนวความคิดก็คือ องค์กรต้องมีหลักเกณฑ์ที่ควบคุมนุழຍ์ แต่มนุษย์ที่รักความเป็นอิสระ และมีความต้องการหน้าที่ของผู้บริหาร จึงต้องปรับเปลี่ยนขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายของบุคคลในองค์กร สรุปเพื่อรับรองสอนของทฤษฎี มีองค์ประกอบที่สำคัญ 4 ประการคือ

1. การทำให้ปรัชญาที่กำหนดไว้บรรลุ

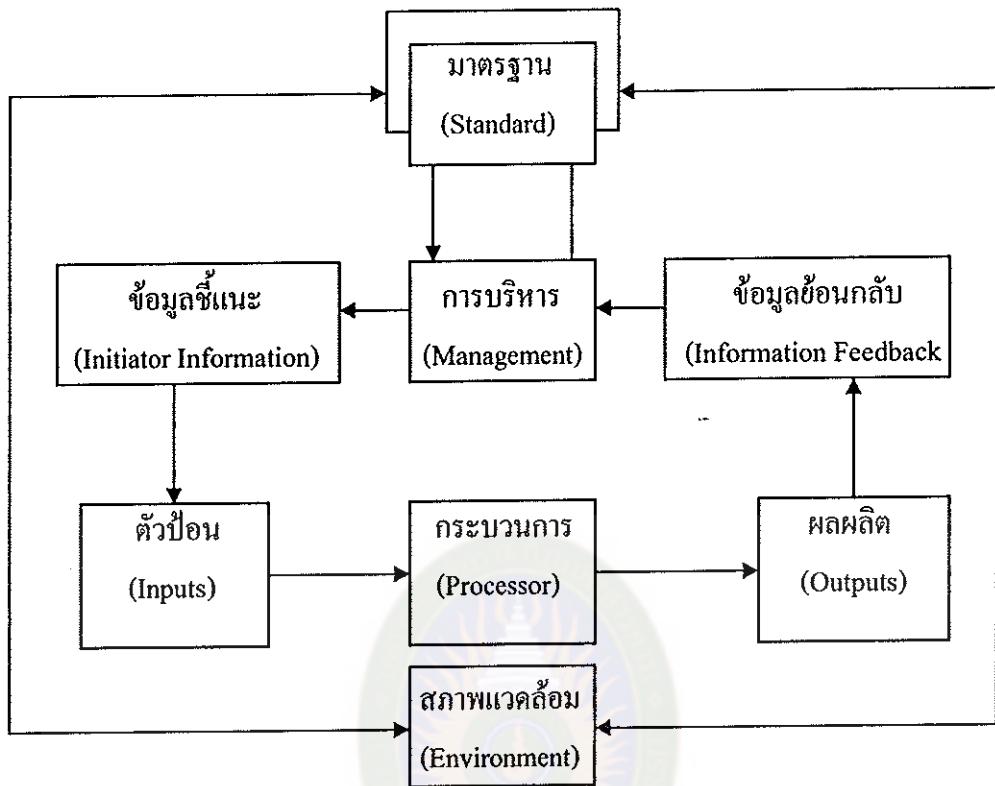
2. การพัฒนาผู้ใต้บังคับบัญชาให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

3. การให้ความไว้วางใจแก่ผู้ใต้บังคับบัญชา
4. การให้ผู้ใต้บังคับบัญชา มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

4. ยุคการบริหารเชิงระบบ (Systems Approach Era) (ระหว่าง ก.ศ.1970 - ปัจจุบัน) การบริหารงานตามทฤษฎีการบริหารแบบระบบ มีความเชื่อว่าปัจจัยต่าง ๆ ที่ประกอบกันเข้าเป็นองค์กรนั้น มีความสัมพันธ์และมีอิทธิพลซึ่งกันและกัน ส่งผลกระทบซึ่งกันและกัน ได้ ความคิดของนักวิชาการบริหารที่มีต่อการบริหารเชิงระบบมี 2 แนวคิด คือ แนวคิดแรกที่มองว่าองค์การมีลักษณะระบบปิด (Closed System Approach) ซึ่งเป็นแนวคิดสมัย古 เพราะไม่ใช่คิดถึงความสัมพันธ์ระหว่างปัจจัยภายในองค์การกับสภาพแวดล้อม เน้นโครงสร้างที่เป็นทางการ ส่วนอีกแนวคิดหนึ่งมองว่า องค์การมีลักษณะระบบเปิด (Opened System Approach) เพราะมองว่าปัจจัยภายในองค์กรมีความสัมพันธ์กับสภาพแวดล้อมภายนอก และเน้นพัฒนาระบบขององค์กร

Kast and Rosenzweig ได้ให้คำจำกัดความทฤษฎีระบบว่า ระบบ เป็นการจัดการให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ระหว่างปัจจัยอิสระหรือปัจจัยบ้อยดี้แต่สองปัจจัยขึ้นไป และปัจจัยอิสระหรือปัจจัยบอยรวมทั้งตัวระบบดังกล่าวจะต้องมีขอบเขตที่กำหนดไว้ชัดเจน สถาสตด. กาญจนสุวรรณ (2542 : 48 - 50) กล่าวว่า องค์ประกอบของระบบ มีดังนี้

1. ตัวป้อน (Inputs)
2. กระบวนการ (Processor)
3. ผลผลิต (Outputs)
 - 3.1 โดยตั้งใจ (Intended)
 - 3.2 โดยไม่ตั้งใจ (Unintended)
4. การบริหาร (Management)
 - 4.1 มาตรฐาน (Standard)
 - 4.2 ข้อมูลย้อนกลับ (Feedback)
 - 4.3 ตัวเริ่มต้น (Initiator)



แผนภาพที่ 2 แสดงองค์ประกอบของระบบ

ที่มา : หลักการบริหารการศึกษา (2542 : 50)

การบริหารการศึกษาของไทยได้มีพัฒนาการมาเป็นลำดับ นับตั้งแต่การบริหารแบบมีหลักเกณฑ์ซึ่งเป็นแนวคิดเชิงอุดมคติ ยกเดินกว่าจะปฏิบัติได้จริงและหันมาสนใจเกี่ยวกับพฤติกรรมของมนุษย์มากขึ้น จนกระทั่งพัฒนาสู่การบริหารสมัยใหม่ที่มุ่งเน้นองค์กรในระบบเปิดยอมรับการเปลี่ยนแปลงการบริหาร จากอิทธิพลหรือปัจจัยภายนอกมากขึ้น ซึ่งในการบริหารการศึกษาไทยในอนาคต ได้มีนักวิชาการแสดงทัศนะไว้ว่าซึ่งอาจกล่าวสรุปได้ ดังนี้

- ผู้บริหารสมัยใหม่ ต้องมีความรู้หลายสาขาวิชาการมีความรู้ทางคณิตศาสตร์และวิทยาศาสตร์ เพื่อการแก้ปัญหาการบริหารอย่างมีเหตุผล มีความรู้เกี่ยวกับเทคโนโลยีต่าง ๆ เพื่อนำมาใช้ในองค์กรที่จะมีความลับซับซ้อนมากยิ่งขึ้น
 - ผู้บริหารสมัยใหม่ ต้องมีความคื้นตัวในเรื่องข่าวสารข้อมูลรวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคม มีความชำนาญในการจัดคนเข้าทำงานหลากหลายมากยิ่งขึ้น มีความเชี่ยวชาญในการควบคุมงานโดยใช้หลักการประชาธิปไตย มุ่งเน้นให้ทุกคนได้มี

ส่วนร่วมในการบริหารงานมากขึ้น

3. การบริหารการศึกษาในอนาคตจะมีลักษณะเฉพาะด้าน ขยายขอบเขตความรับผิดชอบมากขึ้น โครงสร้างการบริหารงานต่าง ๆ จึงผูกพันกับลักษณะทางสังคม ที่ส่งแวดล้อมมากขึ้น ดังนั้น ความไม่แน่นอนขององค์กรทางการศึกษาจึงมีมากขึ้น

4. ปัจจุบันองค์กรต่าง ๆ ต้องปรับตัวให้เข้ากับค่านิยม สังคม วัฒนธรรม เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปและมีข้อมูลข่าวสารมากยิ่งขึ้น การบริหารการศึกษาไทยต้องใช้นักบริหารมืออาชีพ (Professionals) มากยิ่งขึ้น

5. การบริหารการศึกษาไทย มีแนวโน้มไปสู่การบริหารโครงการมากขึ้น ผู้บริหารการศึกษาไทยยุคใหม่ ต้องมีบทบาทในการประสานงานและเป็นนักพัฒนามากขึ้น

6. องค์กรทางการศึกษาไทยในอนาคต ไม่เพียงแต่ต้องปรับตัว ด้านสภาพแวดล้อมภายนอกเท่านั้น แต่มีความจำเป็นต้องปรับกระบวนการบริหารภายในให้เกิดความคล่องตัวในการบริหาร และให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภายนอกด้วย

สภาพพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2545 : 21-22) ได้กล่าวไว้ว่า รัฐได้ใช้การศึกษา เป็นเครื่องมือพัฒนาคนในประเทศให้มีความรู้ความสามารถ ซึ่งรัฐ ต้องการให้นำความรู้ความสามารถนี้ไปพัฒนาประเทศต่อไป เช่น ในช่วงแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 1-7 รัฐต้องการให้คนในประเทศได้อยู่ดีกินดี จึงเน้นการ พัฒนาทางด้านเศรษฐกิจและการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเป็นสำคัญ กระบวนการจัดการศึกษา ในขณะนั้นจึงได้นำหลักวิชาการที่เป็นภูมิปัญญาสาがら มาดำเนินคือเป็นเนื้อหาในหลักสูตร ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้ในทุกระดับชั้น การจัดการศึกษาทั้งการจัดการศึกษาในระบบโรงเรียน และนอกระบบโรงเรียน ส่งผลให้ประเทศไทยก้าวสู่ความเป็นประเทศอุดมสมบูรณ์ใหม่ แต่ขาด ความสมดุลของการพัฒนา กล่าวคือ ปัญหาความเหลื่อมล้ำของการกระจายรายได้ และ ผลประโยชน์จากการพัฒนาระหว่างภาค ระหว่างชนบทกับในเมือง และระหว่างกลุ่มคน ซึ่งส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของคนในชาติรวมทั้งก่อให้เกิดปัญหาสังคมอื่น ๆ ตามมา เช่น ปัญหายาเสพติดและความปลดปล่อยในชีวิตและทรัพย์สิน ขณะเดียวกันทรัพยากร ธรรมชาติถูกใช้ประโยชน์อย่างรุนแรง เป็นภัยพิษท่อนให้เห็นถึงความอ่อนแอกำลังและความเสื่อม ทางสิ่งแวดล้อมอย่างรุนแรง จึงเป็นการศึกษา ที่ขาดความสมดุลระหว่างภูมิปัญญาไทยกับภูมิปัญญาสาがら การพัฒนาประเทศตามแนวทางดังกล่าว จึงเป็นการพัฒนาที่ไม่ยั่งยืน เพราะว่าได้ทำลายระบบเศรษฐกิจทำลายทรัพยากรธรรมชาติ ทำลายสภาพแวดล้อม ทำลายโครงสร้างทางสังคม

และที่สำคัญที่สุด คือ ทำลายเมืองทั้งคุณค่าความเป็นมนุษย์

สรุปได้ว่า ภายใต้กระแสโลกภัยวันที่สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ สังคมและการเมืองของโลกนี้การเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ระบบเศรษฐกิจมีความเชื่อมโยงสลับซับซ้อนยิ่งขึ้น การคาดการณ์และวางแผนล่วงหน้าทำได้ยากกว่าในอดีต ประเทศไทยจึงได้รับผลกระทบจากการวางแผนพัฒนาประเทศในแนวใหม่ โดยเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการวางแผนพัฒนาประเทศ ที่นำไปสู่การปรับแนวคิดการพัฒนาประเทศแบบองค์รวมที่บีบคนเป็นสูนย์กลางของการพัฒนา เพื่อให้คนไทยได้รับ การพัฒนาที่ดีที่สุด ไม่ใช่แค่การพัฒนาเศรษฐกิจ แต่เป็นการพัฒนาคุณภาพชีวิต ให้เกิดความสุขในสังคม ระบบการศึกษาจึงได้มีการปฏิรูปเพื่อให้เป็นการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยมุ่งเน้นปฏิรูปกระบวนการพัฒนาครู ส่งเสริมให้ครูจัดกิจกรรมการเรียนการสอนที่เน้นผู้เรียนเป็นสำคัญและเรียนรู้อย่างมีความสุข และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน เกี่ยวกับการจัดการเรียนรู้ที่ผู้เรียนสำคัญที่สุด เพื่อให้ผู้เรียนได้เลือกเรียนตามความถนัด ความสนใจ ความสามารถของตนเอง ในการพัฒนาการศึกษา และกระบวนการเรียนรู้เพื่อสร้างและให้ทราบนักเรียนคุณค่าของห้องถัง ความรู้และความคิดของคนในห้องถัง จำเป็นที่รู้ต้องสนับสนุนให้ชุมชนได้มีส่วนร่วมในการพัฒนาการศึกษา และกระบวนการเรียนรู้โดยใช้ทรัพยากรและแหล่งวิทยากรในห้องถังเป็นแหล่งความรู้ที่สำคัญ

3. รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550

รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 ระบุไว้ในมาตรา 80 ดังนี้ มาตรา 80 “รัฐต้องดำเนินการตามนโยบายด้านสังคม การสาธารณสุข การศึกษา และวัฒนธรรม ดังต่อไปนี้

1. คุ้มครองและพัฒนาเด็กและเยาวชน สนับสนุนการอบรมเด็กและเยาวชนให้การศึกษาปฐมวัย สร้างเสริมความเสมอภาคของหญิงและชาย เสริมสร้างและพัฒนาความเป็นปีกแผ่นดินสถาบันครอบครัวและชุมชน รวมทั้งต้องทรงเคราะห์และจัดสวัสดิการให้แก่ผู้สูงอายุ ผู้ยากไร้ผู้พิการหรืออุทุพพลภาพ และผู้อัญชัญในสภาวะยากลำบาก ให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นและเพื่อพัฒนา

2. สร้างเสริมสนับสนุน และพัฒนาสุขภาพที่เน้นการสร้างเสริมสุขภาพยังไประสู่สุขภาวะที่ยั่งยืนของประชาชน รวมทั้งจัดและสร้างเสริมให้ประชาชนได้รับบริการสาธารณสุข ที่มีมาตรฐานอย่างทั่วถึงมีประสิทธิภาพ สร้างเสริมให้เอกชนและชุมชนมีส่วนร่วมในการพัฒนา

สุขภาพและการจัดบริการสาธารณสุข โดยผู้มีหน้าที่ให้บริการได้ปฏิบัติหน้าที่ ตามมาตรฐาน
วิชาชีพและจริยธรรม ย่อมได้รับความคุ้มครองตามกฎหมาย

3. พัฒนาคุณภาพและมาตรฐานการจัดการศึกษาในทุกระดับ และทุกรูปแบบ
ให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและสังคม จัดให้มีแผนการศึกษาแห่งชาติ
กฎหมาย เพื่อพัฒนาการศึกษาของชาติ จัดให้มีการพัฒนาคุณภาพครุและบุคลากรทางการศึกษา
ให้ก้าวหน้าทันการเปลี่ยนแปลงของสังคมโลก รวมทั้งปลูกฝังให้ผู้เรียนมีจิตสำนึกรักของ
ความเป็นไทย มีระเบียบวินัย คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม และชี้นำนั่นในการปกป้องระบบ
ประชาธิปไตย อันมีพระมหาตติย์ทรงเป็นประนูห

4. ส่งเสริมและสนับสนุนการกระจายอำนาจ เพื่อให้องค์กรปกครอง
ส่วนท้องถิ่น ชุมชน องค์กรทางศาสนา และเอกชน จัดและมีส่วนร่วมในการจัดการศึกษา
เพื่อพัฒนามาตรฐานคุณภาพการศึกษาให้เท่าเทียม และสอดคล้องกับแนวโน้มพื้นฐานแห่งรัฐ

5. ส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาวิจัยในศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ
และเผยแพร่ข้อมูล ผลการศึกษาวิจัยที่ได้รับทุนสนับสนุนการศึกษาวิจัยจากรัฐ

6. ส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ รักสามัคคีและการเรียนรู้ปัญญาท้องถิ่น
และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม หนนธรรมเนียมประเพณีของชาติ ตลอดจนค่านิยมอันดีงาม
และภูมิปัญญาท้องถิ่น” (รัฐธรรมญญุ้ยแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 : 23 - 24)

สรุปได้ว่า รัฐต้องดำเนินการตามนโยบายด้านสังคม การสาธารณสุข การศึกษา
และวัฒนธรรม โดยการคุ้มครองและพัฒนาเด็กและเยาวชน ส่งเสริมสนับสนุน และพัฒนา
สุขภาพ จัดการศึกษาในทุกระดับ และทุกรูปแบบ ส่งเสริมและสนับสนุนการกระจายอำนาจ
เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชุมชน องค์กรทางศาสนา และเอกชน สนับสนุน
การศึกษาวิจัยในศิลปวิทยาการแขนงต่าง ๆ ส่งเสริมและสนับสนุนความรู้ รักสามัคคีและ
การเรียนรู้ปัญญาท้องถิ่น และเผยแพร่ศิลปวัฒนธรรม

4. พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม
ฉบับที่ 3 พุทธศักราช 2553

พระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม
ฉบับที่ 3 พุทธศักราช 2553 ได้กำหนดความมุ่งหมายและหลักการ แนวทางการจัดการศึกษา
ไว้ในมาตรา 6, 22, 23 และ 24 ดังนี้

มาตรฐาน 6 “ การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นนุ่มนวล ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรม ในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่น ได้อย่างมีความสุข ”

มาตรฐาน 22 “ การจัดการศึกษาต้องยึดหลักว่าผู้เรียนทุกคนมีความสามารถ เรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้แล้วถือว่าผู้เรียนมีความสำคัญที่สุด กระบวนการจัดการศึกษา ต้องส่งเสริม ให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาตามมาตรฐานชาติและเดินทางศักยภาพ ”

มาตรฐาน 23 “ การจัดการศึกษา ทั้งการศึกษาในระบบ การศึกษานอกระบบ และการศึกษาตามอัธยาศัย ต้องเน้นความสำคัญทั้งความรู้ คุณธรรม กระบวนการเรียนรู้ และบูรณาการตามความเหมาะสมของแต่ละระดับการศึกษาในเรื่องต่อไปนี้ ”

1. ความรู้เรื่องเกี่ยวกับตนของตนเองและความสัมพันธ์ของตนแห่งกับสังคม ได้แก่ ครอบครัว ชุมชน ชาติและสังคมโลก รวมทั้งความรู้เกี่ยวกับประวัติศาสตร์ ความเป็นมาของสังคมไทยและระบบการเมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย อันมีพระมหากรุณาธิคุณเป็นประมุข

2. ความรู้และทักษะด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี รวมทั้งความรู้ ความเข้าใจและประสบการณ์เรื่องการจัดการ การบำรุงรักษาและการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลย์ยั่งยืน

3. ความรู้เกี่ยวกับศาสนาศิลปะ วัฒนธรรม การศิพา ภูมิปัญญาไทย และการประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา

4. ความรู้และทักษะด้านคณิตศาสตร์ และด้านภาษาเน้นการใช้ภาษาไทยอย่างถูกต้อง

5. ความรู้และทักษะในการประกอบอาชีพและการดำรงชีวิตอย่างมีความสุข ”

มาตรฐาน 24 “ การจัดกระบวนการเรียนรู้ ให้สถานศึกษาและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการดังต่อไปนี้ ”

1. จัดเนื้อหาสาระและกิจกรรมให้สอดคล้องกับความสนใจ และความถนัดของผู้เรียน โดยคำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล

2. ฝึกทักษะ กระบวนการคิด การจัดการ การเชิญสถานการณ์ และการประยุกต์ความรู้มาใช้เพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

3. จัดกิจกรรม ให้ผู้เรียนได้เรียนรู้จากประสบการณ์จริง ฝึกการปฏิบัติ ให้ทำได้ กิตเป็น ทำเป็น รักการอ่านและเกิดการฝึกอย่างต่อเนื่อง
4. จัดการเรียนการสอนให้ผู้สอนสามารถสร้างความรู้ด้านต่าง ๆ อย่างได้สัมภានสมดุลกัน รวมทั้งปลูกฝังคุณธรรม ค่านิยมที่ดีงามและคุณลักษณะอันพึงประสงค์ไว้ใน ทุกวิชา
5. ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้สอนสามารถจัดบรรยากาศ สภาพแวดล้อม สื่อการเรียน และอำนวยความสะดวกความสะดวกเพื่อให้ผู้เรียนเกิดการเรียนรู้และมีความร้อนรุ่ม รวมทั้งสามารถใช้การวิจัยเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการเรียนรู้ ทั้งนี้ผู้สอนและผู้เรียนอาจเรียนรู้ไปพร้อมกันจากสื่อการเรียน การสอนและแหล่งวิทยาการประภาพต่าง ๆ

6. จัดการเรียนรู้ให้เกิดขึ้นได้ทุกเวลาทุกสถานที่ มีการประสานความร่วมมือกับบุคลากร ผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชนทุกฝ่าย เพื่อร่วมกันพัฒนาผู้เรียน ตามศักยภาพ” (พระราชนิยูญติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 : 3-8)

สรุปได้ว่า ความนุ่มนวลของการจัดการศึกษาเพื่อให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พุทธศักราช 2553 การจัดการศึกษาต้องเป็นไปเพื่อพัฒนาคนไทยให้เป็นมุนุษย์ที่สมบูรณ์ทั้งร่างกาย จิตใจ ศติปัญญา ความรู้ และคุณธรรม มีจริยธรรมและวัฒนธรรมในการดำรงชีวิต สามารถอยู่ร่วมกับผู้อื่นได้อย่างมีความสุข

มาตรฐานการจัดการศึกษา สถาบันราชภัฏมหาสารคาม การดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในสถานศึกษา

1. ความหมายของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2552 : 12-13) ได้ให้ความหมายของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ไว้ว่า การดูแลช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง การส่งเสริม การป้องกันและการแก้ปัญหาให้แก่นักเรียน เพื่อให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีภูมิคุ้มกันทางจิตใจ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีทักษะในการดำรงชีวิต และรอดพ้นจากสภาวะวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างปลอดภัย ส่วนระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน มีครุภาระที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลัก ในการดำเนินงาน โดยการร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก สถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร

และครุภุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐาน คุณภาพและมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547 : 4) ได้ให้ความหมายของระบบการคุ้มครองนักเรียนไว้ว่า

การพัฒนาระบบการคุ้มครองนักเรียน หมายถึง กระบวนการดำเนินงานคุ้มครองนักเรียนอย่างมีขั้นตอน พร้อมด้วยวิธีการและเครื่องมือการทำงานที่ชัดเจน โดยมีครุฑีปรึกษาประจำขั้นเรียนเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงานดังกล่าว และมีการประสานความร่วมมืออย่างใกล้ชิดกับครุฑีเกี่ยวข้องหรือบุคคลนอกร่วมทั้งการสนับสนุนส่งเสริมจากโรงเรียน

กระบวนการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนเป็นการดำเนินงานโดยมี ครุฑีปรึกษาประจำขั้นเรียน เป็นบุคลากรหลักในการปฏิบัติ มีองค์ประกอบสำคัญ ๕ ประการ คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน และการส่งต่อนักเรียน

กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข (2544 : 15) ได้ให้ความหมายของระบบการคุ้มครองนักเรียนไว้ว่า การคุ้มครองนักเรียน หมายถึง กระบวนการดำเนินงานคุ้มครองนักเรียนอย่างมีขั้นตอน พร้อมด้วยวิธีการและเครื่องมือการทำงานที่ชัดเจน โดยมีครุฑีปรึกษาเป็นบุคลากรในการดำเนินการดังกล่าว และมีการประสานความร่วมมืออย่างใกล้ชิด กับครุฑีเกี่ยวข้องหรือบุคลากรภายนอก และโรงเรียน

สรุปได้ว่า ระบบการคุ้มครองนักเรียนอย่างมีระบบและมีขั้นตอนที่ชัดเจน โดยการปฏิบัติทั้ง ๕ องค์ประกอบ คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน การป้องกันแก้ไขปัญหานักเรียน และการส่งต่อนักเรียน ตามแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ รวมทั้งการนิเทศ กำกับติดตามของครุฑีหน้าระดับชั้นเรียนและรองหัวหน้าระดับชั้นเรียนอย่างเป็นระบบ และชัดเจน ให้เกิดการเปลี่ยนแปลงแตกต่างไปจากเดิมในลักษณะที่ดีขึ้น

2. นโยบายสู่การปฏิบัติระบบการคุ้มครองนักเรียน

นโยบายสู่การปฏิบัติระบบการคุ้มครองนักเรียน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 2) ได้วางนโยบายสู่การปฏิบัติไว้ ดังนี้

1. สภาพวิถีชุมชน ได้แก่

1.1 ภัยจากสารเคมี

1.2 ความล้มเหลวทางการเรียน/อาชีพ

1.3 ภัยทางเพศ

1.4 ความรุนแรง การกลั่นแกล้งรังแก

1.5 อุบัติภัย

2. นโยบายสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน กล่าวว่า

สถานศึกษาทุกแห่งจัดให้มีระบบการคุ้มครองนักเรียนและกำหนดมาตรการสนับสนุนส่งเสริมศักยภาพนักเรียน เน้นกิจกรรมส่งเสริม พัฒนา ป้องกัน แก้ไขปัญหาและการคุ้มครองสิทธิเด็ก โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3. มาตรการสู้การปฏิบัติ มีดังนี้

3.1 สร้างความเข้มแข็ง ให้โรงเรียนมีมาตรฐานในการจัดระบบการคุ้มครองนักเรียน

3.2 จัดกิจกรรม ส่งเสริมความปลอดภัยด้านสิ่งแวดล้อมทางกายภาพ ทางสังคม สิทธิเด็ก ตลอดจนป้องกันแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ของนักเรียน เช่น ปัญหาสารเคมี ปัญหาพฤติกรรม ปัญหาทางเพศ โดยประสานความร่วมมือกับผู้ปกครอง ชุมชน และองค์กร ปกครองในท้องถิ่น

3.3 สร้างเครือข่าย และเปลี่ยนเรียนรู้เชื่อมโยงความรู้ สารสนเทศ และความร่วมมือระหว่างผู้ปกครอง ชุมชน องค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

3.4 ประสาน การจัดทำระบบข้อมูลสารสนเทศเพื่อการพัฒนา ส่งเสริมแก้ไขและส่งต่อนักเรียนในทุกระดับทุกประเภท

3. ครอบแนวคิดระบบคุ้มครองนักเรียน

กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข (2547 : 2-3) กล่าวว่า การพัฒนานักเรียนให้เป็นบุคคลที่มีคุณภาพทั้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรมและมีวิถีชีวิตที่เป็นสุขตามที่สังคมมุ่งหวัง โดยผ่านกระบวนการทางการศึกษานี้ นอกจากจะดำเนินการด้วยการส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนแล้ว การป้องกันและการช่วยเหลือแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ซึ่งเกิดขึ้นกับนักเรียน ก็เป็นสิ่งสำคัญประการหนึ่งของการพัฒนาเนื่องจากสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมาก ทั้งด้านการสื่อสาร เทคโนโลยีต่าง ๆ ซึ่งนอกจาก

จะส่งผลกระทบต่อผู้คนในเชิงบวกแล้ว ในเชิงลบก็มีปัจจัย เช่น กันเป็นด้านว่า ปัญหาเศรษฐกิจ ปัญหาระบบท่องยานพาณิชย์ ปัญหาระบบท่องเที่ยว ปัญหารอบครัว ซึ่ง ก่อให้เกิดความทุกข์ ความวิตกกังวล ความเครียด การปรับตัวที่ไม่เหมาะสมหรืออื่น ๆ ที่เป็นผลเสียต่อสุขภาพจิตและสุขภาพกายของทุกคนที่เกี่ยวข้อง ดังนั้นภาพความสำเร็จที่เกิดจาก การพัฒนานักเรียนให้เป็นไปตามความมุ่งหวัง จึงต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะบุคลากรครูทุกคนในโรงเรียน ซึ่งมีครูที่ปรึกษาเป็นหลักสำคัญในการสนับสนุน การต่าง ๆ เพื่อการคุ้มครองเด็กนักเรียนอย่างใกล้ชิดด้วยความรักและเมตตาที่มีต่อศิษย์ และ ภาคภูมิใจในบทบาทหน้าที่ ที่มีส่วนสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของเยาวชนให้ เจริญเติบโต ดังออกงานเป็นบุคคลที่มีคุณค่าของสังคมต่อไป

บทบาทของครูที่กล่าวมานี้นั้นมิใช่เรื่องใหม่ เพราะมีการปฏิบัติกันอย่าง สม่ำเสมอ และ ได้ดำเนินการมาบานานแล้วนับตั้งแต่อดีตจน ได้รับการยกย่องให้เป็นปูชนียบุคคล แต่เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของยุคสมัย โดยเฉพาะการทำงานอย่างมีระบบที่มี กระบวนการการทำงาน มีหลักฐานการปฏิบัติงาน มีเทคนิค วิธีการ หรือการใช้เครื่องมือต่าง ๆ เพื่อการคุ้มครองเด็กนักเรียนแล้ว ความสำเร็จของงานย่อมเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว มี ประสิทธิภาพ ผลดีย่อมเกิดขึ้นกับทุกคนทั้งทางตรงและทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นครู นักเรียน ผู้ปกครอง ชุมชน หรือสังคม ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนจึงเป็นระบบที่สามารถ ดำเนินงานเพื่อรับการประกันคุณภาพได้ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านปัจจัย พลพลิต และค่าน กระบวนการ

กระทรวงสาธารณสุขและกระทรวงศึกษาธิการ จึงตระหนักว่า ความสำเร็จ ที่จะต้องมีระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน เพื่อให้มีกระบวนการการทำงานเป็นระบบ มีความชัดเจน มีการประสานความร่วมมือของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่ายทั้งในโรงเรียนและนอก โรงเรียนรวมทั้งมีวิธีการ กิจกรรม และเครื่องมือต่าง ๆ ที่มีคุณภาพในการคุ้มครองเด็กนักเรียน อันจะส่งผลให้ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนประสบความสำเร็จ โดยมีแนวคิด หลักในการดำเนินงาน ดังนี้

1. มนุษย์ทุกคนมีสักษภาพที่จะเรียนรู้ และพัฒนาตนเอง ได้ต่ออดีต หรือ เพียงแต่ใช้เวลาและวิธีการที่แตกต่างกัน เมื่อจากแต่ละคนมีความเป็นปัจจัยบุคคล ดังนั้น การยืนยันตัวตนเป็นสำคัญในการพัฒนาเพื่อคุ้มครองเด็กนักเรียนทั้งด้านการป้องกันแก้ไข ปัญหาหรือการส่งเสริม จึงจำเป็นอย่างยิ่ง

2. ความสำเร็จของงาน ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมทั้งการร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นบุคลากรในโรงเรียนในทุกระดับ ผู้ปกครอง หรือชุมชน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2547 : 3) กล่าวว่า ระบบ การคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน จะประสบความสำเร็จได้ต้องมีความเชื่อว่า

1. ทุกคนต้องการความรัก ความเข้าใจ การให้อภัย การให้โอกาส อย่างเป็นคนดีมีปัญญา และมีความสุข

2. ทุกคนมีศักยภาพที่จะเรียนรู้และพัฒนาตนเอง ได้ตลอดชีวิต เพียงแต่ใช้เวลาและวิธีการที่แตกต่างกัน

3. ความสำเร็จของงานต้องอาศัยการร่วมใจ ร่วมคิด ร่วมทำ ของทุกคนที่มีส่วนเกี่ยวข้อง

4. ระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียนอย่างยั่งยืน

ระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียนอย่างยั่งยืน มีรายละเอียด ดังนี้

4.1 ระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน

4.1.1 ความหมายระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 12-13) ได้ให้ความหมายของระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียนไว้ว่า

การคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน คือ การส่งเสริมพัฒนา การป้องกัน และการแก้ไขปัญหาให้แก่นักเรียน เพื่อให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ มีภูมิคุ้มกัน ทางจิตใจ มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีทักษะในการดำรงชีวิตและรอดพ้นจากสถานะภาวะวิกฤตต่าง ๆ ได้อย่างปลอดภัย

ระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน หมายถึง กระบวนการ การดำเนินงานคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียนอย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน มีครุที่ปรึกษาเป็นบุคลากร คุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียนอย่างเป็นระบบ โดยการมีส่วนร่วมของบุคลากรทุกฝ่ายทั้งภายในและนอกสถานศึกษา ได้แก่ ผู้ปกครองนักเรียน ชุมชน คณะกรรมการสถานศึกษา และครุทุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐานคุณภาพ และมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ 4.1.2 วัตถุประสงค์ของระบบการคุ้ยแล้วช่วยเหลือนักเรียน ได้แก่

- 1) เพื่อให้การดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนเป็นไปอย่างมีระบบ มีประสิทธิภาพ
- 2) เพื่อให้โรงเรียน คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง นักเรียน ชุมชน องค์กรและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง มีการทำงานร่วมกัน มีร่องรอย การปฏิบัติงาน สามารถตรวจสอบและประเมินผลได้
- 4.1.3 ประโยชน์ของระบบการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและตรงสกope
- 1) นักเรียนได้รับการดูแลช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและตรงสกope ปัญหา
 - 2) สร้างพื้นที่ความหวังกระตุ้นนักเรียนเป็นไปด้วยดีและอบอุ่น
 - 3) นักเรียนรู้จักตนเอง ควบคุมตนเองได้ มีการพัฒนาความคลาดทางอารมณ์ (EQ) ซึ่งเป็นรากฐานในการพัฒนาความเก่ง (IQ) คุณธรรม จริยธรรม (MQ) และความมุ่งมั่นที่จะเข้าชนะอุปสรรค (AQ)
 - 4) นักเรียนเรียนรู้อย่างมีความสุข และได้รับการส่งเสริมพัฒนา เต็มตามศักยภาพอย่างรอบด้าน
 - 5) ผู้เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการพัฒนาคุณภาพนักเรียน อย่างเข้มแข็งจริงจังด้วยความเสียสละ เอาใจใส่
- 4.1.4 กระบวนการและขั้นตอนของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 17 - 23) กล่าวว่า ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน เป็นกระบวนการการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียน อย่างเป็นระบบ มีขั้นตอน มีครุที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงาน โดยการร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา อันได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร และครุทุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐานคุณภาพและมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ กระบวนการและขั้นตอนของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน มีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ดังนี้
1. การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล
- การรู้จักนักเรียนนักเรียนเป็นรายบุคคล ด้วยความหลากหลาย ของนักเรียน และนักเรียนแต่ละคนซึ่งมีพื้นฐานความเป็นมาของชีวิตที่แตกต่างกัน ผ่านการ หล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมในหลายด้านขณะ ทั้งด้านบวกและด้านลบ ดังนี้ การรู้จักบุคคล

ที่จำเป็นกีบวกันด้านนักเรียนจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้ครุาจารย์มีความเข้าใจนักเรียนมากขึ้น สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อการคัดกรองนักเรียนและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาส่งเสริม การป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียนได้อย่างถูกทาง ซึ่งเป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้จากเครื่องมือและวิธีการที่หลากหลาย ตามหลักวิชาการ มิใช่การใช้ความรู้สึกหรือการคาดเดา โดยเฉพาะในการแก้ไขปัญหานักเรียน ซึ่งจะทำให้ไม่เกิดข้อผิดพลาดต่อการช่วยเหลือนักเรียน

2. การคัดกรองนักเรียน

การคัดกรองนักเรียน เป็นการพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียน เพื่อการจัดกลุ่มนักเรียนซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการหาวิธีการที่เหมาะสมในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนให้ตรงกับสภาพปัญหาและความต้องการ จำเป็นด้วยความรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนอาจจัดกลุ่มนักเรียนตามผลการคัดกรอง สามารถแบ่งออกได้เป็น 4 กลุ่ม ดังนี้

2.1 กลุ่มปกติ คือ นักเรียนที่ได้รับการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียนอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มปกติ ซึ่งควรได้รับการสร้างภูมิคุ้มกัน และการส่งเสริมพัฒนา

2.2 กลุ่มเสี่ยง คือ นักเรียนที่จัดอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มเสี่ยง ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การป้องกันและแก้ไขตามกรณี

2.3 กลุ่มนิปญหา คือนักเรียนที่จัดอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มนิปญหา ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาโดยเร่งด่วน

2.4 กลุ่พิเศษ คือ นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ มีความเป็นอัจฉริยะแต่คงอยู่ซึ่งความสามารถอันโดดเด่นด้านใดด้านหนึ่งหรือหลายด้านอย่างเป็นที่ประจักษ์เมื่อเทียบกับผู้มีอายุในระดับเดียวกันภายใต้สภาพแวดล้อมเดียวกัน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การส่งเสริมให้นักเรียนได้พัฒนาศักยภาพความสามารถพิเศษนั้นจนถึงขั้นสูงสุด

3. การส่งเสริมนักเรียน

การส่งเสริมพัฒนานักเรียน เป็นการสนับสนุนให้นักเรียนทุกคนไม่ว่าจะเป็นนักเรียนกลุ่มปกติหรือกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนิปญหา กลุ่มความสามารถพิเศษ ให้มีคุณภาพมากยิ่งขึ้น ได้พัฒนาเต็มศักยภาพ มีความภาคภูมิใจในตนเองในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยป้องกันมิให้นักเรียนที่อยู่ในกลุ่มปกติและกลุ่มพิเศษกล้ายืนยันนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนิปญหา และเป็นการช่วยให้นักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนิปญหา กลับมาเป็นนักเรียนกลุ่มปกติและมี

คุณภาพตามมาตรฐานที่โรงเรียนหรือชุมชนภาคหัวังต่อไป การส่งเสริมพัฒนานักเรียน มีหลากหลายวิธีที่โรงเรียนสามารถพิจารณาดำเนินการได้ แต่มีกิจกรรมหลักสำคัญที่โรงเรียน ต้องดำเนินการ คือ

- 3.1 การจัดกิจกรรมโภนรูป
- 3.2 การเยี่ยมบ้าน
- 3.3 การจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน
- 3.4 การจัดกิจกรรมเสริมสร้างทักษะการคิดเชิงวิวัฒนาการ

พัฒนาผู้เรียน

4. การป้องกันและแก้ไขปัญหา

การป้องกันและแก้ไขปัญหา การคุ้มครองเด็กนักเรียนครู ควรให้ความเอาใจใส่กับนักเรียนทุกคนอย่างเท่าเทียมกัน แต่สำหรับนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนี้เป็นปัญหานั้น จำเป็นอย่างมากที่ต้องให้ความดูแลเอาใจใส่อย่างใกล้ชิดและหาวิธีการ ช่วยเหลือทั้งการป้องกันและการแก้ไขปัญหา โดยไม่ปล่อยປະລາຍດ์เดือนักเรียนจนกลایปเป็น ปัญหาของสังคม การสร้างภูมิคุ้มกัน การป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียน จึงเป็นภาระ งานที่ยิ่งใหญ่และมีคุณค่าอย่างมากในการพัฒนาให้นักเรียนเติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพของ สังคมต่อไป การป้องกันและแก้ไขปัญหาให้กับนักเรียนนั้นมีหลายเทคนิควิธีการ แต่สิ่งที่ครู ที่ปรึกษาจำเป็นต้องดำเนินการ มีอย่างน้อย 2 ประการ คือ 1) การให้คำปรึกษาเบื้องต้น 2) การจัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

5. การส่งต่อ

ในการป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียน โดยครูที่ปรึกษา

อาจมีกรณีที่บางปัญหามีความยากต่อการช่วยเหลือ หรือช่วยเหลือแล้วนักเรียนมีพฤติกรรม ไม่ดีขึ้น ก็ควรดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อไป เพื่อให้ปัญหาของนักเรียน ได้รับการช่วยเหลืออย่างถูกทางและรวดเร็วขึ้น หากปล่อยให้เป็นบทบาทหน้าที่ของครู ที่ปรึกษา หรือครูคนใดคนหนึ่งเพียงลำพัง ความยุ่งยากของปัญหาอาจมีมากขึ้น หรือถูกกล่าว กล้ายเป็นปัญหาใหญ่โดยงานจากต่อการแก้ไข ซึ่งครูที่ปรึกษาสามารถดำเนินการได้ดี แต่ กระบวนการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล หรือการคัดกรองนักเรียนก็ได้ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะ ปัญหาของนักเรียนในแต่ละกรณี

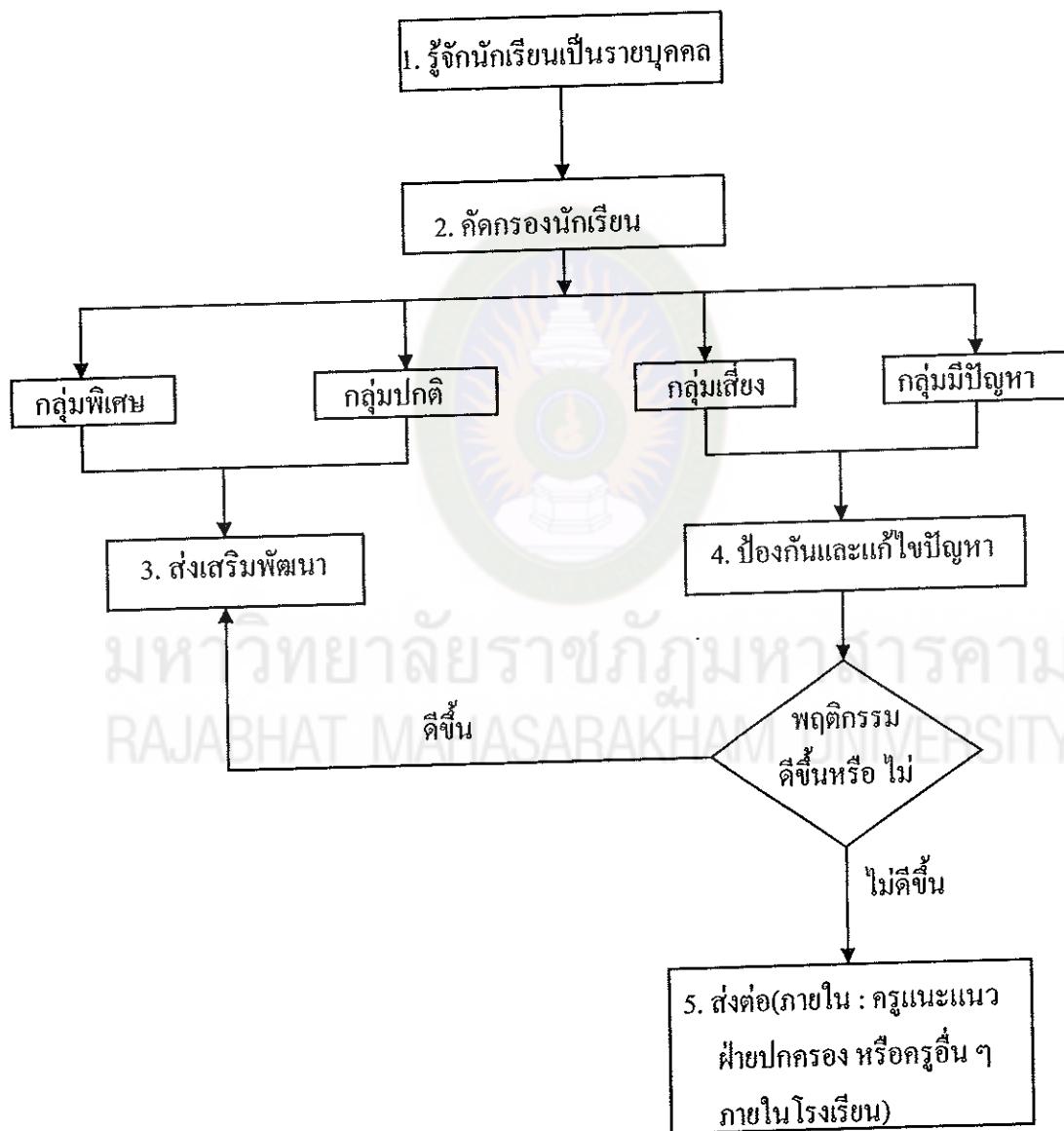
การส่งต่อแบ่งเป็น 2 แบบ คือ

1. การส่งต่อภายนอก ครูที่ปรึกษาส่งต่อไปยังครูที่สามารถ

ให้การช่วยเหลือนักเรียนได้ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะปัญหา เช่น ส่งต่อครูแนะแนว ครูพยาบาล ครูประจำวิชา หรือฝ่ายปกครอง

2. การส่งต่อภายนอก ครูแนะแนว หรือฝ่ายปกครอง

เป็นผู้ดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญภายนอก หากพิจารณา เห็นว่าเป็นกรณีปัญหาที่มีความยากเกินกว่าศักยภาพของโรงเรียนจะดูแลช่วยเหลือได้



แผนภาพที่ 3 แสดงกระบวนการและขั้นตอนของระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 23)

4.1.5 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในระบบการคุ้มครองนักเรียน

นักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 28-30) กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในระบบการคุ้มครองนักเรียน คือ

1. คณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) ประกอบด้วย ผู้อำนวยการโรงเรียนเป็นประธานกรรมการ มีกรรมการตามตำแหน่งต่าง ๆ ได้แก่ รองผู้อำนวยการทุกฝ่าย หัวหน้าระดับ หัวหน้างานแผนงาน หัวหน้างานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน ผู้แทนผู้ปกครอง ผู้แทนชุมชน และหัวหน้างานแนะนำเป็นกรรมการและเลขานุการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ) มีดังนี้

1.1 ส่งเสริม สนับสนุน การขับเคลื่อนและพัฒนาระบบการคุ้มครองนักเรียน

1.2 สร้างขวัญและกำลังใจ และพัฒนาบุคลากร

1.3 เป็นผู้นำในการพนักพิง นูรณาการภารกิจ โดยรวมของ

สถานศึกษา

1.4 ประสานสัมพันธ์และสร้างความเข้มแข็งให้ทีมประสานทีมทำ และเครือข่ายการดำเนินการดำเนินงานจากทุกภาคส่วน

1.5 นิเทศ กำกับติดตามประเมินผล

2. คณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) ประกอบด้วย รองผู้อำนวยการที่ผู้บริหารมอบหมาย เป็นประธานกรรมการ มีกรรมการตามตำแหน่งและหน้าที่ต่าง ๆ ได้แก่ หัวหน้าระดับทุกระดับ หัวหน้างานกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน หัวหน้างานอนามัย ครุพยาบาล หัวหน้างานแนะนำเป็นกรรมการและเลขานุการ บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการประสานงาน (ทีมประสาน) มีดังนี้

2.1 ปฏิบัติงานในฐานะบุคลากรหลักในการดำเนินงานระบบ

การคุ้มครองนักเรียน

2.2 ประสานระหว่างคณะกรรมการอำนวยการ (ทีมนำ)

และคณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ) และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองนักเรียน

2.3 จัดทำเครื่องมือ สื่ออุปกรณ์ที่จำเป็นในการพัฒนา ดำเนินงานและรับผิดชอบในการชี้แจง สร้างความรู้ ความเข้าใจ แก่ผู้ปฏิบัติงาน

2.4 จัดการประชุมคณะกรรมการทุกฝ่ายอย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอ
เพื่อแสดงหาแนวทางในการคุ้มครองนักเรียน

2.5 สรุปรายงานผลการดำเนินงาน และดำเนินการอื่นๆ
เพื่อระบบการคุ้มครองนักเรียนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3. คณะกรรมการดำเนินการ (ทีมทำ) ประกอบด้วย หัวหน้า
ระดับชั้นเป็นประธานกรรมการ มีกรรมการตามตำแหน่งหน้าที่ต่างๆ ได้แก่ รองหัวหน้า
ระดับ ครูที่ปรึกษา ครูผู้สอนและครูแนะแนวเป็นกรรมการและเลขานุการ บทบาทหน้าที่
ของคณะกรรมการดำเนินการ (ทีมทำ) มีดังนี้

3.1 ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องและดำเนินการประชุมชี้แจง
3.2 บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงาน ประเมินผลและจัดทำรายงาน
ตามระดับชั้น

3.3 ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการของครูที่ปรึกษาและ
นักเรียน เพื่อประโยชน์ต่อการคุ้มครองนักเรียน

4. บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในคณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ)
สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 30-35) กล่าวว่า บทบาทหน้าที่ของ
บุคลากรในคณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ) ดังนี้

4.1 หัวหน้าระดับ/รองหัวหน้าระดับ
4.1.1 ติดตาม กำกับคุ้มครองนักเรียนของครูที่ปรึกษา
4.1.2 ประสานงานกับผู้เกี่ยวข้องในการคุ้มครองนักเรียน
4.1.3 จัดประชุมครุในระดับเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการคุ้มครองนักเรียน

4.1.4 จัดประชุมกลุ่มเพื่อปรึกษาปัญหารายกรณี (Case Conference)

4.1.5 บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงานและการจัดทำรายงาน
ประเมินผลกระทบส่างผู้บริหาร โดยผ่านทีมประสาน

4.2 ครูที่ปรึกษา หรือครูประจำชั้น
4.2.1 ดำเนินการคุ้มครองนักเรียนตามแนวทางที่กำหนด

ดังนี้
1) การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล โดยรวมรวมข้อมูล

ผู้เรียนเป็นรายบุคคลจัดทำข้อมูลให้เป็นระบบและเป็นปัจจุบัน

2) การคัดกรองนักเรียน วิเคราะห์ข้อมูลจำแนก จัดกลุ่ม

ผู้เรียน เน้น กลุ่มเด็กมีความสามารถพิเศษ กลุ่มปกติ กลุ่มเสี่ยง และกลุ่มนี้ปัญหาด้านการ
การช่วยเหลือโดยเร่งด่วน

3) ส่งเสริมและพัฒนาบุคคล โดยจัดกิจกรรม โครงการ
โครงการ ส่งเสริมพัฒนาผู้เรียนให้รู้จักตนเอง รักและเห็นคุณค่าในตนเอง มีทักษะในการ
ดำรงชีวิต

4) การป้องกันและแก้ไขปัญหา ดูแลให้คำปรึกษากรณี
ปัญหาที่ไม่สูงมาก ซับซ้อน ทั้งรายบุคคลและเป็นกลุ่ม

5) การส่งต่อ กรณีมีปัญหาของนักเรียนซับซ้อน ให้ส่ง
ต่อไปยังครุณณะแนว ฝ่ายปกครอง หรือผู้มีทักษะความสามารถตรงกับลักษณะปัญหา

4.2.2 พัฒนาตนเองด้วยองค์ความรู้ทางจิตวิทยาการแนะแนวฯ

และการให้คำปรึกษา

4.2.3 ร่วมประชุมกลุ่มปรึกษาปัญหารายกรณี

4.2.4 บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงานและประเมินผล รายงาน

ส่งหน้าระดับ

4.3 ครุณณะแนว

4.3.1 นิเทศ (Supervising) สนับสนุนและเป็นแกนหลัก
แก่ครุที่ปรึกษาและผู้เกี่ยวข้อง ทุกคนในการให้ความรู้ เทคนิค วิธีการ และกระบวนการ
ตามหลักจิตวิทยาและการแนะแนวเพื่อใช้ในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนในประเด็นสำคัญ
ต่อไปนี้

1) เทคนิค วิธีการ และเครื่องมือ เพื่อการรู้จักและเข้าใจ

ผู้เรียนรวมทั้งการคัดกรองจัดกลุ่มผู้เรียน การให้คำปรึกษานึ่งตัว เน้น การใช้ระเบียน
สะสม แบบทดสอบ การสังเกต การสัมภาษณ์

2) เสนอแนะแนวทางการจัดกิจกรรมโภนรูม

การประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน และกิจกรรมสำหรับผู้เรียนทุกกลุ่มคัดกรอง

3) ให้ความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับธรรมชาติ

และลักษณะของผู้เรียนกลุ่มพิเศษประเภทต่างๆ และเสนอแนะแนวทางในการดูแลช่วยเหลือ
ส่งเสริมและพัฒนาการผู้เรียน

- 4.3.2 ให้คำปรึกษา (Counseling) แก่ผู้เรียน (ในกรณีที่ครูที่ปรึกษานามาไม่สามารถแก้ไขหรือยกต่อการช่วยเหลือ) ผู้ปกครอง และผู้ขอรับบริการทั่วไป
- 4.3.3 ประสาน (Co-ordinating) กับผู้เกี่ยวข้องทั้งในและนอกสถานศึกษาเป็นระบบ “เครือข่าย” ในการดำเนินงานแนวแนวและการคุ้มครองเด็กนักเรียน
- 4.3.4 จัดกิจกรรมพัฒนาผู้เรียนในความแนวแนว
- 4.3.5 ให้บริการต่าง ๆ หรือจัดทำโครงการ กิจกรรมกลุ่มต่าง ๆ ให้กับนักเรียน ซึ่งเป็นการสนับสนุนระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน
- 4.3.6. ร่วมประชุมกลุ่มปรึกษาปัญหารายกรณี
- 4.3.7 กรณีที่นักเรียนมีปัญหา ยากต่อการช่วยเหลือ ของครูแนวแนว ให้ส่งต่อผู้เชี่ยวชาญภายนอกและติดตามผลการช่วยเหลือนั้น
- 4.3.8 บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงานและประเมินผลรายงาน ส่งผู้บริหารหรือหัวหน้าระดับ
- 4.4 ครูผู้สอนประจำวิชาและครูที่เกี่ยวข้อง
- 4.4.1 ศึกษาข้อมูลของผู้เรียนเป็นรายบุคคล เพื่อรู้จักและเข้าใจผู้เรียนอย่างแท้จริง
- 4.4.2 ให้ข้อมูลเกี่ยวกับตัวนักเรียนแก่ครูที่ปรึกษา และให้ความร่วมมือกับครูที่ปรึกษาและผู้เกี่ยวข้องในการคุ้มครองเด็กนักเรียน
- 4.4.3 ให้ข้อมูลการรู้จักและเข้าใจผู้เรียนในการจัดกระบวนการเรียนรู้กิจกรรมพัฒนาผู้เรียนและบริการต่าง ๆ ให้ผู้เรียนได้พัฒนาตามธรรมชาติ และเติมสร้างภูมิปัญญา
- 4.4.4 ให้คำปรึกษาเบื้องต้นในรายวิชาที่สอน ในด้านการศึกษา ต่อ การประกอบอาชีพ ทักษะการดำรงชีวิต และบุคลิกที่พึงประสงค์
- 4.4.5 พัฒนาตนเองด้านองค์ความรู้ทางจิตวิทยาและการแนวแนว และนำมานยูณาการในการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ให้แก่ผู้เรียน
- 4.4.6 ร่วมประชุมกลุ่มปรึกษาปัญหารายกรณี ในกรณีที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองเด็กนักเรียน
- 4.4.7 บันทึกหลักฐานการปฏิบัติงาน สรุปผล และรายงาน ส่งหัวหน้าระดับ

4.5 ผู้แทนนักเรียน

4.5.1 เรียนรู้ ทำความเข้าใจกรอบแนวคิดของระบบการคูแล

ช่วยเหลือนักเรียน

4.5.2 ประสานงานในการรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับสภาพปัจจุบัน

และความต้องการจำเป็นของเพื่อนนักเรียน

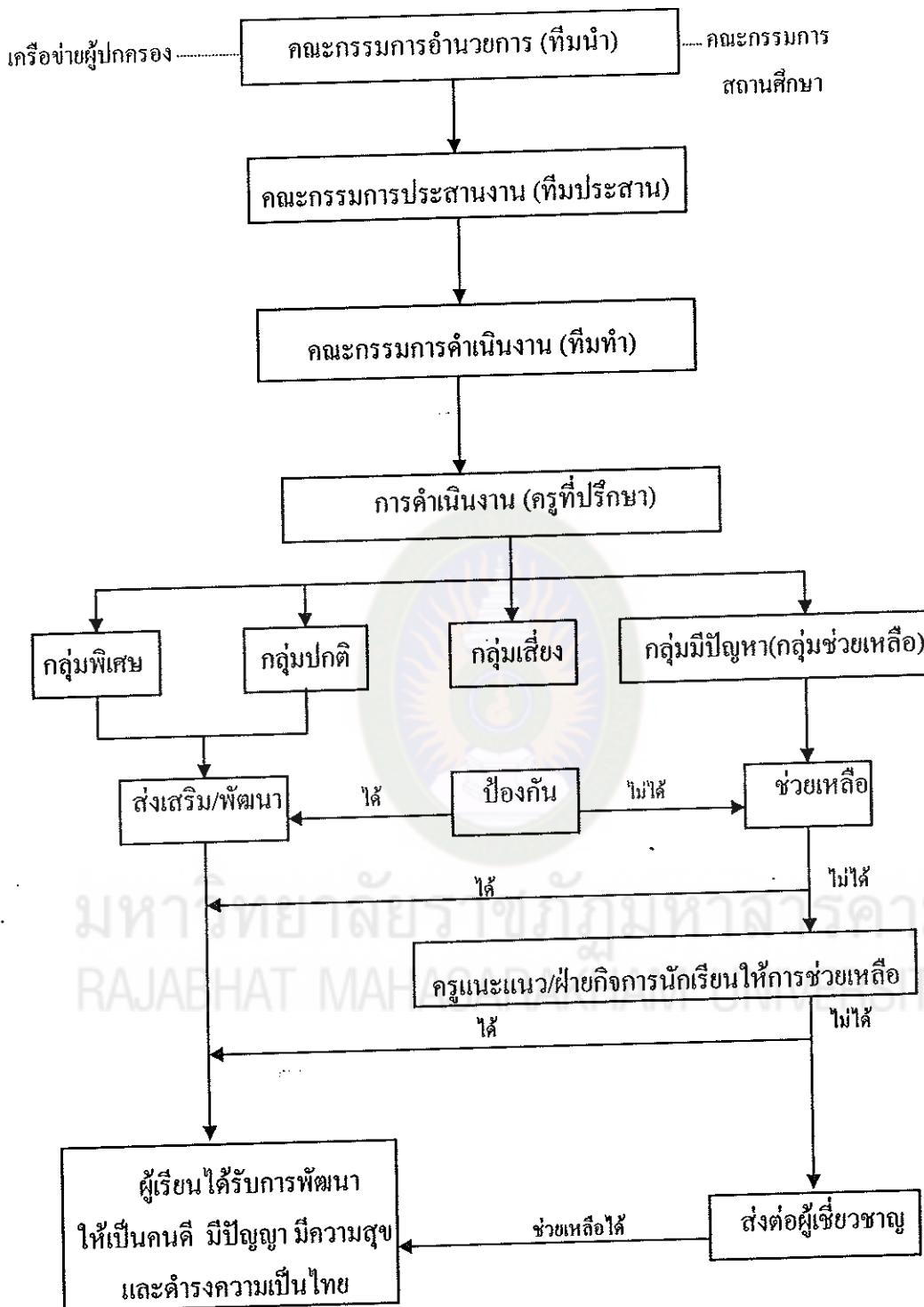
4.5.3 มีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงาน โครงการ กิจกรรม

4.5.4 เป็นแกนนำในการคูแลช่วยเหลือนักเรียนให้ได้รับ

ประสบการณ์การเรียนรู้และ การเสริมสร้างทักษะการดำรงชีวิตอย่างเต็มตามศักยภาพ



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภาพที่ 4 แสดงโครงสร้างของระบบการคุ้มครองนักเรียน

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

(2552 : 35)

4.5.5 บทบาทหน้าที่ของบุคลากรในคณะกรรมการดำเนินงาน

(ทีมทำ) สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 30-35) กล่าวว่า บทบาท

หน้าที่ของบุคลากรในคณะกรรมการดำเนินงาน (ทีมทำ) ดังนี้

4.6 การพัฒนาความเข้มแข็งให้แก่ระบบการคุ้มครองเด็ก

นักเรียน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 39-47)

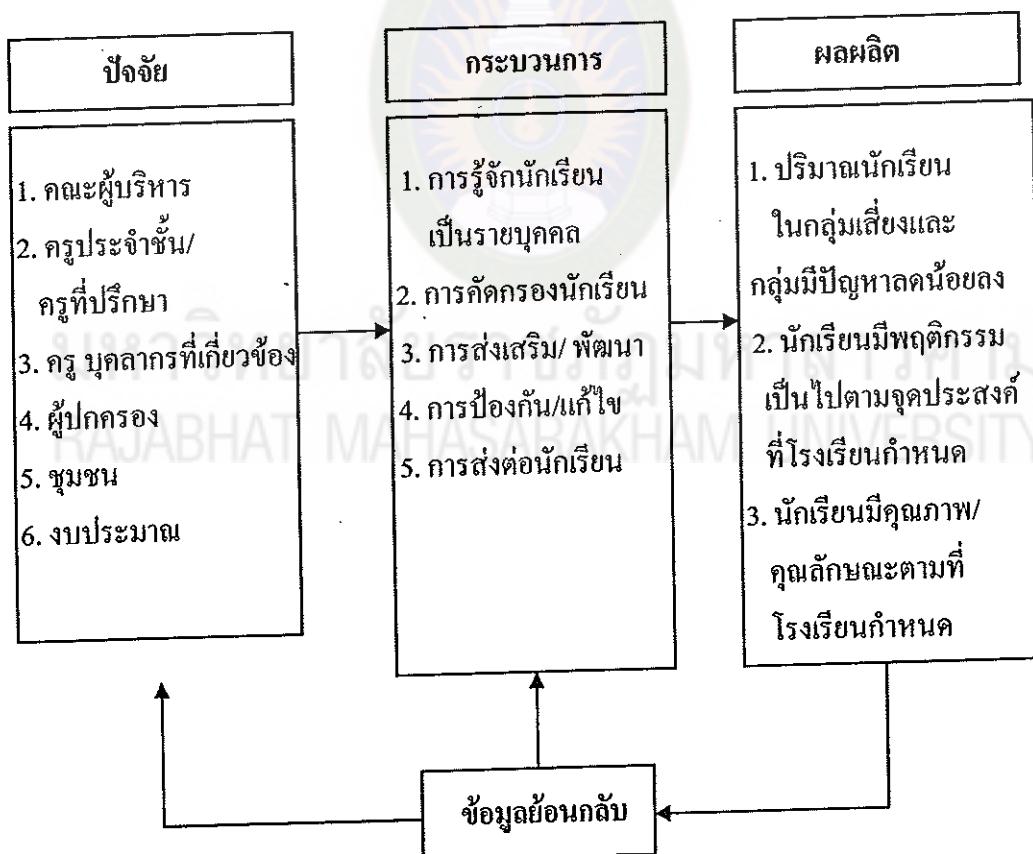
กล่าวว่า การพัฒนาระบบการคุ้มครองเด็กให้เข้มแข็งนั้น จะต้องจัดทำขึ้นตาม

แนวคิดการบริหารเชิงระบบที่มีโครงสร้างสำคัญ 3 องค์ประกอบคือ ปัจจัย (Input)

กระบวนการ(Process) และผลผลิต (Output) โดยแต่ละองค์ประกอบมีรายละเอียดและมี

ปฏิสัมพันธ์กัน สามารถให้ข้อมูลย้อนกลับเพื่อปรับปรุงและพัฒนาระบบให้มีประสิทธิภาพ

มากขึ้น ดังแผนภาพที่ 5



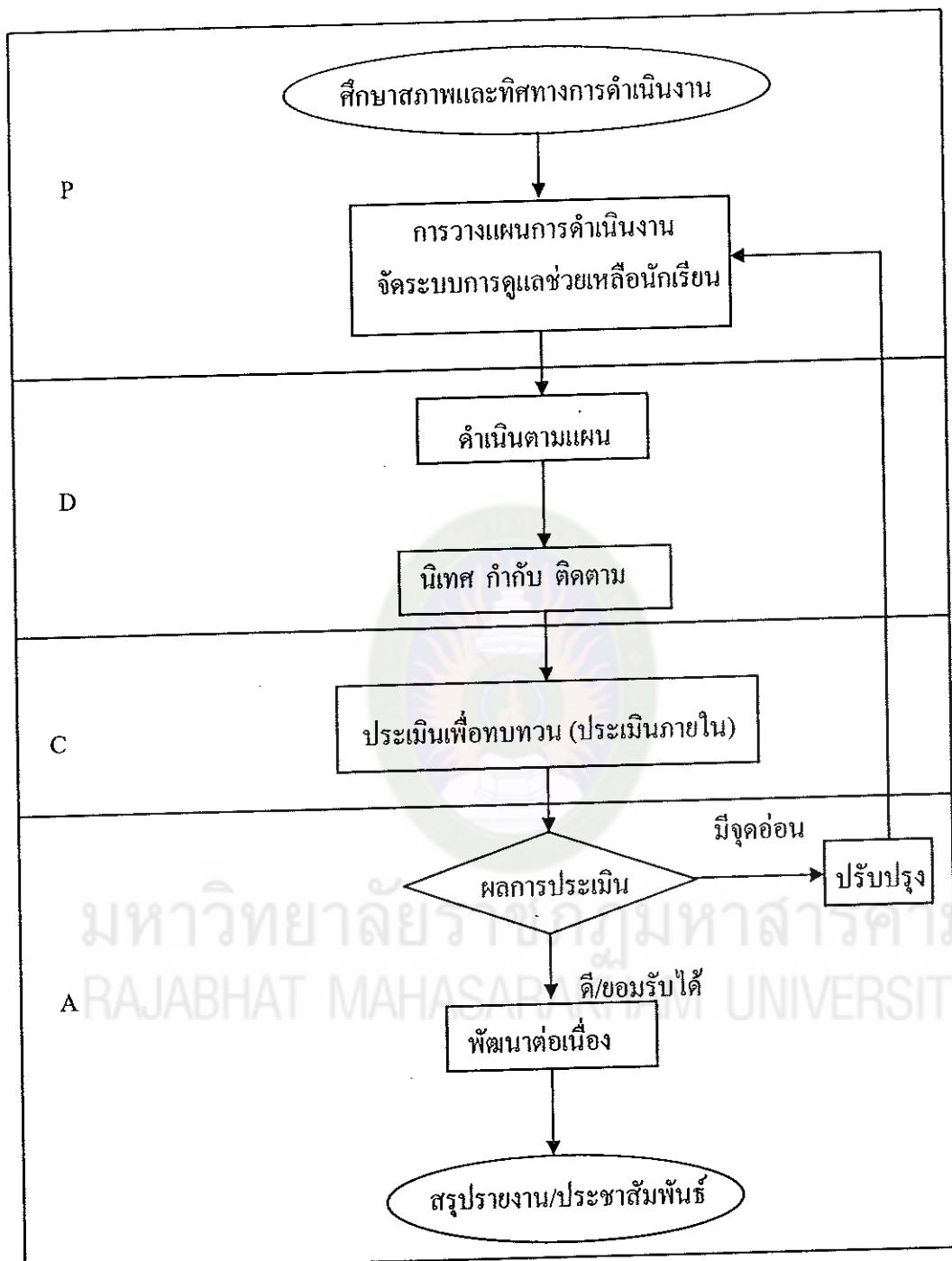
แผนภาพที่ 5 แสดงระบบและโครงสร้างของระบบการคุ้มครองเด็กของนักเรียน

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 40)

ความสำเร็จด้านการเรียนการสอน และด้านการดำเนินชีวิตของนักเรียน คือความสำเร็จที่แท้จริงของผู้บริหาร ครู อาจารย์ และบุคลากรทางการศึกษา แต่การจะสร้างความสำเร็จ ดังกล่าวได้ จะต้องอาศัยพลังความร่วมมือจากทุกฝ่ายในการพัฒนาคุณภาพ นักเรียน รวมทั้งการคุ้มครองเด็กนักเรียน ให้สามารถก้าวข้ามปัญหาอุปสรรค และจุดที่ยากลำบากที่สุดในชีวิตของนักเรียนแต่ละคน ไปสู่เป้าหมายปลายทางตามความมุ่งหวังของตัวนักเรียนเอง และความคาดหวังของสังคม การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน จึงต้องมีผู้รับผิดชอบ ดำเนินงานตามบทบาทหน้าที่ ตามขั้นตอนและกระบวนการที่ถูกต้อง อย่างมีประสิทธิภาพ จึงจะช่วยให้นักเรียนทุกคนได้รับการคุ้มครองเด็กนักเรียนให้เป็นบุคคลที่มีคุณภาพทั้งร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความสามารถ มีคุณธรรมจริยธรรม และมีวิธีชีวิตที่เป็นสุข ตามที่สังคมมุ่งหวัง โดยผ่านกระบวนการทางการศึกษานั้น นอกจากจะดำเนินการส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนแล้ว การป้องกันและการช่วยเหลือแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ที่เกิดกับนักเรียน ก็เป็นสิ่งสำคัญ

ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน มีจุดมุ่งหมายสำคัญที่คุณภาพของนักเรียนให้มีความสมบูรณ์พร้อมทั้งร่างกาย สติปัญญา ความรู้ ความสามารถ ด้านจิตใจ คุณธรรม จริยธรรมและมีชีวิตที่สงบสุข ให้สมกับคำว่า “เก่ง ดี และมีสุข” โดยมีบุคลากร ทุกคนในโรงเรียนร่วมมือกันดำเนินงานทั้งผู้บริหารและครู ที่สำคัญที่สุดคือ ความคุ้มครองเด็ก ของครูที่ปรึกษาให้นักเรียนแต่ละคน ซึ่งมีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนานักเรียนให้พร้อมที่จะเติบโตเป็นผู้ใหญ่ในอนาคตอย่างมีคุณภาพรอบด้าน เป็นกำลังสำคัญของสังคมสามารถนำพา ความรุ่งเรืองและความสงบสุขสู่ประเทศไทยต่อไป บทบาทของครูในการคุ้มครองเด็กนักเรียน จึงมีคุณค่ามากภูมิใจ

การดำเนินงานการคุ้มครองเด็กนักเรียน มีครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษา เป็นบุคลากรหลักในการปฏิบัติหน้าที่ตามกระบวนการที่กำหนด โดยมีครูหรือหัวหน้าบุคลากร อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ครูประจำวิชา ครูอนามัย ครูแนะแนวฯ ฯลฯ ร่วมมือกันในการคุ้มครองเด็กนักเรียน และมีคณะกรรมการผู้บริหารโรงเรียนให้การสนับสนุนและเข้าร่วมดูแลความสะดวก ให้การปฏิบัติหน้าที่ของครูประจำชั้น/ครูที่ปรึกษาและครูผู้สอน/บุคลากรที่เกี่ยวข้องดำเนิน ไปได้อย่างราบรื่นมีประสิทธิภาพได้มาตรฐาน ในการบริหารจัดการระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของโรงเรียนโดยใช้วงจรเดมิ่ง (PDCA) ซึ่งเป็นกระบวนการในการดำเนินงานที่มีรูปแบบการพัฒนาดังแผนภาพที่ 6



แผนภาพที่ 6 แสดงการบริหารจัดการระบบการคุ้มครองนักเรียน

ที่มา : สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

(2552 : 42)

4.2 การสร้างวินัยเชิงบวก (Positive Discipline)

4.2.1 ความหมายการสร้างวินัยเชิงบวก สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 3) ให้ความหมายของการสร้างวินัยเชิงบวกไว้ ดังนี้

การสร้างวินัย หมายถึง การสอนหรือการฝึกฝนให้เชื่อฟัง
กฎระเบียบ หรือแนวทางการปฏิบัติตามที่วางในระดับสัมภาระ หรือระดับชาติ

การสร้างวินัยเชิงบวก หมายถึง การขัดเกลาพฤติกรรมของเด็ก
และช่วยให้เด็กเรียนรู้การควบคุมตนเอง ไปพร้อม ๆ กับการให้กำลังใจ กระตุ้นให้เด็กอย่าง
ฝึกฝน เรียนรู้ และพัฒนามะไปให้ถึงเป้าหมาย เป็นการสร้างความภาคภูมิใจในตนเอง
 เพราะในที่สุดเด็กก็จะเรียนรู้ตัวเขาเอง

4.2.2 การสร้างวินัยเชิงบวกในห้องเรียน การสร้างวินัยเชิงบวก
ในห้องเรียนเด็กจำเป็นต้องได้รับอบรมสั่งสอน เพื่อให้เข้าใจและปฏิบัติตามระเบียบของ
สังคม หลักฐานจากการวิจัยแสดงให้เห็นว่าเด็กทั้งหญิงชายจะตอบสนองต่อวิธีการเชิงบวก
ได้ดีกว่าซึ่งหมายรวมถึงการต่อรอง และการสร้างระบบการให้รางวัลมากกว่าการลงโทษ
ด้วยการทำร้ายหรือใช้เวลาทำร้ายจิตใจ โดยหลัก 7 ประการของการสร้างวินัยเชิงบวก ได้แก่

- 1) เคราะห์เด็ก
- 2) พยายามพัฒนาพฤติกรรมที่พึงประสงค์ การมีวินัยในตนเอง
และบุคลิกลักษณะที่ดี

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAKTIVIJAYA MAHASARAKHAM UNIVERSITY

- 3) พยายามให้เด็กมีส่วนร่วมมากที่สุด
- 4) คำนึงถึงความต้องการทางพัฒนาการและคุณภาพชีวิต

ของเด็ก

- 5) คำนึงถึงแรงจูงใจและโลกทัศน์ของเด็ก
- 6) พยายามให้เกิดความยุติธรรม เท่าเทียมกัน และไม่เลือก

การปฏิบัติ

- 7) เสริมสร้างความสามัคคีกลมเกลียวในกลุ่ม

4.2.3 ขั้นตอนของการสร้างวินัยเชิงบวก “ได้แก่”

- 1) มีการบรรยายถึงพุทธิกรรมที่เหมาะสม
- 2) มีการให้เหตุผลที่ชัดเจน
- 3) ขอให้นักเรียนแสดงอาการรับรู้

4) มีการให้รางวัลหรือแสดงความชื่นชมค่าพุทธิกรรม

ที่เหมาะสม

การสร้างวินัยเชิงบวก จะมีประสิทธิภาพสำหรับเด็กแต่ละคน ยิ่งไปกว่า
นั้นสำหรับครูที่ต้องสอนในชั้นเรียนที่มีนักเรียนจำนวนมากก็จะมีผลดีต่อเด็กทั้งกลุ่มด้วย
“เคล็ดลับ” ของความสำเร็จก็คือ การทำให้เด็กรู้สึกว่าตัวเองกำลังอยู่ใน “ทีมที่เป็นฝ่ายชนะ”
(คือห้องห้องร่วมกัน) และให้ยกย่องความพยายามของเด็กแต่ละคนในฐานะเป็นผู้ร่วมทีมที่ดี
การสร้างวินัยเชิงบวกอาจล้มเหลวได้ถ้าหากว่า

1. นักเรียนหรือห้องไม่ได้รับรางวัลเริ่มพ้อหลังจากมีพุทธิกรรม

ที่เหมาะสมแล้ว

2. ครูให้ความสำคัญกับงานมากกว่าพุทธิกรรมของนักเรียน เช่น พูดว่า
“ดีนะที่เรียนหุคพูดและเริ่มทำงานนะที” แทนที่จะพูดว่า “ดีมากที่เรียนนี้” ใจต่อคนอื่น ๆ
และเปลี่ยน “ไดเร็ว”

3. ครูมุ่งสนใจอยู่แต่ความคิดพลาดของนักเรียนต่อไปเรื่อย ๆ หากว่า
ที่สนใจสิ่งที่นักเรียนทำถูกต้อง

ในการสร้างวินัยเชิงบวกครูควรพยายามนึกถึงอัตรา 4 : 1 คือ พยายาม
“จับถูก” ให้ได้สักครั้ง สำหรับการ “จับผิด” หนึ่งครั้ง โดยพยายามทำเสมอต้นเสมอปลายจะ
ทำให้นักเรียนรู้สึกได้ว่าครูเอาใจจริงกับการสังเกตสิ่งที่นักเรียนทำได้ดี และให้รางวัลเขากันที่
การตรวจสอบตนเองอาจทำได้โดยการจดบันทึก เมื่อแต่ละชั่วโมงจบลง หรือในท้าย
ของแต่ละวัน แล้วลองคิดบททวนครู่ว่าวันนี้ได้แสดงความชื่นชมนักเรียนไปกี่ครั้ง เมื่อนำมา
เปรียบเทียบกับการทำหน้าที่ทักษะเมื่อนักเรียนทำผิด หรืออาจมองหมายให้นักเรียน หรือครู
ช่วยสอนโดยสังเกตและจดสถิติให้ และฝึกฝนปรับปรุงไปจนกว่าการแสดงชื่นชมจะกลาย
เป็นนิสัย และการดำเนินใจเกิดขึ้นเพียงนาน ๆ ครั้งเท่านั้น ครูที่ใช้การสร้างวินัยเชิงบวก
จะเชื่อมั่นในความสามารถของนักเรียนและสื่อให้รู้สึกความอบอุ่น ห่วงใยและเคารพใน
ศักดิ์ศรีของนักเรียน เมื่อครูมีความมุ่งมั่นที่จะใส่ใจ อย่างสังเกตนักเรียนและตอบสนอง
ในลักษณะที่เป็นการสนับสนุนพุทธิกรรมเชิงบวก นักเรียนก็จะเริ่มมีความรับผิดชอบต่อ
พุทธิกรรมของตนเองมากขึ้นและ จัดโอกาสที่จะมีพุทธิกรรมที่ไม่พึงประณญาให้น้อยลง
และยังเชื่อกันว่าสาเหตุที่ทำให้เด็กมีพุทธิกรรมที่เป็นปัญหาเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย 4 อย่าง คือ

1. ต้องการเรียกร้องความสนใจ เด็กทุกคนย่อมต้องการที่จะได้รับ
ความสนใจจากผู้ใหญ่ และเมื่อไหร่ก็ตามที่เขาแสดงพุทธิกรรมที่ไม่พึงประสงค์ออกมา ก็มัก

จะเป็นเพราะมาต้องการให้ความสนใจเป้าหมายที่สำคัญอันหนึ่งของการสอนก็คือ การตอบสนองความต้องการด้านนี้ของนักเรียนเพื่อที่เขาจะได้พัฒนาความรู้สึกมีคุณค่า ในตนเองแต่นักเรียนบางคนก็เลือกที่จะเรียกร้องความสนใจเป็นพิเศษ โดยการมีพฤติกรรม ที่เป็นปัญหาขึ้นมา เขายังพยายามทำตัวให้เป็นศูนย์กลางของความสนใจและพยายามก่อความครว แผลเพื่อน ๆ อญญาติดเวลาเพื่อให้ทุกคนหันมาเอาใจใส่ ถ้าเขาไม่สามารถเรียกร้องความสนใจ และเพื่อน ๆ อญญาติดเวลาเพื่อให้ทุกคนหันมาเอาใจใส่ ถ้าเขาไม่สามารถเรียกร้องความสนใจ โดยการทำอะไรให้สำเร็จหรือการร่วมมือกับคนอื่น เขายังคงทำตัวให้ได้เพื่อให้ได้ความสนใจ เขายังทำให้ห้องเรียนรู้ว่าwhyไปหมด เพียงพอจะกระหายที่จะได้รับความสนใจ นั่นเอง การสร้างวินัยเชิงบวกซึ่งครูอาจทำได้เพื่อช่วยเหลือนักเรียนที่เรียกร้องความสนใจ ด้วยการสร้างปัญหา เช่น (1) ขอเชยหรือแสดงความขึ้นชั้นในขณะที่เขานำไปได้ก่อความหรือ เรียกร้องความสนใจ “จับถูก” มากกว่า “จับผิด” หรือพยายามให้ความสนใจเวลาที่เขาทำสิ่งที่ดี ๆ (2) เพิกเฉยพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ และให้ความสนใจพุติกรรมในด้านบวก ของนักเรียน (3) สอนให้เด็กรู้จักร้องขอความสนใจ อาจใช้กระบวนการแข่งหรือการคัดเลือก “โปรดสนใจทางนี้หน่อย” ที่นักเรียนสามารถชี้ชี้ให้ครูเห็นได้เวลาที่ต้องการงานคำาน (4) ใช้สายตาปราบมองหน้าโดยไม่พูด (5) ขึ้นไปลับนักเรียนให้มากขึ้น เพราะหากครูไม่ยืน ใกล้ ๆ แล้ว นักเรียนก็ไม่มีความจำเป็นต้องเรียกร้องความสนใจอีก (6) ขึ้นไปหยุดทำ ลงมือทำ เรียกชื่อนักเรียน บอกให้หยุดพุติกรรมที่กำลังทำอยู่แล้วอนึ่นักเรียนว่าครูอยากรู้นักเรียน ทำอะไร ให้โอกาสตัดสินใจว่าจะทำอะไรต่อ และจะต้องรับผิดชอบผลที่จะติดตามมา (7) ทำสิ่งที่นักเรียนไม่ได้คาดหมาย อาจจะปีค- เปิดสวิตช์ไฟ กดเสียงกระดิ่งหรือเสียงดนตรี สั้น ๆ ลดเสียงให้ต่ำลง เปลี่ยนเสียง (8) หันมาสนใจนักเรียน ตามคำานตรง ๆ ขอให้ทำอะไรบางอย่างให้เสนอทางเลือกต่าง ๆ เปลี่ยนกิจกรรม

2. ต้องการมีพลังอำนาจ เด็กๆ จะพยายามพิสูจน์กับตัวเองตลอดเวลา ว่าเขามีพลังอำนาจแค่ไหน นักเรียนบางคนจะรู้สึกว่าเขายังเป็นส่วนสำคัญของห้องก็ต่อเมื่อเขายัง ต้องเป็นคนที่ควบคุมทุกอย่าง ได้เท่านั้น เด็กที่แสวงหาอำนาจจะรู้สึกว่าเขายังเป็นคนสำคัญ ก็ต่อเมื่อเขาได้ท้าทายครู ต่อต้านกฎระเบียบ และฝ่าฝืนคำสั่ง เขายังคงยังคง ว่าเขาจะเป็น ส่วนหนึ่งของห้อง ได้ก็ด้วยการที่เขายังเป็นผู้ควบคุมสถานการณ์เท่านั้น เขายังต่อต้านครู เพื่อทดสอบว่าเขาจะทำได้แค่ไหน หรือเขาอาจทำงานเพียงเท่าที่จำเป็นเพื่อให้ครูไม่โกรธมากเกินไป เพราะเขาอาจคาดหวังว่าครูไม่ยกโทษเดียวกันเข้าไปเรื่อย ๆ

3. ต้องการแก้แค้น ความต้องการกับความอยากแก้แค้นที่เกิดจาก ความเข้าใจผิดของนักเรียนต้องอาศัยความอดทน นักเรียนที่ทำร้ายครูหรือเพื่อนนักเรียน

ด้วยกันมีรู้สึกว่าเขากำทำร้ายก่อน อาจถูกทำร้ายจริงหรือคิดเอาเองก็ได้ จึงต้องการที่จะเอาคืน เขายังรู้สึกว่าคนอื่นทำกับเขาไม่ดี รู้สึกเป็นผู้แพ้และไม่มีความสุข กีด赖以พยาบาลที่จะแก้แค้น โดยจะรู้ตัวหรือไม่ก็ตาม และการแก้แค้นที่ว่านี้อาจทำให้ตั้งทางการกระทำการอย่างทางกาย ทางวาจา หรือแม้กระทั่งการไม่ยอมทำอะไร และอาจเกิดขึ้นอย่างง่าย ๆ ก็ได้ เช่น ด้วยสายตา และท่าทางที่เต็มไปด้วยความเกลียดชัง หรืออาจเป็นการแก้แค้นทางอ้อม เช่น ไปรังแกเพื่อน หรือขัดขืนลงบนโต๊ะก็ได้ เมื่อครูกล่่ออยู่ในนักเรียนแก้แค้นก็จะเกิดวงจรที่เริ่มปวนในการมี ความสัมพันธ์กับคนอื่น ๆ วนเวียนอยู่กับการทำร้ายและถูกทำร้าย โปรดจำไว้ว่านักเรียน ที่ต้องการแก้แค้นเป็นคนที่ไม่มีความสุขและมีความห้อแท้อยู่ในส่วนลึก การที่จะทำลายแบบ แผนหรือวางแผนของพฤติกรรมเช่นนี้ ครูจึงต้องหลีกเลี่ยงที่จะทำให้ตัวเองรู้สึกเจ็บปวดและไม่ ควรแก้แค้นหากันนักเรียนโดยเด็ดขาด และแทนที่จะพยายามแก้แค้นกีด赖以พยาบาลสร้าง ความสัมพันธ์ที่อบอุ่นและไว้วางใจเพื่อพัฒนาความรู้สึกภักดีในตัวของนักเรียน ซึ่งครู จะทำได้ไม่ยากด้วยการเปิดโอกาสให้นักเรียนได้ทำในสิ่งที่เขาทำได้ เมื่อนักเรียนมีความรู้สึก ที่ดีกับตัวเองแล้ว เขายังจะไม่บากເளาเรื่องคนอื่นอีกต่อไป และครูควรสอนให้นักเรียนทุกคน รู้จักการแสดงออกซึ่งความรู้สึกของตนของอย่างเหมาะสมสมเหตุสมผลที่จะเก็บความแค้นไว้ในใจแล้ว หาทางแก้แค้นนักเรียนก็จะเรียนรู้ที่จะ “บอกความรู้สึก” ให้คนอื่นรู้ว่าเขามีเสนัยใจอย่างไร เพื่อที่จะได้เข้าใจสาเหตุและพยาบาลไม่ให้เกิดขึ้นอีกในอนาคต

4. ต้องการหลีกเลี่ยงความล้มเหลวหรือความรู้สึกว่าตนเองไร้

ความสามารถ นักเรียนบางคนกลัวที่จะล้มเหลว หรือรู้สึกว่าตนเองไร้ความสามารถและไม่ อาจตอบสนองความคาดหวังของตนเอง ของพ่อแม่ หรือของครู ได้ ความรู้สึกเช่นนี้ เป็นการ หนีจากความเป็นจริงของเด็กที่รู้สึกห้อดอย พุดอีกอย่างก็คือเมื่อเขารู้สึกแย่เขาก็ทำอะไร ออกมายแย่ ๆ เขายังไม่พยาบาลทำให้ดีในห้องเรียนของหานหากเขาคิดว่าเขาไม่ การยอมแพ้ นั่นจึงกว่าที่จะพยาบาลแล้วล้มเหลวอีกครั้ง และเพื่อทดสอบความรู้สึก ไร้ความสามารถเช่นนี้ นักเรียนอาจเลือกที่จะถอยออกห่างจากพฤติกรรมที่จะทำให้เขารู้สึกล้มเหลว วิธีสร้างวินัย เชิงลบของครูช่วยการเยาะเยี้ย ประชดประชัน รังแต่จะทำให้เด็กเหล่านี้รู้สึกถอยค่าลงไปอีก ในทางตรงกันข้ามเด็กที่รู้สึกว่าตัวเองไม่เก่ง ไม่เป็นที่ชื่นชมของเพื่อน อาจพยาบาล ให้อ้อมค้อม หรือหาเรื่องทะเลาะ หรืออาจกลâyเป็นคนที่ชอบรังแกเพื่อน ซึ่งเป็นความพยาบาลที่จะทำให้ นักเรียนคนอื่นรู้สึกกลัวและไร้ความสามารถเช่นเดียวกับตัวเอง การช่วยเหลือนักเรียนที่รู้สึก ไร้ความสามารถเช่นนี้ไม่ใช่งานง่าย ครูควรเริ่มจากการดับที่เขาทำได้ ไม่ใช่เริ่มจากการดับที่เขา ควรจะทำได้มีความคาดหวังที่สมจริง พยาบาลไม่ดำเนินวิชาณ์งานของเด็ก และให้กำลังใจ

เมื่อเข้าพยาบาลแม้เพียงน้อยนิด และที่สำคัญที่สุดก็คืออย่าแสดงความเห็นทางสาร ครูจะต้องเรียกເเอกสารความเชื่อมั่นในตัวเองของนักเรียนคืนมา และให้กำลังใจโดยการชูไม่ว่าเขาจะทำสำเร็จเล็กน้อยเพียงไหนก็ตาม พยาบาลกำหนดสถานการณ์ที่จะช่วยให้เขาได้ทำงานง่าย ๆ และประสบความสำเร็จ แล้วหาโอกาสชั้นชุมผลงานและความพยาบาลของเขากำไรได้ ต้องระลึกไว้เสมอว่าเด็กไม่ใช่ผู้ใหญ่ขนาดย่อตัวแต่เขาอาจทำผิดพลาดได้ เพราะเขากำลังเรียนรู้อยู่นั่นเอง

4.2.4 การเสริมแรงทางบวก

การสร้างวินัยเชิงบวกเป็นวิธีการหนึ่งที่จะช่วยลดพฤติกรรม ที่ไม่พึงประสงค์ โดยการให้รางวัลพฤติกรรมด้านบวก โดยมีหลักการว่าหากนักเรียนทำอะไรแล้วได้รับรางวัล นักเรียนก็จะทำสิ่งนั้นซ้ำอีก สิ่งเสริมแรงคือการให้รางวัล คำชมชม หรือการแสดงความชื่นชมต่อพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของนักเรียน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้นักเรียนมีแรงจูงใจที่จะทำให้นั้นอีก ส่วนที่สำคัญที่สุดของสร้างวินัยเชิงบวกคือการช่วยให้นักเรียนได้เรียนรู้พฤติกรรมที่เป็นไปตามความคาดหวัง มีประสิทธิภาพในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคนอื่น ๆ และช่วยให้นักเรียนพัฒนาการสร้างวินัยในตนเอง ซึ่งนำไปสู่ความภูมิใจในคุณค่าของตนเอง ในที่สุด นักเรียนจะต้องทราบก่อนว่าพฤติกรรมที่เชื่อว่าเป็นสิ่งที่ดีนั้นคืออะไรและครูจะต้องพยาบาลร่วมมือกันในการที่สอนและส่งเสริมพฤติกรรมให้มั่นคง ยุทธวิธีที่อาจใช้ในการสอนพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของนักเรียนมีดังนี้

- 1) ใช้ประโยชน์คำพูดด้านบวก
- 2) ฟังอย่างตั้งใจและช่วยสอนให้นักเรียนใช้คำพูดที่แสดงความรู้สึกออกมาก ไม่ใช้การกระทำที่สร้างความเสียหาย เพราะคนที่ฟูดแสดงความรู้สึกไม่เป็นมักจะแสดงออกทางพฤติกรรมแทน
- 3) ช่วยหรือเปิดโอกาสให้นักเรียนมีทางเลือกหลายทาง และสอนให้บวกเรียนประเมินผลที่จะเกิดขึ้นติดตามมากับทางเลือกแต่ละอย่างด้วย
- 4) ส่งเสริมพฤติกรรมที่พึงประสงค์ที่นักเรียนเริ่มแสดงออกมา โดยการให้คำชมชมบ่อย ๆ และเพิกเฉยกับความผิดพลาดหรือบ่งบอกว่า “น้อຍ” น้อຍ ๆ
- 5) ทำตัวอย่างพฤติกรรมที่เป็นประเมินสมอต้นแบบอย่าง
- 6) ใช้ภาษาท่าทางที่เหมาะสม เช่น การพักหน้า ยืน และสนใจกับนักเรียนตรง ๆ

7) สื่อสารกับนักเรียนโดยการวางตัวในระดับเดียวกัน โดยเฉพาะนักเรียนที่ตัวเล็กหรือเตี้ยกว่าครู ด้วยการโน้มตัวไปข้างหน้าหรือนั่งลง เพื่อหลีกเลี่ยงการสื่อสารด้วยท่าทีที่คุกคามหรือบ่อบ๊ะ

8) ปรับสภาพแวดล้อม โดยการเข้าขึ้นหรือเก็บสิ่งที่อาจเซ็งชัน

ให้นักเรียนทำอะไรที่ก่อปัญหา เช่น หากมีสิ่งของหรืออุปกรณ์ที่นำมาใช้ประกอบการสอน หรือเล่นแกะ เมื่อใช้เสร็จแล้วควรรีบเก็บเสียก่อน อย่างไรให้นักเรียนหินบินเล่น

9) หันเหพฤติกรรมไปในทางบวก เช่น เมื่อนักเรียนเคะฟุตบูลเล่น ในห้องเรียนก็นับกว่า “ไปตะที่สนามคิกว่านะที่กวางกว่าตั้งเยอะ”

4.2.5 ห้องเรียนที่สนับสนุนพฤติกรรมเชิงบวก มีลักษณะดังนี้

1) นักเรียนเข้าใจความคาดหวังของครูชัดเจน

2) การสอนของครูน่าสนใจ

3) นักเรียนมองเห็นจุดประสงค์และคุณค่าของสิ่งที่ครูกำลังสอน

4) สิ่งที่สอนนั้น ไม่ว่าจะเป็นแนวคิดหรือทักษะความมีความสัมพันธ์

เชื่อมโยงกับประสบการณ์ของนักเรียน และมีความหมายกับชีวิตประจำวันของนักเรียน

5) วิธีการสอนของครูมีความหมาย เพราะเมื่อเนื้อเรื่องที่สอน

จะน่าสนใจ แต่นักเรียนอาจเมื่อได้เหมือนกัน ถ้าครูสอนวิธีเดินขู่ต่อเวลา

ซึ่งมีอิทธิพลว่าที่ครูอาจเริ่มใช้เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการพัฒนา พฤติกรรมที่พึงประสงค์ของนักเรียน ดังนี้

1. มีความคาดหวังสูงต่อการมีความประพฤติดีของนักเรียนและ

ต่อตัวครูเอง และสื่อความคาดหวังนี้ให้นักเรียนรับทราบ

2. สร้างกฎระเบียบและแนวทางการปฏิบัติที่ชัดเจน และสอนนักเรียน

ว่าจะปฏิบัติตามได้อย่างไร โดยเฉพาะนักเรียนระดับประถมศึกษาควรสอนให้ละเอียด

ให้ฝึกหัดทำ และเตือนให้ทำอยู่เสมอ

3. ช่วยให้นักเรียนมองเห็นได้อย่างชัดเจนว่าหากประพฤติดีจะมีผล

อะไรมีดีตามมา และในทำองคีวักนากประพฤติไม่ดีจะมีผลอะไรกับนักเรียนบ้าง

4. นำกฎระเบียบของห้องเรียนมาใช้ทันที ใช้อ่ายานสมำเสมอ และใช้กัน

ทุกคนเหมือนกัน เริ่มใช้ได้ตั้งแต่เปิดเทอมวันแรก

5. พยายามฝึกอบรมเพื่อให้นักเรียนสร้างความรู้สึกว่ามีวินัยในตนเอง

ทุ่มเวลาสอนเรื่องการสังเกตและการรู้เท่าทันตัวเองของนักเรียน

6. พ衡阳านรักษาฐานะแบบการสอนให้เป็นแบบกระชับ กันใจ และเปลี่ยนแปลงกิจกรรมต่าง ๆ อย่างลึกซึ้น ให้ไม่สะคุค
7. ฝ่าสังเกตกิจกรรมต่าง ๆ ในห้องเรียน ให้คำวิจารณ์ให้กำลังใจ และให้รางวัลนักเรียนเสมอเกี่ยวกับพฤติกรรมของเข้า
8. สร้างโอกาสให้นักเรียนได้ประสบความสำเร็จในกิจกรรมที่เข้า ทำทั้งในกิจกรรมการเรียนและพฤติกรรมด้านสังคม
9. แยกแยะให้ออกว่านักเรียนคนไหนขาดความภาคภูมิใจในคุณค่า ของตนเอง และพ衡阳านสร้างโอกาสให้เข้าปรับปรุงให้ดีขึ้นและมีความมั่นใจในตนเองมากขึ้น
10. พ衡阳านใช้การเรียนรู้แบบร่วมนือกันเป็นกลุ่มทุกรึ่งที่สามารถ ทำได้อย่างเหมาะสม
11. ใช้อารมณ์ขันบังตามความเหมาะสม เพื่อกระตุ้นความสนใจ นักเรียนและลดความเครียดในห้องเรียน
12. ในขณะที่สอน ควรเคลื่อนข่ายสิ่งของที่รับกวนสมาธิให้ออกไป จากบริเวณที่นักเรียนจะมองเห็นได้
13. ทำให้ห้องเรียนน่าอยู่ อชี่สนาญ น่าสนใจ และนีบธรรมชาติที่ต้องรับ นักเรียน ผู้ปกครอง รวมถึงตัวครูเองด้วย
- 4.2.6 เทคนิคพิเศษในการสร้างวินัยเชิงบวก มีดังนี้
 - 1) พิจารณาให้มั่นใจก่อน อย่าเข้าใจนักเรียนผิด
 - 2) ชี้ให้เห็นค้านบวก
 - 3) ปฏิบัติต่อนักเรียนด้วยท่าทีที่ให้เกียรติเสมอ
 - 4) สื่อความคาดหวังของตนให้นักเรียนทราบอย่างชัดเจน
 - 5) ใช้อารมณ์ขันและการหันแหกความสนใจ
 - 6) สร้างความร่วมมือเชิงรุก
 - 7) เสนอทางเลือกที่จำกัด
 - 8) ปล่อยให้นักเรียนได้รับผลจากการกระทำของตนเอง
 - 9) อย่าโน้มเนื้อนักเรียนดื้อ
 - 10) ให้ความสำคัญกับความพ衡阳าน
- 4.2.7 เทคนิคพิเศษในการสอนเชิงบวก มีดังนี้
- 1) หน้าที่การใช้เดียงเปาและนุ่ม ก่อนเริ่มสอน ให้ร่องกว่านักเรียน

หันมาสนใจครูก่อน รอให้นักเรียนเดี๋ยงลงแล้วจึงเริ่มสอน ครูที่มีประสบการณ์มากจะรู้ดีว่า ความเจ็บของครูมีพลังกว่าการส่งเสียงโวยวาย คำแนะนำสำหรับวิธีการนี้ก็คือ ให้เรียนต่ออีกสัก 3-5 วินาที หลังจากที่นักเรียนหยุดคุยกันแล้ว ในไม่ช้านักเรียนก็จะตระหนักร่วมกับครู ต้องเสียเวลารอให้นักเรียนเงียบลงนานเท่าไหร่ก็จะเหลือเวลาเล่นหลังหมดชั่วโมงนื้อเพลงเท่านั้นหลังจากช่วงเวลาของการเรียนแล้ว ให้ครูเริ่มด้วยเสียงที่เบาและผ่อนคลายกว่าปกติ ครูที่เป็นอย่างนี้นักจะได้ห้องเรียนที่สงบและเงียบกว่าครูที่ใช้เสียงดัง เพราะนักเรียนของครูที่เสียงเบาจะต้องนั่งนิ่ง ๆ เพื่อเพื่อยุฟังให้ได้ยินครูพูด

2) ใช้คำสั่งที่ชัดเจนตรงไปตรงมา ความไม่แน่นอนหรือไม่ชัดเจนจะเพิ่มระดับของความกังวลสับสนในห้องเรียน เริ่มการสอนโดยการบอกนักเรียนให้ทราบชัดๆ ว่าชั่วโมงนี้จะมีอะไรเกิดขึ้นบ้าง ให้โครงร่างคร่าว ๆ ว่าครูและนักเรียนจะทำอะไรใน课堂นี้ ครูอาจกำหนดเวลาเฉพาะสำหรับงานแต่ละชั้น อาจเหลือเวลาท้ายชั่วโมงไว้ให้นักเรียนทำกิจกรรมที่นักเรียนเลือกที่ได้และอาจจับการสอนโครงร่างย่อ ๆ ของชั่วโมงด้วยประโยชน์ที่ว่า “ครูจะให้เวลาตอนท้ายชั่วโมงสำหรับให้เชื่อได้ดูบ้างเท่านั้น ๆ ไปห้องสมุด หรือทำงานที่ค้างอยู่สำหรับวิชาอื่น”

3) ติดตามตรวจสอบ เดินไปสำรวจ ห้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเวลาที่นักเรียนกำลังทำงานที่มีขอบหมายให้หรือทำงานเป็นกลุ่ม ตรวจสอบความก้าวหน้าของนักเรียน อย่าขัดจังหวะหรือพยายามประগาศอะไรที่รบกวนสมาธิ นอกจากเห็นว่านักเรียนหลายคนกำลังมีปัญหาค้ายกันกับงานบางอย่างใช้เสียงที่สงบและนักเรียนจะพอใจกับความสนใจในด้านนักเรียนที่ครูมีให้กับนักเรียนเป็นส่วนตัว

4) ส่งสัญญาณที่ไม่ใช่คำพูด ครูบางท่านจะมีกระดิ่งเล็ก ๆ บนโต๊ะ เมื่อสั่นกระดิ่งแม้เบ้า ๆ นักเรียนทุกคนจะหันมาสนใจ ครูหลายท่านมีความคิดสร้างสรรค์ในการใช้วิธีการนี้ เช่น ปีค-เปิดสวิตซ์ไฟ เทคนiqueและกลบกระดาษหรือดินสอบนกระดาษคำ การส่งสัญญาณอาจเป็นการแสดงสีหน้า ท่าทาง หรือสัญญาณมือก็ได้ ควรใช้อย่างรอบคอบ และอธิบายให้นักเรียนเข้าใจก่อนว่าถ้าส่งสัญญาณแบบนี้แล้วครูต้องการอะไร

5) เปิดเผยตัวเอง เช่นเดียวกับที่ครูอย่างรู้จักนักเรียนทุกคน นักเรียนเองก็อย่างรู้ว่าครูเป็นใคร มีชีวิตอย่างไร และสนใจอะไรบ้าง การ敞开ของส่วนตัวมาไว้ในห้องเรียนบ้าง เช่น เอารูปของครอบครัวหรือของจากการอดิเรกหรือการสะสมไว้บนโต๊ะครู อาจกระตุ้นความสนใจให้นักเรียนซักถาม เมื่อนักเรียนรู้จักครูมากขึ้น พฤติกรรมที่เป็นปัญหาที่นักจะลดลง

6) การเข้าแพรกแข่งขัน ไม่มีออกหน้าออกตา ครูที่มีประสิทธิภาพ จะพยายามไม่ให้นักเรียนที่สร้างปัญหาได้รับรางวัล โดยการกลاضเป็นศูนย์กลางความสนใจ ครูจะลดต่ำลงตามความเป็นไปในห้องเรียน โดยการเดินไปมาในระหว่างการสอน และคาดการณ์ล่วงหน้า ให้เวลาปัญหากำลังจะเกิดแล้วค่อย ๆ เข้าไปใกล้นักเรียนที่กำลังจะก่อปัญหา โดยไม่โกรธแข่ง ไม่รบกวนสมาธิของนักเรียนคนอื่น ๆ ในห้อง

4.2.8 การจัดสภาพแวดล้อมเพื่อพัฒนานวัตกรรม

1) การจัดการห้องเรียนให้เป็นห้องเรียนที่เป็นมิตรกับนักเรียน การที่จะช่วยให้นักเรียนมีพฤติกรรมดี นักเรียนจะต้องอยู่ในห้องเรียนที่มีการจัดการดีและมีประสิทธิภาพ เมื่อคิดถึงการจัดการห้องเรียน ตัวนี้ใหญ่จะคิดถึงการควบคุมพฤติกรรมนักเรียน หรือสังสัยว่าทำอย่างไร จึงจะควบคุมห้องเรียนได้ แต่ที่จริงแล้วปฏิกริยาของครูต่อพฤติกรรม หรือปัญหาทางพฤติกรรมของนักเรียนควรคำนึงถึงลำดับสุดท้าย ในห้องเรียนที่มีการจัดการดี การควบคุมนักเรียนจะทำโดยผ่านการสร้างนวัตกรรม ซึ่งจะใช้เวลาอีกมากและแทนจะไม่ทำให้การเรียนการสอนสะดุดเลย และการที่จะทำอย่างนี้ได้ครูจะต้องจัดการกับองค์ประกอบดังต่อไปนี้ (1) กระบวนการวางแผน จะต้องกำหนดให้ชัดเจน (2) สร้างสภาพแวดล้อมในห้องเรียนเพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ (3) จัดการพฤติกรรมและกิจกรรมการเรียนรู้ของนักเรียนให้ดี

2) การทำห้องเรียนให้น่าอยู่ ห้องเรียนที่จัดวางและใช้เนื้อที่ที่คิดว่าเป็นการป้องกันพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ที่อาจเกิดขึ้นได้ และจะมีผลต่อความสำเร็จของการสอน ในแต่ละห้องด้วย ห้องเรียนที่คิดต้องมีลักษณะดังนี้ (1) ครุศาสตร์ของเห็นนักเรียนได้ทุกคน ตลอดเวลา เพื่อที่จะสามารถดูการเรียนและพฤติกรรมของนักเรียน นักเรียนจะต้องมองเห็นครูได้เจ้ายโดยไม่ต้องหันหรือเคลื่อนไหวมาก (2) จัดที่นั่งสำหรับทุกคน พยายามไม่ให้เกิดความแออัด จัดให้มีกิจกรรมที่เป็นการปฏิสัมพันธ์กันมากขึ้นในห้องเรียน เพื่อลดความรู้สึกแอดอัด (3) พยายามใช้พื้นที่นอกห้องเรียนให้ปอยที่สุดที่จะทำได้ บริเวณโรงเรียนเป็นแหล่งเรียนรู้ที่เดินไปด้วยสิ่งที่น่าสนใจ และเป็นห้องเรียนกลางแจ้งที่นักเรียนอาจสำรวจกันคัวๆ ได้อย่างสนุกสนาน เป็นส่วนหนึ่งที่ส่งเสริมกิจกรรมในห้องเรียนอีกทางหนึ่ง เป็นแหล่งสำหรับของการพัฒนาทักษะทางสังคมและความคิด ช่วยเพิ่มความหลากหลายในการเรียนรู้

3) การสร้างกิจวัตรในห้องเรียน การทำห้องเรียนมีกิจวัตรประจำที่นักเรียนจำได้จะช่วยลดพฤติกรรมที่เป็นปัญหาลงได้ เพราะนักเรียนจะรู้ว่าครูคาดหวังอะไร และตอนเช่นนี้จะช่วยให้หลีกเลี่ยงการเข้าใจผิดของครูหรือการตีความ พฤติกรรมนักเรียนผิด

4) มาตรฐานการปฏิบัติตัวในห้องเรียนและการจัดการที่ดี ระบุเป็น
ของห้องเรียนช่วยน้ำใจรู้สึกดี การปฏิบัติตัวสำหรับนักเรียน แต่ครูต้องมีมาตรฐาน
การปฏิบัติตัวด้วย เพราะครูย้อมเป็นตัวแบบที่สำคัญสำหรับนักเรียน

สรุปได้ว่า การสร้างวินัย หมายถึง การสอนหรือการฝึกฝนข้อเกลาพฤติกรรม
ของเด็ก ให้เชื่อฟังและปฏิบัติตามกฎระเบียบ หรือแนวทางการปฏิบัติดังที่ในระยะสั้นหรือ
ระยะยาว เพื่อช่วยให้เด็กเรียนรู้การควบคุมตนเองไปพร้อมๆ กับการให้กำลังใจ กระตุ้นให้
เด็กอย่างฝึกฝน เรียนรู้ และพัฒนามะไ่ให้ถึงเป้าหมาย เป็นการสร้างความภาคภูมิใจใน
ตนเอง เพราะในที่สุดเด็กก็จะเรียนรู้ด้วยตนเอง

4.3 นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC : Youth Counselor)

4.3.1 ความหมาย

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 9) ได้ให้
ความหมายของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษาไว้ว่า นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC : Youth Counselor)
หมายถึง นักเรียนที่โรงเรียนพิจารณาคัดสรรร่วมเป็นผู้ที่มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความสามารถ
ในการวิเคราะห์มีจิตอาสา มีทักษะในการรับฟังและการให้คำปรึกษา ซึ่งได้รับการพัฒนาให้มี
ความรู้ ความสามารถในการให้คำปรึกษาเบื้องต้น และปฏิบัติหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่เพื่อน
นักเรียน โดยการคุ้ยเลี้ยงแนะนำอย่างใกล้ชิดจากครูแนะแนว

4.3.2 ที่มาของนักเรียนเพื่อนปรึกษา (YC : Youth Counselor)

ในปี พ.ศ. 2550 สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน
ได้บทวนการดำเนินงานการป้องกันการแก้ไขปัญหานักเรียน โดยใช้กระบวนการที่สอดคล้อง
กับเจตนารวมถึงพระราชบัญญัติคุ้มครองเด็ก พุทธศักราช 2546 โดยเห็นว่าระบบการคุ้ยเลี้ยง
เดือนักเรียนที่กรมสามัญศึกษาและกรมสุขภาพจิตได้ร่วมกันพัฒนาและขยายผลไปสู่
โรงเรียนนั้นศึกษาในช่วงก่อนปฏิรูปการศึกษา เป็นกระบวนการที่เหมาะสมและสอดคล้อง
กับแนวคิดในการพัฒนาเด็กและเยาวชนในยุคปัจจุบัน และทุกฝ่ายยังมีความเห็นสอดคล้อง
อีกว่า ระบบการคุ้ยเลี้ยงเดือนักเรียน ควรมีบุคลากร ๕ กลุ่ม ที่มีบทบาทสำคัญต่อการทำ
หน้าที่ระบบคุ้ยเลี้ยงเดือนักเรียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งประกอบด้วยคณะกรรมการผู้บริหาร
ครูแนะแนว ครุที่ปรึกษา เครือข่ายผู้ปกครอง และนักเรียน

จากอุดมคติที่ปัจจุบันระบบการคุ้ยเลี้ยงเดือนักเรียน ยังคงเป็น
เครื่องมือที่ช่วยให้สถานศึกษาดำเนินการป้องกันแก้ไขปัญหาของนักเรียนอย่างเป็นระบบ
ทั้งนี้เกิดจากการสนับสนุนและการมีส่วนร่วมรับผิดชอบของผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

ผู้ที่ใกล้ชิด เข้าถึงและเข้าใจนักเรียนมากที่สุดคือเพื่อนนักเรียนตัวกันเอง ซึ่งหากนักเรียนได้รับการปลูกฝังให้เป็นผู้ที่มีน้ำใจช่วยเหลือเพื่อน ๆ และได้รับการพัฒนาความรู้ ความสามารถด้านจิตวิทยา จนสามารถให้คำปรึกษาเบื้องต้นได้ย่อจะเป็นพลังสำคัญในการป้องกันลดความเสี่ยงและแก้ไขปัญหาที่นักเรียนเผชิญอยู่ได้มาก

คำว่า “เพื่อนที่ปรึกษา” (YC - Youth Counselor) เดิมชื่อว่า บุวชันແນະແນວ จากการนำหลักสูตรการฝึกอบรมนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (Youth Counselor) ไปใช้ในการประชุมปฏิบัติการพัฒนาความเข้มแข็งระบบการคุ้มครองเด็กและเยาวชน 4 ภูมิภาค ผู้เข้ารับการอบรมได้เสนอแนะให้เปลี่ยนชื่อจาก “บุวชันແນະແນວ” เป็น “เพื่อนที่ปรึกษา” ซึ่งได้นำแนวความคิดนี้เสนอที่ประชุมการปรับปรุงหลักสูตรการฝึกอบรมนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษาในระหว่างวันที่ 27 กันยายน - 2 ตุลาคม 2550 ณ โรงแรมหัวหินแกรนด์ที่ประชุมมีมติเห็นชอบให้เปลี่ยนจาก “บุวชันແນະແນວ” เป็น “นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา” (YC - Youth Counselor)

4.3.3 หลักการเพื่อการทำงานของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC - Youth Counselor) หลักสำคัญที่เจตนารณรงค์ในการส่งเสริมให้นักเรียนทำหน้าที่เป็นนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา ได้แก่

1) การใช้หลักจิตวิทยาของกลุ่มเพื่อน (Peer Psychology/ Peer To Peer-P2P) เป็นพื้นฐานในการสร้างสัมพันธภาพ สามารถสื่อสาร ได้อย่างเปิดเผย และเข้าใจซึ่งกันและกัน ได้ง่าย

2) การให้คำปรึกษาโดยเพื่อน (Peer Counseling) มุ่งให้นักเรียน ให้คำปรึกษาเพื่อนด้วยกัน โดยการชี้แนะของครูແນະແນວ

4.3.4 จรรยาบรรณของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา จะต้องมีจรรยาบรรณ อาจอนุโลมให้ใช้แนวทางของสมาคมແเนະແນວแห่งประเทศไทย ที่กำหนดไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติ ดังนี้

1) เคราะห์ในศักดิ์ศรีและส่งเสริมสนับสนุนสวัสดิภาพของเพื่อนผู้รับคำปรึกษา

2) ข้อมูลต้องเก็บรักษาไว้เป็นความลับ

3) ต้องปกปิดข้อมูลของเพื่อนผู้รับคำปรึกษาไม่ให้เกิดผลเสียหายแก่เพื่อนผู้รับคำปรึกษา

4) ควรชี้แจงเงื่อนไขต่าง ๆ ให้แก่เพื่อนผู้รับคำปรึกษา

- 5) ในการให้คำปรึกษาแก่เพื่อนต้องหลีกเลี่ยงสภาพที่จะทำให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาอยู่ในภาวะขัดแย้งในใจ
- 6) บุคคลให้คำปรึกษานี้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาไม่สามารถช่วยเหลือได้และให้ส่งต่อไปพบผู้เชี่ยวชาญที่เหมาะสม
- 7) หากได้รับข้อมูลที่อาจเป็นอันตรายแก่ผู้อื่นต้องรายงานให้แก่ผู้มีอำนาจเกี่ยวข้อง

4.3.5 คุณลักษณะที่ดีของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา ผู้ที่จะทำหน้าที่ให้คำปรึกษาได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควรมีลักษณะดังต่อไปนี้

- 1) รู้จักและยอมรับตนเอง
- 2) อดทน ใจเย็น
- 3) จริงใจและตั้งใจช่วยเหลือผู้อื่น
- 4) มีท่าทีเป็นมิตรและมองโลกในแง่ดี
- 5) ไวต่อความรู้สึกของคนอื่นและช่างสังเกต
- 6) ใช้คำพูดได้เหมาะสม
- 7) เป็นผู้รับฟังที่ดี

4.3.6 บทบาทหน้าที่ของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา

นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษามีบทบาทหน้าที่ในการช่วยเหลือเพื่อนนักเรียนซึ่งมีอายุรุ่นราวคราวเดียวกันที่ประสบปัญหา มีความวิตกกังวลหรือยุ่งยากลามากใจให้เข้าใจปัญหาได้อย่างชัดเจน เห็นแนวทางในการแก้ไขปัญหาของตัวเอง และร่วมแลกเปลี่ยนประสบการณ์ระหว่างกันและกัน นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษาจึงต้องเป็นตัวแบบที่ดีของเพื่อน สามารถช่วยให้เพื่อนเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเอง ได้อย่างถูกต้องเหมาะสม รวมทั้งยังเป็นการช่วยส่งเสริมสัมพันธภาพระหว่างเพื่อนด้วยกันอีกด้วย

4.3.7 การบริการให้คำปรึกษา

การให้คำปรึกษา หมายถึง วิธีการในการช่วยเหลือโดยการรับฟัง การสนับสนุนให้กำลังใจในการแก้ไขปัญหา การให้ข้อมูลที่จำเป็นแก่ผู้มารับคำปรึกษา การเสนอแนะแหล่งข้อมูลการให้ความช่วยเหลืออื่นๆ ที่ผู้มาขอรับคำปรึกษาต้องการ ความช่วยเหลือ รวมทั้งการส่งต่อผู้มาขอรับคำปรึกษาและความช่วยเหลือให้แก่ผู้เชี่ยวชาญ เนพาะด้าน โดยมีวัตถุประสงค์ดังนี้ (1) สำรวจตนเองและสิ่งแวดล้อมเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ และเข้าใจ (2) ลดระดับความเครียดและความไม่สงบใจที่เกิดจากการมีปฏิสัมพันธ์กับ

สิ่งแวดล้อม (3) พัฒนาทักษะทางด้านสังคม ทักษะการตัดสินใจ และทักษะการจัดการกับปัญหาให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (4) เปลี่ยนแปลงพฤติกรรมไปในทิศทางที่พึงประสงค์ เช่น มีความรับผิดชอบในหน้าที่ต่าง ๆ มีพฤติกรรมการเรียนที่ดี และสร้างสัมพันธภาพกับผู้อื่น ได้ดีขึ้น

1) ประเภทของการให้คำปรึกษา การให้คำปรึกษาแบ่งออกเป็น 2

ประเภท ดังนี้

1.1) ให้คำปรึกษารายบุคคล คือ การให้ความช่วยเหลือแก่

ผู้รับคำปรึกษาที่มีพฤติกรรมเสี่ยง ครั้งละ 1 คน

1.2) ให้คำปรึกษากลุ่ม คือ การให้ความช่วยเหลือแก่ผู้รับ

คำปรึกษาที่มีพฤติกรรมเสี่ยง ครั้งละ 2 คน ขึ้นไป ที่มีพฤติกรรมเสี่ยงในเรื่องที่คล้ายคลึงกัน หรือมีความต้องการที่จะพัฒนาตนเองในเรื่องเดียวกัน โดยใช้ความสัมพันธ์และอธิผลของกลุ่ม ในการช่วยเหลือสนับสนุนในด้านกำลังใจ ความเห็นอกเห็นใจ การให้ข้อมูลข้อนอกลับและข้อเสนอแนะ เพื่อให้สามารถเข้าใจตนเอง เข้าใจปัญหา ได้แนวทางการแก้ไขปัญหา หรือพัฒนา ตนเองจากการพูดคุยและพิจารณาร่วมกันในกลุ่ม จำนวนสมาชิกควรอยู่ระหว่าง 8-12 คน ซึ่งจะทำให้การให้คำปรึกษามีประสิทธิภาพ เพราะสมาชิกทุกคนสามารถสร้างปฏิสัมพันธ์กันได้ทั่วถึง และมีส่วนร่วมในการรับและให้ความช่วยเหลือในกลุ่มได้อย่างเต็มที่

1.3) ข้อควรระวังในการให้คำปรึกษา การให้คำปรึกษาเพื่อน

นักเรียนที่ปรึกษา ควรปฏิบัติตามนี้

1.3.1) ตรงต่อเวลา นัดหมายทั้งริบบันและลิ้นสุดการให้

คำปรึกษาโดยทั่วไปแล้วการให้คำปรึกษาแต่ละครั้ง ควรใช้เวลา 45-50 นาที สำหรับการให้คำปรึกษารายบุคคล และ 60-90 นาที สำหรับการให้คำปรึกษากลุ่มและควรอยู่ในช่วงระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนต่อราย หรือต่อกลุ่ม รวมทั้งการหลีกเลี่ยงการนัดหมายอื่น ๆ

1.3.2) ให้ความสำคัญกับภาษาท่าทางของเพื่อนผู้รับ

คำปรึกษาให้มาก หากพบว่าคำพูดกับท่าทางขัดแย้งกัน ให้เชื่อภาษาท่าทางและสะท้อนกลับให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษารับรู้ เพื่อให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาเข้าใจด้วยมากขึ้น

1.3.3) หลีกเลี่ยงการถามข้อมูลที่ละเอียดอ่อนหรือเจาะจง

เกินไป เพราะอาจทำให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาอึดอัดใจ และไม่ให้ความร่วมมือในการปรึกษาได้

1.3.4) หลีกเลี่ยงการแนะนำให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาปฏิบัติ

ตามความเห็นของ นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา เพราะเพื่อนผู้รับคำปรึกษาอาจเคยปฏิบัติในสิ่งที่

นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษาแนะนำแล้วแต่ไม่ประสบความสำเร็จ หรืออาจเป็นคำแนะนำที่เพื่อนผู้รับคำปรึกษามิได้ต้องการ ซึ่งจะทำให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาหลีกเลี่ยงที่จะมารับคำปรึกษาต่อไป

1.3.5) หลีกเลี่ยงการเกิดอารมณ์ร่วมและการเห็นชอบกับพฤติกรรมของเพื่อนผู้รับคำปรึกษาที่จะเป็นการเสริมแรงให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษาคิดและทำพฤติกรรมเหมือนเดิม ทำให้เพื่อนผู้รับคำปรึกษามิได้มีโอกาสเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น

1.3.6) ไม่ควรรับค่านั่งที่จะสรุปและแก้ปัญหา โดยที่เพื่อนผู้รับคำปรึกษามิได้มีโอกาสได้สำรวจบื้นทุนมากพอ

1.3.7) หลังจากให้คำปรึกษาแต่ละครั้งแล้วเพื่อนนักเรียนที่ปรึกษาควรบันทึกผลการให้คำปรึกษาไว้เพื่อเป็นข้อมูลในการให้คำปรึกษาต่อไป

1.3.8) ต้องรักษาความลับและประโยชน์ของเพื่อนผู้รับคำปรึกษาโดยต้องระมัดระวังที่จะไม่นำเรื่องราวของเพื่อนผู้รับคำปรึกษาไปพูดในที่ต่าง ๆ แม้จะไม่เอ่ยชื่อ某ีตาม เพราะคนฟังอาจประดิษฐ์ต่อเรื่องราวเอง หรือสอบถามกันจนรู้ว่าเป็นเรื่องราวของเพื่อนผู้รับคำปรึกษาคนใด ซึ่งจะส่งผลเสียหายต่อเพื่อนผู้รับคำปรึกษาดังกล่าว และกระบวนการน่าเชื่อถือความไว้วางใจของระบบการให้คำปรึกษาได้

4.3.8 ทักษะการให้คำปรึกษาเพื่อน

ทักษะการให้คำปรึกษาเพื่อน เป็นทักษะในการดำเนินงานสำหรับนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษาในการให้ความช่วยเหลือแก่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาให้สามารถบรรลุตามวัตถุประสงค์ของการให้คำปรึกษาเพื่อน และเป็นสิ่งที่ช่วยให้การให้คำปรึกษาดำเนินไปอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ เพราะการให้คำปรึกษาเป็นศาสตร์และศิลป์ที่มีความซับซ้อน และปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสมสมกับลักษณะของปัญหาและลักษณะธรรมชาติของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา ดังนั้นทักษะและการให้คำปรึกษาเพื่อนที่นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC - Youth Counselor) ใช้ในแต่ละครั้งอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ได้

ทักษะการให้คำปรึกษาเพื่อน กือ ความสามารถหรือความชำนาญในการสื่อสาร ทั้งการใช้ภาษาท่าทาง และภาษาพูด ซึ่งเป็นเครื่องมือสำคัญของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC - Youth Counselor) ในการช่วยเหลือเพื่อน ผู้ขอรับคำปรึกษาให้เกิดผล 3 ประการ ดังนี้ (1) มีสัมพันธภาพและความเข้าใจที่ดีต่อผู้อื่น (2) เข้าใจปัญหาสาเหตุของปัญหา และความต้องการของตนเอง (3) แสวงหาแนวทางการปรับเปลี่ยนการคิด การรู้สึก รวมถึงการปฏิบัติดนเพื่อให้มีชีวิตที่ดีขึ้น ทักษะการให้คำปรึกษาเพื่อนที่จะช่วยให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษากับเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา และເອົ້ວດການ

ให้คำปรึกษาที่สามารถดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบด้วยหักษะต่อไปนี้

1. ทักษะการใส่ใจ เป็นพุตติกรรมของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา

(Youth Counselor) ที่แสดงออกด้วยภาษาพูดหรือภาษาท่าทาง ซึ่งบอกรถึงความกระตือรือร้น ที่จะช่วยเหลือเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาโดยการแสดงความสนใจ การเห็นความสำคัญ และการให้เกียรติ เพื่อช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเกิดความอุ่นใจและไม่รู้สึกห่างเหิน มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) แสดงความสนใจเห็นความสำคัญ และให้เกียรติเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา (2) เป็นการแสดงความกระตือรือร้นที่จะให้ความช่วยเหลือ (3) เพื่อช่วยเพิ่มพูนความอนุญาตให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา การใส่ใจแบ่งออกได้ 2 ลักษณะ ดังนี้

1.1 การใส่ใจโดยการแสดงออกด้วยภาษาพูด เป็นการพูด ต่อเนื่องในเรื่องเดียวกันกับที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา ได้พูดให้ฟังในขณะนั้น แสดงการรับรู้ และเข้าใจในทัศนะและแนวคิดของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

1.2 การใส่ใจโดยการแสดงออกด้วยภาษาท่าทาง

เป็นพุตติกรรมต่างๆ ที่ไม่ใช่คำพูด แต่มีความหมายซึ่งสื่อถึงความเข้าใจ และการยอมรับ ความคิดและความรู้สึกของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ที่มีต่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา ความหมายของภาษาท่าทางนี้ มีน้ำหนักมากกว่าภาษาพูดภาษาท่าทางประกอบด้วย (1) การประสารถายตาที่แสดงถึงความสนใจในเรื่องที่เพื่อนผู้มาขอคำปรึกษากำลังพูดอยู่ แต่ไม่ควร จ้องมองจนกระหังเข้ารู้สึกอึดอัด (2) ท่าทางและกิริยาเดื่อนไหว ต้องมีความสอดคล้องทั้งสี หน้าและท่าทาง แต่การใบหน้าไปมาぐันวยหรือกอดคอ เป็นการสื่อถึงความไม่ใส่ใจ (3) น้ำเสียงการพูด ทั้งจังหวะการพูด ความดังหรือเบาของเดียงระดับเดียง ความมีชีวิตชีวา ของน้ำเสียง การเน้นคำ ต้องมีความสมพันธ์ต่อสิ่งที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้พูดออกมานแล้ว (4) ระยะห่างระหว่างนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา และเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา (5) การวางตัว (6) การแสดงสีหน้า (7) การแต่งกาย

2. ทักษะการใส่ใจที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

2.1 ในขณะที่นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) กำลังฟังเพื่อน

ผู้ขอรับคำปรึกษาอยู่นั้นควรประสารถายตา กับเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาในลักษณะที่เป็น ธรรมชาติ หรือพยักหน้าเล็กน้อยในขณะที่รับฟัง

2.2 นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) พูดตอบรับภายหลังจากที่

เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูดจบ เช่น “ครับ ค่ะ” หรือพูดช้าๆ ประโยชน์ที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา กล่าวไว้

2.3 ใช้คำพูดที่สันทิ้งกับคำพูดของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา โดยไม่มีการขัดจังหวะ จะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้สำรวจเรื่องราวของตนเองต่อไป และเป็นสิ่งที่เป็นข้อดีให้คำปรึกษากำลังฟังเข้าอยู่ด้วยเห็นดีมากกัน

2.4 ถ้าจะพยายามท่าทางของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) จะต้องมีท่าที่ผ่อนคลาย ไม่เกร็งหรือเคร่งเครียด เพราะจะทำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาตึงเครียดไปด้วย ควรนั่งในมั่นตัวไวข้างหน้าพอดีสมควร เว้นระยะห่างประมาณ 3 ฟุต ถ้าจะพยายามท่าที่และการนั่งก็เป็นสิ่งที่สำคัญประการหนึ่งที่จะแสดงถึงความสนใจ เอาใจใส่ต่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

3. ทักษะการใส่ใจจะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามีความรู้สึกปลอดภัย เกิดความมั่นใจในตัวเอง ที่จะเริ่มพัฒนาตนเอง เพราะได้สำรวจตนเอง มีความเชื่อใจ ยอมรับเกิดความรู้สึกดีขึ้นในการมีชีวิตอยู่ และมีสันทิ้งภาพกับผู้อื่น นอกจากนี้ยังทำให้นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา เกิดความเข้าใจเนื้อหา และความรู้สึกของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามากยิ่งขึ้น

4. ทักษะการฟัง การฟังเป็นกิจกรรมพื้นฐานสำคัญในการรับรู้ข้อมูลของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาที่จะทำให้กระบวนการให้คำปรึกษานั้นบรรลุผลสำเร็จย่างมีประสิทธิภาพ ทักษะการฟังในกระบวนการให้คำปรึกษามีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เป็นการแสดงความเข้าอกเข้าใจ (2) เป็นการกระตุ้นผู้ขอรับคำปรึกษาให้ได้รับรายเรื่องราวที่เกิดขึ้น (3) การช่วยเหลือผู้ขอรับคำปรึกษาให้สามารถด้านพื้นปัญหาของตนเอง

ทักษะการฟังที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ตั้งใจฟังอย่างมีสมาธิ และจดจ่อระหว่างการฟัง และมองหน้าเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

2. ติดตามเรื่องราวอย่างต่อเนื่อง
3. ทำความเข้าใจตามข้อมูลและเนื้อหาของเรื่องในขณะที่ฟัง
4. ถ้าไม่เข้าใจ ควรซักถามให้ชัดเจนหรือถามเพื่อทบทวน

ความเข้าใจ

5. การซักถาม ควรถามเมื่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูดจบ ประเด็นเสียก่อน หรือถามในช่วงสุดท้าย
6. ไม่แทรกแซงหรือก่อความรำคาญให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา เช่น รับหรือพูดโทรศัพท์พูดคุยกับผู้อื่น

7. การตีความหมาย ไม่ควรนำความคิดหรือประสบการณ์เดิมของตนเองไปตีความหมายหรือตัดสินข้อมูลของเพื่อนผู้นารับคำปรึกษา

8. จับประเด็นหรือจับใจความสำคัญ และใช้ทักษะอื่น ๆ

ร่วมด้วย เช่น การสะท้อน การทวนความ การสรุปประเด็น เป็นต้น

การฟังที่มีคุณภาพเป็นการให้เกียรติและยอมรับสร้างความสัมพันธภาพที่ดีระหว่างเพื่อนผู้ให้คำปรึกษาและเพื่อนผู้นารับคำปรึกษา และยังเป็นการศึกษาหาข้อมูลจากเพื่อนผู้นารับคำปรึกษาให้เกิดความถูกต้อง ขัดเจนอีกด้วย

5. ทักษะการถาม เป็นการให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้เล่าความรู้สึก และเรื่องที่ต้องการปรึกษา ทักษะการถามมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อเริ่มต้นการให้คำปรึกษา (2) เพื่อให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้สำรวจและเข้าใจตัวเองมากขึ้น (3) เพื่อให้ได้แนวทางแก้ไขปัญหาและแผนการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าว

ทักษะการถามที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. กำหนดวัตถุประสงค์ของการถามว่าต้องการข้อมูลแบบใด จากเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา แล้วตั้งคำถามซึ่งมีอยู่ 2 แบบ คือ (1) การถามแบบเปิด เมื่อต้องการให้เพื่อนผู้นารับคำปรึกษาได้พูดถ่ความรู้สึกหรือเรื่องราวของเขาย่างอิสระ (2) การถามแบบปิด เมื่อต้องการคำตอบสั้นและเฉพาะเจาะจง โดยทั่วไปแล้วนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ควรใช้คำถามแบบเปิด เพื่อเปิดโอกาสให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้ตอบตามที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาต้องการอย่างเต็มที่ และจะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามาไม่รู้สึกว่าซักถามมากเกินไปจากการถาม แบบปิด เพราะได้ข้อมูลน้อยนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ต้องถามบ่อย ๆ เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ต้องการ

2. สรุป/ทบทวนซ้ำประเด็นที่ต้องการรายละเอียดก่อนแล้วจึง ตั้งคำถาม

3. เมื่อถามแล้วให้ฟังคำตอบของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาอย่างใส่ใจ เพื่อรับรวมข้อมูลของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาไว้

4. ไม่ควรถามบ่อยเกินไป เพราะอาจทำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา รำคาญ และต่อต้านการให้คำปรึกษาได้

5. หลีกเลี่ยงการถามด้วยคำถาม “ทำไม” เพราะคำถามที่เริ่มด้วย “ทำไม” มักจะทำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษารู้สึกว่าตนเองผิด และคิดหาคำตอบที่เหมือนเป็นการแก้ตัวและคำถาม “ทำไม” ไม่ได้ช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้เล่าเรื่องความรู้สึก

ทุกชีวิตไม่สามารถใช้ชีวิตอย่างมีความสุขและมีคุณภาพได้หากขาดการให้คำปรึกษา คือ การให้โอกาสในการเล่าเรียน

6. ทักษะการเขียน เป็นช่วงระยะเวลาห่วงการปรึกษาที่ไม่มีการสื่อสารด้วยวาจาระหว่างนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) กับเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาแต่ยังคงมีการสื่อสารทางอารมณ์ และความรู้สึก ทักษะการเขียนมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้คิดทบทวนเรื่องราวของตัวเองและทำความเข้าใจในสิ่งที่เขามุ่งหรือรู้สึก (2) ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพัฒนาหลังจากแสดงอารมณ์โดย เสียง (3) แสดงความใส่ใจ และร่วมรับรู้และเข้าใจในอารมณ์และความรู้สึกของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาที่เกิดขึ้น ในขณะนี้

ทักษะการเขียนที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. เมื่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษานั่งเขียนนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ควรประเมินว่าที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเขียนนั้นเขียนเพราะสาเหตุใด เช่น รู้สึกเศร้า สะเทือนใจ จนพูดต่อไปไม่ได้ เนื่องด้วยจากการร้องไห้ หรือเล่าเรื่องความรู้สึกครุณแรง คิดทบทวนเรื่องราวของตัวเอง จนประเด็นหรือเรื่องราวนั้น ๆ แล้ว/กำลังคิดถึงเรื่องที่จะพูดต่อไป ซึ่งเหตุผลดังกล่าวเป็นการเขียนที่จะเป็นประโยชน์ต่อการให้คำปรึกษา ดังนั้nnนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ไม่ควรบันทึกความเขียนนั้น ควรรอนจนกระทั่งเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพร้อมที่จะพูดต่อไป ซึ่งอาจใช้เวลาในการรอรอบ 5-10 นาที หากเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเขียนนานพอสมควรแล้ว และไม่พูดต่อนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) อาจดำเนินการ ดังนี้ (1) พูดให้กำลังใจ หรือแสดงความเข้าใจ เห็นใจ (2) สะท้อนแนวคิดและความรู้สึกของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเกี่ยวกับสิ่งที่กำลังพูดถึงก่อนจะมีการเขียนเกิดขึ้น (3) ถามถึงความหมายของการเขียนโดยสรุปเนื้อหาที่พูดถึงก่อนที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาจะเขียนไป (4) ถามถึงความรู้สึกของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาในขณะที่เขียน โดยสรุปเนื้อหาที่พูดถึงก่อนที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

2. ไม่ควรพูดเพื่อลดความรู้สึกอึดอัดของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ที่ทันให้มีการเขียนเกิดขึ้นในระหว่างการสนทนามาได้ ให้อดทนต่อความเงียบ และใช้การเขียนให้เป็นประโยชน์ในการให้คำปรึกษา เพราะการฟังเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาอย่างสงบ หรือนั่งอยู่กับเขาระยะๆ เมื่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามีสภาพอารมณ์ที่รุนแรง เช่น โกรธมาก เสียงมาก แล้วร้องไห้ คือการเปิดโอกาสให้เขาได้แสดงอารมณ์อย่างเต็มที่โดยไม่มีการรบกวน เป็นการแสดงว่านักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) เข้าใจความรู้สึกของเขาก็เป็นผลดีกับการให้คำปรึกษามากกว่าการปิดบลอกใจหรือซักถามความรู้สึกในขณะนี้

7. ทักษะการเข้าใจความ/การทบทวนความ เป็นการที่นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) พูดช้าในเรื่องที่เพื่อผู้ขอรับคำปรึกษากล่าวครึ่งหนึ่ง โดยคงสาระสำคัญของเนื้อหาหรือความรู้สึกไว้ตามเดิม แต่ใช้คำพูดน้อยลงทักษะการเข้าใจความ/การทบทวนความมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อแสดงถึงความใส่ใจ ความเข้าใจของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ที่มีต่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา (2) เพื่อให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเปิดเผยตัวเองมากขึ้น (3) เพื่อย้ำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเข้าใจในสิ่งที่ตัวเองพูด ได้ชัดเจนยิ่งขึ้นจากการฟังสิ่งที่ตัวเองพูดอีกรึ (4) เพื่อตรวจสอบความเข้าใจของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) และเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษานิสิตที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษากำลังพูดถึง

ทักษะการเข้าใจความ/การทบทวนความที่ศึกษาปฏิบัติตามแนวทาง

ดังต่อไปนี้

7.1 ตั้งใจฟังในสิ่งที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูดแล้วพิจารณาว่า คำพูดใดของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาที่น่าจะเป็นประเด็นสำคัญที่ควรเน้น/ย้ำเป็นพิเศษเพื่อกระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้เล่าอย่างต่อเนื่องหรือให้รายละเอียดเพิ่มเติม ให้พูดข้อความ/ประโยค/คำพูดนั้นช้า โดยอาจจะพูดช้าความ/ทวนความด้านแนวทางปฏิบัติ ดังนี้ (1) ช้า/ทวนความนั้นทั้งหมด โดยเปลี่ยนเฉพาะสารพนวน (2) ช้า/ทวนเฉพาะประเด็นสำคัญ

7.2 หลีกเลี่ยงการเข้าใจความ/ทวนความบ่อยๆ เพราะจะทำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษารู้สึกอึดอัด หรือเหมือนถูกกล้อเลียน และไม่แน่ใจในความสามารถของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC)

8. ทักษะการให้กำลังใจ เป็นการแสดงความสนใจ เข้าใจในสิ่งที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูด และสนับสนุนให้เข้าพูดต่อไป โดยใช้คำพูดรือทำทางทักษะการให้กำลังใจมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) กระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาระตือรือร้นและมั่นใจในตนเองรวมทั้งกระหนกในความสามารถและคุณค่าในตัวเอง (2) กระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษากล้าที่จะคิดและทำในสิ่งที่ไม่เคยคิดหรือทำมาก่อน

ทักษะการให้กำลังใจที่ศึกษาปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. เมื่อเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเสนอแนวความคิดหรือแนว

ทางแก้ไขปัญหาที่ถูกต้องเหมาะสม หรือมีความพร้อมที่จะปรับปรุงพัฒนาตนเอง แต่ยังลังเลใจ นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ก็อาจใช้การให้กำลังใจโดยใช้แนวทางต่อไปนี้ (1) มองหน้า สนับสนุนคุณค่าในตัวเอง (2) การทวนเข้าใจสำคัญๆ ที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูดถึง รวมทั้งการมองหน้า สนับสนุนเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา (3) ใช้คำพูดกระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับ

คำปรึกษาก็ความมั่นใจมีความหวัง และนิ่งกำลังใจที่จะกิดหรือทำในสิ่งที่ถูกต้องเหมาะสมกับ เขายังเป็นจริงได้

2. หลักเลี่ยงการสร้างความหวังและการปะบอนใจที่ไม่อาจเป็นจริง ได้ หรือใช้การให้กำลังใจ เพื่อกลบเกลื่อนความรู้สึกห้อแท้ของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

9. ทักษะการสรุปความ เป็นการรวมรวมเนื้อหาและความรู้สึกของ เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาที่เกิดขึ้นระหว่างให้คำปรึกษา รวมทั้งกระบวนการให้คำปรึกษา โดยใช้ คำพูดสั้นๆ ให้ได้ใจความสำคัญทั้งหมด ทักษะการสรุปความมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อย้ำ ประเด็นสำคัญให้มีความชัดเจนในกรณีที่มีการพูดคุยกันหลายประดิษฐ์ (2) เพื่อให้เพื่อนผู้ ขอรับคำปรึกษาเข้าใจเรื่องราวและความรู้สึกของตัวเอง (3) เพื่อให้การให้คำปรึกษาแต่ละครั้ง มีความต่อเนื่องกัน

ทักษะการสรุปความที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) พยายามจับประเด็นสำคัญ ทั้งเนื้อหาที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูด และความรู้สึกที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาแสดงแล้วใช้ คำพูดสั้นๆ ให้ได้ใจความครบ โดยอาจใช้การสรุปเมื่อ (1) เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาพูดถึง ประเด็นปัญหาต่างๆ หลายประเด็นอาจสรุปแต่ละประเด็นก่อนที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาจะ เริ่มประเด็นต่อไป (2) สรุปความก่อนจะและเริ่มการให้คำปรึกษาในแต่ละครั้ง ในกรณีที่มี การปรึกษาหลายครั้ง (3) สรุปความครั้งสุดท้ายก่อนหยุดการให้คำปรึกษา

2. ขอให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเป็นผู้สรุปโดยมีนักเรียนเพื่อน ที่ปรึกษา (YC) ช่วยเสริมในส่วนสำคัญที่ขาดหายไป

10. ทักษะการให้ข้อมูลและคำแนะนำ การให้ข้อมูล เป็นการสื่อสาร ทางวากาเพื่อให้รายละเอียดต่างๆ ที่จำเป็น แก่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา อันจะเป็นประโยชน์ ในการเข้าใจถึงปัญหาของตนเองและใช้ประกอบการตัดสินใจซึ่งจะทำให้เพื่อนผู้ขอรับ คำปรึกษา มีทางเลือกในการปฏิบัติตามกิจกรรมนี้ การให้ข้อมูลเป็นเพียงการบอกข้อมูลเพื่อให้ เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเป็นผู้ตัดสินใจ ส่วนคำแนะนำ เป็นการชี้แนะนำแนวทางปฏิบัติใน การแก้ไขปัญหาให้แก่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา แม้แต่การเพื่อนที่ปรึกษา (YC) จะเป็นผู้มี บทบาทมากในการชี้แนะ แต่ในที่สุดเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาจะเป็นผู้เดลอกเอง

ทักษะการให้ข้อมูลที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ข้อมูลที่ให้ควรชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน ใช้ภาษาง่าย ๆ
2. หลังจากให้ข้อมูลแล้วนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC)

ควรตรวจสอบว่าข้อมูลที่ให้บันเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเข้าใจถูกต้องหรือไม่ โดยใช้วิธีให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาทวนซ้ำ

ทักษะการให้คำแนะนำที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ใน การคำแนะนำควรจะให้โอกาสเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

พิจารณาว่าวิธีปฏิบัตินี้เป็นที่พอใจ เหมาะสมหรือไม่

2. ใน การคำแนะนำควรจะให้โอกาสเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

พิจารณาว่าวิธีปฏิบัตินี้สามารถนำไปปฏิบัติจริงได้หรือไม่

การให้ข้อมูลหรือการให้คำแนะนำจะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษานี้

ได้รับความรู้และแนวทางปฏิบัติซึ่งตนเองอาจสนใจไม่ถึง ทำให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษานี้ ทางเลือกมากยิ่งขึ้น แต่อย่างไรก็ตาม การให้คำแนะนำมีข้อเสียหลายประการ ถ้าคำแนะนำนี้ นั่นเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาไม่ชอบก็จะปฏิเสธและมีทัศนคติทางลบ หรือถ้าเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษารับ คำแนะนำไปแล้วไม่ได้ รับผลสำเร็จก็จะ โทยนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) หาก ล้าเรียงเขาก็จะนาไม่ถูก เป็นการสร้างความผูกพัน รู้สึกพึงพอใจ การให้คำแนะนำมีโอกาสที่ จะเกิดความเข้าใจไม่ตรงกันได้

11. ทักษะการซึ่งผลที่ตามมา เป็นการซึ่งให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

ได้เห็นผลที่ตามมาจากการวางแผนและการปฏิบัติของเขางงหัวในทางลบและทางบวก ผลที่ ตามนานี้อาจเป็นได้ทั้งเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในใจเขาหรือเหตุการณ์ภายนอก ซึ่งทำให้พฤติกรรม ที่เป็นปัญหาคงอยู่หรือรุนแรงขึ้นหรือลดลง ได้แก่ (1) ด้านอารมณ์ความรู้สึก (2) ด้านความคิด ทัศนคติ ความเชื่อ (3) ด้านร่างกาย (4) ด้านพฤติกรรม การปฏิบัติตัว กิจกรรมที่ทำในโอกาส ต่าง ๆ (5) ด้านสิ่งแวดล้อม (6) ด้านความสัมพันธ์กับผู้อื่น การซึ่งผลที่ตามมาอาจทำได้ 2 ทาง คือ

11.1 การซึ่งผลที่ตามมาในทางบวก เป็นการซึ่งให้เพื่อนผู้ขอรับ

คำปรึกษาเห็นข้อดีและประโยชน์ที่จะได้รับ เป็นการสนับสนุนให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา กล้าตัดสินใจหรือปฏิบัติตามแผนที่ได้วางไว้

11.2 การซึ่งผลที่ตามมาในทางลบ เป็นการออกลังผลที่ไม่ดีหรือ

โทษที่อาจจะตามมาจากการตัดสินใจหรือการปฏิบัติที่ผิดพลาด

ทักษะการซึ่งผลที่ตามมาที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ทวนซ้ำหรือสะท้อนความรู้สึกเพื่อให้แน่ใจว่าเพื่อนผู้ขอรับ

คำปรึกษาได้เข้าใจเหตุการณ์อย่างถูกต้อง

2. ให้โอกาสเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้นึกถึงผลดีหรือผลเสีย
ที่จะตามมาจากการตัดสินใจหรือการปฏิบัติของตนเอง

3. ผู้ให้การปรึกษาชี้ผลที่ตามมาจากการรับรู้ของตนเอง
4. สรุปผลดีและผลเสียของการตัดสินใจหรือการปฏิบัติ
5. ช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาตัดสินใจเลือกทางปฏิบัติ

ทักษะการชี้ผลที่ตามมาจะช่วยให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มาขอรับ

คำปรึกษาดังนี้

1. เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษารับรู้ถึงผลดีและผลเสียของการตัดสินใจ
และการปฏิบัติของตนเอง

2. เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามีทางเลือกมากขึ้นในการปฏิบัติ

ในโอกาสต่อไป

12. ขั้นตอนของการให้คำปรึกษาเพื่อน

เป็นวิธีดำเนินการสำหรับเพื่อนในการช่วยเหลือเพื่อนให้สามารถ
บรรลุตามวัตถุประสงค์ของการให้คำปรึกษาของ การให้คำปรึกษา เพราะขั้นตอนการให้
คำปรึกษาเป็นศักดิ์สิทธิ์ แต่ต้องดำเนินการตามแนวทางให้เกิดการปฏิบัติตาม ซึ่งจะช่วยให้การให้คำปรึกษาดำเนิน
ไปอย่างมีระบบและมีพิสัยทางที่ชัดเจน ช่วยให้การให้คำปรึกษาดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ
การให้คำปรึกษาเป็นศาสตร์และศิลป์ที่มีความยืดหยุ่นและปรับเปลี่ยนได้ตามความเหมาะสม
กับลักษณะของปัญหาและลักษณะธรรมชาติของเพื่อนผู้รับคำปรึกษา ดังนั้นขั้นตอนการให้
คำปรึกษาที่ใช้ในแต่ละครั้งอาจมีการปรับเปลี่ยนไปตามสถานการณ์ได้ ซึ่งมีขั้นตอนการให้
คำปรึกษาเพื่อนดังนี้

12.1 ขั้นการสร้างสัมพันธภาพ

การเริ่มต้นพบกันครั้งแรกของนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC)
และเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา เป็นสิ่งที่สำคัญมาก เพราะการเริ่มต้นพบกันที่เป็นไปด้วย
ความอบอุ่นเป็นกันเองจะช่วยให้เพื่อนเกิดความรู้สึกประทับใจและไว้วางใจพร้อมที่จะเปิดเผย
เรื่องราวของตนเอง และร่วมมือในการปรึกษา ทำให้การให้คำปรึกษารบรรลุตามวัตถุประสงค์
ได้ง่ายขึ้น การสร้างสัมพันธภาพมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) เพื่อลดความประหม่าและวิตกกังวล
ของเพื่อนผู้รับคำปรึกษา (2) สร้างความรู้สึกคุ้นเคยและเป็นกันเองระหว่างนักเรียน
เพื่อนที่ปรึกษา (YC) และเพื่อนผู้รับคำปรึกษา (3) สร้างความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับการให้
คำปรึกษา (4) ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเกิดความมั่นใจต่อการให้คำปรึกษาและไว้วางใจ

นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC)

การสร้างสัมพันธภาพที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ยิ้มແຍ້ນ ແຈ່ນໄສ
2. การลຸກຂຶ້ນຕ້ອນຮັບທີ່ເດືອນໄປຮັນ
3. ເຫຼື້ອເຊື່ອໃຫ້ນ້ຳ
4. ແນະນໍາຮາຍລະເອີຍຂອງຕ້ວເອງສັ້ນໆ ເຫັນ ຂໍ້ອງ ຈານ

หรือความรับພอดชอบ

5. ຂອໃຫ້ເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການແນະນຳຂໍ້ມູນສ່ວນຕົວທີ່ສຳຄັນ

ເຫັນ ຂໍ້ອງ ຊິ້ນເຮັດວຽກທີ່ກຳລັງສຶກສາຢູ່

6. ພຸດຄຸຍເຮືອງທ່ວໄປ ເຫັນ ສກາພຄືນຝ້າອາກາສ ກິຈกรรมທີ່ກຳລັງ

ເປັນທີ່ນິຍົມ ການເຮັດວຽກ ການສອບ

7. ໄກສ່າມ ໃຫ້ເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການເລົາສາຫະຖຸທີ່ມາຂອ້ານກຳປັບປຸງ

8. ແຈ້ງຂອນໜ້າຍ ລັກຄະະ ກະບວນການໃຫ້ກຳປັບປຸງເພື່ອ

ตลอดจนນທາທ່ານໍາທີ່ຂອງນักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ແລະເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການແນະນຳ

ຄວາມເໜາະສົມ

9. ເນັ້ນເຮືອງການຮັກຍາຄວາມລັບ

10. ພົງແລະ ໄສໄຈເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການ

12.2 ຂັ້ນສໍາຮວັງແລະທໍາຄວາມເຂົ້າປໍ່ມູ້ຫາ

ສໍາຮວັງແລະທໍາຄວາມເຂົ້າປໍ່ມູ້ຫາ ພຸດຄະນທົບທີ່ເກີດຂຶ້ນ

ຄວາມຕ້ອງການແລະກໍານັດເປົ້າໜາຍທີ່ເປັນຈິງ ເປັນຂັ້ນຕອນທີ່ສຳຄັນ ແລະອາຈຕ້ອງໃຊ້ເວລາ

ຄ່ອນໜ້າງມາກ ເນື່ອຈາກເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການສ່ວນໃໝ່ຈີ່ຈະມີຄວາມດັບສັນທາງອາຮົມໆ ອົງ
ມີ ການຮັບຮູ້ທີ່ບົດເບື້ອນຈາກຄວາມເປັນຈິງ ເຫັນ ອົດຕີເຂົ້າໜ້າງທຸນເອງ ອົງໃຊ້ກຳໄກປົ່ງກັນທຸນເອງສູງ
ໃນບາງຄົມເຈິ່ງຈາກຕ້ອງໃຊ້ເວລາເພື່ອຄຳນິນການໃນຂັ້ນນີ້ມາກວ່າ 1 ຄັ້ງ ສໍາຮວັງແລະທໍາຄວາມ
ເຂົ້າປໍ່ມູ້ຫາມີວັດຖຸປະສົງກີ່ເພື່ອ (1) ຄົ້ນຫາປໍ່ມູ້ຫາທີ່ແທ້ຈິງ ຮວມທັງສໍາຮວັງສັດຖະກິນການຝຶກ
ປໍ່ມູ້ຫາ (2) ທາສາຫະຖຸຂອງປໍ່ມູ້ຫາ (3) ໄກສ່າມ ໃຫ້ເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການແນະນຳ ຖະໜົນກົງ
ແລະສາຫະຖຸທີ່ແທ້ຈິງແລະເປັນປົງຈຸນັນ ຮວມທັງພຸດຄະນທົບທີ່ເກີດຂຶ້ນ (4) ໄກສ່າມ ໃຫ້ເພື່ອຜູ້ອໍານວຍການ
ຮູ້ຄວາມຕ້ອງການແລະຕັ້ງເປົ້າໜາຍທີ່ສາມາດກຳໄດ້ຈິງ (5) ສ້າງຄວາມຫວັງແລະຄວາມມັນໃຈ
ໃນການແກ້ໄຂປໍ່ມູ້ຫາ

การสำรวจและทำความเข้าใจปัญหาที่คีควรปฏิบัติตาม
แนวทางดังต่อไปนี้

1. กระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาได้เล่าระบาย
ความรู้สึกและเรื่องราวของตนเอง ผลกรอบที่ได้รับในปัจจุบันและในอนาคตจากปัญหา
ที่เกิดขึ้น

2. ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษากำหนดเป้าหมายที่เป็นไป
ได้ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
3. เก็บ พัง สังเกต และใส่ใจ
4. ทวนซ้ำ สะท้อนกลับ สรุป ให้กำลังใจ แสดง

ความเห็นอกเห็นใจ

12.3 ขั้นตอนแนวทางแก้ไขปัญหา

แนวทางการแก้ไขปัญหาที่กำหนดโดยเพื่อนผู้ขอรับ
คำปรึกษาจะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเกิดความรู้สึกภาคภูมิใจในตนเอง ดังนั้นนักเรียน
เพื่อนที่ปรึกษา (YC)ควรสนับสนุนให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาคิดเองให้มากที่สุด และให้
สามารถตัดสินใจเดือกวิธีที่เหมาะสมที่สุด การหาแนวทางแก้ไขปัญหานี้วัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษามีแนวทางแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมและสามารถทำได้จริง
- (2) หาข้อดี ข้อเสียของแนวทางการแก้ไขปัญหา (3) ตัดสินใจเดือกแนวทางที่เหมาะสม

**การหาแนวทางแก้ไขปัญหาที่คีควรปฏิบัติตามแนวทาง
การปฏิบัติดังต่อไปนี้**

1. กระตุ้นให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาคิดวิธีการแก้ไข
ปัญหาหลาย ๆ วิธี
2. เสนอแนะวิธีการแก้ไขเพิ่มเติม
3. ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษากอกข้อดี ข้อเสียของวิธีการ
แก้ไขปัญหาแต่ละวิธีที่คิดไว้ รวมทั้งนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ช่วยคิด
4. ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเบริบที่ยับวิธีการแก้ไข
ปัญหาและสนใจเลือกวิธีที่เหมาะสม
5. ให้ข้อมูลชี้แจงผลที่อาจตามมาจากการแก้ไข
ปัญหาแต่ละวิธีเพิ่มเติม
6. ให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาสรุปวิธีการแก้ไขแต่ละวิธี

พร้อมทั้งข้อดี ข้อเสีย โดยนักเรียนที่่อนที่ปรึกษา (YC) ช่วยเพิ่มเติมส่วนที่ยังไม่สมบูรณ์

12.4 ขั้นวางแผนเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ

แผนการปฏิบัติตามแนวทางแก้ไขปัญหาที่เพื่อนผู้ขอรับ

คำปรึกษาตัดสินใจเลือกไว้ในขั้นที่ 3 เป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้การให้คำปรึกษามีคุณค่าและจะเป็นประโยชน์มากขึ้น ถ้ามีการทำข้อตกลงกับนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) ว่าจะปฏิบัติตามแผน เพราะจะช่วยให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเกิดความตั้งใจและพร้อมที่จะลงมือปฏิบัติตามดังนั้น โอกาสที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาจะจัดการกับปัญหาได้สำเร็จก็จะเป็นจริงได้มากยิ่งขึ้น การวางแผนเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติมีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) กำหนดขั้นตอนและรายละเอียดของการปฏิบัติ เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาเลือกไว้ (2) กำหนดระยะเวลาที่จะใช้ในการแก้ไขปัญหา (3) กำหนดแนวทางการประเมินผลการแก้ไขปัญหา (4) สร้างความมั่นใจในการแก้ไขปัญหา

การวางแผนเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทาง

ดังต่อไปนี้

1. ระบุต้นเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา กำหนดขั้นตอนและรายละเอียดของการปฏิบัติในการแก้ไขปัญหา
2. ให้กำลังใจ ให้ข้อมูลย้อนกลับ
3. ชักชวนให้ทำข้อมูลนัดเป็นลายลักษณ์อักษรไว้จะปฏิบัติตามแผน

12.5 ขั้นชุดการให้คำปรึกษา

เมื่อการให้คำปรึกษาเพื่อนดำเนินไปจนหมดเวลาที่

กำหนดไว้ในแต่ละครั้งในแต่ละราย หรือเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษานี้ทำที่ต่อต้านหรือไม่ร่วมมือในการปรึกษาเพื่อน ก็ให้ยุติการให้คำปรึกษา โดยให้ดำเนินการด้วยความอบอุ่น เป็นมิตร และแสดงความพร้อมที่จะให้ความช่วยเหลือต่อไป การยุติการให้คำปรึกษาเพื่อน มีวัตถุประสงค์เพื่อ (1) ยุติการให้คำปรึกษาเพื่อนในแต่ละครั้งหรือแต่ละราย (2) ให้กำลังใจและความมั่นใจแก่เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา

การยุติให้คำปรึกษาเพื่อนที่ดีควรปฏิบัติตามแนวทางดังต่อไปนี้

1. ส่งสัญญาณว่าหมดเวลา เช่น คุณพิการ บอกจำนวนเวลาที่เหลือตามที่กำหนดไว้ เมื่อเหลือเวลาประมาณ 5-10 นาที
2. สรุปปัญหา สาเหตุ วิธีการแก้ไข

3. เปิดโอกาสให้เพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา นัดหมายกำหนดการให้คำปรึกษารั้งต่อไป

4. ส่งตัวเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษาไปยังนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) คนอื่นโดยให้ข้อมูลที่จะเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา (YC) คนอื่นต่อไปในการขอรับคำปรึกษาจากนักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC) คนอื่นต่อไป

5. ให้กำลังใจและแสดงความมั่นใจว่าเพื่อนผู้ขอรับคำปรึกษา จะจัดการกับปัญหาได้

สรุปได้ว่า นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา (YC : Youth Counselor) หมายถึง นักเรียนที่มีความประพฤติเรียบร้อย มีภาวะผู้นำที่โรงเรียนพิจารณาคัดสรรว่าเป็นผู้ที่มีมนุษยสัมพันธ์ดี มีความสามารถในการวิเคราะห์มีจิตอาสา มีทักษะในการรับฟังและการให้คำปรึกษา ซึ่งได้รับการพัฒนาให้มีความรู้ ความสามารถในการให้คำปรึกษานั่นเองต้น และปฏิบัติหน้าที่ให้คำปรึกษาแก่เพื่อนนักเรียน โดยการคุ้ยแลกซึ่งข้อเท็จจริงจากครูแนะนำ

4.4. เทคนิคและแนวทางการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน (Classroom Meeting)

4.4.1 ความหมาย

สำนักงานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 3) ได้ให้ความหมายของการจัดการประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน ไว้ว่าการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน หมายถึง กระบวนการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสร้างสัมพันธภาพที่ดีของครูที่ปรึกษาและผู้ปกครอง เป็นการสร้างเขตคิดที่ดีให้กับผู้ปกครองในการให้ความร่วมมือกับโรงเรียนเพื่อการดูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยครูที่ปรึกษามีบทบาทสำคัญในการดำเนินกิจกรรมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ปกครองได้พูดคุยกับครูและนักเรียน ความรู้สึกและประสบการณ์ใน การเด็กอยู่บุตรหลาน ซึ่งจะช่วยให้ผู้ปกครองเห็นพอดีกับกิจกรรมของบุตรหลานทั้งในด้านบวก และด้านลบสอดคล้องกับความเป็นจริงมากที่สุด อีกทั้งยังทำให้เกิดสัมพันธภาพที่ดีระหว่างผู้ปกครองด้วยกัน เกิดเป็นเครือข่ายผู้ปกครองและชุมชนที่เข้มแข็ง รู้จักการดูแลช่วยเหลือตนเองและช่วยเหลือบุตรหลานให้ปลอดภัยจากอันตรายทั้งปวง การจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียนควรจัดการเรียนระดับชั้นอนุบาล 1 ครั้ง โดยใช้เวลาประมาณครั้งละ 1-3 ชั่วโมง

4.4.2 วัตถุประสงค์ของการจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียน การจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียนมีวัตถุประสงค์ดังนี้

1) เพื่อให้ผู้ปกครองทราบนักเรียนที่ในการดูแล

เอาใจใส่บุตรหลานและเป็นที่พึ่งที่ดีของบุตรหลาน

2) เพื่อให้ผู้ปกครองมีความรู้ ความเข้าใจในเทคนิควิธีการเลี้ยงดู

บุตรหลานในสังคมยุคปัจจุบัน

3) เพื่อให้ผู้ปกครองมีเจตคติที่ดีต่อบุตรหลาน มองเห็นถึงส่วนที่ดี ของบุตรหลาน สำหรับส่วนที่บกพร่องก็ยินดีร่วมเมื่อปรับปรุงแก้ไข

4) เพื่อให้ผู้ปกครองมีทักษะในการสื่อสารกับบุตรหลาน รู้จักรับฟังบุตรหลาน เพื่อก่อให้เกิดสัมพันธภาพอันอบอุ่นของครอบครัว

5) เพื่อให้ผู้ปกครองยินดีร่วมมือกับโรงเรียนในการวางแผนแนวทางในการศึกษาของบุตรหลาน รวมทั้งร่วมมือร่วมใจกับสำนักเครือข่ายผู้ปกครองที่เข้มแข็งเพื่อการดูแล

6) เพื่อให้ความช่วยเหลือนักเรียนร่วมกันระหว่างผู้ปกครอง ด้วยกันระหว่างบ้านกับโรงเรียน

4.4.3 แนวทางในการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน

ก่อนการประชุมเพื่อให้เกิดความพร้อมก่อนการจัดประชุม

ผู้ปกครองชั้นเรียนครูที่ปรึกษาความมีการเตรียมการต่าง ๆ ดังนี้

1) กำหนดวัดถูกประสงค์การจัดประชุมแต่ละครั้ง

2) กำหนดรายละเอียดของกิจกรรมที่จะดำเนินการในระหว่างประชุม

ประชุม

3) จัดเตรียมอุปกรณ์ สื่อ และเอกสารที่ใช้

4) จัดเตรียมความพร้อมของสถานที่

วิธีการจัดประชุม การจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียนแต่ละครั้ง

มีกิจกรรมที่เป็นกระบวนการ การโดยครูที่ปรึกษาเป็นผู้รับผิดชอบ ดังนี้

1. สร้างความคุ้นเคยระหว่างครูที่ปรึกษากับผู้ปกครอง และระหว่างผู้ปกครองด้วยกันเอง

2. บอกวัดถูกประสงค์ของการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน

3. พูดถึงภาพรวมของนักเรียนในด้านตี่ ความประทับใจ

ทั้งด้านการเรียน ความประพฤติ ความมีน้ำใจ และอื่น ๆ

4. ดำเนินกิจกรรมที่โรงเรียนหรือที่ครูที่ปรึกษากำหนด เพื่อส่งเสริมป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน โดยใช้หลักการเรียนรู้แบบมีส่วนร่วม เปิดโอกาสให้ผู้ปกครองได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ระหว่างกันและกัน

5. หากผู้ปกครองมีความพร้อมในการนำกิจกรรม กีฬาให้ผู้ปกครองเป็นผู้ดำเนินการ โดยครูเป็นผู้อำนวยความสะดวกเพื่อให้การประชุมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้กำหนด

6. ประเมินผลการจัดกิจกรรม สรุปและบันทึกหลักฐาน

การประชุม

การสรุปและบันทึกหลักฐานการประชุม มีประโยชน์ดังนี้

1. เป็นข้อมูลในการวางแผนจัดการประชุมครั้งต่อไป

2. เป็นข้อมูลในการจัดกิจกรรมส่งเสริมป้องกัน และแก้ไข

ปัญหานักเรียน

3. เป็นข้อมูลในการปรับปรุงพัฒนาการจัดประชุมผู้ปกครอง ซึ่งนักเรียนให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อนักเรียน ผู้ปกครอง ครู โรงเรียน และชุมชน

4. เป็นหลักฐานอ้างอิงในโอกาสต่าง ๆ

4.4.3 ข้อเสนอแนะในการจัดประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน

1) ข้อเสนอแนะทั่วไป

1.1) จัดตามวันเวลาที่เห็นว่าเหมาะสม แต่ส่วนใหญ่จะจัด

จัดในวันประชุมผู้ปกครองของโรงเรียน ภายหลังจากที่ผู้ปกครองได้พบผู้บริหารโรงเรียน ในห้องประชุมใหญ่เสร็จแล้ว

1.2) จัดแสดงผลงานนักเรียนแต่ละระดับชั้นให้ผู้ปกครอง

ชมในห้องประชุมใหญ่

1.3) จัดนิทรรศการการแสดงผลงานนักเรียนในสถานที่

ที่ผู้ปกครองลงทะเบียน

1.4) จัดกิจกรรมบริการผู้ปกครองฟรี เช่น การตรวจ

วัดสายตา การวัดสมรรถภาพทางกาย การตรวจสุขภาพ การตรวจสอบความเครียด

2) ข้อเสนอแนะในการสื่อสาร

2.1) ครูที่ปรึกษาควรใช้ภาษาและทำท่าทางที่เอื้อต่อ

ความสำเร็จในการประชุม

2.2) ใช้ภาษาเชิงบวก สร้างสรรค์ ด้วยบรรยายภาพที่เน้น

กällyamnit

2.3) สื่อสารให้ผู้ปกครองเข้าใจบทบาทหน้าที่ของครูที่ปรึกษาในการดูแลเอาใจใส่นักเรียนด้วยความรักและความห่วงใย

2.4) สื่อสารให้ผู้ปกครองร่วมมือในการดูแลบุตรหลานด้วยการเป็นที่ปรึกษาของบุตรหลานได้ทุกเรื่อง และเมื่่าว่าบุตรหลานจะทำผิดก็ควรให้อภัยให้โอกาสโดยใช้ความอ่อนโยนในการแก้ไขปัญหา

2.5) มีทำที่ให้เกียรติเป็นมิตร และจริงใจกับผู้ปกครอง โดยระมัดระวังคำพูดที่ทำให้ผู้ปกครองรู้สึกอับอาย บกพร่อง ถูกประจาน หรือรู้สึกต่อต้านครูไม่ว่าจะโดยตรงหรือทางอ้อม

4.4.5 เครือข่ายผู้ปกครอง

1) ความหมาย

สำนักงานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 27) ได้ให้ความหมายของเครือข่าย ไว้ว่า เครือข่าย (Network) หมายถึง การเข้ามานึ่งบทบาทในฐานะการสร้างความร่วมมือเป็นแนวร่วม หรือการมีส่วนร่วม ซึ่งในช่วงของการปฏิรูปการศึกษาตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2540 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 ตามมาตรา 9 (6) "ให้ให้ความสำคัญของการมีส่วนร่วมของบุคคล ครอบครัว ชุมชน องค์กรชุมชน องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น องค์กรเอกชน องค์กรวิชาชีพ สถาบันศาสนา สถานประกอบการ และสถาบันสังคมอื่น ซึ่งคำว่า "เครือข่าย" ได้ถูกใช้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อที่จะให้เกิดกลไกความร่วมมือในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนร่วมกัน ระหว่างผู้ปกครองกับสถานศึกษา

2) วัตถุประสงค์ของการสร้างเครือข่ายผู้ปกครอง

กับโรงเรียน

2.1) เพื่อการดำเนินงานสร้างความล้มเหลวันเดียวระหว่างบ้าน

พัฒนาพฤติกรรมผู้เรียน

2.3) เพื่อให้มีการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ และแนวคิดระหว่างผู้ปกครอง ครู และนักเรียนในโรงเรียน

2.4) เป็นการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ เสริมประสบการณ์ สามารถช่วยเหลือตนเองได้ ด้วยไว้ซึ่งวัฒนธรรมประเพณี และละเว้นอบายมุขทั้งปวงกับเพื่อส่งเสริมความสามัคคีช่วยเหลือกันและกัน

2.5) เพื่อให้มีการติดต่อสื่อสารกับพ่อแม่ ผู้ปกครองอย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

3) คณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครอง ประกอบด้วย

3.1) คณะกรรมการระดับห้องเรียนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ประกอบด้วย ประธาน รองประธาน เลขาธุการ นายทะเบียน และประชาสัมพันธ์ โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการระดับห้องเรียนของชั้นเรียนนั้น ๆ ระดับห้องเรียนละ 2 คน เป็นผู้แทนของระดับชั้นเรียน ประกอบด้วย ประธาน และเลขานุการของกรรมการระดับห้องเรียน

3.2) คณะกรรมการระดับชั้นเรียน ประกอบด้วย ประธาน

รองประธาน เลขาธุการ นายทะเบียน และประชาสัมพันธ์ โดยคัดเลือกจากคณะกรรมการระดับห้องเรียนของชั้นเรียนนั้น ๆ ระดับห้องเรียนละ 2 คน เป็นผู้แทนของระดับชั้นเรียน ประกอบด้วยประธานและเลขานุการของกรรมการระดับห้องเรียน

3.3) คณะกรรมการระดับโรงเรียน ประกอบด้วย คณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองทั้งสิ้นจำนวน 13 คน ได้มาโดยการคัดเลือกมาจากประธาน และเลขานุการของแต่ละระดับชั้นเรียนทั้งหมด ประกอบด้วย ประธาน รองประธานคนที่ 1 รองประธานคนที่ 2 เลขาธุการ ผู้ช่วยเลขาธุการ ประชาสัมพันธ์ ผู้ช่วยประชาสัมพันธ์ นายทะเบียน ปฏิกิริยาและกรรมการที่เหลือเป็นกรรมการกลาง กรณีที่ผู้แทนของระดับใดได้รับการคัดเลือกเป็นประธานเครือข่ายผู้ปกครองให้เลือกผู้แทนของระดับนั้นเข้ามาแทนตำแหน่ง ที่ว่างลง เพื่อให้ครบจำนวน 13 คน

4.5.4 บทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครอง

1) ร่วมสนับสนุนกิจกรรมของโรงเรียน โดยผ่านความเห็นชอบ

จากผู้บริหารสถานศึกษา

2) ร่วมสร้างสายใยเชื่อมสัมพันธ์อันคีรระหว่างครูและผู้ปกครอง

3) สนับสนุนการพัฒนาการเรียนการสอนของสถานศึกษา

4) ให้ข้อคิดเห็น และเสนอแนะต่อสถานศึกษาในเรื่องค่าง ๆ ที่จะ

เป็นประโยชน์แก่นักเรียนและสถานศึกษา

5) จัดการประชุมกรรมการและผู้ปกครองในห้องเรียนตามความ

เหมาะสมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

- 6) จัดทำทำเนียบนักเรียนและผู้ปกครอง โดยละเอียดและส่งมอบดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดการ
- 7) กรรมการเครือข่ายและผู้ปกครองในระดับชั้นเรียนและระดับโรงเรียนร่วบรวมข้อมูลและกิจกรรมของแต่ละระดับชั้นนำเสนอโรงเรียนเพื่อคำนิการต่อไป
- 8) ให้คณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองระดับโรงเรียนจัดการประชุมใหญ่ คณะกรรมการเครือข่ายผู้ปกครองทุกระดับตามความเหมาะสมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี

สรุปได้ว่า การประชุมผู้ปกครองชั้นเรียน หมายถึง กระบวนการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและสร้างสัมพันธภาพที่ดีระหว่างครูที่ปรึกษา กับผู้ปกครอง เพื่อสร้างเจตคติที่ดีกับผู้ปกครองให้ความร่วมมือกับสถานศึกษาในการสร้างเครือข่ายผู้ปกครองและชุมชนเข้ามามีบทบาทในฐานะแนวร่วม เพื่อที่จะให้เกิดกลไกความร่วมมือในการสู้และช่วยเหลือนักเรียนร่วมกันระหว่างผู้ปกครองกับสถานศึกษาให้เข้มแข็ง

4.5. เทคนิคและแนวทางการเยี่ยมน้ำ

4.5.1 ความหมาย

สำนักงานคณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน (2552 : 3) "ได้ให้ความหมายของการจัดการเยี่ยมน้ำนักเรียน ไว้ว่า การเยี่ยมน้ำนักเรียน หมายถึง วิธีการศึกษา รวบรวมข้อมูลที่ช่วยให้ครูได้ทราบชีวิตความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมทางบ้านของนักเรียน โดยการพบปะสนทนากับผู้ปกครองนักเรียนเป็นการแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น เจตคติซึ่งกันและกัน ตลอดจนเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบ้านกับโรงเรียน ทำให้ครูได้ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนอย่างชัดเจนเพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมป้องกัน และแก้ไขปัญหาของนักเรียน ให้อย่างถูกต้องยิ่งขึ้น"

4.5.2 วัตถุประสงค์ของการเยี่ยมน้ำ การเยี่ยมน้ำนักเรียน

มีวัตถุประสงค์ดังนี้

- 1) เพื่อเยี่ยมเชื่อมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างบ้านกับโรงเรียน
- 2) เพื่อให้ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับตัวนักเรียน ได้แก่ สภาพความเป็นอยู่ ครอบครัว ฐานะทางการเงิน และอื่น ๆ ซึ่งจะช่วยให้เห็นสภาพที่แท้จริง ไม่ใช่เพียงได้ยินจากคำบอกเล่าเท่านั้น
- 3) เพื่อให้คำปรึกษา และแนะนำกับผู้ปกครองเกี่ยวกับเรื่องการศึกษาการอบรมสั่งสอนและการเลี้ยงดูนักเรียน

4) เพื่อนำข้อมูลที่ได้ไปวางแผนในการพัฒนา ส่งเสริม ป้องกัน และแก้ไขปัญหาของนักเรียน

4.5.3 แนวทางการดำเนินงาน

1) ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

1.1) ประสานสัมพันธ์ให้หัวหน้าส่วนราชการระดับจังหวัด อำเภอ ข้าราชการในสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา และโรงเรียนเห็นความสำคัญของระบบ การคุ้มครองนักเรียนและการเยี่ยมนักเรียน พร้อมทั้งเชิญชวนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ร่วมเยี่ยมนักเรียนกับโรงเรียนในพื้นที่ตามความเหมาะสม

1.2) ประชาสัมพันธ์ให้สาธารณชนทราบและเห็นความสำคัญ เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมใจในการเยี่ยมนักเรียน โดยวิธีการและสื่อประชาสัมพันธ์ที่ หลากหลาย เช่น การประชุมหัวหน้าส่วนราชการ และข้าราชการ ในระดับต่าง ๆ การจัดทำ ป้ายประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์ทางสถานีโทรทัศน์ท้องถิ่น สถานีวิทยุกระจายเสียง หอกระจายข่าวประจำหมู่บ้าน เป็นต้น

1.3) ประสานงาน และสร้างความเข้าใจกับสถานศึกษา

เพื่อกำหนดแผนการเยี่ยมนักเรียนร่วมกัน

2) ระดับสถานศึกษา

2.1) ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ปกครองและประชาชนทราบ การดำเนินงานโดยใช้สื่อประชาสัมพันธ์ที่หลากหลาย เช่น การประชุมผู้ปกครอง การจัดทำ ป้ายประชาสัมพันธ์ การประชาสัมพันธ์ทางหอกระจายข่าวประจำหมู่บ้าน การจัดทำแผ่นพับ การจัดทำด้วยข่าว เป็นต้น

2.2) มอบหมายให้ครูที่ปรึกษา กำหนดแผนการเยี่ยมนักเรียน ให้ชัดเจน

2.3) ศึกษาข้อมูลเมื่อต้นเกียวกับที่อยู่อาศัย ระหว่างทางสามารถ ในครอบครัวว่านักเรียนอาศัยอยู่กับใคร อยู่อย่างไร หากไปแล้วจะพบใครบ้าง

2.4) วิเคราะห์ว่าใครคือคนที่ต้องการพบ เช่น พ่อแม่ หรือญาติ ป้า น้า อาของนักเรียน

2.5) เตรียมความพร้อมด้านบุคลากร อุปกรณ์ และประเด็น

ในการสนทนากับ

2.6) นัดหมายล่วงหน้า เพื่อให้มีความพร้อมทั้งสองฝ่าย หรือในกรณีที่ต้องการข้อมูลจำเป็นเร่งด่วนจะไม่นัดหมายก็ได้ หากต้องการข้อมูลที่เป็นธรรมชาติไม่มีการจัดจากผู้เยี่ยมบ้านอาจไม่นัดหมายล่วงหน้า

2.7) ไปตามนัด กรณีที่ไปไม่ได้ต้องแจ้งล่วงหน้า เพราะผู้ปักธงนักเรียนบางคนอาจต้องหุคงานเพื่อรับพนครู้ ไม่ควรเดือนนัดถ้าไม่จำเป็น

2.8) หากไปตามนัดแล้วไม่พบครู ให้ถามเพื่อนบ้านใกล้เคียงเพื่อทราบข้อมูลที่มาในครั้งนี้

4.5.4 วิธีการรวบรวมข้อมูล

1) สังเกตสภาพที่อยู่อาศัย และพฤติกรรมของนักเรียน และบุคคลในบ้านนักเรียน

2) ผุดคุยสนทนากับพ่อแม่ ผู้ปักธง หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับนักเรียน

ข้อมูลที่ได้จะรวมไว้หลายระดับ เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริมป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนดังนี้

1. ครูที่ปรึกษาระบุรวมข้อมูลเด็กเป็นรายบุคคล ทั้งด้านความสามารถทางการเรียน ด้านสุขภาพกาย สุขภาพจิต ด้านความประพฤติ ด้านครอบครัว ด้านเศรษฐกิจ ด้านสวัสดิภาพ ครัวเรือนปลดภัย

2. ระดับโรงเรียนประเมินผลข้อมูลเป็นสารสนเทศ ในการวางแผนพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน

3. ระดับสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาประเมินข้อมูลเป็นสารสนเทศในระดับเขตพื้นที่เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการส่งเสริม สนับสนุนสถานศึกษา ในการพัฒนาความเข้มแข็งระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

4. ระดับสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ประเมินผลข้อมูลเป็นสารสนเทศระดับประเทศ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ

สรุปได้ว่า การเยี่ยมบ้านนักเรียน หมายถึง วิธีการศึกษา รวบรวมข้อมูลที่ช่วยให้ครูได้ทราบสภาพความเป็นอยู่และสภาพแวดล้อมทางบ้านและบทบาทหน้าที่รับผิดชอบงานบ้านของนักเรียน พบร่องรอยนักเรียน แลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็น เทคนิคชี้แจงและกัน ตลอดจนเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างครู นักเรียนและ

ผู้ปกครอง ทำให้ครูได้ข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนแต่ละคนอย่างชัดเจน เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริม ป้องกัน และแก้ไขปัญหาของนักเรียนได้อย่างถูกต้องต่อไป

5. กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียน

สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2552 : 17-23) กล่าวว่า กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียน มีครุที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงาน โดยการร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร และครุทุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐาน คุณภาพและมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ มีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ดังนี้

5.1 การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล

ด้วยความหลากหลายของนักเรียนแต่ละคนซึ่งมีพื้นฐานความเป็นมาของชีวิตที่แตกต่างกัน ผ่านหล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมในหลายลักษณะ ทั้งด้านบุคคลและด้านลบ ดังนั้นการรู้ข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับตัวนักเรียนจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยให้ครุอาจารย์ มีความเข้าใจนักเรียนมากขึ้น สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อการคัดกรองนักเรียนและนำไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาส่งเสริม การป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียนได้อย่างถูกทาง ซึ่งเป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ที่ได้จากการร่วมมือและวิธีการที่หลากหลาย ตามหลักวิชาการมิใช่การใช้ความรู้สึกหรือการคาดเดา โดยเฉพาะในการแก้ไขปัญหานักเรียน ซึ่งจะทำให้ไม่เกิดข้อผิดพลาดต่อการช่วยเหลือนักเรียน

5.2 การคัดกรองนักเรียน

การคัดกรองนักเรียนเป็นการพิจารณาข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียนที่ทำการจัดกลุ่มนักเรียน ซึ่งจะเป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการให้วิธีการที่เหมาะสมในการดูแลช่วยเหลือนักเรียนให้ตรงกับสภาพปัญหาและความต้องการจำเป็นด้วยความรวดเร็วและถูกต้องแม่นยำ ระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียนอาจจัดกลุ่มนักเรียนตามผลคัดกรอง ดังนี้

5.1.1 กลุ่มปกติ คือ นักเรียนที่ได้รับการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ

ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียนอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มปกติ ซึ่งควรได้รับการสร้างเสริมภูมิคุ้มกันและการส่งเสริมพัฒนา

5.1.2 กลุ่มเสี่ยง คือนักเรียนที่อยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มเสี่ยงตามเกณฑ์

การคัดกรองของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การป้องกันและแก้ไขตามกรณี

5.1.3 กลุ่มนี้ปัญหา คือ นักเรียนที่จัดอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มนี้ปัญหา ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องช่วยเหลือและแก้ไขปัญหาโดยเร่งด่วน

5.1.4 กลุ่มพิเศษ คือ นักเรียนที่มีความสามารถพิเศษ มีความเป็นอัจฉริยะแสดงออกซึ่งความสามารถอันโดดเด่นด้านใดด้านหนึ่ง หรือหลายด้านอย่างเป็นที่ประจักษ์เมื่อเปรียบเทียบกับผู้มีอายุในระดับเดียวกันภายใต้สภาพแวดล้อมเดียวกัน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การส่งเสริมให้นักเรียนได้พัฒนาศักยภาพความสามารถพิเศษนั้นจนถึงขั้นสูงสุด

5.3 การป้องกันและแก้ไขปัญหา

การดูแลช่วยเหลือนักเรียน ครุครวให้ความอาใจใส่กับนักเรียนทุกคน อย่างเท่าเทียมกัน แต่สำหรับนักเรียนกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มนี้ปัญหานั้น จำเป็นอย่างมากที่ต้องให้ความดูแลอาใจใส่อย่างใกล้ชิดและหาวิธีการช่วยเหลือทั้งการป้องกัน และการแก้ไขปัญหาโดยไม่ล้อปลดปล่อย นักเรียนจะสามารถเป็นปัญหาของสังคม การสร้างภูมิคุ้มกัน การป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียนจึงเป็นภาระงานที่ยิ่งใหญ่และมีคุณค่าอย่างมากในการพัฒนาให้นักเรียนเติบโตเป็นบุคคลที่มีคุณภาพของสังคมต่อไป การป้องกันและการแก้ไขปัญหาให้กับนักเรียนนั้นมีหลายเทคนิควิธีการ แต่สิ่งที่ครุที่ปรึกษาจำเป็นต้องดำเนินการมีอยู่ 2 ประการ คือ การให้คำปรึกษาเบื้องต้น การจัดกิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขปัญหา

5.4 การส่งเสริมพัฒนานักเรียน

การส่งเสริมพัฒนานักเรียนเป็นการสนับสนุนให้นักเรียนทุกคนไม่ว่าจะเป็นนักเรียนกลุ่มปกติ กลุ่มเสี่ยง กลุ่มนี้ปัญหา กลุ่มความสามารถพิเศษ ให้มีคุณภาพมากขึ้น ได้พัฒนาเติมศักยภาพ มีความภาคภูมิใจในตนเองในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยป้องกันมิให้นักเรียนที่อยู่ในกลุ่มปกติ และกลุ่มพิเศษกลับเป็นนักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนี้ปัญหาและเป็นการช่วยให้นักเรียนกลุ่มเสี่ยง กลุ่มนี้ปัญหากลับมาเป็นนักเรียนกลุ่มปกติและมีคุณภาพตามมาตรฐานที่โรงเรียนหรือชุมชนคาดหวังต่อไป การส่งเสริมพัฒนานักเรียนมีหลายวิธีที่โรงเรียนสามารถดำเนินการได้ แต่กิจกรรมหลักสำคัญที่โรงเรียนต้องดำเนินการ คือ การจัดกิจกรรมโสมรุ่ม การเยี่ยมบ้าน การจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียน การจัดกิจกรรมเสริมสร้างทักษะการดำรงชีวิตและกิจกรรมพัฒนาผู้เรียน

5.5 การส่งต่อ

การป้องกันและการแก้ไขปัญหาของนักเรียนโดยครุที่ปรึกษาอาจมีกรณีที่บางปัญหามีความยากต่อการช่วยเหลือ หรือช่วยเหลือแล้วนักเรียนมีพฤติกรรมไม่ดีขึ้น

กีด้วยคำแนะนำ การส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อไป เพื่อให้ปัญหาของนักเรียนได้รับการช่วยเหลืออย่างถูกทางและรวดเร็วขึ้น หากปล่อยให้เป็นบทบาทหน้าที่ครูที่ปรึกษาหรือครูคนใดคนหนึ่งเพียงลำพังความยุ่งยากของปัญหาอาจมีมากขึ้น หรือถูกกล่าวถูกต้องมากกว่าที่ควรจะต้องการแก้ไขซึ่งครูที่ปรึกษามาสามารถดำเนินการได้ตั้งแต่กระบวนการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล หรือการคัดกรองนักเรียน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะปัญหาของนักเรียน การส่งต่อแบ่งออกเป็น 2 แบบดังนี้

5.5.1 การส่งต่อภายนอก ครูที่ปรึกษาส่งต่อไปยังครูที่สามารถให้การช่วยเหลือนักเรียนได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะปัญหา เช่น ส่งต่อครูแนะแนว ครุพยาบาล

5.5.2 การส่งต่อภายนอก ครูแนะแนวหรือฝ่ายปกครองเป็น

ผู้ดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญภายนอก หากพิจารณาเห็นว่าเป็นกรณีปัญหาที่มีความยาก เกินกว่าศักยภาพของโรงเรียนจะดูแลช่วยเหลือได้

กรมสุขภาพจิต กระทรวงสาธารณสุข (2544 : 19-40) กล่าวว่า กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียนโดยครูที่ปรึกษาเป็นบุคลากรในการปฏิบัติงานมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ได้แก่ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหา และการส่งต่อ ดังนี้

1. การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล

1.1 ความสำคัญ ด้วยความแตกต่างของนักเรียนแต่ละคนที่มีพื้นฐานความเป็นมาของชีวิตที่ไม่เหมือนกัน ซึ่งได้หล่อหลอมให้เกิดพฤติกรรมหลากหลายรูปแบบ ทั้งด้านบวกและด้านลบ ดังนั้น การรู้จักข้อมูลที่จำเป็นเกี่ยวกับตัวนักเรียนจึงเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยครูที่ปรึกษามีความเข้าใจนักเรียนมากขึ้น สามารถนำข้อมูลมาวิเคราะห์เพื่อการคัดกรองนักเรียน เป็นประโยชน์ในการส่งเสริมการป้องกันและการแก้ไขปัญหาของนักเรียน ได้ทุกอย่างซึ่งเป็นข้อมูลเชิงประจักษ์ มิใช่การใช้ความรู้สึกหรือคาดเดาโดยเฉพาะในการแก้ปัญหานักเรียน ซึ่งจะทำให้เกิดข้อผิดพลาดต่อการช่วยเหลือนักเรียน

1.2 ข้อมูลพื้นฐานของนักเรียน ครูที่ปรึกษามีข้อมูลเกี่ยวกับนักเรียน อย่างน้อย 4 ด้านใหญ่ ๆ ดังนี้ 1) ด้านความสามารถ ได้แก่ ด้านการเรียน และด้าน ความสามารถอื่น ๆ 2) ด้านสุขภาพ ได้แก่ ด้านร่างกาย และด้านจิตใจ-พฤติกรรม 3) ด้านครอบครัว ได้แก่ ด้านเศรษฐกิจ ด้านการคุ้มครองนักเรียน และ 4) ด้านอื่น ๆ ที่ครูพบเพิ่มเติมซึ่งมีความสำคัญหรือเกี่ยวข้องกับการดูแลช่วยเหลือนักเรียน

1.3 วิธีการและเครื่องมือในการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล ครูที่ปรึกษาควรใช้วิธีการและเครื่องมือที่หลากหลาย เพื่อให้ได้ข้อมูลนักเรียนที่ครอบคลุมทั้งด้านความสามารถ ด้านสุขภาพ และด้านครอบครัวดังนี้ กือ 1) ระเบียนสะสาน 2) แบบประเมินพฤติกรรมนักเรียน (SDQ) และ 3) วิธีการและเครื่องมืออื่น ๆ เช่น การสัมภาษณ์นักเรียน การศึกษาจากแฟ้มสะสมผลงาน การเขียนบันทึก การศึกษาข้อมูลแบบบันทึกการตรวจสุขภาพ ด้วยตนเองซึ่งจัดทำโดยกรมอนามัย เป็นต้น

2. การคัดกรองนักเรียน

2.1 ความสำคัญ การคัดกรองนักเรียนเป็นการพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวกับตัวนักเรียน เพื่อการจัดกลุ่มนักเรียนเป็น 2 กลุ่ม กือ 1) กลุ่มปกติ กือ นักเรียนที่ได้รับการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียนแล้วอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มปกติและ 2) กลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหา กือ นักเรียนที่จัดอยู่ในกลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหา ตามเกณฑ์การคัดกรองของโรงเรียน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การช่วยเหลือ ป้องกันหรือแก้ไขปัญหาตามกรณี

การจัดกลุ่มนักเรียนมีประโยชน์ต่อครูที่ปรึกษาในการหาวิธีเพื่อดูแลช่วยเหลือนักเรียนไปได้อย่างถูกต้อง โดยเฉพาะการแก้ไขปัญหาให้ตรงกับปัญหาของนักเรียนยิ่งขึ้น และมีความรวดเร็วในการแก้ไขปัญหา เพราะมีข้อมูลของนักเรียนในด้านต่าง ๆ ซึ่งหากครูที่ปรึกษาได้คัดกรองนักเรียนเพื่อการจัดกลุ่มแล้วความตัดเจนในเป้าหมาย เพื่อการแก้ไขปัญหาของนักเรียนจะมีน้อยลง มีผลต่อความรวดเร็วในการช่วยเหลือ ซึ่งบางกรณีจำเป็นต้องแก้ไขเร่งด่วน

ผลการคัดกรองนักเรียน ครูที่ปรึกษาจำเป็นต้องระมัดระวังอย่างยิ่งที่จะไม่ทำให้นักเรียนรับรู้ได้ว่าตนถูกจัดอยู่ในกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มมีปัญหา ซึ่งมีความแตกต่างจากกลุ่มปกติ โดยเฉพาะนักเรียนวัยรุ่นที่มีความไวต่อการรับรู้ (Sensitive) แม่นักเรียนจะรู้ตัวดีว่า ขณะนี้ตนมีพฤติกรรมอย่างไรหรือประสบปัญหาใดก็ตาม และเพื่อเป็นการป้องกันการลืมเลือนในหมู่เพื่อนอีกด้วย ดังนั้นครูที่ปรึกษาต้องเก็บผลการคัดกรองนักเรียนเป็นความลับ นอกจากนี้หากครูที่ปรึกษามีการประสานงานกับผู้ปกครอง เพื่อการช่วยเหลือนักเรียนก็ควรระมัดระวังการสื่อสารที่ทำให้ผู้ปกครองรู้สึกว่าบุตรหลานของตนถูกจัดอยู่ในกลุ่มที่พิเศษแตกต่างจากเพื่อนนักเรียนอื่น ๆ ซึ่งอาจมีผลเดียบต่อนักเรียนในภายหลังได้

แนวทางการวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อการคัดกรองนักเรียน การวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อการคัดกรองนักเรียนนั้นให้อยู่ในคุณภาพนิじของครูที่ปรึกษาและบุคคลอื่นๆ

การคัดกรองนักเรียนของโรงเรียนเป็นหลักด้วย ดังนี้ โรงเรียนจึงมีการประชุมครุพี่พิจารณาเกณฑ์ การจัดกลุ่มนักเรียนร่วมกัน เพื่อให้มีมาตรฐานหรือแนวทางคัดกรองนักเรียนที่เหมือนกัน ให้เป็นที่ยอมรับของครูในโรงเรียน รวมทั้งมีการกำหนดเกณฑ์ว่า ความรุนแรงหรือความถี่ของพฤติกรรมเท่าใดจึงขัดอยู่ในกลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหา

3. การส่งเสริมนักเรียน

3.1 ความสำคัญ การส่งเสริมนักเรียน เป็นการสนับสนุนให้นักเรียนทุกคนที่อยู่ในความดูแลของครูที่ปรึกษาไม่ว่าจะเป็นนักเรียนกลุ่มปกติหรือกลุ่มเสี่ยงหรือกลุ่มมีปัญหาให้มีคุณภาพมากขึ้น มีความภาคภูมิใจในตนเองด้านต่าง ๆ ซึ่งจะช่วยป้องกันมิให้นักเรียนที่อยู่ในกลุ่มปกติกลายเป็นนักเรียนกลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหา และเป็นการช่วยเหลือให้นักเรียนกลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหากลับมาเป็นนักเรียนกลุ่มปกติ และมีคุณภาพตามที่โรงเรียนหรือชุมชนคาดหวังต่อไป

3.2 วิธีการและเครื่องมือเพื่อส่งเสริมนักเรียน การส่งเสริมนักเรียนมีหลากหลายวิธี ที่โรงเรียนสามารถพิจารณาดำเนินการได้ แต่มีกิจกรรมหลักสำคัญที่โรงเรียนต้องดำเนินการ คือ การจัดกิจกรรมโภนรูม (Homeroom) หรือการจัดประชุมผู้ปกครอง (Classroom Meeting)

4. การป้องกันและแก้ไขปัญหา

4.1 ความสำคัญ ใน การดูแลช่วยเหลือนักเรียน ครูที่ปรึกษาควรให้ความเอาใจใส่กับนักเรียนทุกคนเท่าเทียมกัน แต่สำหรับนักเรียนกลุ่มเสี่ยงหรือมีปัญหานั้น จำเป็นอย่างมากที่จะต้องดูแลเอาใจใส่อย่างใกล้ชิดและให้วิธีการช่วยเหลือ ทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหา โดยไม่ปล่อยละเลยนักเรียนจนกล้ายเป็นปัญหาของสังคม การป้องกันและการแก้ไขปัญหาของนักเรียน จึงเป็นภาระงานที่ยิ่งใหญ่และมีคุณค่าอย่างมาก ในการพัฒนาให้นักเรียนเดิน道เป็นบุคคลที่มีคุณภาพของสังคมต่อไป นอกจากนี้ทุกครั้งของการช่วยเหลือนักเรียน ควรมีการบันทึกไว้เป็นหลักฐานด้วย

4.2 วิธีการและเครื่องมือเพื่อการป้องกันและแก้ไขปัญหา การป้องกันและแก้ไขปัญหาให้แก่นักเรียนมีหลายเทคนิควิธีการ แต่สิ่งที่ครูที่ปรึกษาจำเป็นต้องดำเนินการมี 2 ประการ คือ การให้การปรึกษาเบื้องต้น และการจัดกิจกรรม เพื่อการป้องกันและแก้ไขปัญหา

4.3 ข้อที่พึงควรนักในการป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียน

4.3.1 การรักษาความลับ เรื่องราวข้อมูลของนักเรียนที่ให้

การช่วยเหลือแก้ไข ต้องไม่นำไปเปิดเผยแพร่ ยกเว้นเพื่อความร่วมมือในการช่วยเหลือนักเรียน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยไม่ระบุชื่อ-สกุลจริงของนักเรียน และการเปิดเผยแพร่เป็นไปในลักษณะที่ให้เกียรตินักเรียน บันทึกข้อมูลช่วยเหลือนักเรียน การเก็บไว้ในที่เหมาะสมและสะดวกในการเรียกใช้การรายงาน การช่วยเหลือนักเรียน ควรรายงานในส่วนที่เปิดเผยได้โดยให้เกียรติและคำนึงถึงประโยชน์ของนักเรียนเป็นสำคัญ

4.3.2 การแก้ไขปัญหา

- 1) การช่วยเหลือแก้ไขปัญหาของนักเรียน ต้องพิจารณาสาเหตุของปัญหาให้ครบถ้วนและหารือการช่วยเหลือให้เหมาะสมกับสาเหตุนั้น ๆ เพราะปัญหานี้ได้เกิดจากเพียงสาเหตุเดียว แต่อาจจะเกิดจากหลายสาเหตุที่เกี่ยวเนื่องสัมพันธ์กัน
- 2) ปัญหาที่เหมือนกันของนักเรียนแต่ละคน ไม่จำเป็นต้องเกิดจากสาเหตุที่เหมือนกันและวิธีการช่วยเหลือที่ประสบความสำเร็จกับนักเรียนคนหนึ่ง ก็อาจไม่เหมาะสมกับนักเรียนอีกคนหนึ่ง เมื่อจากความแตกต่างของบุคคล ดังนั้น การช่วยเหลือนักเรียน โดยเฉพาะการให้คำปรึกษา จึงไม่มีสูตรการช่วยเหลือสำเร็จตายตัว เพียงแต่มีแนวทางกระบวนการหรือทักษะการช่วยเหลือที่ครูแต่ละคนสามารถเรียนรู้ ฝึกฝน เพื่อการนำไปใช้ให้เหมาะสมกับแต่ละปัญหานั้นก็ได้

5. การส่งต่อ

- 5.1 ความสำคัญ ในการน้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียน อาจมีบางกรณีที่มีปัญหาที่ยากต่อการช่วยเหลือ หรือช่วยเหลือแล้วนักเรียนมีพฤติกรรมไม่ดีขึ้นก็ควรดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านต่อไป เพื่อให้ปัญหาของนักเรียนได้รับการช่วยเหลืออย่างถูกทางรวมเร็วขึ้นหากปล่อยให้เป็นบทบาทหน้าที่ของครูที่ปรึกษาหรือครูคนใดคนหนึ่งเท่านั้นความยุ่งยากของปัญหาอาจมีมากขึ้นหรือถูกกลามกذاวยิ่งปัญหาใหญ่โตจนยากต่อการแก้ไข การส่งต่อแบ่งเป็น 2 แบบ คือ 1) การส่งต่อภายใน ครุที่ปรึกษา ส่งต่อไปยังครุที่สามารถให้การช่วยเหลือนักเรียนได้ ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะปัญหา เช่น ส่งต่อครูแนะแนวครูพยาบาล ครุประจำชั้นหรือฝ่ายปกครอง และ 2) การส่งต่อภายนอก ครูแนะแนวหรือฝ่ายปกครองเป็นผู้ดำเนินการส่งต่อไปยังผู้เชี่ยวชาญภายนอก

สำหรับการส่งต่อภายใน หากส่งต่อไปยังครูแนะแนวหรือฝ่ายปกครองจะแก้ไขปัญหาที่ยากต่อการช่วยเหลือของครุที่ปรึกษา เช่น ปัญหาเกี่ยวกับจิตใจ ความรู้สึก ปัญหาพฤติกรรมที่ซับซ้อนรุนแรง ครุที่รับต่อต้องมีการช่วยเหลืออย่างเป็นระบบ และประสานงานกับผู้เกี่ยวข้อง เพื่อการช่วยเหลือให้มีประสิทธิภาพ แต่หากกรณีที่ยาก

ต่อการช่วยเหลืออีก ก็ต้องส่งต่อผู้เรียนฯ ภายนอกเข่นกัน

5.2 แนวทางในการพิจารณาในการส่งต่อ โดยครุที่ปรึกษา การส่งนักเรียนไปพบครุอื่น ๆ เพื่อให้การช่วยเหลือต่อไปนี้ มีแนวทางการพิจารณาในการส่งต่อ สำหรับครุที่ปรึกษาดังนี้ คือ 1) นักเรียนมีพฤติกรรมคงเดิมหรือไม่ดีขึ้น หรือย่ำลง แม้ว่าครุที่ปรึกษาจะคำนึงการช่วยเหลือโดยบริสุทธิ์ แต่ 2) นักเรียนไม่ให้ความช่วยเหลือครุที่ปรึกษา เช่นนัดใหม่พาบแล้วไม่นานตามนัดอยู่เสมอ ให้ทำกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือก็ไม่ยินดีร่วมกิจกรรมได้ ๆ

ปัญหาของนักเรียนที่เป็นปัญหาเฉพาะค้าน เช่น เกี่ยวข้องกับความรู้สึก ความซับซ้อนของสภาพจิตใจที่จำเป็นต้องให้ความช่วยเหลืออย่างใกล้ชิด และได้รับการบำบัดทางจิตวิทยา ควรพิจารณาส่งต่อให้ผู้มีความรู้เฉพาะทาง เพื่อดำเนินการช่วยเหลือต่อไป

สรุปได้ว่า กระบวนการดำเนินงานดูแลช่วยเหลือนักเรียน มีครุที่ปรึกษาเป็นบุคลากรหลักในการดำเนินงาน โดยการร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกสถานศึกษา ได้แก่ คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน ผู้ปกครอง ชุมชน ผู้บริหาร และครุทุกคน มีวิธีการและเครื่องมือที่ชัดเจน มีมาตรฐาน คุณภาพและมีหลักฐานการทำงานที่ตรวจสอบได้ มีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ คือ การรักษาตนนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหา และการส่งต่อ

6. สาเหตุที่ทำให้เด็กและเยาวชนมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม

สำนักวิชาการและมาตรฐานการศึกษา (2552 : 5-7) กล่าวว่า สาเหตุที่ทำให้เด็กและเยาวชนมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม เป็นผลมาจากการปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ดังนี้

1. ปัจจัยเสี่ยงจากสภาพครอบครัว

ครอบครัวเป็นสภาพแวดล้อมที่มีอิทธิพลต่อนิสัยภาพและพฤติกรรมของเด็กและเยาวชน พฤติกรรมที่เป็นปัญหาของเด็กและเยาวชนเป็นผลมาจากการเดี่ยงดูด้วยวิธีการที่ไม่เหมาะสมส่งเสริมให้แสดงออกในทางที่ไม่ถูกต้อง ปล่อยปละละเลย เรียนรู้การใช้ความรู้เรื่องจากสามชาิกในครอบครัว ครอบครัวแตกแยก ผู้ปกครองบีบบังคับ กดดัน และคาดหวังในตัวเด็กเกินกว่าความเป็นจริง ไม่มีบรรยาการที่สร้างความรัก ความอบอุ่น ความสามัคคี เติบโตในท่านกลางความสันสน ไม่มีความหวัง ขาดการอบรมมั่นนิสัยและไม่มี

จุดหมายปลายทางชีวิต

2. ปัจจัยเสี่ยงจากโรงเรียน

โรงเรียนเป็นบ้านหลังที่สองของเด็ก เป็นบ่อเกิดของคุณงามความดี โดยเฉพาะการพัฒนาศักยภาพ ความรู้ ความสามารถของเด็กและเยาวชน ให้เป็นทรัพยากร มนุษย์ที่มีคุณค่าของสังคม แต่โรงเรียนจำนวนไม่น้อยยังขาดความพร้อมที่จะทำให้เด็กและเยาวชนเป็นคนที่สมบูรณ์ตามความมุ่งหวังของสังคม จากการติดตามพบว่า โรงเรียน ขาดการดูแล เอาใจใส่นักเรียนอย่างจริงจัง ขาดการจัดการที่เหมาะสมต่อการพิทักษ์ ปกป้อง คุ้มครอง และให้การดูแลช่วยเหลือนักเรียนได้เท่าทัน ทั่วถึง ถูกต้องและเป็นธรรม จัด กิจกรรมการเรียนรู้โดยไม่คำนึงถึงความแตกต่างระหว่างบุคคล ให้ความสำคัญกับระเบียบ มากกว่าชีวิตจริงของนักเรียน พัฒนาผู้เรียนโดยไม่คำนึงถึงองค์รวม ตลอดถึงการจัดการกับ ปัญหาของนักเรียนโดยขาดการมีส่วนร่วม และซึ่งเดือดใช้ความรุนแรงในการแก้ปัญหา พฤติกรรมนักเรียน

3. ปัจจัยเสี่ยงจากชุมชนและสังคม

ความล้มเหลวในชีวิตของเด็กและเยาวชนเป็นความสูญเสีย ทางเศรษฐกิจและต้นทุนทางความรู้สึกของผู้ปกครองอย่างประเมินค่าไม่ได้ สังคมไทย ยังคงเดินต่อการจัดระบบแบบแผนในชุมชน ชุมชนอ่อนแอ ขาดสัมพันธภาพที่ดีระหว่าง สมาชิกในสังคม ต่างคนต่างอยู่ เอาจริงไปนาอตาไปไร่ ปล่อยให้มีการแสวงหาผลประโยชน์ จำกัดเด็กและเยาวชน ขอมรับการเติบโตและขยายตัวทางเศรษฐกิจที่ไม่สร้างสรรค์ ละเลยต่อ ปัญหาของเด็กและเยาวชน ไม่ให้ความสำคัญต่อการทำทิฐงเด็กและเยาวชน มองเด็กและ เยาวชนที่ประสบปัญหาด้วยทัศนะและทำที่ที่ตอกย้ำเข้าเติม

4. ปัจจัยเสี่ยงจากเพื่อน

เพื่อนเป็นปัจจัยที่สำคัญในชีวิตของเด็กและเยาวชนเป็นธรรมชาติที่เด็ก และเยาวชนทุกคนต้องมี แต่เพื่อนก็เป็นควบสังคมที่อาจทำให้เด็กและเยาวชนจำนวนไม่น้อย กำว้าพลัด เช่น เพื่อนที่มีนิสัยเกร็ง เป็นอันธพาล เสเพล สำ茫เลเทเนา การคุณเพื่อนที่มี พฤติกรรมไม่ดีอย่างไปในทางกำว้าร้าว เสียงกีย์ มัวสูบ เบี่ยงเบน หรือการได้รับแรงบีบบี้ กดดัน บ่ญชู่ หรือการไม่ได้รับ การยอมรับจากกลุ่มเพื่อน ซึ่งสภาพการณ์ดังกล่าวล้วนส่งผล ต่อพฤติกรรมของเด็กและเยาวชนทึ้งสื้น

5. ปัจจัยเสี่ยงจากบุคลิกภาพหรือตัวนักเรียน

เด็กและเยาวชนแต่ละคนมีภาวะด้านพัฒนาการแตกต่างกัน มี

บุคลิกภาพภายในและภายนอกตามสภาพความเป็นตัวตนที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น มีข้อจำกัด เกี่ยวกับพัฒนาการทางสมองและการรับรู้ ไม่มีความตระหนักในคุณค่าความสำคัญของตนเอง ขาดทักษะในการคิดนักพร่องทางการเรียนรู้ ปฏิเสธค่านิยมหรือหลักศาสนาที่คนส่วนใหญ่ นับถือ ไม่มีทักษะในการสื่อสาร ปฏิเสธไม่เป็น ควบคุมอารมณ์และความเครียดไม่ได้ รวมทั้งการมีปัญหาด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิต

ด้วยสภาพและปัญหาเกี่ยวกับเด็กและเยาวชนดังได้กล่าวมา สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐานจึงเห็นความสำคัญของระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่เกิดจากความร่วมมือของกรมสุขภาพจิตและกรมสามัญศึกษาในอดีต จะเป็นเครื่องมืออีกชั้นหนึ่งที่จะช่วยให้โรงเรียนและสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา ได้ใช้เป็น กลไกในการคูแลช่วยเหลือนักเรียนในศตวรรษที่ 21 ซึ่งแวดล้อมไปด้วยข้อมูลข่าวสาร ปัญหาเศรษฐกิจและสังคมที่มีความเร็ว ร้อนแรงและร้าว ได้อย่างท่ากันทั่วถึง ถูกต้องและ เป็นธรรมกับเด็กและเยาวชนทุกคน

สรุปได้ว่า สาเหตุที่ทำให้เด็กและเยาวชนมีพฤติกรรมเสี่ยงนี้เหตุมาจากการปัจจัย เสี่ยงต่าง ๆ คือ ปัจจัยเสี่ยงจากสภาพครอบครัว ปัจจัยเสี่ยงจากโรงเรียน ปัจจัยเสี่ยงจากชุมชน และสังคม และปัจจัยเสี่ยงจากบุคลิกภาพหรือตัวนักเรียน

7. บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง

การคูแลช่วยเหลือนักเรียนมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต ของนักเรียนทุกคน ให้เติบโตอย่างดี สามารถดำรงชีวิตอย่างเป็นสุขในสังคม การคูแล ช่วยเหลือนักเรียนเป็นระบบที่มีกระบวนการดำเนินงานชัดเจนประกอบด้วยการรู้จักนักเรียน เป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมพัฒนานักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหา และการส่งต่อ ดังนี้ (สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน. 2552 : 13-25)

1. บทบาทหน้าที่ของสำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน

สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นหน่วยงาน กลางที่มีบทบาทหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการดำเนินงาน ไปยังเขตพื้นที่การศึกษาในการ ส่งเสริมสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติ คือ สถานศึกษาสามารถดำเนินงานระบบการคูแลช่วยเหลือ นักเรียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จึงมีบทบาทหน้าที่ และแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

1.1 กำหนดนโยบายและหน่วยงานที่รับผิดชอบในสำนักงาน
คณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน ด้านการคุณภาพหลังเลือนักเรียน

1.2 ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเป็นเครือข่าย

การดำเนินงานคุณภาพหลังเลือนักเรียน

1.3 ส่งเสริมสนับสนุนให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาเกิด

การพัฒนาองค์ความรู้สู่การปฏิบัติด้านการคุณภาพหลังเลือนักเรียน

1.4 สนับสนุนช่วยเหลือให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาและ
สถานศึกษาสามารถดำเนินงานการคุณภาพหลังเลือนักเรียน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5 ส่งเสริมให้สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา มีระบบติดตาม
ประเมินผลและรายงานความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง

2. บทบาทหน้าที่ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา

บทบาทหน้าที่ของสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา เป็นหน่วยงาน
ที่สนับสนุน และส่งเสริมระบบการคุณภาพหลังเลือนักเรียนของโรงเรียนในสังกัด รวมทั้ง
ประสาน ติดตาม ประเมินผลการปฏิบัติงาน จึงมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

2.1 นำนโยบายการคุณภาพหลังเลือนักเรียนสู่การปฏิบัติใน
สถานศึกษา

2.2 ส่งเสริมสนับสนุนให้สถานศึกษาเกิดการพัฒนาองค์ความรู้
และความสามารถในการปฏิบัติด้านการคุณภาพหลังเลือนักเรียน

2.3 สนับสนุน ช่วยเหลือให้สถานศึกษาสามารถดำเนินงานการ
คุณภาพหลังเลือนักเรียน

2.4 ประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมมือกัน
ดำเนินงานการคุณภาพหลังเลือนักเรียน

2.5 ติดตาม ประเมินผล และรายงานระบบการคุณภาพหลังเลือ
นักเรียนของสถานศึกษา

3. บทบาทหน้าที่ของสถานศึกษา

สถานศึกษา เป็นสถาบันที่ประกอบด้วยบุคคลต่าง ๆ ที่จะทำให้
การดำเนินงานตามระบบการคุณภาพหลังเลือนักเรียนประสบผลสำเร็จ ซึ่งประกอบด้วย
ผู้บริหารสถานศึกษา ครุนักเรียน คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน และบุคลากรอื่น ๆ

3.1 ผู้บริหารสถานศึกษา

ในฐานะที่ผู้บริหารสถานศึกษาเป็นผู้นำสูงสุดในสถานศึกษา สามารถบริหารจัดการและให้ความสำคัญในการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียน ให้ประสบผลสำเร็จซึ่งการมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงาน ดังนี้

3.1.1 บริหารจัดการให้มีระบบการคุ้มครองนักเรียน

ของสถานศึกษาให้ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ

3.1.2 ประสานระหว่างสถานศึกษากับหน่วยงานและ

บุคคลภายนอก เช่น ผู้ปกครอง เครือข่ายผู้ปกครอง องค์กรต่าง ๆ สาธารณสุข โรงพยาบาล สถานีตำรวจน้ำ เป็นต้น

1.3) คุ้มครอง กำกับ นิเทศ ติดตาม ประเมินผล สนับสนุนและให้ข้อมูลกำลังใจในการดำเนินงาน

3.2 ครูประจำชั้น/ครุพี่เพรียกษา

ครูประจำชั้น/ครุพี่เพรียกษา เป็นผู้ที่อยู่ใกล้ชิดกับนักเรียน

มากที่สุด และเป็นบุคลากรหลักในการคุ้มครองนักเรียน จึงควรมีบทบาทหน้าที่ และแนวทางดำเนินงานดังนี้ คือ (1) รู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล (2) กัดกรอง จำแนกกลุ่มนักเรียน (3) จัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อส่งเสริมพัฒนา (4) จัดกิจกรรมป้องกัน แก้ไข ช่วยเหลือ (5) ส่งต่อ และ (6) รายงานผล

3.3 ครูประจำวิชา/ครุทั่วไป

ครุทุกคนเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการพัฒนาผู้เรียนให้บรรลุตามจุดมุ่งหมายของหลักสูตร มีหน้าที่จัดกิจกรรมการเรียนรู้และคุ้มครองนักเรียน จึงควรมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงานดังนี้ คือ (1) คุ้มครองนักเรียน และ (2) ให้คำปรึกษา เมื่อต้นแก่นักเรียน

3.4 ครูแนะแนว

ครูแนะแนว เป็นบุคคลที่มีความรับผิดชอบต่อการจัดระบบงานแนะแนว ซึ่งมีความสัมพันธ์กับระบบการคุ้มครองนักเรียน จึงควรมีบทบาทหน้าที่ และแนวทางดำเนินงานดังนี้ คือ (1) สนับสนุนครูประจำชั้น/ครุพี่เพรียกษาในการคุ้มครอง ช่วยเหลือนักเรียน (2) จัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนา (3) จัดกิจกรรมป้องกัน แก้ไข ช่วยเหลือ (4) ส่งต่อ

3.5 ครหัวหน้าระดับชั้น

ดำเนินการติดตาม กำกับ การคุ้มครองนักเรียนของครูประจำชั้น/ครุที่ปรึกษา รวมทั้งประสานงานผู้เกี่ยวข้องในการคุ้มครองนักเรียน

3.6 นักเรียน

นักเรียน เป็นบุคคลที่มีบทบาทสำคัญในระบบการคุ้มครองเด็กและเยาวชน ทั้งเป็นผู้รับการช่วยเหลือและให้ความช่วยเหลือแก่สถานศึกษาเพื่อให้การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กและเยาวชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงานดังนี้ คือ (1) มีบทบาทหน้าที่ของนักเรียนและสนับสนุนการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กและเยาวชน (2) ให้ความร่วมมือกับคณะกรรมการนักเรียน

3.7 คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน

คณะกรรมการสถานศึกษาขั้นพื้นฐาน เป็นองค์กรະบุคคลที่ประกอบด้วยตัวแทนหน่วยงาน ซึ่งมีส่วนในการพัฒนาการศึกษา จึงควรมีบทบาทหน้าที่และแนวทางดำเนินงานดังนี้ คือ (1) ให้การสนับสนุนด้านการคุ้มครองเด็กและนักเรียน และ (2) เสนอแนะแนวทางในการส่งเสริมพัฒนา แก่โรงเรียน

4. บทบาทหน้าที่ของผู้ปักครองและชุมชน

ผู้ปกครองและชุมชน เป็นบุคคลและกลุ่มบุคคลที่อยู่ใกล้ชิดกับนักเรียนในพื้นที่มากที่สุดที่จะให้การเอาไว้สู่นักเรียนได้อย่างดี ซึ่งประกอบไปด้วยผู้ปกครอง เครือข่ายผู้ปกครอง ชุมชนสามัคคีผู้ปกครอง และบุคคลในชุมชน

4.1 ผู้ประกอบการ/เครือข่ายผู้ประกอบ

ผู้ปักธง/เครื่องข่ายผู้ปักธง เป็นบุคคลและคณะบุคคลที่อยู่ใกล้ชิดกับนักเรียน จึงควรมีบทบาทหน้าที่และแนวทางการดำเนินงานดังนี้ คือ (1) อบรมคุณลักษณะเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำรงชีวิตครอบครัวมีความรักความเข้าใจ และให้ความอนุญาต (2) สนับสนุนให้ความร่วมมือ วางแผนร่วมกับสถานศึกษา และเปลี่ยนชื่อนุสุดที่เป็นประโยชน์ต่อการส่งเสริม พัฒนา ป้องกัน และแก้ไขปัญหานักเรียน และ (3) เป็นที่ปรึกษาหรือแนะนำแนวทางการดำเนินชีวิตที่ดีแก่นักเรียน

4.2 ធម្មន

ชุมชน เป็นสังคมที่มีอิทธิพลต่อค่านิยมและพฤติกรรมของเด็ก บุคคลทุกคนในชุมชนมีส่วนร่วมในการดูแลช่วยเหลือ ส่งเสริมให้นักเรียนได้พัฒนาตนในแนวทางที่เหมาะสมซึ่งควรมีบทบาทหน้าที่และแนวทางการดำเนินงานดังนี้ คือ

(1) สนับสนุนการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียน และ (2) ช่วยสอดส่องคุ้มครองนักเรียน

5. บทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองนักเรียน

การดำเนินงานการคุ้มครองนักเรียนให้ครอบคลุมทุกกลุ่ม

เป้าหมายและบรรลุผลลัพธ์เป็นอย่างยิ่งที่จะต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของทุกส่วนในสังคม และเพื่อให้เกิดความชัดเจนในการปฏิบัติงานให้สอดคล้องไปในทิศทางเดียวกันอย่างมีคุณภาพ การประสานงาน และการสร้างความร่วมมือร่วมใจในการคุ้มครองนักเรียน จึงเป็นสิ่งสำคัญซึ่งสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาสถานศึกษา ควรประสานความร่วมมือทั้งภาครัฐ และเอกชน เช่น กรมสุขภาพจิต ศูนย์ข้อมูลข้อมูลสารสนเทศ ศูนย์จังหวัด สาธารณสุขอำเภอ โรงพยาบาล องค์การบริหารส่วนท้องถิ่น การปกครองพิเศษกรุงเทพมหานคร ไทย กระทรวงกลาโหม กระทรวงแรงงานและสวัสดิการสังคม สื่อมวลชน สำนักงานตำรวจแห่งชาติ องค์กรเอกชน องค์กรอิสระ ซึ่งสามารถให้การสนับสนุนและให้ความร่วมมือได้ดังนี้

5.1 ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับพฤติกรรม และพัฒนาการของเด็กวัยต่างๆ

5.2 สอดส่องคุ้มครองให้ความช่วยเหลือเด็กและเยาวชนทั้งด้านความปลอดภัยและการแก้ปัญหาพฤติกรรม

5.3 ร่วมมือกับสถานศึกษาจัดกิจกรรมส่งเสริมนักเรียนให้ได้รับการพัฒนาตามศักยภาพของแต่ละบุคคล

5.4 เป็นแหล่งการเรียนรู้และฝึกงาน และเพิ่มพูนประสบการณ์แก่นักเรียนตามความรู้ ความสามารถ ความสนใจ และความสนใจ

5.5 ติดตามผล สะท้อนปัญหา และแสดงความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินการคุ้มครองนักเรียน

5.6 ให้ความร่วมมือและแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เผยแพร่ข้อมูล ข่าวสาร สารสนเทศที่เป็นประโยชน์และน่าสนใจ

5.7 ให้การสนับสนุนและเป็นเครือข่ายในการพัฒนาและขยายผล การดำเนินงานคุ้มครองนักเรียนอย่างต่อเนื่อง

สรุปได้ว่า การคุ้มครองนักเรียนมีความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพชีวิตของนักเรียนทุกคนให้เติบโตอย่างคุณภาพ สามารถดำรงชีวิตอย่างเป็นสุขในสังคม ดังนี้จึงต้อง

อาศัยความร่วมมือจากบุคคลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษา คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้ปกครอง ชุมชน นักเรียน ครูและบุคลากร เพื่อให้การดำเนินงานการคุ้มครองเด็กนักเรียนประสบความสำเร็จ

8. การแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน

พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนมักเกิดขึ้นได้ภายในโรงเรียนทุกโรงเรียน ซึ่งแต่ละโรงเรียนย่อมมีประสบการณ์ในการแก้ปัญหาที่เหมือนกันบ้าง คล้ายคลึงกันบ้างหรือไม่เหมือนกันเลยบ้าง ทั้งนี้แล้วแต่ละโรงเรียน แล้วแต่ครูผู้แก้ปัญหา แล้วแต่สภาพแวดล้อมอื่น ๆ แต่วิธีการแก้ปัญหามีหลักการกว้าง ๆ ดังนี้

8.1 ศึกษาปัญหา ผู้แก้ไขปัญหาคือครูและผู้ปกครอง ในบางประเด็น ปัญหาที่โรงเรียนสามารถดำเนินการแก้ไขตามลำพัง ได้ก็จะแก้ไขโดยลำพังของโรงเรียน หาก ปัญหาใด ที่ต้องขอความร่วมมือผู้ปกครองร่วมกันแก้ปัญหา ครุจึงต้องศึกษาก่อนว่าเป็น ปัญหาประเภทใด

8.2 สาเหตุของปัญหา ก่อนที่จะแก้ไขปัญหาให้สำเร็จดูล่างไปได้ด้วยคี
ครุจะต้องศึกษาสาเหตุของปัญหาให้ชัดเจนว่ามาจากอะไร เมื่อจากในบางครั้งที่นักเรียนแสดง
พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมกับคนนั้น ไม่ใช่สาเหตุที่แท้จริง อาจจะเนื่องมาจากการแสวงหาความสุข
ยังไม่มีโครงร่างได้ การหาสาเหตุของปัญหานั้นอาจเก็บรวบรวมข้อมูลเหตุของปัญหาจากบุคคล
ต่างๆ ได้ โดยเฉพาะครูที่ปรึกษาซึ่งมีบทบาทตามระบบการคุ้มครองเด็ก นักเรียนของกรม
สุขภาพจิตดังที่กล่าวไว้ครูผู้แก้ปัญหาต้องไม่ตัดสินใจกระทำการใด ๆ ลงไว้ก่อนที่จะได้ข้อมูล
ที่ชัดเจน

8.3 แนวทางในการแก้ปัญหาพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียน
ค่อนข้างมาก เมื่อจากนักเรียนเป็นคนมีชีวิตจิตใจ ดังนั้น การแก้ปัญหานั้งต้องใช้กระบวนการทางจิตวิทยา แต่ครูส่วนน้อยเท่านั้นที่สามารถใช้กระบวนการทางจิตวิทยามาด้านหลังเหตุและทางแนวทางใน การแก้ปัญหาได้ดี สอดคล้องกับสาเหตุของปัญหา เพราะบางครั้งปัญหาอาจต้องใช้กระบวนการ แก้ไขในทางบวก เช่น การพูดคุยกับนักเรียนเพื่อปรับพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียน การให้ความสนใจสนับสนุนกับนักเรียนเพื่อให้นักเรียนเกิดความไว้วางใจ และความเกรงใจ ไม่ทำให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ บางปัญหาอาจต้องใช้กระบวนการในการแก้ไขในทางลบ เช่น การลงโทษเพื่อให้เกิดความสำนึกรักในการกระทำการผิดต้องที่ไม่เหมาะสม แต่ในการลงโทษนักเรียนนั้นควรจะต้องลงโทษนักเรียนเมื่อนักเรียนยอมรับว่าได้กระทำความผิดจริง และโทษที่นักเรียนจะรับนั้นจะต้องเหมาะสมกับความผิดที่นักเรียนได้กระทำ

ตั้งนี้การแก้ไขปัญหาที่จะยังยืนถือได้จะต้องใช้กระบวนการการทำงานบวก

8.4 การดำเนินการแก้ไขปัญหา คือ การนำแนวทางการแก้ปัญหาที่ได้จากการพิจารณาอย่างละเอียดรอบคอบมาดำเนินการตามลำดับ โดยมีข้อควรคำนึงดังนี้ คือ

8.4.1 ก่อนจะแก้ปัญหาใด ๆ จะต้องวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริงของปัญหา

8.4.2 ผู้แก้ปัญหาต้องวางแผนตัวเป็นกลาง “ไม่ดำเนินเรื่องซึ่งจะเป็นสาเหตุของความไม่ยุติธรรม

8.4.3 วิธีการแก้ปัญหาควรเลือกใช้ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ลักษณะของความผิดและผู้กระทำผิด

8.4.4 เป้าหมายของการแก้ปัญหา คือ ความพึงพอใจของทุกฝ่ายโดยการยืนยันความถูกต้อง เป็นการแก้ไขปัญหาให้เป็นทางลожและหมดไปในที่สุด

8.4.5 ผู้แก้ปัญหาควรจะมีวิสัยทัศน์ ผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกลเท่าใดยิ่งแก้ปัญหาได้มากเท่านั้น เพราะปัญหาทุกปัญหาย่อมมีแนวทางในการแก้ไข ไม่มีปัญหาใดที่ไม่สามารถแก้ไขได้

8.4.6 วิธีการแก้ปัญหาควรใช้วิธีการที่ง่าย “ไม่มีความรุนแรง ปัญหาที่เรา ไม่สามารถแก้ไขได้อาจจะขอความช่วยเหลือจากบุคคลที่เกี่ยวข้องได้

8.4.7 ผู้ที่จะแก้ปัญหาที่ดีต้องเคร่งในคุณค่าและศักดิ์ศรีในความเป็นมนุษย์ มีเหตุมีผล ส่งเสริมความเป็นอิสระและเสรีภาพของบุคคลอื่นเพื่อให้กระบวนการแก้ปัญหาเป็นกระบวนการหนึ่งในการพัฒนาบุคลากร ไปด้วย

8.4.8 ผู้แก้ปัญหาที่ดีต้อง “ไม่ละเมิดสิทธิส่วนบุคคล ต้องคำนึงถึง พฤติกรรมส่วนบุคคล ในสังคมของนักเรียน”

8.4.9 ผู้ที่จะสามารถแก้ปัญหาได้ต้องมีความอดทน รักษาความดับแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า ได้อย่างเหมาะสม

สรุปได้ว่า พฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของนักเรียนเกิดขึ้นได้ทุกโรงเรียน ซึ่งแต่ละโรงเรียนย่อมมีประสบการณ์ในการแก้ปัญหาที่เหมือนกัน คล้ายคลึงกันหรือไม่เหมือนกันเลย ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับปัจจัยและสภาพแวดล้อมของแต่ละ โรงเรียนที่แตกต่างกันไป แต่วิธีการปัญหาจะมีหลักการที่คล้ายกัน คือ การศึกษาปัญหา สาเหตุของปัญหา และแนวทางในการแก้ปัญหา

9. การส่งเสริมพุทธิกรรมที่พึงประสงค์

การส่งเสริมพุทธิกรรมที่พึงประสงค์ มีดังนี้

9.1 บุคลากรในโรงเรียนร่วมกันกำหนดพุทธิกรรมที่พึงประสงค์ ของนักเรียนในโรงเรียน

9.2 ผู้รับผิดชอบร่วมกันแผนงาน 1 โครงการเพื่อให้เกิดการพัฒนานักเรียนให้มีพุทธิกรรมที่พึงประสงค์อย่างชัดเจน

9.3 ดำเนินกิจกรรมตามโครงการที่เสนออย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง จนกระทั่งบรรลุวัตถุประสงค์

9.4 ติดตามผลประเมินผลงาน / โครงการอย่างต่อเนื่อง ควรศึกษาข้อมูลให้เข้าใจปัญหาของนักเรียนแต่ละคนอย่างละเอียดเพื่อเป็นทางในการแก้ปัญหาได้อย่างมีคุณภาพและถูกยุติ

นอกจากการดังกล่าวแล้ว ในการบริหารงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนซึ่งต้องให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนโดยตรงคือ นักเรียนจะต้องมีตัวแทนของนักเรียนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งในการนำนักเรียนเข้ามาร่วมกิจกรรมจะเป็นการสนับสนุน สร้างเสริมให้นักเรียนได้แสดงออกถึงความสามารถ ความสนใจ ทำให้นักเรียนเกิดความภาคภูมิใจ

คณะกรรมการนักเรียนของโรงเรียนจะมีบทบาทในการขับเคลื่อนกิจกรรมต่าง ๆ และร่วมวางแผนในระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน เพราะปัจจุบันนี้การจะดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลนั้น บุคคลเหล่านั้นจะต้องมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไข การปฏิบัติ ดังนั้น ตัวแทนนักเรียนของแต่ละห้อง แต่ละชั้นเรียนที่ร่วมเป็นคณะกรรมการสภานักเรียนจะเป็นบุคคลหนึ่งที่มีความสำคัญในการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมกิจกรรมโดยเฉพาะการสนับสนุนให้กิจกรรมบรรลุวัตถุประสงค์ ที่จะนำไปสู่การพัฒนานักเรียนให้มีคุณภาพและช่วยในการส่งเสริมพุทธิกรรมที่พึงประสงค์และแก้ไขพุทธิกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนเอง

จากการศึกษาการดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน ตามนโยบาย ดำเนินงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน สรุปได้ว่า การดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนของโรงเรียนให้มีประสิทธิภาพ จึงจำเป็นต้องมีการดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนอย่างชัดเจน โดยใช้กระบวนการขับเคลื่อนระบบการคุณและช่วยเหลือเพื่อก้าวไปสู่การสร้างวินัยเชิงบวก นักเรียนเพื่อนที่ปรึกษา เทคนิคและแนว

ทางการจัดประชุมผู้ปักธงชัยเรียน และเทคนิคและแนวทางการเขียนนวนิยาย โดยผ่านกระบวนการ ความร่วมมือของบุคลากรทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก สถานศึกษา ได้แก่ ชุมชน ผู้ปักธงชัย คณะกรรมการสถานศึกษา ผู้บริหาร และครุทุกคน นักเรียน ได้รับการช่วยเหลืออย่างทั่วถึงและตรงตามสภาพปัญหา

สุนทรียสนทนา (Bohmian Dialogue)

สุนทรียสนทนา (Bohmian Dialogue) หมายถึง การสนทนา เพื่อการคิดร่วมกัน อย่างเป็นธรรมชาติ แนวคิดและวิธีการจัดการ การสนทนาเพื่อการคิดร่วมกันแบบ “สุนทรีย์ สนทนา” (Dialogue) ตามแนวทางของ David Bohm กำลังได้รับความสนใจ และมี แนวโน้มว่าจะถูกนำไปใช้อย่างกว้างขวางในทุกวงการ ในอนาคต เนื่องจากเป็นเรื่องใกล้ตัว และสอดคล้องกับวัฒนาไทย ซึ่งเป็นวัฒนธรรมแบบปากต่อปาก (Oral Tradition) นอกจากนี้ ยังเหมาะสมสำหรับใช้เป็นเครื่องมือในการระดมความคิดเพื่อค้นหาวิธีการและความรู้ใหม่ ๆ ในการทำงาน รวมทั้งสามารถแต่งไขปัญหาความขัดแย้งในระดับบุคคล ได้อีกด้วย

ความหมายและความเป็นมา

Dialogue มาจาก ภาษากรีกว่า “Dialogos” โดยคำว่า Logos หมายถึง คำ (The word) หรือ “ความหมายของคำ” และคำว่า “Dia” หมายถึง “ทะลุไป” ไม่ได้ หมายความว่า “สอง” ดังนั้น การสนทนาจึงสามารถเกิดได้จากการกระทำของคนหลายคน ไม่ใช่แค่สองคน บางครั้งแม้จะเพียงคนเดียวก็สามารถทำได้ หากเมื่อเราตั้งใจที่จะฟังเสียง ของตนเองที่เปล่งออกมานะ

Dialogue มีผู้นำไปใช้สำนวนภาษาไทยที่แตกต่างกันหลายสำนวน เช่น สุนทรีย์ สนทนา สนทนาแลกเปลี่ยน และว่าที่ “ ” รวมทั้งคำว่า “สนทนา” และมีคำขยาย ต่อท้ายออกไป เช่น การสนทนาอย่างสร้างสรรค์ หรือ การสนทนาเพื่อคิดร่วมกัน นอกจากนี้ยังมีคำในภาษาไทยกลางอีกคำหนึ่ง คือคำว่า “สนทนาวิสาสะ” ซึ่งหมายถึง การ พูดคุยแบบคนคุ้นเคยกัน

ความหมายของรากศัพท์คือเดิมของคำว่า Dialogue สามารถผ้าอ่อนมาได้ดังนี้ คือ Dia = Through หมายถึง ทะลุทะลุ Logo = Meaning of the word หมายถึง ความหมายของคำที่พูดออกไป แต่ David Bohm ผู้ซึ่งนำเอาวิธีการแบบ “สุนทรีย์ สนทนา” ไปเผยแพร่ในบริบทของสังคมตะวันตก ยืนยันว่า ความหมายของคำว่า dialogue มิใช่เพียง แค่ การเข้าใจความหมายของคำที่พูดออกมานั้นแบบทะลุทะลุ แต่เป็น Stream of Meaning

หรือ กระแสการของความหมาย ที่ให้ผลลัพธ์กลับกันที่ ค่าเท่าไปหากัน ได้โดยปราศจากการปิดกั้น (Blocking) ของสิ่งสมมติใด ๆ ที่มนุษย์สร้างขึ้น ไม่ว่าจะเป็นฐานคติเดิมที่ฝังอยู่ในหัว (Presupposition) วิธีการกำหนดใจเพื่อรับรู้โลกภายนอก (Assumption) รวมทั้งวัฒนธรรม คุณวุฒิ ယคติบราคราศักดิ์ หรือตำแหน่งหน้าที่ใด ๆ ที่บุคคลได้มาจากการเป็นสมาชิกของสังคมใด สังคมหนึ่งการเข้าสู่กระบวนการแบบสุนทรีย์สนทนาก็คือ การสร้างพื้นที่ทางสังคมใหม่ที่เอื้อต่อในการคิดร่วมกันอย่างเสมอภาค ในสภาพะปกติ กันจะคิดคนเดียว และเอาความคิดของตนเองออกไปประทับประสารกับคนอื่นในรูปของการถกเถียง โดยเมือง ทำให้เกิดการแบ่งแยก เป็นฝ่ายแท้ ฝ่ายชนะ และฝ่ายถูก ฝ่ายผิด อันเป็นการบ่มเพาะเชื้อของความอึดอัด กับข้องใจ และนำไปสู่ความขัดแย้งที่รุนแรงมากขึ้นเรื่อยๆ แต่การสนทนานี้นำไปสู่การคิดร่วมกันแบบสุนทรีย์สนทนาหนึ่น ไม่ใช่เป็นการนำเอาความคิดของแต่ละคนมาเสนอแนะ หรือมาโดยเดียว ขัดแย้งกันเพื่อหาผู้ชนะ แต่เป็นการมาเพื่อจะฟังซึ่งกันและกันโดยไม่มีการตัดสินคือว่า ข้อสรุปใด ๆ ความคิดที่ได้เกิดจากการฟังที่มีคุณภาพ การตั้งใจฟังอย่างลึกซึ้ง แต่จะให้ความสนใจกับเสียงของคนอื่น แม้กระทั่งเสียงของความเงียบงำด้วย ที่ต้องกำหนดใจรับรู้กับข้อมูลภายนอกในวงสนทนา ต่างก็กำลังดำเนินความคิดของตนเองอยู่ ขังไม่พร้อมที่จะพูดออกไป เช่นเดียวกับตัวเราที่กำลังรับฟังอยู่ เราสามารถตรวจสอบได้ กอบขึ้นโดยเสนอ กระบวนการสุนทรีย์สนทนาที่เหมาะสม จะทำให้เกิดการคิดร่วมกันได้อย่างมีพลัง แต่ผู้เข้าร่วมวงสุนทรีย์สนทนาจะต้องพยายามอดทนรอวาระ เป็นหมายเลขส่วนตัวรวมทั้งอาการเชิงสัญลักษณ์ที่ใช้ห่อหุ้นตนเองอยู่ในรูปของယคติบราคราศักดิ์ และจำนวนทั้งปวงของจากตัวเอง เพื่อให้สามารถเข้าใจสรรพสิ่ง (Entities) ได้ตามสภาพที่มันเป็นจริง โดยปราศจากอิทธิพลการป্রบุญแต่ของสิ่งสมมุติที่มนุษย์สร้างขึ้นตามที่กล่าวมาแล้ว ข้างต้น เชื่อกันว่า พลังของสุนทรีย์สนทนาก็คือ ความคิดสร้างสรรค์ที่ผูกบังเกิดขึ้น ภายหลังจากที่กระบวนการสุนทรีย์สนทนาจบลิ้ง ไปแล้วโดยผู้ที่ร่วมกระบวนการจะได้ขึ้นมาเองโดยไม่ต้องมีใครชี้แนะ นอกเหนือนี้ กระบวนการสุนทรีย์สนทนาที่เน้นให้เกิดการฟังอย่างลึกซึ้ง (Deep Listening) ลงบรรจับ ไม่ตวนสรุป (Suspension) จะช่วยแก้ไขปัญหาความขัดแย้งระหว่างบุคคลได้เป็นอย่างดี

การสนทนารูปแบบสุนทรีย์สนทนา (Dialogue) เป็นการรับฟังวิธีคิด วิธีการให้คุณค่า ความหมายของคนอื่นต่อสิ่งที่พูด เพื่อเรียนรู้ซึ่งกันและกัน ลงทะเบียนสิ่งที่แต่ละคนยึดถือเพื่อผ้าข้ามพรมแดนแห่งตัวตนไปพร้อม ๆ กัน มีคนเป็นจำนวนมากสงสัยว่า ทำไมต้องทำสุนทรีย์สนทนา เพราะเห็นว่า ปกติกันในสังคมก็พูดจาพาทีกันเป็นประจำอยู่แล้ว

สุนทรียสันทานจึงไม่น่าจะเป็น เรื่องใหม่ที่ต้องมาเรียนรู้เพิ่มเติมกันอีก ข้อสองสัญเหล่านี้ นำสันໃใจไม่น้อยที่เดียว ในสังคมไทยท้องถิ่นก็มีคำที่บ่งบอกความหมายของการกระทำคล้ายๆ กับสุนทรียสันทานหลายคำ เช่น ภาษาอีสานจะเรียกว่า "นั่งแอ่วกัน" หรือ "นั่งอู้กัน" ภาษาปักษ์ใต้อาจจะเรียกว่า "นั่งแหลงกัน" แม้ในหมู่นักพัฒนาแบบทางเลือกและคนทำงานด้านประชาสังคมกับชุมชนท้องถิ่น ก็มักจะพูดว่า "นั่งจับเข้าคุยกัน" "ล้อมวงคุย" หรือ "เปิดเวที" ซึ่งถือว่า เป็นความพยายามในการนำวิธีการพูดคุยแบบมนุษย์สัมผัสนุษย์กลับมาใช้ใหม่ นอกจากนี้ก็มี การตั้งข้อสังเกตว่า วิธีการแบบสุนทรียสันทาน เป็นวิถีปฏิบัติของคนสมัยโบราณที่อยู่ร่วมกัน เป็นกลุ่มเล็กๆ มีปฏิสัมพันธ์แบบใกล้ชิด เห็นหน้าค่าตา กันอยู่ทุกวัน เช่นที่ปรากรถในวิถีสังคมของชนพื้นเมืองในทวีปอเมริกาเหนือ โดยข้างจากรายงานของนักนามนุษยวิทยา David Bohm บรรยายว่าคนกลุ่มเล็กๆ อยู่ร่วมกันประมาณ 40-50 คน โดยไม่มีการพูดจาพาทีกันอะไร มากนัก ไม่มีการโต้เถียง ไม่มีการสั่งการจากหัวหน้าผู้ต่างคนค่างรู้หน้าที่ว่าตนเองต้องทำอะไรมากในแต่ละวัน เช่น ขายหนุ่มรู้หน้าที่ของว่าจะต้องออกไปล่าสัตว์ ผู้หญิงจะต้องออกไปหาอาหาร ให้ลูกน้ำ กันที่มีหน้าที่เหมือนกันกี่ชวนกันไปทำหน้าที่เหล่านี้ให้เสร็จสิ้นแล้วไปโดยไม่มีใครมาอยู่ติดตาม ตรวจสอบ ทุกคนสำนึกรักในหน้าที่ของแต่ละคน ฝังลึกอยู่ภายในจิตใจของแต่ละคน โดยไม่มีใครรบกอก โดยไม่เคยมีการประชุมปรึกษาหารือกันให้เสียเวลาเลย วิถีคังกัล่าว ยืนยันได้อย่างชัดเจนว่ามนุษย์รู้จักการทำสุนทรียสันทานมาเป็นเวลานานแล้ว

ด้วยเหตุที่มนุษย์มีความสามารถของอวัยวะรับสัมผัสที่แตกต่างจากสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ความสามารถของตา หู จมูก ลิ้น ผิวน้ำ ของมนุษย์นั้น ถือว่าเป็นเรื่องเล็กน้อย แต่การที่มนุษย์มี "ใจ" หรือ "สัมผัสที่หลอก" ทำให้มนุษย์สามารถสัมผัสสิ่งรอบตัวได้ละเอียดลึกซึ้งกว่าสิ่งมีชีวิตแบบอื่นๆ

1. แนวคิดและหลักการเบื้องต้นของสุนทรียสันทาน (Dialogue)

หลักการของสุนทรียสันทาน (Dialogue) คือ การพูดคุยกันโดยไม่มีหัวข้อ หรือวาระที่ตัดตัวล่วงหน้า ไม่มีประธาน ไม่เหมือนการประชุมอย่างมีเป้าหมายเพื่อหาข้อสรุป ร่วมกัน คณในวงสันทานสามารถพูดอะไรก็ได้ ถามอะไรก็ได้ ส่วนคนอื่นๆ จะตอบหรือไม่ตอบก็ได้ การเข้าไปในวงสุนทรียสันทาน (Dialogue) ทุกคนต้องให้ความเคารพต่อ บรรยาศาสตร์ของความสงบ ปล่อยอารมณ์ให้ผ่อนคลาย พูดรื่งอะไรก็ได้ ส่วนใหญ่จะหลีกเลี่ยงการแนะนำและการตอบคำถาม เพราะคำถามที่เกิดขึ้นเป็นคำตอบในด้านของมันเอง นอกจากนี้สุนทรียสันทาน (Dialogue) ไม่อนุญาตให้มีการโต้แย้ง หรือสนับสนุน จนเกิดการประทับกันทางความคิด อีกประการหนึ่ง คือ การฟังให้ได้ยิน โดยไม่พยายามใส่ใจว่า เสียงนั้น

เป็นเสียงของไคร แค่กำหนดใจให้รู้ได้ว่าเสียงที่ได้ยินคือ เสียงของกัลยาณมิตรของเรากันหนึ่ง ที่ประณานจะได้ยิน ได้ฟังแต่สิ่งเดียว นอกจากนี้ยังต้องฝ่าสังเกตอารมณ์และความรู้สึกของ ตนเองในขณะที่ได้ยินเสียงต่าง ๆ ที่ผ่านเข้ามาอาจเป็นเสียงของคนอื่น เสียงของคนในวง สวนทนา หรือเสียงจากธรรมชาติอาจมีความคิดบางอย่างเกิดขึ้น วางขึ้นมาในใจ และความคิด นั้นอาจถูกนำไปใช้ในการเริ่มต้นของการทำอะไรบางอย่างที่มีคุณค่าต่อตนเองและสังคมใน อนาคตก็ได้

2. หลักปฏิบัติสุนทรีย์สนทนา (Dialogue)

2.1 ฟังอย่างลึกซึ้ง ฟังให้ได้ยิน

2.2 มีความเป็นอิสระ และผ่อนคลาย

2.3 ทุกคนเท่าเทียมกัน ไม่มีผู้นำและไม่มีผู้ตาม

3. การจัดการวางแผนทนาที่ดีแบบสุนทรีย์สนทนา (Dialogue)

โสพส ศิริไสย (2548 : 24) การจัดการวางแผนทนา ควรคำนึงถึงปัจจัยต่าง ๆ นิแนวทางแบบบรรรคภายในได้คำพูดสั้น ๆ ว่า SPEAKING ดังนี้

3.1 S (Setting) หมายถึง สถานที่ และเวลาของการทำ Dialogue ซึ่งถือเป็นปัจจัย ที่มีความสำคัญเป็นอันดับต้น ๆ กล่าวคือ การจัดสถานที่ การจัดให้นั่งเป็น วงกลม ให้ทุกคนในวงสนทนาหันหน้าเข้าหากัน เพื่อให้สามารถมองเห็นหน้า ซึ่งกันและกัน ได้หมดทุกคน และให้มีพื้นที่ว่างพอที่ให้ทุกคนจะสามารถเคลื่อนไหวไปมาได้สะดวก ถ้าหาก มีทิวทัศน์ที่สวยงามที่เป็น “ต้นทุน” ทางธรรมชาติที่ดีอยู่แล้ว ควรใช้ให้เป็นประโยชน์มาก ที่สุด โดยปีกม่านเพื่อให้สามารถมองเห็นวิวทิวทัศน์ และปลดปล่อยอารมณ์และเป็นที่พัก สายตา

3.2 P (Process) หมายถึง กระบวนการ Dialogue เป็นเรื่องของ กระบวนการ (Process Determinism) ซึ่งเป็นไปตามเหตุและปัจจัย ไม่สามารถคาดการณ์ไว้ ล่วงหน้าได้ ผู้เข้าร่วมวงสนทนาต้องมีสติอยู่เสมอ ลังที่พูด ไม่มีการสรุปหรือสร้างความคิดรวบ ยอด เพื่อหาคำตอบสุดท้าย และให้ทุกคนคิดเหมือนกันหมด แต่ถ้าผู้เข้าร่วมวงเชื่อมั่นในเรื่อง ของกระบวนการ จะเห็นว่า คำตอบจะเกิดขึ้นเป็นระบบ ๆ และเป็นหน้าที่ของผู้เข้าร่วมวงที่จะ ทำความรู้จักกับคำตอบนั้นด้วยตนเอง คำตอบบางอย่างรู้ได้เฉพาะตัว อธิบายให้ทราบฟังไม่ได้

3.3 E (Ends) หมายถึง เป้าหมาย Dialogue ไม่อนุญาตให้แต่ละคนนำ เป้าหมายส่วนตัว หรือวาระส่วนตัวเข้าไปใช้ นอกจากจะมีเป้าหมายเพื่อการฟัง เรียนรู้ตนเอง และเรียนรู้ผู้อื่นเท่านั้น นอกจากนี้จะต้องหลีกเลี่ยงมิให้มีการตั้งผลลัพธ์ไว้ล่วงหน้า ไม่นำสิ่งที่

เชื่ออยู่ในใจอคโน้ตได้ແย়งประทัตประหารซึ่งกันและกัน Dialogue จึงหมายความสำหรับเริ่มต้นทำงานที่มีความซับซ้อน หลากหลาย หรือต้องการแก้ไขปัญหาที่ยากร่วมกัน Dialogue จึงไม่มีการอ้ออวด ไม่แนะนำสั่งสอน หรือหวังชุดประกายให้คนอื่นคิดตาม รวมทั้งไม่ได้ແย়ง หรือยกข้อป้อปี๊น หรือคำหนิตเดือน

3.4 A (Attitude) หมายถึง การมีเจตคติที่คิดต่อคนอื่น มีจิตใจที่เปิดกว้าง มีความสุขที่ได้ยิน “ได้ฟังและได้เรียนรู้จากผู้อื่น Dialogue ก็อชุมชนสัมมาทิฐิ ไม่เริ่มต้นด้วยการประณามคนอื่น การเสนอแนะให้คนอื่นทำสิ่งนั้นสิ่งนี้ หรือการพูดถึงปัญหาซึ่งจะนำไปสู่การโต้เถียง การปักป้อง และการมุ่งอาชานะกัน

3.5 K (Key Actor) หมายถึง คณะทำงานที่อยู่เบื้องหลัง ผู้ทำหน้าที่ประสานงาน สร้างสภาพ และคืนให้ผู้ที่หมายความสำนึกร่วมกัน เพื่อวัตถุประสงค์ร่วมกัน อย่างโดยย่างหนึ่ง ซึ่งจะรวมความดึง Facilitator ผู้ทำหน้าที่อำนวยความสะดวกให้เป็นไปตามหลักการของกระบวนการ รวมทั้งแก้ไขปัญหาได้ทันท่วงที โดยสุภาพและไม่ทำให้ผู้ร่วมสนทนารู้สึกเสียหน้า

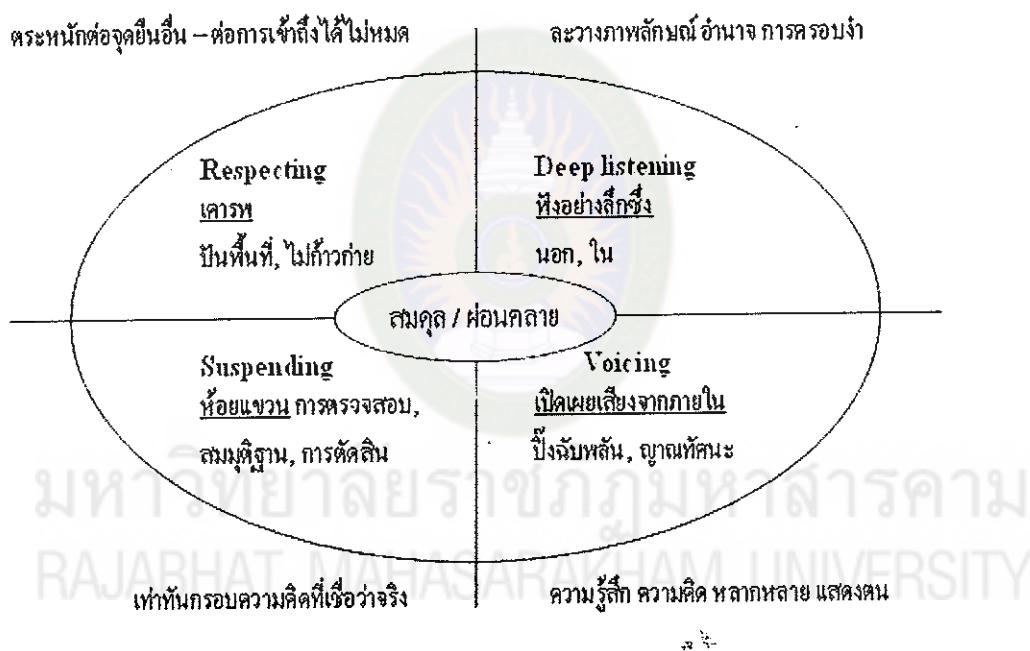
3.6 I (Instrument) หมายถึง เครื่องมือของ Dialogue ก็อ จะต้องช่วยลดทอนความเป็นทางการของการใช้ภาษาให้มากที่สุด หลีกเลี่ยงถ้อยคำแบบพิธีการ เช่น ขออนุญาตพูด เพราะการพูดนี้ไม่ต้องขออนุญาตใคร หากผู้พูดคนก่อนพูดจบและมีความเงียบเกิดขึ้นก็สามารถแพร่กotonเองขึ้นมาพูดได้โดยอัตโนมัติ แต่สิ่งที่จะต้องระวังคือพูดสิ่งใดออกไปสิ่งนั้นจะขอนกลับมาเข้าสู่ตนเอง ทำให้รู้สึกได้ภัยหลัง

3.7 N (Norms of Interaction) หมายถึง บรรทัดฐานของการปฏิสัมพันธ์ ซึ่งจะต้องมีความเท่าเทียมกัน ทั้งในเรื่องของคำพูดและการปฏิบัติ กล่าวคือ จะต้องหลีกเลี่ยงคำพูดและการกระทำการทางว่างๆ ที่แสดงว่าคนของหนึ่งกว่า หรือด้อยกว่าคนอื่น วัฒนธรรมที่แสดงความเห็นอกลางได้แก่ คำพูดแบบแนะนำ อบรม สั่งสอน อ้ออวด ยกตอนบ่นท่าน ถวันคำพูดที่แสดงความด้อยกว่าคนอื่น เช่น คำพูดแบบวิงวอนรื้องขอ คำแนะนำและความช่วยเหลือจากผู้อื่น

3.8. G (Genre) หมายถึง ประเภทของการพูดคุย Dialogue ไม่ใช่การพูดคุยแบบพิจารณาถกเถียงหรือได้ແย়ง ไม่ใช่การบรรยายไม่ใช่การประชุมที่มีประธานทำหน้าที่วินิจฉัย ถึงการ หรือมีเป้าหมายว่าจะได้ถ่วงหน้า แต่เป็นการพูดคุยแบบเปิด ไม่มีเป้าหมาย และวาระ เพื่อสร้างความหมายร่วมกัน แต่หากเป้าหมายจะเกิดขึ้นตามมาในภายหลัง ก็คงไม่มีใครห้าม แต่ต้องเกิดภาระให้บริบทของการสร้างความหมายร่วมกัน

Dialogue หรืออันทความนี้ไม่ใช่เป็นคำตอบสุดท้ายของการแก้ปัญหา อันสับซับซ้อนบนโลกใบนี้ได้ทุกเรื่อง แต่ Dialogue เป็นเพียงการเริ่มต้นของ “สัมมาทิฐิ” เพื่อการแก้ปัญหาที่มนุษย์สร้างขึ้น นับจากอดีตมาจนถึงปัจจุบัน

ดังนั้น การทำ Dialogue จึงควรทำอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ คนในวงสนทนาก็จะเป็นกระจกเงาให้กันและกัน อย่างปราศจากอคติ เพื่อเปิดโอกาสให้แต่ละคนเรียนรู้ ตนเอง และแก้ไขปรับปรุงตนเอง เพื่อให้สามารถทำงานร่วมกัน และอยู่ร่วมกับคนอื่นได้อย่างมีความสุข สามารถทำงานที่ยาก ๆ ที่ไม่สามารถจัดการด้วยวิธีการธรรมชาติได้ ดังแผนภาพที่ 7



แผนภาพที่ 7 ความสัมพันธ์ของสุนทรีย์สนทนา

ที่มา : วิชัยสูร วังวิญญา. (2552 : 46)

จากการที่ได้ศึกษาเกี่ยวกับสุนทรีย์สนทนา สรุปได้ว่า สุนทรีย์สนทนา (Bohmian Dialogue) หมายถึง การสนทนา เพื่อการคิดร่วมกันอย่างเป็นธรรมชาติ หรือการพูดคุยกันโดยไม่มีหัวข้อ หรือวาระที่ตายตัวล่วงหน้า ไม่มีประชาน ไม่เหมือนการประชุมอย่างมีเป้าหมายเพื่อหาข้อสรุปร่วมกัน คนในวงสนทนาสามารถพูดอะไรก็ได้ ตามอะไรก็ได้ไม่เชิงตั้งร่างสรรค์ ส่วนคนอื่นๆ จะตอบหรือไม่ตอบก็ได้ ส่วนใหญ่จะหลีกเลี่ยงการแนะนำและการ

ตอบคำถาม เผราะคำถามที่เกิดขึ้นเป็นคำตอบในตัวของมันเอง ทุกคนต้องให้ความการเหต่อ บรรยายศาสตร์ของความสงบ ปล่อยอารมณ์ให้ฟ่อนคลาย นอกจากนี้สุนทรีย์สนทนา (Dialogue) ไม่อนุญาตให้มีการโต้แย้ง หรือสนับสนุน จนเกิดการประทับถันทางความคิด อีกประการหนึ่ง คือ การฟังให้ได้ยิน โดยไม่พยานมิได้ ใจว่า เสียงนั้นเป็นเสียงของใคร แค่กำหนดใจให้รู้ได้ว่า เสียงที่ได้ยินคือ เสียงของกลุ่มชนมิตรของเรากันหนึ่ง ที่เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และการคิด ร่วมกันในการแก้ปัญหา

การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR)

แนวคิด

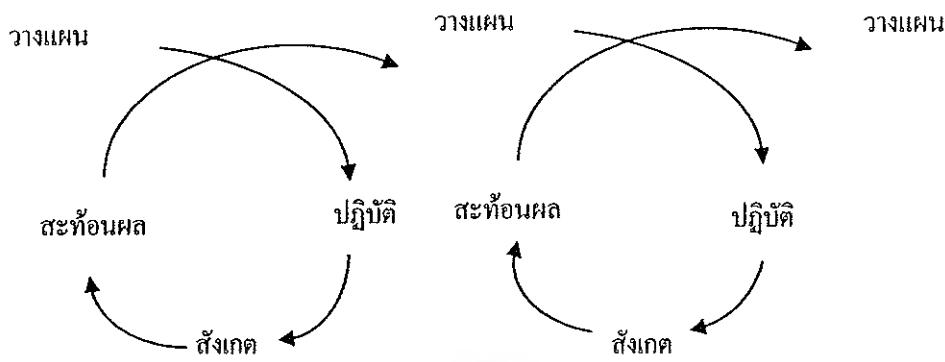
ในการวิจัยเพื่อแก้ปัญหาโดยทั่วไปแล้วไม่ว่าจะเป็นตัวปัญหา ผู้ที่เกี่ยวข้อง หรือผู้ที่อยู่กับปัญหา ตลอดจนผู้ที่ถูกวิจัย จะถูกกำหนดโดยผู้วิจัยทั้งสิ้น โดยตัวปัญหา หรือผู้ที่ถูกวิจัยเหล่านั้นไม่มีโอกาสได้พูด ได้แสดงความคิดเห็น หรือได้สะท้อนสภาพความเป็นจริง ที่เข้ากำลังเพชรอยู่ การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (PAR) เป็นการวิจัยที่ต่างไปจากการ วิจัยโดยทั่วไปเหล่านั้น เพราะแนวคิดของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (PAR) คือการ เลิกพูดแทน คิดแทน ทำแทนพูดแทนเหล่านั้น และมีหลักการสำคัญๆ คือ จะทำย่างไรจะจะ ให้ผู้ที่อยู่กับปัญหาหรือผู้ที่เพชรคับปัญหาเป็นผู้มีบทบาทหลักในการวิเคราะห์ปัญหา หาสาเหตุแห่งปัญหาเหล่านั้นอย่างเป็นระบบ ค้นหาแนวทางปฏิบัติ และแก้ปัญหาได้จริง ให้เขาระดมทุกอย่างทั้งภายในและภายนอกชุมชน หน่วยงานหรือองค์กรมาใช้แก้ปัญหา ให้เขารีบเรียนรู้วิธีการแก้ปัญหาแบบทำไปเรียนรู้ไป โดยผู้วิจัยเปลี่ยนมาเป็นผู้มีบทบาทในการ สร้างกระบวนการนี้ให้เกิดขึ้น (ศิธิพัช ประพุทธนิติสาร. 2548 : 81) ๒๗

การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR)

เกิดจากกระบวนการนี้แนวคิด ๒ ประการ ต่อไปนี้ มาพสมพسانกัน คือ

1. การวิจัยเชิงปฏิบัติการ (Action Research : AR) ซึ่งเป็นกระบวนการที่ผู้วิจัยได้เลือกกิจกรรมอย่างโดยย่างหนึ่งที่เห็นว่าดี หมายสอน ตามความรู้ ความเข้าใจ ของผู้วิจัย มาดำเนินการปฏิบัติเพื่อทดลองกับผู้ถูกวิจัย และประเมินว่าใช้ได้หรือไม่มี ความเหมาะสมและเป็นจริงเที่ยงใด โดยใช้หลักการและแนวคิดของเกอร์ต เลwin (Kurt Lewin. 1946 : 113) ซึ่งเลwin อนิบายว่า การวิจัยปฏิบัติการเหมือนกับการดำเนินงาน ในลักษณะของการหมุนรอบตัวเป็นชั้น ๆ จะลึกเข้าไปแบบเกลียวส่วน (Spiral)

ประกอบด้วย การวางแผน (Plan) การปฏิบัติการ (Act) การสังเกต (Observe) และการสะท้อน (Reflect) ผลการปฏิบัติตั้งแต่แผนภาพที่ 8



แผนภาพที่ 8 เกลี่ยของวิจัยปฏิบัติการ

ที่มา : Kurt lewin. 1946 : 75

ในการดำเนินการวิจัยปฏิบัติการ ไม่จำเป็นต้องเริ่มที่ขั้นวางแผนเสมอไป บางครั้ง คณะผู้วิจัยอาจจะมีแผนการปฏิบัติเรียบร้อยแล้ว (ซึ่งได้มามากการศึกษางานที่ทำอยู่) ก็จะเริ่ม ด้วยการปฏิบัติเป็นขั้นตอนที่ 1 ของการดำเนินงาน บางครั้งอาจจะมีข้อมูลจากงานที่ทำอยู่แล้ว อาจจะเริ่มปฏิบัติงานวิจัยในขั้นของ การสะท้อนเพื่อที่จะกำหนดแผนการปฏิบัติต่อไป อย่างไร ก็ตามส่วนใหญ่จะเป็นจะต้องเริ่มที่การสะท้อน เพื่อที่จะกำหนด หรือวางแผนรูปแบบการปฏิรูป สถานการณ์ ซึ่งใช้เป็นแนวทางของการกำหนดแนวคิดที่สนใจร่วมกัน (Thematic Concern) อันเป็นพื้นฐานของการวางแผนและการปฏิบัติงานต่อไป (ส.วสนา ประวัติพุกนย์. 2544 :

26)

2. การวิจัยแบบมีส่วนร่วม (Participatory Research : PR) เป็นการวิจัยที่ผู้ถูกวิจัยเป็นผู้กำหนดปัญหา และถูกร่างแก้ปัญหา เป็นผู้ตัดสินใจและยืนยันเจตนาของผู้ที่จะแก้ไข ปัญหาเหล่านั้น ข้อมูลที่ได้จากการวิจัยทุกขั้นตอนเป็นสิ่งที่ผู้ถูกวิจัย ร่วมรับรู้และใช้ประโยชน์นี้ ด้วย กระบวนการวิจัยดำเนินไปในลักษณะการแลกเปลี่ยนความเห็นระหว่างผู้วิจัยกับผู้ถูกวิจัย เพื่อให้ได้ข้อสรุปเมื่อขั้นๆ การวิจัยแบบมีส่วนร่วมนี้ข้อมูลที่ได้จะมีความซัดเจน สะท้อน ความคิดอ่าน นิสัยใจคอ ความต้องการ และแบบแผนการดำเนินชีวิตของผู้ถูกวิจัยได้

ความหมาย

การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมมีชื่อเรียกแตกต่างกันไปในแต่ละแห่ง เช่น “Investigation Action Research (IAP)” “Research Participative” หรือ “Research Action” เป็นต้น บางที่เรียก “Collaborative Action Research” แต่ไม่ว่าจะเรียกชื่ออย่างไร นัยแห่งความหมายก็คล้ายกัน และมีนักการศึกษาได้ให้ความหมายดังนี้

บุญนาค ติวฤทธิ์ (2543 : 18) หมายถึง เป็นกระบวนการที่ผู้คนในองค์กร หรือชุมชนมิใช่ผู้ถูกกระทำ แต่เป็นผู้กระทำการที่มีส่วนร่วมอย่างกระตือรือร้นและมีอำนาจร่วมกันในการวิจัย

สุภารัตน์ จันทรานิช (2542 : 67) กล่าวไว้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นการวิจัยที่นำแนวคิด 2 ประการมาผสมผสานกันคือการปฏิบัติการ (Action) ซึ่งหมายถึงกิจกรรมที่โครงการวิจัยจะต้องดำเนินการ และคำว่า การมีส่วนร่วม (Participation) อันเป็นการมีส่วนเกี่ยวข้องของทุกฝ่ายที่เข้าร่วมกิจกรรมวิจัย ใน การวิเคราะห์สภาพปัจจุหาหรือสถานการณ์อันใดอันหนึ่ง แล้วร่วมในกระบวนการตัดสินใจและการดำเนินการงานทั้งสิ้นสุดการวิจัย โดยมีความหมายถึง วิธีการที่ให้ผู้ถูกวิจัยหรือชาวบ้าน เข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัย เป็นการเรียนรู้จากประสบการณ์ โดยอาศัยการมีส่วนร่วมอย่างแข็งขันจากทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมวิจัย นับตั้งแต่การระบุปัญหาของการดำเนินการ การช่วยให้ข้อมูลและการช่วยวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนช่วยหารือแก้ไขปัญหาหรือส่งเสริมกิจกรรมนั้น ๆ

พันธุ์ทิพย์ รามสูตร (2540 : 5) ได้ให้แนวคิดของการวิจัยปฏิบัติการ และการวิจัยแบบมีส่วนร่วม ดังกล่าวข้างต้นนี้ เมื่อนำรวมกันเป็นการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participatory Action Research : PAR) จึงหมายถึง การวิจัยที่ผู้วิจัยและผู้ถูกวิจัย ได้มีโอกาสกำหนดปัญหา วางแผน ปฏิบัติการแก้ปัญหา สังเกตการณ์ และสะท้อนผล การปฏิบัติงานร่วมกัน เป็นวิธีการที่ผู้ถูกวิจัย หรือชาวบ้าน เข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัย คือ มีส่วนร่วมในการช่วยให้ข้อมูล ช่วยวิเคราะห์ข้อมูล ตลอดจนช่วยหารือแก้ไขปัญหา หรือ ส่งเสริมกิจกรรมนั้น ๆ กล่าวคือ มีส่วนร่วมตั้งแต่การระบุปัญหา การดำเนินการ การติดตาม ผล จนถึงขั้นประเมินผล

จากการศึกษาสรุปได้ว่า การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม คือ กระบวนการที่ผู้คนจำนวนหนึ่งในองค์กรหรือชุมชน เข้ามาร่วมศึกษาปัญหาโดยกระทำร่วมกับนักวิจัยผ่านกระบวนการวิจัยตั้งแต่ต้นจนกระทั่งเสร็จสิ้นการเสนอผลและการอภิปราย

ผลการวิจัย

ลักษณะของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

จากการศึกษาแนวคิดและความหมายของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ที่ผ่านมาแล้ว อาจทำให้ภาพของการวิจัยดังกล่าวยังไม่ชัดเจนนัก ดังนั้น เพื่อให้ศึกษาเห็นภาพของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ได้ชัดเจนขึ้น ผู้วิจัยจึงรวบรวมลักษณะสำคัญ ของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมที่นักวิชาการต่าง ๆ เสนอแนะไว้ดังต่อไปนี้

พันธุ์พิพพ์ รามสูตร (2540 : 60-63) "ได้ขยายหนังสือการวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วม และได้กล่าวถึงลักษณะเด่น 10 ประการของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ไว้ดังต่อไปนี้"

1. เป็นการสร้างความรู้ (Produce Knowledge) โดยการผสมผสานระหว่างความรู้จากนักวิชาการกับความรู้พื้นฐาน เป็นการเรียนรู้ร่วม (Co-Generative Learning) ระหว่างชาวบ้านกับนักวิจัย

2. รูปแบบของความรู้ที่ได้จากการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นลักษณะปฏิสัมพันธ์ (Interactive) และสาขาวิชาการ (Interdisciplinary) ซึ่งเป็นวิถีชีวิต เป็นปรัชญาที่รวมเอาความอ่อน弱ของมนุษย์เข้ากับความเปิดใจกว้าง ความผ่อนผัน กับ การเข้ากันพอดี ให้เป็นความต้องการที่จะเสริมความรู้แก่ตนเอง โดยผ่านวิธีการใหม่ ความรู้ที่เกิดขึ้นไม่ใช่จากการเรียนแต่เกิดจากการปฏิบัติ เป็นผลของการฝึกฝนอย่างต่อเนื่อง และทำงานอย่างเป็นระบบ ที่นำไปถึงรูปแบบความคิดที่ยืดหยุ่นมากขึ้น

3. แค่ความเข้าใจกันนั้นยังไม่พอ การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ยังคงมีอกระทำให้ความเข้าใจกันนั้นออกมายield เป็นความจริง (Act To Transform Reality) ดังนั้น จังหวะของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม จึงเป็นระยะที่ห้อนความคิด ลงมือปฏิบัติ และสะท้อนความคิด แล้วลงมือปฏิบัติไปเรื่อยๆ (Reflection Action Reflection Action) จึงเท่ากับการวน返ความคิด หรือสะท้อนความคิดของตนเองแล้วนำไปลงมือปฏิบัติเป็นการซึ่งนำการปฏิบัติ ที่ทำให้บุคคลตระหนักรถึงการที่ตนเองเป็นที่พึงแห่งตน หรือตนซึ่งนำตนเอง

4. การลงมือปฏิบัติความรู้ หรือใช้ความรู้ลงสู่การปฏิบัติ (Practical) เป็นลักษณะเด่นของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ประการหนึ่ง ที่เน้นการซึ่งประดิ่น

ปัญหาที่สำคัญและเป็นจริงของห้องอิน เป็นการให้การศึกษาแก่คนในห้องอินที่ไม่เน้นความรู้ที่เป็นทฤษฎีและการวิเคราะห์วิชาการ

5. การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นกระบวนการเรียนรู้ที่

(Inclusive) ที่ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยการสร้างความรู้จากวิธีการและความรู้ที่มีอยู่ โดยไม่พยายามแยกหรือจำกัดขอบเขตสิ่งใด ทุกความคิดเห็นจะได้รับการรับฟังและยอมรับ เป็นการให้โอกาสทุกคน ได้เรียนรู้ (Learning For All) ซึ่งเป็นถ้ากิจณะพิเศษของการวิจัยแบบนี้

6. กระบวนการทางการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นสิ่งมีตัวตน มีชีวิต รูปร่าง (Organic) เป็นกระบวนการต่อเนื่องที่ไม่มีเวลาจำกัด เป็นรูปแบบเปิดที่ไม่สามารถกำหนดแผนการล่วงหน้า ไม่สามารถทำนายผลล่วงหน้าได้อย่างเป็นวิทยาศาสตร์ ไม่มีทฤษฎีตายตัว ไม่มีกฎเกณฑ์ทางวิทยาศาสตร์ หรืออุดมการณ์เป็นกรอบกำหนด

7. สร้างความตระหนักรู้ความเป็นตัวของตัวเอง (Self-Awareness)

การสร้างความตระหนักรู้ในตนให้เกิดขึ้นกับประชาชนนั้น จะต้องเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นในกระบวนการของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ซึ่งการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม จะช่วยให้ประชาชนเกิดความเชื่อมั่นในตัวเองและมีพลังที่จะให้ความชุ่มชื้นแก่ชีวิตของตน และผู้อื่นพลังนี้จะทำให้ทุกคนต่อสู้ด้วยพลังที่ดีกว่า รู้คุณค่าประสบการณ์ของตน มีความเชื่อมั่น และกล้าที่จะให้คุณค่าแก่ประสบการณ์ของผู้อื่น การให้เกียรตินับถือซึ่งกัน และกันจะเกิดขึ้นผ่านทางการร่วมมือ ความใส่ใจที่มีให้แก่กัน และผ่านความรัก ความอาทร

8. การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม จะช่วยสร้างสังคมนิเวศน์

(Ecological Society) ที่คนในสังคมมีการพึ่งพาอาศัยกัน เกิดลัมรรบกเจ้านาย สร้างความผูกพันกันกลมกลืนระหว่างมนุษย์กับธรรมชาติ และมนุษย์กับมนุษย์ให้เกิดขึ้นใหม่

9. การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นการมองอนาคต (Future Oriented) ดังนั้นนักวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม จะต้องรู้วิธีการสร้างจากสำหรับการเรียนรู้ ในชุมชน การจัดการในลักษณะที่ไม่มีการจัดทำโปรแกรมล่วงหน้า การทำให้เกิดการช่วยตนเองของชุมชน การสร้างแนวทางสำหรับการกระทำ แนวทางปฏิบัติที่ไม่เคยมีอยู่ก่อน การทบทวน การปรับเปลี่ยน การปรับปรุงระบบที่เขาเป็นสมาชิกอยู่ เป็นต้น

10. การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นวิธีการที่จะเสริมสร้าง ศักยภาพให้มนุษย์ทุกคนสามารถที่จะจัดการเรื่องต่าง ๆ ในสังคมของเขากลับ

วิโรมน์ สารัตนะ (2548 : 68-71) ได้เปรียบเทียบการวิจัยแบบเดินว่า กล้ามคลึงกับรูปแบบการบริหารที่ใช้อุปกรณ์ โดยเฉพาะในประเด็นที่ผู้บริหารจะแสดงตน เป็นผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้รู้ดี และกล่าวถึง การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม ว่าเป็นเทคนิค การวิจัยที่มีการเปลี่ยนในลักษณะที่สำคัญ ดังนี้

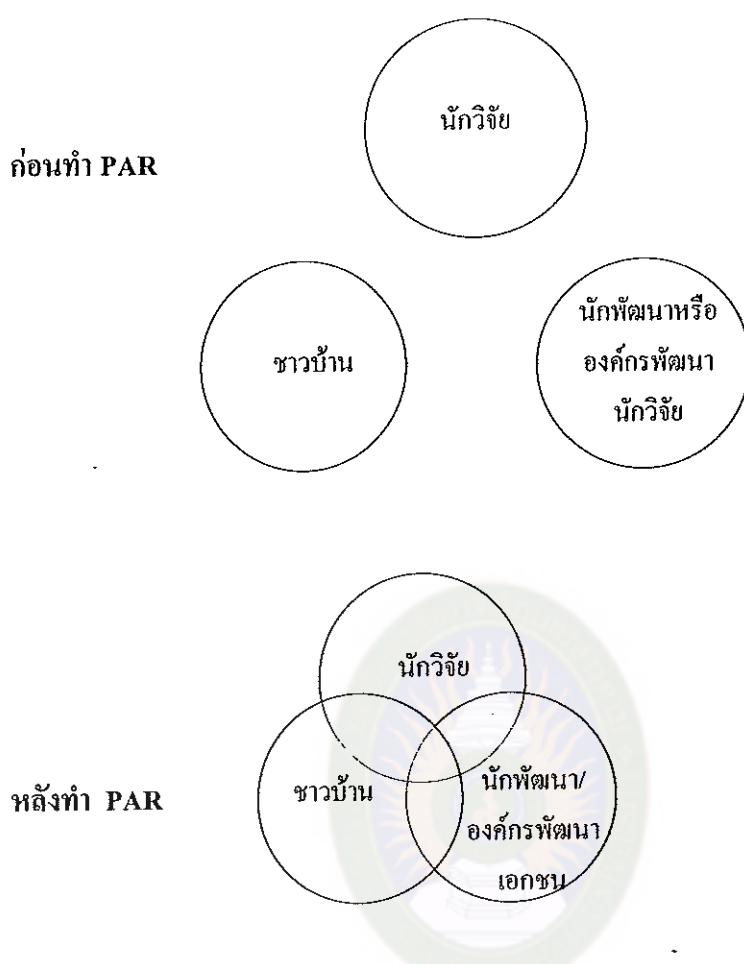
1. เปลี่ยนจากแบบบนสู่ล่าง (Top-Down Approach) เป็นแบบล่างขึ้นบน (Bottom-Up Approach)
2. เปลี่ยนบทบาทจากผู้ถูกวิจัย จากผู้ถูกกระทำ (Passive) เป็นผู้กระทำ (Active) หรือ ผู้ร่วมกระทำ (Participant)
3. เปลี่ยนวิธีการวิจัย จากการวิจัยจากพวคเขา (On Them) เป็นการวิจัย โดยพวคเขา (By Them) กล่าวคือ ผู้ถูกวิจัยจะมีส่วนร่วมในการวิจัยทุกขั้นตอน เป็นทั้งผู้ตัดสินใจปฏิบัติ และผู้ร่วมได้รับผลกระทบจากการปฏิบัตินั้น
4. เปลี่ยนบทบาทของผู้วิจัย จากการเป็นผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้รู้ดี จากภายนอก (Outside Expert) กลายเป็นผู้ร่วมวิจัยที่เสนอภาคกัน
5. เปลี่ยนจุดมุ่งหมายในการวิจัย ไม่ได้มีจุดมุ่งหมายเพียงเพื่อทำ ความเข้าใจหรือเพื่อความรู้ในปรากฏการณ์ต่าง ๆ ที่เป็นอยู่เท่านั้น แต่จะต้องมีการปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทิศทางที่พึงประสงค์ด้วย และคาดหวังว่าจะเป็นการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืน อันเนื่องจากความมีพันธะผูกพันและการมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน

สิทธิณัฐ ประพุทธนิติสาร (2548 : 67) ได้กล่าวว่า ในกระบวนการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม มีผู้ที่เกี่ยวข้องอยู่อย่างน้อย 3 ฝ่าย คือ ฝ่ายแรก คือ ชาวบ้าน อันประกอบด้วยแกนนำ กลุ่มผู้ที่อาสาช่วยกับปัญหา ฝ่ายที่สอง คือ นักพัฒนาที่มีภารกิจ ในชุมชน ทั้งที่มาจากหน่วยงานของรัฐ หน่วยงานพัฒนาเอกชน หรือองค์กรศาสนา การกุศล ต่าง ๆ ฝ่ายที่สาม คือ นักวิชาการที่เป็นนักวิจัย ผู้ต้องการแสวงหาองค์ความรู้แบบใหม่ เพื่อแก้ปัญหาต่าง ๆ ในชุมชน ซึ่งในกระบวนการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนั้น ผู้วิจัย ต้องถือว่า ผู้ถูกวิจัย หรือชาวบ้าน ซึ่งเป็นคนในองค์การเป็นผู้ที่อยู่กับข้อมูล อยู่กับความจริง เป็นผู้ที่รู้ดีเท่ากับผู้วิจัย หรืออาจจะมากกว่าด้วยซ้ำไป ปัญหาของ การวิจัยจึงต้องเริ่มจาก ชาวบ้าน ไม่ใช่จากสมมติฐานของผู้วิจัย หรือนักพัฒนาแต่ฝ่ายเดียว แต่ทั้งสามฝ่ายควรมีบทบาทในการร่วมกำหนดปัญหาและเลือกแนวทางในการปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การเปลี่ยนแปลง

และพัฒนา ซึ่งความสัมพันธ์ระหว่างนักวิจัย นักพัฒนา และชาวบ้านหรือผู้อุทิศวิจัย ก่อนและหลังการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

สุภารัตน์ จันทรานิช (2542 : 67) กล่าวไว้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนี้ เป็นการพัฒนาความรู้เชิงทฤษฎี ระเบียบวิธีวิจัยของนักวิจัย วัตถุประสงค์ของนักวิจัยหรือนักพัฒนาควบคู่ไปกับความต้องการความรู้ และประสบการณ์ของผู้อุทิศวิจัยดังนี้ การดำเนินการและผลการวิจัยจึงเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบุคคล 3 ฝ่าย ประกอบด้วย (1) บุคคลเป้าหมาย อาจเป็นผู้แทนของกลุ่มนักศึกษาเป้าหมายหรือชุมชนที่ทำการศึกษา ซึ่งถือว่าคนในชุมชนหรือกลุ่มนี้เป็นผู้รู้ข้อมูลเกี่ยวกับตนเองดีที่สุด (2) นักวิจัย เป็นผู้แทนของนักวิชาการที่มีความสนใจในการวิจัยและพัฒนา ซึ่งเป็นบุคคลนอก นักวิจัยนี้ เป็นฝ่ายผู้รู้และผู้เชี่ยวชาญ เรื่องแนวคิด ทฤษฎีและระเบียบวิธีการวิจัย และ (3) นักพัฒนา เป็นกลุ่มผู้มีความรู้และมีเป้าหมายเพื่อการพัฒนา ซึ่งมักจะเป็นผู้แทนฝ่ายรัฐบาลหรือองค์กรพัฒนาเอกชน ซึ่งแม้ว่าจะเป็นคนนอก แต่ก็มักจะเป็นบุคคลที่ค่อนข้างจะใกล้ชิดกับบุคคลเป้าหมายของ การพัฒนาหรือบุคคลกลุ่มแรกมากที่สุด ซึ่งบางครั้งในการวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมนักวิจัยและนักพัฒนาอาจเป็นบุคคลเดียวกันก็ได้ สรุปได้ดังแผนภาพที่ 9

มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY



แผนภาพที่ 9 ความสัมพันธ์ระหว่างนักพัฒนา นักวิจัยและชาวบ้าน ก่อนและหลังการวิจัย

แบบ PAR (สุภากิจ จันทวนิช. 2542 : 67)

จากภาพดังกล่าว วงกลมแต่ละวง คือ โลกทัศน์ หรือวิธีการมองปัญหาของคนแต่ละกลุ่มที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการวิจัย โลกทัศน์ของแต่ละฝ่ายต่างกันไปตามกรอบแนวคิดที่ตนชี้ถือ หลังจากเข้าสู่กระบวนการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมแล้วคนทั้งสามกลุ่มจะมี “โลกทัศน์ร่วม” และความเข้าใจร่วมกันในเรื่องของการพัฒนา (สุภากิจ จันทวนิช. 2542 : 67)

ขั้นตอนของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

การที่ผู้วิจัยจะนำเอาระบบที่ใช้ในการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมไปปรับ หรือประยุกต์ใช้ในการแก้ปัญหาร่วมกับชุมชนนั้น ควรปฏิบัติตามขั้นตอนที่นักวิชาการได้เสนอแนะไว้ ดังที่จะนำเสนอต่อไปนี้

พันธุ์กิษย์ รามสูตร (2540 : 60-63) "ได้อธิบายไว้ในหนังสือ การวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมว่า กระบวนการของการวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมนี้ ประกอบด้วยขั้นตอนต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ คือ

1. การเตรียมชุมชน เพื่อที่จะให้ชุมชนมีความพร้อมในการเข้ามามีส่วนร่วมในการวิจัยในระดับที่เหมาะสม ในทุกขั้นตอนจึงต้องมีการเตรียมชุมชนก่อน โครงการวิจัยจะเริ่มใน阶段ต่อไปนี้ เช่น การสร้างบูรณาการของชุมชน การส่งเสริมกระบวนการตัดสินใจร่วมกันของชุมชน การจัดลำดับความสำคัญของปัญหา การเลือกผู้แทน ผู้ร่วมโครงการเป็นต้น
2. อบรมนักวิจัยร่วมจากชุมชน ในฐานะเป็นนักวิจัยจากท้องถิ่นให้มีความรู้เกี่ยวกับสถานการณ์ในท้องถิ่น บทบาทของผู้ทำหน้าที่เป็นนักวิจัยท้องถิ่น การจัดองค์การชุมชนรูปแบบของผู้นำ การสนับสนุนและมุ่งมั่นพัฒนา
3. กำหนดครูปแบบการวิจัย ที่มนักวิจัยท้องถิ่นจะร่วมกันกำหนดครูปแบบการวิจัย เช่น การแยกปัญหาทั่วไปที่ชุมชนเลือกแล้วลงเป็นปัญหาอย่าง ๆ ที่สามารถจะทำวิจัยเพื่อแก้ปัญหาได้ที่จะส่วน ต่อไปก็กำหนดគิชการที่จะรวมรวมข้อมูลที่ต้องการเครื่องมือที่จะใช้ผู้ที่จะให้คำตอบหรือให้ข้อมูล รวมทั้งขนาดของตัวอย่าง การสร้างเครื่องมือ การกำหนดครูปแบบคำถาม และวิธีด้าน ๆ ลักษณะ
4. ลงมือเก็บข้อมูล โดยผู้ที่ได้รับการอบรมวิธีการเก็บข้อมูลมาแล้ว
5. ประมวลผลและวิเคราะห์ข้อมูล ที่มนักวิจัยท้องถิ่นจะร่วมกันทำ การประมวลผลและสรุปข้อมูล ให้ข้อสรุปเกต หรือข้อวิจารณ์สิ่งที่พบ วิเคราะห์ว่าเหตุใดจึงได้ข้อมูลเช่นนั้น เกี่ยนสรุปสิ่งที่พบอย่างกว้าง ๆ พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะประกอบ
6. หารือผลการศึกษาด้วยกัน โดยมีชุดมุ่งหมายที่จะนำข้อมูลที่ได้จากการศึกษาเสนอกลับคืนต่อชุมชน ให้มีโอกาสตรวจสอบและแก้ไขความถูกต้อง ตลอดจนทำการวิเคราะห์สรุปประเด็น หรือซึ่งแนะนำแก่ทีมวิจัย กระบวนการหารือนี้อาจทำในรูปของการแสดงบทบาทสมมติ การประชุมกลุ่ม หรือวิธีการอื่น ๆ เช่น จัดแสดงข้อมูลในรูปของกราฟแบบต่าง ๆ ในที่สาธารณะ หรือที่ชุมชนของชุมชน และกระตุ้นให้มีการออก ความคิดเห็น การแสดงออกถึงความรู้สึกของชาวบ้าน การประเมินท่าทีและปฏิกรรมการอื่นของชุมชน ที่รวบรวมได้จากกระบวนการวิจัย ตลอดจนการตัดสินใจร่วมกันในเรื่องเหล่านี้

7. วางแผนชุมชน โดยการอบรมทีมวางแผนให้สามารถเขียนโครงการได้รวมทั้งความสามารถในการจัดองค์กรชุมชนด้วย โครงการที่ทีมวางแผนเขียนนี้ จะต้องนำมาปรึกษาหารือกับชุมชน ให้ชุมชนตรวจสอบแก้ไขและรับรองก่อนนำไปเสนอเพื่อขอทุนสนับสนุนต่อองค์กรที่เกี่ยวข้อง

8. นำแผนไปปฏิบัติ โดยการระดมทรัพยากร ทั้งบุคคลและบุญพลัง ตลอดจนองค์กรประชาชนต่างๆ ในชุมชน นาร่วมในการปฏิบัติตามแผนที่จัดวางขึ้นจากข้อมูลที่เป็นผลจากการศึกษาร่วมกัน โดยทีมนักวิจัยปฏิบัติการอย่างมีส่วนร่วมมั่น

9. ติดตาม กำกับและประเมินผลในชุมชน โดยทีมนักวิจัยและชุมชนร่วมกัน

สุชาดา ทวีสิทธิ์ (อ้างจาก ปาริชาติ วัลย์เสถียร. 2543 : 82) ได้สรุปขั้นตอนของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วมไว้ 5 ขั้นตอน ดังต่อไปนี้

1. ระยะก่อนทำการวิจัย (Pre-Research Phase) ได้แก่

- 1.1 การคัดเลือกชุมชนและการเข้าถึงชุมชน
- 1.2 การบูรณาการตัวนักวิจัยเข้ากับชุมชน
- 1.3 การสำรวจข้อมูลเบื้องต้นของชุมชน
- 1.4 การแพร่แวงคิดของการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม

แก่ชุมชน

2. ระยะของการทำวิจัย (Research Phase) ได้แก่

- 2.1 การศึกษาวิเคราะห์ปัญหาร่วมกับชุมชน
- 2.2 การฝึกอบรมทีมวิจัยห้องเรียน
- 2.3 การวิเคราะห์ปัญหาซึ่งอาจเกิดขึ้นในกระบวนการของการวิจัย

ปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม และกำหนดแนวทางแก้ไข

- 2.4 การออกแบบการวิจัยและเก็บข้อมูล
- 2.5 การวิเคราะห์ข้อมูล
- 2.6 การนำเสนอข้อมูลต่อที่ประชุมหมู่บ้าน

3. ระยะการจัดทำแผน (Planning Phase)

- 3.1 การอบรมทีมงานวางแผนห้องเรียน
- 3.2 การกำหนดโครงกรุงการหรือกิจกรรม

- 3.3 การศึกษาความเป็นไปได้ของแผนงาน
- 3.4 การสำรวจทางบประมาณและหน่วยงานที่สนับสนุน
- 3.5 การวางแผนเพื่อติดตามและประเมินผล
- 4. ระยะการนำแผนไปปฏิบัติ (Implementation Phase)
 - 4.1 การกำหนดทีมงานปฏิบัติงานอาสาสมัคร
 - 4.2 การอบรมทีมงานปฏิบัติงานอาสาสมัคร
- 5. ระยะติดตามและประเมินผลการปฏิบัติ (Monitoring and Evaluation Phase)

5.1 จัดตั้งทีมงานติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

ขั้นตอนตามการดำเนินงานของฝ่ายปฏิบัติทุกระยะ

5.2 เสนอผลการประเมินต่อที่ประชุมหน่วยงาน

สิทธิพิญ ประพุทธนิติสาร (2548 : 81) ถ้าจะให้การวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม มีความสมบูรณ์ และมีแนวทางปฏิบัติที่เป็นจริงได้นั้น ควรใช้เครื่องมือกระบวนการหลักดังนี้

1. การสร้างความสัมพันธ์แบบหนึ่งส่วน ระหว่างนักวิชาการ / นักพัฒนา (คนนอก) กับแกนนำของกลุ่มผู้ที่อยู่ในชุมชน โดยการกำหนดบทบาทของแต่ละฝ่ายให้ชัดเจนและเน้นให้ทุกฝ่ายเข้าใจบทบาทดังต่อไปนี้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งความชัดเจนในวัตถุประสงค์เป้าหมาย และความคาดหวังว่า โครงมีอะไร จะให้อะไร และได้อะไร เพื่อจัดการกับปัญหาของชุมชน ซึ่งขั้นตอนนี้ควรต้องทำก่อนขั้นตอนอื่นทั้งหมดของ PAR

2. การวิเคราะห์ปัญหาแบบมีส่วนร่วม หากหุ้นส่วนตามข้อ 1 มีความชัดเจนถึงประโยชน์ที่แต่ละฝ่ายจะได้ มีใจที่อยากร่วมกันแล้ว กระบวนการเรียนรู้อย่างเป็นระบบจะเริ่มคืบหน้า การวิเคราะห์ปัญหาแบบมีส่วนร่วม หุ้นส่วนจะร่วมมือกันเป็นแกนกลาง (Core Group) โดยมีสมาชิกกลุ่มในชุมชนที่มีใจอยากร่วมกันที่สำคัญของเขามาร่วมคิดถึงปัญหา – สาเหตุ – และแนวทางแก้ไขอย่างเป็นระบบ

3. การวางแผนปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม เป็นการกำหนดยุทธศาสตร์ และกิจกรรมที่หลากหลาย แต่ทุกอย่างต้องสนองตอบต่อสาเหตุแห่งปัญหา และทุกอย่างต้องทำได้จริงตามเงื่อนไขที่หลากหลาย และสถาบันชั้นชื่อ ที่สำคัญคือ เป็น “แผน” แบบชาวบ้านไม่ใช่ “แผน” แบบราชการที่มีรูปแบบตายตัว

4. การปฏิบัติและอุดประสพการณ์แบบมีส่วนร่วม ขั้นตอนนี้เป็นหัวใจสำคัญของ PAR มีความหมายมากกว่าการเรียนรู้ไปปฏิบัติ หรือมากกว่าการปฏิบัติตามแผน เนื่องจากความสำเร็จของแผนอาจไม่ใช่จุดหมายสุดท้าย แต่การเพิ่มขีดความสามารถในการคิด การทำอย่างเป็นระบบที่เพิ่มขึ้นของแกนนำและสมาชิกที่ผ่านกระบวนการเรียนรู้จะเป็นจุดหมายที่สำคัญกว่า เนื่องจากความสำเร็จและวิธีการที่ฟันฝ่าอุปสรรคงานถึงจุดสำเร็จนี้จะต้องมีการอุดประสพการณ์อุปกรณ์ที่แต่ต่อเนื่อง ในช่วงจังหวะของการปฏิบัติงาน ทั้งที่เกิดผลตามที่ตั้งใจไว้ และไม่เป็นไปตามที่ตั้งใจ

จากการที่ได้ศึกษาเกี่ยวกับการวิจัยปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม สรุปได้ว่า การวิจัยเชิงปฏิบัติการแบบมีส่วนร่วม (Participation Action Research : PAR) เป็นการวิจัยเพื่อพัฒนาและแก้ไขปัญหาสังคมและชุมชนที่ได้รับความสนใจอย่างแพร่หลายในปัจจุบัน โดยเป็นงานวิจัยที่เริ่มต้นจากชุมชน สนับสนุนให้ชาวบ้านหรือตัวแทนในชุมชนเป็นคนสร้างองค์ความรู้ใหม่ให้กับตนเองและชุมชน โดยการศึกษาเรียนรู้หาข้อมูล การศึกษาวิเคราะห์ ถึงปัญหา รวมทั้งการแก้ไขปัญหาที่กำลังประสบอยู่ โดยการร่วมกันวางแผน และกำหนดการดำเนินงานตามแผนหรือโครงการ พร้อมทั้งการปฏิบัติตามแผน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายในการแก้ไขปัญหาได้ถูกต้องตามความต้องการ และมีนักวิจัยภายนอก ทำหน้าที่เป็นผู้เอื้ออำนวยวิให้กระบวนการวิจัยบังเกิดผลสอดคล้องกับเป้าหมายอันนั้น ได้ว่าการวิจัยได้ช่วยสร้างคุณลักษณะของการเรียนรู้แบบพหุภาคี พร้อมกับก่อให้เกิดผลประโยชน์ ได้ที่เป็นจิตสำนึก ตระหนักรู้ในปัญหา หน้าที่ และร่วมกันแก้ปัญหาทางเศรษฐกิจ สังคม และการเมือง ส่งเสริม กิจกรรมกลุ่ม ทำงานร่วมกันทั้งแก้ปัญหา และพัฒนาอย่างต่อเนื่องยั่งยืนของชุมชน

บริบทของโรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม

โรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม อำเภอฟ้องซัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาน้ำยนศึกษาเขต 24 ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2535 เดิมเป็นโรงเรียนสาขางานของโรงเรียนฟ้าเดดสูงยาง วิทยาการอาชีวศึกษา จังหวัดกาฬสินธุ์ ตามความประสงค์ของพระราชนิพัฒนาทร (ถาวรจิตถาวโร) ผู้ช่วยเจ้าอาวาส วัดป่าทุ่มนวนารามราชวรวิหาร พระอารามหลวง เขตป่าทุ่มนวนกรุงเทพมหานคร และเจ้าอาวาสวัดคุณแม่จันทร์ เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีภูมิลำเนาเดิมอยู่ที่บ้านโนนคีลาง ซึ่งเป็นหมู่บ้านที่ตั้งโรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม ต่อมากระทรวงศึกษาธิการ ได้ประกาศจัดตั้งและยกฐานะเป็นโรงเรียนน้ำยนประจำตำบล

เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม พ.ศ. 2536 ในระยะแรกเริ่มได้จัดการเรียนการสอนในระดับชั้นมัธยมศึกษาตอนต้นหรือชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 ปัจจุบันเป็นสถานศึกษาที่จัดการศึกษาทั้งในระดับชั่วชั้นที่ 3 หรือชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1-3 และระดับชั่วชั้นที่ 4 หรือ ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 4-6 โดยมุ่งพัฒนาผู้เรียนให้มีความรู้ มีคุณธรรม จริยธรรม มีคุณลักษณะอันพึงประสงค์และห่างไกลจากเสพติด รวมทั้งจัดการศึกษาโดยมุ่งเน้นให้ผู้เรียนได้เรียนรู้เต็มตามศักยภาพและสอดคล้องกับความต้องการของท้องถิ่น ส่งเสริมให้ผู้เรียนตระหนักรถึงความสำคัญของการอนุรักษ์ภูมิปัญญาท้องถิ่น ศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมพัฒนาครูให้สามารถจัดการเรียนการสอนให้ได้มาตรฐานและมีคุณภาพตามแนวทางการปฏิรูปการศึกษา โดยมีเขตพื้นที่บริการครอบคลุมตำบลโนนศิลาเลิง อำเภอช่องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ ประกอบด้วย 9 หมู่บ้าน คือ บ้านโนนศิลาเลิง หมู่ที่ 1,7 บ้านสว่าง หมู่ที่ 2,9 บ้านสีสุก หมู่ที่ 3บ้านวังเดือนห้า หมู่ที่ 4 บ้านหนองคู หมู่ที่ 5 บ้านนาสีนวล หมู่ที่ 6 และบ้านดอนม่วง หมู่ที่ 8 ตำบลปะคำ ประจำโรงเรียน คือ สามัคคี มีวินัย ใฝ่คุณธรรม บำเพ็ญประโยชน์ ปรัชญาโรงเรียน คือ ความรู้คุณธรรม กติพจน์ของโรงเรียน คือ คนดีทำความดีได้ง่าย (สุกร สาขuna สาข) สีประจำโรงเรียน คือ ชมพู - ขาว ตราประจำโรงเรียนเป็นตราเสมาธรรมจักร เหนือเสมาธรรมจักรมีพญานาค 5 เตี้ยรแต่พังพาน หมายถึง การศึกษาทำให้เป็นผู้ประเสริฐ ต้นไม้ประจำโรงเรียน คือ ต้นคุณ ดอกไม้ประจำโรงเรียน คือ ดอกซังโคง (โรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม. 2552 : 5)

โรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม อำเภอช่องชัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24 ได้ตระหนักรถึงความสำคัญของการพัฒนาคุณภาพผู้เรียน โดยมุ่งหวังให้นักเรียน เจริญเติบโตอย่างมีคุณภาพ และมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ สอดคล้องกับรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 และพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พุทธศักราช 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3 พุทธศักราช 2553 รวมทั้งมีภาระหน้าที่ในการบริหาร โรงเรียน ได้แก่ การจัดหลักสูตรกระบวนการจัดกิจกรรมการเรียนรู้ที่หลากหลาย เพื่อเป็นการพัฒนาพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของนักเรียนให้มีคุณภาพทั้งด้านร่างกายและจิตใจ สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมอย่างมีความสุข ถือเป็นภาระหน้าที่ต้องสนองตอบนโยบาย รู้และเห็นปัญหา สนใจในการที่จะแก้ปัญหา โดยเฉพาะพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ของนักเรียนอยู่เสมอ จึงได้กำหนดเป็นวิสัยทัศน์และพันธกิจสำคัญในการดำเนินงานเพื่อสนองต่อนโยบาย คุณธรรมนำความรู้และสนองตอบความต้องการของชุมชน กำหนดกิจกรรมเข้าร่วมวันสำคัญทางศาสนา โดยจัดให้มีชั่วโมงอบรมคุณธรรม จริยธรรมในชั่วโมงสุดท้ายทุกวัน เพื่อให้

ผู้เรียนมีคุณลักษณะอันพึงประสงค์ในด้านคุณธรรม จริยธรรม ที่สมบูรณ์ ดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข เพื่อแก้ไขพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ โดยเฉพาะเรื่อง การสูบบุหรี่ การดื่มสุรา การมีเพศสัมพันธ์ในวัยเรียน นารีชนสาม การขาดเรียนและการหนีเรียน อันมาจากการหลงทาง เห็น ปัญหาทางครอบครัว ความยากจน การคอมเพื่อน เป็นต้น

ดังนั้น เพื่อเป็นการหล่อหลอมสมำ尚กิจที่ศึกษาให้กับสังคม ผลิตทรัพยากรุ่นบุคคลให้มีคุณภาพแก่ประเทศชาติในอนาคต โรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม จัดกิจกรรมชั้น ม.๔ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต ๒๔ จึงเป็นสถาบันหนึ่งที่มีบทบาทสำคัญในการอบรมสั่งสอน เสริมสร้างคุณลักษณะที่พึงประสงค์ เพื่อให้นักเรียนเป็นทั้งคนดี คนเก่ง และอยู่ในสังคม ได้อย่างมีความสุข มีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบ และที่สำคัญต้องส่งเสริมให้นักเรียนมีวินัยในตนเอง เป้าหมายสำคัญของการมีวินัย คือ การยึดถือข้อตกลง กฎระเบียบ มีความรับผิดชอบต่อตนเองและส่วนรวม กระทำสิ่งที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อสังคมโดยรวม ด้วยจิตสำนึกระบุและกระทำการโดยสมัครใจไม่莽撞 เพราะถือเป็นหน้าที่ต้องทำอย่างต่อเนื่องจาก ระดับประถมศึกษา ระดับมัธยมศึกษาจนถึงระดับอุดมศึกษา

จากการสังเกตนักเรียนระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑-๖ จำนวน 233 คน และบันทึก พฤติกรรมนักเรียน จากนี้จึงได้ประชุมคณะกรรมการและผู้ปกครองนักเรียน พบว่า มีนักเรียน จำนวน 31 คน จำแนกเป็นชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๑ จำนวน 3 คน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๒ จำนวน 7 คน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๓ จำนวน 12 คน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๔ จำนวน 4 คน ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๕ จำนวน 2 คน และชั้นมัธยมศึกษาปีที่ ๖ จำนวน 3 คน มีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ ซึ่งพฤติกรรมที่เป็นปัญหาพบมากที่สุดมี ๔ ด้าน คือ การหนีเรียน การสูบบุหรี่ การดื่มสุรา การมีเพศสัมพันธ์ในวัยเรียน โดยจำแนกเป็นนักเรียนมีปัญหาด้านการสูบบุหรี่ จำนวน 20 คน การหนีเรียน จำนวน 4 คน การดื่มสุรา จำนวน 3 คน และการมีเพศสัมพันธ์ในวัยเรียน จำนวน 4 คน ซึ่งส่งผลกระทบต่อการเรียนของนักเรียนเอง เพราะเวลาเรียนบางรายวิชาไม่ครบถ้วนละ ๘๐ ตามเกณฑ์กำหนดของสถานศึกษา ทำให้ไม่มีสิทธิเข้าสอบในรายวิชานี้ เนื่องจากเวลาเรียนซ่อนเสริมเพิ่มเติมและดำเนินการศึกษาไม่ทันตามกำหนด

ด้วยความสำคัญดังกล่าว ผู้วิจัยเห็นว่าหากนักเรียนได้รับการแก้ไขพฤติกรรม ที่ไม่พึงประสงค์ทางด้านการหนีเรียน การสูบบุหรี่ การดื่มสุรา การมีเพศสัมพันธ์ในวัยเรียน โดยประสานกับชุมชน ผู้ปกครองนักเรียนร่วมมือทางแก้ไขปัญหาจะส่งผลให้นักเรียนปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้เป็นไปในทางที่ดีมีประสิทธิภาพ ไม่ก่อปัญหาและเป็นบุคคล ที่พึงประสงค์ของสังคม ช่วยให้นักเรียนสามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคม ได้อย่างมีความสุข

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

1. งานวิจัยในประเทศ

พรหมมาส นวลขาว (2552 : 108-109) ผลการพัฒนาระบบคุณภาพชั่วคราวให้กับนักเรียนโดยใช้กลยุทธ์เพื่อนช่วยเพื่อนในโรงเรียนทางพูนวิทยาการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 ปรากฏดังนี้

1. ผลการวิเคราะห์ปัญหาและความต้องการจำเป็น ในการดำเนินการพัฒนาการดำเนินงานโดยอาศัยการสังเกต การบันทึกข้อมูล การรายงานของครุภัติปรึกษาครุประจาวิชา ครุปักครอง พนวันนักเรียน โรงเรียนทางพูนวิทยาการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราชเขต 1 มีจำนวน 697 คน มีนักเรียนที่มีพฤติกรรมที่ไม่พึงประสงค์ที่เพนมากที่สุด ได้แก่ การแต่งกายผิดระเบียบ ร้อยละ 2.87 รองลงมา ได้แก่ พฤติกรรมหนีเรียน ร้อยละ 2.72

2. ผลวิเคราะห์ทางเดือกในการแก้ปัญหาโดยการประชุมครุภัติปรึกษาครุประจาวิชา ระบบคุณภาพชั่วคราวให้กับนักเรียน โดยใช้กลยุทธ์ “เพื่อนช่วยเหลือเพื่อน” หมายถึง การจัดระบบคุณภาพชั่วคราวให้นักเรียนโดยแบ่งเป็นกลุ่มตามระดับชั้น กลุ่มละประมาณ 13-17 คน มีครุภัติปรึกษา 1 คน และมีประธานกลุ่มรองประธานกลุ่ม เป็นผู้คุ้มครองร่วมกัน กับครุภัติปรึกษา

3. ผลการพัฒนาทางเดือกที่เหมาะสมและวางแผนแก้ปัญหารือพัฒนาระบบคุณภาพชั่วคราวให้กับนักเรียน โดยการใช้กลยุทธ์ “เพื่อนช่วยเพื่อน” ในโรงเรียนทางพูนวิทยาการ สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครศรีธรรมราช เขต 1 มาใช้อายุต่อเนื่อง 2 ปี การศึกษาและจัดให้มีโครงการกิจกรรมเพื่อส่งเสริมระบบการคุณภาพชั่วคราวให้กับนักเรียน จำนวน 8 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการจัดประชุมผู้ปกครองนักเรียนตามระดับชั้น 2) โครงการเสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม 3) โครงการรณรงค์ต่อต้านยาเสพติดและโรคเอดส์ 4) โครงการสร้างงานสร้างอาชีพ 5) โครงการส่งเสริมกิจกรรมวิชาของกลุ่มสาระการเรียนรู้ต่างๆ 6) โครงการคนอาสาทำดี 7) โครงการยกย่องเชิดชูเกียรติ 8) โครงการพัช่วยน้องคล่องอ่านเขียน

4. ขั้นตอนดำเนินงาน ได้ดำเนินการตามกระบวนการจัดระบบคุณภาพชั่วคราวให้กับนักเรียน โดยใช้กลยุทธ์ “เพื่อนช่วยเพื่อน” ในโรงเรียนทางพูนวิทยาการ และดำเนินโครงการที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2550 และปีการศึกษา 2551

อ ข าง ต อ น ี อง 2 ปีการศึกษา

5. ผลจากการพัฒนาระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน โดยใช้กลยุทธ์ “เพื่อนช่วยเพื่อน” ในโรงเรียนทางพูนวิทยาการปราภูดังนี้ คือ 1) บุคลากรของโรงเรียน ทำงานอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบด้วย ครู ผู้บริหาร จะมีการประชุมวางแผนการดำเนินงาน ดำเนินการไปตามแผนที่วางไว้ ประเมินผลการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร และมี การอภิปรายเพื่อหาจุดควรพัฒนาที่ยังต้องปรับปรุง แก้ไข หรือที่ดีแล้วก็พัฒนาต่อไปให้ดีขึ้น โดยมีการประชุมประเมินระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนทุกวันจันทร์ จึงทำให้งานระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้นักเรียนมีคุณลักษณะที่พึงประสงค์เพิ่มมากขึ้น 2) นักเรียนมีคุณธรรม จริยธรรม มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ มีความคิดสร้างสรรค์ มีเหตุผล 3) ผู้ปกครองนักเรียน ชุมชน และองค์ประกอบของส่วนห้องคืนเข้ามามีบทบาทใน ระบบการคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน โดยได้ให้หน่วยคณะกรรมการผู้ปกครองเครือข่าย ได้ช่วย สนับสนุนคุณภาพดูแลติดตามของนักเรียนตามบทบาทที่เหมาะสมที่เห็นว่าสามารถปฏิบัติได้

ทศพร อภิวัฒน์เสวี (2551 : 65) การใช้สุนทรีย์สันทานเพื่อการพัฒนา พฤติกรรมที่พึงประสงค์ ภายในกลุ่มรายวิชานุชยสัมพันธ์ ของนักศึกษาวิศวกรรมอาหาร วิทยาลัยเทคโนโลยีและสาขาวิชา มหาวิทยาลัยราชมงคลล้านนา ผลการวิจัยกระบวนการ สุนทรีย์สันทาน ทั้ง 10 กระบวนการ ได้แก่ กระบวนการตรวจสอบนักศึกษาในตอน กระบวนการรู้จัก ตอนเองและผู้อื่น กระบวนการประเมินชีวิตและปัญญา 3 ฐาน กระบวนการรองค์กรจัดการ ตอนเอง กระบวนการคืนสมองกับการเรียนโดยในใหม่ กระบวนการเข้าใจกระบวนการเรียนรู้ กระบวนการทราบทวนตั้งคำถ้า กระบวนการศาสตร์แห่งสัมพันธภาพและความเป็น ที่รัก กระบวนการเผยแพร่ และการเรียนโดยอิริยาบถ พนว่า หลังจากนักศึกษาได้รับกระบวนการ สุนทรีย์สันทาน นักศึกษามีพฤติกรรมที่พึงประสงค์เชิงเหตุผลและค่านิยมทางจริยธรรม ก่อนและหลังการทดสอบแตกต่างกัน ที่ระดับนัยสำคัญที่ .05 มีการพัฒนาขึ้นในทางที่ดี

เกตุเมฆา หาญเชิงชัย (2551 : 98- 99) การพัฒนาการดำเนินงานระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนพรเจริญวิทยา สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหนองคาย เขต 3 โดยใช้วิธีการวิจัยเชิงปฏิบัติการ ผลการวิจัย ดังนี้

1. การศึกษาสภาพปัจจุบัน โดยการสำรวจความคิดเห็นของกลุ่มผู้ร่วมวิจัย เกี่ยวกับการดำเนินงานระบบคุณภาพช่วยเหลือนักเรียน พนว่า โดยรวมความรู้ความเข้าใจ และความมั่นใจในการดำเนินงานของกลุ่มผู้ร่วมวิจัย อยู่ในระดับปานกลาง

2. การพัฒนาระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน โดยการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการให้ความรู้ระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน พนว่า การจัดประชุมเชิงปฏิบัติการทำให้กู้ภัยผู้ร่วมวิจัยมีความรู้เพิ่มขึ้น คิดเป็นร้อยละ 51.32

3. การพัฒนาการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในโรงเรียนพระเจ้าวิทยา โดยการนิเทศภายในแบบมีส่วนร่วม ดำเนินการพัฒนาเป็น 2 วงรอบ มีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นทางที่ดีดังนี้ คือ 1) การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของโรงเรียนพระเจ้าวิทยา เป็นระบบมีประสิทธิภาพ โดยมีแนวปฏิบัติและแผนการดำเนินงานที่ชัดเจน 2) การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนของครูที่ปรึกษาห้อง 5 องค์ประกอบคือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน และการส่งต่อนักเรียน ดำเนินการได้ชัดเจนมีความมั่นใจในการปฏิบัติ สามารถปฏิบัติได้ถูกต้อง 3) การนิเทศ กำกับ ติดตาม การดำเนินงานของครูหัวหน้าระดับชั้นเรียนและครูรองหัวหน้าระดับชั้นเรียน เป็นระบบมีการรายงานผลให้ทราบวันในเรื่องปัญหาร่างค่อนข้างที่ต้องรับแก้ไขและรายงานภาพรวมการปฏิบัติทุกสัปดาห์ มีการประเมินผลยกย่องชมเชย ผลการปฏิบัติงานที่ดีทุกเดือน 4) พฤติกรรมของนักเรียนเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีสถิติการทำผิดระเบียบของนักเรียนลดลง สถิติของนักเรียนที่ทำความดีมากขึ้น 5) โรงเรียนได้รับการยอมรับให้เป็นโรงเรียนแคนนำในการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในระดับจังหวัด ผู้บริหารและผู้ทำการศึกษาได้รับการคัดเลือกให้เป็นวิทยากรระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในระดับจังหวัดและเขตพื้นที่การศึกษา

รายงานที่ มูลพิมพ์ (2550 : 97-100) ผลการศึกษาระดับการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เทศ 1 สรุปผลการศึกษาได้ดังนี้

1. สถานภาพของผู้ตอบแบบสอบถาม ซึ่งผู้ตอบแบบสอบถามเป็นผู้บริหารและครูในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เทศ 1 เป็นประชากรในการศึกษาครั้นี้จำนวน 352 คน เป็นผู้บริหาร โรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 1-2 จำนวน 23 คน โรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 1-3 จำนวน 7 คน โรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 3-4 จำนวน 4 คน รวมเป็นผู้บริหาร 34 คน ครูจำนวน 318 คน จำแนกเป็น ครูโรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 1-2 จำนวน 223 คน ครูโรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 1-3 จำนวน 63 คน ครูโรงเรียนระดับช่วงชั้นที่ 3-4 จำนวน 32 คน

2. ผู้บริหารในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยรวมทุกด้าน อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านอยู่ในระดับมาก 3 ด้าน เรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การส่งเสริมนักเรียน การคัดกรองนักเรียน ส่วนการป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนและการส่งต่อนักเรียนอยู่ในระดับปานกลาง

3. ครุในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีความคิดเห็นต่อการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยรวมทุกด้าน อยู่ในระดับมาก เมื่อพิจารณารายด้านอยู่ในระดับมากทั้ง 5 ด้าน เรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การส่งเสริมนักเรียน การคัดกรองนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน และการส่งต่อนักเรียน

4. ระดับการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียน สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำแนกตามลำดับช่วงชั้น ในองค์ประกอบ 5 ด้าน ผลปรากฏดังนี้ คือ 1) โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน โดยรวมอยู่ในระดับมาก และรายด้าน 5 ด้าน ดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เรียงตามลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การส่งเสริมนักเรียน การคัดกรองนักเรียน การป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียน และการส่งต่อนักเรียน ตามลำดับ 2) โรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 มีระดับการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล โดยรวมอยู่ในระดับมาก เรียงตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือ การประชุมคณะกรรมการและกำหนดเกณฑ์ของโรงเรียนเพื่อแยกกลุ่มนักเรียน ทำการสัมภาษณ์ สอบถามครุประชำวิชา ผู้ปกครอง เพื่อนักเรียนเพื่อรู้ข้อมูลนักเรียนเพิ่มเติม และการวางแผนการกำกับติดตามการทำงานของครุประชำชั้น ครุที่ปรึกษา ชัดเจนและรับรู้โดยทั่วถ้วน ตามลำดับ ส่วนการอำนวยความสะดวก แก่ครุประชำชั้น ครุที่ปรึกษาในการดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนมีการดำเนินงานอยู่ในระดับปานกลาง 3) การดำเนินงานตามระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ด้านการคัดกรองนักเรียน โดยรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เรียงตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก คือมีการศึกษาเกณฑ์การคัดกรองนักเรียนตามคู่มือระบบการคูแลช่วยเหลือนักเรียน รองลงมา คือมีการแต่งตั้งคณะกรรมการสร้างเกณฑ์คัดกรองนักเรียน และมีการคัดกรองนักเรียนที่มี

ปัญหาคุณสมบัติของ SDQ และประเมินสะสาน ตามลำดับ ส่วนการประเมินผลในการดำเนินงานคัดกรองนักเรียนแต่ละภาคเรียนและรายปี มีการดำเนินงานในระดับปานกลาง 4) การดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ด้านการส่งเสริมนักเรียน โดยรวมมีการดำเนินงานอยู่ในระดับมาก เรียงตามค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรกคือ มีการจัดกิจกรรมโภมรูมโดยการสำรวจความต้องการของนักเรียน รองลงมาคือ มีการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการจัดกิจกรรมโภมรูม (Homeroom) ให้แก่ครูในระบบคุ้มครองนักเรียน และมีการจัดทำจดหมายข่าวประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานนักเรียนและโรงเรียนตามลำดับ

กล่าวโดยสรุป ผลการเปรียบเทียบระดับการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนในโรงเรียนสังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 ที่เปิดสอนระดับชั่วชั้นต่างกัน มีระดับการดำเนินงานตามระบบการคุ้มครองนักเรียนแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 แสดงถึงกันสนมติดฐานที่ตั้งไว้

สมศักดิ์ วรรณศิริ (2550 : 88-89) การดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนของโรงเรียนที่เปิดสอนชั่วชั้นที่ 3-4 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคามเขต 1 ตามความคิดเห็นของผู้บริหาร โรงเรียน ผู้สอน และผู้แทนผู้ปกครองนักเรียน สรุปผลการวิจัยได้ดังนี้

1. การดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนของโรงเรียนที่เปิดสอนชั่วชั้นที่ 3-4 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 โดยรวมอยู่ในระดับมากเมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พนว่า อยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย คือ การคัดกรองนักเรียน การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล การป้องกันและแก้ไขปัญหาการส่งเสริมนักเรียน และการส่งต่อ ฯลฯ

2. ผลการเปรียบเทียบระดับความคิดเห็นต่อการดำเนินงานระบบการคุ้มครองนักเรียนของโรงเรียนที่เปิดสอนในระดับชั่วชั้นที่ 3-4 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 จำแนกตามสภาพ พนว่า โดยรวมผู้บริหาร โรงเรียนกับครูผู้สอนมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน แต่ครูผู้สอนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียน และผู้บริหาร โรงเรียนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียนมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 เมื่อพิจารณาเป็นรายค้าน พนว่า ด้านการรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล โดยผู้บริหาร โรงเรียนกับครูผู้สอนมีความคิดเห็นไม่แตกต่างกันแต่ครูผู้สอนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียน และผู้บริหาร โรงเรียนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียนมีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญ

ทางสถิติที่ระดับ.05 และด้านการคัดกรองนักเรียน โดยผู้บริหารโรงเรียนกับครูผู้สอน ผู้บริหารโรงเรียนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียน มีความคิดเห็นไม่แตกต่างกัน แต่ครูผู้สอนกับผู้แทนผู้ปกครองนักเรียน มีความคิดเห็นแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05 ถ้วนด้านอื่น ๆ ไม่แตกต่างกัน

จำปี มัจุปะ (2549 : 90-91) ได้ศึกษาการพัฒนาการดำเนินเพื่อสร้างเสริมวินัยนักเรียนด้านการแต่งกาย ผลการศึกษาค้นคว้า พนว่า การศึกษาค้นคว้าเรื่องการพัฒนาวินัยนักเรียนโรงเรียนหนองภาครุราษฎร์บำรุง อําเภอบางคล้า จังหวัดเพชรบุรี มีการศึกษาสภาพปัจจุบันและปัญหาจากการประชุมคณะกรรมการคุณภาพโรงเรียนหนองภาครุราษฎร์บำรุง มีรายงานการจัดการศึกษาและการประเมินตนเอง เกี่ยวกับการประพฤติพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกายมีมากถึง 24 คน จากจำนวนนักเรียน 84 คน คิดเป็นร้อยละ 29 นับว่าเป็นจำนวนที่สูงและเป็นลำดับด้านของการประพฤติพิคิวนักเรียนที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ยังพบว่านักเรียนมีการประพฤติพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกายในการสวมเครื่องแต่งกายพิเคราะห์บิน การสวมเครื่องประดับ การตกแต่งทรงผมที่พิเคราะห์บิน และการใช้เครื่องสำอาง จึงได้มีการศึกษาค้นคว้าเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยใช้กระบวนการวิจัยเชิงปฏิบัติการ ที่ประกอบด้วย 2 วาระ อน พนว่า นักเรียนมีพฤติกรรมพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกายด้านการสวมเครื่องแบบนักเรียน เนื่องจากลักษณะทุกเดือน จากเดินร้อยละ 83 ลดลงเหลือร้อยละ 4 นักเรียนพิเคราะห์บินในการปักซื้อบนอกเสื้อนักเรียนที่สุดร้อยละ 8 และนักเรียนพิคิวนักเรียนด้านการสวมใส่เสื้อ หรือกระโปรงนักเรียนน้อยที่สุดร้อยละ 2 นักเรียนมีพฤติกรรมพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการสวมเครื่องประดับ เนื่องจากลดลงทุกเดือนจากเดินร้อยละ 35 ลดลงเหลือร้อยละ 3 นักเรียนพิเคราะห์บินในการสวมใส่กางเกง หรือกระโปรงนักเรียนน้อยที่สุดร้อยละ 2 นักเรียนมีพฤติกรรมพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการสวมเครื่องประดับ เนื่องจากลดลงทุกเดือนจากเดินร้อยละ 43 ลดลงเหลือร้อยละ 30 นักเรียนพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการใช้เครื่องสำอาง เนื่องจากลดลงทุกเดือนจากเดินร้อยละ 4 นักเรียนพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการใช้น้ำยาอุทิพย์มากที่สุด ร้อยละ 8 และนักเรียนพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการใช้เครื่องสำอาง เนื่องจากลดลงทุกเดือนจากเดินร้อยละ 0 นักเรียนมีพฤติกรรมพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย ด้านการใช้น้ำยาอุทิพย์มากที่สุด ร้อยละ 0 จำนวนนักเรียนที่มีการประพฤติพิคิวนักเรียนด้านการแต่งกาย จากเดินร้อยละ 29 ของนักเรียนทั้งหมดเหลือเพียงร้อยละ 4 ของจำนวนนักเรียนทั้งหมด และจำนวนนักเรียนที่มีพฤติกรรมการแต่งกายมากที่สุด ร้อยละ 0 จำนวนนักเรียนที่มีการประพฤติพิคิวนักเรียนทั้งหมด ของโรงเรียนคิดเป็นร้อยละ 96 บรรลุผลตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ และนักเรียนมีความรู้ความเข้าใจในระเบียบการแต่งกาย ตระหนักและประพฤติตนอยู่ในระเบียบวินัยของโรงเรียนดีขึ้น

โดยสรุป การพัฒนาการดำเนินงานเพื่อส่งเสริมวินัยนักเรียนด้าน

การแต่งกาย โรงเรียนหนองภาครุรายภูร์นำร่อง โดยใช้กลยุทธ์การบริหารงานแบบมีส่วนร่วม และการเสริมแรง ช่วยให้นักเรียนที่มีพฤติกรรมการแต่งกายดีขึ้น แต่ก็ยังพบจุดที่ต้องพัฒนา ปรับปรุง โดยเฉพาะการที่นักเรียนไม่ส่วนร่วงเท่า การตอกแต่งทรงผมที่ผิดระเบียบ การปล่อยเสื้อคลอษายที่จะต้องมีการวางแผนเพื่อพัฒนาให้นักเรียนมีพฤติกรรมที่สม่ำเสมอในการแต่งกายให้ถูกต้องต่อไป

อุทิศ ตาปราบ (2548 : 76) การพัฒนาการดำเนินงานตามระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน โรงเรียนบ้านหนองโจด สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1 ผลการศึกษาค้นคว้าพบว่า ปัญหาที่พบในการดำเนินงานตามระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน โรงเรียนบ้านหนองโจด อำเภอโนนสูง สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษานครราชสีมา เขต 1 คือ ครูประจำชั้นบังไม่เข้าใจระบบ ขั้นตอนวิธีการดำเนินงาน ขาดเครื่องมือในการปฏิบัติงาน ปัญหางานนักเรียนยังไม่ได้รับการแก้ไขอย่างถูกต้องเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยเฉพาะปัญหาด้านการเรียน คือ การอ่านออกเสียงคำไม่ถูกต้องชัดเจน ซึ่งมีอยู่ในทุกระดับชั้น ภายหลังจากการพัฒนาการดำเนินงานโดยใช้กระบวนการนิเทศภายในและการประชุมเชิงปฏิบัติการ ตลอดจนการจัดทำคู่มือในการดำเนินงานในวงรอบที่ 1 พบว่าครูประจำชั้นมีความรู้ความเข้าใจและสามารถดำเนินงานในขั้นตอน การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคลการคัดกรองนักเรียน การส่งเสริมนักเรียนแต่การป้องกันและแก้ไขปัญหานักเรียนทางด้านการเรียน โดยเฉพาะ การอ่านออกเสียงคำไม่ถูกต้อง ชัดเจน ยังไม่ประสบผลสำเร็จ จึงดำเนินการพัฒนาการดำเนินงานต่อเนื่องในวงรอบที่ 2 โดยเพิ่มเวลาในการนิเทศและนิเทศเป็นรายบุคคลมากขึ้น และให้การคุณและคิดตามพฤติกรรมของนักเรียนมากขึ้น พบว่า สามารถแก้ไขปัญหานักเรียนในด้านการเรียน โดยเฉพาะการอ่านออกเสียงคำไม่ถูกต้องชัดเจน ได้ดีขึ้น

โดยสรุป การพัฒนาการดำเนินงานตามระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน ช่วยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทั้งระบบการดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียน และความรู้ความเข้าใจของครูที่รับผิดชอบ ทำให้จำนวนนักเรียนที่มีปัญหาทางด้านการเรียน โดยเฉพาะปัญหาการอ่านออกเสียงคำไม่ถูกต้อง ชัดเจนลดลง แต่ยังมีประเด็นที่ต้องปรับปรุง และพัฒนาเพิ่มเติมต่อเนื่องไปอีก คือการปฏิบัติงานของครูทั้งหมดในโรงเรียน และผู้เกี่ยวข้องทุกคนในการดำเนินงานป้องกันและแก้ไขปัญหาของนักเรียนทุกด้าน โดยการจัดอบรมให้ความรู้โดยเชิญวิทยากรที่มีความรู้ หรือพาก្ន ไปศึกษาดูงานการดำเนินงานระบบการคุณและช่วยเหลือนักเรียนในโรงเรียนที่ประสบความสำเร็จในการดำเนินงาน

ดิเรก โพธิ์สว่าง (2547 : 121-122) การดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนเพื่อแก้ไขปัญหาฯลฯ และปัญหาทางเพศ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย พอสรุปได้ดังนี้

1. สถานภาพของผู้ต้องแบนสอนถ่านศึกษาการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียนเพื่อแก้ไขปัญหาฯลฯ และปัญหาทางเพศ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย พบว่า จากกลุ่มตัวอย่างที่ต้องแบนสอนถ่าน สถานภาพด้านตำแหน่งผู้บริหารโรงเรียน ผู้ช่วยผู้บริหาร โรงเรียนฝ่ายปกครองนักเรียน ครูแนะแนว และครุที่ปรึกษา จำนวน 443 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ด้านประสบการณ์ที่ปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่ง จำนวน 443 คน คิดเป็นร้อยละ 100 และโรงเรียนขนาดใหญ่ ขนาดกลาง และขนาดเล็ก จำนวน 52 โรงเรียน คิดเป็นร้อยละ 100

2. ผลการศึกษาการดำเนินงานระบบการคุ้มครองเด็กนักเรียน เพื่อแก้ไขปัญหาฯลฯ และปัญหาทางเพศ ในโรงเรียนมัธยมศึกษา จังหวัดหนองคาย โดยรวม พบว่า มีการดำเนินงานอยู่ในระดับมากทุกด้าน โดยเรียงลำดับค่าเฉลี่ยจากมากไปหาน้อย 3 อันดับแรก ดังนี้ การส่งเสริมนักเรียน การคัดกรองนักเรียน การป้องกันและช่วยเหลือนักเรียน ตามลำดับ

กัลยาณี โภนลักษณ์ (2547 : 45) การศึกษาพฤติกรรมเชิงจริยธรรมในสภาพปัจจุบันของนักเรียนช่วงชั้นที่ 2 อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ผลการศึกษากันกว่า pragmatism

1. นักเรียนช่วงชั้นที่ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ระดับพฤติกรรมเชิงจริยธรรม โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางเมื่อพิจารณาพฤติกรรมเชิงจริยธรรมเป็นรายด้าน ปรากฏว่าพฤติกรรมเชิงจริยธรรม ด้านความซื่อสัตย์สุจริต ด้านความเสียสละ ด้านความมีวินัยในตนเอง ด้านความอดทน อดกลั้น และด้านความประหัตต อยู่ในระดับปานกลาง

2. นักเรียนช่วงชั้นที่ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามหาสารคาม เขต 1 อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคามที่มีที่ตั้งของโรงเรียนอยู่นอกเขตเทศบาลเมืองมหาสารคาม มีพฤติกรรมเชิงจริยธรรม โดยรวมและเป็นรายด้าน 3 ด้าน ด้านความซื่อสัตย์ ด้านความอดทนอดกลั้นและด้านความมีวินัยในตนเอง มากกว่านักเรียนที่มีที่ตั้งของโรงเรียนอยู่นอกเขตเทศบาลเมืองมหาสารคามอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ .05

3. นักเรียนช่วงชั้นที่ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีสภาพครอบครัวต่างกัน มีพฤติกรรมเชิงจริยธรรมโดยรวมและเป็นรายด้าน 4 ด้าน คือ ด้านความเติบโตทางด้านความมีวินัยในตนเอง ด้านความอดทน อดกลั้นและด้านความประหัต ไม่แตกต่างกัน แต่นักเรียนที่อาศัยอยู่กับบิดา หรือมารดาหรือผู้อื่นมีพฤติกรรมเชิงจริยธรรม ด้านความซื่อสัตย์สุจริตมากกว่านักเรียนที่อาศัยอยู่กับบิดาและมารดาต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ ที่ระดับ .05 โดยสรุปจากผล การศึกษาพฤติกรรมเชิงจริยธรรมครั้งนี้ ทำให้ทราบพฤติกรรมเชิงจริยธรรมของนักเรียนช่วง ชั้นที่ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 อำเภอเมือง จังหวัด มหาสารคาม ว่าอยู่ในระดับที่จะต้องพัฒนา ปรับปรุง แก้ไขพฤติกรรมเชิงจริยธรรมของ นักเรียนให้ได้ในระดับสูงขึ้นในทุกด้านซึ่งเป็นข้อมูลให้ผู้เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะครูและผู้บริหาร โรงเรียน นำไปศึกษาให้เกิดประโยชน์ในการพัฒนาจริยธรรมนักเรียนของโรงเรียนจัดกิจกรรม ในโรงเรียนที่เสริมสร้างคุณธรรม จริยธรรม และปรับปรุงแก้ไขพฤติกรรมที่เป็นปัญหาของ นักเรียนช่วงชั้นที่ 2 สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่การศึกษาหาสารคาม เขต 1 อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ให้ดีขึ้นในอนาคต

พระมหาบุญมี จำปาทอง (2547 : 82) การพัฒนาแผนการจัดการเรียนรู้ด้าน คุณธรรมจริยธรรม และค่านิยม เรื่อง ศึกษา ชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 1 โดยใช้สื่อประสม ผลการศึกษาด้านกว่าปีก่อน ดังนี้

1. แผนการจัดการเรียนรู้ที่พัฒนาขึ้นมีประสิทธิภาพ เท่ากับ $85.16 / 81.91$ ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ $80/80$ ที่กำหนดไว้ และเพิ่มค่านิประสิทธิผลของการเรียนรู้ด้วยชุดสื่อ ประสม และแผนการจัดการเรียนรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยมมีค่าเท่ากับ 0.6011 หมายความว่า นักเรียนมีความรู้เพิ่มขึ้นร้อยละ 60.11

2. นักเรียนมีความคงทนในการเรียนรู้ เรื่อง ศึกษา 10 คิดเป็น ร้อยละ 79.00 หมายความว่า นักเรียนมีความคงทนในการเรียนรู้ และนักเรียนมีความพึงพอใจเกี่ยวกับชุดสื่อ ประสมและแผนการจัดการเรียนรู้ ดังกล่าวอยู่ในระดับความพึงพอใจมากจากผลการศึกษา ดังกล่าวทำให้แผนการจัดการเรียนรู้ที่มีประสิทธิภาพตามเกณฑ์ $80 / 80$ และทราบ ประสิทธิภาพในการเรียนรู้ของนักเรียนตลอดจนวิธีการพัฒนาแบบสอบถามความพึงพอใจ นักเรียน รวมทั้งแนวทางในการวัดผลสัมฤทธิ์ทางการเรียนด้านคุณธรรม จริยธรรมด้วยงาน สามารถนำไปสู่การจัดทำแผนการจัดการเรียนรู้ด้านคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยม ในส่วน

อื่นที่เกี่ยวข้องได้ หรือนำไปเป็นแผนการจัดการเรียนรู้ ด้านคุณธรรม จริยธรรม และค่านิยม ในโรงเรียนมัธยมศึกษาอื่น ๆ และวางแผนการศึกษาของพระองค์ทรงมีต่อไป

ไฟศาล มีพร้อม (2547 : 83) การดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ ประสังค์ของนักเรียน โรงเรียนบ้านตาถูก กิ่งอำเภอเชวาสินธิ์ จังหวัดสุรินทร์ ผลการศึกษา พบว่า

สภาพปัจจุบันการดำเนินงานและปัญหาด้านคุณลักษณะที่พึงประสงค์ของ นักเรียน คือ ครูปล่อยละเลยในการตรวจสอบ และประเมินพฤติกรรมนักเรียน หากการเอา ใจใส่และการเข้มงวดกวดขันพฤติกรรมนักเรียนที่ไม่พึงประสงค์ โดยเฉพาะด้านความซื่อสัตย์ สุจริต ด้านความมีวินัยในตนเองด้านการยาทในการเดิน ด้านการยาทการทำความเคารพ และ ด้านการยาทการแต่งกาย รวมทั้งผู้บริหารสถานศึกษาขาดการนิเทศภายใน การกำกับ ติดตาม และ การตรวจสอบประเมินผลการปฏิบัติของคณะครุเป็นประจำและต่อเนื่อง เมื่อดำเนินการ พัฒนาโดยใช้กลยุทธ์การนิเทศภายใน การประชุมเชิงปฏิบัติการ การศึกษาและดูงาน การอบรมวันสุดสัปดาห์ การประเมินพฤติกรรม และการจัดกิจกรรมการประกวด ผลการศึกษา ค้นคว้า พบว่า ครูมีความรับผิดชอบในการดูแลเอาใจใส่และตรวจสอบพฤติกรรมนักเรียน เป็นประจำและสม่ำเสมอ นักเรียนมีพฤติกรรม และปฏิบัติตามเป็นผู้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ ตามมาตรฐานการศึกษาขั้นพื้นฐานหลังจากที่ได้พัฒนาการดำเนินงานเพื่อพัฒนาคุณลักษณะ ที่พึงประสงค์ของนักเรียนด้วยการจัดกิจกรรมตามกลยุทธ์ดังกล่าว ทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ด้านพฤติกรรม ที่พึงประสงค์รวม 6 ด้าน คือ 1) ด้านความซื่อสัตย์สุจริต สรุปได้ว่า ครู เปลี่ยนพฤติกรรม ใน การตรวจสอบพฤติกรรมนักเรียน เป็นประจำทุกวัน นักเรียนสามารถ ปรับเปลี่ยนนิสัยและพฤติกรรมให้เป็นคนซื่อตรงต่อเวลา ต่องานที่รับผิดชอบ ต่อการนัดหมาย ไม่เอกสารเดาเปรียบ ทำการปฏิบัติที่ตรงไปตรงมาเป็นอย่างดี 2) ด้านความมีวินัยในตนเอง สรุป ได้ว่านักเรียนมีพฤติกรรมที่สามารถควบคุมตนเองให้ประพฤติปฏิบัติตามระเบียบและ กฎหมายที่พึงประสงค์ของสังคม 3) ด้านความประทัย สรุปได้ว่า นักเรียนสามารถปฏิบัติตาม ในการจับจ่ายใช้สิ่งของตามความจำเป็นและเหมาะสมกับสภาพของตน 4) ด้านการยาทในการเดิน สรุปได้ว่า นักเรียนมีพฤติกรรมในการเดินทั้งบนอาคารเรียน และเดินภายใน โรงเรียน การเดินผ่านครุภาระด้วยความเป็นระเบียบเรียบร้อย 5) ด้านการยาทการทำความเคารพ สรุปได้ว่า นักเรียนมีพฤติกรรมในการแสดงความเคารพโดยการไหว้ การค่านับ ตาม โอกาสอันเหมาะสมได้ถูกต้อง 6) ด้านการยาทการแต่งกาย สรุปได้ว่า นักเรียนมีพฤติกรรมในการแต่งกาย ตามนโยบายของโรงเรียนที่กำหนดไว้เป็นอย่างดี ทั้งนี้สืบเนื่องจาก กระบวนการ

นิเทศ กำกับติดตาม และความคุ้มครองไว้ส่วนของครูประจำชั้น และการให้ข้อมูลกำลังใจของผู้บริหารสถานศึกษา โดยเฉพาะกระบวนการบริหารจัดการแบบการมีส่วนร่วมที่เน้นให้กลุ่มผู้ร่วมศึกษากันควรมีส่วนร่วมในทุกขั้นตอน โดยเริ่มตั้งแต่ ร่วมกันวางแผน ร่วมกันปฏิบัติ ร่วมกันประเมินผล และร่วมกันปรับปรุง ต่อผลให้นักเรียนมีพฤติกรรมตามคุณลักษณะที่พึงประสงค์ บุคลากรทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข เป็นก้าวมีต่อต้านและเกิดการปรับเปลี่ยนวัฒนธรรม การทำงานที่ดีอย่างต่อเนื่องและยั่งยืนสรุปปัญหาที่พบในการพัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาของโรงเรียน คือ ครุยังไม่เปลี่ยนแปลง ปรับปรุงพฤติกรรมการสอนโดยยังสอนแบบยึดครุเป็นศูนย์กลาง เน้นการสอนแบบบรรยาย เน้นการสอนภาคความรู้ หรือทฤษฎีมากกว่าการสอนที่เน้นการปฏิบัติตามแผนการนิเทศภายในของผู้บริหารยังขาดความต่อเนื่อง และเป็นปัจจุบัน จึงส่งผลให้นักเรียนมีความบกพร่องด้านคุณธรรม จริยธรรม และวัฒนธรรม ได้แก่ ด้านความซื่อสัตย์ ความมีวินัยในตนเอง ความประหมัด มารยาท การเดิน นารยาทการทำงานและความเคารพ และมารยาทการแต่งกาย ตามลำดับ

อัจฉริ พูลเพิ่ม (2546 : 96) การพัฒนาการดำเนินงานตามระบบคุณลักษณะหลัก ตามระบบคุณลักษณะหลักของนักเรียนของโรงเรียนกันทรารมณ์ นักเรียนที่ถูกจัดอยู่ในเกณฑ์ของกลุ่มนี้ปัญหานี้ในระดับชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 5 ทั้งหมด 21 คน ซึ่งโรงเรียนต้องให้การช่วยเหลือป้องกันหรือแก้ไขปัญหา โดยมีหลักเกณฑ์ตามความรุนแรงและความต้องการพฤติกรรม ซึ่งนักเรียนกลุ่มนี้ปัญหานี้ส่วนใหญ่มีพฤติกรรมเบี่ยงเบนบ่อย ๆ จนสังเกตได้ หลังจากใช้กิจกรรมเพื่อป้องกันและแก้ไขพฤติกรรมไม่พึงประสงค์ของนักเรียนที่มีปัญหา คือการดำเนินการจัดกิจกรรมเพื่อนช่วยเพื่อน และกิจกรรมการสื่อสารกับผู้ปกครองทำให้นักเรียนที่มีปัญหา ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมให้ดีขึ้นได้ โดยความช่วยเหลือของเพื่อนที่มีความสามารถ หรือมีจุดเด่น จุดแข็งในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ช่วยเหลือนักเรียนที่มีปัญหา และผู้ปกครองเกิดความตระหนักระมีความใส่ใจช่วยเหลือนักเรียนมากขึ้น และรับทราบถึงปัญหานักเรียนที่พบในโรงเรียน โดยดำเนินการอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ผลการดำเนินงานพัฒนาการดำเนินงานตามระบบคุณลักษณะหลักของนักเรียน โรงเรียน กันทรารมณ์ช่วยให้เกิดการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรม นักเรียนที่มีปัญหาให้ดีขึ้น แต่ยังมีประเด็นที่ต้องปรับปรุงและพัฒนาเพิ่มเติมต่อไปอีก ได้แก่ การป้องกันและแก้ไขปัญหาการเสพยาสารเสพติดของนักเรียนที่ขึ้นไม่หนนดสื้นไปทันที

พิเชฐฐ์ มหาวงศ์ (2546 : 84) การพัฒนาครูในการจัดทำแผนการจัดกิจกรรม ส่งเสริมคุณลักษณะด้านความซื่อสัตย์ของนักเรียนโรงเรียนบ้านคำบาง 2 อำเภอเมือง จังหวัด

มุกดาหาร ผลการศึกษาด้านกว้าง พนว่า ในวงรอบที่ 1 พนว่า 1) แบบทดสอบความรู้ความเข้าใจในการจัดทำแผนการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะด้านความซื่อสัตย์ของนักเรียน ของกลุ่มผู้ร่วมศึกษาด้านกว้าง มีความรู้ ความเข้าใจในการจัดทำแผนการจัดกิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 70 2) ผลการประเมินแผนการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะด้านความซื่อสัตย์ของนักเรียน ของกลุ่มผู้ร่วมศึกษาด้านกว้างจาก การประเมินของผู้เชี่ยวชาญ มีความเหมาะสมอยู่ในระดับปานกลาง ทั้งในภาพรวมและรายด้านและผลการศึกษาด้านกว้างในรอบที่ 2 พนว่า ผลการประเมินแผนการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะด้านความซื่อสัตย์ของนักเรียน ของกลุ่มผู้ร่วมศึกษาด้านกว้าง จาก การประเมินของผู้เชี่ยวชาญ มีความเหมาะสมอยู่ ในระดับมากทั้ง ในภาพรวมและรายด้านสรุปการศึกษาด้านกว้างในครั้งนี้ ทำให้ได้แผนการจัดกิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะ ด้านความซื่อสัตย์ของนักเรียน ที่มีความเหมาะสมอยู่ในระดับมาก ครูผู้สอนและผู้เกี่ยวข้องสามารถนำแผนการจัดกิจกรรมไปใช้ในการจัดกิจกรรมการเรียนการสอนหรือประยุกต์ใช้กับวิชาอื่นอย่างหลากหลายเพื่อให้ได้แผนการจัดกิจกรรมที่มีประสิทธิภาพในกระบวนการเรียนการสอนต่อไป

อนันต์ รุ่งเรือง (2546 : 91) การพัฒนาการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนบ้านหนองแวงวิทยานุกูล อำเภอสามเดช จังหวัดกาฬสินธุ์ ผลการศึกษาปรากฏดังนี้

1. การศึกษาสภาพปัจจุบันปัญหาของการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียน พนว่า ผู้บริหาร โรงเรียน ครูประจำชั้น ครูประจำวิชา ครูเรว ขาดแนวทางในการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียนที่ชัดเจน ครู อาจารย์บางส่วนขาดความรู้ ความเข้าใจเรื่อง ระเบียบวินัยนักเรียน ขาดความรู้ความเข้าใจเรื่องการกำกับ ติดตาม การเสริมสร้างวินัยนักเรียน ดำเนินการไม่ต่อเนื่อง และผู้ปกครองไม่มีส่วนร่วมในการปรับปรุงการมีวินัยของนักเรียน

2. วิธีการพัฒนาการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียน โดยใช้การประชุม เผิงปฏิบัติการ การดำเนินงานตามคู่มือการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนหนองแวงวิทยานุกูล และการกำกับ ติดตาม พนว่า ครู อาจารย์ มีความรู้ ความเข้าใจ และสามารถ ปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

3. ผลการพัฒนาปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนบ้านหนองแวงวิทยานุกูล พนว่า การพัฒนาการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัย โดยการประชุมเชิงวิชาการ การดำเนินงานตามคู่มือการเสริมสร้างวินัยนักเรียน โรงเรียนหนองแวงวิทยานุกูล และ การกำกับ ติดตาม ส่งผลให้นักเรียน โรงเรียนหนองแวงวิทยานุกูล ปรับปรุงพฤติกรรม การมีวินัยด้านการแต่งกายตามระเบียบของโรงเรียน ด้านการตรงต่อเวลา ด้านการร่วมรักษา

ความสะอาดของอาคารสถานที่ และค้านการรักษาไว้ให้สมบูรณ์ของโรงเรียนมากยิ่งขึ้น
จากผลการศึกษาการพัฒนาการปฏิบัติงานเสริมสร้างวินัยนักเรียนทำให้ครูมีความรู้ความเข้าใจ
ตามบทบาทของตนเอง ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาพฤติกรรม การมีวินัย ของนักเรียนใน
ด้านการแต่งกาย ด้านการตรงต่อเวลา ด้านการรักษาความสะอาด และด้านการรักษาทรัพย์
สมบูรณ์ของทางโรงเรียน ให้นักเรียนปฏิบัติตามระเบียบของทางโรงเรียนได้เป็นอย่างดี

กมล เจริญ โสภารัตน์ (2546 : 85) การพัฒนาการปฏิบัติงานส่งเสริมคุณธรรม^๑
จริยธรรมนักเรียน โรงเรียนบ้านโนนเพ็ก อําเภอแม่จุ้ย จังหวัดขอนแก่น ผลการศึกษา^๒
ปรากฏดังนี้

1. การประชุมเชิงปฏิบัติการ เพื่อศึกษาการพัฒนาการปฏิบัติงานส่งเสริม
คุณธรรมจริยธรรม นักเรียน มีการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ และมีทักษะ^๓
ในการวางแผนการบริหารงานปักธงในโรงเรียน มีการวิเคราะห์ปัญหา เกี่ยวกับ นักเรียน
ขาดคุณลักษณะพุทธิกรรมที่พึงประสงค์ นักเรียนขาดคุณธรรมจริยธรรม มีการวางแผน
เพื่อปฏิบัติงานโดยการเขียนโครงการพัฒนาคุณธรรม จริยธรรมนักเรียน มีการแต่งตั้ง^๔
กรรมการรับผิดชอบ ดำเนินการตามโครงการปฏิบัติงานของครู-อาจารย์ที่ปฏิบัติงานฝ่าย
ปักธง

และการประสานงาน หลังจากที่ได้ประชุมชี้แจงเกี่ยวกับการพัฒนาการปฏิบัติงานส่งเสริม
คุณธรรม จริยธรรม นักเรียนแล้ว ครู-อาจารย์ที่ปฏิบัติงานฝ่ายปักธง ผู้ร่วมศึกษา มีความรู้
ความเข้าใจเกี่ยวกับการประสานงาน ระหว่าง ครูนักเรียน ครู-อาจารย์ที่ปฏิบัติงานฝ่ายปักธง^๕
และผู้ปักธงให้เป็นไปตามขั้นตอนอย่างทั่วถึง เพื่อขอความร่วมมือในการแก้ไขปัญหา
การพูดจาไม่สุภาพและขาดสามาธิในการเรียน

2. การกำกับ ติดตาม มีการกำกับ ติดตามการปฏิบัติงาน ของครู-อาจารย์
ที่ปฏิบัติงานฝ่ายปักธง เพื่อพัฒนาการปฏิบัติงานส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม นักเรียน ครู-
อาจารย์ ผู้เข้าร่วมศึกษา มีความรู้ความเข้าใจ สามารถประสานงาน และปฏิบัติงานได้เป็นอย่าง
ดี สามารถติดตาม นักเรียนในเรื่องเกี่ยวกับการพูดจาไม่สุภาพ และไม่มีสามาธิในการเรียน
แต่งตั้งผู้รับผิดชอบ และ กำกับ ติดตาม ได้อย่างต่อเนื่องตลอดดังกล่าวให้นักเรียน
เปลี่ยนแปลงคุณลักษณะพุทธิกรรมเป็นผู้ที่พูดจาสุภาพ และมีสามาธิในการเรียนเป็นอย่างดี ทั้ง

2. งานวิจัยต่างประเทศ

เวลช์ (Welch, 2001 : 104-A) ได้ทำการทดลองประสิทธิภาพของการจัดที่ปรึกษาแบบรายบุคคลและแบบกลุ่ม เพื่อส่งเสริมทักษะด้านการเข้าสังคม สำหรับนักเรียน จากโรงเรียนในระดับชั้นประถมศึกษาและมัธยมศึกษาตอนต้น ซึ่งได้รับการให้บริการด้านการสังคมทางเคราะห์ และเพื่อทำการเปรียบเทียบผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นกับกลุ่มที่ไม่ได้รับการจัดให้คำปรึกษาโดยการวิจัยพบว่า พฤติกรรมข้อบกพร่องที่อาจส่งผลกระทบต่อความพึงพอใจในการจัดที่ปรึกษาแบบรายบุคคล รวมทั้งยังพบว่าพฤติกรรมของนักเรียนในกลุ่มที่ไม่ได้รับการจัดให้คำปรึกษาเหล่านี้ ก็สามารถแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาทักษะด้านการเข้าสังคมและการปรับตัวให้เข้ากับงานได้สูงสุดเท่ากัน นอกจากนี้ ยังพบว่า นักเรียนชายในเกรด 4 - 8 คือ กลุ่มที่ได้รับประโยชน์จากการจัดที่ปรึกษาแบบกลุ่ม ได้มากกว่า ส่วนนักเรียนหญิงที่จัดว่าไม่ค่อยมีความชำนาญด้านการใช้ภาษาอังกฤษ และเด็กนักเรียนในระดับชั้นอนุบาลไปจนถึงเกรด 3 มีความชอบวิธีการจัดที่ปรึกษาแบบรายบุคคลมากกว่า ยิ่งไปกว่านั้น ยังปรากฏว่ามีผลการวิจัยที่แตกต่างกัน ซึ่งเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้รับจากกลุ่มของนักเรียนการศึกษาพิเศษ กลุ่มนักเรียน ที่เป็นชาวแอฟริกัน - อเมริกัน และชาวละติน รวมทั้งเด็กนักเรียนที่มีผู้ปกครองพื้นคนเดียวกัน ได้รับผลลัพธ์ที่ดีกว่าเด็กที่ไม่ได้รับการจัดให้คำปรึกษาแบบกลุ่ม

สเนลล์ (Snell, 1999 : 1925-A) งานวิจัยครั้งนี้ เป็นการศึกษาภาพรวมของผลลัพธ์และวิธีการประเมินผลสำหรับศูนย์ชุดแลกเปลี่ยนแหล่งเรียนรู้ ในด้านความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการ การบรรเทาปัญหา การเปลี่ยนแปลงทัศนคติ การรักษาและดูแลนักศึกษา และผลสัมฤทธิ์ทางด้านวิชาการของกลุ่มนักศึกษา รวมทั้งยังทำการสำรวจระดับการเพิ่มจำนวนผู้มาใช้บริการที่แตกต่างกัน และความพึงพอใจของผู้มาใช้บริการหลาย ๆ กลุ่ม โดยใช้แบบสำรวจหลายชุดด้วยกันผลการวิจัยพบว่า กลุ่มของผู้ที่เคยมาใช้บริการโดยตัวเองให้ความพึงพอใจกับประสบการณ์ที่ได้รับจากบริการด้านการให้คำปรึกษา เมื่อเวลาที่นักศึกษาอีกกลุ่มนหนึ่งที่ต้องการให้ข้อมูลเวลาในการบริการด้านการให้คำปรึกษาเพิ่มขึ้น และโดยทั่ว ๆ ไปแล้วพบว่า กลุ่มของผู้ที่เคยมาใช้บริการโดยตัวเองให้ความพึงพอใจมากกว่า พวกรายๆ ได้รับความช่วยเหลือจากอาจารย์ผู้ให้คำปรึกษาซึ่งปฏิบัติงานด้วยความเข้าใจและสามารถแก้ปัญหาให้พวกรายๆ ได้การวิเคราะห์ผลจากกลุ่มของผู้ที่เคยมาใช้บริการ จากการนักเรียนเล่าถึง

ปัญหาและระดับความรุนแรงของปัญหาในเชิงจิตวิทยานี้ พบว่า กลุ่มที่มีปัญหาในเชิงจิตวิทยามากที่สุดแสดงความพึงพอใจกับการบริการด้านการให้คำปรึกษาในระดับที่ต่ำสุด คนที่มีสุขภาพจิตดีที่สุดเริ่มต้นที่จะแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาที่น้อยลง แต่กลับพบว่าในตอนจบของการรักษาพยาบาลการปฏิบัติหน้าที่ในการลดความป่วยลงได้ในระดับที่สูงที่สุด ดังนั้น ผลการวิจัยยังไม่ได้ทำการสนับสนุนความสัมพันธ์ระหว่างการส่งผลกระทบจากการรักษาโดยการให้ยา เพื่อให้เหมาะสมกับจำนวนระยะเวลาในการให้บริการ ด้านการให้คำปรึกษาและ การบรรเทาความทุกข์ของผู้มาใช้บริการ หรือส่งเสริมด้านการพัฒนาของนักศึกษา ผู้มาใช้บริการ

แจ็คสัน (Jackson. 2001 : 923-A) วิจัยครั้งนี้มุ่งทดสอบผลกระทบของ การจัดกิจกรรมกลุ่มที่ปรึกษาปัญหาพฤติกรรมด้านเชาว์ปัญญา โดยเน้นเทคนิค การควบคุม ตนเอง ซึ่งมีผลต่อพฤติกรรมในชั้นเรียนและประสิทธิภาพในตนเองของนักเรียนในระดับ มัธยมศึกษาตอนต้น และยังทำการสำรวจว่า ผลกระทบของการจัดกิจกรรมผันแปรตามเพศ เชื้อชาติ และอายุของนักเรียนหรือไม่ดำเนินการวิจัยใช้กลุ่มทดลอง 1 กลุ่มและกลุ่มควบคุม 1 กลุ่ม ซึ่งทั้ง 2 กลุ่มจะต้องประกอบด้วยนักเรียน 35 คน ที่มาจากการเรียนที่มีอาจารย์แนะแนวหรือฝ่ายปกครองในโรงเรียน นักเรียนที่อยู่ในกลุ่มทดลอง ถูกจัดให้เข้ากิจกรรมกลุ่มที่ ปรึกษาปัญหาพฤติกรรมด้านเชาว์ปัญญา ทั้งสิ้น 8 ครั้ง กือ สัปดาห์ละ 2 ครั้ง แต่กลุ่มควบคุม ไม่ได้เข้ากิจกรรม ผลการวิจัยพบว่า การจัดกิจกรรมนี้มีค่านัยสำคัญทางสถิติ มีผลกระทบใน ด้านบวกที่มีผลต่อพฤติกรรมในชั้นเรียนและประสิทธิภาพในตนเอง ไม่มีความแตกต่างของนัยสำคัญในด้านเพศ คุณธรรม จริยธรรม หรืออายุ การติดตามผลการวิจัยใช้เวลาต่อไปอีก 4 สัปดาห์หลังจากดำเนินการวิจัยจนเสร็จสมบูรณ์ ซึ่งผลการวิจัยพบว่า ค่าเฉลี่ยของผู้เข้าร่วมการ วิจัยในกลุ่มทดลองแสดงให้เห็นว่า ในการเปรียบเทียบค่าคะแนนหลังการทดสอบแล้ว คะแนน ลดลงของ ไรก์ตาม, ค่าเฉลี่ยตัวสูตรที่แสดงให้เห็นว่า มีการพัฒนาขึ้นอยู่บ้าง เมื่อทำ การเปรียบเทียบค่าคะแนนก่อนการทดสอบจากผลการวิจัยครั้งนี้ขอเสนอแนะว่า เทคนิค สำหรับการเก็บข้อมูลทางพฤติกรรมด้านเชาว์ปัญญาและกิจกรรมกลุ่มที่ปรึกษา เป็นสิ่งที่มี ประโยชน์มากต่อเด็กวัยรุ่นที่อยู่ในช่วงชั้นมัธยมศึกษาตอนต้น อาจารย์แนะนำควร ปฏิบัติงานกับนักเรียนที่มีพฤติกรรมในชั้นเรียนแบบเปลี่ยนแปลงได้อ่าย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ วิธีการปฏิบัติอย่างจริงจังกับนักเรียนเหล่านี้

เบลล์ (Bell. 2000 : 892-A) การวิจัยครั้งนี้มุ่งประเด็นไปที่ ผลกระทบ ของการจัดกิจกรรมที่ปรึกษาปัญหาพฤติกรรมด้านการมีสามาธิสั้น แบบราชบุคคลและแบบ

ก่อให้เกิดความรู้สึกดีต่อตนเองของนักศึกษาผู้ไทยเชื้อชาติแอฟริกัน อเมริกัน รูปแบบการวิเคราะห์ค่าความนับถือตนเองแบบ Coppersmith Self-Esteem Inventory และ Culture-Free Self-Esteem Inventory - 2 ถูกนำมาใช้เป็นตัววัดค่าความนับถือตนเองจากทั้ง ก่อนและหลังการทดสอบด้วย ผลการวิจัยพบว่า การจัดกิจกรรมที่ปรึกษาปัญหาพฤติกรรม ด้านการมีสมาร์ทส์แบบรายบุคคลมีประสิทธิภาพในการพัฒนาการนับถือตนเองของนักศึกษา ผู้ไทยเชื้อชาติแอฟริกันอเมริกันมากกว่าการจัดกิจกรรมแบบกลุ่ม อย่างไรก็ตาม ผู้เข้าร่วมกิจกรรม ที่ปรึกษาปัญหาพฤติกรรมด้านการมีสมาร์ทส์ แบบกลุ่มก็ยังพบว่า มีพัฒนาการของการนับถือตนเองเพียงแต่ไม่มีระดับของความมั่นใจสำคัญทางสังคมเท่านั้นเอง

อาภัตสตัน (Agatston. 1993 : 3761 - B) ได้ศึกษาโครงการเพื่อพัฒนาความรู้ เกี่ยวกับการลงโทษนักเรียน โดยการเลือกเลี้ยงการเปลี่ยนตัวของผู้บริหาร นักการศึกษาใน โรงเรียน และครูแนะแนว ผลการศึกษาพบว่า การลงโทษโดยการเปลี่ยนตัวในกรณีที่นักเรียน มีความประพฤติไม่เหมาะสมนั้น เป็นวิธีแก้ปัญหาความประพฤติที่ไม่มีประสิทธิภาพ แต่การให้เทคนิคการลงโทษเชิงสร้างสรรค์จะเป็นวิธีที่มีประสิทธิภาพดีกว่า ซึ่งนักการศึกษา ส่วนมากไม่เข้าใจวิธีการ ดังนั้น โครงการกันพบดังกล่าวจึงได้รับความสนใจจากนักศึกษา จำนวนมาก ซึ่งในโครงการจะให้ความรู้เกี่ยวกับแนวความคิดเชิงจิตวิทยา และด้านกฎหมาย ใน การลงโทษ แบบเปลี่ยนตัว ด้วยแนวทางใหม่ในการลงโทษแบบสร้างสรรค์ ซึ่งจะเน้นวิธีการ ทางวินัยที่ส่งเสริมให้นักเรียนให้การยกย่องนับถือตนเอง นักการศึกษาส่วนมากที่เข้าร่วม ฝึกอบรมมีความเชื่อมั่นว่าการเข้ารับการประชุมครั้งนี้เป็นประโยชน์อย่างมากต่อการทำงาน ของตนเอง และจะนำหลักการนี้ไปใช้ในโรงเรียนของตนด้วย

ชิลล์ (Hill. 1994 : 2824-A) ได้ศึกษาการรับรู้ของครูและผู้ปกครองเกี่ยวกับ ปัญหาวินัยนักเรียนในโรงเรียนมัธยมศึกษานานาชาติเล็ก ในเขตชนบทรัฐคาวาโรโลนาเนนอ โดยเปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างการรับรู้ของบุคคลทั้ง 2 กลุ่ม ในเรื่องพฤติกรรม นักเรียนที่ถือว่าเป็นการผิดวินัยที่รุนแรง ปัจจัยที่เป็นสาเหตุทำให้เกิดการมีความประพฤติ ที่ไม่เหมาะสม ตลอดจนกรณีการลงโทษนักเรียน โดยการพักรการเรียน การงดการเรียน บางรายวิชา การได้ออกเมื่อนักเรียนเกิดทะเลาะวิวาทมีการต่อสู้ชกต่อยกัน การทำร้ายร่างกาย การพกอาวุธ การเสพหรือจำหน่ายยาเสพติด ด้านซึ่งส่วน ผลการศึกษาพบว่า ทั้งครูและ ผู้ปกครอง เห็นว่า การมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมอย่างรุนแรงทำให้เกิดปัญหาวินัยใน โรงเรียน ซึ่งการเกิดปัญหาวินัยนักเรียนมีสาเหตุมาจากการทั้งภายในและภายนอกนักเรียน สาเหตุ สำคัญของการเกิดปัญหาวินัย ได้แก่ การไม่มีวินัยในตนเอง และครูได้ระบุว่าเกิดจากภาระ

ความร่วมมือของผู้ปกครองในการช่วยแก้ปัญหาความประพฤติของนักเรียน และผู้ปกครองที่อยู่คุณเดียว เนื่องจากการหย่าร้างหรือการตายของคู่ الزوجก็มีส่วนทำให้นักเรียนมีพฤติกรรมไม่เหมาะสมได้ การแก้ไขปัญหานักเรียนส่วนมาก ผู้ปกครอง และครูเห็นพ้องกัน ยกเว้นในด้านการคือสู้ชกต่อย ที่ผู้ปกครองเห็นควรให้ลงโทษการพักเรียนรายวิชาที่เกิดเรื่องดังกล่าว แต่ครูให้พักรายเรียนทุกรายวิชา นอกจากนี้ทั้ง 2 กลุ่ม เห็นว่า ควรให้สำรวจเข้ามาดำเนินการ แต่ผู้ปกครองส่วนใหญ่ไม่เห็นด้วย ในด้านการปรับปรุงการจัดการวินัยนักเรียน ทั้งผู้ปกครองและครูเสนอแนะให้กำหนดนโยบายและการลงโทษที่เข้มงวดมากขึ้น ให้ผู้ปกครองเข้ามามีส่วนร่วมมากขึ้น ให้ดำเนินมาตรการลงโทษอย่างสม่ำเสมอให้ได้ออก นักเรียนที่มีปัญหานักเรียน ให้สำรวจเข้ามามีส่วนร่วม ใช้คำสั่งสอนทางศาสนาอบรมสั่งสอนนักเรียน

บลัม (Blum, 1995 : 2348-A) ได้ศึกษาจำนวนเรียนร้อยละของหลักสูตรการฝึกหัดครูที่เปิดสอนรายวิชาด้านวินัยในชั้นเรียนแก่นักศึกษาครู โดยได้พัฒนาแบบสำรวจและส่งไปยังวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยที่ได้รับการรับรองอย่างเป็นทางการ จำนวน 467 สถาบัน ซึ่งได้รับคืนคิดเป็นร้อยละ 57 ผลการศึกษาพบว่า ร้อยละ 51 มีวิทยาลัยและมหาวิทยาลัยที่เปิดสอนรายวิชาในระดับปริญญาตรี และมีร้อยละ 43 ที่มังคันให้นักศึกษาต้องเรียนรายวิชาดังกล่าว รายวิชาเฉพาะทางวินัยมีหัวข้อเรื่องประกอบด้วย ประวัติของวินัย วินัยแบบถือสิทธิ์ รวมทั้งการใช้หนังสือและตำรา วิธีการสอน และโสดทัศนูปกรณ์ที่อาจารย์ใช้สอนวินัยในชั้นเรียน

บรูคส์-คลีน (Brooks-Klein, 1995 : 2169-A) ได้ศึกษาความเชื่อมั่นและความเที่ยงตรงของเครื่องมือวัดความหลากหลายของการมีพฤติกรรมในการจัดการปัญหานักเรียน ในห้องเรียนของครู ผลการศึกษาพบว่า การแก้ปัญหานักเรียนจะประสบความสำเร็จหรือมีประสิทธิภาพมากที่สุด เมื่อครูที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับวินัยของนักเรียนมีกรอบความคิดความเชื่อสอดคล้องกับหลักการหรือทฤษฎีเกี่ยวกับวินัยท่านนั้น โครงการนี้ได้สร้างรูปแบบการประเมินคุณ ให้มีความสามารถในการจัดการปัญหาพฤติกรรมนักเรียนในห้องเรียน โดยฝึกให้ครูใช้วินิจฉัยเกี่ยวกับกรอบความคิด ความเชื่อของตนเอง โดยใช้แบบวัดพฤติกรรมการจัดการปัญหานักเรียนตลอดจนฝึกให้เกิดความเข้าใจในกรอบความคิด/ความเชื่อของตนเองและของคนอื่น หรือทฤษฎีต่าง ๆ เมื่อครูมีแนวคิดเกี่ยวกับวินัยอย่างชัดเจนก็จะสามารถใช้วิธีการที่สร้างสรรค์ในการแก้ปัญหานักเรียนมากกว่าการใช้มาตรการลงโทษแต่ยังเดียวกับการศึกษาระดับนี้ได้สำรวจโรงเรียนต่าง ๆ ในที่ตั้ง 5 แห่ง และมีผู้ตอบแบบสอบถาม จำนวน 625 คน ซึ่งได้สำรวจความคิดเห็นและประชุมผลการศึกษาพบว่า แบบวัด

มีความเชื่อถือได้อยู่ในระดับปานกลาง คลอดจนมีความเที่ยงตรงทึบ โกรงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม และผลจากการศึกษาครั้งนี้แสดงให้เห็นถึงความตั้งใจของครูที่ต้องการได้รับการประชุมอย่างเข้ม ในเรื่องการบริหารขั้นการปัญหาวินัยในห้องเรียน

โคล (Cole, 1999 : 9462-A) ได้ศึกษาการรับรู้เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของผู้ช่วยครูใหญ่ในด้านการความคุ้มครองนักเรียน ตามความคิดเห็นของครูใหญ่ และผู้ช่วยครูใหญ่ ในโรงเรียนของรัฐจ่อร์เจีย การเก็บข้อมูลใช้แบบสอบถาม ผลการศึกษาพบว่า ผู้ช่วยครูใหญ่ ได้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมในการกำจัดกลุ่มนักเรียนที่จะรวมกลุ่มกันกระทำการความผิด หรือมีพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ทำหน้าที่เป็นผู้ประสานงานระหว่างแขกผู้มาเยือนเยี่ยมชม โรงเรียนกับบุคลากรของโรงเรียนควบคุมการเข้าชั้นเรียนของนักเรียน และประสานงานกับหน่วยงานสนับสนุนการทำกิจกรรมของนักเรียนทั้ง 2 กลุ่ม มีการรับรู้เกี่ยวกับความรับผิดชอบ เมื่อองค์นของผู้ช่วยผู้บริหารฝ่ายวินัยนักเรียนแตกต่างกัน ได้แก่ การเสริมสร้างบรรยายกาศ ของโรงเรียนให้เกิดการสร้างสรรค์ พฤติกรรมที่เหมาะสม การรวมรวมข้อมูลเกี่ยวกับ ความผิดทางวินัยของนักเรียน เป็นผู้ประสานงานกับบุคลากรภายนอก และการบริหารงาน งบประมาณแต่ทั้ง 2 กลุ่มนี้มีการรับรู้เรื่องอื่น ๆ อีกจำนวนมากไม่แตกต่างกัน

ลาร์กิน (Larkin, 1999 : 3969-A) ได้ศึกษาการนำกิจกรรมกลุ่มมาประยุกต์ใช้เพื่อแก้ปัญหาพฤติกรรมแบลคแยกของนักเรียนชั้นประถมศึกษาในโรงเรียน 2 แห่ง ใน Gainesville Georgia นักเรียน 52 คน ที่เข้าร่วมกันเป็นกลุ่มตัวอย่างการวิจัยครั้งนี้ โดยการสุ่มเลือกการจัดกิจกรรมกลุ่มลูกน้ำมาประยุกต์ใช้กับนักเรียนในโรงเรียนที่พบว่า เกิดปัญหาด้านพฤติกรรมแบลคแยกแนวทางการปฏิบัติ คือ รวมรวมเทคนิคต่าง ๆ ใน การแก้ปัญหา การคิดการตัดสินใจต่อตนเอง การอบรมทักษะในการเข้าสังคม การมีแบบอย่างที่ดี และการแสดงบทบาทที่ดำเนินการทดลองโดยใช้กิจกรรมกลุ่ม ข้อมูลที่ได้ข้อมูลจากนักเรียน กลุ่มตัวอย่างในช่วงระยะเวลาการประเมินที่ 1 2 และ 3 ใช้การวัดค่าด้านการนับถือตนเอง ของ Rosenberg และการวัดค่าด้านการบังคับใจตนเองตามทัศนะของเด็ก นอกจากนี้ยังใช้ ทัศนะและความช่วยเหลือของครูในการประเมินพฤติกรรมในชั้นเรียนของนักเรียน โดย การพิจารณาจากระดับคะแนนในช่วงระยะเวลาการประเมินทั้ง 3 ช่วงชั้นผลการเปรียบเทียบค่า คะแนนของ ANOVAs และค่าที่ พบว่า มีนัยสำคัญทางสถิติและนักเรียนเกิดพัฒนาใน ด้านการนับถือตนเอง การยอมรับในการบังคับใจตนเองและพฤติกรรมในชั้นเรียน และพบว่า มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญระหว่างคะแนนและครูกับความช่วยเหลือของครูจาก สมมุติฐานทั้ง 6 ประการ พนวณ ว่า มีผลการวิจัยสนับสนุนข้อสมมุติฐาน 4 ประการอย่างเด่นที่ และอีก 2 ประการที่ได้รับการสนับสนุนเทียบบางส่วนเท่านั้น ข้อเสนอแนะการวิจัย คือ ควรจำลองสถานการณ์กิจกรรมกลุ่มตัวอย่าง จัดการอบรมครูและ จัดอบรม เรื่อง การให้ ความช่วยเหลือของครูเกี่ยวกับปัญหาด้านการมีพฤติกรรมแบลคแยก

จากการศึกษาเอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง การพัฒนานักเรียนให้เป็นบุคคล ที่มีคุณภาพหึ้งด้านร่างกาย จิตใจ สติปัญญา ความสามารถ มีคุณธรรม จริยธรรม และมีวิถี ชีวิทที่เป็นสุขตามที่สังคมมุ่งหวัง โดยผ่านกระบวนการทางการศึกษานั้น นอกจากจะ ดำเนินการด้วยการส่งเสริมสนับสนุนนักเรียนแล้ว การป้องกันและการช่วยเหลือแก้ไขปัญหา ต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นกับนักเรียนที่เป็นสิ่งสำคัญประการหนึ่งของการพัฒนา เนื่องจากสภาพสังคม ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมากทั้งด้านการสื่อสาร และเทคโนโลยีต่าง ๆ ความสำเร็จที่เกิดจาก การพัฒนานักเรียนให้เป็นไปตามความมุ่งหวังนั้น จึงต้องอาศัยความร่วมมือจากผู้เกี่ยวข้อง ทุกฝ่ายทุกคน ทั้งสถานศึกษา ผู้ปกครอง และชุมชน โดยเฉพาะอย่างยิ่งบุคลากรในโรงเรียน ซึ่งมีครูที่ปรึกษาเป็นหลักสำคัญในการดำเนินการต่าง ๆ ให้การคุ้มครองและให้นักเรียนอย่าง ใกล้ชิดด้วยความรักและเมตตาที่มีต่อคิมย์ เพื่อพัฒนาเยาวชนให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์ และเป็นกำลังสำคัญของสังคมสามารถนำพาความรุ่งเรืองและความสงบสุขสู่ประเทศไทย

ต่อไป บทบาทของครูในการดูแลช่วยเหลือนักเรียน จึงมีคุณค่า'n่าภาคภูมิใจอย่างยิ่งด้วยเป็นหนึ่งที่มีส่วนร่วมในการสร้างคนให้เป็นคนที่สมบูรณ์ทั้งร่างกายและจิตวิญญาณให้เกิดขึ้นในโรงเรียนในสังคมประเทศหรือรวมทั้งสังคมโลกด้วยเช่นกัน ซึ่งผู้วิจัยได้นำแนวทางการดำเนินงานระบบการดูแลช่วยเหลือนักเรียน ซึ่งมีองค์ประกอบสำคัญ 5 ประการ ดังนี้ (1) การรู้จักนักเรียนเป็นรายบุคคล (2) การคัดกรองนักเรียน (3) การส่งเสริมนักเรียน (4) การป้องกันแก้ไขปัญหา และ (5) การส่งต่อ มาใช้เป็นแนวทางในการศึกษาผลการดำเนินงานการช่วยเหลือนักเรียนอย่างยั่งยืน โรงเรียนไตรรัตนวิทยาคม อำเภอช่องชัย สำนักงานเขตพื้นที่การศึกษามัธยมศึกษา เขต 24



มหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม
RAJABHAT MAHASARAKHAM UNIVERSITY